



**Akcionarsko društvo za holding,
konsalting i menadžment poslove
"GRUPA ZASTAVA VOZILA" - u
restrukturiranju Kragujevac
Skupštini Društva**

IZVEŠTAJ NEZAVISNOG REVIZORA

Izvršili smo reviziju priloženih konsolidovanih finansijskih izveštaja Akcionarskog društva za holding, konsalting i menadžment poslove "Grupa zastava vozila - u restrukturiranju", Kragujevac i njegovih zavisnih pravnih lica (u daljem tekstu "Grupa"), koji obuhvataju konsolidovani Bilans stanja na dan 31. decembra 2011. godine i odgovarajući konsolidovani Bilans uspeha, konsolidovani Izveštaj o promenama na kapitalu i konsolidovani Izveštaj o tokovima gotovine za godinu koja se završava na taj dan, kao i pregled značajnih računovodstvenih politika i Napomena uz konsolidovane finansijske izveštaje.

Odgovornost rukovodstva za konsolidovane finansijske izveštaje

Rukovodstvo Grupe je odgovorno za sastavljanje i istinito prikazivanje ovih konsolidovanih finansijskih izveštaja u skladu sa računovodstvenim propisima Republike Srbije, kao i zaone interne kontrole koje rukovodstvo odredi kao neophodne u pripremi konsolidovanih finansijskih izveštaja koji ne sadrže materijalno značajne pogrešne iskaze, nastale usled kriminalne radnje ili greške.

Odgovornost revizora

Naša odgovornost je da izrazimo mišljenje o ovim konsolidovanim finansijskim izveštajima na osnovu izvršene revizije. Reviziju smo izvršili u skladu sa Međunarodnim standardima revizije, Zakonom o računovodstvu i reviziji i Kodeksom etike za profesionalne računovođe. Ova regulativa nalaže da se pridržavamo etičkih zahteva i da reviziju planiramo i izvršimo na način koji omogućava da se, u razumnoj meri, uverimo da konsolidovani finansijski izveštaji ne sadrže materijalno značajne pogrešne iskaze. Revizija uključuje sprovođenje postupaka radi pribavljanja revizijskih dokaza o iznosima i obelodanjivanjima u konsolidovanim finansijskim izveštajima. Odabrani postupci su zasnovani na revizorskom prosuđivanju, uključujući procenu rizika postojanja materijalno značajnih pogrešnih iskaza u konsolidovanim finansijskim izveštajima, nastalih usled kriminalne radnje ili greške.

Prilikom procene ovih rizika, revizor sagledava interne kontrole koje su relevantne za sastavljanje i istinito prikazivanje konsolidovanih finansijskih izveštaja radi osmišljavanja revizorskih postupaka koji su odgovarajući u datim okolnostima, ali ne u cilju izražavanja mišljenja o delotvornosti internih kontrola pravnog lica. Revizija takođe uključuje ocenu adekvatnosti primenjenih računovodstvenih politika i opravdanost računovodstvenih procena izvršenih od strane rukovodstva, kao i ocenu opšte prezentacije konsolidovanih finansijskih izveštaja.

Smatramo da su revizijski dokazi koje smo pribavili dovoljni i odgovarajući i da obezbeđuju osnovu za izražavanje našeg mišljenja sa rezervom.

Osnov za mišljenje sa rezervom

1. Predmet konsolidacije su pojedinačni godišnji finansijski izveštaji matičnog pravnog lica "Grupa zastava vozila" a.d. - u restrukturiranju, Kragujevac i zavisnih pravnih lica: "Zastava Automobili" - u restrukturiranju a.d. Kragujevac; "Zastava Kamioni" - u restrukturiranju d.o.o. Kragujevac; "Zastava specijalni automobili" - u restrukturiranju d.o.o. Sombor; i "ZZZR" d.o.o. - u restrukturiranju, Kragujevac. Za zavisno pravno lice: "ZZZR" d.o.o. - u restrukturiranju, Kragujevac nije vršena revizija pojedinačnih godišnjih finansijskih izveštaja, jer nije postojala obaveza prema propisima Republike Srbije, zbog čega nismo mogli da se uverimo da li su finansijski izveštaji ovog zavisnog pravnog lica za koja nije vršena revizija istinito i objektivno prikazani.

2. Grupaje na dan 01.01.2011. godine izvršila korekciju početnog stanja i po tom osnovu iskazala uvećanje prihoda iz ranijih godina u iznosu od 47.617 hiljada dinara, uz istovremeno umanjeње obaveza koje se mogu konvertovati u kapital u istom iznosu. Nakon toga je za visinu napred iskazanih prihoda umanjen gubitak iznad visine kapitala. Međutim, na osnovu raspoložive dokumentacije nismo mogli da se uverimo u osnovanost izvršenih korekcija početnog stanja. Pored toga, Grupa nije u priloženim konsolidovanim finansijskim izveštajima za 2011. godinu korigovala kolonu prethodne godine, niti je u Napomenama obelodanila razloge i efekte navedenih korekcija, kako se to zahteva odredbama MRS 8 - Računovodstvene politike, promene računovodstvenih procena i greške.

3. Grupaje na dan 31.12.2011. godine u okviru zaliha iskazala zalihe materijala u iznosu od 325.430 hiljada dinara koje pripadaju zavisnom društvu „Zastava Kamioni" - u restrukturiranju doo, Kragujevac. Na osnovu izvršene starosne analize ovih zaliha utvrđeno je da se na zalihe materijala sa usporenim obrtom, odnosno na zalihe starije od godinu dana, odnosi deo u iznosu od 151.175 hiljada dinara. Zalihe materijala su na kraju obračunskog perioda vrednovane po nabavnoj vrednosti. Međutim, Grupaje trebala na kraju obračunskog perioda da izvrši procenu neto ostvarive vrednosti zaliha materijala, kao i da nakon poređenja nabavne vrednosti materijala i njihove neto ostvarive vrednosti ove zalihe vrednovanuje po nižoj vrednosti, shodno paragrafu 9. MRS 2 - Zalihe. Imajući u vidu prirodu evidencija zaliha materijala nismo bili u mogućnosti da kvantifikujemo eventualne efekte na priložene konsolidovane finansijske izveštaje Grupe za 2011. godinu.

4. Grupa je na dan 31.12.2011. godine u okviru zaliha iskazala vrednost zaliha nedovršene proizvodnje u iznosu od 25.538 hiljada dinara i zaliha gotovih proizvoda u iznosu od 16.728 hiljada dinara koje pripadaju matičnom pravnom licu. Uvidom u obračun troškova i učinaka utvrđeno je sledeće:

- zalihe nedovršene proizvodnje iskazane po popisu uz primenu normativnih troškova utvrđene su u iznosu od 15.712 hiljada dinara. Grupaje zatim za navedenu vrednost zaliha na kraju obračunskog perioda uvećala početno stanje nedovršene proizvodnje, kojeje iznosilo 9.826 hiljada dinara i nataj način utvrdila iznos zaliha nedovršene proizvodnje od 25.538 hiljada dinara;

- zalihe gotovih proizvoda su takođe utvrđene po popisu uz primenu normativnih troškova u iznosu od 4.220 hiljada dinara. Grupaje zatim na kraju obračunskog perioda za navedenu vrednost zaliha uvećala početno stanje gotovih proizvoda kojeje iznosilo 12.508 hiljada dinara i na taj način utvrdila iznos zaliha gotovih proizvoda od 16.728 hiljada dinara.

Na napred navedeni način Grupa nije utvrdila stvarno stanje zaliha, jer je stanje na kraju obračunskog perioda uvećala za početno stanje. Grupa je trebala da stanje zaliha nedovršene proizvodnje i gotovih proizvoda na kraju obračunskog perioda iskaže prema stanju utvrđenom popisom.

Grupaje zatim po osnovu povećanja vrednosti zaliha nedovršene proizvodnje u iznosu od 15.712 hiljada dinara i gotovih proizvoda u iznosu od 4.220 hiljada dinara iskazala prihode od povećanja vrednosti zaliha učinaka u iznosu od 19.932 hiljade dinara. S obzirom da stanje zaliha na kraju obračunskog perioda nije tačno iskazano, odnosno daje uvećano za početno stanje, Grupaje trebala da iskaže smanjenje vrednosti zaliha nedovršene proizvodnje i gotovih proizvoda u ukupnom iznosu od 2.402 hiljade dinara, a ne povećanje od 19.932 hiljadadinara.

Pored toga, Grupa je trebala da da u cenu koštanja nedovršene proizvodnje i gotovih proizvoda uključi troškove konverzije, odnosno direktne i indirektno nastale u vezi sa njihovom proizvodnjom, a ne troškove po osnovu normativa. S obzirom na navedeno, vrednost zaliha iskazanih na kraju obračunskog perioda nije utvrđena u skladu sa odredbama MRS 2- Zalihe. Grupa takođe nije postupila u skladu sa paragrafom 9. MRS 2 - Zalihe, jer na kraju obračunskog perioda nije vršila upoređenje cene koštanja sa neto prodajnom cenom u cilju svođenja zaliha na nižu vrednost.

Zbog svega navedenog nismo bili u mogućnosti da utvrdimo stanje zaliha nedovršene proizvodnje i gotovih proizvoda na kraju obračunskog perioda.

5. Grupaje iskazala vrednost zaliha nedovršene proizvodnje u iznosu od 25.700 hiljada dinara i vrednost zaliha gotovih proizvoda u iznosu od 5.449 hiljada dinara koje pripadaju zavisnom pravnom licu „Zastava specijalni automobili" - u restrukturiranju d.o.o. Sombor. Vrednost zaliha nedovršene proizvodnje i gotovih proizvoda iskazana je na kraju obračunskog perioda po planskim cenama. Grupa nije izvršila svođenje navedenih zaliha na stvarnu cenu koštanja na kraju obračunskog perioda. Na taj način nije bilo omogućeno ni upoređenje stvarne cene koštanja ovih zaliha sa njihovom neto prodajnom vrednošću, kako bi izvršilo svođenje na nižu od navedenih vrednosti, shodno zahtevima paragrafa 9. MRS 2 - Zalihe. Imajući napred navedeno u vidu, nismo mogli da se uverimo u realnost iskazanih zaliha.

6. Grupa je na dan 31.12.2011. godine u okviru potraživanja za date avanse iskazala iznos od 363.583 hiljada dinara koja pripadaju zavisnom pravnom licu „Zastava automobili" - u restrukturiranju ad, Kragujevac. Navedena potraživanja po osnovu datih avansa su starija od godinu dana. Na kraja obračunskog perioda obezvređenje samo deo ovih potraživanja u iznosu od 142.359 hiljada dinara. Međutim, s obzirom na starost ovih potraživanja i neizvesnost njihove realizacije Grupaje trebala da obezvređi i preostali deo ovih datih avansa u iznosu od 221.224 hiljada dinara. Imajući u vidu napred navedeno, Grupaje precenila potraživanja po osnovu datih avansa u iznosu od 221.224 hiljada dinara i istovremeno potcenila rashode po osnovu obezvređenja u istom iznosu.

7. Kao što je obelodanjeno u tački 1.2. Napomena uz finansijske izveštaje neusaglašena unutar-grupna potraživanja i obaveze iznose 249.187 hiljada dinara. Naime, unutar grupna potraživanja iznose 10.483.599 hiljada dinara, dok unutar grupne obaveza iznose 10.732.786 hiljada dinara. Grupaje prilikom eliminacije unutar-grupnih potraživanja i obaveza za neusaglašena unutar-grupna potraživanja i obaveze u iznosu od 249.187 hiljada dinara umanjila gubitak iznad visine kapitala.

8. Grupaje na dan 31.12.2011. godine iskazala potraživanja u iznosu od 548.780 hiljada dinara. Na osnovu priložene dokumentacije, utvrdili smo daje deo u iznosu od 413.099 hiljada dinara stariji od godinu dana. Pored toga, veliki deo navedenih potraživanja nije usaglašen sa kupcima tokom 2011. godine kako je to propisano članom 20. Zakona o računovodstvu i reviziji („Službeni glasnik RS" br. 46/06 i 111/09). Na kraju obračunskog perioda, Grupa nije vršila procenu naplativosti potraživanja, kako se to zahteva po MRS 39 - Finansijski instrumenti: priznavanje i odmeravanje. Na osnovu raspoložive dokumentacije nismo mogli da kvantifikujemo iznos za koje je trebalo izvršiti ispravku vrednosti nateret rashodatekućeg perioda.

9. Grupa je na dan 31.12.2011. godine iskazala kratkoročne finansijske plasmane u iznosu od 221.410 hiljada dinara. LJ okviru ovog iznosa sadržana su i potraživanja od društva „Zastava promet-Arena motors" u iznosu od 34.700 hiljada dinara. Navedena potraživanja iskazana su po osnovu kredita odobrenih ovom pravnom licu. Uvidom u registar privrednih društava utvrđeno je daje nad društvom „Zastava promet-Arena motors" pokrenut stečajni postupak. Prema pisanoj Izjavi pravne službe Grupe izvršenaje prijava navedenih potraživanja stečajnom upravniku. Pored toga, u okviru ostalih kratkoročnih finansijskih plasmana iskazan je i iznos od 33.084 hiljada dinara koji je stariji od godinu dana. Grupa nije na kraju obračunskog perioda vršila procenu naplativosti kratkoročnih finansijskih kako se to zahteva po MRS 39 - Finansijski instrumenti: priznavanje i odmeravanje.

