

**Tigar**[®]

TIGAR AD PIROT

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR – DECEMBAR 2013.

Distribuciona lista:

e: www.tigar.comp: Členovi Nadzornog odbora
arhiva

Ključne reči: TIGAR, IZVEŠTAJ, POSLOVANJE, DECEMBAR 2013.		Oznaka dokumenta
		IZ.P.13/04
Datum: 2014-04-29	Autor: Nebojša Đenadić	Odobrio: Nebojša Petrović



SADRŽAJ

OCENA POSLOVANJA U PERIODU JANUAR-DECEMBAR 2013. GODINE	4
1. UVOD	6
1.1. OPŠTI PODACI	6
1.2. ORGANIZACIONA STRUKTURA	6
1.3. ULAGANJA.....	7
2. NASTUP NA TRŽIŠTU ROBA I USLUGA I OSTVARENA PROIZVODNJA	8
2.1. STRUKTURA PROIZVODNOG I PRODAJNOG PROGRAMA	8
2.2. STRATEGIJA NASTUPA NA TRŽIŠTU ROBA I USLUGA.....	9
2.3. OCENA TRŽIŠNE POZICIJE PROGRAMA OBUČE U PERIODU JANUAR-DECEMBAR 2013. GODINE.....	10
2.4. OCENA TRŽIŠNE POZICIJE PROGRAMA TEHNIČKE GUME U PERIODU JANUAR- DECEMBAR 2013.....	11
2.5. OCENA TRŽIŠNE POZICIJE PROGRAMA HEMIJSKIH PROIZVODA U PERIODU JAN.-DEC. 2013.	12
2.6. DISTRIBUCIJA GUMA, OSTALIH KOMPLEMENTARNIH PROIZVODA I USLUGA SERVISNE MREŽE U PERIODU JANUAR-DECEMBAR 2013.	12
2.7. KRETANJE CENA KLJUČNIH REPROMATERIJALA I KOMPLEMENTARNIH PROIZVODA.....	12
2.8. OSTVARENA PROIZVODNJA.....	13
3. OSTVARENI FINANSIJSKI POKAZATELJI ZA PERIOD JANUAR-DECEMBAR 2013. .	15
3.1. KLJUČNI POKAZATELJI ZA MATIČNO PREDUZEĆE TIGAR AD.....	15
3.2. KLJUČNI POKAZATELJI NA KONSOLIDOVANOM NIVOU	15
3.3. TIGAR AD MATIČNO PREDUZEĆE.....	17
3.4. KONSOLIDOVANI FINANSIJSKI REZULTAT	20
3.5. KLJUČNI FINANSIJSKI REZULTATI ZAVISNIH PREDUZEĆA.....	22
3.6. TIGAR OBUČA	23
3.7. TIGAR TEHNIČKA GUMA	25
3.8. TIGAR HEMIJSKI PROIZVODI	27
3.9. TIGAR EUROPE UK.....	29
3.10. TIGRA MONTENEGRO – CRNA GORA.....	29
3.11. TIGRA TRADE – REPUBLIKA SRPSKA.....	30
3.12. TIGAR PARTNER – MAKEDONIJA.....	30
3.13. TIGAR POSLOVNI SERVIS.....	31
3.14. TIGAR UGOSTITELJSTVO	32
3.15. TIGAR INCON	34
3.16. SLOBODNA ZONA PIROT	36
3.17. OSTALA USLUŽNA PREDUZEĆA – ZBIRNO.....	37
4. RASPOLAGANJE NEKRETNINAMA I PRAVNA ZAŠTITA	38
4.1. NEKRETNINE.....	38
4.2. SUDSKI SPOROVİ	41



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2013.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 13/04

5. POLOŽAJ NA TRŽIŠTU KAPITALA.....	42
6. ODRŽIVI RAZVOJ.....	45
6.1. ZAPOSLENI.....	45
6.2. INTEGRISANI MENADŽMENT SISTEMI.....	47
6.3. ZAŠTITA ŽIVOTNE SREDINE, BEZBEDNOST I ZDRAVLJE ZAPOSLENIH.....	47
6.4. INTELEKTUALNA SVOJINA.....	48
6.5. INFORMACIONE TEHNOLOGIJE.....	50
6.6. DRUŠTVENA ODGOVORNOST.....	51
6.7. KORPORATIVNO UPRAVLJANJE.....	52
7. NAJZNAČAJNIJI POSLOVI SA POVEZANIM LICIMA U PERIODU JAN.-DEC. 2013. GODINE.....	53
8. ISTRAŽIVANJE I RAZVOJ.....	54
9. PREDNOSTI I RIZICI.....	55
9.1. PREDNOSTI.....	55
9.2. RIZICI.....	57
10. NAJVAŽNIJI POSLOVNI DOGAĐAJI KOJI SU NASTUPILI NAKON ISTEKA 2013. GODINE.....	59



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2013.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 13/04

OCENA POSLOVANJA U PERIODU JANUAR-DECEMBAR 2013. GODINE

U svojoj istoriji dugoj skoro 80 godina Tigar je prošao kroz više faza poslovanja i razvoja. Mnoge su bile razvojne, dok su druge imale karakter stagnirajućih i kriznih. I pored značajnih izazova u svojoj višedecenijskoj prošlosti Tigar je uspeo da se odupre tim izazovima, kako onim iz okruženja, tako i internim i da nastavi da postoji i da se dalje razvija. To se pre svega dešavalo iz razloga što je postojala jasna zainteresovanost i svest, pre svega države i zaposlenih o tome, da jedna ovakva kompanija, sa velikim potencijalom, brojem zaposlenih i nacionalnim značajem treba da opstane. S druge strane, treba imati u vidu da je Tigar kompanija koja ima značajan tržišni potencijal, što je dokazano naročito u poslednjem kvartalu.

Tigar se u 2013. godini suočio sa jednom od najvećih poslovnih i finansijskih kriza u svojoj istoriji koja traje poslednjih nekoliko godina. Pored eksternih razloga koji su bitno uticali na trenutno stanje, pri čemu podvlačimo ekonomsku krizu kroz koje naše društvo prolazi, opštu nelikvidnost privrednog sektora, što se odrazilo kontinuirano niskim profitima u dugogodišnjem periodu, izrazito negativnim gotovinskim tokom poslovnih aktivnosti, stalnim rastom zaduženosti Tigar Grupe, niskom iskorišćenošću kapaciteta i nivoom prodaje proizvoda i usluga, koji ne zadovoljavaju egzistencijalne potrebe Tigar Grupe. Pored eksternih i niza internih okolnosti koje su dovele do narušavanja koncepcije razvoja, došlo je do značajnih problema u poslovanju u toku 2013. godine.

U martu mesecu 2013. godine je promenjen menadžment Tigra, a na sednici Skupštine akcionara je izabran novi Nadzorni odbor. Polazeći od zatečenog stanja, Nadzorni odbor, Izvršni odbor i Generalni direktor odlučili su se na to da se osnovne aktivnosti usmere na:

1. Hitno pokretanje proizvodnje i njen kontinuiran rast, porast prodaje, povećanje iskorišćenosti kapaciteta i sniženje troškova.
2. Jasno i transparentno utvrđivanje realnog stanja imovine, obaveza i kapitala Grupe.
3. Restrukturiranje Tigar grupe kroz izradu i realizaciju Programa poslovne i finansijske konsolidacije, radi stvaranja profitabilne i održive celine na dugoročnim osnovama,
4. Rešavanje pitanja nagomilanih dugova u saradnji sa Vladom Republike Srbije, Ministarstvom (sada Ministarstvima) za finansije i privredu i Fondom za razvoj Republike Srbije, te kroz pregovore sa najznačajnijim poveriocima.

U prva tri meseca 2013. godine nivo proizvodnje i prodaje je bio na veoma niskom nivou. Poslovanje Tigra posle promene menadžmenta, od početka drugog kvartala, karakteriše rast industrijskih aktivnosti, uz kontinuirano povećanje mesečne realizacije. U periodu januar-december 2013. godine u Tigru je ostvarena proizvodnja od 3.154 tona, što je za 4% više u odnosu na isti period prošle godine, ali je proizvodnja u drugoj polovini godine za 29% viša u odnosu na isti period 2012. Ukupna eksterna prodaja kompanije od početka godine je na nivou od oko 2,8 milijarde dinara, od čega je skoro polovina ostvarena u izvozu. Prodajni napori su takođe doveli do rasta prodaje u 2013. godini, u periodu od aprila do kraja poslovne godine, što je dovelo do stvaranja pozitivnog EBITDA na konsolidovnom nivou, odnosno poslovnog dobitka na nivou Tigra a.d.

U saradnji sa Ministarstvom privrede i finansija počev od drugog kvartala 2013. godine intenzivno se krenulo sa aktivnostima oko završetka procesa finansijske konsolidacije i dobijanja Zaključka Vlade Republike Srbije da se Tigru, preko Fonda za razvoj RS, odobri garancija u iznosu od 20 miliona evra, od strane Fonda za razvoj RS. Ovaj Zaključak Vlada Republike Srbije je donela 27. juna 2013. god. a 02. jula 2013. godine je potpisan Ugovor o garanciji sa Fondom za razvoj RS. Međutim, u međuvremenu su dve banke - Vojvodjanska i Unicredit banka, koje su u ovom procesu participirale sa po 5 miliona evra, odlučile da ne učestvuju u finansijskoj konsolidaciji Tigra. Tigar je vrlo brzo obezbedio zamenu za banke koje su odustale, ali je za završetak celog



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2013.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 13/04

procesa bio neophodan izmenjen i dopunjen Zaključak Vlade Republike Srbije. I pored svih pozitivnih aktivnosti koje je kompanija Tigar pokazala sa novim menadžmentom i promenom u poslovnoj politici, do realizacije Zaključka Vlade Republike Srbije nije došlo. Nakon rekonstrukcije Vlade i promena u Ministarstvu privrede, stav Ministarstva koji je više puta ponovljen na sastancima sa poveriocima i menadžmentom Tigra je bio da se garancija neće izvršiti.

Na predlog Nadzornog odbora i rukovodstva Tigar a.d., na sednici skupštine akcionara 18. decembra 2013. godine je usvojen Program poslovne i finansijske konsolidacije sa osnovnim merama operativnog i finansijskog restrukturiranja.

Polazeći od takve situacije Rukovodstvo se opredelilo da u saradnji sa najvećim finansijskim poveriocima pristupi finansijskom restrukturiranju i deblokadi Kompanije, o čemu je postignut dogovor na sastanku 24. decembra 2013 godine, a što je dalje implementirano početkom 2014. godine.

Na sastancima održanim u februaru i martu 2014. godine, najveći poverioci, tj. banke, predložile su pokretanje postupka predaje UPPR-a. Nadzorni odbor Tigra ad je na svojoj sednici održanoj 12.marta 2014.godine doneo odluku o sazivanju vanredne sednice Skupštine akcionara. Na vanrednoj sednici Skupštine akcionara održanoj 14.aprila 2014.godine doneta je odluka o podnošenju predloga za pokretanje stečajnog postupka reorganizacijom, sa unapred pripremljenim planom reorganizacije. Paralelno sa tim aktivnostima sprovode se pregovori sa najvećim poveriocima o reprogramu dugova i stvaranju uslova za normalno poslovanje, a poverioci su shodno postignutom dogovoru izvršili deblokadu računa.

PRESEDNIK NADZORNOG ODBORA TIGAR AD
NEBOJŠA PETROVIĆ



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2013.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 13/04

1. UVOD

1.1. OPŠTI PODACI

Poslovno ime: Akcionarsko društvo "Tigar" Piroć
U daljem tekstu Tigar / Društvo / Holding

MB: 07187769

Web site: www.tigar.com

Delatnost: Holding poslovi

Broj akcionara: 31/12/2013 4,482

Vrednost imovine: 31/12/2013 (000 din) 5,421,392

Sedište: Nikole Pašića 213, 18300 Piroć

PIB: 100358298

Broj rešenja: RegistarSKI uložak br 1-1087

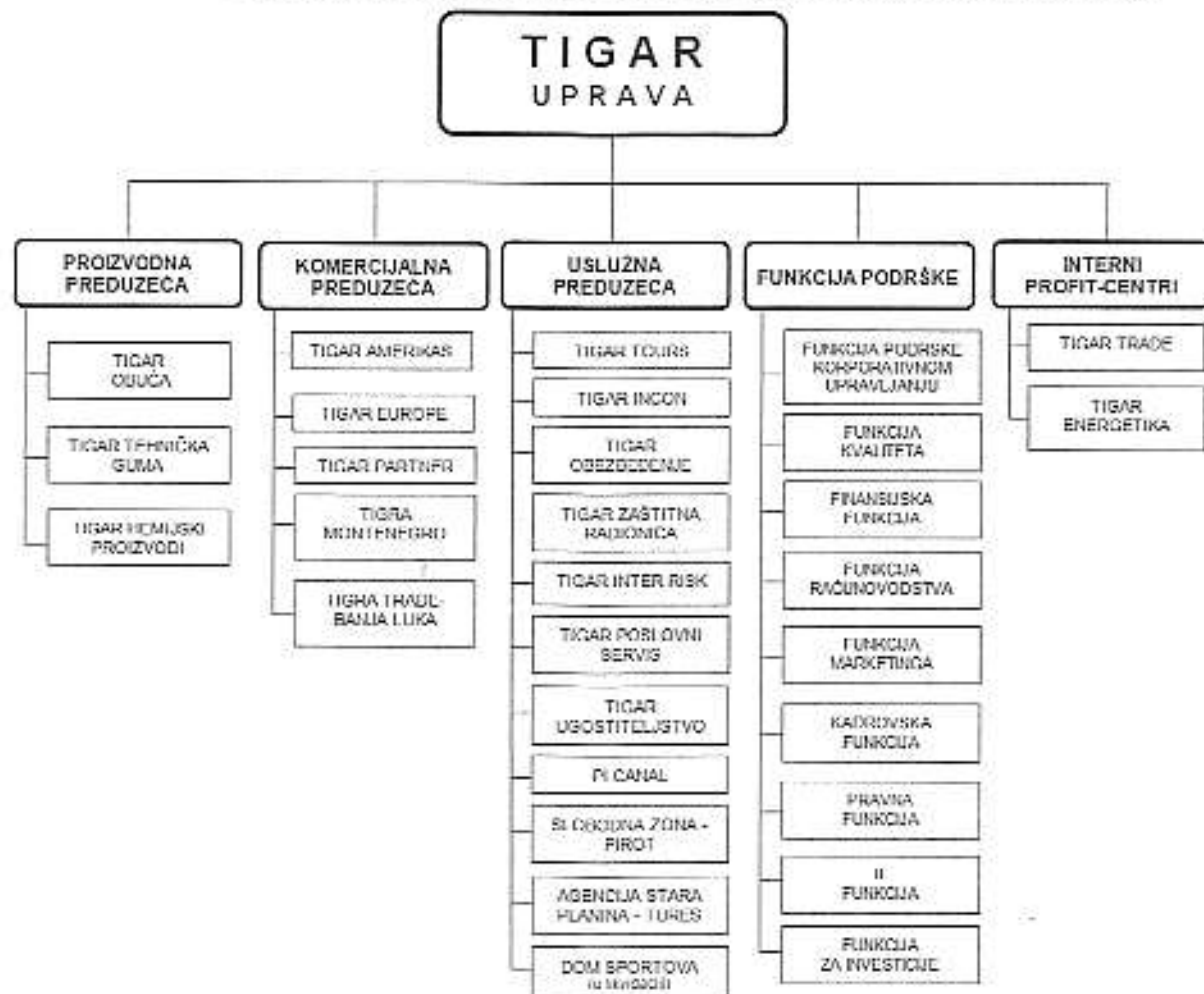
Broj zaposlenih: 31/12/2013 1,717

Ukupan kapital: 31/12/2013 (000 din) 82,683

Kapitalizacija: 31/12/2013 (000 din) 255,118

1.2. ORGANIZACIONA STRUKTURA

Na dan izrade izveštaja organizaciona struktura korporacije izgleda kao na grafiku u nastavku:





**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2013.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 13/04

1.3. ULAGANJA

U toku 2013. godine izvršena su sledeća ulaganja:

u hiljadama RSD	Nabavka osnovnih sredstava i nematerijalnih ulaganja	
	Januar-Decebar 2013	
Tigar Tehnička guma		3,173
Tigar Hemijski proizvodi		44
Tigar Obuća		11,579
Uslužne delatnosti		11,208
Tigar a.d.		4,330
Ukupno		30,424

Proces finansijske konsolidacije, naponi menadžmenta na povećanju obima proizvodnje i prodaje i isplati zaostalih zarada iz realnih izvora neminovno su uticali na mogući nivo investiranja. Investiciona ulaganja bila su primorena realnim potrebama i mogućnostima poslovnog sistema Tigar, u datom periodu, tako da se prevashodno odnose na neophodno investiciono održavanje proizvodne opreme, dogradnju i nabavku računarske opreme kod Tigra a.d, a delom i na ulaganja zbog preseljenja fabrike Hemijskih proizvoda.

Kod uslužnih delatnosti radena je sanacija na objektu hotela StarA i nabavljena neophodna oprema za redovno obavljanje poslova, dok je Transport nabavio dve nove vozne jedinice sa najsavremenijim motorima, marke Scania.

Realizacija ostalih proizvodno-infrastrukturnih, investicionih i razvojnih projekata je privremeno odložena, dok se ne steknu adekvatni uslovi.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2013.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 13/04

2. NASTUP NA TRŽIŠTU ROBA I USLUGA I OSTVARENA PROIZVODNJA

2.1. STRUKTURA PROIZVODNOG I PRODAJNOG PROGRAMA

Struktura proizvodnog i prodajnog programa u periodu januar-december 2013. godine bila je sledeća:

Program obuće

Aktuelni program Tigar Obuće d.o.o. čine sledeće grupe proizvoda:

- *Zaštitna obuća*
- *Radnička obuća*
- *Sportska obuća*
- *Modna obuća*
- *Dečija obuća*
- *Niska obuća*

Gumena obuća obuhvata širok spektar proizvoda najrazličitije namene, koji se izrađuju u velikom broju standardizovanih modela, u skladu sa definisanim ekološkim standardima, što obezbeđuje minimalno zagađenje radne i životne sredine na kraju eksploatacionog veka.

Kvalitet i karakteristike ulaznih materijala i sirovina i kvalitet gotove obuće, definisani su odgovarajućim tehničko-tehnološkim specifikacijama, u skladu sa međunarodnim standardima i specifičnim zahtevima pojedinih tržišta i kupaca.

Pored off take proizvodnje u izvozu, kada se proizvodi rade pod brendom kupca, zaštitna obuća izrađuje se i pod brendovima Tigar i Century, u modnom programu kao Maniera, u dečijem kao Brolly, a u ostalom programu kao Tigar.

Program Tehničke gume

Aktuelni program Tigar Tehničke gume d.o.o. čine sledeće grupe proizvoda:

- *Proizvodi od presovane gume*
- *Gumeni profili, pri čemu su najzastupljeniji EPDM profili za građevinarstvo*
- *Cevi, uključujući i flexi cevi*
- *Kombinovani proizvodi i polufabrikati od gume, poput proizvoda od metala i gume, odbojnika*
- *Proizvodi specijalne namene, kao što su rezervoari borbenih aviona, navlake za top tenka i neranjivi točkovi*
- *Proizvodi od gumenog granulata, koji se koriste se za oblaganje i zaštitu spoljnih i unutrašnjih površina, uključujući i gumenu matu koja se koristi u građevinarstvu za zvučnu izolaciju, gumene ploče za dečija igrališta, kao i razne držače saobraćajne signalizacije.*
- *Podloge za sportske terene imaju u osnovi gumenu matu različite debljine – zatvoreni tereni ili gumeni granulati za otvorene terene, u zavisnosti od namene terena.*

Program hemijskih proizvoda

Proizvodni program fabrike Tigar Hemijski proizvodi čini paleta od preko 300 proizvoda:

- *Materijali za horizontalno obeležavanje saobraćajnica*
- *Samorazlivajući podovi*
- *„Coil coatings“ čini paleta proizvoda za zaštitu fasadnih limova (čeličnih i aluminijumskih) i „can coatings“, grupa proizvoda namenjena industriji limene ambalaže*
- *Antikorozioni i premazi namenjeni tržištu široke potražnje i građevinarstvu*



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2013.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 13/01

- *Lepila za tržište široke potrošnje i građevinarstvo, industrijska i lepila specijalne namene*
Poseban proizvod u ovoj grupi je lepilo za sisteme transportnih traka u rudarstvu.

Komplementarni programi

Kroz servisno-prodajnu mrežu komercijalnih preduzeća obavlja se prodaja guma i rezervnih delova za automobile. Preduzeća u inostranstvu prodaju isključivo gume Tigar brend, koje proizvodi fabrika Tigar Tyres. Na domaćem tržištu prodaju se putničke, poluteretne i teretne gume svih svetskih proizvođača, a najviše gume iz grupacije Michelin, gde spadaju i gume Tigar brend. Od komplementarnog programa za vozila zastupljena su ulja, akumulatori, auto-kozmetika, auspusi i slično, domaćih i ino dobavljača. U Tigrovoj prodajno – servisnoj mreži Stop & Drive, pružaju se *vulkanizerske, automehaničarske, usluge pranja vozila, praćenja i čuvanja guma*. Navedene usluge obavljaju se u stabilnim putničkim i teretnim servisima. Pored stabilnih, mreža raspolaže i mobilnim servisima koji su opremljeni za rad na terenu.

U specijalizovanom lancu Bottega, pored ženske i dečije modne obuće proizvodnje Tigar, prodaju se, u cilju održavanja sezone, italijanska, ali i roba domaćih proizvođača namenjena izvozu, modna ženska, muška i dečija kožna obuća.

Ostale usluge

Zavisna preduzeća u oblasti usluga doprinose osnovnim delatnostima i pružaju kvalitetne usluge korporaciji, ali i lokalnom okruženju:

-Izgradnja i inženjering

-Slobodna zona Piroat, koja na 5ha 09a i 41m² infrastrukturno opremljenog zemljišta pruža usluge i omogućava poslovanje koje se obavlja bez plaćanja carine, PDV-a i određenih opštinskih naknada.

-Transport, uključujući i domaću i međunarodnu špediciju

-Proizvodnja hrane za interne potrebe Tigar a.d. i Tigar Tyres-a, ali i za eksterno tržište, kao i usluge smeštaja i ugostiteljske usluge turistima, poslovnim ljudima, delegacijama, sportskim ekipama.

-Zaštitna radionica, koja se bavi sakupljanjem i preradom sekundarnih sirovina

-Delatnost u oblasti emitovanja radio i TV programa

2.2. STRATEGIJA NASTUPA NA TRŽIŠTU ROBA I USLUGA

Strategija poslovanja i razvoja za period 2013-2017. godine podrazumeva sledeće osnovne smernice:

- Rast obima kroz povećanu prodaju postojećih programa, kupaca i tržišta, i kroz uvođenje novih proizvoda
- Konstantne promene strukture miksa proizvoda, kroz orijentaciju na proizvode visoke složenosti
- Snižavanje troškova radne snage na optimalni nivo, uz dalje sniženje fiksnih i poluvarijabilnih troškova
- Investicije u cilju postizanja značajnih ušteda u proizvodnji
- Dugoročno finansiranje bazirano na povoljnim dugoročnim kreditima, po niskim kamatnim stopama, bez značajnijeg zaduživanja u prvim godinama projekcije
- Izvoz kao dominantan oblik prodaje proizvoda Tigrovih fabrika
- Rast prodaje sopstvenih brendova, posebno u izvozu
- Uvođenje novih metoda prodaje



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2013.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 13/01

- Rast prodaje krajnjim korisnicima guma, obuće i drugih komplementarnih roba na tržištu Srbije
- Fuzionisanje poslovanja kroz integraciju delova koji nemaju samostalnu tržišnu perspektivu
- Očuvanje postignutog obima prodaje guma i ostalih komplementarnih roba preko preduzeća u inostranstvu
- Rast prihoda od pružanja eksternih usluga u servisima, u oblasti izgradnje i u okviru Slobodne zone Piroć
- Zadržavanje internih usluga na nivou potreba sistema Tigar a.d. i Tigar Tyres

U aktuelnom poslovnom i tržišnom okruženju, Tigar je nastojao da se što bolje integriše u vertikalnom lancu snabdevanja, optimizuje svoj proizvodno-tržišni portfolio, prateći zahteve kupaca za novim proizvodima.

2.3. OCENA TRŽIŠNE POZICIJE PROGRAMA OBUĆE U PERIODU JANUAR-DECEMBAR 2013. GODINE

Ukupna prodaja u četvrtom tromesečju niža je za 3 % u odnosu na prethodni kvartal, a za 108 % viša u odnosu na prvo tromesečje.

Neto prihodi od prodaje roba i proizvoda u Srbiji i iz Srbije 000 din	I kvartal 2013.	II kvartal 2013.	III kvartal 2013.	IV kvartal 2013.
Obuća Tigar	130,188	389,216	482,573	464,757
Tehnička guma	80,426	118,225	95,767	102,171
Hemijski proizvodi	21,328	9,898	23,967	4,103
Gume	4,658	4,485	4,601	14,008
Ostali programi	7,198	3,887	2,807	3,980
TOTAL	283,797	525,709	609,715	689,018

Prodaja Tigrovih proizvoda u toku 2013.godine iznosi blizu dve milijarde dinara, od čega je izvezeno 68 %. Fabrika Tigar Obuća i dalje ima najveće učešće u izvozu, koje u četvrtom kvartalu iznosi blizu 90 odsto.

Neto prihodi od prodaje roba i proizvoda u Srbiji i iz Srbije 000 din	I kvartal 2013.	II kvartal 2013.	III kvartal 2013.	IV kvartal 2013.
Domaće tržište				
- Tigar Obuća	34,435	80,898	125,089	149,702
- Tehnička guma	37,618	73,228	60,778	68,239
- Hemijski proizvodi	4,800	6,702	6,361	4,052
- Gume	4,658	4,485	4,601	14,008
- Ostali programi	7,198	3,887	2,807	3,980

Neto prihodi od prodaje roba i proizvoda u Srbiji i iz Srbije 000 din	I kvartal 2013.	II kvartal 2013.	III kvartal 2013.	IV kvartal 2013.
Izvoz				
- Tigar Obuća	155,753	328,318	357,484	315,055
- Tehnička guma	22,808	44,997	34,988	33,932
- Hemijski proizvodi	16,528	3,194	17,816	51



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2013.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 13/01

Prodaja programa obuće u četvrtom kvartalu 2013. je za 2 odsto niža u odnosu na isti period prošle godine.

<i>Neto prihodi od prodaje roba i proizvoda u Srbiji i iz Srbije 000 din</i>	I kvartal 2013.	II kvartal 2013.	III kvartal 2013.	IV kvartal 2013.
Obuća Tigar	190.188	380.216	482.573	464.757
- Domaće tržište	34.435	60.898	125.089	149.702
- Izvoz	155.753	329.318	357.484	315.055

<i>Neto prihodi od prodaje roba i proizvoda u Srbiji i iz Srbije 000 din</i>	IV kvartal 2012.	IV kvartal 2013.	%
Obuća Tigar	476.493	464.757	-2%
- Domaće tržište	167.546	149.702	-20%
- Izvoz	288.948	315.055	9%

Drugu polovinu godine karakterišu intenzivne posete najvećih kupaca. U ovom periodu, sa predstavnicima Bernera, u Tigru su prvi put boravili i predstavnici Finske armije. Pored toga, Tigar su posetili i predstavnici STC-a, Decathlona, Ilse Jacobsena i Noveste.

Vrlo je važno naglasiti sinhronizovanu akciju sa kupcima na domaćem tržištu, gde je akcenat na avansnim uplatama.

2.4. OCENA TRŽIŠNE POZICIJE PROGRAMA TEHNIČKE GUME U PERIODU JANUAR-DECEMBAR 2013.

U Tigar Tehničkoj gumi, nakon poboljšanja u drugom kvartalu dolazi do pada. Pored sezone godišnjih odmora, evidentno je da je izgubljen dobar deo kupaca, ali je takođe evidentno i da najveći kupci Tehničke gume, a pre svega Nisal i RTB Bor prolaze kroz određene organizacione transformacije. Kriza koja je ponajviše zahvatila građevinarstvo, oseća se u delu potražnje profila, udanom programu Tehničke gume.

<i>Neto prihodi od prodaje roba i proizvoda u Srbiji i iz Srbije 000 din</i>	I kvartal 2013.	II kvartal 2013.	III kvartal 2013.	IV kvartal 2013.
Tehnička guma	60.426	118.226	95.767	102.171
- Domaće tržište	37.618	73.228	60.778	68.239
- Izvoz	22.808	44.997	34.989	33.932

<i>Neto prihodi od prodaje roba i proizvoda u Srbiji i iz Srbije 000 din</i>	IV kvartal 2012.	IV kvartal 2013.	%
Tehnička guma	162.517	102.171	-37%
- Domaće tržište	124.163	68.239	-45%
- Izvoz	38.354	33.932	-12%



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2013.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 13/01

Važno je istaći da glavni problem kod kupaca Tehničke gume, osim smanjene potrebe, predstavlja i njihova likvidnost.

U cilju daljeg pronalaženja kvalitetnih kupaca za Tehničku gumu, u Tigru je boravio predstavnik Metsa, kompanije koja je najveći proizvođač opreme za rudarsku industriju u svetu. Tehnička guma je u više navrata saradivala sa Metsom, ali su to uglavnom bili relativno mali poslovi u odnosu na mogućnosti i potrebe, pre svega Metsa. Ova poseta inicirana je od strane Metsa sa ciljem iznalaženja mogućnosti za mnogo veće ušeeće kapaciteta Tehničke gume, u potrebama ove firme.

2.5. OCENA TRŽIŠNE POZICIJE PROGRAMA HEMIJSKIH PROIZVODA U PERIODU JANUAR-DECEMBAR 2013.

Nakon stabilizacije proizvodnje na novoj lokaciji i početka izrade robe za široku potrošnju za maloprodajnu mrežu, kao i intenziviranja proizvodnje za industrijske kupce, došlo je do poremećaja izazvanog požarom, tako da su i inače smanjeni kapaciteti dodatno redukovani. U otežanim uslovima poslovanja jedino je trenutno moguće zadovoljiti minimalne interne potrebe.

2.6. DISTRIBUCIJA GUMA, OSTALIH KOMPLEMENTARNIH PROIZVODA I USLUGA SERVISNE MREŽE U PERIODU JANUAR-DECEMBAR 2013.

Nastavlja se proces restrukturiranja servisne mreže, maloprodaje i kolonijala. Paralelno sa ovim procesom počelo je i snabdevanje mreže gumama, obucom i komplementarnim programima (akumulatori i sl.).

Nastavak ove akcije, koja praktično treba da pokaže isplativost i rentabilnost svakog od objekata, planiran je za poslednji kvartal ove godine. Vrlo je važno istaći aktivnosti na iznalaženju dugoročnog rešenja snabdevanja gumama.

2.7. KRETANJE CENA KLJUČNIH REPROMATERIJALA I KOMPLEMENTARNIH PROIZVODA

Cene ključnih materijala u toku četvrtog kvartala bile su stabilne, tako da nije bilo značajnih cenovnih odstupanja u odnosu na prethodni period. Takođe je značajno da nema ni najave povećanja cena za zadnji kvartal.

I dalje najveći problem predstavlja nestabilnost u snabdevanju tekstilima za proizvodnju obuće. U toku je uvođenje 4-5 nova dobavljača, kako bi se u ovom segmentu normalizovala snabdevenost i kvalitativno i količinski. Od sredine trećeg kvartala započelo je intenzivno iznalaženje alternativa kod nekih kritičnih dobavljača, pre svega u delu ključnih materijala - kaučuka i tekstila. Uvođenje novih dobavljača za tekstile daće dodatni kvalitet u snabdevanju materijalima, u raspoloživosti alternativa i kapaciteta, ali i u cenovnom pritisku na postojeće dobavljače.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2013.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 13/01

2.8. OSTVARENA PROIZVODNJA

Mesečni planovi proizvodnje rađeni su u skladu sa zahtevima prodaje.

Po programima, ostvarena je sledeća proizvodnja, izraženo u tonama:

Proizvodnja (tone)	januar-december 2012.	januar-december 2013.	%
Tigar Obuća	1.517	1.569	5%
Tigar Tehnička Guma	1.246	1.379	11%
Homijski Proizvodi	276	167	-32%
TOTAL	3.039	3.154	4%

U periodu januar-december 2013. godine ukupno ostvarena proizvodnja u tonama iznosi 3.154 t, što je za 4% više u odnosu na isti period prošle godine.

Tigar Obuća

Za Tigar Obuću prvo polugođe prvenstveno predstavlja period stabilizacije proizvodnog procesa. U nastojanju da se nakon obezbeđenja adekvatnih uslova u fabrici uspostavi korelacija između procesa proizvodnje i postavljenih planova, počev od 8. aprila, ponovo su angažovane sve strukture zaposlenih.

Obim proizvodnje, od oko 40.000 pari, koliko je bilo na početku godine, povećan je na nivo od oko 170.000 pari, koliko je ostvareno u maju, što omogućuje kvalitetnije poslovanje u celini. Angažovanost kapaciteta kretala se u rasponu od samo 5 do 10 odsto na početku godine, a u periodu april – september je postepenim rastom dostignut nivo od oko 60 do 80 odsto.

Sukcesivno je povećavan i broj zaposlenih, ponovnim angažovanjem dela onih koji su ranije radili na određeno vreme, ali im je u periodu redukcije proizvodnje prekinut radni odnos. Istovremeno, 47 novih radnika, volontera, nakon perioda stručnog osposobljavanja, uspešno realizovane obuke i položenog završnog testa, uključeno je u proces proizvodnje. U drugoj polovini septembra pokrenute su aktivnosti na realizaciji projekta optimizaciji radne snage, u okviru kojih je 22 zaposlenih iz ostalih entiteta Tigra a.d. započelo sa programom stručnog osposobljavanja za rad u Tigar Obući.

