



OPŠTI PODACI O KOMPANIJI

- 78 godina industrijske tradicije u gumarstvu
- Programska osnova: gumarska proizvodnja u višem i srednjem segmentu
- Akcionarsko društvo čijim se akcijama trguje na A listingu Beogradske berze
- 1883 zaposlena
- Integrisani menadžment sistemi u skladu sa zahtevima standarda ISO 9001, ISO 14001 i OHSAS
- Kvalitet proizvoda ispunjava zahteve EU, SAD, Rusije...
- Izvozna orijentacija: izvoz na sve kontinente kao dominantni oblik prodaje

POZICIJA NA TRŽIŠTU KAPITALA

Izdate akcije

- 1,718,460 običnih akcija iz klase D u trgovanju od 31.05.2005.
- Od 10. aprila 2007. prva kompanija na listingu A Beogradske berze

Karakteristike akcija

Kapitalizacija – RSD 343,692,000

PB – 0.12
EPS – 6.70
PE – 29,85
Free float – 66%

10 najvećih akcionara

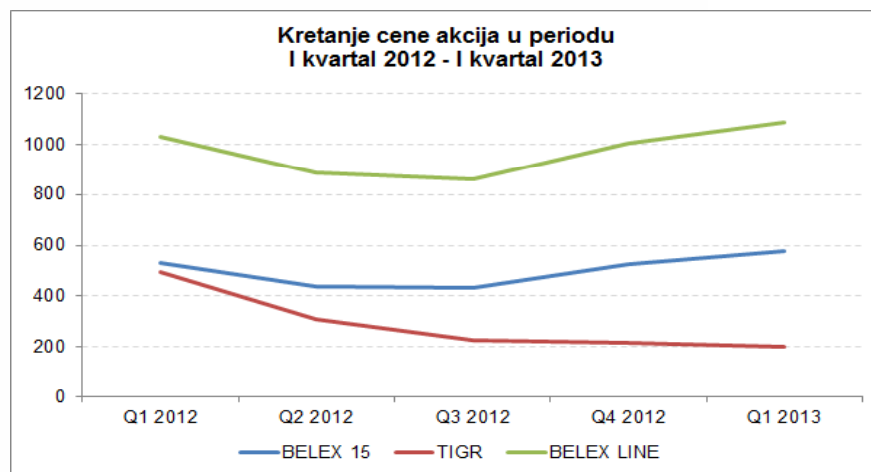
- AKCIONARSKI FOND AD BEOGRAD
- ERSTE BANK A.D. NOVI SAD - KASTODI RAČUN
- PIO FOND RS
- UNICREDIT BANK SRBIJA AD - KASTODI RAČUN
- ERSTE BANK A.D. NOVI SAD - KASTODI RAČUN
- RAIFFEISENBANK AD BEOGRAD - KASTODI RAČUN
- HERMA INVESTMENTS CO, LTD.
- UNICREDIT BANK SRBIJA AD - KASTODI RAČUN
- KOMPANIJA DUNAV OSIGURANJE A.D.O.
- JULIUS BAER MULTIPARTNER - BALKAN

Struktura kapitala 31. mart 2013.



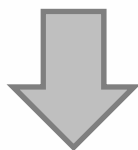
Ukupan broj akcionara 31.03.2013. – 4885

Kretanje cene akcija za period mart 2012. – mart 2013.



TIGAR AD: PROGRAMSKA STRUKTURA

CORE BIZNIS

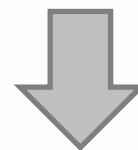


Proizvodnja:

- Gumene obuće
- Gumeno-tehničke robe
- Proizvoda od reciklirane gume
 - Hemijskih proizvoda

Trgovačke aktivnosti na:
domaćem i inostranim tržištima

NON CORE BIZNIS



Uslužne aktivnosti

- Aktivnosti u Slobodnoj zoni Pirot
- Inženjering , nadzor ,izgradnja
 - Servisi za vozila
 - Transport
 - Ugostiteljstvo

TIGAR OBUĆA



GUMENA OBUĆA

Sigurnosna obuća za profesionalnu upotrebu

Radna obuća za profesionalnu upotrebu

Sportska obuća

Modna obuća

Dečja obuća

TIGAR OBUČA



OFF - TAKE BRENDKOVI



Finska
(lovačka i radna obuća)