10. Grupa je na dan 31.12.2011. godine u okviru rashoda po osnovu efekata valutne klauzule iskazala iznos od 1.239.491 hiljada dinara, koji se odnosi sa obračunate efekte valutne klauzule iz ranijih godina po osnovu obaveza prema Agenciji za osiguranje depozita, a u vezi sa Pariskim i

Londonskim klubom. Naime, Grupa je u prethodnim periodima na aktivnim vremenskim razgraničenjima iskazala efekte obračunate valutne klauzule po osnovu navedenih obaveza, shodno izmenama i dopunama Pravilnika o Kontnom okviru i sadržini računa u Kontnom okviru za privredna društva, zadruge, druga pravna lica i preduzetnike ("Službeni glasnik RS" br. 90/09, 4/10 i 3/11). Celokupan iznos ovih ranije formiranih efekata valutne klauzule Grupaje na dan 31.12.2011. godine prenela na tekuće rashode. Uvidom u dokumentaciju utvrdili smo da se radi o efektima valutne klauzule po osnovu dugoročnih obaveza, kao i po osnovu dospelih kamata obračunatih na te obaveze. Imajući u vidu odredbe člana 77e. Pravilnika o izmenama i dopunama Pravilnika o Kontnom okviru i sadržini računa u Kontnom okviru za privredna društva, zadruge, druga pravna lica i preduzetnike ("Službeni glasnik RS" br. 3/11), Grupaje trebala da, samo srazmerni iznos razgraničenih efekata obračunate valutne klauzule koji se odnosi na dospele obaveze, prenese na rashode tekućeg perioda. S obzirom na prirodu računovodstvenih evidencija nismo mogli da utvrdimo efekte koje je navedeno knjiženje imalo na rezultat poslovanja, kao i na iskazano stanje aktivnih vremenskih razgraničenja.

Pored toga, Grupaje na dan 01.01.2011. godine za pozitivne efekte obračunate valutne klauzule iz ranijih godina u iznosu od 108.948 hiljada dinara umanjila gubitak iznad visine kapitala. Naime, Grupa je u ranijim godinama po osnovu ostalih dugoročnih finansijskih plasmana obračunala pozitivne efekte valutne klauzule, koje je shodno Pravilniku o Kontnom okviru razgraničila preko pasivnih vremenskih razgraničenja. U 2011. godini Grupa je pasivna vremenska razgraničenja ukinula u korist prihoda. Grupa nije, u priloženim konsolidovanim finansijskim izveštajima za 2011. godinu, korigovala kolonu prethodne godine, niti je u Napomenama obelodanila razloge i efekte navedenih korekcija, kako se to zahteva odredbama MRS 8 - Računovodstvene politike, promene računovodstvenih procena i greške.

11. Grupaje u priloženim konsolidovanim finansijskim izveštajima iskazala rezervisanja za naknade i druge beneficije za poslenih u iznosu od 24.249 hiljada dinara. Međutim, Grupanje izvršila obračun u skladu sa aktuarskim metodama, kako bi se utvrdila sadašnja vrednost akumuliranih prava svih zaposlenih na otpremnine i druge beneficije, shodno odredbama MRS 19 - Naknade zaposlenima. Shodno tome, nismo mogli da se uverimo u potencijalne efekte rashoda po osnovu dugoročnih rezervisanja i ukalkulisanih obaveza po navedenim osnovama na priložene konsolidovane finansijske izveštaje Grupe za 2011. godinu.

12. Grupaje nadan 31.12.2011. godine iskazala obaveze izposlovanjau iznosu od 2.079.010 hiljada dinara. U navedenom iznosu sadržane su i obaveze po osnovu primljenih avansa u iznosu od 16.020 hiljada dinara, kao i obaveze prema ino-dobavljačima u iznosu od 714.846 hiljada dinara koje nisu usaglašene tokom 2011. godine. Grupa je trebalo da izvrši usaglašavanje obaveza pre sastavljanja finansijskih izveštaja za 2011. godinu, kao i da u Napomenama uz konsolidovane finansijske izveštaje obelodani neusaglašene iznosa obaveza, shodno članu 20. Zakona o računovodstvu i reviziji ("Službeni glasnik RS" br. 46/06 i 111/09). U toku postupka revizije nismo bili u mogućnosti se alternativnim postupcima uverimo u osnovanost napred navedenih obaveza.

Pored toga, u navedenom iznosu sadržane su i obaveze u iznosu od 975.960 hiljada dinara kako je starosnom analizom utvrđeno da su starije od godinu dana.

13. Grupaje na dan 31.12.2011. godine u okviru dugoročnih obaveza po osnovu kredita dobijenih od banaka koje su u stečaju, a gde se kao poverilac javlja Agencija za osiguranje depozita, iskazala iznos od 4.871.802 hiljada dinara, dok je u okviru obaveza po osnovu kamata iskazala iznos od 941.391 hiljadu dinara. Grupa nije na datum bilansa, od napred navedenih obaveza, usaglasila iznos od 1.276.897 hiljada dinara. Nismo bili u mogućnosti da se na osnovu raspoložive dokumentacije uverimo u razloge neusaglašenih obaveza.

14. Grupaje na dan 31.12.2011. godine po osnovu kredita dobijenih od Fonda za razvoj Republike Srbije iskazala dugoročne obaveze u iznosu od 5.573.456 hiljada dinara. Uvidom u dokumentaciju u vezi sa navedenim obavezama utvrđeno je da su obaveze po osnovu kamata, kako redovnih tako i zatezних, uključene u glavicu duga. Na osnovu raspoložive dokumentacije nismo bili u mogućnosti

da kvantifikujemo iznos za koji su precenjenije dugoročne, a potcenjene kratkoročne obaveze po osnovu kamata.

15. Grupa je na dan 31.12.2011. godine u okviru dugoročnih i kratkoročnih obaveza iskazala obaveza po osnovu dugoročnih i kratkoročnih kredita koje pripadaju zavisnom pravnom licu „Zastava specijalni automobili” - u restrukturiranju doo, Sombor, u iznosu od 239.181 hiljada dinara. Navedene obaveze nisu usaglašene na kraju obračunskog perioda niti smo bili u mogućnosti da se na drugi način uverimo u realnost iskazanog stanjanavedenih dugoročnih i kratkoročnih obaveza.

Pored toga, dospele kamate po osnovu dugoročnih i kratkoročnih obaveza su delom iskazane zajedno sa osnovim dugom, a delom na računu obaveza po osnovu kamata. Grupa je trebala da dospele, a neplaćene kamate u celosti iskaže na računu obaveza po osnovu kamata, osim kamata grejs perioda koje se pripisuju glavnici. Dalje, deo dugoročnih obaveza po kreditima koji dospevaju u narednoj godini Grupa nije iskazala u okviru kratkoročnih obaveza. Na osnovu raspoložive dokumentacije, nismo mogli da kvantifikujemo iznos za koji su precenjene dugoročne obaveze, kako po osnovu kamata, tako i po osnovu obaveza koje dospevaju dojedne godine.

16. Grupaje na dan 31.12.2011. godine u okviru dugoročnih kredita u zemlji iskazala obavezu po osnovu kredita dobijenog od Ministarstva finansija Republike Srbije u iznosu od 505.343 hiljada dinara koje pripadaju zavisnom pravnom licu "Zastava Kamioni" - u restrukturiranju d.o.o. Kragujevac. Uvidom u dokumentaciju u vezi sa navedenim kreditom, kao i u izvod otvorenih stavki sa stanjem na dan 31.12.2011. godine, utvrdili smo da nisu iskazane obaveze po osnovu kamata za navedeni kredit u iznosu od 58.564 hiljadu dinara, od čega se na 2011. godinu odnosi 52.758 hiljada dinara, a na prethodnu godinu iznos od 5.806 hiljada dinara. Grupaje trebalo da navedene obaveze po osnovu kamata iskaže u svojim poslovnim knjigama, shodno paragrafu 69. MRS 1 - Prezentacija finansijskih izveštaja i da ih istovremeno iskaže kao rashode perioda, shodno paragrafu 8. MRS 23 - Troškovi pozajmljivanja. Imajući u vidu napred navedeno, Grupa je potcenila obavezu po osnovu kamata u iznosu od 58.564 hiljada dinara, potcenila rashode kamata u iznosu od 52.758 hiljada dinara i potcenila rashode iz ranijih godina u iznosu od 5.806 hiljada dinara.

17. Grupaje na dan 31.12.2011. godine u okviru obaveza po osnovu poreza i doprinosa na zarade i naknade zarada u iznosu od 899.531 hiljada dinara, kao i ostale obaveze za poreze, doprinose i druge dažbine u iznosu od 17.107 hiljada dinara koje se odnose na zavisno pravno lice „Zastava Kamioni” - u restrukturiranju d.o.o Kragujevac. Uvidom u dokumentaciju u vezi sa iskazanim obavezama utvrđeno je da se one najvećim delom odnose na obaveze iz ranijih godina. Uvidom u kartice Poreske uprave utvrdili smo da postoje značajna odstupanje između stanja ovih obaveza iskazanih u poslovnim knjigama tog zavisnog pravnog lica i stanja iskazanih u evidencijama Poreske uprave. Nismo bili u mogućnosti da na osnovu raspoložive dokumentacije utvrdimo razloge navedenog neslaganja, da precizno utvrdimo period iz koga potiču ove obaveze, zbog čega nismo mogli da se uverimo u realnosti iskazanih iznosa obaveza po napred navedenom osnovu.

18. Grupaje na dan 31.12.2011. godine u okviru obaveza za porez na dodatu vrednost iskazala iznos od 176.313 hiljada dinara koji pripada zavisnom pravnom licu "Zastava automobili" - u restrukturiranju a.d. Kragujevac. Uvidom u dokumenatciju utvrđeno je da se navedena obaveza odnosi na prethodne poreske periode, odnosno da nije izmirena u dužem vremenskom period. Nismo bili u mogućnosti da uvtdimo moguće poreske i druge posledice koje mogu nastupiti navedenim postupanjem zavisnog društva.

19. Grupa je prilikom sastavljanja priloženih konsolidovanih finansijskih izveštaja, odnosno konsolidovanja stanja iskazanih u pojedinačnim finansijskim izveštajima članica Grupe, izvršila umanjenje finansijskih rashoda u iznosu od 1.424.709 hiljadadinara i umanjenje finansijskih prihoda u iznosu od 118.810 hiljada dinara. Međutim, uvidom u osnov za navedena umanjenja utvrđeno je da se radi o finansijskim rashodima, odnosno finansijskim приходima, po osnovu obračunate redovne i zatezne kamate, kao i obračunatih efekata valutne klauzule, za obaveze prema Fondu za Razvoj Republike Srbije koji su trebali da budu iskazani u priloženim konsolidovanim finansijskim izveštajima. Imajući u vidu napred navedeno, Grupaje potcenila finansijske rashode u iznosu od

1.424.709 hiljada dinara, potcenila finansijske prihode u iznosu od 118.810 hiljada dinara i potcenila neto gubitak u iznosu od 1.305.889 hiljada dinara.

20. Grupaje sastavila Napomene uz konsolidovane finansijske izveštaje, ali nije u njima obelodanila sve elemente, kako je to propisano 51. 31. Pravilnika o sadržini i formi obrazaca finansijskih izveštaja za privredna društva, zadruge, druga pravna lica i preduzetnike („Službeni glasnik RS" br. 114/06, 5/07 i 119/08), kao i MRS/MSFI. U vezi satim navodimo sledeće:

- nisu data detaljnija objašnjenja bilansnih pozicija, kako je to propisano Međunarodnim računovodstvenim standardima, odnosno MSFI;
- nisu obelodanjene neusaglašena potraživanja i obaveze u skladu sa članom 20. Zakona o računovodstvu i reviziji; (obelodanjene su samo neusaglašena potraživanja i obaveze unutar Grupe);
- nisu obelodanjene informacije o sudskim sporovima.

Mišljenje sa rezervom

Po našem mišljenju, osim za efekte pitanja iznetih u pasusu Osnov za mišljenje sa rezervom, konsolidovani finansijski izveštaji prikazuju istinito i objektivno, po svim materijalno značajnim pitanjima, finansijski položaj Akcionarskog društva za holding, konsalting i menadžment poslove "Grupa zastava vozila" - u restrukturiranju, Kragujevac, na dan 31. decembra 2011. godine, kao i konsolidovane rezultate njegovog poslovanja i konsolidovane tokove gotovine za godinu koja se završava na taj dan, u skladu sa računovodstvenim propisima Republike Srbije.