Posle dužeg perioda redukcije, tokom kojeg je proizvodni proces organizovan samo prema najurgentnijim zahtevima kupaca, od aprila je kontinuirano povećavan obim svih aktivnosti, uključujući i aktivnosti na razvoju i uvođenju novih sirovina i materijala, uvođenju novih proizvoda i sertifikaciji modela. U posmatranom periodu intenzivirana je realizacija projekata koji su u funkciji napretka poslovnog sistema u celini.

Obavljena je dogradnja dokumentacione osnove preduzeća Tigar Obuća, kao i pratećih procesa u okviru Tigra a.d. u cilju zadovoljenja zahteva definisanih Supplier quality book-om jednog od značajnijih kupaca iz off-take kategorije – Decathlona.

U okviru saradnje, koja već ima svoj tok, otvoren je novi projekat sa slovačkom Novestom. Obnovljena je i komunikacija sa Batistinijem iz Italije, jednim od najvećih kupaca fabrike u prethodnom periodu.

**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2013.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 13/01

Tigar Tehnička guma

Ostvarena proizvodnja Tigar Tehničke gume u 2013. godine je veća u odnosu na isti period prošle godine, pre svega zbog povećane proizvodnje periodu april-oktobar kada je ostvareno 77% godišnje proizvodnje, što je posledica stabilizacije u nabavci materijala

Tigar Hemijski proizvodi

Nakon stabilizacije proizvodnje na novoj lokaciji i početka izrade robe za široku potrošnju za maloprodajnu mrežu, kao i intenziviranja proizvodnje za industrijske kupce, došlo je do poremećaja u snabdevanju sirovinama i repromaterijalom a početkom septembra proizvodnja je usled požara u proizvodnom pogonu fabrike, svedena na minimum, tako da su i inače smanjeni kapaciteti dodatno redukovani. U otežanim uslovima poslovanja jedino je trenutno moguće zadovoljiti minimalne interne potrebe.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2013.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 13/01

3. OSTVARENI FINANSIJSKI POKAZATELJI ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2013.

3.1. KLJUČNI POKAZATELJI ZA MATIČNO PREDUZEĆE TIGAR AD

Nekonsolidovani finansijski podaci Tigar a.đ. u hiljadama dinara	januar - decembar 2012.	januar - decembar 2013.	% promene
Ukupna aktiva	6.334.099	5.421.992	-14%
Kapital	810.790	82.603	-90%
Poslovni prihodi	3.797.210	2.974.944	-22%
EBIT	-227.534	100.545	dobitak vs.gubitak
EBITDA	42.744	156.155	285%
Finansijski prihodi	100.142	18.446	-82%
Ostali prihodi	388.530	90.791	-77%
Ukupni prihodi	4.283.862	3.084.181	-28%
Neto prihod	-2.199.683	-572.961	69%
Racija			
Prinos na ukupni kapital (ROE)	271.30%	-813.93%	-200%
Prinos na ukupna sredstva (ROA)	-34.73%	-12.41%	64%
Racio tekuće likvidnosti	0.70	0.63	-11%
Stepen zaduženosti I	0.83	0.94	14%
Stepen zaduženosti II	6.40	61.91	854%
Neto profit/ukupni prihod	-51.35%	-21.82%	58%

3.2. KLJUČNI POKAZATELJI NA KONSOLIDOVANOM NIVOU

Glavnina gotovinskih tokova iz poslovanja, generisanih prodajom proizvoda i usluga u sistem ulazi i izlazi preko matične kompanije i raspodeljuje se između matične kompanije i core proizvodnih preduzeća. Gotovinski tokovi od pozajmljenih eksternih izvora dominantno ulaze preko matične kompanije i usmeravaju se u ostale delove sistema, u skladu sa potrebama za obrtnim kapitalom, investicionom politikom i planovima. Postoje neki izuzeci, kao što je Tigar Obuća d.o.o. (DEG dugoročni kredit). Interni gotovinski tokovi odnose se na tokove iz poslovanja po osnovu plaćanja za izvršene usluge i kupljenu/prodatu robu i proizvode, tokove iz finansiranja - dugoročne pozajmice koje matična kompanija usmerava u zavisna društva i kratkoročne finansijske pozajmice između društava i tokove po osnovu povučene dobili iz zavisnih društava.

Proizvodna preduzeća suštinski funkcionišu kao proizvodne divizije holding kompanije. Komercijalna preduzeća su preduzeća u inostranstvu i bave se prevashodno trgovinskom delatnošću. Uslužna preduzeća su dominantno orijentisana na eksterno tržište u pogledu nabavke potrebnih inputa, kao i u pogledu prodaje, odnosno vršenja usluga. Na pojedinačnom nivou postoje zavisna uslužna preduzeća čiji je stepen zavisnosti od internog tržišta izraženiji: Tigar Tours, Tigar Obezbođenje i Tigar Ugostiteljstvo.



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2013.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 13/01

Konsolidovani finansijski podaci Tigar a.d. u hiljadama dinara	januar - decembar 2012.	januar - decembar 2013.	% promene
Ukupna aktiva	8,497,699	8,003,019	-6%
Kapital	1,261,373	482,718	-62%
Prihodi od prodaje	3,911,854	3,096,688	-21%
EBIT	-865,374	-366,804	59%
EBITDA	-445,667	-141,103	68%
Finansijski prihodi	66,893	26,347	-62%
Ostali prihodi	98,275	170,044	73%
Ukupni prihodi	4,159,007	3,275,118	-21%
Neto prihod	-2,275,324	-767,505	68%

Ukupno ostvareni prihodi od prodaje robe, proizvoda i usluga na konsolidovanom nivou, za period januar-decembar 2013. godine, iznosili su u 000 RSD 3,096,688 što je 21% niže u odnosu na isti period prošle godine. U posmatranom periodu nije bilo većih prihoda u delu aktiviranja učinaka. Poslovni prihodi ostvareni u periodu januar-decembar 2013. niži su za 23% u odnosu na isti period prošle godine.

Konsolidovani poslovni rashodi niži su za 29%. S obzirom na nizak nivo proizvodne aktivnosti u prvom kvartalu ove godine, u strukturi poslovnih rashoda značajnu stavku čine troškovi zaposlenih, koji u ukupnim troškovima učestvuju sa oko 36%. Rashodi zaposlenih niži su u odnosu na isti period prošle godine za 26%, što je delom posledica smanjenja ukupnog broja radnika, kao i smanjenja visine zarada. Rashodi na ime troškova materijala i energije u ukupnim troškovima učestvuju sa 37%. Nabavna vrednost robe u ukupnim rashodima učestvuje sa 7%. Rashodi amortizacija i troškovi rezervisanja u ukupnim poslovnim troškovima učestvuju sa 7%. Ostali rashodi su niži za 11% i učestvuju u ukupnim poslovnim rashodima sa 14%. U strukturi ovih rashoda su „prateći“ rashodi proizvodnje i prodaje, kao što su transport, rashodi održavanja, rashodi PR-a i marketinga, kao i različite vrste administrativnih rashoda, zatim rashodi revizije, troškovi poreskog i ostalog konsaltinga, rashodi vezani za poziciju na tržištu kapitala, za rad organa upravljanja i slično.

Troškovi finansiranja na konsolidovanom nivou, u periodu januar-decembar 2013. godine, iznosili su 587 miliona dinara, iako zaduženost nije imala značajniji trend rasta, izuzev dobijanja pozajmice Ministarstva finansija i Fonda za razvoj, u iznosu od 500 miliona RSD.

Najveći deo finansijskih rashoda čine troškovi kamata, koji na konsolidovanom nivou iznose oko 474 miliona RSD. Ostali finansijski rashodi iznose oko 113 miliona RSD. Na iskazani nivo kreditne zaduženosti u dinarima značajno utiče i promena kursa dinara, koji je na dan bilansiranja na kraju godine viši u odnosu na kraj prošle godine, tako da po tom osnovu imamo negativne kursne razlike.

Na konsolidovanom nivou vrednost ukupne imovine iznosi 8 milijardi dinara, od čega je fiksna imovina 5.7 milijardi dinara, a obrtna imovina oko 2.3 milijarde dinara. U pasivi, vrednost kapitala je 483 miliona dinara, obaveze po dugoročnim kreditima 0.7 milijarde dinara, obaveze po kratkoročnim kreditima su 4 milijarde i ostale kratkoročne obaveze iz poslovanja iznose oko 2.5 milijarde dinara. Ovaj nivo kratkoročnih obaveza u poređenju sa raspoloživom obrtnom imovinom je dosta viši, tako da je tekući racio likvidnosti ispod poželjnog. Zamenom kratkoročnih obaveza dugoročnim kreditima, kroz proces dugoročne finansijske stabilizacije, biće obezbeđen bolji uticaj na tekuću likvidnost preduzeća.

U toku drugog i trećeg kvartala rađen je korigovani finansijski izveštaj za 2012. godinu, a na bazi odluke rukovodstva, Nadzornog odbora i Skupštine akcionara, u skladu sa osnovama za uzdržavajuće mišljenje eksternog revizora.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2013.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 13/01

3.3. TIGAR AD MATIČNO PREDUZEĆE

BILANS STANJA (u hiljadama RSD)	Stanje na dan 31.12.2011.	Stanje na dan 31.12.2012.	Stanje na dan 31.12.2013.
AKTIVA			
STALNA IMOVINA	3,867,887	3,002,088	2,441,002
Nematerijalna ulaganja	23,913	40,138	27,818
Nekretnine, postrojenja i oprema	1,453,828	1,607,821	1,509,553
Nekretnine, postrojenja i oprema	1,226,815	1,152,377	1,113,956
Investicijsko nekretnine	227,011	455,444	395,685
Biološka sredstva			
Dugoročni finansijski plasmani	2,350,148	1,354,109	903,631
Učesća u kapitalu	2,348,428	1,315,384	691,551
Ostali dugoročni finansijski plasmani	41,720	38,745	12,070
OBRтна IMOVINA	3,593,640	3,332,031	2,980,990
Zaliha	986,031	659,332	621,303
Stalna sredstva namenjena prodaji i sredstva posl. koje se obustavlja	6,846	6,337	
Kratkoročna potraživanja, plasmani i gotovina	2,550,763	2,666,362	2,359,687
Potraživanja	2,071,781	2,154,510	2,064,288
Potraživanja za viša plaćena porez na dobitak		122	
Kratkoročni finansijski plasmani	89,169	120,752	276,539
Gotovinski ekvivalenti i gotovina	155,262	7,571	2,088
PDV i aktivna vremenska razgraničenja	244,551	383,407	16,772
Odložena poreska sredstva			
UKUPNA AKTIVA	7,421,327	6,334,099	5,421,992
PASIVA			
KAPITAL	2,884,851	810,790	82,683
Osnovni kapital	2,062,152	2,062,152	642,704
Emisiona premija			
Rezerve	208,215	206,215	143
Revalnizacione rezerve		187,843	112,817
Neraspoređena dobit	665,987	623,646	
Gubitak	49,503	2,249,166	672,981
Otkupljene sopstvene akcije			
DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE	4,631,882	6,486,285	6,339,309
Dugoročna rezervisanja	12,577	224,262	220,631
Dugoročne obaveze	754,450	633,379	356,894
Dugoročni krediti	152,601	632,961	356,894
Ostale dugoročne obaveze	601,849	418	
KRA TKOROČNE OBAVEZE	3,764,835	4,728,644	4,762,784
Kratkoročne finansijske obaveze	2,500,849	2,667,176	3,073,552
Obaveze iz poslovanja	1,025,128	1,539,184	1,099,382
Ostale kratkoročne obaveze	138,897	362,486	539,487
Obaveze po osnovu PDV, ostalih javnih prihoda i PVR	73,889	119,795	33,605
Obaveze po osnovu poreza na dobitak	26,272	39,991	16,778
Odložene poreske obaveze	4,814	37,024	
UKUPNA PASIVA	7,421,327	6,334,099	5,421,992



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2013.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 13/01

Bilans uspeha (u hiljadama RSD)	januar-decembar 2011.	januar-decembar 2012.	januar-decembar 2013.
POSLOVNI PRIHODI	4,113,622	3,797,210	2,974,944
Prihodi od prodaje	3,967,657	3,748,673	2,956,029
Prihodi od aktiviranja učinaka i robe	118,160	21,694	
Povećanje vrednosti zaliha učinaka			
Smanjenje vrednosti zaliha učinaka			
Ostali poslovni prihodi	27,805	29,843	18,915
POSLOVNI RASHODI	4,102,666	4,024,794	2,874,399
Nabavna vrednost prodate robe	3,022,823	2,805,083	2,208,696
Troškovi materijala	192,715	160,739	100,951
Troškovi zarada, naknada zarada i ostali lični rashodi	519,952	524,677	293,014
Troškovi amortizacije i rezervisanja	51,908	270,328	55,610
Ostali poslovni rashodi	315,257	263,787	216,126
POSLOVNI DOBITAK/GUBITAK	10,957	-227,584	100,545
FINANSIJSKI PRIHODI	304,273	100,142	18,446
FINANSIJSKI RASHODI	439,446	784,864	460,656
OSTALI PRIHODI	310,830	386,530	90,791
OSTALI RASHODI	34,361	1,634,859	458,997
DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	152,263	-2,180,735	-709,881
POREZ NA DOBITAK			
Poreski rashod perioda	29,026	36,155	124
Odloženi poreski rashodi perioda	1,241	2,773	
Odloženi poreski prihodi perioda			37,024
NETO DOBITAK/GUBITAK	121,396	-2,199,663	-672,961



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2013.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 13/01

IZVEŠTAJ O NOVČANIM TOKOVIMA (u hiljadama RSD)	Januar-decembar 2012.	Januar-decembar 2013.
TOKOVI GOTOVINE IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI		
Priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	2.904.220	1.769.223
1. Prodaja i primljeni avansi	2.763.047	1.634.361
2. Primljena kamata iz poslovnih aktivnosti	2.170	905
3. Ostali prilivi iz redovnog poslovanja	139.003	133.937
Odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	3.077.248	1.562.963
1. Isplate dobavljačima i dati avansi	2.221.172	1.208.747
2. Zarada, naknada zarada i ostali lični rashodi	410.616	221.540
3. Plaćene kamate	412.993	117.787
4. Porez na dobit	23.703	
5. Plaćanje po osnovu ostalih javnih prihoda	8.764	14.889
Neto priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti		206.260
Neto odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	173.028	
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI INVESTIRANJA		
Priliv gotovine iz aktivnosti investiranja	75.969	1.218
1. Prodaja akcija i udela (neto priliv)		
2. Prodaja nematerijalnih ulaganja, nekretnina, postrojenja i opreme	10.724	1.218
3. Ostali finansijski plasmani (neto priliv)		
4. Primljena kamata iz aktivnosti investiranja		
5. Primljena dividenda	65.245	
Odliv gotovine iz aktivnosti investiranja	10.561	3.282
1. Kupovina akcija i udela (neto odliv)		
2. Kupovina nematerijalnih ulaganja, nekretnina, postrojenja i opreme	10.561	3.282
3. Ostali finansijski plasmani (neto odliv)		
Neto priliv gotovine iz aktivnosti investiranja	65.408	
Neto odliv gotovine iz aktivnosti investiranja		2.064
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA		
Priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	34.408	260.840
1. Uvođenje osnovnog kapitala		
2. Dugoročni i kratkoročni krediti (neto priliv)	34.408	260.840
3. Ostale dugoročne i kratkoročne obaveze		
Odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	70.999	486.984
1. Otkup sopstvenih akcija i udela		
2. Dugoročni i kratkoročni krediti i ostale obaveze (neto odliv)	72.725	487.232
3. Finansijski lizing	4.274	1.752
4. Isplaćena dividenda		
Neto priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja		
Neto odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	42.591	208.144
SVEGA PRILIVI GOTOVINE	3.014.597	2.061.281
SVEGA ODLIVI GOTOVINE	3.164.808	2.055.229
NETO PRILIV GOTOVINE		
NETO ODLIV GOTOVINE	150.211	3.948
GOTOVINA NA POČETKU OBRAČUNSKOG PERIODA	155.262	7.571
POZITIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE	2.520	
NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE		1.535
GOTOVINA NA KRAJU OBRAČUNSKOG PERIODA	7.571	2.088



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2013.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 13/01

3.4. KONSOLIDOVANI FINANSIJSKI REZULTAT

BILANS STANJA (u hiljadama RSD)	Stanje na dan 31.12.2011.	Stanje na dan 31.12.2012.	Stanje na dan 31.12.2013.
AKTIVA			
STALNA IMOVINA	5,349,185	5,936,392	5,700,532
Nematerijalna ulaganja	547,151	686,978	821,828
Nekretnine, postrojenja i oprema	4,748,495	5,198,842	5,054,807
Nekretnine, postrojenja i oprema	4,521,484	4,383,580	4,299,293
Investicione nekretnine	227,011	815,262	755,514
Dugoročni finansijski plasmani	53,539	50,572	23,897
Učešća u kapitalu	11,819	11,827	11,827
Ostali dugoročni finansijski plasmani	41,720	38,745	12,070
OBRтна IMOVINA	3,532,298	2,537,383	2,300,812
Zalihe	2,073,287	1,282,573	1,241,464
Stalna sredstva namijenjena prodaji i sredstva posl. koje se obustavlja	6,846	8,337	
Kratkoročna potraživanja, plasmani i gotovina	1,452,165	1,248,473	1,059,157
Potraživanja	892,958	732,244	627,538
Potraživanja za više plaćen porez na dobitak	2,171	4,552	4,506
Kratkoročni finansijski plasmani	4,765	5,223	472
Gotovinski ekvivalenti i gotovina	251,093	198,767	220,447
PDV i aktivna vremenska razgraničenja	301,178	307,697	206,194
Odložena poreska sredstva	22,160	23,924	1,875
UKUPNA AKTIVA	8,903,643	8,497,699	8,003,018
PASIVA			
KAPITAL	3,096,122	1,281,373	482,718
Osnovni kapital	2,179,038	2,200,119	816,945
Emisiona premija			
Rezerve	5,418	5,453	5,999
Revalorizacione rezerve	1,079,077	1,569,704	1,808,746
Neraspoređena dobit			
Gubitak	167,411	2,483,903	1,846,572
Otkupljene sopstvene akcije			
DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE	5,664,555	7,040,487	7,402,668
Dugoročna rezervisanja	84,127	293,185	274,780
Dugoročne obaveze	1,270,109	1,254,999	713,377
Dugoročni krediti	1,032,473	1,254,501	709,657
Ostale dugoročne obaveze	237,636	418	3,820
KRA TKOROČNE OBAVEZE	4,310,319	5,492,303	6,414,511
Kratkoročne finansijske obaveze	2,684,202	3,272,753	4,001,296
Obaveze iz poslovanja	1,184,507	1,083,580	1,114,130
Ostale kratkoročne obaveze	299,432	905,067	1,192,406
Obaveze po osnovu PDV, ostalih javnih prihoda i PVR	114,852	195,217	72,912
Obaveze po osnovu poreza na dobitak	50,326	54,706	33,767
Odložena poreska obaveze	142,956	175,839	117,632
UKUPNA PASIVA	8,903,643	8,497,699	8,003,018



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2013.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 13/01

Bilans uspeha (u hiljadama RSD)	januar-december 2011.	januar-december 2012.	januar-december 2013.
POSLOVNI PRIHODI	5,298,486	3,991,439	3,078,727
Prihodi od prodaje	4,296,923	3,911,854	3,096,688
Prihodi od aktiviranja učinaka i robe	710,666	237,940	26,124
Povećanje vrednosti zaliha učinaka	204,350		
Smanjenje vrednosti zaliha učinaka		181,271	64,583
Ostali poslovni prihodi	26,546	22,016	20,486
POSLOVNI RASHODI	5,286,561	4,876,813	3,446,531
Nabavna vrednost prodane robe	836,916	834,746	253,046
Troškovi materijala	1,802,687	1,408,630	1,267,372
Troškovi zarada, naknada zarada i ostali lični rashodi	1,770,138	1,664,505	1,227,589
Troškovi amortizacije i rezervisanja	177,188	439,707	225,701
Ostali poslovni rashodi	638,622	531,226	471,811
POSLOVNI DOBITAK/GUBITAK	12,934	-885,374	-366,804
FINANSIJSKI PRIHODI	108,672	68,893	26,347
FINANSIJSKI RASHODI	537,175	947,188	567,141
OSTALI PRIHODI	237,660	98,275	170,044
OSTALI RASHODI	67,822	568,748	63,250
DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	-236,731	-2,234,140	-820,805
POREZ NA DOBITAK			
Poreski rashod perioda	65,456	42,009	6,519
Odloženi poreski rashodi perioda	7,946		863
Odloženi poreski prihodi perioda		625	60,682
NETO DOBITAK/GUBITAK	-309,133	-2,275,324	-767,505


**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2013.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 13/01

3.5. KLJUČNI FINANSIJSKI REZULTATI ZAVISNIH PREDUZEĆA

TIGAR		
TIGAR AD		
Kapital: 82,883 Ukupan prihod: 3,084,181 EBITDA: 156,155 <i>(000 RSD)</i>		
PROIZVODNI ENTITETI	KOMERCIJALNI ENTITETI	USLUŽNI ENTITETI
TIGAR OBUČA	TIGRA MONTENEGRO	SLOBODNA ZONA PIROT
Kapital: 179,981 Ukupan prihod: 1,347,295 EBITDA: -180,727 <i>(000 RSD)</i>	Kapital: 95 Ukupan prihod: 488 EBITDA: -9 <i>(000 EUR)</i>	Kapital: 199,378 Ukupan prihod: 275,963 EBITDA: 16,825 <i>(000 RSD)</i>
TIGAR TEHNIČKA GUMA	TIGAR PARTNER	TIGAR POSLOVNI SERVIS
Kapital: 0 Ukupan prihod: 322,642 EBITDA: -141,787 <i>(000 RSD)</i>	Kapital: 17,865 Ukupan prihod: 27,272 EBITDA: -424 <i>(000 DEN)</i>	Kapital: 31,568 Ukupan prihod: 119,431 EBITDA: 22,512 <i>(000 RSD)</i>
TIGAR HEMIJSKI PROIZVODI	TIGRA TRADE Banja Luka	TIGAR UGOSTITELJSTVO
Kapital: 160,312 Ukupan prihod: 87,483 EBITDA: -14,346 <i>(000 RSD)</i>	Kapital: 71 Ukupan prihod: 1,225 EBITDA: 5 <i>(000 KM)</i>	Kapital: 113,967 Ukupan prihod: 155,755 EBITDA: -9,700 <i>(000 RSD)</i>
	TIGAR EUROPE	TIGAR INCON
	Kapital: 2,480 Ukupan prihod: 4,444 EBITDA: -169 <i>(000 GBP)</i>	Kapital: 107,513 Ukupan prihod: 151,497 EBITDA: -14,415
	TIGAR AMERICAS	TIGAR INTER RISK
	Kapital: Ukupan prihod: EBITDA: <i>(000 USD)</i>	Kapital: 3,636 Ukupan prihod: 3,139 EBITDA: 966 <i>(000 RSD)</i>
		TIGAR ZAŠTITNA RADIONICA
		Kapital: 0 Ukupan prihod: 194,555 EBITDA: 299 <i>(000 RSD)</i>
		TIGAR OBEZBEĐENJE
		Kapital: 69,141 Ukupan prihod: 106,106 EBITDA: 33,883 <i>(000 RSD)</i>
		TIGAR TOURS
		Kapital: 6,814 Ukupan prihod: 3,097 EBITDA: -175 <i>(000 RSD)</i>
		PI KANAL
		Kapital: 7,750 Ukupan prihod: 17,748 EBITDA: 2,850 <i>(000 RSD)</i>



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2013.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 13/01

3.6. TIGAR OBUČA

BILANS STANJA (u hiljadama RSD)	Stanje na dan 31.12.2011.	Stanje na dan 31.12.2012.	Stanje na dan 31.12.2013.
Stalna imovina	1,990,058	2,032,415	1,931,629
Obrtna imovina	962,942	1,036,043	723,812
Odložena poreska sredstva			
UKUPNA AKTIVA	2,953,000	3,068,458	2,655,441
Kapital	870,449	522,401	179,981
Dugoročne obaveze i rezervisanja	673,676	589,226	327,895
Kratkoročne obaveze	1,397,623	1,947,823	2,138,347
Odložene poreske obaveze	11,252	9,008	9,116
UKUPNA PASIVA	2,953,000	3,068,458	2,655,441

Bilans uspeha (u hiljadama RSD)	Januar-decembar 2011.	Januar-decembar 2012.	Januar-decembar 2013.
POSLOVNI PRIHODI	2,009,617	1,340,145	1,296,504
Prihodi od prodaje	1,543,404	1,275,763	1,207,783
Prihodi od aktiviranja učinaka i robe	270,775	159,367	11,525
Povećanje vrednosti zaliha učinaka	192,106		
Smaljenje vrednosti zaliha učinaka		95,013	26,961
Ostali poslovni prihodi	2,232	28	14,157
POSLOVNI RASHODI	2,129,305	1,683,400	1,589,213
Nabavna vrednost prodane robe			
Troškovi materijala	1,226,159	853,392	830,790
Troškovi zarada, naknada zarada i ostali lični rashodi	621,830	511,722	439,809
Troškovi amortizacije i rezervisanja	96,188	103,766	111,882
Ostali poslovni rashodi	225,128	224,500	206,632
POSLOVNI DOBITAK/GUBITAK	-120,788	-353,255	-292,709
FINANSIJSKI PRIHODI	12,886	970	634
FINANSIJSKI RASHODI	40,788	83,959	97,122
OSTALI PRIHODI	343,945	880	50,158
OSTALI RASHODI	21,367	252,115	3,273
DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	173,898	-687,479	-342,312
POREZ NA DOBITAK			
Poreski rashod perioda	16,926		
Odloženi poreski rashodi perioda	3,907		110
Odloženi poreski prihodi perioda		11,475	
NETO DOBITAK/GUBITAK	152,975	-676,004	-342,422



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2013.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 13/01

IZVEŠTAJ O NOVČANIM TOKOVIMA (u hiljadama RSD)	januar-december 2012.	januar-december 2013.
TOKOVI GOTOVINE IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI		
Priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	702,462	205,010
Odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	955,010	195,501
Neto priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti		9,409
Neto odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	252,548	
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA		
Priliv gotovine iz aktivnosti investiranja		
Odliv gotovine iz aktivnosti investiranja	4,584	1,155
Neto priliv gotovine iz aktivnosti investiranja		
Neto odliv gotovine iz aktivnosti investiranja	4,584	1,155
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA		
Priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	257,258	5,302
Odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja		13,507
Neto priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	257,258	
Neto odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja		8,205
NETO PRILIV GOTOVINE	126	39
NETO ODLIV GOTOVINE		
GOTOVINA NA POČETKU OBRAČUNSKOG PERIODA	138	128
POZITIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE	4	4
NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE	140	49
GOTOVINA NA KRAJU OBRAČUNSKOG PERIODA	128	122



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2013.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 13/01

3.7. TIGAR TEHNIČKA GUMA

BILANS STANJA (u hiljadama RSD)	Stanje na dan 31.12.2011.	Stanje na dan 31.12.2012.	Stanje na dan 31.12.2013.
Stalna imovina	1,015,037	1,015,247	898,193
Obrtna imovina	292,885	295,640	272,119
Odložena poreska sredstva			
Gubitak iznad visine kapitala			147,597
UKUPNA AKTIVA	1,307,922	1,310,887	1,407,909
Kapital	353,891	38,283	
Dugoročna obaveze i rezervisanja	253,980	171,222	63,509
Kratkoročne obaveze	683,280	1,063,152	1,344,400
Odložena poreska obaveze	6,771	17,230	
UKUPNA PASIVA	1,307,922	1,310,887	1,407,909

Bilans uspeha (u hiljadama RSD)	Januar-december 2011.	Januar-december 2012.	Januar-december 2013.
POSLOVNI PRIHODI	424,959	339,700	319,657
Prihodi od prodaje	339,447	342,371	352,658
Prihodi od aktiviranja učinaka i robe	87,375	22,658	186
Povećanje vrednosti zalihna učinaka			
Smanjenje vrednosti zalihna učinaka	1,863	25,329	33,282
Ostali poslovni prihodi			115
POSLOVNI RASHODI	626,974	555,961	491,681
Nabavna vrednost prodate robe			25,758
Troškovi materijala	225,491	237,930	194,970
Troškovi zarada, naknada zarada i ostali lični rashodi	160,509	168,270	124,942
Troškovi amortizacije i rezervisanja	29,610	30,113	30,227
Ostali poslovni rashodi	110,364	119,649	115,784
POSLOVNI DOBITAK/GUBITAK	-101,015	-216,261	-172,024
FINANSIJSKI PRIHODI	2,582	13,866	411
FINANSIJSKI RASHODI	32,279	64,085	33,873
OSTALI PRIHODI	1,227	4,244	2,574
OSTALI RASHODI	7,585	62,477	1,397
DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	-137,070	-324,913	-204,109
POREZ NA DOBITAK			
Poreski rashod perioda			
Odloženi poreski rashodi perioda	2,944	8,844	
Odloženi poreski prihodi perioda			17,229
NETO DOBITAK/GUBITAK	-140,014	-333,757	-186,880



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2013.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 13/01

IZVEŠTAJ O NOVČANIM TOKOVIMA (u hiljadama RSD)	januar-december 2012.	januar-december 2013.
TOKOVI GOTOVINE IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI		
Priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	326,716	100,397
Odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	222,792	94,230
Neto priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	103,924	6,167
Neto odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti		
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA		
Priliv gotovine iz aktivnosti investiranja		15
Odliv gotovine iz aktivnosti investiranja	10,063	6,005
Neto priliv gotovine iz aktivnosti investiranja		
Neto odliv gotovine iz aktivnosti investiranja	10,063	5,990
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA		
Priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	11,473	9,939
Odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	105,292	10,119
Neto priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja		
Neto odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	93,819	180
NETO PRILIV GOTOVINE	42	
NETO ODLIV GOTOVINE		3
GOTOVINA NA POČETKU OBRAČUNSKOG PERIODA	3	24
POZITIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE		6
NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE	21	25
GOTOVINA NA KRAJU OBRAČUNSKOG PERIODA	24	1



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2013.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 13/01

3.8. TIGAR HEMIJSKI PROIZVODI

BILANS STANJA (u hiljadama RSD)	Stanje na dan 31.12.2011.	Stanje na dan 31.12.2012.	Stanje na dan 31.12.2013.
Stalna imovina	143,443	235,435	233,981
Obrtna imovina	129,428	69,791	92,955
Odložena poreska sredstva	947		
UKUPNA AKTIVA	273,816	305,226	326,946
Kapital	131,401	160,767	150,312
Dugoročne obaveze i rezervisanja	2,039	1,874	1,231
Kratkoročne obaveze	140,376	138,299	175,403
Odložene poreske obaveze		4,286	
UKUPNA PASIVA	273,816	305,226	326,946

Bilans uspeha (u hiljadama RSD)	januar-december 2011.	januar-december 2012.	januar-december 2013.
POSLOVNI PRIHODI	163,006	91,733	85,683
Prihodi od prodaje	134,117	112,666	90,023
Prihodi od aktiviranja učinaka i robe	16,940		
Povećanja vrednosti zalihâ učinaka	11,949		
Smanjenje vrednosti zalihâ učinaka		21,541	4,340
Ostali poslovni prihodi		608	
POSLOVNI RASHODI	162,657	131,785	101,477
Nabavna vrednost prodane robe			665
Troškovi materijala	75,678	61,567	48,737
Troškovi zarada, naknada zarada i ostali lični rashodi	44,270	35,122	29,478
Troškovi amortizacije i rezervisanja	1,950	1,860	1,448
Ostali poslovni rashodi	40,750	33,236	21,140
POSLOVNI DOBITAK/GUBITAK	349	-40,052	-15,794
FINANSIJSKI PRIHODI	1,958	2,450	480
FINANSIJSKI RASHODI	3,274	6,877	658
OSTALI PRIHODI	4,552	451	1,320
OSTALI RASHODI	3,189	12,743	78
DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	396	-66,771	-14,740
POREZ NA DOBITAK			
Poreski rashod perioda			
Odloženi poreski rashodi perioda	26		
Odloženi poreski prihodi perioda		331	4,285
NETO DOBITAK/GUBITAK	370	-56,440	-10,455



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2013.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 13/01

IZVEŠTAJ O NOVČANIM TOKOVIMA (u hiljadama RSD)	januar-december 2012.	januar-december 2013.
TOKOVI GOTOVINE IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI		
Priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	126.455	61.258
Odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	99.788	87.258
Neto priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	26.689	
Neto odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti		26.001
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA		
Priliv gotovine iz aktivnosti investiranja		
Odliv gotovine iz aktivnosti investiranja	6.830	
Neto priliv gotovine iz aktivnosti investiranja		
Neto odliv gotovine iz aktivnosti investiranja	6.830	
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA		
Priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	5.897	50.432
Odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	25.837	24.359
Neto priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja		26.083
Neto odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	19.940	
NETO PRILIV GOTOVINE		82
NETO ODLIV GOTOVINE	81	
GOTOVINA NA POČETKU OBRAČUNSKOG PERIODA	114	15
POZITIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE	126	13
NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE	144	90
GOTOVINA NA KRAJU OBRAČUNSKOG PERIODA	15	



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2013.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 13/01