Kanada
(zaštitna obuća)

ILSE JACOBSEN

Danska
(modna obuća)



Francuska
(lovačka obuća)



Nemačka
(zaštitna obuća)

Barbour

Ujedinjeno Kraljevstvo
(modna obuća)



Francuska
(lovačka obuća)



Belgija
(zaštitna obuća)



Italija
(radna obuća)



Švedska
(zaitna i lovačka obuća)



Italija
(radna obuća)



Italija
(radna obuća)



BRENDOVI U VLASNIŠTVU - OBUĆA



- Stečen akvizicijom “Century division“
- Pozicioniran u domenu zaštite vatrogasaca i šumara, posebno u UK

Maniera

- Brend modne ženske gumene obuće više srednje linije proizvoda na svim tržištima
- Namenjen direktnoj prodaji srednjim i manjim kupcima u izvozu i na domaćem tržištu



sigurnosna



radna



sportska

- Premium brend gumene obuće za tržište regiona, srednje linije za evropsko tržište
- Segment namenjen za uspostavljanje druge linije proizvoda za izvoz



- Brend dečje gumene obuće više srednje linije, popularan u regionu

TIGAR TEHNIČKA GUMA



GUMENO - TEHNIČKA ROBA

Industrijsko gumiranje i utenzilije

Presovani proizvodi

Membrane

Smese i folije

Sportski program

Proizvodi od reciklirane gume

TIGAR TEHNIČKA GUMA

Auto - industrija



Građevinarstvo



Putna infrastruktura



Rudarstvo i energetika



Tekstilna i grafička industrija



Ostali proizvodi



Hemijska industrija



Proizvodi za vojnu industriju



Lopte i sportski rekviziti



TIGAR PROIZVODI OD RECIKLIRANE GUME



SPORTSKI TERENI

unutrašnji i spoljašnji: 1S, 2S, EPDM, SP, SW, HG sistem



PROIZVODI ZA DEČJU IGRU I REKREACIJU

Ploče od reciklirane gume, ploče sa aplikacijama, peščanik, završni elementi (graničnik, kosa rampa)



PROIZVODI ZA UREĐENJE ZELENIH POVRŠINA

Ploče za travnjake, graničnik, eko disk, žardinjere, zaštitni stubovi, ivičnjak za trotoar



PROIZVODI ZA UNUTRAŠNJE OBLAGANJE

Gumena mata



PROIZVODI ZA SAOBRAĆAJNU INFRASTRUKTURU (ULIČNI MOBILIJAR)

Zaštitni stubovi, postolja za saobraćajnu signalizaciju, P-Stop, usmerivači kretanja, ivičnjak za trotoar, kosa rampa, poklopci šahti