Skretanje pažnje

1. Kao što je obelodanjeneno na tački 2. Napomena uz finansijske izveštaje Grupa gubitak iznad visine kapital na dan 31.12.2011. godine iznosi 56.903.328 hiljada dinara, dok gubitak tekućeg perioda iznosi 8.646.638 hiljada dinara. Pored toga, kratkoročne obaveze Grupe iznose 16.918.973 hiljada dinara i značajno su više od iskazane obrtne imovine koja iznosi 2.875.136 hiljada dinara. Dalje, Grupaje po osnovu poslovnih aktivnosti iskazala negativan novčani tok, odnosno neto odliv gotovine u iznosu od 1.108.589 hiljada dinara. Konsolidovani finansijski izveštaji Grupe za 2011. godinu sastavljeni su uz primenu načela stalnosti poslovanja. Napred navedene okolnosti izazivaju značajnu sumnju u sposobnost Grupe da posluje u skladu sa načelom stalnosti poslovanja.

2. Kao što je obelodanjeneno na tački 1. Napomena uz finansijske izveštaje u Grupi nisu uključena sledeća zavisna pravna lica: „Zastava Promet" dooel, Kumanovo; „Zastava Ramiz Sadiku" doo Peć, i „Zastava Sveti Stefan" dooel, Ohrid. Naime, zavisna pravna lica: „Zastava Promet" dooel, Kumanovo i „Zastava Sveti Stefan" dooel, Ohrid nalaze se u postupku stečaja, dok se zavisno pravno lice „Zastava Ramiz Sadiku" doo Peć nalazi na teritoriji Kosova i Metohije i pod patronatom je UNMIKA. Pored toga, iz Grupe je u 2011. godini isključeno zavisno pravno lice „Zastava Impex" d.o.o. Beograd, nad kojim je okončan postupak stečaja i koje je po ovom osnovu prestalo da postoji.

3. Na dan 31. decembar 2011. godine, vrednost sudskih sporova koji se vode protiv pravnih lica koja čine Grupi značajan je, što može imati značajne finansijske posledice kako na njihovo poslovanje pojedinačno, tako i na samu Grupi. Priloženi konsolidovani finansijski izveštaji Grupe ne sadrže rezervisanja po ovom osnovu.

Naše mišljenje ne sadrži rezerve po navedenim osnovama.

Beograd, 21. maj 2012. godine



Konsultantska revizija
Snežana Kostić
licencirani ovlašćeni revizor



Република Србија
Агенција за примарне регистре
Регистар финансијских извештаја
и података о билансу

**ЗАХТЕВ ЗА РЕГИСТРАЦИЈУ
ФИНАНСИЈСКОГ ИЗВЕШТАЈА**



ПОДАЦИ О ОБВЕЗНИКУ

Пословно име	GRUPA ZASTAVA VOZILA a.d. - u restrukturiranju			
Матични број	07150989	ПИБ	101576554 Општина	KRAGUJEVAC
Место	KRAGUJEVAC	ПТТ број	34000	
Улица	KOSOVSKA	Број	4	

ВРСТА ФИНАНСИЈСКОГ ИЗВЕШТАЈА

консолидовани финансијски извештај за 2011. годину.

РАЗВРСТАВАЊЕ

У складу са чланом 7. Закона о рачуноводству и ревизији, а на основу података из финансијског извештаја за 2011. годину,
обвезник се разврстао као правно лице.

НАЧИН ДОСТАВЉАЊА ОБАВЕШТЕЊА О УТВРЂЕНИМ НЕДОСТАЦИМА ПОТВРДЕ О РЕГИСТРАЦИЈИ

Начин доставе

Назив	<input type="text"/>		
Општина	<input type="text"/>		
Место	<input type="text"/>	ПТТ број	<input type="text"/>
Улица	<input type="text"/>	Број	<input type="text"/>

ПОДАЦИ О ЛИЦУ ОДГОВОРНОМ ЗА САСТАВЉАЊЕ ФИНАНСИЈСКОГ ИЗВЕШТАЈА

Име и презиме/назив	2504953725024 MILANKA MILADINOVIC		
Место	KRAGUJEVAC		
Улица	SRETENSKOG USTAVA	Број	72
E-mail	prangovac@yahoo.com		
Телефон	<input type="text" value="034/323445"/>		

ИЗЈАВА: Гарантујем тачност унетих података

Законски заступник обвезника 

Својеручни потпис _____

Име

Презиме

ЈМБГ



Popunjiva pravno lice - preduzetnik					
07150989	64200	101576554			
Maticni broj	Sifra delatnosti	PIB			
Popunjiva Agencija za privredne registre					
850					
1 2 3	19	20	21	22	23 24 25 26
Vrsta posla					

Naziv : GRUPA ZASTAVA VOZILA a.d. - u restrukturiranju

Sediste : KRAGUJEVAC, KOSOVSKA 4

BILANS STANJA - konsolidovani



7005011810375

na dan 31.12.2011. godine

- u hiljadama dinara

Grupa racuna, racun	POZICIJA	AOP	Napomena broj	Iznos	
				Tekuca godina	Prethodna godina
1	2	3	4	5	6
	AKTIVA				
	A. STALNA IMOVINA (002+003+004+005+009)	001		2276839	4104045
00	I. NEUPLACENI UPISANI KAPITAL	002			
012	II. GOODWILL	003		0	470196
01 bez 012	III. NEMATERIJALNA ULAGANJA	004		39068	40787
	IV. NEKRETNINE, POSTROJENJA, OPREMA I BIOLOSKA SREDSTVA (006+007+008)	005		2144439	2280077
020, 022, 023, 026, 027(deo), 028 (deo), 029	1. Nekretnine, postrojenja i oprema	006		2144439	2280073
024, 027(deo), 028 (deo)	2. Investicione nekretnine	007			
021, 025, 027(deo), 028(deo)	3. Bioloska sredstva	008		0	4
	V. DUGOROCNI FINANSIJSKI PLASMANI (010+011)	009		93332	1312985
030 do 032, 039 (deo)	1. Ucesca u kapitalu	010		9267	10423
033 do 038, 039 (deo) minus 037	2. Ostali dugorocni finansijski plasmani	011		84065	1302562
	B. OBRтна IMOVINA (013+014+015)	012		2875138	4427320
10 do 13, 15	I. ZALIHE	013		1698671	1827595
14	II. STALNA SREDSTVA NAMENJENA PRODAJI I SREDSTVA POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA	014			
	III. KRATKOROCNA POTRAZIVANJA, PLASMANI I GOTOVINA (016+017+018+019+020)	015		1176465	2599725
20, 21 i 22, osim 223	1. Potrazivanja	016		548780	513803
223	2. Potrazivanja za vise placen porez na dobitak	017		0	1473
23 minus 237	3. Kratkoročni finansijski plasmani	018		221410	197395
24	4. Gotovinski ekvivalenti i gotovina	019		359969	578592

- u hiljadama dinara

Grupa racuna, racun	POZICIJA	AOP	Napomena broj	I z n o s	
				Tekuca godina	Prethodna godina
1	2	3	4	5	6
27 i 28 osim 288	5. Porez na dodatu vrednost i aktivna vremenska razgranicenja	020		46306	1308462
288	V. ODLOZENA PORESKA SREDSTVA	021			
	G. POSLOVNA IMOVINA (001+012 +021)	022		5151975	8531365
29	D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA	023		56903328	46132272
	Dj. UKUPNA AKTIVA (022+023)	024		62055303	54663637
88	E. VANBILANSNA AKTIVA	025		450975	447743
	PASIVA				
	A. KAPITAL (102+103+104+105+106-107+108-109-110)	101			
30	I. OSNOVNI KAPITAL	102		4465224	4464862
31	II. NEUPLACENI UPISANI KAPITAL	103			
32	III. REZERVE	104		0	363
330 i 331	IV. REVALORIZACIONE REZERVE	105			
332	V. NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI	106			
333	VI. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI	107			
34	VII. NERASPOREDJENI DOBITAK	108			
35	VIII. GUBITAK	109		4465224	4465225
037 i 237	IX. OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE	110			
	B. DUGOROCNA REZERVISANJA I OBAVEZE (112+113+116)	111		62002230	54613301
40	I. DUGOROCNA REZERVISANJA	112		24249	8495
41	II. DUGOROCNE OBAVEZE (114+115)	113		45059008	41813137
414, 415	1. Dugorocni krediti	114		37824519	34818822
41 bez 414 i 415	2. Ostale dugorocne obaveze	115		7234489	6994315
	III. KRATKOROCNE OBAVEZE (117+118+119+120+121+122)	116		16918973	12791669
42, osim 427	1. Kratkoročne finansijske obaveze	117		5608209	3972550
427	2. Obaveze po osnovu sredstava namenjenih prodaji i sredstava poslovanja koje se obustavlja	118			
43 i 44	3. Obaveze iz poslovanja	119		2079010	2161802
45 i 46	4. Ostale kratkorocne obaveze	120		8562016	5853474
47, 48 osim 481 i 49 osim 498	5. Obaveze po osnovu poreza na dodatu vrednost i ostalih javnih prihoda i pasivna vremenska razgranicenja	121		669738	803843
481	6. Obaveze po osnovu poreza na dobitak	122			

- u hiljadama dinara

Grupa racuna, racun	POZICIJA	AOP	Napomena broj	Iznos	
				Tekuca godina	Prethodna godina
1	2	3	4	5	6
498	V. ODLOZENE PORESKE OBAVEZE	123		53073	50336
	G. UKUPNA PASIVA (101+111 +123)	124		62055303	54663637
89	D. VANBILANSNA PASIVA	125		450975	447743

U Kragujevac dana 26.4.2012. godine

Lice odgovorno za sastavljanje
finansijskog izveštaja

M. Lunegundak



Zakonski zastupnik

[Signature]

Obrazac propisan Pravilnikom o sadržini i formi obrazaca finansijskih izveštaja za privredna društva, zadruge, druga pravna lica i preduzetnike ("Sluzbeni glasnik RS", br.114/06, 5/07, 119/08 i 2/10)

Popunjiva pravno lice - preduzetnik					
07150989	64200	101576554			
Matični broj	Sifra delatnosti	PIB			
Popunjiva Agencija za privredne registre					
850	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
1 2 3	19	20	21	22	23 24 25 26
Vrsta posla					

Naziv : GRUPA ZASTAVA VOZILA a.d. - u restrukturiranju

Sediste : KRAGUJEVAC, KOSOVSKA 4

BILANS USPEHA - konsolidovani



7005011810382

u period 01.01.2011 do 31.12.2011

- u hiljadama dinara

Grupa racuna, racun	POZICIJA	AOP	Napomena broj	I z n o s	
				Tekuca godina	Prethodna godina
1	2	3	4	5	6
	A. PRIHODI I RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA				
	I. POSLOVNI PRIHODI (202+203+204-205+206)	201		2140928	1375811
60 i 61	1. Prihodi od prodaje	202		1170456	1199291
62	2. Prihodi od akviriranja ucinka i robe	203		5694	1827
630	3. Povecanje vrednosti zaliha ucinaka	204		23485	0
631	4. Smanjenje vrednosti zaliha ucinaka	205		0	20903
64 i 65	5. Ostali poslovni prihodi	206		941293	195596
	II. POSLOVNI RASHODI (208 DO 212)	207		3536173	3591770
50	1. Nabavna vrednost prodane robe	208		56516	47310
51	2. Troskovi materijala	209		662877	729125
52	3. Troskovi zarada, naknada zarada i ostali licni rashodi	210		2380142	2310694
54	4. Troskovi amortizacije i rezervisanja	211		134241	237865
53 i 55	5. Ostali poslovni rashodi	212		302397	266776
	III. POSLOVNI DOBITAK (201-207)	213			
	IV. POSLOVNI GUBITAK (207-201)	214		1395245	2215959
66	V. FINANSIJSKI PRIHODI	215		293517	77771
56	VI. FINANSIJSKI RASHODI	216		5927864	4555926
67 i 68	VII. OSTALI PRIHODI	217		286160	1833909
57 i 58	VIII. OSTALI RASHODI	218		1899138	818988
	IX. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA (213-214+ 215-216+217-218)	219			
	X. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA (214-213- 216+216-217+218)	220		8642570	5679193
69 - 59	XI. NETO DOBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA	221			
59 - 69	XII. NETO GUBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA	222		597	474

Popunjavanje pravno lice - preduzetnik		
07150989 Maticni broj	C4200 Sifra delatnosti	101576554 PIB
Popunjavanje Agencija za privredne registre		
850 1 2 3	<input type="checkbox"/> 19	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 20 21 22 23 24 25 26
Vrsta posla		