3.9. TIGAR EUROPE UK

Bilans stanja u hiljadama GBP		Stanje na dan 31.12.2011. Oditovani	Stanje na dan 31.12.2012. Oditovani	Stanje na dan 31.12.2013.
Aktiva				
Stalna imovina		3	2	1
Obrtna imovina		4.267	3.380	2.946
Odložena poreska sredstva				
Ukupna aktiva		4.270	3.382	2.947
Pasiva				
Kapital		2.826	2.609	2.480
Dugoročna rezervisanja i obaveze				
Kratkoročne obaveze		1.444	783	468
Odložene poreske obaveze				
Ukupna pasiva		4.270	3.382	2.947

BILANS USPEHA (u hiljadama GBP)	Januar-december 2011. Oditovani	Januar-december 2012. Oditovani	Januar-december 2013.
Prilohi od prodaje	14.607	9.322	4.434
Nabavna vrednost prodane robe	13.379	8.514	3.970
Bruto marža	1.228	808	464
Administrativni troškovi	628	613	635
Poslovni rezultat	600	195	-171
Prilohi od kamata	6	8	10
Ostali prihodi			
Profit pre oporezivanja	606	204	-161
Porez na dobit	148	41	32
Zadržani profit finansijske godine	459	163	-129

3.10. TIGRA MONTENEGRO – CRNA GORA

BILANS STANJA (u hiljadama EUR)	Stanje na dan 31.12.2011.	Stanje na dan 31.12.2012.	Stanje na dan 31.12.2013.
Stalna imovina	4	4	4
Obrtna imovina	281	261	366
Odložena poreska sredstva			
UKUPNA AKTIVA	284	265	360
Kapital	112	106	95
Dugoročna rezervisanja i obaveze			
Kratkoročne obaveze	172	159	265
Odložene poreske obaveze			
UKUPNA PASIVA	284	265	360

Bilans uspeha (u hiljadama EUR)	Januar-december 2011.	Januar-december 2012.	Januar-december 2013.
Ukupni prihodi	666	647	485
Ukupni rashodi	680	645	497
DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	16	1	-11
Poreski rashod perioda	1	0	
Odloženi poreski rashodi perioda			
Odloženi poreski prihodi perioda			
NETO DOBITAK/GUBITAK	14	1	-11



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2013.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 13/01

3.11. TIGRA TRADE – REPUBLIKA SRPSKA

BILANS STANJA (u hiljadama KM)	Stanje na dan 31.12.2011.	Stanje na dan 31.12.2012.	Stanje na dan 31.12.2013.
Stalna imovina	248	234	283
Obrtna imovina	560	771	905
Odložena poreska sredstva			
Gubitak iznad visine kapitala		-41	
UKUPNA AKTIVA	1,209	1,046	1,188
Kapital	145	0	71
Dugoročna rezervisanja i obaveze	0		0
Kratkoročne obaveze	1,063	1,046	1,108
Odložena poreska obaveze			
UKUPNA PASIVA	1,209	1,046	1,188

Bilans uspeha (u hiljadama KM)	januar-decembar 2011.	januar-decembar 2012.	januar-decembar 2013.
Ukupni prihodi	1,362	865	1,226
Ukupni rashodi	1,851	1,051	1,166
DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	-290	-186	70
Poreski rashod perioda			
Odloženi poreski rashodi perioda			
Odloženi poreski prihodi perioda			
NETO DOBITAK/GUBITAK	-290	-186	70

3.12. TIGRA PARTNER – MAKEDONIJA

BILANS STANJA (u hiljadama Denara)	Stanje na dan 31.12.2011.	Stanje na dan 31.12.2012.	Stanje na dan 31.12.2013.
Stalna imovina	50	29	17
Obrtna imovina	22,802	23,393	27,076
Odložena poreska sredstva			
UKUPNA AKTIVA	22,912	23,422	27,094
Kapital	17,744	17,803	17,865
Dugoročna rezervisanja i obaveze			
Kratkoročne obaveze	5,108	5,618	9,229
Odložena poreska obaveze			
UKUPNA PASIVA	22,912	23,422	27,094

Bilans uspeha (u hiljadama Denara)	januar-decembar 2011.	januar-decembar 2012.	januar-decembar 2013.
Ukupni prihodi	28,574	31,071	27,272
Ukupni rashodi	28,639	31,004	27,201
DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	35	67	71
Poreski rashod perioda	12	8	9
Odloženi poreski rashodi perioda			
Odloženi poreski prihodi perioda			
NETO DOBITAK/GUBITAK	22	59	62



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2013.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 13/01

3.13. TIGAR POSLOVNI SERVIS

BILANS STANJA (u hiljadama RSD)	Stanje na dan 31.12.2011.	Stanje na dan 31.12.2012.	Stanje na dan 31.12.2013.
Stalna imovina	50,301	39,751	37,425
Obrtna imovina	37,275	35,381	45,713
Odložena poreska sredstva	548	1,814	1,259
UKUPNA AKTIVA	88,122	76,776	84,407
Kapital	27,836	19,453	31,558
Dugoročne obaveze i rezervisanja	5,610	1,941	6,012
Kratkoročne obaveze	53,676	55,382	46,827
Odložene poreske obaveze			
UKUPNA PASIVA	88,122	76,776	84,407

Bilans uspeha (u hiljadama RSD)	januar-decembar 2011	januar-decembar 2012	januar-decembar 2013
POSLOVNI PRIHODI	136,213	111,654	117,517
Prihodi od prodaje	136,095	111,654	117,517
Prihodi od aktiviranja učinaka i robe	65		
Povećanje vrednosti zalihna učinaka			
Smanjenje vrednosti zalihna učinaka			
Ostali poslovni prihodi	53		
POSLOVNI RASHODI	133,915	114,593	103,743
Nabavna vrednost prodane robe	1,040		
Troškovi materijala	50,365	39,025	35,439
Troškovi zarada, naknata zarada i ostali lični rashodi	41,035	37,154	30,679
Troškovi amortizacija i rezervisanja	13,934	12,838	8,738
Ostali poslovni rashodi	27,520	25,576	28,887
POSLOVNI DOBITAK/GUBITAK	2,298	-2,939	13,774
FINANSIJSKI PRIHODI	2,897	576	171
FINANSIJSKI RASHODI	6,873	6,751	2,032
OSTALI PRIHODI	2,182	315	1,743
OSTALI RASHODI	420	683	357
DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	84	-9,482	13,299
POREZ NA DOBITAK			
Poreski rashod perioda	267		609
Odloženi poreski rashodi perioda			375
Odloženi poreski prihodi perioda	467	1,098	
NETO DOBITAK/GUBITAK	284	-8,384	12,115



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2013.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 13/01

3.14. TIGAR UGOSTITELJSTVO

BILANS STANJA (u hiljadama RSD)	Stanje na dan 01.02.2011.	Stanje na dan 31.12.2012.	Stanje na dan 31.12.2013.
Stalna imovina	153,003	170,947	167,393
Obrtna imovina	55,051	52,867	53,197
Odložena poreska sredstva			
UKUPNA AKTIVA	208,144	223,814	220,590
Kapital	132,398	125,224	113,967
Dugoročne obaveze i rezervisanja	5,470	4,963	1,157
Kratkoročne obaveze	70,125	93,344	104,974
Odložene poreske obaveze	151	283	462
UKUPNA PASIVA	208,144	223,814	220,590

Bilans uspeha (u hiljadama RSD)	februar-december 2011.	januar-december 2012.	januar-december 2013.
POSLOVNI PRIHODI	188,658	169,131	150,710
Prihodi od prodaje	188,413	168,047	150,388
Prihodi od aktiviranja učinaka i robe	148	300	158
Povećanje vrednosti zalihna učinaka			
Smanjenje vrednosti zalihna učinaka			
Ostali poslovni prihodi	97	194	184
POSLOVNI RASHODI	197,151	194,442	165,312
Nabavna vrednost prodate robe	11,676	7,648	6,298
Troškovi materijala	98,097	90,928	84,816
Troškovi zarada, naknada zarada i ostali lični rashodi	69,401	73,945	55,945
Troškovi amortizacije i rezervisanja	6,365	6,068	4,902
Ostali poslovni rashodi	13,612	15,657	13,351
POSLOVNI DOBITAK/GUBITAK	-8,493	-25,311	-14,602
FINANSIJSKI PRIHODI	136	139	373
FINANSIJSKI RASHODI	1,069	4,588	633
OSTALI PRIHODI	1,122	493	4,672
OSTALI RASHODI	355	615	858
DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	-9,260	-29,880	-11,048
POREZ NA DOBITAK			
Poreski rashod perioda			
Odloženi poreski rashodi perioda	151	132	208
Odloženi poreski prihodi perioda			
NETO DOBITAK/GUBITAK	-9,411	-30,012	-11,257



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2013.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 13/01

IZVEŠTAJ O NOVČANIM TOKOVIMA (u hiljadama RSD)	januar-decembar 2012.	januar-decembar 2013.
TOKOVI GOTOVINE IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI		
Priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	152.242	153.138
Odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	150.210	150.634
Neto priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	2.032	2.504
Neto odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti		
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA		
Priliv gotovine iz aktivnosti investiranja	130	128
Odliv gotovine iz aktivnosti investiranja	94	1.351
Neto priliv gotovine iz aktivnosti investiranja	36	
Neto odliv gotovine iz aktivnosti investiranja		1.223
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA		
Priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja		629
Odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	2.071	635
Neto priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja		
Neto odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	2.071	6
NETO PRILIV GOTOVINE		1.275
NETO ODLIV GOTOVINE	3	
GOTOVINA NA POČETKU OBRAČUNSKOG PERIODA	41	38
POZITIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE		1
NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE		5
GOTOVINA NA KRAJU OBRAČUNSKOG PERIODA	38	1.309



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2013.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 13/01

3.15. TIGAR INCON

BILANS STANJA (u hiljadama RSD)	Stanje na dan 31.12.2011.	Stanje na dan 31.12.2012.	Stanje na dan 31.12.2013.
Stalna imovina	168,571	182,842	156,861
Obrotna imovina	55,484	85,177	40,425
Odložena poreska sredstva			
UKUPNA AKTIVA	225,055	258,019	197,286
Kapital	168,796	127,238	107,513
Dugoročne obaveze i rezervisanja	8,471	5,829	4,194
Kratkoročne obaveze	47,893	123,515	84,131
Odložene poreske obaveze	905	1,437	1,448
UKUPNA PASIVA	225,055	258,019	197,286

Bilans uspeha (u hiljadama RSD)	januar-december 2011.	januar-december 2012.	januar-december 2013.
POSLOVNI PRIHODI	269,254	158,727	144,512
Prihodi od prodaje	255,043	157,205	144,293
Prihodi od aktiviranja učinaka i robe	14,221	1,522	219
Povećanje vrednosti zaliha učinaka			
Smanjenje vrednosti zaliha učinaka			
Ostali poslovni prihodi			
POSLOVNI RASHODI	268,099	195,455	165,025
Nabavna vrednost prodane robe			
Troškovi materijala	108,190	71,023	51,028
Troškovi zarada, naknada zarada i ostali lični rashodi	109,839	95,839	70,368
Troškovi amortizacije i rezervisanja	7,241	0,040	6,099
Ostali poslovni rashodi	43,029	21,745	37,533
POSLOVNI DOBITAK/GUBITAK	1,155	-36,728	-20,513
FINANSIJSKI PRIHODI	17	4,439	5,492
FINANSIJSKI RASHODI	403	5,647	4,912
OSTALI PRIHODI	126	69	1,493
OSTALI RASHODI	435	4,159	1,274
DOBITAK/GUBITAK PRE OPREZIVANJA	470	-42,026	-19,714
POREZ NA DOBITAK			
Poreski rashod perioda	113		
Odloženi poreski rashodi perioda	122	532	10
Odloženi poreski prihodi perioda			
NETO DOBITAK/GUBITAK	235	-42,558	-19,724



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2013.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 13/01

IZVEŠTAJ O NOVČANIM TOKOVIMA (u hiljadama RSD)	januar-december 2012.	januar-december 2013.
TOKOVI GOTOVINE IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI		
Priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	142,026	122,328
Odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	142,980	126,026
Neto priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti		
Neto odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	954	3,700
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA		
Priliv gotovine iz aktivnosti investiranja		
Odliv gotovine iz aktivnosti investiranja	440	177
Neto priliv gotovine iz aktivnosti investiranja		
Neto odliv gotovine iz aktivnosti investiranja	440	177
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA		
Priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	43,589	14,648
Odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	42,099	10,848
Neto priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	1,490	3,801
Neto odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja		
NETO PRILIV GOTOVINE	96	
NETO ODLIV GOTOVINE		76
GOTOVINA NA POČETKU OBRAČUNSKOG PERIODA	41	137
POZITIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE		
NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE		
GOTOVINA NA KRAJU OBRAČUNSKOG PERIODA	137	61



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2013.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 13/01

3.16. SLOBODNA ZONA PIROT

BILANS STANJA (u hiljadama RSD)	Stanje na dan 31.12.2011.	Stanje na dan 31.12.2012.	Stanje na dan 31.12.2013.
Stalna imovina	86,028	79,758	75,359
Obrtna imovina	150,707	148,311	160,996
Odložena poreska sredstva	129	214	102
UKUPNA AKTIVA	216,864	228,283	236,457
Vanbilansna aktiva	28,500	23,000	20,000
Kapital	145,104	181,020	199,378
Dugoročna obaveze i rezervisanje	3,069	2,900	3,274
Kratkoročne obaveze	68,871	44,383	33,805
Odložene poreske obaveze			
UKUPNA PASIVA	216,864	228,283	238,457
Vanbilansna pasiva	28,500	23,000	20,000

Bilans uspeha (u hiljadama RSD)	Januar-decembar 2011.	Januar-decembar 2012.	Januar-decembar 2013.
POSLOVNI PRIHODI	282,817	252,047	260,009
Prihodi od prodaje	282,817	252,047	250,009
Prihodi od aktiviranja učinaka i robe			
Povećanje vrednosti zaliha učinaka			
Smanjenje vrednosti zaliha učinaka			
Ostali poslovni prihodi			
POSLOVNI RASHODI	262,916	243,242	233,970
Nabavna vrednost prodane robe	12	16	
Troškovi materijala	3,728	3,809	4,145
Troškovi zarada, naknada zarada i ostali lični rashodi	46,084	48,837	53,052
Troškovi amortizacije i rezervisanja	3,050	2,617	2,886
Ostali poslovni rashodi	210,032	186,963	173,877
POSLOVNI DOBITAK/GUBITAK	19,701	8,805	16,039
FINANSIJSKI PRIHODI	2,599	12,403	13,887
FINANSIJSKI RASHODI	2,040	2,225	1,544
OSTALI PRIHODI	62,299	24,155	12,037
OSTALI RASHODI	3,803	2,375	19,740
DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	78,156	40,762	20,709
POREZ NA DOBITAK			
Poreski rashod perioda	9,140	2,282	2,239
Odloženi poreski rashodi perioda			112
Odloženi poreski prihodi perioda	19	85	
NETO DOBITAK/GUBITAK	69,035	38,565	18,358



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2013.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 13/01

3.17. OSTALA USLUŽNA PREDUZEĆA – ZBIRNO

Bilans uspeha (u hiljadama RSD)	januar-decembar 2011.	januar-decembar 2012.	januar-decembar 2013.
POSLOVNI PRIHODI	153,485	165,212	323,070
Prihodi od prodaje	152,737	154,329	321,924
Prihodi od aktiviranja učinaka i robe			
Povećanje vrednosti zaliha učinaka			
Smanjenje vrednosti zaliha učinaka			
Ostali poslovni prihodi	748	883	1,146
POSLOVNI RASHODI	139,739	139,680	289,387
Nabavna vrednost prodane robe	5,222	3,109	165,488
Troškovi materijala	4,644	3,600	6,200
Troškovi zarada, naknada zarada i ostali lični rashodi	109,051	115,752	93,785
Troškovi amortizacije i rezervisanja	5,838	4,716	3,940
Ostali poslovni rashodi	14,984	12,503	18,964
POSLOVNI DOBITAK/GUBITAK	13,746	15,632	33,683
FINANSIJSKI PRIHODI	304	404	474
FINANSIJSKI RASHODI	134	4,259	558
OSTALI PRIHODI	735	1,062	1,101
OSTALI RASHODI	191	1,929	1,216
DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	14,460	10,810	33,484
POREZ NA DOBITAK			
Poreski rashod perioda	710	905	3,430
Odloženi poreski rashodi perioda	1	15	93
Odloženi poreski prihodi perioda	70	218	
NETO DOBITAK/GUBITAK	13,819	10,108	29,561



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2013.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 13/01

4. RASPOLAGANJE NEKRETNINAMA I PRAVNA ZAŠTITA

4.1. NEKRETNINE

Svi proizvodni pogoni Tigra nalaze su u Pirotu. Tigar Obuća i Tigar Tehnička guma preseljene su na Tigar 3, lokaciju koja je kupljena 2006. godine, a tokom 2007. i 2008. bila je u procesu kompletnog infrastrukturnog sređivanja. Tigar ima vlasništvo nad više objekata u Beogradu i širom Srbije (kancelarijski prostor, magacinski prostor i prodavnice).

Imovina korporacije je uknjižena u katastar nepokretnosti.

Na lokacijama Tigar 2, Tigar 3, Tigar 3B i Kartonaža, gde se nalaze proizvodni i skladišni kapaciteti, izvršena je konverzija vlasništva, kao i na lokacijama turističkih kompleksa "Vrelo" i "Planinarski dom", tako da je sada na ovim lokacijama vrsta prava "svojina", a oblik svojine "privatni".

Zemljište

Ukupan broj katastarskih parcela koje su u vlasništvu Tigra i njegovih zavisnih preduzeća, bez Slobodne zone, na dan 31.12.2013. godine je 113, od toga površina neizgrađenog zemljišta iznosi 309,862 m², dok je korisna površina objekata 93,167 m². Ukupna knjigovodstvena vrednost zemljišta je RSD 410, 896, 725.50

Knjigovodstvena vrednost zemljišta Slobodne zone, na dan 31.12.2013. godine, je RSD 18.090,326.24

Objekti

Ukupan broj objekata u svojini Tigra i njegovih osnovnih zavisnih preduzeća je 170.

Ukupna korisna površina objekata koji su u vlasništvu Tigra i njegovih osnovnih zavisnih preduzeća je 93,167 m².

Na dan 31.12.2013. godine knjigovodstvena vrednost objekata u vlasništvu Tigra i njegovih najvećih preduzeća iznosila je RSD 2,184,204,667.67

Vrednost investicionih nekretnina data je u sledećoj tabeli:

Entitet	Vrednost u RSD (31-12-2013.)
Tigar AD	395,695,081.41
Tigar Obuća	132,565,516.16
Tigar Tehnička guma	218,125,914.19
Tigar Hemijski proizvodi	141,692,766.12
Ukupno:	888,079,277.88

Pored vrednosti objekata u vlasništvu devet najvećih preduzeća, ovaj deo obuhvata i podatke o Slobodnoj zoni Piroto. Knjigovodstvena vrednost objekata u posedu pojedinih entiteta data je u narednoj tabeli.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2013.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 13/01

Knjigovodstvena vrednost objekata

Knjigovodstvena vrednost objekata (u RSD)		
Entitet	30.09.2013.	31.12.2013.
Tigar AD	658,255,329.90	660,607,659.42
Tigar Tehnička guma	441,001,903.64	439,246,687.64
Tigar Hemijski proizvodi	35,060.00	34,444.00
Tigar Obuća	689,339,876.62	687,330,611.62
Tigar Zaštitna radionica	29,666,245.18	29,517,170.18
Tigar Poslovni servis	16,515,618.65	16,451,072.65
Tigar Tours	5,995,076.10	5,965,233.10
Tigar Obezbeđenje	25,673,988.49	25,567,238.49
Slobodna Zona	23,079,660.55	42,169,158.93
Tigar Incon	141,942,301.55	141,386,064.55
Tigar Ugostiteljstvo	136,539,217.06	135,927,327.06
Ukupno:	2,168,044,277.74	2,164,204,667.64

Transakcije nepokretnostima

U periodu januar-december 2013. godine nije bilo bitnih transakcija nekretninama.

Založna prava

Na kraju decembra 2013. godine imovina Društva bila je opterećena sledećim založnim pravima, po sledećim rešenjima:

Rešenjem Opštinskog suda u Pirotu I br. 1562/04, od 21.12. 2004.

Prema sporazumu u korist Jubanke Beograd zasnovano je založno pravo nad nepokretnim stvarima (objekti Kartonaže i Obuće), radi obezbeđenja ugovora iz međusobnih odnosa Jubanke i Tigra, po sledećim ugovorima:

- Ugovor br. 3618/04, od 06.10.2004. godine,
- Ugovor br. 3619/04, od 06.10.2004. godine- nakon deblokade u postupku je brisanje hipoteke

Sporazumom o obezbeđenju novčanog potraživanja I. br. 622/09, od 25.06.2009. godine, uspostavljeno je založno pravo na zgradi Medicine rada, u korist Hypo Alpe Adria Banke a.d. Beograd.

Založnim izjavama Ov. br. 93/2009, 94/2009, 95/2009 i 96/2009, od 15. 10. 2009. godine, uspostavljeno je založno pravo na poslovnom prostoru u Zrenjaninu, Bačkoj Palanci, Užicu i Kruševcu, u korist Privredne banke a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov. 1587/2010, od 13.04.2010. godine i 1586/10, 1585/10 i 1584/10, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Kruševcu, Bačkoj Palanci, Zrenjaninu i Užicu, u korist Privredne banke a.d. Beograd.

Sporazumom o obezbeđenju novčanog potraživanja I br. 1402/2010, od 16.04.2010. godine, uspostavljeno je založno pravo na Zgradi zdravstva - Medicina rada, u korist Hypo Alpe Adria Banke a.d. Beograd.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2013.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 13/01

Založnom izjavom Ov. 2351/10 i 2350/10 od 26.05.2010. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Nišu i poslovnim prostorijama Tigar Toursa i Tigar Incona, u korist Societe Generale banke a.d. Beograd.

Založnim izjavama Ov. I. br. 2901/10, 2898/10 i 2900/10, od 02.07.2010. godine, uspostavljeno je založno pravo na poslovnom prostoru u Knjaževcu, Pirotu i Subotici, u korist Privredne banke a.d. Beograd.

Rešenjem I Osnovnog suda u Beogradu 8-I-55362/2010, od 27.08.2010. godine, uspostavljeno je založno pravo na šestosobnom stanu u Beogradu, u korist Hypo Alpe Adria Banke a.d. Beograd.

Založnim izjavama Ov.I. 4400/2010 i 4401/2010, od 23.11.2010. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Nišu i prostorijama Tigar Toursa, u korist Societe Generale banke a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov. II br. 37/2011 i 38/11, od 11.03.2011. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnosti u Pirotu, Čačku i Novom Sadu, u korist Aik banke a.d. Niš.

Založnim izjavama Ov. I br. 1091/2011, br. 1092/2011, 1090/2011, 1089/2011, 1088/2011 i 1085/2011, od 19.04. 2011. godine, uspostavljena su založna prava na nepokretnostima u Bačkoj Palanci, Pirotu, Subotici, Knjaževcu, Svilajncu, Užicu i Zrenjaninu, u korist Privredne banke a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov. I br. 1809/2011 i 1810/2011, od 28.06.2011. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu, u korist Hypo Alpe Adria Banke a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov. I 1774/2011, od 24.06.2011. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu, u korist Aik banke a.d. Niš.

Založnom izjavom Ov. I 2987/2011, od 19.10.2011. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu - Upravna zgrada, u korist Srpske banke a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov. I 3179/2011, od 08.11.2011. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu, u korist Srpske banke a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov. I 3280/2011, od 21.11.2011. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu - Tigar Tours, u korist Societe Generale banke a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov. I 3670/2011, od 27.12.2011. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu, u korist Aik banke a.d. Niš.

Založnom izjavom Ov. I 3659/2011, od 27.12.2011. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu - Upravna zgrada, u korist Srpske banke a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov. I 428/2012, od 14.02.2012. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu, Novom Sadu i Čačku, u korist Aik banke a.d. Niš.

Založnom izjavom Ov. I 472/2012, od 22.02.2012. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnosti u Pirotu - Upravna zgrada, u korist Srpske banke a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov. I 734/2012 uspostavljeno je založno pravo na nepokretnosti u Pirotu-Upravna zgrada, u korist Srpske banke a.d. Beograd.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2013.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 13/01

Založnom izjavom Ov. I 1849/2012, od 21.05.2012. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnosti u Pirotu, u korist Aik banke a.d. Niš.

Založnom izjavom Ov. I 2282/2012, od 18.06.2012. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnosti u Pirotu, u korist Hypo Alpe-Adria banke a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov. I 2382/2012, od 26.06.2012. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu i Vračaru, u korist Srpske banke a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov. I 2612/2012, od 10.07.2012. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu, u korist Aik banke a.d. Niš.

Založnom izjavom Ov. I 3165/2012, od 30.08.2012. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu, u korist Erste banke a.d. Novi Sad.

Založnom izjavom Ov. I 3512/2012, od 26.09.2012. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu, u korist Aik banke a.d. Niš.

Založnom izjavom Ov. I 3510/2012, od 26.09.2012. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu i Beogradu, u korist Hypo Alpe-Adria banke a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov. I 4169/2012, od 09.11.2012. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu, u korist Fonda za razvoj Republike Srbije, Niš.

Založnom izjavom Ov. I 1920/2013, od 20.05.2013. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Temerinu i Šimanovcima, u korist Banca Intesa a.d. Beograd.

U korist Fonda za razvoj Republike Srbije uspostavljene su hipoteke na nepokretnostima u Kruševcu, Užicu, Svilajncu, Knjaževcu, Beogradu i Pirotu.

4.2. SUDSKI SPOROVI

Tigar učestvuje u određenom broju sudskih sporova, koji su proizašli iz tekućeg poslovanja, kao što su komercijalni, upravni i sporovi sa zaposlenima, postupci likvidacije, stečaja i obaveznog poravnjanja i učešće u krivičnim postupcima protiv pojedinaca koji su naneli štetu Tigru, uglavnom krađom ili izdavanjem čekova bez pokrića. Ti postupci nisu neuobičajeni i ne očekuje se da će imati značajan uticaj na finansijsko stanje Tigra.

Najveći sporovi koji se vode na nivou Društva odnose se na period pre 2000. godine. U ovu grupu spadaju i sledeći sporovi sa odgovarajućim utuženim iznosima (bez obračunate kamate): Trepča-Zvečan 9,637,376, Union Banka 6,194,000, Lola Korporacija 8,210,350, Tigar Prom-Nova Varoš 3,636,676, što je ukupno 27,678,402.

Za sve ove sporove postoje izvršne sudske isprave, ali njihova naplata nije izvršena, bilo zbog političkih problema u slučaju Trepče, višegodišnjih postupaka stečaja, koji se iz neobjašnjivih razloga ne realizuju, ili zbog takođe dugogodišnjeg procesa restrukturiranja, kao što je slučaj sa Lola Korporacijom Beograd.

Bez obzira na zastoje u realizaciji izvršnih sudskih presuda, u narednom periodu realno je očekivati njihovu potpunu ili delimičnu naplatu. S obzirom na to da je vrednost sporova isknjižena na ime troškova, nakon naplate, naplaćeni iznosi predstavljaju značajan vanredni prihod za Društvo.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2013.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 13/01

5. POLOŽAJ NA TRŽIŠTU KAPITALA

Trgovanje na Beogradskoj berzi tokom 2013.godine i dalje karakterišu nizak nivo investicione aktivnosti i niska likvidnost. Ukupno ostvareni promet u trgovanju od 267 miliona evra je za 20.70% veći u odnosu na 2012.godinu kada je iznosio 219.7 miliona evra, dok je broj transakcija manji za 28.8% i istovremeno je najmanji godišnji broj transakcija zabeležen od 2010.godine. Prosečno učešće stranih investitora u trgovanju, u posmatranom periodu iznosi 46.58% i manje je od učešća u 2012.godini kada je bilo na nivou od 55.8%, što je i dalje nedovoljno za ozbiljnije povećanje nivoa prometa ili značajniji rast indeksnih pokazatelja. Protekla, 2013. godina je druga za redom u kojoj vrednosti indeksnih pokazatelja Beogradske berze beleže rast. Na godišnjem nivou Belex 15 porastao je 6.51%, a Belex line za 9.88%.

Akcijama kompanije se do početka septembra 2013.god. trgovalo na Prime marketu Beogradske berze i bile su deo indeksne korpe oba indeksa srpskog tržišta kapitala, Belex Line-opšti indeks i indeksa najlikvidnijih hartija Belex 15. Rešenjem komisije za listing Beogradske berze od 27.08.2013. akcijama kompanije se od početka septembra trguje na Open marketu, s obzirom na to da Tigar nije bio u mogućnosti da u roku koji je komisija dala obezbedi mišljenje revizora na finansijski izveštaj za 2012.godinu, pozitivno ili sa rezervom, što je jedan od osnovnih uslova za kompanije na A i B listingu berze. U okviru redovne revizije indeksa Beogradske berze, akcije Tigra od sredine septembra nisu deo korpe indeksa najkvalitetnijih akcija Belex 15.

Akcije Tigra tokom 2013.godine nisu pratile trend indeksa na srpskom tržištu kapitala. Negativan trend u kretanju cena akcija koji se primećuje od sredine 2012.godine nastavljen je i u 2013.godini. Trgovanje je u 2013.godini završeno na nivou od 131 dinara, što je značajno ispod knjigovodstvene vrednosti, ali i na veoma niskom obimu. Nije došlo do većih prometa akcijama, a time ni do značajnijih promena u vlasničkoj strukturi i broju akcionara.

Cena Tigrovih akcija u ovom periodu kreće se oko prosečne vrednosti od 184 dinara. To je i dalje značajno ispod nominalne vrednosti, ali i na veoma niskom obimu, od svega 120.454 akcije što čini 7% ukupno emitovanih akcija.

U tabeli je dat prikaz ključnih podataka iz trgovanja akcijama kompanije u toku 2013. godine.

	31. DECEMBAR 2012.	31. DECEMBAR 2013.	% PROMENE
Ukupan broj akcionara	4,487	4,482	
Ukupan broj izdatih akcija	1,718,460	1,718,460	
Knjigovodstvena vrednost akcija	471.81	48.11	
Tržišna vrednost akcija na dan	215.00	131.00	
Najniža u periodu RSD	122.00 – 30.12.2013.		
Najviša u periodu RSD	220.00 – 6 i 11.2.2013.		
Prosek za 2013. godinu	184.72		
Tržišna kapitalizacija u dinarima	369,468,900	225,118,260	-39%
P/ BV *	0.35		

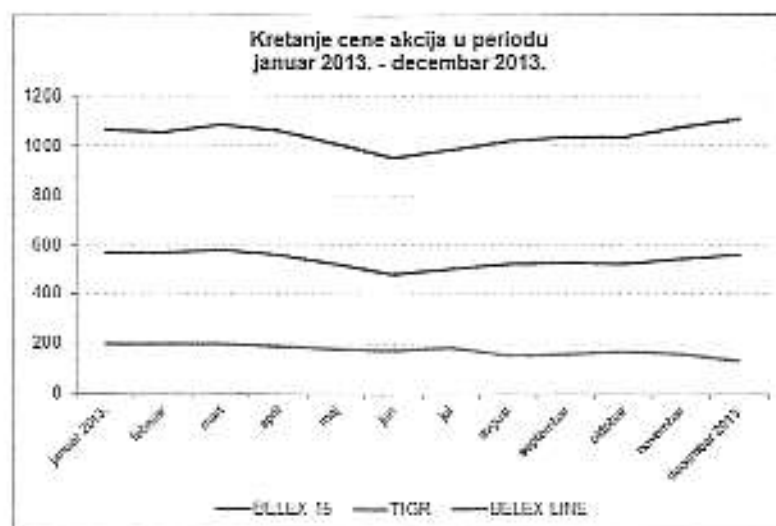


**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2013.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 13/01

Na grafikonu koji sledi dat je uporedni prikaz kretanja vrednosti cene akcija i vrednosti berzanskih indeksa tokom 2013. godine.



S obzirom na uzdržavajuće mišljenja revizora u ovom periodu je korigovan i finansijski izveštaj za 2012. godinu, a na osnovu korekcija u rezultatu izvršene su promene i na kapitalu zavisnih društava, kao i promene u učešću matičnog društva u kapitalu zavisnih društava. Smanjenje osnovnog kapitala društva izvršeno je smanjenjem nominalne vrednosti akcija sa 1.200,00 dinara na 374,00 dinara po akciji.

Nadzorni odbor je korigovane finansijske izveštaje blagovremeno usvojio i publikovao. Međutim, s obzirom na obim i vrstu aktivnosti koje je bilo neophodno preduzeti, korekcija i naknadna revizija nisu mogli da budu obavljani u propisanim vremenskim okvirima, kao ni u produženom roku koji je kompanija zatražila za obezbeđivanje uslova za ostanak na Prime marketu.

Nastojanje kompanije da otvoreno i transparentno komunicira sa investicionom javnošću obeležilo je i posmatrani period, u skladu sa dobrom praksom Tigra da javnost periodično i dosledno izveštava o svom poslovanju. Redovno su pripremane i publikovane informacije putem kojih su postojeći i potencijalni investitori obaveštavani o bitnim događajima, kao i o najvažnijim poslovnim aktivnostima u Tigru.