KUPCI TIGAR TEHNIČKE GUME



Rudarsko-topioničarski basen Bor



TIGAR HEMIJSKI PROIZVODI

HEMIJSKI PROIZVODI

Rudarska industrija

Građevinska industrija

Industrijski premazi

Drvena industrija

Obućarska industrija

Proizvodi široke potrošnje

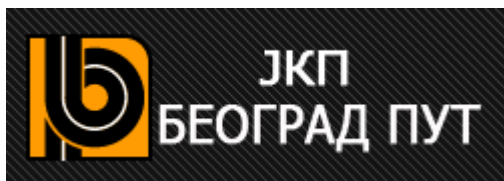
Podne obloge – industrijski
i PU pod

Boje i lakovi

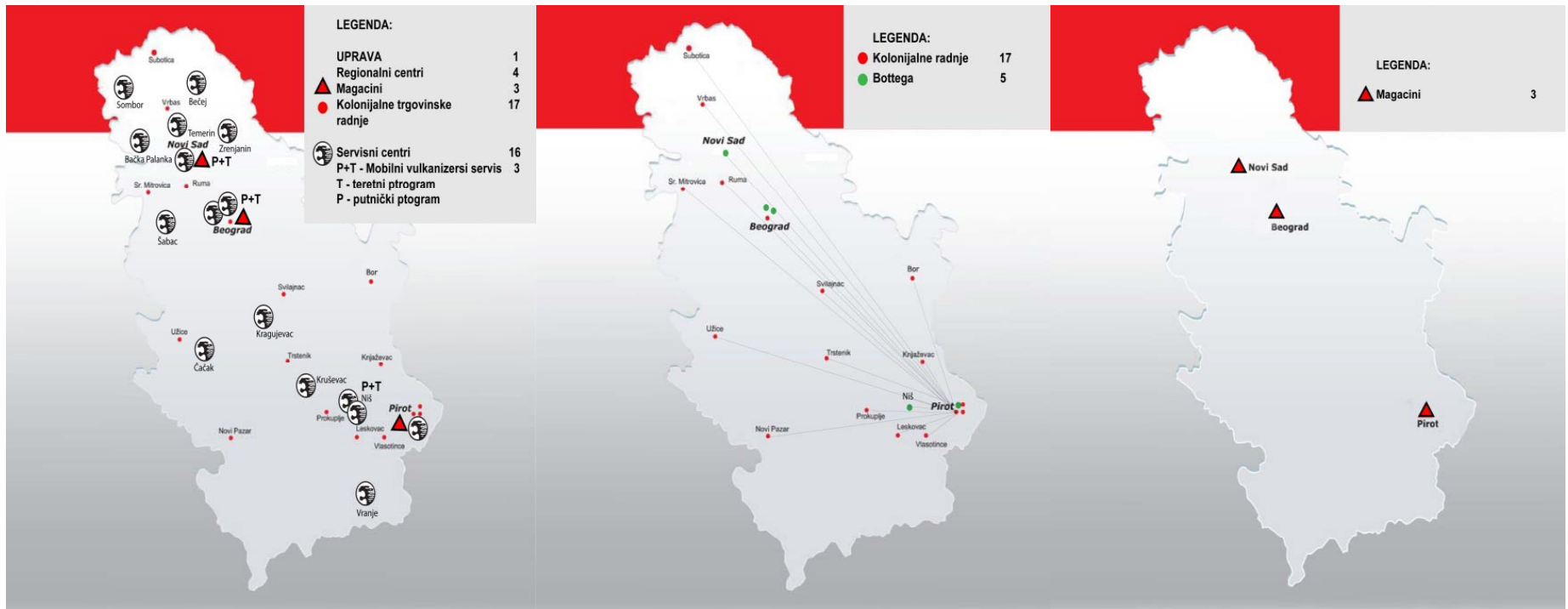
Lepila



KUPCI TIGAR HEMIJSKIH PROIZVODA



STRUKTURA MALOPRODAJNE MREŽE U SRBIJI



STRATEGIJA NASTUPA NA TRŽIŠTU

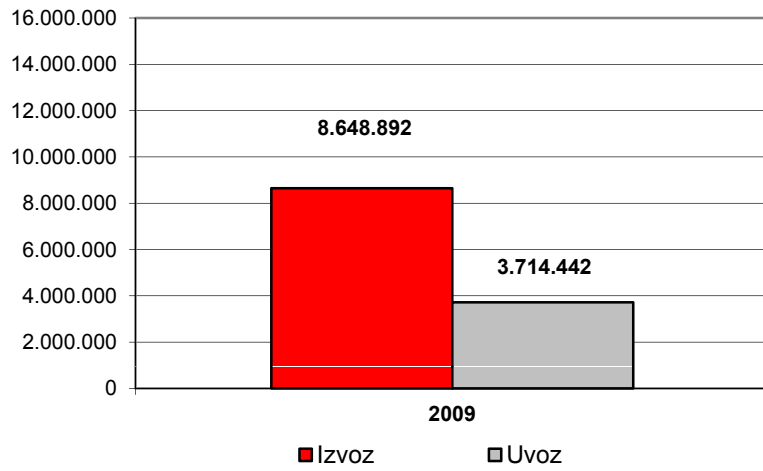
- Rast obima kroz povećanje prodaje u okviru postojećih programa i kroz uvođenje novih proizvoda
- Konstantno unapređenje strukture miksa proizvoda, kroz orijentaciju na proizvode visoke složenosti
- Izvoz kao dominantan oblik prodaje proizvoda Tigrovih fabrika
- Rast prodaje sopstvenih brendova, posebno u izvozu