Naziv :GRUPA ZASTAVA VOZILA a.d. - u restrukturiranju

Sedište : KRAGUJEVAC, KOSOVSKA 4

IZVESTAJ O TOKOVIMA GOTOVINE - konsolidovani



7005011810399

u periodu od 01.01.2011. do 31.12.2011. godine

- u hiljadama dinara

POZICIJA	AOP	Iznos	
		Tekuca godina	Prethodna godina
1	2	3	4
A. TOKOVI GOTOVINE IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI			
I. Prilivi gotovine iz poslovnih aktivnosti (1 do 3)	301	2376430	2314969
1. Prodaja i primljeni avansi	302	1398703	2188534
2. Primljene kamate iz poslovnih aktivnosti	303	21684	16271
3. Ostali prilivi iz redovnog poslovanja	304	956043	110164
II. Odlivi gotovine iz poslovnih aktivnosti (1 do 5)	305	3485019	4438496
1. Isplate dobavljaocima i dati avansi	306	1295380	1596107
2. Zarade, naknade zarada i ostali licni rashodi	307	2081370	2642857
3. Placene kamate	308	12307	136268
4. Porez na dobitak	309		
5. Placanja po osnovu ostalih javnih prihoda	310	95962	63264
III. Neto priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti (I-II)	311		
IV. Neto odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti (II -I)	312	1108589	2123527
B. TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI INVESTIRANJA			
I. Prilivi gotovine iz aktivnosti investiranja (1 do 5)	313	849207	2311866
1. Prodaja akcija i udela (neto prilivi)	314		
2. Prodaja nematerijalnih ulaganja, nekretnina, postrojenja, opreme i bioloških sredstava	315	98256	869887
3. Ostali finansijski plasmani (neto prilivi)	316	750951	1441979
4. Primljene kamate iz aktivnosti investiranja	317		
5. Primljene dividende	318		
II. Odlivi gotovine iz aktivnosti investiranja (1 do 3)	319	749446	2295855
1. Kupovina akcija i udela (neto odlivi)	320		
2. Kupovina nematerijalnih ulaganja, nekretnina, postrojenja, opreme i bioloških sredstava	321	37630	1807
3. Ostali finansijski plasmani (neto odlivi)	322	711816	2294048
III. Neto priliv gotovine iz aktivnosti investiranja (I - II)	323	99761	16011
IV. Neto odliv gotovine iz aktivnosti investiranja (II - I)	324		

- u hiljadama dinara

POZICIJA	AOP	Iznos	
		Tekuca godina	Prethodna godina
1	2	3	4
V. TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA			
I. Prilivi gotovine iz aktivnosti finansiranja (1 do 3)	325	844159	3873842
1. Uvecanje osnovnog kapitala	326		
2. Dugorocni i kratkorocni krediti (neto prilivi)	327	828063	3713629
3. Ostale dugorocne i kratkorocne obaveze	328	16096	160213
II. Odlivi gotovine iz aktivnosti finansiranja (1 do 4)	329	56331	1526074
1. Otkup sopstvenih akcija i udela	330		
2. Dugorocni i kratkorocni krediti i ostale obaveze (neto odlivi)	331	27939	1519962
3. Finansijski izlizing	332	28392	6112
4. Isplacene dividende	333		
III. Neto priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja (I - II)	334	787828	2347768
IV. Neto odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja (II - I)	335		
G. SVEGA PRILIVI GOTOVINE (301+313+325)	336	4069796	8500677
D. SVEGA ODLIVI GOTOVINE (305+319+329)	337	4290796	8260425
Dj. NETO PRILIVI GOTOVINE (336-337)	338	0	240252
E. NETO ODLIV GOTOVINE (337-336)	339	221000	0
A%. GOTOVINA NA POCETKU OBRACUNSKOG PERIODA	340	578592	344591
Z. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERACUNA GOTOVINE	341	27701	10156
I. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERACUNA GOTOVINE	342	25324	16407
J. GOTOVINA NA KRAJU OBRACUNSKOG PERIODA (338-339+340+341-342)	343	359969	578592

U Kragujevac dana 26.4.2012. godine

Lice odgovorno za sastavljanje
finansijskog izvestaja

M. Sunagomolac



Zakonski zastupnik

[Signature]

Obrazac propisan Pravilnikom o sadržini i formi obrazaca finansijskih izvestaja za privredna društva, zadruge, druga pravna lica i preduzetnike ("Sluzbeni glasnik RS", br.114/06, 5/07, 119/08 i 2/10)

Popunjiva pravno lice - preduzetnik	
07150989 Maticni broj	64200 Sifra delatnosti
101576554 PIB	
Popunjiva Agencija za privredne registre	
850 1 2 3	19 20 21 22 23 24 25 26
Vrsta posla	

Naziv : GRUPA ZASTAVA VOZILA a.d. - u restrukturiranju

Sediste : KRAGUJEVAC, KOSOVSKA 4

IZVESTAJ O PROMENAMA NA KAPITALU - konsolidovani



7005011810412

u periodu od 01.01.2011. do 31.12.2011. godine

- u hiljadama dinara

Red br.	O P I S	AOP	Osnovni kapital (grupa 30 bez 309)	AOP	Ostali kapital (racun 309)	AOP	Neuplaceni upisani kapital (grupa 31)	AOP	Emisiona premija (racun 320)
	1		2		3		4		5
1	Stanje na dan 01.01. prethodne godine <u>2010</u>	401	4464862	414		427		440	
2	Ispravka materijalno znacajnih gresaka i promena racunovodstvenih politika u prethodnoj godini - povecanje	402		415		428		441	
3	Ispravka materijalno znacajnih gresaka i promena racunovodstvenih politika u prethodnoj godini - smanjenje	403		416		429		442	
4	Korigovano pocetno stanje na dan 01.01. prethodne godine <u>2010</u> (red.br. 1+2-3)	404	4464862	417		430		443	
5	Ukupna povecanja u prethodnoj godini	405		418		431		444	
6	Ukupna smanjenja u prethodnoj godini	406		419		432		445	
7	Stanje na dan 31.12. prethodne godine <u>2010</u> (red.br. 4+5-6)	407	4464862	420		433		446	
8	Ispravka materijalno znacajnih gresaka i promena racunovodstvenih politika u tekucoj godini - povecanje	408		421		434		447	
9	Ispravka materijalno znacajnih gresaka i promena racunovodstvenih politika u tekucoj godini - smanjenje	409		422		435		448	
10	Korigovano pocetno stanje na dan 01.01. tekuce godine <u>2011</u> (red.br. 7+8-9)	410	4464862	423		436		449	
11	Ukupna povecanja u tekucoj godini	411	363	424		437		450	
12	Ukupna smanjenja u tekucoj godini	412	1	425		438		451	
13	Stanje na dan 31.12. tekuce godine <u>2011</u> (red.br. 10+11-12)	413	4465224	426		439		452	

- u hiljadama dinara

Red. br.	OPIS	AOP	Rezerve (racun 321, 322)	AOP	Revalorizacione rezerve (racuni 330 i 331)	AOP	Nerealizovani dobiti po osnovu hartija od vrednosti (racun 332)	AOP	Nerealizovani gubici po osnovu hartija od vrednosti (racun 333)
	1		6		7		8		9
1	Stanje na dan 01.01. prethodne godine <u>2010</u>	453	363	466		479		492	
2	Ispravka materijalno znacajnih gresaka i promena racunovodstvenih politika u prethodnoj godini - povecanje	454		467		480		493	
3	Ispravka materijalno znacajnih gresaka i promena racunovodstvenih politika u prethodnoj godini - smanjenje	455		468		481		494	
4	Korigovano pocetno stanje na dan 01.01. prethodne godine <u>2010</u> (red.br. 1+2-3)	458	363	469		482		495	
5	Ukupna povecanja u prethodnoj godini	457		470		483		496	
6	Ukupna smanjenja u prethodnoj godini	458		471		484		497	
7	Stanje na dan 31.12. prethodne godine <u>2010</u> (red.br. 4+5-6)	469	363	472		485		498	
8	Ispravka materijalno znacajnih gresaka i promena racunovodstvenih politika u tekucoj godini - povecanje	460		473		486		499	
9	Ispravka materijalno znacajnih gresaka i promena racunovodstvenih politika u tekucoj godini - smanjenje	461		474		487		500	
10	Korigovano pocetno stanje na dan 01.01. tekuce godine <u>2011</u> (red.br. 7+8-9)	462	363	475		488		501	
11	Ukupna povecanja u tekucoj godini	463		476		489		502	
12	Ukupna smanjenja u tekucoj godini	464	363	477		490		503	
13	Stanje na dan 31.12. tekuce godine <u>2011</u> (red.br. 10+11-12)	465		478		491		504	

- u hiljadama dinara

Red. br.	OPIS	AOP	Nerasporedjeni dobitak (grupa 34)	AOP	Gubitak do visine kapitala (grupa 35)	AOP	Otkupljene sopstvene akcije i udeli (racun 037.237)	AOP	Ukupno (kol.2+3+4+5+6+7+8-9+10-11-12)
	1		10		11		12		13
1	Stanje na dan 01.01. prethodne godine <u>2010</u>	505		518	4465225	531		544	
2	Ispravka materijalno znacajnih gresaka i promena racunovodstvenih politika u prethodnoj godini - povecanje	506		519		532		545	
3	Ispravka materijalno znacajnih gresaka i promena racunovodstvenih politika u prethodnoj godini - smanjenje	507		520		533		546	
4	Korigovano pocetno stanje na dan 01.01. prethodne godine <u>2010</u> (red.br. 1+2-3)	508		521	4465225	534		547	
5	Ukupna povecanja u prethodnoj godini	509		522		535		548	
6	Ukupna smanjenja u prethodnoj godini	510		523		536		549	
7	Stanje na dan 31.12. prethodne godine <u>2010</u> (red.br. 4+5-6)	511		524	4465225	537		550	
8	Ispravka materijalno znacajnih gresaka i promena racunovodstvenih politika u tekucej godini - povecanje	512		525		538		551	
9	Ispravka materijalno znacajnih gresaka i promena racunovodstvenih politika u tekucej godini - smanjenje	513		526		539		552	
10	Korigovano pocetno stanje na dan 01.01. tekuce godine <u>2011</u> (red.br. 7+8-9)	514		527	4465225	540		553	
11	Ukupna povecanja u tekucej godini	515		528		541		554	
12	Ukupna smanjenja u tekucej godini	516		529	1	542		555	
13	Stanje na dan 31.12. tekuce godine <u>2011</u> (red.br. 10+11-12)	517		530	4465224	543		556	

- u hiljadama dinara

Red. br.	O P I S	AOP	Gubitak iznad visine kapitala (grupa 29)
1			14
1	Stanje na dan 01.01. prethodne godine <u>2010</u>	557	40287200
2	Ispravka materijalno znacajnih gresaka i promena racunovodstvenih politika u prethodnoj godini - povecanje	558	
3	Ispravka materijalno znacajnih gresaka i promena racunovodstvenih politika u prethodnoj godini - smanjenje	559	
4	Korigovano pocetno stanje na dan 01.01. prethodne godine <u>2010</u> (red.br. 1+2-3)	560	40287200
5	Ukupna povecanja u prethodnoj godini	561	5845072
6	Ukupna smanjenja u prethodnoj godini	562	
7	Stanje na dan 31.12. prethodne godine <u>2010</u> (red.br. 4+5-6)	563	46132272
8	Ispravka materijalno znacajnih gresaka i promena racunovodstvenih politika u tekucoj godini - povecanje	564	
9	Ispravka materijalno znacajnih gresaka i promena racunovodstvenih politika u tekucoj godini - smanjenje	565	
10	Korigovano pocetno stanje na dan 01.01. tekuce godine <u>2011</u> (red.br. 7+8-9)	566	46132272
11	Ukupna povecanja u tekucoj godini	567	10771056
12	Ukupna smanjenja u tekucoj godini	568	
13	Stanje na dan 31.12. tekuce godine <u>2011</u> (red.br. 10+11-12)	569	56903328

U Kragujevac dana 26.4. 2012. godine

Lice odgovorno za sastavljanje
finansijskog izvestaja

M. M. M. M. M. M.



Zakonski zastupnik

[Signature]

Popunjava pravno lice - preduzetnik		
07150989 Maticni broj	64200 Sifra delatnosti	101576554 PIB
Popunjava Agencija za privredne registre		
850 1 2 3 Vrsta posla	<input type="checkbox"/> 19	<input type="checkbox"/> 20 <input type="checkbox"/> 21 <input type="checkbox"/> 22 <input type="checkbox"/> 23 <input type="checkbox"/> 24 <input type="checkbox"/> 25 <input type="checkbox"/> 26

Naziv : GRUPA ZASTAVA VOZILA a.d. - u restrukturiranju

Sediste : KRAGUJEVAC, KOSOVSKA 4

STATISTICKI ANEKS - konsolidovani



7005011810405

za 2011. godinu

I OPSTI PODACI O PRAVNOM LICU ODOSNO PREDUZETNIKU

OPIS	AOP	Tekuca godina	Prethodna godina
1	2	3	4
1. Broj meseci poslovanja (oznaka od 1 do 12)	601	12	12
2. Oznaka za velicinu (oznaka od 1 do 3)	602	3	3
3. Oznaka za vlasnistvo (oznaka od 1 do 5)	603	4	4
4. Broj stranih (pravnih ili fizickih) lica koja imaju uocesc u kapitalu	604	1	1
5. Prosecan broj zaposlenih na osnovu stanja krajem svakog meseca (ocel broj)	605	1832	3176