Krajem trećeg tromesečja Nadzorni odbor kompanije sazvaio je vanrednu Skupštinu akcionara, koja je održana 18.12.2013. godine. Imajući u vidu da na redovnoj Skupštini, koja je održana u junu, akcionari nisu izabrali revizora za 2013. godinu, odlukom vanredne Skupštine za nezavisnog revizora Akcionarskog društva Tigar Piroć i njegovih zavisnih preduzeća za 2013. bira se Ernest&Young doo Beograd. Na Skupštini je usvojen i Program poslovne i finansijske konsolidacije u cilju rešavanja nagomilanih problema sa kojima se Tigar Grupa suočava.

Vlasničku strukturu Tigra i u 2013. godini karakteriše stabilno učešće tri grupe akcionara, države Srbije, preko njena dva fonda, institucionalnih investitora, domaćih i stranih i grupe fizičkih lica.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2013.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 13/01

Deset najvećih akcionara na dan 31. 12. 2013.

U 2013. godini došlo je do manjih promena u grupi deset najvećih akcionara, u odnosu na 2012. godinu. Redosled deset prvih akcionara i struktura njihovog vlasništva prikazana je sledećom tabelom:

R.Br	Ime / poslovno ime imaoća akcija	Broj akcija	% učešća
1	AKCIONARSKI FOND AD BEOGRAD	429,429	24,98
2	ERSTE BANK NOVI SAD - Kastodi račun	160, 548	9,34
3	PIO FOND RS	149,981	8,73
4	UNICREDIT BANK SRBIJA AD- Kastodi račun	135,831	7,9
5	ERSTE BANK AD NOVI SAD - Kastodi račun	87,387	5,08
6	RAIFFEISEN BANK AD BEOGRAD – Kastodi račun	27,284	1,59
7	HERMA INVESTMENTS CO, LTD	20,000	1,16
8	VOJVODJANSKA BANKA AD Novi Sad-Kastodi račun	20,000	1,16
9	UNICREDIT BANK SRBIJA AD- Kastodi račun	18500	1,07
10	KOMP.DUNAV OSIGURANJE A.D.O	17,120	0,99

Podaci Centralnog registra, depoa i kliringa hartija od vrednosti, na dan 31. 12. 2013. objavljeni su na sajtu www.crhov.rs



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2013.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 13/01

6. ODRŽIVI RAZVOJ

6.1. ZAPOSLENI

Broj i struktura zaposlenih

Na dan 31.12.2013. godine, broj zaposlenih u Tigru je 1717. Pored toga, broj zaposlenih u Tigrovim zavisnim preduzećima u SAD i UK je 4, u Makedoniji, Crnoj Gori i Bosni i Hercegovini je 12.

Na dan 31.12.2013. godine struktura zaposlenih je sledeća:

Broj zaposlenih na dan 31.12.2013.god.	
Društvo	Broj zaposlenih
Tigar a.d.	348
Tigar Obuća	747
Tigar Tehnička guma	192
Tigar Hemijski proizvodi	39
Ostali	391
Ukupno	1717

Svi zaposleni potpisuju ugovore o radu sa direktorima društava u okviru Korporacije Tigar, kojima se regulišu uslovi radnog odnosa u skladu sa Zakonom o radu i internim aktima.

Tigrovi penzioneri većim delom i dalje održavaju kontakte sa Tigrom. Na primer, Tigar u slučaju smrti penzionera porodici isplaćuje prosečnu mesečnu zaradu. U ovom trenutku, broj zaposlenih i penzionera koji otplaćuju stambene kredite dobijene od Tigra je 33. U okviru Korporacije ne postoje posebni programi ili fondovi za zdravstveno i penziono osiguranje.

Troškovi zaposlenih

Ukupni troškovi zaposlenih u periodu I-XII 2013. godine za Tigar a.d. i zavisna preduzeća, pored neto zarade, uključuju i troškove poreza i doprinosa, ishrane i prevoza. U narednoj tabeli je dat i procenat učešća ukupno isplaćenih zarada u prihodu od prodaje.

Ukupni troškovi zaposlenih u I-XII 2013			
	Trošak neto zarada u 000 din.	Trošak bruto zarada u 000 din.	% u prihodu od prodaje
Tigar Ad	157.717	270.606	9%
Tigar Obuća	252.353	426.995	33%
Tigar Tehnička Guma	72.469	123.071	35%
Tigar Hemijski Proizvodi	16.752	28.990	32%
Ostali	140.771	353.253	36%
Ukupno	640.062	1.202.915	21%

Kadrovska optimizacija

U periodu I-XII 2013. godine Tigar a.d. i zavisna preduzeća napustilo je 150 zaposlenih u radnom odnosu na neodređeno vreme.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2013.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 13/01

	Broj zaposlenih/RSD	Penzija	Tehnološki višak	Ostali osnovi [*]	UKUPNO
Tigar Ad	Broj zaposlenih	12	6	34	52
	Iznos u RSD	2.257.719,00	281.585,00	/	2.539.304,00
Tigar Obuća	Broj zaposlenih	17	/	23	40
	Iznos u RSD	3.159.745,00	/	/	3.159.745,00
Tigar Tehnička Guma	Broj zaposlenih	8	2	3	14
	Iznos u RSD	1.601.208,00	bez otpremnine	/	1.601.208,00
Tigar Hemijski Proizvodi	Broj zaposlenih	1	1	1	3
	Iznos u RSD	179.940,00	bez otpremnine	/	179.940,00
Ostali	Broj zaposlenih	6	7	28	41
	Iznos u RSD	1.433.094,25	bez otpremnine	/	1.433.094,25
Ukupno	Broj zaposlenih	45	16	89	150
	Iznos u RSD	8.631.706,25	281.585,00	/	8.913.291,25

^{*} Od 89 zaposlenih kojima je prestao radni odnos po ostalim osnovama, 71 zaposleni je dao otkaz po svojoj volji, otkaz ugovora o radu zbog povrede radne obaveze dobilo je 7 zaposlenih, 8 prestanka radnog odnosa je po osnovu smrti zaposlenih, 3 zaposlena su u statusu mirovanja radnog odnosa.

Optimizacija i smanjenje broja stalno zaposlenih sastavni je deo procesa restrukturiranja. Ovaj proces odvijao se u toku čitave 2013, a nastavlja se i u 2014. godini.

Obuka zaposlenih

Sistemom internih i eksternih obuka u periodu I-XII 2013. godine bio je obuhvaćen sledeći broj zaposlenih:

Obuka zaposlenih - interna i eksterna			
	INTERNE OBUKE	EKSTERNE OBUKE	UKUPNO
Tigar a.d.	38	44	82
Tigar Obuća	260	16	276
Tigar Tehnička guma	112	63	175
Tigar Hemijski proizvodi	64	2	66
Ostali	809	7	816
Ukupno	1283	132	1415

Na obuku zaposlenih u periodu I-XII 2013. godine potrošeno je 1.142.864,00 RSD, što je 0.095 % od ukupno isplaćenih bruto zarada.



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2013.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 13/01

6.2. INTEGRISANI MENADŽMENT SISTEMI

Sistem upravljanja kvalitetom (ISO 9001) u Tigru, prvi put je sertifikovan 1995. godine, od strane tadašnjeg Saveznog zavoda za standardizaciju. U godinama koje slede, uvođenjem i sertifikacijom, najpre sistema upravljanja zaštitom životne sredine 2003. godine (ISO 14001), a zatim i sistema upravljanja zaštitom zdravlja i bezbednošću na radu (OHSAS 18001) 2010, postojeći sistem je dograđivan. I u otežanim uslovima poslovanja ulažu se napor za očuvanje i unapređenje integrisanih menadžment sistema. Prvu polovinu 2013. godine obeležila je dogradnja dokumentacione osnove preduzeća Tigar Obuća, kao i pratećih procesa u okviru Tigar a.d, u cilju zadovoljenja zahteva definisanih Supplier quality book-om jednog od značajnijih kupaca iz off-take kategorije – Decathlona.

U preduzeću Tigar Incon je tokom maja izvršena prva redovna nadzorna provera integrisanih menadžment sistema, prema zahtevima standarda ISO 9001, ISO 14001 i OHSAS 18001, od strane sertifikacionog tela Kvalitet a.d. iz Niša. Postojeći sistem je visoko ocenjen i nije utvrđena ni jedna neusaglašenost sa zahtevima relevantnih standarda.

Resertifikacija integrisanih menadžment sistema u preduzeću Tigar Obuća, koja je trebalo da se obavi do avgusta, odložena je do završetka planiranih aktivnosti oko reorganizacije Tigar grupe.

6.3. ZAŠTITA ŽIVOTNE SREDINE, BEZBEDNOST I ZDRAVLJE ZAPOSLENIH

Proizvodna postrojenja Tigra, proizvodnja gumene obuće, gumeno-tehničke robe i proizvoda od reciklirane gume nalaze se u industrijskoj zoni grada, na kraju pirotске kotline. Stanje prirodnog okruženja i nepromenjen ekosistem potvrđuju dobru ekološku praksu kompanije. Opređenjenje ka održivom razvoju i briga o zaposlenima dugogodišnja je politika i praksa. Proizvodnja hemijskih proizvoda izmeštena je i trenutno se odvija u zakupljenom industrijskom prostoru preduzeća Suko.a.d. u stečaju, van naseljenog mesta.

Procenom nadležnog Ministarstva sa aspekta uticaja na okolinu, proizvodne aktivnosti kompanije kvalifikovane su kao aktivnosti sa niskim nivoom rizika po životnu sredinu. Proizvodna zavisna preduzeća nisu svrstana ni u grupu IPPC, ni u grupu SEVESO postrojenja. Rukovanje i skladištenje hemikalija odvija se u skladu sa zakonskom regulativom i interno definisanim procedurama uz pomoć internih eksperata. O nastalom otpadu brine preduzeće Tigar Zaštitna radionica, ovlašćeni operater za upravljanje otpadom. O protivpožarnoj zaštiti, bezbednosti i reagovanju u slučaju vanrednih situacija stara se preduzeće Tigar Obezbeđenje. Briga o ambalaži i ambalažnom otpadu, praćenje kvaliteta vazduha i otpadnih voda, utvrđivanje ispravnosti instalacija i opreme sa aspekta bezbednosti kao i utvrđivanje stanja radne sredine, poverava se eksternim ovlašćenim institucijama.

U skladu sa zakonskom regulativom, tokom marta 2013. izvršena su izveštavanja o parametrima životne sredine direktnim unosom podataka u informacioni sistem Agencije za životnu sredinu. Generisani su Godišnji izveštaji o ambalaži i ambalažnom otpadu, Proizvodima koji posle upotrebe postaju posebni tokovi otpada, Godišnji izveštaji o otpadu za proizvodna preduzeća korporacije, Izveštaj o godišnjem bilansu emisija zagađujućih materija u vazduh. Takođe, izvršena je registracija uvezanih hemikalija, kao i proizvoda preduzeća Tigar Hemijski proizvodi koji podležu registraciji i Ministarstvu za energetiku, razvoj i zaštitu životne sredine dostavljena je prateća dokumentacija koja uključuje Dosijea o hemikaliji za sve hemikalije i Bezbednosne listove za opasne materije. Lokalnoj samoupravi dostavljeni su izveštaji za potrebe formiranja Lokalnog registra izvora zagađivanja, u skladu sa zakonom, što je i republički inspektor zaštite životne sredine, tokom redovne provere, konstatovao.

Ranije sklopljeni dugoročni ugovori sa operaterima za upravljanje ambalažnim otpadom, Ekostar pak i Sekopak su i dalje važeći, dok su početkom 2013. godine obnovljeni godišnji ugovori sa ostalim



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2013.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 13/01

operaterima Ekostar pak iz Beograda, Piroteks triko iz Pirota, Papir servis - FHB Beograd, Pexim Pirot, Maksi-co Aleksinac, Eco-recycling Novi Sad, Provel metal Pirot i Jugo-impex Niš.

U trećem i četvrtom kvartalu izvršeno je uzorkovanje i ispitivanje kvaliteta otpadnih voda. Merenja koja se sprovode za potrebe susedne kompanije Tigar Tyres, pokazuju da su svi parametri kvaliteta vazduha u industrijskoj zoni dobri i da proizvodni procesi korporacije Tigar a.d. nisu doveli do ugrožavanja životne okoline.

6.4. INTELEKTUALNA SVOJINA

Puno poslovno ime Tigra je "Joint Stock Company Tigar – Pirot" na engleskom, odnosno "Akcionarsko društvo Tigar – Pirot", na srpskom. Skraćeno poslovno ime je Tigar AD – Pirot, na srpskom i JSC Tigar na engleskom jeziku. Poslovno ime Društva i njegovo korišćenje regulisani su odredbama članova 10 i 14, Statuta akcionarskog društva Tigar. Navedeno ime ispunjava sve zakonske uslove. Tigar je pod tim imenom registrovan kod Agencije za privredne registre Republike Srbije.

Registrovani zaštitni znaci, zaključno sa 31. decembrom 2013. su:

Br. Zahteva	Datum Zah.	Br. Reg.	Zaštitni znak	Važi do	Vlasnik
Ž-247/80	30.04.80.	31489	Tigar	21.12.17.	Tigar AD
Ž-2606/03	14.11.05.	54753	Tigar	14.11.16.	Tigar AD
Ž-84/385	17.01.84.	29947	Tigar Tg 615	25.05.17.	Tigar AD
Ž-947/07	30.04.07.	55840	Tigar Planinarski dom	30.04.17.	Tigar AD
Ž-918/07	27.04.07.	55822	Tigar Tours	27.04.17.	Tigar AD
Ž-842/07	18.04.07.	55612	Markol	18.04.17.	Tigar AD
Ž-1129/07	17.05.07.	55735	Tigar Incon	17.05.17.	Tigar AD
Ž-890/80	11.07.03.	49580	Tigar Sportski program	11.07.23.	Tigar AD
Ž-152/07	29.01.07.	56018	Tigar	29.01.07.	Tigar AD
Ž-1703/07	28.7.2007	56315	Tigar Footwear	28.07.17.	Tigar AD
Ž-1704/07	26.07.07.	56319	Tigar Obuća	26.07.17.	Tigar AD
Ž-2440/07	17.10.07.	56731	Tigar Hemijski proizvodi	17.10.17.	Tigar AD
Ž-212/08	5.2.2008	57737	Tigroslik	05.02.18.	Tigar AD
Ž-211/08	05.02.08.	57738	Tigrolux	05.02.18.	Tigar AD
Ž-214/08	05.02.08.	57650	Tigroplan	05.02.18.	Tigar AD
Ž-213/08	05.02.08.	57649	Tigrokol	05.02.18.	Tigar AD
Ž-768/08	31.03.08.	57538	Hotel Stara planina	31.03.18.	Tigar AD
Ž-1433/08	08.06.08.	58815	Overload	08.06.18.	Tigar AD
Ž-1475/08	11.06.08.	58462	Waterpolo Senior	11.06.18.	Tigar AD
Ž-1473/08	11.06.08.	58427	Waterpolo Mini Mini	11.06.18.	Tigar AD
Ž-1431/08	08.06.08.	58813	Waterpolo Junior	08.06.18.	Tigar AD
Ž-1472/08	11.06.08.	58428	Specijal	11.06.18.	Tigar AD
Ž-1432/08	08.06.08.	59305	Hasketball Tg21 Official	08.06.18.	Tigar AD
Ž-1474/08	11.06.08.	58424	Nons	08.06.18.	Tigar AD
Ž-1469/08	11.06.08.	58426	Tricker Ball Basket Ball	11.06.18.	Tigar AD
Ž-1471/08	11.06.08.	58401	Bistro	11.06.18.	Tigar AD
Ž-1468/08	11.06.08.	58423	Overload Handball	11.06.18.	Tigar AD
Ž-1470/08	11.06.08.	58425	Dynamic Overload	11.06.18.	Tigar AD
Ž-1429/08	08.06.08.	58464	Overload Waterpolo Junior	08.06.18.	Tigar AD
Ž-1467/08	11.06.08.	58430	Overload Waterpolo Mini Mini	11.06.18.	Tigar AD
Ž-1476/08	11.06.08.	58463	Overload Waterpolo Senior	11.06.18.	Tigar AD
Ž-1430/08	08.06.08.	59304	Basketball TG21 Overload	08.06.18.	Tigar AD
Ž-2441/07	17.10.07.	56730	Tigar Tehnička guma	17.10.17.	Tigar AD
Ž-2681/08	03.11.08.	59485	Trapper	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2682/08	03.11.08.	59485	Pesca	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2679/08	03.11.08.	59327	Rainydays	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2680/08	03.11.08.	59334	Nency	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2678/08	03.11.08.	59333	Ladybird	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2677/08	03.11.08.	59335	Ratar	03.11.18.	Tigar AD



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2013.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 13/01

Ž-2676/08	03.11.08.	59451	Balerina	03.11.18.	Tigar AD
Br. Zahteva	Datum Zah.	Dr. Reg.	Zaštitni znak	Važi do	Vlasnik
Ž-2675/08	03.11.08.	59335	Work	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2904/08	02.12.08.	59458	Palar	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2674/08	03.11.08.	59337	Protecta	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2673/08	03.11.08.	59350	Forestry Line	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2672/08	03.11.08.	60043	Fireproof	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2671/08	03.11.08.	59326	Cryo	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2670/08	03.11.08.	59387	Sparcelsafety	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2681/08	31.10.08.	59341	Firefighter Super Safety	31.10.18.	Tigar AD
Ž-2682/08	31.10.08.	59452	Century Super Safety	31.10.18.	Tigar AD
Ž-2658/08	31.10.08.	59334	Century 4000 Safety	31.10.18.	Tigar AD
Ž-2680/08	31.10.08.	59345	Forester 3000	31.10.18.	Tigar AD
Ž-2903/08	02.12.08.	60484	Trendy	02.12.18.	Tigar AD
Ž-1488/05	31.10.05.	53797	Tigar Trgovine	31.10.15.	Tigar AD
Ž-651/09	27.03.09.	60789	Bottega	27.03.19.	Tigar AD
Ž-839/09	13.04.09.	59942	Hotel StarA	13.04.19.	Tigar AD
Ž-1011/09	30.06.09.	59387	Brolly	30.06.19.	Tigar AD
Ž-1012/09	30.06.09.	59356	Maniera	30.06.19.	Tigar AD
Ž-1698/09	03.11.09.	60513	Stop&Drive	03.11.19.	Tigar AD
Ž-1698/09	03.11.09.	60514	S&D	03.11.19.	Tigar AD
Ž-795/11	30.5.2011	-	Srbija na dlanu	-	Tigar AD
Med. Zaštitni Zn.	03.07.97.	675 773	Tigar	20.05.17.	Tigar AD
		1174089	Tigar Logo	15.06.12.	Tigar Americas Corp.
SAD	02.11.07.	77320619	Tigar	-	Tigar Americas Corp.
Med. Zaštitn. Zn. 237003/1	07.09.09.	1020263	Brolly	07.09.19.	Tigar AD
Med. Zaštitn. Zn. 235877/1	07.09.09.	1018318	Maniera	07.09.19.	Tigar AD
SAD	07.09.09.	3670299	Maniera	7.9.2019	Tigar AD
79075140					Tigar AD
SAD	07.09.09.	3906894	Brolly	7.9.2019	Tigar AD
79075838					Tigar AD
Kanada	25.05.90.	358882	Forester	25.05.15.	Tigar Obuća
Finska	20.11.85.	94345	Forester	20.11.15.	Tigar Obuća
Norveška	14.11.85.	123042	Forester	14.11.15.	Tigar Obuća
Švedska	26.07.85.	197287	Forester	26.07.15.	Tigar Obuća
Velika Britanija	23.06.95.	2025055	Century	23.06.15.	Tigar Obuća
Velika Britanija	31.05.84.	1219898	Forester	31.05.15.	Tigar Obuća
Velika Britanija	23.06.95.	2025057	Forester	23.06.15.	Tigar Obuća

Osnovni zaštitni znak je stilizacija tigrove glave sa ćirilicom ili latinicom ispisanim logotipom "Tigar" (član 1. Osnivačkog akta). Izgled i sadržaj osnovnog zaštitnog znaka u nadležnosti su Nadzornog odbora. Povezana preduzeća, u kontrolnom vlasništvu Tigra AD, mogu da koriste osnovni zaštitni znak.

Tigar Tehničkoj gumi je Rešenjem Zavoda za intelektualnu svojinu RS, br. P-2006/0071, od 12. 04. 2011. priznato pravo na patent za pronalazak pod nazivom "Postupak izrade rebrastog creva sa ojačanjem", koje je u registar patenata Zavoda upisano pod brojem 51610.

Tigar AD poseduje dva internet domena: www.tigar.com i www.tigar.co.rs.

Tigar ne poseduje autorska prava, niti prava emitovanja. Tigar koristi standardni softver sa odgovarajućim licencama, koje je pribavio od proizvođača ili distributera. Prema članu 12, stav 3, Posebnog kolektivnog ugovora, zaposleni imaju pravo na naknadu za autorska prava, tehničke inovacije i unapređenje tehnoloških procesa proizvodnje. Visina naknade regulisana je posebnim ugovorom između zaposlenog i Tigra AD, u vidu uvećanja zarade zaposlenog. Takav ugovor predstavlja aneks pojedinačnog ugovora o radu, njegov sadržaj je poverljiv i zaključuje se na godinu dana. Nikakve primedbe ni zahtevi nisu podneti Tigru, ili od strane Tigra, u vezi sa kršenjem prava intelektualne svojine.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2013.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 13/01

6.5. INFORMACIONE TEHNOLOGIJE

IT funkcija je deo Tigra a.d, koji se bavi obradom poslovnih podataka na centralnom host računaru za sve delove kompanije Tigar. Osnovni procesi u IT funkciji su:

- Razvoj aplikativnog softvera
- Instalacija programa
- Obuka korisnika za korišćenje programa i hardvera
- Logistička podrška korisnicima za obradu podataka
- Održavanje baza podataka
- Zaštita podataka
- Instalacija i održavanje hardvera i sistemskog softvera
- Administracija korisnika sistema i prava pristupa
- Zaštita lokalne mreže i antivirusna zaštita
- Obezbeđivanje i održavanje Internet i Intranet konekcija
- Unifikacija hardverske i softverske platforme u korporaciji.

Glavne odlike informacionog sistema korporacije Tigar a.d. su:

- **Sveobuhvatnost** - obuhvata kompletno poslovanje preduzeća od proizvodnih pogona, projektnog biroa, nabavke, magacina, prodaje, kadrovske službe, finansijske operative do knjigovodstva.
- **Podaci se unose samo jednom** - dokumenta se unose isključivo na mestima na kojima sami podaci nastaju; redundantnost podataka je svedena na najmanju moguću meru; jednom unet podatak koriste svi delovi sistema.
- **Najviši stepen sigurnosti** - sigurnost sistema je pod potpunom kontrolom administratora:
 - sistem zaštite podataka na tri nivoa:
 - zaštita od neovlašćenog ulaska u sistem,
 - zaštita od neovlašćene upotrebe funkcija sistema,
 - zaštita podataka sistema od neovlašćenog pristupa,
 - korisnik vidi samo podatke za koje mu administrator sistema dozvoli pristup,
 - prava upita, modifikacije, brisanja i dodavanja slogova definisana su na nivou dokumenta,
 - centralizovana registracija korisnika i dodela prava korisnicima,
 - omogućeno kretanje između modula i programa bez odjavljivanja i prijavljivanja.
- **Multikompanijski sistem** - omogućava istovremeno praćenje poslovanja više preduzeća u okviru iste baze i konsolidaciju na nivou kompanije.
- **Multivalutni sistem** - omogućava unošenje i praćenje poslovnih transakcija u domaćoj i stranoj valuti.
- **Centralizovana kontrola šifrnika** - osnovne šifrnike (artikala, kupaca i dobavljača) može da popunjava više korisnika sistema, ali samo ovlašćeni korisnici imaju mogućnost overe i izmene novounetih šifara.
- **Integrisanost** - sve poslovne funkcije preduzeća integrisane su pomoću jedinstvene baze podataka; sistem generiše automatski veliki broj dokumenata, kao što su nalog za knjiženje u glavnoj knjizi, prijemni i otpremni dokumenti u skladištu i slično; svaki dokument može da se stornira bez obzira na stepen dalje obrade i lanca dokumenata koji su na osnovu njega generisani.
- **Otvorenost** - omogućava lako proširenje sistema i povezivanje sa drugim informacionim sistemima i Windows okruženjem.
- **Fleksibilnost** - mogućnost lakog prilagođavanja specifičnim potrebama svakog preduzeća na bazi velikog broja parametara koji se zadaju prilikom uvođenja sistema.



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2013.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 13/01

- **Modularnost** - pojedini moduli mogu da rade samostalno i kao deo integrisanog sistema.
- **Jednostavan i konzistentan korisnički interfejs** - omogućava brzu obuku korisnika i lak rad; fleksibilan sistem menija, grafički korisnički interfejs, i on-line context sensitive help.
- **Mogućnost obrade i čuvanja velike količine podataka** - obrada plata za preko 4.000 radnika.
- **Podrška velikog broja korisnika** - istovremeni rad više stotina interaktivnih korisnika.
- **Troslojna arhitektura** - korišćenjem savremenih Internet tehnologija dobija se jednostavna administracija i mogućnost pristupa sistemu sa više lokacija.

6.6. DRUŠTVENA ODGOVORNOST

Koncept društveno odgovornog poslovanja Tigra podrazumeva odgovornost prema zaposlenima i zajednici u kojoj stvara profit, uz socijalno odgovoran i etičan pristup u odnosu na sve društvene aktore.

Svojom vizijom, misijom i korporativnim vrednostima kompanija jasno iskazuje opredeljenost prema održivom razvoju, a principi kojima se rukovodi u oblasti društveno odgovornog poslovanja definisani su dokumentom **Smernice u oblasti filantropije i ostalih davanja**. Na ovaj način su određene i prioritetne oblasti u kojima Tigar učestvuje, kao i kriterijumi na osnovu kojih se odlučuje o podršci različitim CSR inicijativama, odnosno evaluacija ostvarenih efekata.

Osnovni princip filantropske politike Tigra je da projekti i akcije koje podržava moraju doprinositi opštem napretku i boljitku većeg broja ljudi. Ključne oblasti filantropskih aktivnosti Tigra su podrška izgradnji inkluzivnog društva, doprinos opštem boljitku zajednice, jačanje ekološke svesti, što uključuje i projekte koji ukazuju na značaj reciklaže i upotrebe recikliranih proizvoda. Kompanija je jasno izrazila opredeljenje za razvoj volonterizma zaposlenih, uz davanje podrške razvoju znanja i talenata, unapređivanje pozitivne preduzetničke klime i podsticaj razvoja leaderskih znanja i veština.

U prvom delu 2013. godine Tigar a.d. se u četvrtom ciklusu nacionalnog konkursa za izbor društveno odgovornih kompanija, u organizaciji Privredne komore Srbije, plasirao među deset velikih preduzeća koja nastoje da primenjuju i unapređuju praksu društveno odgovornog poslovanja. Time je potvrđen kontinuitet u ovoj oblasti, imajući u vidu činjenicu da je krajem prošle godine kompanija svrstana među pet poslovnih sistema koji su dobili sertifikat u okviru prvog nacionalnog **Programa certifikacije društveno odgovornih kompanija u Srbiji**.

Filantropski projekti u posmatranom periodu tiču se ključne oblasti – izgradnje inkluzivnog društva, a pre svega podrazumevaju podršku medijskim projektima koji treba da doprinesu uključivanju osoba sa invaliditetom u lokalnu zajednicu. Projekat „Bez predrasuda“ TV Pirot, omogućava produkciju i emitovanje petnaestominutnih informativnih emisija koje realizuju sama lica sa invaliditetom, dok se u okviru projekta „Različiti, a isti“, Radija Plus na nedeljnom nivou realizuju vesti o aktivnostima lica sa invaliditetom, odnosno organizacija koje su posvećene deci sa smetnjama u razvoju, uz emitovanje izvoda iz Inkluzivnog bon-tona.

U drugom kvartalu 2013. kompanija je, u skladu sa svojom dobrom praksom, nastavila saradnju sa Gimnazijom Pirot, obezbeđujući „zlatna pera“ za najbolje učenike smerova i generacije, podržane su i aktivnosti NVO Grlica, koja se bavi očuvanjem tradicije i kulturnog nasleđa u pirotskom kraju, kao i drugi projekti.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2013.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 13/01

6.7. KÖRPORATIVNO UPRAVLJANJE

Na godišnjoj Skupštini akcionara Tigra a.d. održanoj 14. juna 2013. godine, za članove Nadzornog odbora izabrani su:

- Valentina Ivaniš
- Milun Trivunac
- Igor Markičević
- Gordana Lazarević
- Nebojša Petrović

Nadzorni odbor održao je konstitutivnu sednicu 18. juna 2013. godine, na kojoj je za predsednika Nadzornog odbora izabrana Valentina Ivaniš. Za sekretara Društva na sednici od 08.07.2013. godine izabrana je Danijela Cenić.

Sastav Izvršnog odbora:

- Gorica Stanković, ID za finansije
- Ivan Mijalković, ID za proizvodne procese i programe
- Slobodan Sotirov, ID za kvalitet
- Branislav Mitrović, ID za investicije i informacione tehnologije
- Goran Jovanović, ID za komercijalu i marketing
- Nebojša Đenadić, ID za korporativno upravljanje i razvoj poslovnog sistema
- Zorica Mladenović, ID za kadrove

Odlukom Nadzornog odbora Društva, od 19.03.2013. godine za generalnog direktora imenovan je Nebojša Đenadić.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2013.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 13/01

7. NAJZNAČAJNIJI POSLOVI SA POVEZANIM LICIMA U PERIODU JANUAR-DECEMBAR 2013.GODINE

Poslovni sistem Tigar funkcionira kao mešoviti holding koji čini matična kompanija, Tigar a.d. i 17 zavisnih društava, od kojih je 12 društava u 100% vlasništvu matične kompanije, dok su preostala u njenom većinskom vlasništvu. Matična kompanija Tigar a.d bavi se: a) holding poslovima - upravljanjem, finansiranjem i razvojem zavisnih društava u kojima ima 100% ili većinsko vlasništvo; b) trgovinskom delatnošću; c) proizvodnjom energenata i fluida (za proizvodna preduzeća). Zavisna preduzeća su grupisana u divizije, prema osnovnom tipu delatnosti kojom se bave: 1) proizvodna 2) komercijalna i 3) uslužna preduzeća. Nijedno od zavisnih proizvodnih i uslužnih preduzeća u stoprocentnom vlasništvu matične kompanije nije u funkcionalnom smislu zaokruženo i celovito preduzeće. U određenom stepenu ili u potpunosti osnovne funkcije i funkcije podrške prenete su na matičnu kompaniju. Matična kompanija je funkcionalno organizovana i u njenom sastavu se nalaze i dva profitna centra (trgovina i energetika).

Ocena opravdanosti postojećeg nivoa diversifikacije poslovanja i predlog daljeg pravca razvoja u domenu delatnosti kojima se korporacija bavi obavlja se u kontinuitetu, uzimajući u obzir sledeće kriterijume: I) kompatibilnost sporednih delatnosti sa osnovnim („core“) delatnostima, II) značaj sporednih delatnosti za poslovanje u domenu osnovnih („core“) delatnosti, III) profitabilnost zavisnih uslužnih preduzeća. Kroz analize sagledan je i značaj koji sporedne delatnosti imaju za poslovanje u domenu „core“ delatnosti ocenjen je uz sagledavanje sledećih parametara: a) značaj internog tržišta za obim poslovanja i prihoda matične kompanije i zavisnih preduzeća; b) novčani tok koji matična kompanija ostvaruje po osnovu vlasništva u zavisnim preduzećima i c) uticaja zavisnih preduzeća na angažovanje obrtnih sredstava kroz kratkoročno finansiranje.

Pomenuti program poslovnog restrukturiranja podrazumeva statusne promene pripajanja većeg dela zavisnih preduzeća matičnoj kompaniji.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2013.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 13/01

8. ISTRAŽIVANJE I RAZVOJ

Jedan od osnovnih razvojnih ciljeva je održanje postojeće fleksibilnosti i spremnosti da se odgovori na specifične zahteve kupaca. Troškovi istraživanja i razvoja proizvoda su redovna prateća komponenta off take proizvodnje. Značajne su mogućnosti kapitalizacije ovih troškova kroz razvoj i unapređenja proizvodnje i karakteristika proizvoda sopstvenog brenda.



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2013.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 13/01

9. PREDNOSTI I RIZICI

9.1. PREDNOSTI

Vodeći proizvođač proizvoda od gume u regionu

Proizvodni program Tigra čine proizvodnja gumene obuće, proizvodnja gumeno-tehničke robe, kao i proizvodnja hemijskih proizvoda. Proizvodni pogoni su locirani na jednoj industrijskoj lokaciji, što omogućava jaku sinergiju između njih. Određene grupe proizvoda iz jednog proizvodnog programa su poluproizvodi za drugi proizvodni program. Pored industrijskih kapaciteta, Tigar ima razvijenu nacionalnu prodajnu mrežu za prodaju proizvoda iz svog proizvodnog programa, kao i komplementarne proizvode drugih proizvođača, uključujući gume i delove za automobile.

Komparativne prednosti lokacije

Proizvodni gumarski pogoni Tigra smešteni su u Pirotu, na jugoistoku Srbije. Geografska lokacija pruža strateške prednosti i veliki broj alternativa za distribuciju proizvoda. Dodatna prednost je blizina granica zemalja iz okruženja. Tigar je udaljen 600 km od luke Bar u Crnoj Gori, 380 km od Luke Solun u Grčkoj i 480 km od luke Varna u Bugarskoj, što pruža mogućnosti za kombinovani transport, uključujući prekomorski transport preko Jadranskog, Sredozemnog i Crnog mora. Strateška lokacija dobijaće dalje na značaju u procesu ekonomskog povezivanja zemalja iz regiona, koje uključuje ukidanje carinskih barijera i stvara zajedničko tržište od 55 miliona ljudi.