STRATEGIJA NASTUPA NA TRŽIŠTU

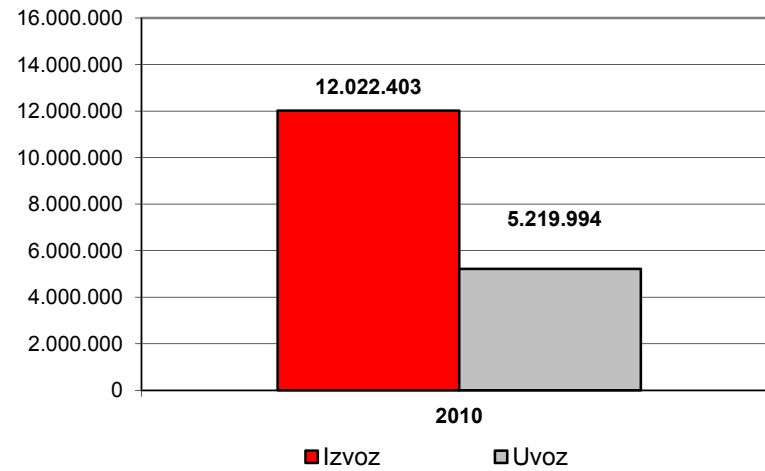
- Uvođenje novih kanala prodaje
- Rast prodaje krajnjim korisnicima guma, obuće i drugih komplementarnih roba na tržištu Srbije
- Povećanje prodaje guma i ostalih komplementarnih roba preko preduzeća u inostranstvu
- Rast prihoda od vršenja eksternih usluga u servisima, u oblasti izgradnje i u okviru Slobodne zone Pirot

IZVOZ - UVOZ 2009/2012.