II BRUTO PROMENE NEMATERIJALNIH ULAGANJA I NEKRETNINA, POSTROJENJA, OPREME I BIOLOSKIH SREDSTAVA

- iznosi u hiljadama dinara

Grupa racuna, racun	OPIS	AOP	Bruto	Ispravka vrednosti	Neto (kol. 4-5)
1	2	3	4	5	6
01	1. Nematerijalna ulaganja				
	1.1. Stanje na pocetku godine	606	556218	45235	510983
	1.2. Povecanja (nabavke) u toku godine	607	166	XXXXXXXXXXXX	166
	1.3. Smanjenja u toku godine	608	451828	XXXXXXXXXXXX	472081
	1.4. Revalorizacija	609		XXXXXXXXXXXX	
	1.5. Stanje na kraju godine (606+607-608+609)	610	104556	65488	39068
02	2. Nekretnine, postrojenja, oprema i bioloska sredstva				
	2.1. Stanje na pocetku godine	611	5009232	2729155	2280077
	2.2. Povecanja (nabavke) u toku godine	612	127453	XXXXXXXXXXXX	127453
	2.3. Smanjenja u toku godine	613	139845	XXXXXXXXXXXX	263091
	2.4. Revalorizacija	614		XXXXXXXXXXXX	
	2.5. Stanje na kraju godine (611+612-613+614)	615	4996840	2852401	2144439

III STRUKTURA ZALIHA

- iznosi u hiljadama dinara

Grupa racuna, racun	OPIS	AOP	Tekuca godina	Prethodna godina
1	2	3	4	5
10	1. Zalihe materijala	616	855638	868440
11	2. Nedovrsena proizvodnja	617	161083	174566
12	3. Gotovi proizvodi	618	307068	466392
13	4. Roba	619	49601	57444
14	5. Stalna sredstva namenjena prodaji	620		
15	6. Dati avansi	621	325281	260753
	7. SVEGA (616+617+618+619+620+621=013+014)	622	1698671	1827595

IV STRUKTURA OSNOVNOG KAPITALA

- iznosi u hiljadama dinara

Grupa racuna, racun	OPIS	AOP	Tekuca godina	Prethodna godina
1	2	3	4	5
300	1. Akcijski kapital	623	1855288	1855216
	u tome : strani kapital	624		
301	2. Udeli drustva sa ogranicenom odgovornoscu	625	175041	176743
	u tome : strani kapital	626	166229	169511
302	3. Ulozi clanova ortackog i komanditnog drustva	627		
	u tome : strani kapital	628		
303	4. Drzavni kapital	629		
304	5. Društveni kapital	630	2429579	2429579
305	6. Zadruzni udeli	631		
309	7. Ostali osnovni kapital	632	5316	3324
30	SVEGA (623+625+627+629+630+631+632=102)	633	4465224	4464862

V STRUKTURA AKCIJSKOG KAPITALA

- broj akcija kao oso broj

- iznosi u hiljadama dinara

Grupa racuna, racun	OPIS	AOP	Tekuca godina	Prethodna godina
1	2	3	4	5
	1. Obicne akcije			
	1.1. Broj obicnih akcija	634	2995950	2995950
deo 300	1.2. Nominalna vrednost obicnih akcija - ukupno	635	1855288	1855216
	2. Prioritetne akcije			
	2.1. Broj prioritetnih akcija	636		
deo 300	2.2. Nominalna vrednost prioritetnih akcija - ukupno	637		
300	3. SVEGA - nominalna vrednost akcija (636+637=623)	638	1855288	1855216

VI POTRAZIVANJE I OBAVEZE

- iznosi u hiljadama dinara

Grupa racuna, racun	O P I S	AOP	Tekuca godina	Prethodna godina
1	2	3	4	5
20	1. Potrazivanja po osnovu prodaje (stanje na kraju godine 639 <= 016)	639	412990	441455
43	2. Obaveze iz poslovanja (stanje na kraju godine 640 <= 119)	640	2060394	2130780
deo 228	3. Potrazivanja u toku godine od drustava za osiguranje za naknadu stete (dugovni promet bez pocetnog stanja)	641		
27	4. Porez na dodatu vrednost - prethodni porez (godisnji iznos po poreskim prijavama)	642	112217	127743
43	5. Obaveze iz poslovanja (potrazni promet bez pocetnog stanja)	643	2000646	2705152
450	6. Obaveze za neto zarade i naknade zarada (potrazni promet bez pocetnog stanja)	644	793941	1315873
451	7. Obaveze za porez na zarade i naknade zarada na teret zaposlenog (potrazni promet bez pocetnog stanja)	645	125740	205160
452	8. Obaveze za doprinose na zarade i naknade zarada na teret zaposlenog (potrazni promet bez pocetnog stanja)	646	234705	350756
461, 462 i 723	9. Obaveze za dividende, ucesce u dobitku i licna primanja poslodavca (potrazni promet bez pocetnog stanja)	647		
465	10. Obaveze prema fizickim licima za naknade po ugovorima (potrazni promet bez pocetnog stanja)	648	46883	25868
47	11. Obaveze za PDV (godisnji iznos po poreskim prijavama)	649	97486	156199
	12. Kontrolni zbir (od 639 do 649)	650	5885002	7458986

VII DRUGI TROSKOVI I RASHODI

- iznosi u hiljadama dinara

Grupa racuna, racun	O P I S	AOP	Tekuca godina	Prethodna godina
1	2	3	4	5
513	1. Troškovi goriva i energije	651	75676	130500
520	2. Troškovi zarada i naknada zarada (bruto)	652	1129067	1752820
521	3. Troškovi poreza i doprinosa na zarade i naknada zarada na teret poslodavca	653	204359	316875
522, 523, 524 i 525	4. Troškovi naknada fizickim licima (bruto) po osnovu ugovora	654	81658	40840
526	5. Troškovi naknada clanovima upravnog i nadzornog odbora (bruto)	655	12854	11306
529	6. Ostali licni rashodi i naknade	656	952204	188853
53	7. Troškovi proizvodnih usluga	657	203976	206464
533, deo 540 i deo 525	8. Troškovi zakupnina	658	31192	1178
deo 533, deo 540 i deo 525	9. Troškovi zakupnina zemljišta	659		
536, 537	10. Troškovi istrazivanja i razvoja	660	0	2132
540	11. Troškovi amortizacije	661	119689	235031
552	12. Troškovi premija osiguranja	662	9297	7504
553	13. Troškovi platnog prometa	663	5368	5599

- iznosi u hiljadama dinara

Grupa racuna, racun	O P I S	AQP	Tekuca godina	Prethodna godina
1	2	3	4	5
554	14. Troškovi članarina	664	5249	3834
555	15. Troškovi poreza	665	17212	16262
556	16. Troškovi doprinosa	666	823	481
562	17. Rashodi kamata	667	3289245	474632
deo 560, deo 561 i 562	18. Rashodi kamata i deo finansijskih rashoda	668	4014133	474633
deo 560, deo 561 i deo 562	19. Rashodi kamata po kreditima od banaka i dfo	669	2927245	67997
deo 579	20. Rashodi za humanitarne, kulturne, zdravstvene, obrazovne, naučne i verske namene, za zaštitu covekove sredine i za sportske namene	670	0	79
	21. Kontrolni zbir (od 651 do 670)	671	13079247	3937020

VIII DRUGI PRIHODI

- iznosi u hiljadama dinara

Grupa racuna, racun	O P I S	AQP	Tekuca godina	Prethodna godina
1	2	3	4	5
60	1. Prihodi od prodaje robe	672	59374	50094
640	2. Prihodi od premija, subvencija, dotacija, regresa, kompenzacija i povracaja poreskih dazbina	673	57353	59641
641	3. Prihodi po osnovu uslovljenih donacija	674	874283	64814
deo 650	4. Prihodi od zakupnina za zemljiste	675		
651	5. Prihodi od članarina	676		
deo 660, deo 661, 662	6. Prihodi od kamata	677	21704	15263
deo 660, deo 661 i deo 662	7. Prihodi od kamata po racunima i depozitima u bankama i ostalim finansijskim organizacijama	678	21686	14714
deo 660, deo 661 i deo 669	8. Prihodi na osnovu dividendi i ucesca u dobitku	679		
	9. Kontrolni zbir (672 do 679)	680	1034400	204526

IX OSTALI PODACI

- iznosi u hiljadama dinara

OPIS	AOP	Tekuca godina	Prethodna godina
1	2	3	4
1. Obaveze za akcize (prema godisnjem obracunu akciza)	681		
2. Obracunate carine i druge uvozne dazbine (ukupan godisnji iznos prema obracunu)	682	6476	10541
3. Kapitalne subvencije i druga drzavna dodeljivanja za izgradnju i nabavku osnovnih sredstava i nematerijalnih ulaganja	683		
4. Drzavna dodeljivanja za premije, regres i pokrivenje tekucih troskova poslovanja	684		
5. Ostala drzavna dodeljivanja	685		
6. Primijene donacije iz inostranstva i druga bespovratna sredstva u novcu ili naturi od inostranih pravnih i fizickih lica	686		
7. Licna primanja preduzetnika iz neto dobitka (popunjavaju samo preduzetnici)	687		
8. Kontrolni zbir (od 681 do 687)	688	6476	10541

U Kraplje dana 26.4. 2012. godine

Lice odgovorno za sastavljanje
finansijskog izvestaja

M. Leca



Zakonski zastupnik

[Signature]

Obrazac propisan Pravilnikom o sadrzini i formi obrazaca finansijskih izvestaja za privredna drustva, zadruga, druga pravna lica i preduzetnike ("Sluzbeni glasnik RS", br.114/06, 5/07, 119/08 i 2/10)



PREDLOG

***IZVEŠTAJ
O POSLOVANJU GRUPE ZASTAVA VOZILA
ZA PERIOD I - XII 2011. GODINE***

Kragujevac, april 2011. god.

S A D R Ž A J

STRANA

I.	UVODNE NAPOMENE	3
II.	PROIZVODNO POSLOVNE AKTIVNOSTI I FINANSIJSKI REZULTATI	4
1.	Marketing i prodaja	4
2.	Proizvodnja	7
3.	Kadrovi	8
4.	Investicije	8
5.	Finansije	8
III	ZAKLJUČNE OCENE	12

I UVODNE NAPOMENE

Poslovno ime:	Akcionarsko društvo za holding konsalting i menadžment poslove Grupa Zastava vozila, Kragujevac-u restrukturiranju
Skraćeni naziv:	Grupa Zastava vozila, a.d. Kragujevac-u restrukturiranju
Matični broj:	07150989
PIB	101576554
Direktor:	Dragan Srejšović,dipl.pravnik
Veb sajt:	www.zastavainfo.com
Broj i datum rešenja o upisu u Sudski registar priv.subjekata	BD 209/2012 od 06.01.2012.god.
Adresa:	Kosovska 4, Kragujevac
Telefon:	034/336-045
Šifra delatnosti:	64200 ,delatnost čistog holdinga-upravljачka delatnost
Ukupan broj radnika na dan 31.12.2010god.	1.873
Prosečan broj zaposlenih Na dan 31.12.2010.god.	1.832

GRUPA ZASTAVA VOZILA, a.d.

Broj izdatih hartija:

2.203.246

Najveći akcionar:

Fond za razvoj R.Srbije, % učešća u osnovnom kapitalu 38,1383

Struktura akcijskog kapitala:

Akcije radnika-318 akcija ili 0,0055 %

Akcijski kapital Fonda za razvoj-2.202.928 akcija ili 38,1383%

Društveni kapital- 61,8562 %

CFI KOD

ESVUFR

ISIN broj

RSZASTE27334

Podaci o zavisnim društvima:

Zastava Automobili,ad.Kragujevac-u restrukturiranju

Zastava Kamioni,doo.Kragujevac-u restrukturiranju

Zastava Specijalni automobili,doo.Sombor-u restrukturiranju

Zastava Zavod za Zdravstvenu zaštitu radnika,doo.Kragujeva-u restr.

□ **PLANOM RAZVOJA DRUŠTAVA GRUPE VOZILA ZA I–XII 2011.god. PREDVIĐENA JE:**

❖ **prodaja i proizvodnja**

- 260 kamiona
- 80 specijalnih automobila (prodaja)

❖ **U periodu I-XII 2011. god. ostvareni su proizvodno poslovni i finansijski rezultati:**

- *prodato je 160, a proizvedeno 170 kamiona, i prodat 41 specijalni automobil*
- *proizvodnja automobila iz programa ZASTAVA prestala je 20.11.2008god.saglasno Ugovoru o zajedničkom investicionom ulaganju R.Srbije i FIAT-a.Poslovne aktivnosti u 2011.god.svedene su na prodaju preostalih osnovnih i obrtnih sredstava.*
- *stepen iskorišćenosti kapaciteta: Zastava Kamioni 2,90 % i Zastava Specijalni automobili 2,0 %*
- *investicije od 63.768 hilj. dinara*
- *neto gubitak za 2011.god.u iznosu od 8.646.638 hilj. dinara(u bilansu uspeha)odnosno 4.465.224 hilj.dinara akumulirani gubitak pri čemu gubitak iznad visine kapitala iznosi 56.903.328 hilj.dinara(u bilansu stanja)*

Nezavisna revizorska kuća izvršila je reviziju konsolidovanih finansijskih izveštaja u maju 2011.godinu i dala mišljenje sa rezervom, uz skretanje pažnje da zbog gubitaka iznad visine kapitala navedene okolnosti izazivaju značajnu sumnju u sposobnost Grupe da posluje u skladu sa načelom stalnosti poslovanja.