Brendovi

Korporativni brend ima prepoznatljivu poziciju na tržištu Srbije i u regionu. Međutim, činjenica da je najveći deo proizvodnje obuće pod privatnim imenima kupaca, a da se obuća Tigar brenda nije na pravi način pozicionirala, bez obzira na visok kvalitet proizvoda. Kroz međunarodne akvizicije Tigar je stekao vlasništvo nad brendovima za proizvodnju zaštitne obuće Century i gotove proizvode od gumenog reciklata Bilgutex. U narednom periodu neophodno je uložiti dodatne napore na tržištu da bi se ovi brendovi adekvatno pozicionirali, što takođe važi i za program modne obuće Maniera i Brolly, program dečije gumene obuće. U postupku osvajanja su novi privatni brendovi za program sportske gumene obuće. U programu HP postoji više privatnih brendova, koji su u vlasništvu Tigra i nose predznak Tigar. Strategija u narednim godinama bazirana je na konstantnom jačanju brendova u vlasništvu Tigra i na domaćem i na međunarodnom tržištu, sa krajnjim ciljem izjednačavanja prihoda od prodaje proizvoda pod sopstvenim brendovima sa brendovima koji su vlasništvo drugih kupaca.

Kombinacija nižih cena iz okruženja i proizvodnje visokih performansi

Pirot, odnosno Srbija, gde su locirani proizvodni pogoni Tigra je vrlo atraktivno okruženje za uspostavljanje i razvoj posla. Prednost je u tome što je Tigar većinski vlasnik Slobodne Zone Pirot, koja pruža posebne carinske i poreske pogodnosti za kompanije koje posluju u njenom režimu. Deo proizvodnih pogona proizvođača guma Tigar Tyresa, takođe radi u režimu zone i koristi njene prednosti. Pored navedenih carinskih i poreskih olakšica region pruža još i prednosti u delu cena energije, što ima pozitivan uticaj na konkurentnost kompanije i sposobnost da ponudi vrhunski proizvod po konkurentnoj ceni.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2013.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 13/01

Pored prihvatljivih troškova okruženja, u kojima kompanija posluje, u prvom polugodištu je veliki značaj imao i visokoobrazovani kadar kojim raspolaže, kako u delu tehnologija i industrijskih aktivnosti, tako i u ostalim oblastima, što omogućava da zadrži i jača svoju poziciju na tržištu i ostane atraktivna za različite vrste strateškog partnerstva sa međunarodno prepoznatljivim kompanijama. U cilju povećanja proizvodne efikasnosti, kao i kapaciteta, kompanija je investirala i planira dalje da investira u nadgradnju svojih proizvodnih pogona. Tigrove fabrike poseduju sertifikate kvaliteta. Tigar je vlasnik više vrhunskih tehnologija, uključujući dipping tehnologiju za proizvodnju zaštitne i ostale gumene obuće, koja garantuje najviši kvalitet.

Prva nacionalna servisna mreža

Tigar je počeo da razvija svoju prodajnu mrežu početkom sedamdesetih. Kao rezultat svih prethodnih ulaganja Tigar je danas vlasnik nacionalne servisne mreže za gume i prateće delove za automobile. Kompanija je 2004. godine započela proces kompletne rekonstrukcije i modernizacije prodajne mreže, kroz proces gašenja neprofitabilnih objekata i razvoj novih profitabilnih servisnih centara. U periodu pre modernizacije, kompanija je imala 80 prodajnih objekata. Prodajna mreža danas obuhvata 11 servisnih centara za prodaju guma i delova za automobile i pružanje usluga lakog servisa, 3 mobilne servisne jedinice i 19 prodajnih objekata, uključujući i lanac specijalizovanih prodavnica za prodaju obuće Bottega. Kompanija koristi prodajnu mrežu za prodaju svojih proizvoda, ali i roba drugih proizvođača, poštujući princip multiproduct - multibrend strategije.

Dugogodišnje iskustvo u saradnji sa međunarodnim strateškim partnerima

Tigar je više od 30 godina imao partnerski odnos sa američkim Goodrichem. Nakon preuzimanja Goodricha od strane Michelina, Michelin je u periodu početka devedestih do 2010. godine, skoro dvadeset godina, bio strateški partner Tigra u programu guma. U programu obuće potencijalno strateško partnerstvo moguće je ne samo sa nekim od proizvođača, već i sa nekim od dobavljača strateških sirovina ali i da akvizicijom stekne vlasništvo nad nekim od preostalih evropskih proizvođača. U delu tehničke gume postoje mogućnosti a i potreba za uspostavljanjem strateških partnerstava.



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2013.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 13/01

9.2. RIZICI

Risk management u kompaniji obuhvata grupu rizika vezanih za makroekonomsko okruženje i generalne uslove poslovanja, rizike vezane za samu industriju u kojoj posluje i grupu finansijskih rizika. Kompanija ne može uticati na moguće faktore rizika, kao što su ekonomska ili politička nestabilnost. Svi proizvodni i uslužni programi posluju na tržištu sa vrlo jakim konkurencijom i zbog različitih faktora rizika njihova tržišna pozicija može biti ugrožena. Tigar je takođe suočen sa rizicima vezanim za zakonsku regulativu, posebno zbog velikih promena propisa u postupku prilagođavanja propisima EU.

Kao akcionarsko društvo, Tigar zavisi od kretanja na tržištu kapitala i zavisno od strukture vlasništva, uvek postoji mogućnost promene strategije i politike kompanije.

U kompaniji ne postoji jedinstvena organizaciona celina koja se bavi upravljanjem rizicima, već se oni prate u okviru pojedinačnih entiteta i funkcija na nivou korporacije.

Rizici uslovljeni makroekonomskim okruženjem i generalnim uslovima poslovanja:

Poslovanje kompanije je u značajnoj meri uslovljeno makroekonomskim okruženjem, ali i uslovima poslovanja na tržištima gde ostvaruje gotovo polovinu ukupnog prihoda, odnosno na tržištima nabavke ključnih sirovina-prirodnog i veštačkog kaučuka. Na domaćem tržištu se analiziraju faktori koji utiču na tražnju, poslovanje kompanije, zakonsku regulativu...

Tržišni i rizik vezan za industriju:

Marketing strategija Tigra definisana je u okvirima mogućnosti i pretnji tržišnog i poslovnog okruženja i u skladu je sa osnovnim konkurentskim prednostima Tigra u proizvodnji gumene obuće. Njeni osnovni elementi su: 1) diferenciranje proizvodnje zasnovano na visokom nivou kvaliteta proizvodnje i proizvoda, kontinuiranom razvoju proizvoda i programa, kao i visokokvalitetnoj usluzi razvoja proizvoda za potrebe off-take proizvodnje; 2) off-take proizvodnja kao osnovni vid ekspanzije tržišta; 3) razvoj i profilisanje sopstvenog brenda.

Segment tehničke gume bazira na sledećim elementima: 1) strategija brenda (kupljeni Bilgutex brend i Tigar brend), 2) kontinuirani razvoj novih materijala i proizvoda i 3) diferenciranje po osnovu kvaliteta proizvoda i mogućnosti prilagođavanja specifičnim potrebama kupaca.

Proizvodno-tržišni pristup Tigar Hemijskih proizvoda zasnovan je na diferencijaciji u odnosu na konkurenciju, razvojem sopstvenih zaštićenih proizvoda i obezbeđenju stabilnog kvaliteta proizvoda potvrđenog odgovarajućim atestima.

U delu pružanja usluga-prodaja guma i turističkih aktivnosti prate se mogućnosti daljeg razvoja ovih aktivnosti, imajući u vidu da ove delatnosti spadaju u grupu non-core biznisa u okviru sistema.

Kreditni rizik i troškovi pozajmljenog kapitala

Kao izvozno orijentisanoj kompaniji, Tigru ne odgovara inflacija uz relativno nisku stabilnu vrednost kursa. S druge strane, kompaniji niži kurs odgovara sa aspekta kursnih razlika na pozajmljena sredstva.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2013.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 13/01

Finansijski rizici uključuju, pored valutnog i kamatnog, kreditni i rizik likvidnosti. Finansijski rizici se sagledavaju na dnevnoj osnovi. U posmatranom periodu rizik likvidnosti je bio stalno prisutan, a istekom Sporazuma o mirovanju duga i nerealizovanjem kreditnog aranžmana na bazi državne garancije u planiranom roku, taj rizik je izraženiji. Rizik solventnosti je takođe prisutan.

Rizik vezan za vlasničku i korporativnu strukturu

U posmatranom periodu nije bilo značajnih promena u vlasničkoj strukturi, a nije došlo ni do značajne koncentracije vlasništva koja bi mogla uticati na poslovanje i razvojnu politiku. Trenutno stanje ne ukazuje da bi kompanija u skorijem periodu mogla da se suoči sa takvom vrstom rizika.

Nakon poslednjih izmena zakona, država nema vremensko ograničenje za prodaju akcija Tigra. Prodaja državnih akcija treba da usledi nakon završetka kompletnog procesa konsolidacije i pune stabilizacije programa unutar sistema, a u ovom trenutku ne postoje naznake da bi ovaj proces mogao da počne u toku 2013. godine.

Reputacioni rizik

Niz aktivnosti u i u vezi sa kompanijom inicirao je da se u narednom periodu sa mnogo većom pažnjom prati nivo reputacionog rizika.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2013.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 13/01

10. NAJVAŽNIJI POSLOVNI DOGAĐAJI KOJI SU NASTUPILI TOKOM I NAKON ISTEKA 2013. GODINE

Od događaja koji su od značaja za investicionu javnost, a desili su se u toku trećeg kvartala, ističemo da je nakon korekcija finansijskih izveštaja za 2012. godinu eksterni revizor izvršio reviziju korigovanih izveštaja i izrazio mišljenje sa rezervom.

Prihvatajući predlog Nadzornog odbora, Skupština akcionara je 18.12.2013.godine usvojila korigovane finansijske izveštaje za 2012.godinu sa izveštajem revizora i donela Odluku o smanjenju osnovnog kapitala Društva radi pokrića gubitka iskazanog u Korigovanom finansijskom izveštaju za 2012.god. Smanjenje osnovnog kapitala izvršeno je smanjenjem nominalne vrednosti akcija sa 1.200,00 na 374,00 dinara po akciji.

Došlo je do promena u sastavu Nadzornog odbora, razrešenjem na sednici od 17.01.2014. godine na osnovu podnetih ostavki, Milana Trivunca i Valentine Ivaniš. Na istoj sednici koptiran je u sastav Nadzornog odbora i izabran za Predsednika Nadzornog odbora Branko Drčelić.

Izvršene su promene u sastavu Izvršnog odbora. Nakon razrešenja, na sednici Nadzornog odbora od 17.01.2014. godine izvršnog direktora za komercijalu i marketing Gorana Jovanovića i izvršnog direktora za Investicije i IT, Branislava Mitrovića, na sednici Nadzornog odbora od 31.01.2014. godine imenovan je Milan Ilić za direktora za Investicije i IT. Na sednici Nadzornog odbora od 21.03.2014. godine razrešen je dužnosti, na osnovu podnete ostavke, ID direktora za Kvalitet Slobodan Sotirov, a na tu funkciju imenovana je Biljana Tošić.

Na sednici od 21.03.2014. u sastav Nadzornog odbora koptiran je Aleksandar Đurković.

Mandati koptiranih članova NO (Branko Drčelić i Aleksandar Djurković) potvrđeni su na Sednici Skupštine od 14.04.2014. godine. Na sednici Nadzornog odbora od 24.04.2014. godine, Predsednik Nadzornog odbora Branko Drčelić je podneo ostavku na članstvo u Nadzornom odboru. Na istoj sednici za Predsednika Nadzornog odbora izabran je Nebojša Petrović.

U skladu sa dogovorima sa najvećim poveriocima pristupilo se deblokadi računa kompanije koja je trajala od 01.11.2013.-21.03.2014.godine, kao i pripremi UPPR-a, kao modela rešavanja dugova Tigra a.d.

U periodu od 5. do 13. marta pristupilo se potpisivanju Stand Still sporazuma sa finansijskim poveriocima, koji je i finalno potpisan 13. Marta 2014. godine, nakon čega je usledila deblokada računa Društva.

Dana 13. marta u skladu sa zaključcima sa sastanka sa poveriocima i u skladu sa Stand still sporazumom Nadzorni odbor Tigra a.d., je doneo odluku o sazivanju vanredne Skupštine akcionara radi pokretanja stečajnog postupka reorganizacijom uz podnošenje UPPR-a. Skupština je zakazana za 14.april 2013. godine.

Dana 14.aprila 2014. godine održana je Skupština akcionara Tigra a.d. gde je doneta Odluka o pokretanju stečajnog postupka reorganizacijom uz podnošenje UPPR-a.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2013.**

Oznaka dokumenta

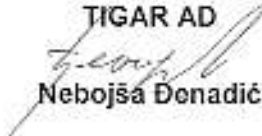
IZ.P. 13/01

ODLUKA NADLEŽNOG ORGANA O USVAJANJU GODIŠNJIH FINANSIJSKIH IZVEŠTAJA

Odluku o usvajanju godišnjih finansijskih izveštaja donosi Skupština akcionara koja nije održana do datuma podnošenja ovog izveštaja, a održaće se u zakonski propisanom roku.


Nadzorni odbor društva razmatrao je i usvojio godišnji izveštaj Društva na svojoj sednici održanoj 29.aprila 2014.godine. Konačnu odluku će doneti Skupština na redovnom zasedanju.

**GENERALNI DIREKTOR
TIGAR AD**


Nebojša Đenadić



**PREDSEDNİK
NADZORNOG-ODBORA-TIGAR AD**


Nebojša Petrović



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2013.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 13/01

IZJAVA LICA ODGOVORNIH ZA SASTAVLJANJE GODIŠNJEG IZVEŠTAJA

U skladu sa članom 50, tačka 3 Zakona o tržištu kapitala kao lica odgovorna za sastavljanje godišnjih izveštaja izjavljujemo da su po našim najboljim saznanjima izveštaji sastavljeni uz primenu odgovarajućih međunarodnih standarda finansijskog izveštavanja i da sadrže istinite i objektivne podatke o imovini, obavezama, finansijskom položaju i poslovanju, dobitima i gubicima, tokovima gotovine i promenama na kapitalu javnog društva, uključujući i zavisna društva čiji su rezultati uključeni u konsolidovane izveštaje.

**DIREKTOR FUNKCIJE RAČUNOVODSTA
TIGAR AD**

Djordje Dzunic
Djordje Dzunic

**GENERALNI DIREKTOR
TIGAR AD**

Nebojša Đenadić
Nebojša Đenadić



**PREDSEDNIK
NADZORNOG ODBORA, TIGAR AD**

Nebojša Petrović
Nebojša Petrović



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2013.

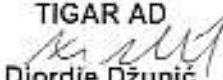
Oznaka dokumenta

IZ.P. 13/01

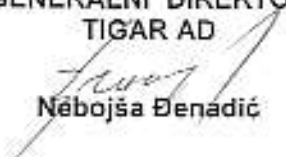
IZJAVA O REVIZIJI FINANSIJSKIH IZVEŠTAJA

Izjavljujemo da je revizija pojedinačnih i konsolidovanih godišnjih finansijskih izveštaja u toku. Izveštaj revizora biće publikovan nakon dostave od strane eksternog revizora

DIREKTOR FUNKCIJE RAČUNOVODSTA
TIGAR AD

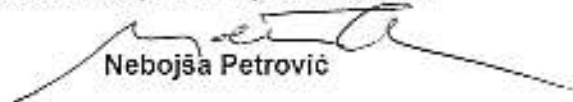

Djordje Džunić

GENERALNI DIREKTOR
TIGAR AD


Nebojša Đenadić



PREDSEDNIK
NADZORNOG ODBORA TIGAR AD


Nebojša Petrović



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2013.**

Oznaka dokumenta

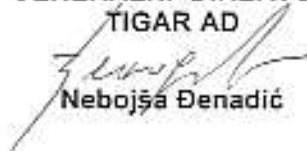
IZ.P. 13/01

IZJAVA O RASPODELI DOBITI

Na osnovu člana 329. stava 1. tačke 7. Zakona o privrednim društvima i člana 34. stav 1. tačka 7. Statuta akcionarskog društva Tigar Pirot odluku o pokriću gubitka će doneti Skupština Društva.

Društvo je u 2013.godini poslovalo sa gubitkom. Odluka o pokriću gubitka iskazanog u godišnjem finansijskom izveštaju Tigar a.d. za 2013.godinu biće doneta na redovnoj skupštini akcionara u junu 2014.godine.

**GENERALNI DIREKTOR
TIGAR AD**



Nebojša Đenadić



**PREDSEDNIK
NADZORNOG ODBORA TIGAR AD**



Nebojša Petrović

Popunjiva pravno lice - preduzetnik					
07187769 Matični broj	Sifra delatnosti	100358298 PIB			
Popunjiva Agencija za privredne registre					
750 1 2 3	19	20	21	22	23 24 25 26
Vrsta posla					

Naziv : AKCIONARSKO DRUSTVO "TIGAR"

Sediste : Piroć, Nikole Pašića 213

BILANS STANJA



7005023625196

na dan 31.12.2013. godine

- u hiljadama dinara

Grupa racuna, račun	POZICIJA	AOP	Napomena broj	I z n o s	
				Tekuća godina	Prethodna godina
1	2	3	4	5	6
	AKTIVA				
	A. STALNA IMOVINA (002+003+004+005+009)	001		2441002	3002068
00	I. NEUPLACENI UPISANI KAPITAL	002			
012	II. GOODWILL	003			
01 bez 012	III. NEMATERIJALNA ULAGANJA	004	16	27818	40138
	IV. NEKRETNINE, POSTROJENJA, OPREMA I BIOLOSKA SREDSTVA (006+007+008)	005		1509553	1607821
020, 022, 023, 026, 027(deo), 028 (deo), 029	1. Nekretnine, postrojenja i oprema	006	17	1113858	1152377
024, 027(deo), 028 (deo)	2. Investicione nekretnine	007	17a	395695	455444
021, 025, 027(deo), 028(deo)	3. Bioloska sredstva	008			
	V. DUGOROCNI FINANSIJSKI PLASMANI (010+011)	009		903631	1354109
030 do 032, 039 (deo)	1. Ucesca u kapitalu	010	18	891561	1315364
033 do 038, 039 (deo) minus 037	2. Ostali dugorocni finansijski plasmani	011		12070	38745
	B. OBRтна IMOVINA (013+014+015)	012		2980990	3332031
10 do 13, 15	I. ZALIHE	013		621303	659332
14	II. STALNA SREDSTVA NAMENJENA PRODAJI I SREDSTVA POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA	014	21	0	6337
	III. KRATKOROCNA POTRAZIVANJA, PLASMANI I GOTOVINA (016+017+018+019+020)	015		2359687	2666362
20, 21 i 22, osim 223	1. Potrazivanja	016	22	2064288	2154510
223	2. Potrazivanja za vise placen porez na dobitak	017		0	122
23 minus 237	3. Kratkoročni finansijski plasmani	018	23	276539	120752
24	4. Gotovinski ekvivalenti i gotovina	019	24	2088	7571

Grupa racuna racun	P O Z I C I J A	AOP	Napomena broj	I z n o s	
				Tekuca godina	Prethodna godina
1	2	3	4	5	6
27 i 28 osim 288	5. Porez na dodatu vrednost i aktivna vremenska razgranicenja	020	25	16772	383407
288	V. ODLOZENA PORESKA SREDSTVA	021			
	G. POSLOVNA IMOVINA (001+012 +021)	022		5421992	6334099
29	D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA	023			
	Dj. UKUPNA AKTIVA (022+023)	024		5421992	6334099
68	E. VANBILANSNA AKTIVA	025			
	PASIVA				
	A.KAPITAL (102+103+104+105+106-107+108-109-110)	101		82683	510790
30	I. OSNOVNI KAPITAL	102		642704	2062152
31	II. NEUPLACENI UPIŠANI KAPITAL	103			
32	III. REZERVE	104		143	206215
330 i 331	IV. REVALORIZACIONE REZERVE	105		112617	167943
332	V. NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI	106			
333	VI. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI	107			
34	VII. NERASPOREDJENI DOBITAK	108		0	623646
35	VIII. GUBITAK	109		672981	2249166
037 i 237	IX. OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE	110			
	B. DUGOROCNA REZERVISANJA I OBAVEZE (112+113+116)	111		5339309	5486285
40	I. DUGOROCNA REZERVISANJA	112	28	220531	224262
41	II. DUGOROCNE OBAVEZE (114+115)	113		355894	533379
414, 415	1. Dugorocni krediti	114	29	355894	532961
41 bez 414 i 415	2. Ostale dugorocne obaveze	115		0	418
	III. KRATKOROCNE OBAVEZE (117+118+119+120+121+122)	116		4762784	4728644
42, osim 427	1. Kratkoročne finansijske obaveze	117	30	3073552	2667176
427	2. Obaveze po osnovu sredstava namenjenih prodaji i sredstava poslovanja koje se obustavlja	118			
43 i 44	3. Obaveze iz poslovanja	119	31	1099362	1539184
45 i 46	4. Ostale kratkoročne obaveze	120	32	539487	362498
47, 48 osim 481 i 49 osim 498	5. Obaveze po osnovu poreza na dodatu vrednost i ostalih javnih prihoda i pasivna vremenska razgranicenja	121	33	33605	119795
481	6. Obaveze po osnovu poreza na dobitak	122		16778	39991

Grupa racuna, racun	POZICIJA	AOP	Napomena broj	Iznos	
				Tekuca godina	Prethodna godina
1	2	3	4	5	6
498	V. ODLOZENE PORESKE OBAVEZE	123		0	37024
	G. UKUPNA PASIVA (101+111 +123)	124		5421992	6334099
89	D. VANBILANSNA PASIVA	125			

u Strazaru

dana 27.2. 2014. godine

Lice odgovorno za sastavljanje
finansijskog izvestaja

Idg. Husek



Zakonski zastupnik

[Signature]

Obrazac propisan Pravilnikom o sadržini i formi obrazaca finansijskih izveštaja za privredna društva, zadruge, druga pravna lica i proizetnike ("Službeni glasnik RS", br.114/06, 5/07, 119/08, 2/10, 101/12, 118/12 i 3/2014)

[Signature]

Popunjiva pravno lice - preduzetnik		
07187769 Maticni broj		100358298 PIB
Sifra delatnosti		
Popunjiva Agencija za privredne registre		
750 1 2 3 Vrsta posla	<input type="checkbox"/> 19	<input type="checkbox"/> 20 <input type="checkbox"/> 21 <input type="checkbox"/> 22 <input type="checkbox"/> 23 <input type="checkbox"/> 24 <input type="checkbox"/> 25 <input type="checkbox"/> 26

Naziv : AKCIONARSKO DRUSTVO "TIGAR"

Sediste : Piro, Nikole Pasica 213

BILANS USPEHA



7005023625202

u period 01.01.2013 do 31.12.2013

u hijadama dinara

Grupa racuna, racun	P O Z I C I J A	AOP	Napomena broj	I z n o s	
				Tekuca godina	Prethodna godina
1	2	3	4	5	6
	A. PRIHODI I RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA				
	I. POSLOVNI PRIHODI (202+203+204+205+206)	201		2974944	3797210
60 i 61	1. Prihodi od prodaje	202	5	2956029	3745673
62	2. Prihodi od aktiviranja ucinaka i robe	203		0	21694
630	3. Povecanje vrednosti zaliha ucinaka	204			
631	4. Smanjenje vrednosti zaliha ucinaka	205			
64 i 65	5. Ostali poslovni prihodi	206	6	18915	29843
	II. POSLOVNI RASHODI (208 DO 212)	207		2874399	4024794
50	1. Nabavna vrednost prodate robe	208		2208696	2605063
51	2. Troškovi materijala	209	7	100951	160739
52	3. Troškovi zarada, naknada zarada i ostali lični rashodi	210	8	293014	524877
54	4. Troškovi amortizacije i rezervisanja	211	9	55610	270328
53 i 55	5. Ostali poslovni rashodi	212	10	216128	263787
	III. POSLOVNI DOBITAK (201-207)	213		100545	0
	IV. POSLOVNI GUBITAK (207-201)	214		0	227584
66	V. FINANSIJSKI PRIHODI	215	11	18446	100142
66	VI. FINANSIJSKI RASHODI	216	12	460666	784864
67 i 68	VII. OSTALI PRIHODI	217	13	90791	386530
57 i 58	VIII. OSTALI RASHODI	218	14	458997	1634959
	IX. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA (213-214+ 215-216+217-218)	219			
	X. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA (214-213- 215+216-217+218)	220		709661	2160735
69 - 69	XI. NETO DOBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA	221			
59 - 69	XII. NETO GUBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA	222			

Grupa racuna, racun	POZICIJA	AOP	Napomena broj	I z n o s	
				Tekuca godina	Prethodna godina
1	2	3	4	5	6
	B. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA (219-220+221-222)	223			
	V. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA (220-219+222-221)	224		709881	2160735
	G. POREZ NA DOBITAK				
721	1. Poreski rashodi perioda	225		124	35155
722	2. Odloženi poreski rashodi perioda	226		0	2773
722	3. Odloženi poreski prihodi perioda	227		37024	0
723	D. Isplacena licna primanja poslodavcu	228			
	Dj. NETO DOBITAK (223- 224- 225- 226+ 227- 228)	229			
	E. NETO GUBITAK (224- 223+ 225+ 226- 227 + 228)	230		672981	2199663
	Å...Å*. NETO DOBITAK KOJI PRIPADA MANJINSKIM ULAGACIMA	231			
	Z. NETO DOBITAK KOJI PRIPADA VLASNICIMA MATICNOG PRAVNOG LICA	232			
	I. ZARADA PO AKCIJI				
	1. Osnovna zarada po akciji	233			
	2. Umanjenja (razvodnjena) zarada po akciji	234			

u Stragovci dana 27.2.2014. godine

Lice odgovorno za sastavljanje
finansijskog izveštaja

[Signature]



Zakonski zastupnik

[Signature]

Obrazac propisan Pravilnikom o sadržini i formi obrazaca finansijskih izveštaja za privredna društva, zadruge, druga pravna lica i preduzetnike ("Službeni glasnik RS", br.114/06, 5/07, 119/08, 2/10, 101/12, 118/12 i 3/2014)

[Signature]

Popunjavanje pravno lice - preduzetnik		
07187769 Maticni broj		100358298 PIB
Popunjavanje Agencija za privredne registre		
750 1 2 3 Vrsta posla	19	20 21 22 23 24 25 26

Naziv : AKCIONARSKO DRUSTVO "TIGAR"

Sedište : Piroć, Nikole Pašića 213

IZVESTAJ O TOKOVIMA GOTOVINE



7005023625219

u periodu od 01.01.2013. do 31.12.2013. godine

- u hiljadama dinara

POZICIJA	AOP	Iznos	
		Tekuća godina	Prethodna godina
1	2	3	4
A. TOKOVI GOTOVINE IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI			
I. Prilivi gotovine iz poslovnih aktivnosti (1 do 3)	301	1769223	2904220
1. Prodaja i primljeni avansi	302	1634381	2763047
2. Primljene kamate iz poslovnih aktivnosti	303	905	2170
3. Ostali prilivi iz redovnog poslovanja	304	133937	139003
II. Odlivi gotovine iz poslovnih aktivnosti (1 do 5)	305	1562963	3077248
1. Isplate dobavljačima i dati avansi	306	1208747	2221172
2. Zarada, naknade zarada i ostali lični rashodi	307	221540	410616
3. Plaćene kamate	308	117787	412993
4. Porez na dobitak	309	0	23703
5. Plaćanja po osnovu ostalih javnih prihoda	310	14889	8764
III. Neto priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti (I-II)	311	206260	0
IV. Neto odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti (II - I)	312	0	173028
B. TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI INVESTIRANJA			
I. Prilivi gotovine iz aktivnosti investiranja (1 do 5)	313	1218	75009
1. Prodaja akcija i udela (neto prilivi)	314		
2. Prodaja nematerijalnih ulaganja, nekretnina, postrojenja, opreme i bioloških sredstava	315	1218	10724
3. Ostali finansijski plasmani (neto prilivi)	316		
4. Primljene kamate iz aktivnosti investiranja	317		
5. Primljene dividende	318	0	65245
II. Odlivi gotovine iz aktivnosti investiranja (1 do 3)	319	3282	10561
1. Kupovina akcija i udela (neto odlivi)	320		
2. Kupovina nematerijalnih ulaganja, nekretnina, postrojenja, opreme i bioloških sredstava	321	3282	10561
3. Ostali finansijski plasmani (neto odlivi)	322	-	
III. Neto priliv gotovine iz aktivnosti investiranja (I - II)	323	0	65408
IV. Neto odliv gotovine iz aktivnosti investiranja (II - I)	324	2064	0

POZICIJA	AOP	Iznos	
		Tekuća godina	Prethodna godina
1	2	3	4
V. TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA			
I. Prilivi gotovine iz aktivnosti finansiranja (1 do 3)	325	280840	34408
1. Uvećanje osnovnog kapitala	326		
2. Dugoročni i kratkoročni krediti (neto prilivi)	327	280840	34408
3. Ostale dugoročne i kratkoročne obaveze	328		
II. Odlivi gotovine iz aktivnosti finansiranja (1 do 4)	329	488984	76999
1. Otkup sopstvenih akcija i udela	330		
2. Dugoročni i kratkoročni krediti i ostale obaveze (neto odlivi)	331	487232	72725
3. Finansijski lizing	332	1752	4274
4. Isplacene dividende	333		
III. Neto priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja (I - II)	334		
IV. Neto odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja (II - I)	335	208144	42591
G. SVEGA PRILIVI GOTOVINE (301+313+325)	336	2051281	3014597
D. SVEGA ODLIVI GOTOVINE (305+319+329)	337	2055229	3164808
DJ. NETO PRILIVI GOTOVINE (336-337)	338		
E. NETO ODLIV GOTOVINE (337-338)	339	3948	150211
Ä...Ä: GOTOVINA NA POČETKU OBRACUNSKOG PERIODA	340	7571	155262
Z. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERACUNA GOTOVINE	341	0	2520
I. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERACUNA GOTOVINE	342	1535	0
J. GOTOVINA NA KRAJU OBRACUNSKOG PERIODA (338-339+340+341-342)	343	2088	7571

u Stajand dana 27.2. 2014. godine

Lice odgovorno za sastavljanje
finansijskog izveštaja

[Signature]



Zakonski zastupnik

[Signature]

Obrazac propisan Pravilnikom o sadržini i formi obrazaca finansijskih izveštaja za privredna društva, zadruge, druga pravna lica i preduzetnike ("Službeni glasnik RS", br. 114/06, 5/07, 119/08, 2/10, 101/12, 118/12 i 3/2014)

[Signature]

Popunjiva pravno lice - preduzetnik		
07187789 Maticni broj		100358298 PIB
Sifra delatnosti		
Popunjiva Agencija za privredne registre		
750 1 2 3		
Vrsta posla		
19	20	21 22 23 24 25 26

Naziv : AKCIONARSKO DRUSTVO "TIGAR"

Sedište : Piroć, Nikole Pašića 213

IZVESTAJ O PROMENAMA NA KAPITALU



7005023625233

u periodu od 01.01.2013. do 31.12.2013. godine

- u hiljadama dinara

Red. br.	O P I S	AOP	Osnovni kapital (grupa 30 bez 309)		Ostali kapital (racun 309)		Neuplaceni upisani kapital (grupa 31)		Emisiona premija (racun 320)	
				AOP		AOP		AOP		AOP
	1		2		3		4		5	
1	Stanje na dan 01.01. prethodne godine <u>2012</u>	401	2062152	414		427		440		
2	Ispravka materijalno znacajnih gresaka i promena racunovodstvenih politika u prethodnoj godini - povecanje	402		415		428		441		
3	Ispravka materijalno znacajnih gresaka i promena racunovodstvenih politika u prethodnoj godini - smanjenje	403		416		429		442		
4	Korigovano pocetno stanje na dan 01.01. prethodne godine <u>2012</u> (red.br. 1+2-3)	404	2062152	417		430		443		
5	Ukupna povecanja u prethodnoj godini	405		418		431		444		
6	Ukupna smanjenja u prethodnoj godini	406		419		432		445		
7	Stanje na dan 31.12. prethodne godine <u>2012</u> (red.br. 4+5-6)	407	2062152	420		433		446		
8	Ispravka materijalno znacajnih gresaka i promena racunovodstvenih politika u tekucoj godini - povecanje	408		421		434		447		
9	Ispravka materijalno znacajnih gresaka i promena racunovodstvenih politika u tekucoj godini - smanjenje	409		422		435		448		
10	Korigovano pocetno stanje na dan 01.01. tekuće godine <u>2013</u> (red.br. 7+8-9)	410	2062152	423		436		449		
11	Ukupna povecanja u tekucoj godini	411		424		437		450		
12	Ukupna smanjenja u tekucoj godini	412	1419448	425		438		451		
13	Stanje na dan 31.12. tekuće godine <u>2013</u> (red.br. 10+11-12)	413	642704	426		439		452		