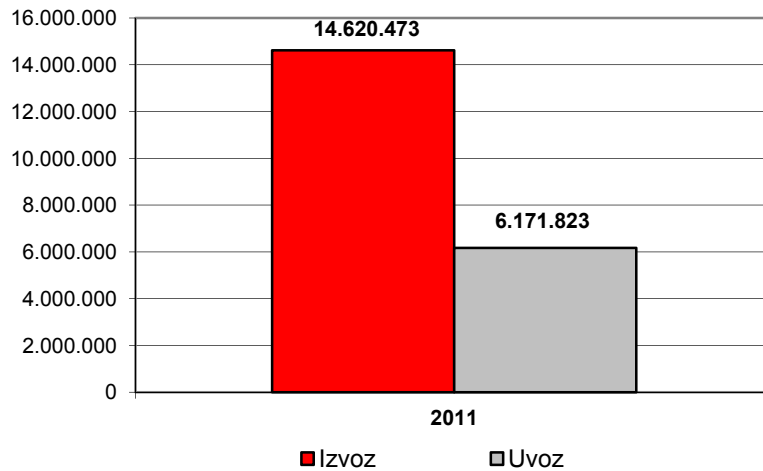
Izvoz / Uvoz 2009
Eur



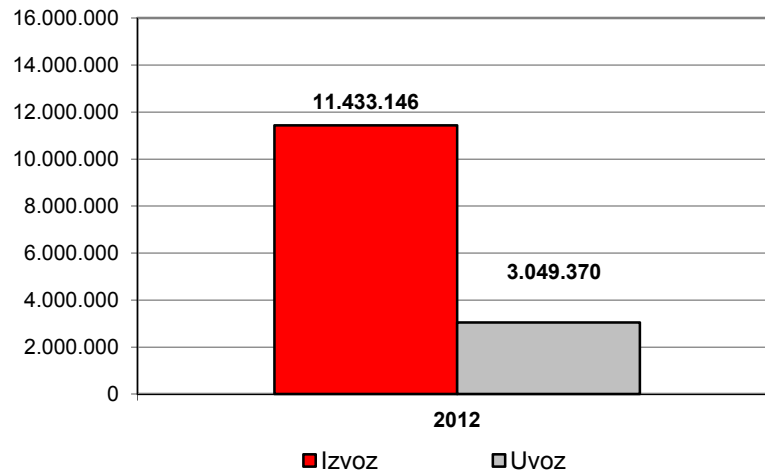
Izvoz / Uvoz 2010
Eur



Izvoz / Uvoz 2011
Eur

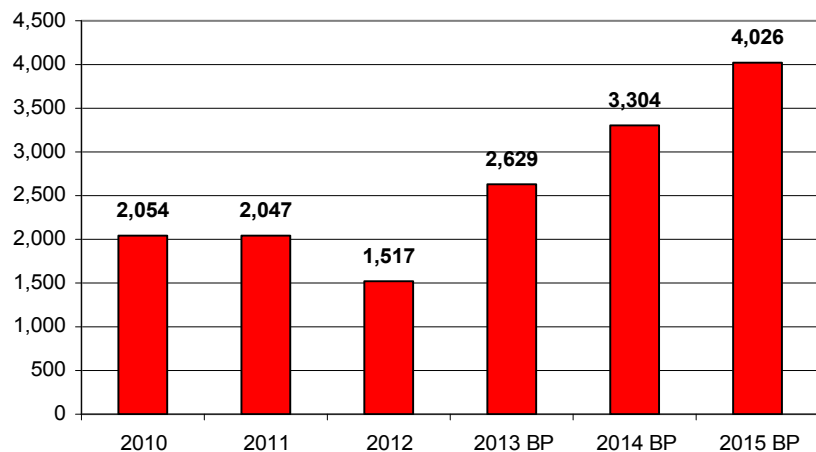


Izvoz / Uvoz 2012
Eur

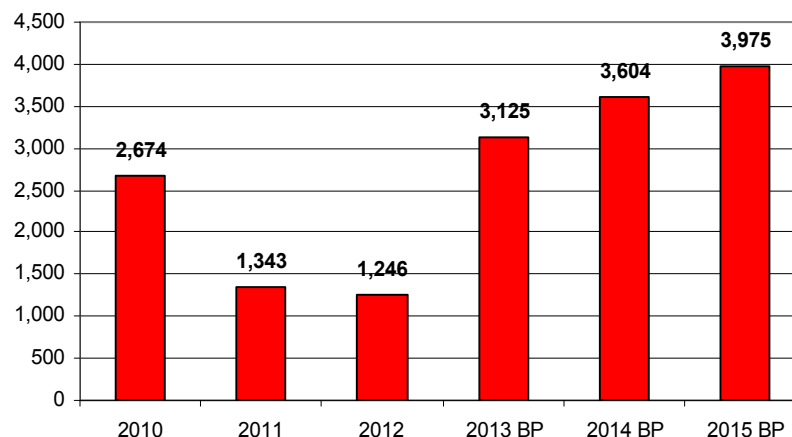


UKUPNA PROIZVODNJA (u tonama)