II PROIZVODNO POSLOVNE AKTIVNOSTI I FINANSIJSKI REZULTAT**1. MARKETING I PRODAJA**

Prodaja vozila u 2011.god u odnosu na 2010god. pokazuje :

- *veću prodaju kamiona za 23 jedinice i*
- *manju prodaju specijalnih vozila za 40 jedinica*

R. br.	Program / Tržište	Ostvareno I – XII 2010	Plan I – XII 2011	Ostvareno I – XII 2011	Razlika (5-3)	Indeks	
						5:3	5:4
1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.	8.
1.	<i>Kamioni</i>	137	260	160	23	116,79	61,54
	▪ <i>domaće tržište</i>	130	210	154	24	118,46	73,33
	▪ <i>izvoz</i>	7	50	6	(-1)	85,71	12,00
2.	<i>Specijalni automobili</i>	81	80	41	(-40)	50,62	51,25
	▪ <i>domaće tržište</i>	81	80	41	(-40)	50,62	51,25
	▪ <i>izvoz</i>	137	-	-	-	-	-

Zastava Kamioni prodali su 160 kamiona i to na domaćem tržištu 154 kamiona i 6 kamiona na ino tržištu U odnosu na planiranu prodaju od 260 vozila ,prodaja je realizovana sa 61,54%,a u odnosu na predhodnu godinu,prodaja je veća za 25%.Na rast prodaje uticale su pre svega podsticajne mere Vlade R.Srbije kroz subvencionisanu prodaju od 20% za kupovinu vozila domaćeg porekla kao i dodatnih 10% za prodaju po sistemu zamene „staro za novo,,

Zastava Specijalni automobili prodali su na domaćem tržištu 81 automobil, ili 51% u odnosu na plan.

Ovlašćenim dilerima vozila marke OPEL ASTRA Grupa Zastava Vozila,ad. prodala je tri vozila(sa zaliha).

Na ostvarenje plana prodaje vozila imali su uticaja:

kod kamiona:

- *svetska ekonomska kriza*
- *osiromašenost privrednih subjekata(potencijalnih kupaca)*
- *tehničko-tehnološka zastarelost proizvoda*
- *nekonkurentnost cena kamiona na stranom tržištu*
- *većina izvoznih tržišta od 01.01.2007.god.uvela je standard motora Euro IV*
- *prolongiranje rokova isporuke zbog otežanog snabdevanja proizvodnje*
- *prodaja se svodi na avansno plaćanje dok konkurencija ima šire mogućnosti finansiranja I sprovođenja liberalnije komercijalne politike*

kod specijalnih vozila:

- *kupovna moć stanovništva,*
 - *delovanje konkurencije iz uvoza u prodaji novih i polovnih automobila*
-
- *prodaja proizvoda i usluga na ostalim programima iznosi 75.784 hilj. dinara,a odnosi se na prodaju sekundarnih sirovina,*
 - *prodaja proizvoda i usluga na ostalim programima Ogranaka Grupa Zastava Vozila,ad.(autohemija,autokozmetika,autoprikolice-izvoz,metalna galanterija i druge usluge) u iznosu od 103.882 hilj.dinara*
 - *prodaja rezervnih delova iznosi 62.463 hilj.dinara što je 118,90 % od ostvarenja u 2010. godini.*

GRUPA ZASTAVA VOZILA, a.d.

(u 000 din.)

R. br.	Rezervni delovi	Ostvareno I – XII 2010.	Ostvareno I – XII 2011	Indeksi 4:3
1.	2.	3.	4.	5.
1.	automobila	40.106	44.562	111,10
2.	kamiona	10.579	12.107	114,44
3.	specijalnih automobila	1.850	5.794	313,90
	UKUPNO	52.535	62.463	118,90

2. PROIZVODNJA

- Proizvednja automobila iz programa ZASTAVA prestala je 20.novembra 2008.god. saglasno Ugovoru o zajedničkom investicionom ulaganju Republike Srbije I FIAT-a.Tokom 2011.god. proizveden je 170.kamion, a nije bilo proizvodnje specijalnih vozila.Više je proizvedeno 29 kamiona u odnosu na period I - XII 2010god.

PROGRAMI	Jed. mere	Ostvareno I-XII/2010	Plan I-XII/2011	Ostvareno I-XII/2011	Razlika (5-3)	INDEKSI	
						5:3	5:4
1	2	3	4	5	6	7	8
automobili	kom	-	-	-	-	-	-
kamioni	kom	141	260	170	29	120,57	65,38
spec. automobili	kom	75	-	-	-	-	-

- Stepen iskorišćenosti kapaciteta: Zastava Kamioni 2,90 % i Zastava Specijalni automobili 2,00%.

3.K A D R O V I

Na dan 31.XII 2011. godine zaposleno je 1.873 radnika , a najveći broj radnika početkom 2011.god. napustio je Grupu Zastava Vozila opredelivši se za neku od ponudjenih opcija po Socijalnom programu(početkom 2011.godine Zastava Automobile,ad.napustilo je 1463 radnika).

4. INVESTICIJE

Ukupna investiciona ulaganja u 2011.god . iznose 63.768 hilj.din.i odnose se na adaptaciju objekata,nabavku opreme i transportnih sredstava ,nabavku informatičke opreme i kancelarijskog inventara .

5. FINANSIJE

FINANSIRANJE POSLOVNIH AKTIVNOSTI

Za finansiranje tekuće reprodukcije i ostalih poslovnih aktivnosti u periodu od 01.01.2011. do 31.12.2011godine, Grupa Zastava Vozila koristila je programska sredstva (subvencije - Zastava Automobili, Zastava Kamioni , Zastava Specijalni Automobili i Grupa Zastava Vozila,ad.)

□ **BILANS USPEHA**

Obračun finansijskih rezultata za period I-XII 2011. godine utvrdjen je prema zahtevima medjunarodnih računovodstvenih standarda, Zakona o računovodstvu i reviziji i ostalim propisima koji regulišu problematiku računovodstva.

❖ *Ukupno Grupa Zastava Vozila*

- ◆ *Ukupni prihodi 2.720.605 hilj. dinara*
- ◆ *Ukupni rashodi11.363.175 hilj. dinara*
- ◆ *Rezultat –neto gubitak (-8.642.570) hilj. dinara*

Odnos ostvarenih ukupnih prihoda i rashoda

(u 000 din)

<i>Red. broj</i>	<i>ELEMENTI</i>	<i>Poslovni</i>	<i>Finansijski</i>	<i>Ostali</i>	<i>UKUPNO</i>
<i>1</i>	<i>2</i>	<i>3</i>	<i>4</i>	<i>5</i>	<i>6</i>
<i>1.</i>	<i>Prihodi</i>	<i>2.140.928</i>	<i>293.517</i>	<i>286.160</i>	<i>2.720.605</i>
<i>2.</i>	<i>Rashodi</i>	<i>3.536.173</i>	<i>5.927.864</i>	<i>1.899.138</i>	<i>11.363.175</i>
	<i>Dobitak/Gubitak</i>	<i>(-1.395.245)</i>	<i>(-5.634.347)</i>	<i>(-1.612.978)</i>	<i>(-8.642.570)</i>

U periodu I-XII 2011god.društva su ostvarila sledeće finansijske rezultate:

- *konsolidovani bilans uspeha Grupe Zastava Vozila pokazuje da je ostvaren konsolidovani neto gubitak u iznosu od 8.646.638hilj.dinara(nakon uključenja gubitka koji se obustavlja i odloženog poreskog prihoda perioda)*
- *konsolidovani bilans stanja Grupe Zastava Vozila pokazuje da je ostvaren konsolidovani akumulirani gubitak u iznosu od 4.465.224 hilj.dinara pri čemu gubitak iznad visine kapitala iznosi 56.903.328 hilj.dinara*

Uzroci iskazanog gubitka :

- *neizvršenje plana proizvodnje i prodaje i potpuni prestanak proizvodnje u društvu Zastava Automobili,ad.(2008)*
- *nizak nivo korišćenja kapaciteta,*
- *visoke kamatne stope na kratkoročne bankarske kredite*
- *visok nivo finansijskih rashoda po osnovu negativnih kursnih razlika na ino kredite i zakonskih zateznih kamata*
- *obezvredjenje udela matičnog društva u društvu Zastava Automobili,ad.kao posledica prenosa najvećeg dela stalne imovine na Fiat Automobile Srbija*
- *alociranje ino obaveza drugih društava na Grupu Zastava Vozila,ad.*
- *nepokriveni gubitak iz ranijih godina*

GRUPA ZASTAVA VOZILA, a.d.

□ BILANS STANJA

(u 000 din.)

R. br.	A K T I V A		struktura	R. br.	P A S I V A		Struktura
A.	STALNA IMOVINA	2.276.839	3,67	A.	KAPITAL	-	-
I	NEUPLAĆENI UPISANI KAPITAL			I	OSNOVNI I OSTALI KAPITAL	4.465.224	
II	GOODWIL						
III	NEMATERIJALNA ULAGANJA	39.068	0,06	II	NEUPLAĆENI UPIS. KAPITAL		
IV	NEKR.POSTR. OPREMA i B.SR.	2.144.439	3,46	III	REZERVE		
1.	Nekretnine, post. oprema	2.144.439	3,46	IV	REVALORIZ. REZERVE		
2.	Biološka sredstva			V	NERASPOR. DOBIT		
V	DUGOR. FINANS. PLASMANI	93.332	0,15	VI	GUBITAK	4.465.224	
1.	Učešća u kapitalu	9.267	0,01	VII	OTKUPJLENE SOPSTVENE AKC.		
2.	Ostali dugor. finan. plasmani	84.065	0,14	B.	DUGOROČ. REZER. I OBAVEZE	62.002.230	99,91
B.	OBRTNA IMOVINA	2.875.136	4,63	I	DUGOROČNA REZERVISANJA	24.249	0,04
I	ZALIHE	1.698.671	2,73	II	DUGOROČNE OBAVEZE	45.059.008	72,61
II	STALNA SREDSTVA NAM.PROD.			1.	Dugoročni krediti	37.824.519	60,95
III	KRATK.POTRAŽIV. PLAS. I GOT.	1.176.465	1,90	2.	Ostale dugoročne obaveze	7.234.489	11,66
1.	Potraživanja	548.780	0,89				
2.	Potraž.za više plaćen porez na dobit.			III	KRATKOROČNE OBAVEZE	16.918.973	27,26
3.	Kratk. finansijski plasmani	221.410	0,36	1.	Kratk. finansijske obaveze	5.608.209	9,04
4.	Gotovin. ekvivalenti i gotovina	359.969	0,58	2.	Obaveze iz poslovanja	2.079.010	3,35
5.	Porez na dodatu vredn. i ak. vr. raz.	46.306	0,07	3.	Ostale krat. obaveze	8.562.016	13,80
III	ODLOŽ. PORESKA SREDSTVA			4.	Obaveze po osn.PDV i ost. javnih pr.	669.738	1,07
V.	POSLOVNA IMOVINA	5.151.975	8,30	5.	Obaveze po osn.poreza na dobitak		
G.	GUBITAK IZNAD VIS. KAPITALA	56.903.328	91,70	IV	ODLOŽ. PORESKE OBAVEZE	53.073	0,09
D.	UKUPNA AKTIVA	62.055.303	100,00	V.	UKUPNA PASIVA	62.055.303	100,00
DJ	VANBILANSNA AKTIVA	450.975		G.	VANBILANSNA PASIVA	450.975	

GRUPA ZASTAVA VOZILA, a.d.

Konsolidovani bilans stanja pokazuje da su obaveze Grupe Zastava vozila vrlo visoke i iznose 62.002.230 hilj. dinara (dugoročne obaveze 45.059.008 hilj. dinara, a kratkoročne obaveze 16.918.973 hilj. dinara.)

- u dugoročnim obavezama najveće učešće imaju dugoročni krediti 37.824.519 hilj.din.*

III ZAKLJUČNE OCENE

-Revizorska kuća „Konsultant –revizija,,izvršila je reviziju konsolidovanih finansijskih izveštaja za „ Grupu Zastava Vozila za I-XII 2011. god pa je kao i za matično preduzeće dala mišljenje sa rezervom.

Za ostala zavisna društva (Zastava Kamioni ,Zastava Specijalni Automobili) obavljena je revizija i dato mišljenje sa rezervom,dok je za društvo Zastava Automobili,ad.revizorska kuća „DST-revizija,,dala uzdržavajuće mišljenje.