Red. br.	OPIS	AOP	Rezerve (racun 321, 322)	AOP	Revalorizacione rezerve (racuni 330 i 331)	AOP	Nerealizovani dobiti po osnovu hartija od vrednosti (racun 332)	AOP	Nerealizovani gubici po osnovu hartija od vrednosti (racun 333)
	1		6		7		8		9
1	Stanje na dan 01.01. prethodne godine <u>2012</u>	453	206215	486		479		492	
2	Ispravka materijalno znacajnih gresaka i promena racunovodstvenih politika u prethodnoj godini - povecanje	454		467		480		493	
3	Ispravka materijalno znacajnih gresaka i promena racunovodstvenih politika u prethodnoj godini - smanjenje	455		468		481		494	
4	Korigovano pocetno stanje na dan 01.01. prethodne godine <u>2012</u> (red.br. 1+2-3)	456	206215	469		482		495	
5	Ukupna povecanja u prethodnoj godini	457		470	197580	483		496	
6	Ukupna smanjenja u prethodnoj godini	458		471	29637	484		497	
7	Stanje na dan 31.12. prethodne godine <u>2012</u> (red.br. 4+5-6)	459	206215	472	167943	485		498	
8	Ispravka materijalno znacajnih gresaka i promena racunovodstvenih politika u tekucoj godini - povecanje	460		473		486		499	
9	Ispravka materijalno znacajnih gresaka i promena racunovodstvenih politika u tekucoj godini - smanjenje	461		474		487		500	
10	Korigovano pocetno stanje na dan 01.01. tekuce godine <u>2013</u> (red.br. 7+8-9)	462	206215	475	167943	488		501	
11	Ukupna povecanja u tekucoj godini	463		476		489		502	
12	Ukupna smanjenja u tekucoj godini	464	206072	477	55126	490		503	
13	Stanje na dan 31.12. tekuce godine <u>2013</u> (red.br. 10+11-12)	465	143	478	112817	491		504	

Red. br.	O P I S	AOP	Nerasporedjeni dobitak (grupa 34)	AOP	Gubitak do visine kapitala (grupa 35)	AOP	Otkupljeno sopstvene akcije i udeli (racun 037.237)	AOP	Ukupno (kol. 2+3+4+5+6+7+8-9+10-11-12)
	1		10		11		12		13
1	Stanje na dan 01.01. prethodne godine <u>2012</u>	505	658539	518	49503	531		544	2877403
2	Ispravka materijalno znacajnih gresaka i promena racunovodstvenih politika u prethodnoj godini - povecanje	506		519		532		545	
3	Ispravka materijalno znacajnih gresaka i promena racunovodstvenih politika u prethodnoj godini - smanjenje	507		520		533		546	
4	Korigovano pocetno stanje na dan 01.01. prethodne godine <u>2012</u> (red.br. 1+2-3)	508	658539	521	49503	534		547	2877403
5	Ukupna povecanja u prethodnoj godini	509		522	2199683	535		548	2002083
6	Ukupna smanjenja u prethodnoj godini	510	34893	523		536		549	64530
7	Stanje na dan 31.12. prethodne godine <u>2012</u> (red.br. 4+5-6)	511	623646	524	2249166	537		550	810790
8	Ispravka materijalno znacajnih gresaka i promena racunovodstvenih politika u tekucoj godini - povecanje	512		525		538		551	
9	Ispravka materijalno znacajnih gresaka i promena racunovodstvenih politika u tekucoj godini - smanjenje	513		526		539		552	
10	Korigovano pocetno stanje na dan 01.01. tekuca godine <u>2013</u> (red.br. 7+8-9)	514	623646	527	2249166	540		553	810790
11	Ukupna povecanja u tekucoj godini	515		528	672981	541		554	672981
12	Ukupna smanjenja u tekucoj godini	516	623646	529	2249166	542		555	55126
13	Stanje na dan 31.12. tekuce godine <u>2013</u> (red.br. 10+11-12)	517		530	672981	543		556	82683

Red. br.	O P I S	ADP	Gubitak iznad visine kapitala (grupa 29)
	1		14
1	Stanje na dan 01.01. prethodne godine <u>2012</u>	557	
2	Ispravka materijalno značajnih gresaka i promena računovodstvenih politika u prethodnoj godini - povećanje	558	
3	Ispravka materijalno značajnih gresaka i promena računovodstvenih politika u prethodnoj godini - smanjenje	559	
4	Korigovano početno stanje na dan 01.01. prethodne godine <u>2012</u> (red.br. 1+2-3)	560	
5	Ukupna povećanja u prethodnoj godini	561	
6	Ukupna smanjenja u prethodnoj godini	562	
7	Stanje na dan 31.12. prethodne godine <u>2012</u> (red.br. 4+5-6)	563	
8	Ispravka materijalno značajnih gresaka i promena računovodstvenih politika u tekućoj godini - povećanje	564	
9	Ispravka materijalno značajnih gresaka i promena računovodstvenih politika u tekućoj godini - smanjenje	565	
10	Korigovano početno stanje na dan 01.01. tekuće godine <u>2013</u> (red.br. 7+8-9)	566	
11	Ukupna povećanja u tekućoj godini	567	
12	Ukupna smanjenja u tekućoj godini	568	
13	Stanje na dan 31.12. tekuće godine <u>2013</u> (red.br. 10+11-12)	569	

U Titogradu dana 27.2.2014. godine

Lice odgovorno za sastavljanje
finansijskog izveštaja

[Signature]



Zakonaki zastupnik

[Signature]

Obrazac propisan Pravilnikom o sadržini i formi obrazaca finansijskih izveštaja za privredna društva, zadruge, druga pravna lica i preduzetnike ("Službeni glasnik RS", br.114/06, 5/07, 119/08, 2/10, 101/12, 118/12 i 3/2014)

[Signature]

Popunjiva pravno lice - preduzetnik	
07187789 Maticni broj	100358298 PIB
Sifra delatnosti	
Popunjiva Agencija za privredne registre	
750 1 2 3 Vrsta posla	19 20 21 22 23 24 25 26

Naziv : AKCIONARSKO DRUSTVO "TIGAR"

Sadiste : Piro, Nikole Pašica 213

STATISTICKI ANEKS



7005023625225

za 2013. godinu

I OPSTI PODACI O PRAVNOM LICU ODOSNO PREDUZETNIKU

OPIS	AOP	Tokuca godina	Prethodna godina
1	2	3	4
1. Broj meseci poslovanja (oznaka od 1 do 12)	601	12	12
2. Oznaka za velicinu (oznaka od 1 do 4)	602	4	4
3. Oznaka za vlasnistvo (oznaka od 1 do 5)	603	2	2
4. Broj stranih (pravnih ili fizickih) lica koja imaju ucesce u kapitalu	604		
5. Prosecan broj zaposlenih na osnovu stanja krajem svakog meseca (ceo broj)	605	398	470

II BRUTO PROMENE NEMATERIJALNIH ULAGANJA I NEKRETNINA, POSTROJENJA, OPREME I BIOLOSKIH SREDSTAVA

- iznosi u hiljadama dinara

Grupa racuna racun	OPIS	AOP	Bruto	Ispravka vrednosti	Neto (kol. 4-5)
1	2	3	4	5	6
01	1. Nematerijalna ulaganja				
	1.1. Stanje na pocetku godine	606	52464	12326	40138
	1.2. Povecanja (nabavke) u toku godine	607	204	XXXXXXXXXXXX	204
	1.3. Smanjenja u toku godine	608	10910	XXXXXXXXXXXX	12524
	1.4. Revalorizacija	609		XXXXXXXXXXXX	
	1.5. Stanje na kraju godine (606+607-608+609)	610	41758	13940	27818
02	2. Nekretnine, postrojenja, oprema i bioloska sredstva				
	2.1. Stanje na pocetku godine	611	1908011	300190	1607821
	2.2. Povecanja (nabavke) u toku godine	612	22578	XXXXXXXXXXXX	22578
	2.3. Smanjenja u toku godine	613	85325	XXXXXXXXXXXX	120846
	2.4. Revalorizacija	614		XXXXXXXXXXXX	
	2.5. Stanje na kraju godine (611+612-613+614)	615	1845264	335711	1509553

III STRUKTURA ZALIHA

- iznosi u hiljadama dinara

Grupa racuna, racun	OPIS	AOP	Tekuca godina	Prethodna godina
1	2	3	4	5
10	1. Zalihe materijala	616	6531	9149
11	2. Nedovrsena proizvodnja	617	67895	67882
12	3. Gotovi proizvodi	618		
13	4. Roba	619	532532	557095
14	5. Stalna sredstva namenjena prodaji	620	0	6337
15	6. Dati avansi	621	14345	15206
	7. SVEGA (616+617+618+619+620+621=013+014)	622	621303	655559

IV STRUKTURA OSNOVNOG KAPITALA

- iznosi u hiljadama dinara

Grupa racuna, racun	OPIS	AOP	Tekuca godina	Prethodna godina
1	2	3	4	5
300	1. Akcijski kapital	623	642704	2062152
	u tome : strani kapital	624		
301	2. Udeli drustva sa ogranicenom odgovornoscu	625		
	u tome : strani kapital	626		
302	3. Ulozi clanova ortackog i komanditnog drustva	627		
	u tome : strani kapital	628		
303	4. Drzavni kapital	629		
304	5. Društveni kapital	630		
305	6. Zadruzni udeli	631		
309	7. Ostali osnovni kapital	632		
30	SVEGA (623+625+627+629+630+631+632=102)	633	642704	2062152

V STRUKTURA AKCIJSKOG KAPITALA

- broj akcija kao ceo broj

- iznosi u hiljadama dinara

Grupa racuna, racun	OPIS	AOP	Tekuca godina	Prethodna godina
1	2	3	4	5
	1. Obicne akcije			
	1.1. Broj obicnih akcija	634	1718460	1718460
deo 300	1.2. Nominalna vrednost obicnih akcija - ukupno	635	642704	2062152
	2. Prioritetne akcije			
	2.1. Broj prioritetnih akcija	636		
deo 300	2.2. Nominalna vrednost prioritetnih akcija - ukupno	637		
300	3. SVEGA -nominalna vrednost akcija (635+637=623)	638	642704	2062152

Grupa racuna racun	OPIS	AOP	Tekuca godina	Prethodna godina
1	2	3	4	5
20	1. Potrazivanja po osnovu prodaje (stanje na kraju godine 639 <= 016)	639	1850462	1917668
43	2. Obaveze iz poslovanja (stanje na kraju godine 640 <= 119)	640	1099362	1539184
deo 228	3. Potrazivanja u toku godine od drustava za osiguranje za naknadu slele (dugovni promet bez pocetnog stanja)	641		
27	4. Porez na dodatu vrednost - prethodni porez (godisnji iznos po poreskim prijavama)	642	531590	499039
43	5. Obaveze iz poslovanja (potrazni promet bez pocetnog stanja)	643	6154003	7594419
450	6. Obaveze za neto zarade i naknade zarada (potrazni promet bez pocetnog stanja)	644	161399	292263
451	7. Obaveze za porez na zarade i naknade zarada na teret zaposlenog (potrazni promet bez pocetnog stanja)	645	20942	47676
452	8. Obaveze za doprinose na zarade i naknade zarada na teret zaposlenog (potrazni promet bez pocetnog stanja)	646	45014	80270
461, 462 i 723	9. Obaveze za dividende, ucesce u dobitku i licna primanja poslodavca (potrazni promet bez pocetnog stanja)	647		
465	10. Obaveze prema fizickim licima za naknade po ugovorima (potrazni promet bez pocetnog stanja)	648		
47	11. Obaveze za PDV (godisnji iznos po poreskim prijavama)	649	413284	417977
	12. Kontrolni zbir (od 639 do 649)	650	10276055	12388496

VII DRUGI TROSKOVI I RASHODI

- iznosi u hiljadama dinara

Grupa racuna racun	OPIS	AOP	Tekuca godina	Prethodna godina
1	2	3	4	5
513	1. Troškovi goriva i energija	651	89698	115750
520	2. Troškovi zarada i naknada zarada (bruto)	652	226906	407473
521	3. Troškovi poreza i doprinosa na zarade i naknade zarada na teret poslodavca	653	42392	73484
522, 523, 524 i 525	4. Troškovi naknada fizickim licima (bruto) po osnovu ugovora	654	2215	4617
526	5. Troškovi naknada clanovima upravnog i nadzornog odbora (bruto)	655	1099	5080
529	6. Ostali licni rashodi i naknade	656	20402	34223
53	7. Troškovi proizvodnih usluga	657	97712	116055
533, deo 540 i deo 525	8. Troškovi zakupnina	658	37367	34816
deo 533, deo 540 i deo 525	9. Troškovi zakupnina zemljišta	659		
536, 537	10. Troškovi istrazivanja i razvoja	660		
540	11. Troškovi amortizacije	661	55400	53800
552	12. Troškovi premija osiguranja	662	6525	7816
553	13. Troškovi platnog prometa	663	5158	11118

Grupa racuna, racun	O P I S	AOP	Tekuca godina	Prethodna godina
1	2	3	4	5
554	14. Troškovi članarina	664	557	3908
555	15. Troškovi poreza	665	18875	8791
556	16. Troškovi doprinosa	666		
562	17. Rashodi kamata	667	398670	512707
deo 560, deo 561 i 562	18. Rashodi kamata i deo finansijskih rashoda	668	416551	512707
deo 560, deo 561 i deo 562	19. Rashodi kamata po kreditima od banaka i dfo	669	0	0
deo 579	20. Rashodi za humanitarne, kulturne, zdravstvene, obrazovne, naučne i verske namene, za zaštitu čovekove sredine i za sportske namene	670		
	21. Kontrolni zbir (od 651 do 670)	671	1419537	1902345

VIII DRUGI PRIHODI

- iznosi u hiljadama dinara

Grupa racuna, racun	O P I S	AOP	Tekuca godina	Prethodna godina
1	2	3	4	5
60	1. Prihodi od prodaje robe	672	2534937	3243721
640	2. Prihodi od premija, subvencija, dotacija, regresa, kompenzacija i povraćaja poreskih dazbina	673		
641	3. Prihodi po osnovu uslovljenih donacija	674		
deo 650	4. Prihodi od zakupnina za zemljište	675		
651	5. Prihodi od članarina	676		
deo 660, deo 661, 662	6. Prihodi od kamata	677	493	13183
deo 660, deo 661 i deo 662	7. Prihodi od kamata po racunima i depozitima u bankama i ostalim finansijskim organizacijama	678		
deo 660, deo 661 i deo 669	8. Prihodi na osnovu dividendi i ucesca u dobitku	679	1187	49808
	9. Kontrolni zbir (672 do 679)	680	2536617	3306712

IX OSTALI PODACI

- iznosi u hiljadama dinara

O P I S	AOP	Tekuca godina	Prethodna godina
1	2	3	4
1. Obaveza za akcize (prema godisnjem obracunu akciza)	681		
2. Obracunate carine i druge uvozne dazbine (ukupan godisnji iznos prema obracunu)	682		
3. Kapitalne subvencije i druga drzavna dodeljivanja za izgradnju i nabavku osnovnih sredstava i nematerijalnih ulaganja	683		
4. Drzavna dodeljivanja za premije, regres i pokrivo tekucih troskova poslovanja	684		
5. Ostala drzavna dodeljivanja	685		
6. Primljene donacije iz inostranstva i druga bespovratna sredstva u novcu ili naturi od inostranih pravnih i fizickih lica	686		
7. Licna primanja preduzetnika iz neto dobitka (popunjavaju samo preduzetnici)	687		
8. Kontrolni zbir (od 681 do 687)	688		

X RAZGRANIČENI NEGATIVNI NETO EFEKTI UGOVORENE VALUTNE KLAUZULE I KURSNIH RAZLIKA

- iznosi u hiljadama dinara

OPIS	AOP	Tekuća godina	Prethodna godina
1	2	3	4
1. Početno stanje razgraničenog neto efekta ugovorene valutne klauzule	689	0	5767
2. Razgraničeni neto efekat ugovorene valutne klauzule	690		
3. Srazmerni deo ukinutog razgraničenog neto efekta ugovorene valutne klauzule	691	0	5767
4. Preostali iznos razgraničenog neto efekta ugovorene valutne klauzule (red. br. 1 + red. br. 2 - red. br. 3)	692		
5. Početno stanje razgraničenog neto efekta kursnih razlika	693	9175	24183
6. Razgraničeni neto efekat kursnih razlika	694		
7. Srazmerni deo ukinutog razgraničenog neto efekta kursnih razlika	695	9175	15008
8. Preostali iznos razgraničenog neto efekta kursnih razlika (red.br. 5 + red.br. 6 - red.br. 7)	696	0	9175

XI RAZGRANIČENI POZITIVNI NETO EFEKTI UGOVORENE VALUTNE KLAUZULE I KURSNIH RAZLIKA

- iznosi u hiljadama dinara

OPIS	AOP	Tekuća godina	Prethodna godina
1	2	3	4
1. Početno stanje razgraničenog neto efekta ugovorene valutne klauzule	697		
2. Razgraničeni neto efekat ugovorene valutne klauzule	698		
3. Srazmerni deo ukinutog razgraničenog neto efekta ugovorene valutne klauzule	699		
4. Preostali iznos razgraničenog neto efekta ugovorene valutne klauzule (red. br. 1 + red. br. 2 - red. br. 3)	700		
5. Početno stanje razgraničenog neto efekta kursnih razlika	701		
6. Razgraničeni neto efekat kursnih razlika	702		
7. Srazmerni deo ukinutog razgraničenog neto efekta kursnih razlika	703		
8. Preostali iznos razgraničenog neto efekta kursnih razlika (red.br. 5 + red.br. 6 - red.br. 7)	704		

U Tringofordy dana 27.2.2014. godine

Lice odgovorno za sastavljanje
finansijskog izveštaja

[Signature]



Zakonski zastupnik

[Signature]

Obrazac propisan Pravilnikom o sadržini i formi obrazaca finansijskih izveštaja za privredna društva, zadruge, druga pravna lica i proizetnike ("Službeni glasnik RS", br.114/06, 5/07, 119/08, 2/10, 101/12, 118/12 i 3/2014)

[Signature]

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2013. године

1. ОСНИВАЊЕ И ДЕЛАТНОСТ

“Тигар” А.Д., Пирот (у даљем тексту: “Друштво”) је првобитно основано 1935. године оснивањем индустријске радионице за производњу гумених производа и свих врста гумење обуће. Након II светског рата, фабрика почиње са радом 20. децембра 1945. године. Током 1972. године, Друштво прво у Југославији осваја, по сопственој технологији и конструкцији, производњу путничких радијалних ауто гума са текстилним појасом. Током 1991. године извршен је упис промене статуса предузећа у друштвеној својини у деоничко друштво у мешовитој својини, а од 16. јула 1996. године, промена назива Друштво у “Тигар” Акционарско друштво за производњу гумених производа са п.о., Пирот (“Тигар” А.Д., Пирот).

Друштво је на дан 1. јануара 2003. године извршило промене облика организовања и статусне промене при којима је дошло до издвајања из састава Друштва организационих делова Фабрике аутогума и Фабрике унутрашњих гума, формирања и регистрација новог предузећа “Тигар МХ”- предузеће за производњу гума, д.о.о, Пирот (“Тигар МХ”), у чијем капиталу је Друштво имало учешће од 65%. Током 2005. године, накнадном докантилизацијом, учешће Друштва у капиталу “Тигар МХ” је промењено на 50%, с тим што је у Агенцији за привредне регистре, на основу договора партнера, регистровано учешће од 49.4%. С обзиром на датум докантилизације, сразмерно учешће матичног предузећа у капиталу “Тигар МХ” за 2005. годину је, према датуму регистрације износило 51.7674%, а према датуму уште додатног капитала 51.9033%. У току 2007. године Друштво је продало 19.4% удела компанији Michelin, Netherlands и, на дан 31. децембра 2007. године, учешће Друштва у капиталу “Тигар Турес” (претходни назив “Тигар МХ”), а на основу извршене регистрације, износи 30%.

У току 2008. године Друштво је продало још 10% удела компанији Michelin, Netherland тако да на дан 31.12.2008. године учешће Друштва у компанији Тигар Турес износи 20%. У току 2009. године Друштво је продало преосталих 20% удела.

Поред тога, на основу Одлуке Управног одбора од 16. децембра 2002. године, извршено је издвајање других организационих делова из састава Друштва, конституисање и регистрација, код трговинског суда у Нипу (26. и 27. децембра 2002. године), осам посебних правних лица-друштava са ограниченом одговорношћу, у којима Друштво има 100% удела у капиталу. Ова предузећа послују као посебна правна лица од 1. јануара 2003. године. Од 1. априла 2005. године дошло је до издвајања из матичног Друштва и конституисања посебног правног лица “Тигар Трговине” д.о.о., Пирот у коме Друштво поседује 100% учешћа у капиталу.

Предузеће за трговину “Тигар Trade” д.о.о., Пирот (у даљем тексту: “Предузеће”) настало је спајањем уз припајање, повезаних лица “Тигар Трговине” д.о.о., Пирот и “Тигар Export-Import” д.о.о., Београд, ради обједињавања дистрибутерске функције Тигар групе. Одлука о статусној промени спајања зависних предузећа “Тигар Трговине” д.о.о. и “Тигар Export-Import” д.о.о. уз припајање новооснованом предузећу Тигар Trade д.о.о. је донета на седници Управног одбора Тигар а.д. одржаној 29. децембра 2008. године, а Уговор о спајању уз припајање је потписан 29. децембра 2008. године, према којем је дефинисано да се статусна промена спроводи на дан 31. децембра 2008. године. Наведена промена је регистрована у Агенцији за привредне регистре 16. јануара 2009. године, и на тај дан су повезана лица “Тигар Трговине” д.о.о., Пирот и “Тигар Export-Import” д.о.о., Београд, обрисани из регистра привредних субјеката. Предузеће је започело пословне активности 1. јануара 2009. године.

Дана 16.05.2011. године донета је Одлука о спајању уговора о спајању уз припајање између „Тигар“ А.Д., Пирот као правног лица стицаоца и зависног правног лица “Тигар Trade” д.о.о., Пирот као друштва које престаје припајањем.

Друштво поседује, поред напред наведених предузећа, и учешћа у капиталу других предузећа у земљи и иностранству.

Након издвајања организационих делова и формирања посебних правних лица, основна делатност Друштва су холдинг послови, управљање и финансирање зависним предузећима, одређивање њихових стратешких циљева и основних стратегија, праћење пословања и

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2013. године

одлучивање о њиховом статусу.

Органи управљања Друштва су: Скупштина, Директор и Надзорни одбор.

Седиште Друштва је у Пироту, у улици Цикле Пашића 213. На дан 31. децембра 2013. године Друштво је имало 348 запослених (31. децембра 2012. године: 457 запослених). Порески идентификациони број (“ПИБ”) Друштва је 100358298. Решењем Комисије за листинг и котацију Београдске берзе од 2. априла 2007. године, акције Друштва су примљене на А листинг Београдске берзе са симболом ТИГАР.

2. ОСНОВЕ ЗА САСТАВЉАЊЕ И ПРЕЗЕНТАЦИЈУ ФИНАНСИЈСКИХ ИЗВЕШТАЈА И РАЧУНОВОДСТВЕНИ МЕТОД

2.1. Основе за састављање и презентацију финансијских извештаја

Друштво води евиденције и саставља финансијске извештаје у складу са Законом о рачуноводству Републике Србије и осталом примењивом законском регулативом у Републици Србији.

Закон о рачуноводству Републике Србије је усвојен од стране Народне Скупштине и објављен у Службеном Гласнику РС број 62/2013 дана 16. јула 2013. године, а у примени је почев од 24. јула 2013. године. На основу прелазних и завршних одредби, подзаконска акта за спровођење овог Закона почеће да се примењују од финансијских извештаја који се састављају на дан 31. децембра 2014. године, док ће се до тог датума примењивати подзаконски акти донети на основу Закона о рачуноводству и ревизији (Службени гласник РС бр. 46/06, 111/09 и 88/11). Такође, одредбе које се односе на достављање финансијских извештаја (чланови 33 – 35) почеће са применом од финансијских извештаја који се састављају на дан 31. децембра 2014. године.

У складу са важећим Законом о рачуноводству и претходним Законом о рачуноводству и ревизији, правна лица у Републици Србији треба да саставе и презентују финансијске извештаје у складу са релевантним законским и професионалним регулативама, које обухватају примењиви оквир финансијског извештавања („Оквир“), Међународне рачуноводствене стандарде („МРС“), Међународне стандарде финансијског извештавања („МСФИ“) и интерпретације стандарда.

МРС, МСФИ и тумачења издати до 1. јануара 2009. године од стране Одбора за међународне рачуноводствене стандарде и Комитета за тумачења међународних стандарда финансијског извештавања су званично преведени решењем Министарства Финансија Републике Србије број 401-00-1380/2010-16 о утврђивању превода Међународних рачуноводствених стандарда односно Међународних стандарда финансијског извештавања и објављени у Службеном гласнику Републике Србије број 77 дана 25. октобра 2010. године.

Изменени или издати МСФИ и интерпретације стандарда након 1. јануара 2009. године нису били примењени приликом састављања приложених финансијских извештаја те ови финансијски извештаји нису у складу са МРС.

Поред тога, приложени финансијски извештаји су састављени у формату прописаном Правилником о садржини и форми образаца финансијских извештаја за привредна друштва, задруге, друга правна лица и предузетнике са накнадним изменама и допунама (последњи Службени гласник Републике Србије број 101/2012). Наведени правилници су засновани на законски дефинисаном потпуном скупу финансијских извештаја који одступа од оног дефинисаног у МРС 1 Приказивање финансијских извештаја у погледу начина приказивања одређених билансних позиција.

ПАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2013. године

2.2. Начело сталности пословања

Друштво је за годину која се завршава на дан 31. децембар 2013. године остварило нето губитак 672.981 хиљадинара, док су на наведени дан краткорочне обавезе Друштва веће од његове обртне имовине за износ од 1.781.794 хиљадинара. Поред тога, Друштво има проблеме у ликвидности (нето одлив готовине), а текући рачун Друштва је у вишедневној блокади од стране банака и осталих повериоца. При томе, рачно укупног дуговања према капиталу износи 41,3. И поред значајне неизвесности предузимају се мере за оздрављење Друштва да настави пословање у складу са начелом сталности пословања.

У току су интензивни преговори руководства са банкама и осталим повериоцима око Програма финансијске консолидације.

Поред тога, руководство Друштва интензивно ради на изради и усвајању планова и стратегија финансијске и пословне консолидације које требају резултирати превазилажењем тешкоћа у финансирању и пословању. Сходно наведеном, Друштво је приложене финансијске извештаје саставило у складу са начелом сталности пословања.

3. ПРЕГЛЕД ЗНАЧАЈНИХ РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА

3.1. Признавање и одмеравање прихода и расхода

Приходи се одмеравају по правичној вредности примљене накнаде или накнаде која ће се примити и представљају износе који се добијају за извршене услуге и продату робу у току редовног пословања, умањене за рабате, порез на додату вредност и друге порезе при продаји.

Приходи од продаје производа и роба се признају када се роба испоручи и када су значајни ризици и користи од власништва над њом пренете на купца.

Признавање расхода врши се истовремено са признавањем прихода ради којих су ти расходи настали (принцип сучељавања прихода и расхода).

3.2. Приходи и расходи по основу камата

Приходи и расходи по основу камата, укључујући затезну камату и остале приходе и остале расходе везане за каматоносну активу, односно каматоносну пасиву, обрачунавају се и свидентирају у билансу успеха у периоду на који се односе.

3.3. Прерачунавање износа у страним средствима плаћања

Пословне промене у страним средствима плаћања током године прерачунавају се у динаре по званичном курсу важећем на дан сваке промене.

Све позиције средстава и обавеза у страним средствима плаћања се прерачунавају у њихову динарску противвредност по средњем курсу, важећем на дан биланса стања; осим ако уговором о кредиту и финансијском лизингу није другачије прецизирано.

Позитивне и негативне курсне разлике настале по основу прерачунавања девизних износа књиже су у корист или на терет биланса успеха.

3.4. Нематеријална улагања

Нематеријална улагања су у књигама Друштва исказана по набавној вредности, умањеној за акумулирану исправку вредности и евентуалне губитке од обезвређења.

Нематеријална улагања обухватају улагања у софтвер, лиценце и слична права стечена куповином и описују се у року од 5 година.

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2013. године

3.5. Некретнине, постројења и опрема

Почетно мерење некретнина, постројења и опреме, који испуњавају услове за признавање средстава, врши се по набавној вредности.

Набавну вредност чини вредност по фактури добављача, увећана за зависне трошкове набавке и трошкове довођења средстава у стање функционалне приправности, умањена за било које трговинске попусте и рабате.

Накнадни издаци за некретнине, постројења и опрему признају се као средство само када се тим издацима побољшава стање средства изнад његовог прабитно процењеног стандардног учинка. Сви остали накнадно настали издаци признају се као расход у периоду у којем су настали. Некретнине, постројења и опрема након почетног признавања исказују се по набавној вредности умањеној за укупан износ обрачунате амортизације и укупан износ губитка због обезвређења.

На дан биланса стања, руководство Друштва анализира вредности по којима су исказана основна средства Предузећа. Уколико постоји нижиња да је неко средство обезвређено, надокнадни износ те имовине се процењује како би се утврдио износ обезвређења. Уколико је надокнадни износ неког средства процењен као нижи од вредности по којој је то средство приказано, постојећа вредност тог средства се умањује до висине надокнадне вредности.

Губитак по основу обезвређења вредности имовине признаје се као расход текућег периода и исказује се у оквиру осталих пословних расхода. Ако накнадно дође до ситуације да губитак због обезвређења признат у ранијим годинама не постоји или се смањено, вредност средства се повшава до рехидриране процене о његовој накнадној вредности, али тако да повшана вредност по којој се средство води не буде већа од вредности по којој би се средство водило да није био у претходним годинама признат утврђени губитак због обезвређивања средства.

Амортизација се равномерно обрачунава на набавну вредност основних средстава применом следећих годишњих стопа, са циљем да се средства у потпуности отпишу у току њиховог корисног века трајања:

Грађевински објекти	1.3% - 10%
Опрема	3.33% - 20%
Телекомуникациона опрема	7% - 12.5%
Путничка возила	15.5%
Наменгај	10% - 16.5%
Рачунари	20%

3.6. Инвестиционе некретнине

Инвестиционе некретнине Друштва су некретнине које Друштво, као власник, држи ради остваривања прихода од издавања некретнине или ради увећања вредности капитала или ради и једног и другог, а не ради употребе за пружање услуга или за потребе административног пословања или продаје у оквиру редовног пословања. Почетно мерење инвестиционе некретнине приликом стицања врши се по набавној вредности или цени куптања. Након почетног признавања, накнадно мерење инвестиционе некретнине врши се по фер тржишној вредности. Добити или губити који произилазе из промене фер вредности инвестиционе некретнине, признају се у билансу успеха периода у ком су настали.

ПАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2013. године

3.7. Умањење материјалне имовине

На сваки датум биланса стања Друштво преиспитује књиговодствене износе своје материјалне имовине да би утврдило постоје ли наговештаји да је дошло до губитака услед умањења вредности наведене имовине. Ако постоје такве назнаке, процењује се надокнадиви износ средства да би се могао утврдити евентуални губитак настао умањењем. Ако није могуће проценити надокнадиви износ појединог средства, Друштво процењује надокнадиви износ јединице која генерише новац а којој то средство припада.

Надокнадива вредност је нето продајна цена или вредност у употреби, зависно од тога која је виша. За потребе процене вредности у употреби, процењени будући новчани токови дисконтују се до садашње вредности применом дисконтне стопе пре опорезивања која одражава садашњу тржишну процену временске вредности новца и ризике специфичне за то средство.

Ако је процењен надокнадиви износ средства (или јединице која генерише новац) мањи од књиговодственог износа, онда се књиговодствени износ тога средства (или јединице која генерише новац) умањује до надокнадивог износа. Губитци од умањења вредности признају се одмах као расход, осим ако средство није земљиште или зграда које се не користи као инвестициона некретнина која је исказана по ревалоризираним износу, у којем случају се губитак од умањења исказује као смањење вредности настало ревалоризацијом средства.

Код накнадног пошштења губитка од умањења вредности, књиговодствени износ средства (јединице која генерише новац) повећава се до ревидираног процењеног надокнадивог износа тога средства, при чему сва књиговодствена вредност не премашује књиговодствену вредност која би била утврђена да у претходним годинама није било признатих губитака на том средству (јединици која генерише новац) услед умањења вредности. Поништење губитка од умањења вредности одмах се признаје као приход, осим ако се предметно средство не исказује по процењеној вредности, у којем случају се поништење губитка од умањења вредности исказује као повећање услед ревалоризације.

3.8. Финансијски лизинг

Лизинг се класификује као финансијски лизинг у свим случајевима када се лизингом, на Предузеће, преносе у највећој мери сви ризици и користи који произилазе из власништва над средствима. Сваки други лизинг се класификује као оперативни лизинг. Средства која се држе по уговорима о финансијском лизингу се признају у билансу стања Друштва по садашњој вредности минималних рата лизинга утврђених на почетку периода лизинга, ако су она мања од поштене вредности средства узетог на лизинг, у супротном се средства вреднују по поштеној вредности. Одговарајућа обавеза према даваоцу лизинга се укључује у биланс стања као обавеза по финансијском лизингу.

3.9. Залихе

Залихе се исказују по цени коштања или по нето продајној вредности у зависности од тога која је нижа. Нето продајна вредност је цена по којој залихе могу бити продате у нормалним условима пословања након умањења цене за тропкове продаје.

Залихе робе у магацинима се воде по велеродајним ценама. На крају обрачуноског периода њихова вредност се своди на набавну вредност путем алокације одређеног дела разлике у цени на велико, израчунасте на просечној основи, између набавне вредности продате робе и робе на залихама.

Тершењем осталих расхода врши се исправка вредности залиха у случајевима када се оцени да је потребно свести вредност залиха на њихову нето продајну вредност. За општећене залихе и залихе које по квалитету не одговарају стандардима врши се одговарајућа исправка вредности, или се у целости отписују.