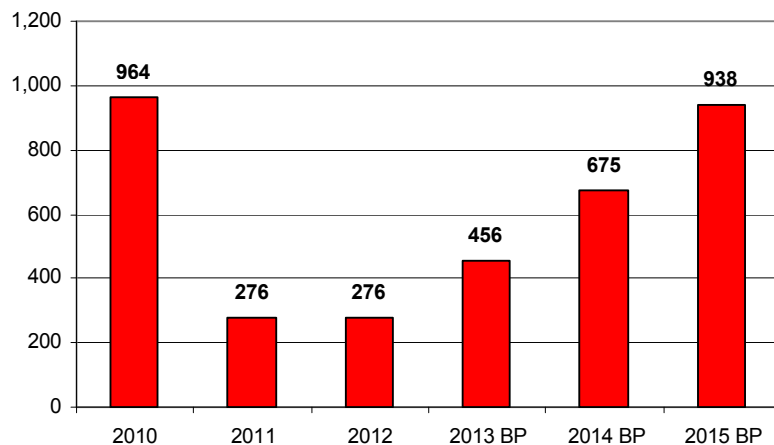
Tigar Obuća



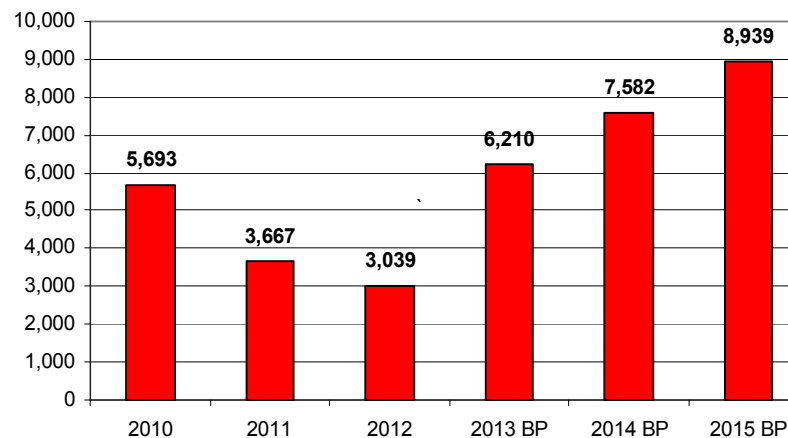
Tigar Tehnička guma



Tigar Hemijski proizvodi

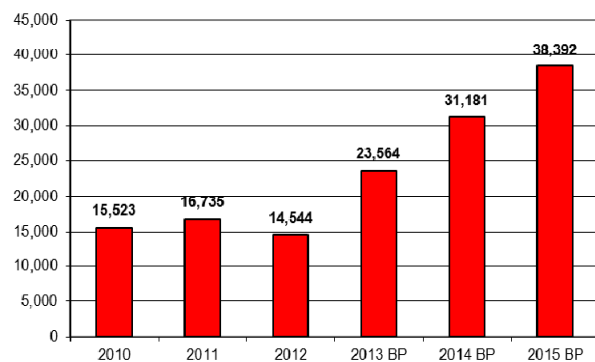


Total proizvodnja u tonama

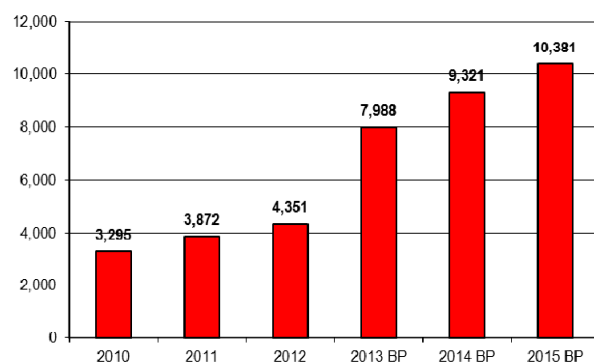


UKUPNA PRODAJA (u 000 EUR)