Ovlašćeni revizor ukazao je na materijalno značajnu neizvesnost koje mogu da izazovu sumnju u sposobnost da Grupa Zastava Vozila posluje u skladu sa načelom stalnosti poslovanja, a argumenti za iskazanu sumnju su:

-kumulirani gubitak iznad visine kapitala od 56.903.328 hilj.dinara,dok gubitak tekućeg perioda iznosi 8.646.638 hilj.dinara

-kratkoročne obaveze iznose 16.918.973 hilj.dinara i značajno su više od iskazane obrtne imovine koja iznosi 2.875.136 hiljada dinara

- Dana 29.septembra 2008.god. u Beogradu potpisan je Ugovor o zajedničkom investicionom ulaganju Republike Srbije I Fiata

-Dana 14.oktobra 2008.god.u Beogradu je potpisan Ugovor o osnivanju Fiat Automobili Srbija d.o.o.izmedju Republike Srbije i Fiat.

GRUPA ZASTAVA VOZILA, a.d.

- Na osnovu Memoranduma o razumevanju, Ministarstvo ekonomije i regionalnog razvoja Republike Srbije potpisalo je Protokol i Aneks 1 Protokola sa predstavnicima reprezentativnih sindikata članica Grupe Zastava Vozila kojima su regulisana pitanja Isplate zaostalih zarada i Socijalno odgovoran program.
- Ugovor o zajedničkom investicionom ulaganju Republike Srbije i Fiata predviđa zaustavljanje ili relokaciju van fabričkog kruga Društva proizvodnje postojećeg proizvodnog programa Društva, i uklanjanje sve pokretne imovine koja nije predmet transakcije zajedničkog ulaganja Republike Srbije i Fiata van fabričkog kruga
- Globalna ekonomska i finansijska kriza i njen uticaj na automobilsku industriju uticala je na dinamiku realizacije strateškog partnerstva Republike Srbije i Fiata, što je uslovilo neophodnost izmene određenih delova Izmena i dopuna Programa restrukturiranja Grupa Zastava Vozila a.d.Kragujevac u restrukturiranju
- Dalji tok aktivnosti odviđaće se u skladu sa Izmenama i dopunama Programa restrukturiranja Grupa Zastava Vozila a.d.Kragujevac u restrukturiranju

GRUPA ZASTAVA VOZILA,AD- U RESTRUKTURIRANJU

**DIREKTOR ZA KOORDINACIJU
EKONOMSKIH POSLOVA**

L.Lazić
L.Lazić, dipl.ecc. s.r.

GENERALNI DIREKTOR

Dragan Srejović
Dragan Srejović, dipl.pravnik





**GRUPA ZASTAVA VOZILA, a.d.Kragujevac-
u restrukturiranju**

N A P O M E N E

**UZ ODOBRENE KONSOLIDOVANE FINANSIJSKE IZVEŠTAJE GRUPE ZASTAVA VOZILA, a.d.
ZA 2011.GODINU**

april 2012.godine

1. OSNOVNE INFORMACIJE O GRUPI ZASTAVA VOZILA

Naziv:	Akcionarsko društvo za holding konsalting i menadžment poslove Grupa Zastava vozila, Kragujevac-u restrukturiranju
Skraćeni naziv:	Grupa Zastava vozila, a.d. Kragujevac-u restrukturiranju
Direktor:	Dragan Srejović,dipl.pravnik
Odgovorno lice za date podatke:	Milanka Miladinović,dipl.ecc.
Adresa:	Trg topolivca 4, Kragujevac
Telefon:	034/323-445
Šifra delatnosti:	64200 ,delatnost čistog holdinga-upravljачka delatnost
Ukupan broj radnika na dan 31.12.2011.god.	1873

1.1.ISTORIJAT DRUŠTVA

Počeci "ZASTAVE" u 145 godina dugoj istoriji, vezani su za "Topolivnicu" – najstariju industrijsku fabriku u Srbiji, osnovanu 1851.godine.

U svom razvoju "ZASTAVA" je više puta menjala ime i u pojedinim vremenskim intervalima zvala se:

- "Topolivnica", od 1851. do 1862.godine;
- "Artiljerijska uprava" od 1862. do 1883.godine;
- "Vojnotehnički zavod" od 1883. do 1944.godine;
- "21.Oktobar", od 1944. do 1948.godine;

- Metalno preradivačko preduzeće “Crvena zastava“ od 1948. do 1962.godine;
- Preduzeće Zavodi “Crvena zastava“, Kragujevac, od 1962. do 1975.godine;
- Radna organizacija Zavodi “Crvena zastava“, od 1975. do 1990.godine;
- Složena organizacija udruženog rada Zavodi “Crvena zastava“, od 1977. do 1990.godine;
- Složeno društveno preduzeće “ZASTAVA“ od 1990. do 1991.godine, kada je doneta Odluka o promenama u organizovanju “ZASTAVA“ SDP i društava sa ograničenom odgovornošću u društvenoj svojini i u mešovitoj svojini u sistemu “ZASTAVA“.
- Grupa Zastava ,a matično društvo Zastava,dd do 20.oktobra 2000.god.,a od 20.oktobra 2000.god. Grupa Zastava i matično društvo Grupa Zastava,ad.
- Grupa Zastava Vozila i matično društvo Grupa Zastava Vozila,a.d. od 28.avgusta 2001.god.

Nakon izvršene statusne promene Društva u postupku realizacije Programa statusne i organizacione transformacije i strateške konsolidacije Grupe ZASTAVA usvojenog od Vlade Republike Srbije i Odluke Skupštine Grupe Zastava, a.d. Kragujevac, o usvajanju izmena i dopuna Koncepta o organizovanju povezanih društava Zastava na osnovu Zakona o preduzećima, Grupa Zastava, a.d. Kragujevac menja naziv u GRUPA ZASTAVA-VOZILA, a.d. Kragujevac-u restrukturiranju.

- Vlada Republike Srbije, na predlog Ministarstva ekonomije i regionalnog razvoja, donela je 18.02.2010.god. Zaključak u vezi sa osnivanjem preduzeća za profesionalnu rehabilitaciju i zapošljavanje osoba sa invaliditetom (iz Grupe Zastava Vozila,ad.-Ogranak Zastava Inpro, iz zaštitne radionice u okviru Zastava Automobili,ad.i iz zaštitne radionice Zrak u okviru Zastava Oružje,ad.).Aktivnosti vezane za ovaj Zaključak Vlade očekuju se tokom 2011. i 2012.godine .

Grupu Zastava vozila nakon sprovedenih aktivnosti na restrukturisanju čini 9 programskih, prometnih i uslužnih zavisnih društava tesno programski vezanih za proizvodnju i promet vozila i to:

☐ **Jedno matično društvo**

- GRUPA ZASTAVA VOZILA, a.d., Kragujevac- u restrukturiranju

☐ **tri programska društava**

- ZASTAVA AUTOMOBILI, a.d., Kragujevac- u restrukturiranju
- ZASTAVA SPECIJALNI AUTOMOBILI, a.d., Sombor- u restrukturiranju
- ZASTAVA KAMIONI, d.o.o., Kragujevac- u restrukturiranju
- **jedno prodajno-servisno društvo**
- ZASTAVA PROMET DOOEL Kumanovo(u stečaju)

❑ **dva uslužna društva**

- ZASTAVA SVETI STEFAN, DOOEL, Ohrid(u postupku likvidacije)
- ZASTAVA ZZZZR,d.o.o.Kragujevac

❑ **jedno proizvodno društvo**

- ZASTAVA RAMIZ SADIKU. d.o.o., Peć – nije u funkciji , pod patronatom UNMIK-a na Kosovu

◆ GRUPA ZASTAVA VOZILA je organizovana na principu povezanih društava u kome je GRUPA ZASTAVA VOZILA, a.d.KRAGUJEVAC - U RESTRUKTURIRANJU matično (holding) društvo, a sva ostala društva su zavisna društva.

◆ Društvo je upisano u sudski registar kod Trgovinskog suda u Kragujevcu u registarskom ulošku BD 163998/2009 dana 21.10.2009.godine.

◆ Kod sastavljanja konsolidovanih finansijskih izveštaja za 2011.godinu nije bilo moguće uključiti finansijske izveštaje tri zavisna društva jer ih ista nisu dostavila matičnom društvu i to iz sledećih razloga:

1. ZASTAVA PROMET, DOOEL, Kumanovo (u stečaju)
2. ZASTAVA RAMIZ SADIKU, d.o.o., Peć (nije u funkciji , pod patronatom UNMIK-a na Kosovu)
3. ZASTAVA SVETI STEFAN, DOOEL, Ohrid (u stečaju)

Napominjemo da je vrednost udela u ovim društvima na dan 31.12.2011.godine u poslovnim knjigama matičnog društva (preko ispravke vrednosti udela) sveden na nulu.

- ◆ Društvo ZASTAVA SVETI STEFAN Doel Ohrid nema zaposlene radnike, ne obavlja delatnost i nalazi se u postupku likvidacije.
- ◆ Kod ostalih društava ZASTAVA obavljaju se pripreme za privatizaciju od strane Agencije za privatizaciju i njenog finansijskog savetnika Citadel iz Beograda.
- ◆ Pored navedenih zavisnih društava matično društvo GRUPA ZASTAVA VOZILA, a.d. KRAGUJEVAC – U RESTRUKTURIRANJU je osnivač i drugih društava sa manjinskim udelom koji je bilansiran na AOP-u 010 u Bilansu stanja (u 000 dinara) i to:

1. ZASTAVA AVTO, d.o.o. Ljubljana – vrednost udela –	311
2. ZASTAVA LIVNICA Beograd – vrednost udela –	13
3. ZASTAVA RUS Moskva – vrednost udela –	432
4. ZASTAVA ISTRABENZ LIZING Beograd – vrednost udela -	3.251
5. KOMPANIJA DUNAV OSIGURANJE Beograd – vrednost udela -	606
6. AIK BANKA A.D. -	4
7. SLOBODNA ZONA LAPOVO	68

OSNOVE ZA SASTAVLJANJE USVOJENIH KONSOLIDOVANIH FINANSIJSKIH IZVEŠTAJA GRUPE ZASTAVA VOZILA ZA 2011.GODINU

Matično društvo GRUPA ZASTAVA VOZILA, a.d. Kragujevac-u restrukturiranju sastavilo je konsolidovane finansijske izveštaje za poslovnu 2011.godinu na osnovu pojedinačnih finansijskih izveštaja zavisnih društava, usvojenih na organima upravljanja, usaglašenih sa mišljenjem ovlašćenog revizora.

Zavisnim društvom se smatra društvo u kome matično društvo poseduje više od polovine kapitala odnosno ima većinsko učešće u osnovnom kapitalu društva.

Konsolidovani finansijski izveštaji su sastavljeni po pravilima bilansiranja za jedinstveno preduzeće, u skladu sa MRS 27-Konsolidovani finansijski izveštaji i računovodstveno obuhvatanje ulaganja u zavisna preduzeća.

Prilikom izrade konsolidovanih finansijskih izveštaja za 2011.godinu primenjen je metod potpunog konsolidovanja.

Zavisna društva GRUPE ZASTAVA VOZILA sa statusom malog pravnog lica sačinila su i dostavila matičnom društvu Izveštaje o tokovima gotovine i izveštaje o promenama na kapitalu za I-XII 2011.godine i isti su uključeni u izradi konsolidovanih finansijskih izveštaja.

2.1.Računovodstveni metodi

Konsolidovani finansijski izveštaji GRUPE ZASTAVA VOZILA, sastavljeni su u skladu sa Medjunarodnim računovodstvenim standardima, važećim propisima iz oblasti računovodstva sadržanim u Pravilniku o računovodstvu i računovodstvenim politikama društava GRUPE ZASTAVA VOZILA.

2.2.Pregled primenjenih računovodstvenih politika

Kod sastavljanja finansijskih izveštaja za GRUPU ZASTAVA VOZILA, a.d.KRAGUJEVAC U RESTRUKTURIRANJU primenjivane su računovodstvene politike sadržane u Pravilniku o računovodstvu i računovodstvenim politikama

usvojenom na Upravnom odboru GRUPE ZASTAVA VOZILA, a.d. 27.12.2011.godine sa primenom na 2011god.i dalje objavljen u Sl.list Zastava br.4 od 27.12.2011.godine.

1. OBJAŠNENJE POSTUPAKA KONSOLIDOVANJA

1.1. Konsolidovanje kapitala i učešća u kapitalu kod zavisnih društava

Učešća u kapitalu kod zavisnih društava iskazana su u bilansu matičnog društva po nabavnoj vrednosti, u iznosu od 1.925.588 hiljada dinara.

Navedene vrednosti su kompenzovane u iznosu od 3.154.127 hilj.dinara sa kapitalom zavisnih društava. Nedostajući iznos u kapitalu zavisnog društva Zastava Automobili u odnosu na iskazani udeo kod matičnog društva iznosi 1.687.648 hilj.dinara i uključen je u bilansu stanja u AOP 023-korekcija konta 290. Iznos od 460.810 hilj. din. za koji je kapital zavisnog društva Zastava Kamioni manji od iskazanog udela u matičnom društvu bilansiran je u AOP 023. U bilansu uspeha u iznosu od 1.701 hilj.dinara, bilansirana je razlika između udela u kapitalu društva ZZZZR i kapitala istog društva, kao konsolidacioni prihod.