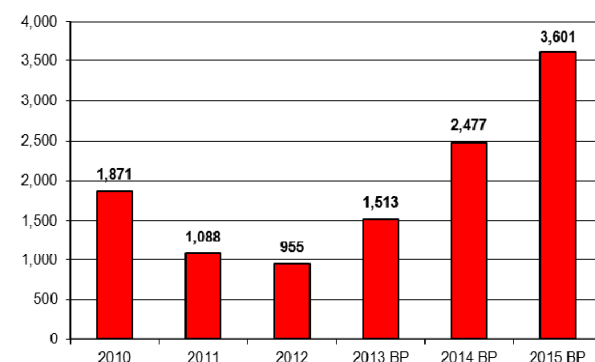
Tigar Obuća



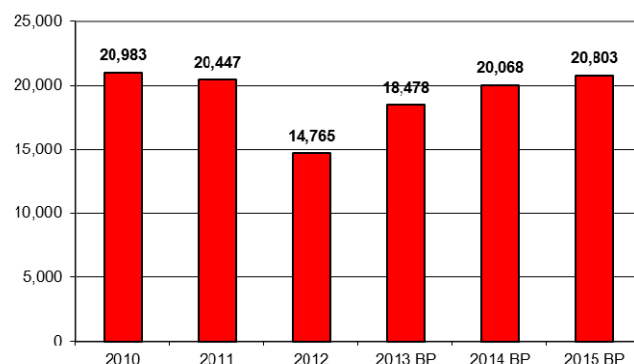
Tigar Tehnička guma



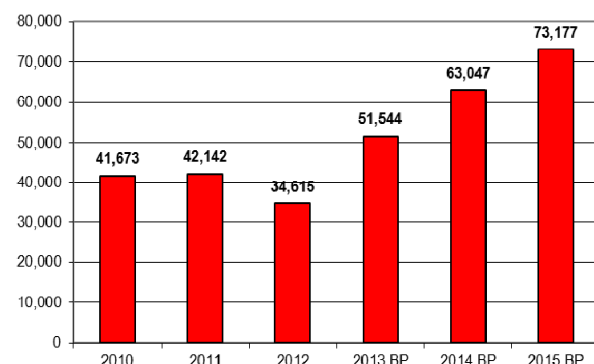
Tigar Hemijski proizvodi



Gume, ostali programi i usluge



Total konsolidovani prihodi od prodaje robe, proizvoda i usluga



KONSOLIDOVANI BILANS USPEHA, U 000 RSD

	Ostvarenje Januar - Decembar 2010.	Ostvarenje Januar - Decembar 2011.	Ostvarenje Januar - Decembar 2012.	Ostvarenje Januar - Mart 2013.
POSLOVNI PRIHODI	5.160.882	5.298.485	4.389.593	437.398
Prihodi od prodaje	4.288.191	4.296.923	3.911.854	574.284
Prihodi od aktiviranja učinaka i robe	743.239	710.666	636.094	2.952
Povećanje vrednosti zaliha učinaka	89.828	264.350	0	0
Smanjenje vrednosti zaliha učinaka	0	0	181.271	145.194
Ostali poslovni prihodi	39.624	26.546	22.916	5.356
POSLOVNI RASHODI	4.889.597	5.285.551	4.664.792	725.515
Nabavna vrednost prodate robe	902.193	836.916	835.974	103.920
Troškovi materijala	1.563.187	1.862.687	1.406.630	164.423
Troškovi zarada, naknada zarada i ostali lični rashodi	1.611.720	1.770.138	1.664.497	288.384
Troškovi amortizacije i rezervisanja	187.982	177.188	226.506	56.573
Ostali poslovni rashodi	624.515	638.622	531.185	112.215
POSLOVNI DOBITAK/GUBITAK	271.285	12.934	-275.199	-288.117
FINANSIJSKI PRIHODI	72.209	108.672	68.546	51.979
FINANSIJSKI RASHODI	391.035	537.175	867.123	214.785
OSTALI PRIHODI	74.505	237.660	161.910	5.360
OSTALI RASHODI	46.648	57.822	56.802	1.520
DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	-19.684	-235.731	-968.668	-447.083
POREZ NA DOBITAK				
Poreski rashod perioda	31.088	65.456	42.009	1.116
Odloženi poreski rashodi perioda	6.349	7.946	0	
Odloženi poreski prihodi perioda	0	0	825	71
NETO DOBITAK/GUBITAK	-57.121	-309.133	-1.009.852	-448.128

BILANS STANJA

Konsolidovani bilans stanja Tigar a.d. (u hiljadama RSD)	Stanje na dan 31.12.2010.	Stanje na dan 31.12.2011.	Stanje na dan 31.12.2012.	Stanje na dan 31.03.2013.
AKTIVA				
STALNA IMOVINA	4,743,526	5,349,185	6,119,726	6,036,323
Nematerijalna ulaganja	398,125	547,151	751,876	725,780
Nekretnine, postrojenja i oprema i biološka sredstva	4,288,114	4,748,495	5,317,278	5,286,172
Nekretnine, postrojenja i oprema	4,288,114	4,521,484	4,383,580	4,352,474
Investicione nekretnine	0	227,011	933,698	933,698
Dugoročni finansijski plasmani	57,287	53,539	50,572	24,371
Učešća u kapitalu	11,819	11,819	11,827	11,827
Ostali dugoročni finansijski plasmani	45,468	41,720	38,745	12,544
OBRTNA IMOVINA	3,455,721	3,532,298	3,052,219	2,751,232
Zalihe	1,823,646	2,073,287	1,691,675	1,544,574
Stalna sredstva namenjena prodaji i sredstva poslovanja koje se obustavlja	20,039	6,846	6,337	6,337
Kratkoročna potraživanja, plasmani i gotovina	1,612,036	1,452,165	1,354,207	1,200,321
Potraživanja	903,162	892,958	815,562	712,395
Potraživanja za više plaćen porez na dobitak	7,097	2,171	4,552	4,428
Kratkoročni finansijski plasmani	4,986	4,765	5,223	10,760
Gotovinski ekvivalenti i gotovina	369,524	251,093	198,767	194,211
PDV i aktivna vremenska razgraničenja	327,267	301,178	330,103	278,527
Odložena poreska sredstva	21,305	22,160	25,425	25,425
UKUPNA AKTIVA	8,220,552	8,903,643	9,197,370	8,812,980
PASIVA				
KAPITAL	3,393,665	3,096,122	2,317,098	1,842,019
Osnovni kapital	2,144,189	2,179,038	2,200,119	2,196,815
Rezerve	941	5,418	5,453	5,446
Revalorizacione rezerve	1,051,401	1,079,077	1,298,466	1,296,964
Neraspoređena dobit	197,134	0	0	0
Gubitak	0	167,411	1,186,940	1,657,206
Otkupljene sopstvene akcije	0	0	0	0
DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE	4,692,191	5,664,555	6,727,031	6,817,720
Dugoročna rezervisanja	83,087	84,127	79,984	80,859
Dugoročne obaveze	1,729,282	1,270,109	1,419,234	1,371,048
Dugoročni krediti	1,512,668	1,032,473	1,254,581	1,236,329
Ostale dugoročne obaveze	216,614	237,636	164,653	134,719
KRATKOROČNE OBAVEZE	2,879,822	4,310,319	5,227,813	5,365,813
Kratkoročne finansijske obaveze	1,716,210	2,684,202	3,108,518	3,339,967
Obaveze iz poslovanja	851,145	1,164,507	1,062,094	1,029,830
Ostale kratkoročne obaveze	183,926	296,432	806,593	818,190
Obaveze po osnovu PDV, ostalih javnih prihoda I PVR	110,455	114,852	196,217	148,177
Obaveze po osnovu poreza na dobitak	18,086	50,326	54,391	29,649
Odložene poreske obaveze	134,696	142,966	153,241	153,241
UKUPNA PASIVA	8,220,552	8,903,643	9,197,370	8,812,980

PROJEKAT DUGOROČNE FINANSIJSKE STABILIZACIJE



- Stand-still aranžman sa najvećim poveriocima, do 31.05. 2013.god.
- Kreditni aranžman, uz garanciju Fonda za razvoj Republike Srbije, na iznos od 20 mil. evra, od čega je 15 mil. evra za refinansiranje kredita, a 5 mil. evra za trajni obrtni kapital
- Proces ukupne konsolidacije kompanije, uz primenu odgovarajućih internih mera



OSTVARENA PROIZVODNJA I REALIZACIJA U APRILU 2013.

Proizvodnja u tonama	apr.13
Tigar Obuca	152
Tigar Tehnicka guma	198
Tigar Hemijski proizvodi	19

<i>Neto prihodi od prodaje roba i proizvoda u Srbiji i iz Srbije 000 din</i>		April 2013
<i>Prodaja po programima</i>		
Obuca		123,559
Tehnicka guma		50,370
Hemijski proizvodi		2,722
Gume		1,534
Ostali proizvodi		1,429
TOTAL,PRODAJA PROIZVODA I ROBA U SRBIJI I IZ SRBIJE		179,615

<i>Neto prihodi od prodaje roba i proizvoda u Srbiji i iz Srbije 000 din</i>		April 2013
<i>Prodaja po kanalima prodaje</i>		
Izvoz		112,511
Domaće tržište		67,104
TOTAL,PRODAJA PROIZVODA I ROBA U SRBIJI I IZ SRBIJE		179,615

<i>Neto prihodi od izvoza iz Srbije 000 din</i>		April 2013
<i>Izvoz po programima</i>		
Obuca		95,502
Tehnicka guma		15,844
Hemijski proizvodi		1,165
TOTAL,IZVOZ		112,511

Eksterni prihodi od prodaje ostalih programa 000 RSD	April 2013
Tigar Incon	13,953
Tigar Poslovni servis	8,169
Tigar Ugostiteljstvo	10,285
Slobodna Zona Pirod	20,768
Ostali prihodi od usluga	11,195
Ukupno	64,370

KLJUČNE AKTIVNOSTI DO KRAJA 2013. GODINE

- U toku je izrada novog dinamičkog plana 0+3 verzija na osnovu podataka januar-april
- 14. jun SKUPŠTINA AKCIONARA (usvajanje finansijskih izveštaja i izbor Nadzornog odbora)
- Dalje mere na racionalizaciji poslovnog sistema i podizanju obima proizvodnje
- Reorganizacija na nivou holdinga

HVALA!



Tiger®