U konsolidovanom Bilansu stanja Grupe Zastava Vozila na AOP 102 sadržana su samo učešća pravnih lica izvan GRUPE preduzeća, kao i kapital matičnog preduzeća .

Nekontrolni (manjinski) interes u kapitalu zavisnih društava na dan 31.12.2011. godine iznosi 537.075 hiljada dinara , a odnosi se na udele i akcije fizičkih i pravnih lica i to:

- Akcije Fonda za razvoj	341.619 hilj.dinara
-Udeo IVEKO Torino	169.511hilj.dinara
- Ostali (82 lica)	25.945 hilj.dinara

Detaljniji prikaz manjinskog interesa na dan 31.12.2011.god.dat je u T-2 u prilogu.

1.2. Konsolidovanje potraživanja i obaveza iz internih odnosa

Kroz postupak konsolidovanja kompenzovana su potraživanja između zavisnih društava i matičnog društva i zavisnih društava sa obavezama između zavisnih društava i matičnog društva i zavisnih društava u vrednosti od 10.483.599 .hilj.dinara.Neusaglašenost potraživanja i obaveza iznosi 249.187 hilj.din., i najvećim delom se odnosi na kratkoročna potraživanja prema društvu Zastava Kamioni po popisu za 2011 god.. Pregled potraživanja i obaveza koja su isključena za potrebe konsolidovanja nalaze se u T-3 u prilogu.

1.3. Konsolidovanje datih i primljenih avansa proisteklih iz internog prometa proizvoda, robe i zaliha

Dati avansi i primljeni avansi proistekli iz internog prometa proizvoda, robe i zaliha i usluga kompenzovani su u vrednosti od 3.906 hiljada dinara.

2. FINANSIJSKI REZULTAT GRUPE ZASTAVA VOZILA ZA 2011. GODINU PREMA ODOBRENIM KONSOLIDOVANIM FINANSIJSKIM IZVEŠTAJIMA

GRUPA ZASTAVA VOZILA,ad. u konsolidovanom bilansu stanja na dan 31.12.2011.god. iskazuje gubitak do visine osnovnog kapitala u iznosu od 4.465.224 hilj.din. i gubitak iznad osnovnog kapitala 56.903.328 hilj.din., a u konsolidovanom bilansu uspeha za I-XII 2011.god.iskazuje ukupan gubitak u iznosu od 8.646.638 hilj.dinara .

GRUPA ZASTAVA VOZILA,ad.u konsolidovanom bilansu uspeha za I-XII 2011.godine iskazala je ukupan gubitak u iznosu od 61.368.552 hiljada dinara. Gubitak iznad visine osnovnog kapitala imaju društva Zastava Automobili u iznosu od 44.189.512 hilj.dinara , Zastava Specijalni Automobili Sombor u iznosu od 2.203.401hilj.dinara,Zastava Kamioni u iznosu od 4.445.903 hilj.din., a matično društvo Grupa Zastava Vozila,ad.u iznosu od 4.558.268 hilj.dinara.

Ukupan gubitak iznad visine kapitala (zbirni) korigovan je za GOODWILL kod društva Zastava Kamioni u iznosu od 460.810 hilj. din. i za konsolidacione prihode u iznosu od 1.687.648 hilj. din. .

3.KOREKCIJE

3.1.

KOREKCIJE KOD BILANSA USPEHA		2010 Vrednost u 000 dinara	2011 Vrednost u 000 dinara
Prihodi od prodaje	(AOP 202)	72.449	52.247
Smanjenje vrednosti zaliha učinaka	(AOP 205)	23.623	24.782
Povećanje zaliha učinaka	(AOP 204)	23.623	24.782
Ostali poslovni prihodi	(AOP 206)	31.107	1.480
Nabavna vrednost prod.robe	(AOP 208)	-	21.860
Troškovi materijala	(AOP 209)	3.318	23.421
Troškovi zarada naknada i ostali lični rashodi	(AOP 210)	-	-
Ostali poslovni rashodi	(AOP 212)	69.073	1.554
Finansijski prihodi	(AOP 215)	20.589	118.810
Finansijski rashodi	(AOP 216)	488.150	1.424.709
Ostali prihodi	(AOP 217)	45.302	1.701
Ostali rashodi	(AOP 218)	1.682.144	-
Gubitak iz redovnog poslovanja	(AOP 220)	2.073.238	-
Odloženi poreski rashodi perioda	(AOP 226)	-	-

3.2.

		2010	2011
KOREKCIJE KOD BILANSA STANJA		Vrednost u 000 dinara	Vrednost u 000 dinara
Goodwill	(AOP 003)	470.196	-
Učešća u kapitalu	(AOP 010)	1.925.587	1.925.588
Ostali dugoročni fin.plasmani	(AOP 011)	5.727.493	6.050.657
Zalihe	(AOP 013)	4.020	3.906
Potraživanja	(AOP 016)	210.537	185.339
Kratkoročni finansijski plasmani	(AOP 018)	2.859.629	4.243.697
Odložena poreska sredstva	(AOP 021)	5.041	1.506.244
Osnovni kapital	(AOP 102)	3.147.171	3.154.127
Dugoročni krediti	(AOP 114)	-	-
Ostale dugoročne obaveze	(AOP 115)	8.079.135	9.120.432
Kratkoročne finansijske obaveze	(AOP 117)	742.898	1.295.474
Obaveze iz poslovanja	(AOP 119)	214.557	260.654
Ostale kratkoročne obaveze	(AOP 120)	391	56.226
Odložene poreske obaveze	(AOP 123)	5.041	-

3.3.

3.3.

		2010	2011
		Vrednost u 000 dinara	Vrednost u 000 dinara
KOREKCIJE KOD IZVEŠTAJA O TOKOVIMA GOTOVINE			
Prodaja i primljeni avansi	(AOP 302)	111.911	37.062
Ostali prilivi iz poslovanja	(AOP 304)	41.891	4.559
Isplate dobavljačima i dati avansi	(AOP 306)	117.679	75.462
Prodaja akcija i udela	(AOP 314)	-	-
Prodaja opreme i nem.ulaganja	(AOP 302)	-	-
Ostali finansijski plasmani (neto priliv)	(AOP 316)	-	158.117
Kupovina opreme i nem.ulaganja	(AOP 321)	-	-
Ostali finansijski plasmani (neto odliv)	(AOP 322)	-	5.500
Dugoročni i kratkoročni krediti	(AOP 327)	1.313.770	530.992
Ostale dugoročne i kratkoročne obaveze	(AOP 328)	-	-
Dugoročni i kratk. krediti i ost. obav(neto odliv)	(AOP 331)	1.349.893	649.768

GRUPA ZASTAVA VOZILA, a.d. KRAGUJEVAC
 U RESTRUKTURIRANJU
 GENERALNI DIREKTOR

Dragan Srejović

DRAGAN SREJOVIĆ, DIPL. PRAVNIK



4. PRILOZI

- 4.1. Informacija o zavisnim društvima GRUPE ZASTAVA VOZILA, a.d. koja su uključena u konsolidovane izveštaje za poslovnu 2011.godinu.(T-1)
- 4.2. Manjinski interes u kapitalu zavisnih društava na dan 31.XII 2011. godine.(T-2)
- 4.3. Pregled potraživanja i obaveza koja su isključena za potrebe konsolidovanja (T-3)

T-1

**4.1. PREGLED DRUŠTAVA GRUPE ZASTAVA VOZILA, a.d. KOJA SU UKLJUČENA
U KONSOLIDOVANE IZVEŠTAJE ZA POSLOVNU 2011. GODINU**

R · B r.	Naziv i sedište društva	Matični broj	Šifra delatnosti	PIB	Ukupan broj zaposlenih	% učešća matič.društ.u kapit.zavis.društva	Status društva	Društvo obveznik revizije
1.	Zastava Automobili, a.d. Kragujevac	07249802	011523	101508946	18	87,2670		
2.	Zastava Kamioni, d.o.o. Kragujevac	07249756	011522	100562672	729	66,3200		
3.	Zastava Spec.autom., a.d. Sombor	08234477	034103	100660947	175	89,5247		
4.	GRUPA ZASTAVA VOZILA A.D.	07150989	064200	101576554	667			
5.	ZZZZR,d.o.o.Kragujevac	07165498	130120	101509035	284	100		
6.	UKUPNO				1.873			

Napomena: Prosečan broj zaposlenih u 2011. godini na osnovu stanja krajem svakog meseca u GRUPI ZASTAVA VOZILA, kao jedinstvenoj ekonomskoj celini iznos 1.832 radnika

GRUPA ZASTAVA VOZILA, a.d.KRAGUJEVAC
U RESTRUKTURIRANJU
GENERALNI DIREKTOR
DRAGAN SREJOVIĆ,DIPL.PRAVNIK



4.2. NEKONTROLNI (MANJINSKI) INTERES U KAPITALU ZAVISNIH DRUŠTAVA NA DAN 31.12.2011.godine

		Iznos u (000 din.)	Učešće
I	ZASTAVA AUTOMOBILI A.D.		
	UKUPAN KAPITAL (AOP 102)	2.804.134	100%
	Struktura kapitala:		
	- GRUPA ZASTAVA VOZILA, a.d. (matično društvo)	2.447.084	87,2670%
	- Manjinski ulagači	357.050	12,7330%
	Struktura:		
	Fond za razvoj Republike Srbije	331.873	11,8351%
	Ostali ulagači (75)	25.177	0,8978%
II	ZASTAVA KAMIONI d.o.o.		
	UKUPAN KAPITAL (AOP 102)	503.299	100,00%
	Struktura kapitala:		
	- GRUPA ZASTAVA VOZILA, a.d. (matično društvo)	333.788	66,32%
	- Manjinski ulagač (IVEKO TORINO)	169.511	33,68%
III	ZASTAVA SPECIJALNI AUTOMOBILI d.o.o. SOMBOR		
	UKUPAN KAPITAL (AOP 102)	100.370	100,00%
	Struktura kapitala:		
	- GRUPA ZASTAVA VOZILA, a.d. (matično društvo)	89.856	89,5247%
	- Fond za razvoj Republike Srbije	9.746	9,7100%
	- Ostali ulagači (7)	768	0,7653%
	UKUPNO MANJINSKI INTERES	537.075	

R. br.	Naziv društva	POTRAŽIVANJA				OBAVEZE			
		dugoročna	AOP	kratkoročna	AOP	dugoročne	AOP	kratkoročne	AOP
1	ZASTAVA AUTOMOBILI			170.898	016	6.844.686	115	194	117
				56.670	018			3.062	119
								391	120
2	ZASTAVA KAMIONI			494	016	786.830	115	1.024.728	117
								69.777	119
3	ZASTAVA SPECIJAL. SOMBOR			972	016	1.486.106	115	215.286	117
								158.677	119
								55.835	120
4	ZZZZR			3.804	016	2.810	115	4	119
5	GZV AD OGRANCI			6.050	016			45.204	117
				4.187.027	018			27.021	119
				3.121	016			10.062	117
					018			2.113	119
UKUPNO				4.429.036		9.120.432		1.612.354	

GRUPA ZASTAVA VOZILA, a.d., KRAGUJEVAC
- U RESTRUKTURIRANJU
SKUPŠTINA BROJ:SR-I-4/12 DANA:
25.06.2012.godine KRAGUJEVAC

Skupština GRUPE ZASTAVA VOZILA, a.d., Kragujevac - U RESTRUKTURIRANJU na sednici održanoj dana 25.06.2012.godine, razmatrala je Izveštaj o poslovanju GRUPE ZASTAVA VOZILA za period I-XII 201 l.godine sa mišljenjem revizora , paje na osnovu člana 33. Statuta GRUPE ZASTAVA VOZILA,a.d.,Kragujevac - U RESTRUKTURIRANJU (Sl. list ZASTAVA br. 11/08 - prečišćeni tekst i 2/09), donela

ODLUKU

- 1. Usvajaju se finansijski izveštaji GRUPE ZASTAVA VOZILA(konsolidovani) za period I-XII 2011. godine.i na dan 31.12.201 l.god.(sa mišljenjem ovlašćenog revizora) koji se daju u prilogu ove Odluke.**
- 2. Po konsolidovanom računu za 2011. godinu (zavisna društva GRUPE ZASTAVA VOZILA sa teritorije Republike Srbije) iskazan je gubitak u visini od 8.646.638 hilj. din. u bilansu uspeha, odnosno u bilansu stanja gubitak u visini od 4.465.224 hilj.dinara i gubitak iznad visine kapitala 56.903.328 hilj.dinara.**
- 3. Kumulirani gubitak u zavisnim društvima GRUPE ZASTAVA VOZILA za 201 l.god.,saglasno tački 2.ove Odluke ne može se pokrivati na teret kapitala**
.
- 4. Ova Odluka dostavlja se društvima GRUPE ZASTAVA VOZILA u dalju nadležnost.**

GRUPA ZASTAVA VOZILA, a.d., KRAGUJEVAC
- U RESTRUKTURIRANJU
PREDSEDNIK SKUPŠTINE