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2013. године

3.10. Финансијски инструменти

Финансијски инструменти се иницијално вреднују по фер вредности, увећаној за трошкове трансакција (изузев финансијских средстава или финансијских обавеза које се вреднују по фер вредности кроз биланс успеха), који су директно приписивани набавци или емитовању финансијског средства или финансијске обавезе.

Финансијска средства и финансијске обавезе се евидентирају у билансу стања Друштва, од момента када се Друштво уговорним одредбама везало за инструмент. Куловина или продаја финансијских средстава признаје се применом обрачуна на датум поравнања, односно датум када је средство испоручено другој страни.

Финансијска средства престају да се признају када Друштво изгуби контролу над уговорним правима над тим инструментима, што се дешава када су права коришћења инструмената реализована, истекла, напуштена или уступљена. Финансијска обавеза престаје да се признаје када је обавеза предвиђена уговором испуњена, отказана или истекла.

Дугорочни финансијски пласмани

Дугорочни финансијски пласмани се састоје од учешћа у капиталу повезаних правних лица у земљи и иностранству, као и од пласмана у банке и други правна лица.

Учешћа у капиталу повезаних предузећа у иностранству почетно се признају према набавној вредности извршених улагања увећаној за реинвестирану добит и умањеној за исправку вредности по основу умањења вредности.

Учешћа у капиталу повезаних предузећа у земљи су приказана по набавној вредности умањеној за исправку вредности по основу импаритетних губитака или процјесној фер вредности.

Учешћа у капиталу банака и осталих правних лица, за које не постоји активно тржиште и тржишне вредности, вреднована су по набавној вредности умањеној за исправку вредности.

Остали дугорочни финансијски пласмани

Остали дугорочни финансијски пласмани састоје се од потраживања по основу стамбених кредита датих радницима Друштва са роком отплате до 20 година, исказаних по номиналној вредности која одражава садашњу вредност будућих повчаних токова дисконтвану уговореном каматном стопом. По процени руководства ефекти не примењивања МРС 39 “Финансијски инструменти: Признавање и одмеравање” по коме се дугорочна потраживања вреднују по амортизованој вредности применом ефективне каматне стопе нису од материјалног значаја за финансијске извештаје посматране у целини.

Потраживања од купаца

Потраживања од купаца исказана су по њиховој номиналној вредности, умањеној за исправке вредности пеналтивних потраживања. Исправка вредности потраживања од купаца се врши на терет биланса успеха за сва потраживања од домаћих купаца и купаца у иностранству која нису наплаћена у року од 180 дана од датума доспећа, умањена за износ обавеза према тим купцима. Пеналтивна потраживања се описују на основу судске одлуке, према договору о поравнању између уговорних страна или на основу одлуке Надзорног одбора Друштва. За потраживања од повезаних лица се не врши исправка вредности.

Готовина и готовински еквиваленти

У извештајима о токовима готовине, под готовином се подразумевају повчана средства у благајни и новчана средства на рачунима код пословних банака. Готовински еквиваленти су краткорочна, високо ликвидна улагања која се брзо претварају у познате износе готовине и нису под значајним утицајем ризика промена вредности. Готовински еквиваленти представљају орочени депозити код пословних банака на период до 90 дана.

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2013. године

Обавезе према добављачима

Обавезе према добављачима се проценују по њиховој номиналној вредности.

Обавезе по кредитима

Обавезе по кредитима исказују се у номиналном износу умањеном за отплате и увећаном за доспеле неотплаћене камате и, евентуално, за затезне камате.

3.11. Порези и доприноси

Текући порез на добитак

Текући порез на добитак представља износ који се обрачунава применом прописане пореске стопе од 10% на основуцу утврђену пореским билансом, која представља износ добитка пре опорезивања по одбитку ефеката усклађивања прихода и расхода, у складу са пореским прописима Републике Србије, уз умањење за прописане пореске кредите.

Закон о порезу на добитак Републике Србије не предвиђа да се порески губици из текућег периода могу користити као основа за повраћај пореза плаћеног у претходним периодима. Међутим, губици из текућег периода исказани у пореском билансу могу се користити за умањење пореске основнице будућих обрачунских периода, али не дужи од десет година.

Одложени порез на добитак

Одложени порез на добитак се обрачунава коришћењем методе утврђивања обавеза према билансу стања, за привремене разлике пронашле из разлике између пореске основе средстава и обавеза у билансу стања и њихове књиговодствене вредности. Важеће пореске стопе на дан биланса стања или пореске стопе које су након тог дана ступиле на снагу, користе се за утврђивање разграниченог износа пореза на добитак. Одложене пореске обавезе се признају за све опорезиве привремене разлике. Одложена пореска потраживања се признају за све одбитне привремене разлике и ефекте пореских губитака и пореских кредита, који се могу преносити у наредне фискалне периоде, до степена до којег ће вероватно постојати опорезиви добитак, а који се тиме може умањити.

Порези и доприноси који не зависе од резултата

Порези и доприноси који не зависе од резултата укључују порез на имовину, порезе и доприносе на зараде на терет послодавца, као и друге порезе и доприносе у складу са републичким, пореским и општим прописима. Ови порези и доприноси су приказани у оквиру осталих пословних расхода.

3.12. Бенефиције за запослене

Порези и доприноси фондовима за социјалну сигурност запослених

У складу са прописима који се примењују у Републици Србији, Друштво је у обавези да плаћа доприносе државним фондовима којима се обезбеђује социјална сигурност запослених. Ове обавезе укључују доприносе за запослене на терет послодавца у износима обрачунатим по стопама прописаним релевантним законским прописима. Друштво је, такође, обавезно да од бруто плата запослених обустави доприносе и да их, у име запослених, уплати тим фондовима. Доприноси на терет послодавца и доприноси на терет запосленог се књиже на терет расхода периода на који се односе.

Обавезе по основу отпремнина и јубиларних награда

Друштво је у обавези да исплати запосленима отпремнине, у зависности од година рада provedених у предузећу, у висини од три зарале које је запослени остварио у месецу који претходи месецу у којем се исплаћује отпремнина, односно у висини просечне месечне зарале исплаћене у Друштву за месец који претходи месецу у којем се исплаћује отпремнина, ако је то за запосленог повољније.

ПАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2013. године

Поред наведеног, Друштво је и у обавези да исплати јубиларне награде за 20 и 30 година рада у И Друштву по одласку у пензију, плативе у златним новчићима од 3, 6 односно 9 грама злата.

Друштво је извршило резервисања по основу обавеза по наведеним основама и одговарајућа обелодањивања су приказана у напоменама.

3.13. Правична (фер) вредност

Финансијски извештаји су приказани по методу првобитне набавне вредности, укључујући корекције и резервисања у циљу свођења позиција средстава на реалну вредност.

Пословна политика Друштва је да обелодани информације о правичној вредности активе или пасиве за коју постоје значајне тржишне информације и када се правична вредност значајно разликује од књиговодствене вредности. Не постоји довољно тржишно искуство, стабилност и ликвидност код куповине и продаје финансијске активе или пасиве пошто званичне тржишне информације нису у сваком тренутку расположиве. Стога, правичну вредност није могуће поуздано утврдити. По мишљењу руководства, износи у финансијским извештајима одражавају реалну вредност која је у датим околностима најверодостојнија и најкориснија за потребе финансијског извештавања у складу са Законом о рачуноводству и ревизији Републике Србије.

4. ПРЕГЛЕД ЗНАЧАЈНИХ РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПРОЦЕНА

Презентација финансијских извештаја захтева од руководства Друштва коришћење најбољих могућих процена и разумних претпоставки, које имају ефекта на презентиране вредности средстава и обавеза, обелодањивање потенцијалних потраживања и обавеза на дан састављања финансијских извештаја, као и прихода и расхода у току извештајног периода. Ове процене и претпоставке су засноване на историјским и осталим информацијама расположивим на дан састављања финансијских извештаја. Стварни износи се могу разликовати од пројектованих.

У наставку су приказане кључне претпоставке везане за будућност и остали извори проценљивања, неизвесности на датум биланса стања које представљају значајан ризик, за материјалне корекције износа позиција биланса стања у следећој финансијској години.

4.1. Амортизација и стопа амортизације

Обрачун амортизације и стопе амортизације су засноване на пројектованом економском веку трајања некретнина, опреме и нематеријална улагања. Једном годишње Друштво процењује економски век на основу тренутних предвиђања.

4.2. Одложена пореска средства

Одложена пореска средства призната су на све неискоришћене пореске кредите по основу улагања у некретности и опрему до мере до које је извесно да је ниво очекиваних будућих опорезивих добитака довољан да се неискоришћени порески кредити могу искористити. Значајна процена од стране руководства Друштва је неопходна да би се утврдио износ одложених пореских средстава која се могу признати, на основу периода настанка и висине будућих опорезивих добитака и стратегије планирања пореске политике.

4.3. Исправка вредности потраживања

Обрачунали смо исправку вредности за сумњива и спорна потраживања, на основу процењених губитака услед немогућности купца да испуни неопходне обавезе. Наша процена је заснована на старосној анализи потраживања од купца, историјским отписима, кредитним способностима наших купца и променама у условима продаје, приликом утврђивања адекватности исправке вредности сумњивих и спорних потраживања. Ово укључује и претпоставке о будућем понашању купца и резултујућим будућим наплатама. Руководство верује да није потребна додатна исправка вредности потраживања, изузев резервисања већ приказаних у финансијским извештајима.

ПАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2013. године

4.4. Фер вредност

Фер вредност финансијских инструмената за које не постоји активно тржиште је одређена применом одговарајућих метода процене. Друштво примењује професионални суд приликом избора одговарајућих метода и претпоставки.

Пословна политика Друштва је да обелодани информације о правичној вредности активне и пасивне за коју постоје званичне тржишне информације и када се правична вредност значајно разликује од књиговодствене вредности. У Републици Србији не постоји довољно тржишног искуства, као ни стабилности и ликвидности код куповине и продаје потраживања и остале финансијске активне и пасивне, пошто званичне тржишне информације нису у сваком тренутку расположиве. Стога, правичну вредност није могуће поуздано утврдити у одсуству активног тржишта. Управа Друштва врши процену ризика и, у случајевима када се оцени да вредност по којој се имовина води у пословним књигама неће бити реализована, врши исправку вредности. По мишљењу руководства Друштва, износи у овим финансијским извештајима одражавају вредност која је, у датим околностима, најверодостојнија и најкориснија за потребе извештавања.

5. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА, РОБА И УСЛУГА

У хиљадама динара
За период који се завршава

	31.децембар 2013	31.децембар 2012
Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту		
– повезаним правним лицима	381.012	437.141
– осталим правним лицима	40.080	58.773
Приходи од продаје робе на домаћем тржишту		
– повезаним правним лицима	740.803	879.153
– осталим правним лицима	600.619	1.106.479
Приходи од продаје на ино-тржишту		
– повезаним правним лицима	99.404	99.565
– осталим правним лицима	1.094.111	1.164.562
	2.956.029	3.745.673

6. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ

У хиљадама динара
За период који се завршава

	31.децембар 2013	31.децембар 2012
Приход од закупа	13.971	16.007
Накнадно одобрен рабат од добављача	3.284	6.442
Остали пословни приходи	1.660	7.394
	18.915	29.843

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2013. године

7. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА

У хиљадама динара
За период који се завршава

	31.децембар 2013	31.децембар 2012
Трошкови материјала и амбалаже	8.490	38.244
Трошкови канцеларијског материјала	2.763	3.928
Трошкови мазута	56.826	66.021
Трошкови хемикалија	4.753	5.290
Трошкови електричне енергије	15.194	24.273
Трошкови осталог горива и мазива	13.021	20.165
Трошкови осталог материјала	1.904	2.818
	100.951	160.739

Трошкови мазута, електричне енергије, осталог горива и мазива се највећим делом односе на енергану, која обавља испоруку енергената за повезана правна лица.

8. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ

У хиљадама динара
За период који се завршава

	31.децембар 2013	31.децембар 2012
Трошкови нето зарада	161.399	292.263
Трошкови пореза и доприноса на зараде на терет запослених	65.507	115.210
Трошкови пореза и доприноса на зараде на терет послодавца	42.392	73.484
Примања чланова управног и надзорног одбора	1.099	5.080
Трошкови преноза запослених	10.006	14.821
Остали лични расходи	12.611	24.019
	293.014	524.877

9. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ И РЕЗЕРВИСАЊА

У хиљадама динара
За период који се завршава

	31.децембар 2013	31.децембар 2012
Трошкови амортизације	55.400	53.800
Трошкови резервисања	210	3.327
Трошкови осталих дугорочних резервисања	-	213.201
	55.610	270.328

ПАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2013. године

10. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ РАСХОДИ

У хиљадама динара
За период који се завршава

	31.децембар 2013	31.децембар 2012
Транспортни трошкови	23.987	26.431
ПТТ услуге	8.570	11.237
Трошкови одржавања и оправке	9.746	11.100
Трошкови закупа	37.367	34.816
Трошкови сајмова	585	1.577
Трошкови рекламе и пропаганде	6.973	19.806
Трошкови комуналних услуга	10.486	11.088
Трошкови стручног образовања	477	858
Трошкови обезбеђења	11.289	11.861
Здравствене услуге	186	2.748
Трош.ревизије, адвокатских и других консултантских услуга	10.193	12.687
Трош.извозних послова	2.613	2.417
Трош.културних и спортских манифестација		1.498
Остале непроизводне услуге	25.846	57.609
Трошкови осталих пореза и доприноса	18.875	8.791
Трошкови репрезентације	6.050	11.715
Премије осигурања	6.525	7.816
Трошкови платног промета	5.158	11.118
Трошкови чланарина	567	3.908
Накнадно одобрен радат купцу	13.124	-
Трошкови израде пројекта	6.679	-
Остало	10.834	14.706
	216.128	263.787

11. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ

У хиљадама динара
За период који се завршава

	31.децембар 2013	31.децембар 2012
Приходи од камата	493	13.183
Позитивне курсне разлике	16.766	37.130
Приходи од учешћа у добити:		
- повезана предузећа у земљи	1.187	19.347
- повезана предузећа у иностранству	-	30.462
Остали финансијски приходи	-	20
	18.446	100.142

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2013. године

12. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ

У хиљадама динара
За период који се завршава

	31. децембар 2013	31. децембар 2012
Расходи од камата	416.551	521.636
Негативне курсне разлике	40.144	223.919
Остали финансијски расходи	3.971	39.309
	460.666	784.864

13. ОСТАЛИ ПРИХОДИ

У хиљадама динара
За период који се завршава

	31. децембар 2013	31. децембар 2012
Добити од продаје основних средстава и немат.	826	-
Добити од преноса основних средстава	-	361.757
Вишкови	1.298	46
Приходи од усклађивања вредности основних средстава	-	10.118
Приходи од усклађивања вредности потраживања	18.949	-
Приходи од смањења обавеза	55.321	-
Остало	14.397	14.609
	90.791	386.530

14. ОСТАЛИ РАСХОДИ

У хиљадама динара
За годину која се завршава

	31. децембар 2013	31. децембар 2012
Губитци од продаје и расходовања основних средстава	7.364	53
Обезвређење вредности потраживања	-	72.528
Обезвређење вредности залиха	13.024	103.970
Расходи по основу усклађивања вредности основних средстава	-	18.001
Обезвређење дугорочних финансијских пласмана	423.803	1.401.790
Накнадно одобрен рабат купцу	-	25.865
Мањкови	12.258	-
Остало	2.548	12.752
	458.997	1.634.959

15. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ

У хиљадама динара

	31. децембар 2013	31. децембар 2012
Често добитак	(672.981)	(2.199.663)
Прошчани пондерисани број акција у току године	1.718.460	1.718.460
Основна зарада по акцији (у динарима)	(391,62)	(1.280,02)

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2013. године

16. НЕМАТЕРИЈАЛНА УЛАГАЊА

	У хиљадама динара			
	Лиценце	Остала нематеријална улагања	Нематеријална улагања у припреми	Укупно нематеријална улагања
Набавна вредност				
Стање 1. јануар 2012. године	11.035	1.107	23.906	36.048
Повећања током године	14.956		41.928	56.884
Смањења током године			(40.468)	(40.468)
Стање 31. децембар 2012. године	25.991	1.107	25.366	52.464
Стање 1. јануар 2013. године	25.991	1.107	25.366	52.464
Повећања током године			183	183
Прекљичавање	178	(1.107)	(9.959)	(10.888)
Стање 30. септембар 2013. године	26.169	-	15.590	41.759
Исправка вредности				
Стање 1. јануар 2012. године	11028	1.107		12.135
Амортизација	191			191
Стање 31. децембар 2012. године	11.219	1.107	-	12.326
Стање 1. јануар 2013. године	11.219	1.107		12.326
Амортизација	2.612			2612
Прекљичавање	110	(1.107)		(997)
Стање 30. септембар 2013. године	13.941	-	-	13.941
Садашња вредност на дан:				
- 30. септембар 2013. године	12.228	-	15.990	27.818
- 31. децембар 2012. године	14.772	-	25.366	40.138

17. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА, ОПРЕМА И ИНВЕСТИЦИОНЕ НЕКРЕТНИНЕ

	У хиљадама динара						
	Земљиште	Грађевински објекти	Опрема	Основна средства у припреми	Улагања у туђа основна средства	Укупно основна средства	Инвестиционе некретности
Набавна вредност							
Стање 1. јануар 2012. године	51.110	572.230	510.848	322.455	24.239	1.480.882	227.011
Повећања				10.285		10.285	228.433
Преноси са основ. средстава у припреми		161.666	2.441	(170.169)	6.062		
Пренос са нематеријалних улагања		7.545				7.545	
Прекљичавање	(10.838)		(61)			(10.899)	
Расходовања по попису			(610)	(3.465)		(4.075)	
Остало	(14.211)	(16.960)				(31.171)	
Стање 31. децембар 2012. године	26.059	724.481	512.618	159.107	30.301	1.452.566	455.444
Стање 1. јануар 2013. године	26.059	724.481	512.618	159.107	30.301	1.452.566	455.444
Повећања			343	4.330		4.673	
Преноси са основ. средстава у припреми		11.187	982	(13.625)	1.456		
Продаја		(1.701)	(4.668)		(1.529)	(7.898)	
Прекљичавање		7.686	(112)	(175)	1.107	8.506	(59.749)
Расходовања по попису			(9.646)		(12.660)	(22.306)	
Остало	1.200	1.087	342	14.167	(2.768)	14.028	
Стање 30. септембар 2013. године	27.259	742.740	499.859	163.804	15.907	1.449.569	395.695
Исправка вредности							
Стање 1. јануар 2012. године		56.181	188.408		9.688	254.277	
Амортизација		14.706	34.567		4.326	53.599	
Повећања							
Расходовања по попису			(623)			(623)	
Остало		(7.063)				(7.063)	
Стање 31. децембар 2012. године	-	63.824	222.352	-	14.014	300.190	-

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2013. године

Стање 1. јануар 2013. године	63.824	222.352		14.014	300.190	
Амортизација	15.362	32.478		5.021	52.861	
Повећања		143			143	
Продаја	(2679)	(2.336)		(1.184)	(3.787)	
Расходовања по поносу		(8.499)		(7.621)	(16.120)	
Преклијкавање	3.214	297		(1.086)	2.425	
Остало						
Стање 30. септембар 2013. године	82.133	241.435		9.144	335.712	
Садашња вредност на дан:						
- 30. септембар 2013. године	27.259	660.607	255.424	163.804	6.763	1.113.857
- 31. децембар 2012. године	26.059	660.657	290.266	159.107	16.287	1.152.377
						455.444

17а). ИНВЕСТИЦИОНЕ НЕКРЕТНОСТИ

Предузеће је у току 2012. године извршило пренос основних средстава на инвестиционе некретности. Структура инвестиционих некретности приказана је у следећој табели:

Ред. бр.	Назив инвестиционе некретности	Почетно стање на дан 01.01.2012	Умањење за садашњу вредн. осн. средства	Ефекат (конт. 330)	Вредност на дан 31.12.2012	Почетно стање на дан 01.01.2013	Пренос на осн. сред.	Вредност на дан 31.12.2013
1	Земљиште и некретности на старој локацији “Обуће” у улици 22. Дивизије у Пироту	227.011	9.574	10.119	246.704	246.704	-	246.704
2	Земљиште у комплексу “Тигар 3” у улици Николе Пашића 197 у Пироту	-	1.264	56.407	57.671	57.671	-	57.671
3	Део Управне зграде комплекса “Тигар 2” у улици Николе Пашића 213 у Пироту	-	5.317	86.003	91320	91320	-	91320
4	Стан бр.5 у улици Ресавска бр.2 КО Врачар у Београду	-	4.580	55.169	59.749	59.749	(59.749)	-
	УКУПНО	227.011	20.735	207.698	455.444	455.444	(59.749)	395.695

18. УЧЕШЋА У КАПИТАЛУ

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2013	31. децембар 2012
Учешћа у капиталу повезаних правних лица	2.731.617	2.731.617
Минус: Исправка вредности	(1.840.164)	(1.416.361)
	891.453	1.315.256
Учешћа у капиталу банака	89	89
Учешћа у капиталу других правних лица	19	19
	891.561	1.315.364

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2013. године

	% Учесћа	У хиљадама динара	
		31. децембар 2013	31. децембар 2012
Учесћа у капиталу повезаних правних лица (брuto)			
<i>У иностранству:</i>			
- Тигар Americas, Jacksonville, Флорида	100.00	35.743	35.743
- Тигар Виктор, Лондон	50.00	122.406	122.406
- Тигар Партнер, Скопје	70.00	20.777	20.777
- Тигар Montenegro, Подгорица	80.00	7.549	7.549
- Тигар Trade, Бања Лука	70.00	9.535	9.535
		<u>196.010</u>	<u>196.010</u>
<i>У земљи:</i>			
- Тигар Обућа д.о.о., Пирот	100.00	1.108.838	1.108.838
- Тигар Хемијски производи д.о.о, Пирот	100.00	256.840	256.840
- Тигар Техничка гума д.о.о., Пирот	100.00	626.048	626.048
- Тигар Пословни сервис д.о.о., Пирот	100.00	23.104	23.104
- Тигар Обезбеђење д.о.о., Пирот	100.00	39.413	39.413
- Тигар Tours д.о.о., Пирот	100.00	9.103	9.103
- Тигар Incon д.о.о., Пирот	100.00	162.425	162.425
- Тигар Заштитна радионица д.о.о., Пирот	100.00	1.348	1.348
- Тигар Интер Риск д.о.о., Пирот	100.00	1.773	1.773
- Тигар Угоститељство д.о.о., Пирот	100.00	204.108	204.108
- Тигар Слободна царинска зона а.д., Пирот	75.06	89.406	89.406
- П канал, Пирот	75.00	400	400
- Дом спортова а.д., Пирот	50.00	12.264	12.264
- Агенција за развој Старе планине, Пирот	40.00	122	122
- "БАОМ", Београд	0.10	45	45
- Тигар Стар		8	8
- Пирот Енерго		362	362
		<u>2.535.607</u>	<u>2.535.607</u>
		<u>2.731.617</u>	<u>2.731.617</u>

19. ОСТАЛИ ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ

Остали дугорочни финансијски пласмани исказани у билансу стања на дан 31. децембар 2013. године у износу од 12.070 хиљада динара (31. децембар 2012. године: 38.745 хиљада динара) односе се на потраживања од радника по основу датих дугорочних стамбених кредита са роком отплате до 20 година, од датума потписивања уговора и каматном стопом у распону од 1.5% до 2% на годишњем нивоу.

20. ЗАЛИХЕ

	У хиљадама динара	
	31.децембар 2013	31.децембар 2012
Дати аванси	14.345	15.206
Недовршена производња	67.895	67.882
Роба у промету на велико	452.282	553.801
Роба у промету на мало	74.750	98.990
Роба на путу	10.166	8.040
Роба у складовима код других правних лица	11.104	11.104
Мазут	6.335	4.705
Остали материјал (хемикалије)	196	4.445
	<u>637.073</u>	<u>764.173</u>
Минус: Исправка вредности залиха	(15.770)	(104.841)
	<u>621.303</u>	<u>659.332</u>

ПАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2013. године

21. СТАЛНА СРЕДСТВА НАМЕЊЕНА ПРОДАЈИ

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2013	31. децембар 2012
Грађевински објекти прибављени ради продаје	-	6.065
Опрема намењена продаји	-	272
	0	6.337

22. ПОТРАЖИВАЊА

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2013	31. децембар 2012
Потраживања од повезаних правних лица	1.547.973	1.512.782
Потраживања од кућаца у земљи	250.385	367.544
Потраживања од кућаца у иностранству	104.788	119.767
Сумнијива и спорна потраживања	10.792	-
Потраживања по основу учешћа у добити	186.502	217.006
Потраживања од запослених	25.221	19.153
Потраживања за више плаћен порез на добит	-	122
Остала потраживања	3.074	681
	2.128.735	2.237.057
Минус: Исправка вредности потраживања	(64.477)	(82.425)
	2.064.288	2.154.632

23. КРАКТОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2013	31. децембар 2012
Краткорочне позајмице зависним правним лицима	276.523	115.563
Краткорочне бескаматне позајмице зависним правним лицима	-	5.171
Остали краткорочни финансијски пласмани	16	18
	276.539	120.752

24. ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ И ГОТОВИНА

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2013	31. децембар 2012
Текући рачуни	104	3
Девизни рачуни	-	1
Благајна	168	171
Гарантни депозит	-	-
Остала повчана средстава (чекови и платне картице)	1.816	7.396
	2.088	7.571

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2013. године

25. ПДВ И АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2013	31. децембар 2012
Порез на додату вредност	-	16.402
Унапред плаћени трошкови	407	2.513
Разграничене курсне разлике	-	10.675
Динарски и девизни аванси	6.555	7.849
Обрачунати приходи	-	339.779
Остали АВР	9.810	6.189
	16.772	383.407

26. ПРОМЕНЕ НА ИСПРАВКАМА ВРЕДНОСТИ

	У хиљадама динара			
	Учешћа у капиталу	Залихе	Потражи- вања	Укупно
Стање 1. јануар 2012. године	14.571	871	9.897	25.339
Наплата потраживања				
Отписи раније формираних исправки вредности				
Исправка на терет биланса успеха	1.401.790	103.970	72.528	1.578.288
Стање 31. децембар 2012. године	1.416.361	104.841	82.425	1.603.627
Стање 1. јануар 2013. године	1.416.361	104.841	82.425	1.603.627
Наплата потраживања			18.949	18.949
Отписи раније формираних исправки вредности		102.093		102.093
Исправка на терет биланса успеха		13.022	971	13.993
Стање 31. децембар 2013. године	1.416.361	15.770	64.447	1.496.578

27. КАПИТАЛ

Структура акцијског капитала на дан 31. децембар 2013. године према изводу Централног Регистра Делова и клиринга хартија од вредности „Тигра“ А.Д., Пирот је следећа:

	Број акција	%	У хиљадама динара
Акцијски фонд Републике Србије	429.429	24,99%	160.612
ERSTE BANK A.D. NOVI SAD – Kastodi račun	160.548	9,34%	60.028
Републички фонд ПНО	149.981	8,73%	56.108
UNICREDIT BANK SRBIJA AD	135.831	7,90%	50.774
ERSTE BANK A.D. NOVI SAD – Kastodi račun	87.387	5,08%	32.649
RAIFFEISENBANK AD BEOGRAD – Kastodi račun	27.284	1,59%	10.219
HERMA INVESTMENTS CO., LTD	20.000	1,16%	7.455
ВОЈВОЂАНСКА БАНКА АД НОВИ САД- Кастоди рачун	20.000	1,16%	7.455
UNICREDIT BANK SRBIJA AD – Kastodi račun	18.500	1,07%	6.877
Дунав осигурање ад	17.120	0,99%	6.363
Остали	652.380	37,99%	244.164
	1.718.460	100%	642.704

Акцијски капитал на дан 31. децембар 2013. године састоји се од 1.718.460 обичних акција номиналне вредности од 374 динара по једној акцији.

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2013. године

Структура акцијског капитала на дан 31. децембар 2012. године према изводу Централног Регистра Дено и клиринга хартија од вредности „Тигра“ А.Д., Пирот је следећа:

	Број акција	%	У хиљадама динара
Акцијски фонд Републике Србије	429.429	24,99%	515.332
UNICREDIT BANK SRBIJA AD	152.831	8,89%	183.325
Републички фонд ПИО	149.981	8,73%	180.026
ERSTE BANK A.D. NOVI SAD – Kastodi račun	136.548	7,95%	163.941
ERSTE BANK A.D. NOVI SAD – Kastodi račun	87.387	5,08%	104.757
RAIFFEISENBANK AD BEOGRAD – Kastodi račun	55.057	3,20%	65.989
KOMERCIJALNA BANKA –KASTODI	21.005	1,22%	25.158
HERMA INVESTMENTS CO., LTD	20.000	1,16%	23.921
UNICREDIT BANK SRBIJA AD – Kastodi račun	18.500	1,07%	22.065
Дунав осигурање а.д.	17.120	0,99%	20.415
Остали	630.602	36,72%	757.405
	1.718.460	100%	2.062.152

Акцијски капитал на дан 31. децембар 2012. године састоји се од 1.718.460 обичних акција номинашне вредности од 1.200 динара по једној акцији.

28. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА

На дан 31. децембар 2013. године дугорочна резервисања износе **220.631** хиљада динара.

Од тог износа 4.920 хиљада динара односи се на дугорочна резервисања за накнаде запосленима по основу законских отпремнина за пензију, док 2.510 хиљада динара износе дугорочна резервисања за јубиларне награде. Резервисање за потенцијалне обавезе које се односе на царински прекршај износе 213.201 хил. динара. (резервисање је извршено у 2012. години)

А) Препоставке коришћене у процени актуара су следеће:

	2013.	2012.
Номинална дисконтна стопа	9,75%	11,25%
Очекивана стопа номиналног раста зарада	4,50%	7%

Б) Кретања на дугорочним резервисањима за накнаде запосленима су била следећа:

	У хиљадама динара		
	Отпремнине	Јубиларне награде	Укупно
Стање на дан 1. јануар 2012.	9.325	3.252	12.577
Повећање резервисања	2.881	446	3.327
Укидање резервисања	(4.377)	(465)	(4.842)
Стање на дан 31. децембар 2012.	7.829	3.233	11.062
Стање на дан 1. јануар 2013.	7.829	3.233	11.062
Повећање резервисања	607		607
Укидање резервисања	(3.516)	(723)	(4.239)
Стање на дан 31. децембар 2013.	4.920	2.510	7.430

В) На дан 31. децембар 2012. године је извршено накнадно резервисање за потенцијалне обавезе које се односе на царински прекршај у износу од 213.201 хил. динара.

ПАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2013. године

29. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2013	31. децембар 2012
Дугорочни кредити	647.962	746.264
Дугорочне хартије од вредности - обавезнице	181.976	255.505
Обавезе по основу финансијског лизинга	817	3.220
	830.755	1.004.989
Минус: Текућа доспећа дугорочних обавеза	(474.861)	(471.610)
	355.894	533.379

А) Дугорочни кредити

Дугорочни кредити у иностранству

Кредитор	Годишња каматна стопа	Валута Ознака	Износ	У хиљадама динара	
				31. децембар 2013.	31. децембар 2012.
<i>Рефинансирани кредити преко</i>					
<i>Alpha bank A.D., Београд:</i>					
„Berliner bank A.G.“, Берлин	5.5 % годишње	ЕУР		0	14.435
„Algemene bank Nederland N.V.“, Амстердам	5.6 % годишње	ЕУР		0	49.684
„The first national bank of Chicago“, Чикаго	5.5 % годишње	УСД		0	36.685
				0	100.804
Текуће доспеће дугор. кредита				(0)	(100.804)
				0	0

Дугорочни кредити у земљи

Кредитор	Годишња каматна стопа	Валута Ознака	Износ	У хиљадама динара	
				31. децембар 2012.	31. децембар 2012.
“Banca Intesa a.d. Beograd”	1,2% мес.	РСД		37.500	37.500
“Фонд за развој Републике Србије”	4.5 % годишње	РСД		300.000	300.000
“Српска банка - ЕИВ”	6м ЕУРИБОР + 0,3% год. +3%	ЕУР	2.700.000	310.462	307.961
				647.962	645.460
Текуће доспеће дугорочних кредита				(292.068)	(112.499)
				355.894	532.961

Доспеће обавеза по дугорочним кредитима је следеће:

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2013	31. децембар 2012
До 1 године	292.068	213.303
Од 2 до 5 година	355.894	532.961
Преко 5 година		
	647.962	746.264

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2013. године

Б) Дугорочне хартије од вредности – обвезнице

Кредитор	Годишња каматна стопа	Валута Ознака	Износ	У хиљадама динара	
				31. децембар	31.
				2013.	децембар 2012.
“WIENER” осигурање	7,75%	ЕУР	397.569	45.578	48.595
“WIENER” реосигурање	7,75%	ЕУР	103.880	11.909	16.725
Комерцијална банка	7,75%	ЕУР	547.894	62.812	67.903
Такво осигурање	7,75%	ЕУР	144.769	16.596	22.777
“KBC banka”	7,75%	ЕУР	0	0	46.418
“IDOR Novi Sad”	7,75%	ЕУР	248.825	28.526	34.281
“JUBMES banka”	9,00%	ЕУР	144.404	16.555	18.806
				181.976	255.505
Текуће доспеће дугор. хартија од вредности				(181.976)	(255.505)
				0	0

Доспеће обавеза по дугорочним хартијама од вредности је следеће:

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2013.	31. децембар 2012.
До 1 године	181.976	255.505
Од 2 до 5 година		
Преко 5 година		
	181.976	255.505

В) Обавезе по основу финансијског лизинга

	Збир минималних рата лизинга		У хиљадама динара Садашња вредност минималних рата лизинга	
	31. децембар 2013	31. децембар 2012	31. децембар 2013	31. децембар 2012
<i>Доспећа за плаћања:</i>				
- до једне године	828	2.933	817	2.802
- од једне до пет година	0	422	0	418
	828	3.355	817	3.220
Минус будући трошкови финансирања	(11)	(135)		
Садашња вредност минималних рата лизинга	817	3.220	817	3.220
Укључено у финанс. извештаје так:				
Текући део дугорочних обавеза			817	2.802
Остале дугорочне обавезе			0	418
			817	3.220

Обавезе по основу финансијског лизинга на дан 31. децембар 2013. године односе се на набавку два возила марке „Opel insignia“ по уговорима о финансијском лизингу са „UNICredit leasing Srbija“ доо Београд.

ПАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2013. године

30. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2013	31. децембар 2012
Краткорочни кредити у земљи	1.931.058	2.053.857
Текућа доспећа дугорочних кредита и лизинга	474.861	471.610
Краткорочне хартије од вредности - обвезнице	106.480	141.709
Остале краткорочне обавезе - залога	39.966	-
Остале краткорочне обавезе - позајмица	521.187	-
	3.073.552	2.667.176

Краткорочни кредити у земљи

Кредитоп	Каматна стапа	Валута		30. септембар 2013.	31. децембар 2012.
		Ознака	Износ		
Кредити са ваљаним условима:					
„Агенција за осигурање и финансирање извоза ад Београд“	5% годишње	ЕУР	500.000	57.321	56.859
“Banca Intesa а.д. Београд”	9% годишње	ЕУР	2.000.000	229.284	227.437
“Banca Intesa а.д. Београд” (акредитив)	9% годишње	ЕУР	346.189	39.688	39.368
“Banca Intesa а.д. Београд” (факторинг)	10% годишње	ЕУР	405.725	38.587	50.755
„Societe General bank Srbija а.д. Београд“	3-м ЕУРИБОР + 5,3% годишње	ЕУР	2.800.000	320.998	318.411
„Societe General bank Srbija а.д. Београд“ (факторинг)	3-м ЕУРИБОР + 5% годишње	ЕУР	500.000	57.321	56.859
„Eurobank EFG ад Београд“	3-м ЕУРИБОР + 6,5% годишње	ЕУР	499.908	57.311	56.859
„Univerzal banka ад Београд“ (факторинг)	10,10% месечно	ЕУР	-	0	33.633
“Erste bank ад. Novi Sad”	3-м ЕУРИБОР + 9,1% годишње	ЕУР	543.682	48.870	96.914
„Српска банка ад Београд“	1,8% месечно	УСД	-	0	18.110
„АИК банка ад Нинг“	1% месечно	ЕУР	639.747	73.342	73.000
				922.722	1.028.205
Кредити у динарима:					
„Дунав банка ад Звечан“	20,25% годишње	РСД		-	5.400
„Српска банка ад Београд“	1,8% месечно	РСД		30.000	30.000
„Српска банка ад Београд“	1,8% месечно	РСД		34.753	42.000
„Српска банка ад Београд“	1,8% месечно	РСД		30.000	30.000
„Societe General bank Srbija а.д. Београд“ (факторинг)	1-м БЕЛИБОР + 1,9%	РСД		81.946	81.946
„АИК банка ад Нинг“	1,9% месечно	РСД		22.165	25.514
„АИК банка ад Нинг“	1,9% месечно	РСД		17.661	17.661
„АИК банка ад Нинг“	1,9% месечно	РСД		37.000	37.000
„АИК банка ад Нинг“	2% месечно	РСД		-	1.087
„Privredna banka Beograd а.д. Београд“	Рке + 10,5%	РСД		80.000	80.000
„Privredna banka Beograd а.д. Београд“	16,5% годишње	РСД		44.767	45.000
„Српска банка ад Београд“	1,8% месечно	РСД		30.000	30.000
„Српска банка ад Београд“	1,8% месечно	РСД		80.000	80.000
„Српска банка ад Београд“	1,8% месечно	РСД		80.000	80.000
„Српска банка ад Београд“	1,8% месечно	РСД		80.000	80.000
„Српска банка ад Београд“	1,8% месечно	РСД		80.000	80.000
„Поштанска штедионица а.д. Београд“	21,5% годишње	РСД		270.000	270.000
„Поштанска штедионица а.д. Београд“	Рке + 10%	РСД		40.000	40.000
„Поштанска штедионица а.д. Београд“	Рке + 10%	РСД		30.058	30.058
„Privredna banka Beograd а.д. Београд“	19% годишње	РСД		19.986	19.986
				1.008.336	1.025.652
				1.931.058	2.053.857

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2013. године

Текућа доспећа дугорочних обавезе

На дан 30.децембар 2013. године текућа доспећа дугорочних обавезе у износу од 474.861хиљ. динара (31.12.2012. године – 471.610 хиљ. динара) односе се на део дугорочних обавеза према банкама и осигуравајућим друштвима која доспевају на плаћање до 1 године .

Краткорочне хартије од вредности

Краткорочне хартије од вредности се у целости односе на обвезнице дате Осигуравајућим Друштвима у износу од 61.480 хиљ.динара које доспевају до краја 2013.године и „СЛОБОДНОЈ ЗОНИ ПИРОТ“ у износу од 45.000 хиљ.динара које такође доспевају до краја 2013.године.

Остале краткорочне обавезе - залога

Остале краткорочне обавезе - залога у износу од 39.966 хиљ.динара односе се на потписан споразум о преласку у својину предмета заложног права уместо исплате дуга са „Универзал банком“. На основу запосеника о примарнајаш покретних ствари ова обавеза је у јануару 2014.године затворена.

Остале краткорочне обавезе - позајмица

Остале краткорочне финансијске обавезе се односе на позајмицу примљену од Министарства финансија у износу од 200.000 хиљ.динара, Фонда за развој Републике Србије у износу од 171.000 хиљ.динара и 129.000 хиљ.динара, и повезаних правних лица у износу од 21.187 хиљ.динара.

31. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2013	31. децембар 2012
Примљени аванси, депозити и кауције	52.114	54.140
Добављачи, повезана правна лица	259.213	675.767
Добављачи у земљи	396.512	381.229
Добављачи у иностранству	391.121	354.742
Остале обавезе из пословања	402	73.306
	1.099.362	1.539.184

32. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2013	31. децембар 2012
Обавезе за бруто зараде	139.492	173.830
Обавезе за камате	335.417	130.798
Обавезе за дивиденде	53.343	53.343
Остале краткорочне обавезе	11.205	4.527
	539.487	362.498

33. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ ПДВ-а И ОСТАЛИХ ЈАВНИХ ПРИХОДА И ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2013	31. децембар 2012
Обавезе за ПДВ	367	-
Нефактурисане обавезе према добављачима	-	35.464
ПШР	33.238	81.331
	33.605	119.795

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2013. године

34. ОДНОСИ СА ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА

	31. децембар 2013	31. децембар 2012
Биланс стања		
Актива		
<i>Учешћа у капиталу (нето)</i>		
- Тигар Обућа д.о.о., Пирот	179.981	522.401
- Тигар Хемијски производи д.о.о., Пирот	150.312	160.766
- Тигар Техничка гума д.о.о., Пирот	-	39.283
- Тигар Tours д.о.о., Пирот	8.440	9.103
- Тигар Пословни сервис д.о.о., Пирот	19.453	19.453
- Тигар Заштитна радионица д.о.о., Пирот	-	-
- Тигар Обезбеђење д.о.о., Пирот	39.413	39.413
- Тигар – Слободна царинска зона а.д., Пирот	89.406	89.406
- Тигар Montenegro д.о.о., Подгорина, Црна Гора	7.549	7.549
- Тигар Inter Risk д.о.о., Пирот	1.773	1.773
- Тигар Incon д.о.о., Пирот	107.513	127.238
- Tigar Americas inc. Jacksonville, USA	23.470	23.470
- Tigar Europe Ltd., London, UK	122.406	122.406
- Тигар Партнер д.о.о., Скопје, Македонија	16.049	16.049
- Тигар Угоститељство д.о.о., Пирот	113.967	125.224
Остали	11.721	11.722
	891.453	1.315.256
<i>Дати аванси</i>		
- Тигар Incon д.о.о., Пирот	-	3
- Тигар Хемијски производи д.о.о., Пирот	326	-
- Тигар Пословни сервис д.о.о., Пирот	809	3.142
	1.135	3.145
<i>Потребности по основу продаје</i>		
- Тигар Обућа д.о.о., Пирот	481.181	619.272
- Тигар Техничка гума д.о.о., Пирот	881.636	757.694
- Тигар Хемијски производи д.о.о., Пирот	5.732	14.131
- Тигар Заштитна радионица д.о.о., Пирот	41.116	9.338
- Тигар – Слободна царинска зона а.д., Пирот	307	194
- Тигар Пословни сервис д.о.о., Пирот	1.316	500
- Тигар Угоститељство д.о.о., Пирот	4.365	2.163
- Тигар Incon д.о.о., Пирот	2.603	4.595
- Tigar Europe Ltd., London, UK	23.000	24.752
- Тигар Montenegro д.о.о., Подгорина, Црна Гора	7.884	8.456
- Tigar Americas inc. Jacksonville, USA	15.505	16.072
- Тигар Партнер д.о.о., Скопје, Македонија	17.438	6.948
- Тигар Trcijd д.о.о., Бања Лука	64.072	46.601
Остали	1.818	2.066
	1.547.973	1.512.782
<i>Потребности по основу учешћа у добити</i>		
- Тигар Обућа д.о.о., Пирот	140.000	140.000
- Тигар Хемијски производи д.о.о., Пирот	25.979	25.979
- Тигар Заштитна радионица д.о.о., Пирот	10.996	10.996
- Тигар Партнер д.о.о., Скопје, Македонија	851	851
- Tigar Trcijd д.о.о., Бања Лука	1.939	1.939
- Тигар Incon д.о.о., Пирот	5.203	5.203
- Тигар Обезбеђење д.о.о., Пирот	-	19.000
- Тигар – Слободна царинска зона а.д., Пирот	-	13.038
Остали	1.534	-
	186.502	217.006
<i>Краткорочни финансијски пласмани – повезана лица</i>		
- Тигар Хемијски производи д.о.о., Пирот	-	2.902
- Тигар Техничка гума д.о.о., Пирот	-	2.269
	0	5.171

ПАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2013. године

Остала потраживања

- Тигар Тоуиз д.о.о., Пирот	1.034	1.610
- Тигар Техничка гума д.о.о., Пирот	67.400	42.375
- Тигар Хемички производи д.о.о., Пирот	83.719	54.870
- Тигар Заштитна радионица д.о.о., Пирот	17.170	9.174
- Тигар Инсон д.о.о., Пирот	6.917	220
- Тигар Угоститељство д.о.о., Пирот	7.504	2.151
- Тигар Обућа д.о.о., Пирот	92.323	-
- Остали	456	5.163
	276.523	115.563

Активна временска разграничења

- Тигар Обућа д.о.о., Пирот	-	286.958
- Тигар Техничка гума д.о.о., Пирот	-	52.821
	0	339.779

Укупно, актива

3.327.389 **3.508.702**

Пасива

Добављачи

- Тигар Инсон д.о.о., Пирот	2.729	-
- Тигар Обућа д.о.о., Пирот	155.733	516.478
- Тигар Обезбеђење д.о.о., Пирот	2.152	4.335
- Тигар Тоуиз д.о.о., Пирот	399	479
- Тигар Техничка гума д.о.о., Пирот	32.490	84.278
- Тигар – Слободна царинска зона а.д., Пирот	8.356	12.843
- Тигар Заштитна радионица д.о.о., Пирот	10.559	247
- Тигар Хемички производи д.о.о., Пирот	-	9.149
- Тигар Угоститељство д.о.о., Пирот	501	997
- Tigar Europe Ltd., London, UK	27.384	23.193
- Tigar Americas inc, Jacksonville, USA	13.062	18.989
Остали	5.848	4.779
	259.213	675.767

Примљене позајмице

- Тигар Инсон д.о.о., Пирот	-	42.380
- Тигар Обезбеђење д.о.о., Пирот	3.593	28.173
- Тигар Пословни сервис д.о.о., Пирот	14.949	3.045
- Тигар Inter Risk д.о.о., Пирот	2.615	1.930
	21.187	75.528

Краткорочне облигације

- Тигар – Слободна царинска зона а.д., Пирот	45.000	45.000
	45.000	45.000

Обавезе по основу камата

- Тигар – Слободна царинска зона а.д., Пирот	14.426	-
	14.426	-

Пасива временска разграничења

- Тигар Обућа д.о.о., Пирот	-	56.630
	-	56.630

Укупно, пасива

339.826 **852.925**

Нето актива

2.987.563 **2.655.777**

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2013. године

	31. децембар 2013	31. децембар 2012
Биланс успеха		
Приходи		
<i>Приходи од продаје робе на домаћем и страном тржишту</i>		
- Тигар Техничка гума д.о.о., Пирот	104.308	163.148
- Тигар Обућа д.о.о., Пирот	629.948	711.679
- Тигар Пословни сервис д.о.о., Пирот	516	1.006
- Тигар Хемички производи д.о.о., Пирот	516	517
- Тигар Заштитна радионица д.о.о., Пирот	5.253	986
- Тигар Обезбеђење д.о.о., Пирот	47	56
- Тигар – Слободна царинска зона а.д., Пирот	-	292
- Тигар Incon д.о.о., Пирот	170	206
- Tigar Europe Ltd., London, UK	24.460	30.724
- Тигар Montenegro д.о.о., Подгорица, Црна Гора	5.976	17.023
- Tigar Americas inc. Jacksonville, USA	-	4.160
- Тигар Партнер д.о.о., Скопје, Македонија	25.408	21.839
- Тигар Трејд д.о.о., Бања Лука	43.560	25.521
Остали	45	1.261
	840.207	978.718
<i>Приходи од продаје производа и услуга на домаћем и страном тржишту</i>		
- Тигар Техничка гума д.о.о., Пирот	133.958	150.533
- Тигар Обућа д.о.о., Пирот	213.167	249.707
- Тигар Хемички производи д.о.о., Пирот	14.798	15.103
- Тигар Пословни сервис д.о.о., Пирот	2.963	3.957
- Тигар Заштитна радионица д.о.о., Пирот	1.757	1.810
- Тигар Обезбеђење д.о.о., Пирот	1.617	2.036
- Тигар Incon д.о.о., Пирот	-	8.313
- Тигар Tours д.о.о., Пирот	339	340
- Тигар Incon д.о.о., Пирот	7.096	-
- Тигар Inter Risk д.о.о., Пирот	113	-
- Тигар Угоститељство д.о.о., Пирот	5.204	5.175
Остали	-	167
	381.012	437.141
<i>Остали пословни приходи</i>		
- Tigar Europe Ltd., London, UK	-	1.115
- Тигар Техничка гума д.о.о., Пирот	44	642
- Тигар Обућа д.о.о., Пирот	215	7.544
- Тигар Хемички производи д.о.о., Пирот	7	-
- Тигар – Слободна царинска зона а.д., Пирот	152	-
- Остали	-	429
	418	9730
<i>Финансијски приходи</i>		
- Тигар Хемички производи д.о.о., Пирот	-	4.852
- Тигар Заштитна радионица д.о.о., Пирот	-	822
- Тигар Обућа д.о.о., Пирот	-	40
- Тигар – Слободна царинска зона а.д., Пирот	-	15
- Тигар Техничка гума д.о.о., Пирот	-	2.513
- Тигар Montenegro д.о.о., Подгорица, Црна Гора	-	2.681
- Тигар Пословни сервис д.о.о., Пирот	-	16
- Тигар Incon д.о.о., Пирот	-	232
- Тигар Inter Risk д.о.о., Пирот	-	1
- Тигар Tours д.о.о., Пирот	-	20
- Tigar Europe Ltd., London, UK	-	26.945
- Тигар Обезбеђење д.о.о., Пирот	-	19.000
- Тигар Угоститељство д.о.о., Пирот	-	69
- Тигар Трејд д.о.о., Бања Лука	-	806
- Остали (Из капитал)	1.187	454
	1.187	58.466

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2013. године

Остали непословни и ванредни приходи

- Тигар Americas inc. Jacksonville, USA	5.623	-
	5.623	0
<i>Капитални добитци по основу прелазне имовине</i>		
- Тигар Хемијски производи д.о.о., Пирот	-	53.089
- Тигар Угоститељство д.о.о., Пирот	-	16.136
- Тигар Обућа д.о.о., Пирот	-	282.033
	0	351.258
Укупно, приходи	1.228.447	1.835.313

Расходи

Трошкови материј., енерг. делова и осталих значајних прихода

- Тигар Обућа д.о.о., Пирот	3.305	30
- Тигар – Слободна царинска зона а.д., Пирот	92	-
- Тигар Tours д.о.о., Пирот	3.152	9.009
- Тигар Угоститељство д.о.о., Пирот	587	621
Остали	35	1
	7.171	9.664

Трошкови нематеријалних услуга

- Тигар Обезбеђење д.о.о., Пирот	11.283	11.861
- Тигар Пословни сервис д.о.о., Пирот	2.701	3.376
- Тигар Incon д.о.о., Пирот	5.722	3.647
- Тигар Tours д.о.о., Пирот	270	778
- Тигар Обућа д.о.о., Пирот	3.306	368
- Тигар Inter Risk д.о.о., Пирот	202	410
- Тигар – Слободна царинска зона а.д., Пирот	3.618	5.230
- Тигар Техничка гума д.о.о., Пирот	784	179
- Тигар Угоститељство д.о.о., Пирот	5.258	7.254
- Tigar Americas inc. Jacksonville, USA	-	5.623
- Тигар Trade д.о.о., Била Лука	598	121
- Tigar Europe Ltd., London, UK	-	537
- Тигар Партнер д.о.о., Скопје, Македонија	701	581
- Тигар Montenegro д.о.о., Подгорица, Црна Гора	493	-
Остали	445	1.681
	35.381	41.636

Расходи камата

- Тигар Incon д.о.о., Пирот	3.455	-
- Тигар – Слободна царинска зона а.д., Пирот	14.426	-
	17.881	-

Укупно расходи	60.433	51.300
Нето приходи	1.168.014	1.784.013

35. ФИНАНСИЈСКИ ИНСТРУМЕНТИ И ЦИЉЕВИ УПРАВЉАЊА РИЗИЦИМА

Управљање ризиком капитала

Не постоји формални оквир за управљање ризиком капитала Предузећа. Руководство Предузећа разматра капитални ризик, на основама ублажавања ризика и уверења да ће Предузеће бити у могућности да одржи принципи стабилности пословања, истовремено максимизирајући повећање профита власника, преко оптимизације дуга и капитала. Структура капитала Предузећа састоји се од дуговања, укључујући дугорочне кредите обрађене у напмени 27, осталих дугорочних

ПАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2013. године

обавеза, готовине и готовинских еквивалената и капитала који се приписује власницима, а који укључује уделе, остали капитал, резерве као и нераспоређени добитак. На основу тог прегледа Предузеће уравниотржава структуру капитала преко исплате дивиденди, нових дугорочних инвестиција као и узимања нових кредита или откупа постојећих.

Лица која контролишу финансије на нивоу Предузћа врше преглед структуре капитала на годишњем нивоу. Као део тог прегледа, руководство Предузћа разматра цену капитала и ризик повезан са врстом капитала.

Показатељи задужености Предузећа са стањем на крају године били су следећи:

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2013	31. децембар 2012
Задуженост а)	3.429.446	3.200.555
Готовина и готовински еквиваленти	(14.345)	(7.571)
Нето задуженост	3.415.101	3.192.984
Капитал б)	82.683	810.790
Рацио укупног дуговања према капиталу	41,3	3,94

а) Дуговање се односи на дугорочне и краткорочне кредите.

б) Капитал укључује основни капитал, резерве као и акумулирани добитак.

Значајне рачуноводствене политике у вези са финансијским инструментима

Детаљни значајних рачуноводствених политика, као и критеријуми и основе за признавање прихода и расхода за све врсте финансијских средстава и обавеза обелодањени су у напомени 3 ових финансијских извештаја.

Категорије финансијских инструмената

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2013	31. децембар 2012
Финансијска средства		
Дугорочни финансијски пласмани	12.223	38.898
Потраживања од купаца	1.850.462	1.917.668
Остала потраживања	186.502	217.006
Готовина и готовински еквиваленти	14.345	7.571
Краткорочни финансијски пласмани	277.321	120.752
Дати аванси	2.088	15.206
	2.342.941	2.317.101
Финансијске обавезе		
Дугорочни кредити	355.894	532.961
Обавезе према добављачима	1.046.846	1.411.738
Текућа доспећа дугорочних кредита	474.861	471.610
Краткорочни кредити	1.992.538	2.195.565
Остале финансијске обавезе	994.680	298.235
	4.864.819	4.910.109

Основни финансијски инструменти Предузћа су готовина и готовински еквиваленти, потраживања, финансијски пласмани који настају директно из пословања Предузећа, као и дугорочни зајмови, обавезе према добављачима и остале обавезе чија је основна намена финансирање текућег пословања Предузћа. У нормалним условима пословања Предузеће је изложено ниже наведеним ризицима.

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2013. године

Циљеви управљања финансијским ризицима

Финансијски ризици укључују тржишни ризик (девизни и каматни), кредитни ризик, и ризик ликвидности. Финансијски ризици се следећају на временској основи и превасходно се избегавају смањењем изложености Предузећа овим ризицима. Предузеће не користи никакве финансијске инструменте како би избегло утицај финансијских ризика на пословање из разлога што такви инструменти нису у широкој употреби, нити постоји организовано тржиште таквих инструмената у Републици Србији.

Тржишни ризик

У свом пословању Предузеће је изложено финансијским ризицима од промена курсава страних валута и промена каматних стопа.

Није било значајнијих промена у изложености Предузећа тржишном ризику, нити у начину на који Предузеће управља или мери тај ризик.

Девизни ризик

Предузеће је изложено девизином ризику првенствено преко готовине и готовинских еквивалената, потраживања од купаца, дугорочних кредита и обавеза према добављачима који су деноминирани у страниој валути. Предузеће не користи посебне финансијске инструменте као заштиту од ризика, обзиром да у Републици Србији такви инструменти нису уобичајени.

Стабилност економског окружења у којем Предузеће послује, у великој мери зависи од мера Владе Републике Србије у привреди, укључујући и успостављање одговарајућег правног и законодавног оквира.

Књиговодствена вредност монетарних средстава и обавеза исказаних у страниој валути на датум извештавања у Предузећу биле су следеће:

	Средства		У хиљадама динари Обавезе	
	31. децембар 2013	31. децембар 2012	31. децембар 2013	31. децембар 2012
EUR	169.451	159.303	1.661.767	1.804.962
USD	234.913	17.676	256.629	328.825
GBP	21.051	33.301	29.180	26.123
	425.415	210.280	1.947.576	2.159.910

Предузеће је осетљиво на промене девизног курса евра (EUR) и америчког долара (USD). Следећа табела представља детаље анализе осетљивости Предузећа на пораст и смањење од 10% курса динара у односу на дату страну валуту. Стопа осетљивости од 10% се користи при интериор приказивању девизног ризика и представља процену руководства разумно очекиваних промена у курсевима страних валута. Анализа осетљивости укључује само ненамирена потраживања и обавезе исказане у страниој валути и усклађује њихово преношење на крају периода за промену од 10% у курсевима страних валута. Позитиван број из табеле указује да повећање резултата текућег периода у случајевима када динар јача у односу на валуту о којој се ради. У случају слабљенја динара од 10% у односу на дату страну валуту, утицај на резултат текућег периода био би супротан оном исказаном у претходном случају.

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2013. године

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2013	31. децембар 2012
EUR валута	149.232	164.566
USD валута	23.558	31.115
GBP валута	(20.573)	(718)
Резултат текућег периода	152.217	194.963

Осетљивост Предузећа на промене у страним валутама повећала се у текућем периоду, углавном на основу ефеката номиналног пораста обавеза исказаних у еврима које се највећим делом односи на повећање краткорочних кредита.

Ризик од промене каматних стопа

Предузеће је изложено ризику од промене каматних стопа на средства и обавезе код којих је каматна стопа варијабилна. Овај ризик зависи од финансијског тржишта те Предузеће нема на располагању инструменте којим би ублажило његов утицај.

Књиговодствена вредност финансијских средстава и обавеза на крају посматраног периода дата је у следећем прегледу:

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2013	31. децембар 2012
Финансијска средства		
<i>Некаматносна</i>		
Дугорочни финансијски пласмани	153	153
Потраживања од купаца	1.850.462	1.917.668
Готовина и готовински еквиваленти	14.345	7.571
Остала потраживања	186.502	217.006
Краткорочни финансијски пласмани	277.321	120.752
Цати аванси	2.088	15.206
	2.330.871	2.278.356
<i>Фиксна каматна стопа</i>		
Дугорочни финансијски пласмани	12.070	38.745
Готовина и готовински еквиваленти	0	0
	12.070	38.745
	2.342.941	2.317.101
Финансијске обавезе		
<i>Некаматносна</i>		
Обавезе према добављачима	1.046.846	1.411.738
Остале финансијске обавезе	694.680	298.235
	1.741.526	1.709.973
<i>Фиксна каматна стопа</i>		
Дугорочни кредити	75.000	225.000
Краткорочни кредити	1.474.963	1.501.699
Текућа доспећа дугорочних кредита	445.293	471.610
Остале обавезе	300.000	0
	2.295.255	2.198.309
<i>Варијабилна каматна стопа</i>		
Дугорочни кредити	280.894	307.961
Краткорочни кредити	517.576	693.866
Текућа доспећа дугорочних кредита	29.568	0
	828.038	1.001.827
	4.864.819	4.910.109

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2013. године

Анализе осетљивости приказане у наредном тексту су успостављене на основу изложености променама каматних стока за недеривативне инструменте на датум биланса стања. За обавезе са варијабилном стопом, анализа је састављана под претпоставком да је преостали износ средстава и обавеза на датум биланса стања био непромењен у току целе године. Повећање или смањење од 1% представља, од стране руководства, процену реално могуће промене у каматним стокама. Да је каматна стопа 1% виша, а све остале варијабле остале непромењене, Предузеће би претрпело оперативни губитак за годину која се завршава 31. децембра 2013. године у износу од 8.280 хиљада динара (31. децембар 2012. године: 10.018 хиљаде динара). Оваква ситуација се приписује изложености Предузећа која је заснована на варијабилним каматним стокама које се обрачунавају на дугорочне и краткорочне кредите.

Кредитни ризик

Управљање потраживањима

Предузеће је изложено кредитном ризику који представља ризик да дужници неће бити у могућности да дуговања према Предузећу измире у потпуности и на време, што би имало за резултат финансијски губитак за Предузеће. Изложеност Предузећа овом ризику ограничена је на износ потраживања на дан биланса. Потраживања се састоје од великог броја компанија, од којих се највећи део односи на повезана правна лица.

Најзначајнија потраживања представљена су у следећој табели:

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2013.	31. децембар 2012.
Тигар Техничка гума д.о.о., Пирот	881.636	757.694
Тигар Обућа д.о.о., Пирот	481.181	619.272
Тигар Трејд д.о.о., Бања Лука	64.072	46.601
Pse Jacobsen, Denmark	23.264	22.797
Тигар Партнер д.о.о., Скопље, Македонија	17.478	6.948
III Ауто Шоп, Лазаревац	15.070	19.907
Berner, Helsinki, Finska	10.707	21.135
Тигар Хемијски производи д.о.о, Пирот	5.732	14.131
Worksmart, Пирот	5.070	28.036
Oxuprod srl., Италија	4.919	17.077
Агромаркет доо, Крагујевац	1.036	1.444
Остали	350.297	362.626
	1.850.462	1.917.668

Структура потраживања на дан 31. децембра 2013. године приказана је у табели која следи:

	У хиљадама динара		
	Бруто изложеност	Исправка вредности	Нето изложеност
Недоспела потраживања	374.828		374.828
Доспела, исправљена потраживања	63.476	(63.476)	
Доспела, неисправљена потраживања	1.475.634		1.475.634
	1.913.938	(63.476)	1.850.462

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2013. године

Структура потраживања на дан 31. децембра 2012. године приказана је у табели која следи:

	Бруто изложеност	У хиљадама динара	
		Исправка вредности	Нето изложеност
Недоспела потраживања	510.325		510.325
Доспела, исправљена потраживања	85.425	(82.425)	
Доспела, неисправљена потраживања	1.407.343		1.407.343
	2.000.093	(82.425)	1.917.668

Недоспела потраживања

Недоспела потраживања исказана на дан 31. децембра 2013. године у износу од 374.828 хиљада динара (31. децембар 2012. године: 510.325 хиљада динара) највећим делом се односе на потраживања од купаца по основу продаје услуга. Ова потраживања доспевају углавном у року од 60 дана након датума фактуре, у зависности од уговорених рокова плаћања. Просечно време плаћања потраживања у 2013. години износи 232 дана (2012. године: 183 дана).

Доспела, исправљена потраживања

Предузеће је у предходним периодима обезвредило потраживања од купаца за доспела потраживања у износу од 63.476 хиљада динара (2012. године: 82.425 хиљаде динара), за која је Предузеће утврдило да је дошло до промене у кредитној способности комитената и да потраживања у наведеним износима неће бити наплаћена.

Доспела, неисправљена потраживања

Предузеће није обезвредило доспела потраживања исказана на дан 31. децембра 2013. године у износу од 1.475.634 хиљаде динара (31. децембар 2012. године: 1.407.343 хиљада динара) обзиром да није утврђена промена у кредитној способности комитената, као и да се за потраживања углавном односе на потраживања од повезаних лица, те да руководство Предузећа сматра да ће укупна садашња вредност ових потраживања бити наплаћена.

Старосна структура доспелих, неисправљених потраживања представљена је у следећој табели:

	У хиљадама динара 31. децембар 2013.
Мање од 30 дана	336.335
31 - 90 дана	256.820
91 - 180 дана	882.479
181 - 365 дана	0
Преко 365 дана	0
	1.475.634

Управљање обавезама према добављачима

Обавезе према добављачима на дан 31. децембра 2013. године исказане су у износу од 1.046.846 хиљаде динара односи се на обавезе по основу набавке материјала и робе. Добављачи не зарачунавају затезну камату на доспеле обавезе, при чему Предузеће доспеле обавезе према добављачима, сагласно политици управљања финансијским ризицима, измирују у уговореном року. Просечно време измирења обавеза према добављачима у периоду 2013. године износи 178 дана (у току 2012. године 134 дана).

ПАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2013. године

Ризик ликвидности

Коначна одговорност за управљање ризиком ликвидности је на руководству Предузећа који су успоставили одговарајући систем управљања за потребе краткорочног, средњорочног и дугорочног финансирања Предузећа као и управљањем ликвидношћу. Предузеће управља ризиком ликвидности одржавајући одговарајуће новчане резерве континуираним праћењем планираног и стварног новчаног тока, као и одржавањем адекватног односа доспећа финансијских средстава и обавеза.

Табеле ризика ликвидности и кредитног ризика

Следеће табеле приказују детаље преосталих уговорених доспећа финансијских средстава. Приказани износи засновани су на недисконтованим токовима готовине насталим на основу финансијских средстава на основу најранијег датума на који ће Предузеће бити у могућности да потраживања плаћају.

Доспећа финансијских средстава

	У хиљадама динара 31. децембар 2013.					
	Мање од месец дана	1-3 месеца	Од 3 месеца до једне године	Од 1 до 5 година	Преко 5 година	Укупно
Некаматносна	1.836.200	217.863	276.555	153		2.330.871
Фиксна каматна стопа	154	308	1.354	6.715	10.293	18.824
	1.836.454	218.171	277.909	6.868	10.293	2.349.695

Следеће табеле приказују детаље преосталих уговорених доспећа обавеза Предузећа. Приказани износи засновани су на недисконтованим токовима готовине насталих на основу финансијских обавеза на основу најранијег датума на који ће Предузеће бити обавезно да такве обавезе плаћају.

Доспећа финансијских обавеза

	У хиљадама динара 31. децембар 2013.					
	Мање од месец дана	1-3 месеца	Од 3 месеца до једне године	Од 1 до 5 година	Преко 5 година	Укупно
Некаматносна	1.306.403	128.970	306.153			1.741.526
Фиксна каматна стопа	1.611.195	54.715	200.320	410.025	136.850	2.413.105
Варијабилна каматна стопа	524.500	7.500	34.500	172.500	875.200	1.614.200
	3.442.098	191.185	540.973	582.525	1.012.050	5.768.831

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2013. године

Фер вредност финансијских инструмената

Следећа табела представља садашњу вредност финансијских средстава и финансијских обавеза и њихову фер вредност на дан 31. децембра 2012. године и 31. децембра 2011. године.

	31. децембар 2013		У хиљадама динара 31. децембар 2012	
	Књиговодствена вредност	Фер вредност	Књиговодствена вредност	Фер вредност
Финансијска средства				
Дугорочни финансијски пасиви	12.223	12.223	38.898	38.898
Потраживања од купаца	1.850.462	1.850.462	1.917.668	1.917.668
Остала потраживања	186.502	186.502	217.006	217.006
Готовина и готовински еквиваленти	14.345	14.345	7.571	7.571
Краткорочни финансијски пасиви	277.321	277.321	120.752	120.752
Дати аванси	2.088	2.088	15.206	15.206
	2.342.941	2.342.941	2.317.101	2.317.101
Финансијске обавезе				
Дугорочни кредити	355.894	355.894	532.961	532.961
Обавезе према добављачима	1.046.846	1.046.846	1.411.738	1.411.738
Текућа доспећа дугорочних кредита	474.861	474.861	471.610	471.610
Краткорочни кредити	1.992.538	1.992.538	2.195.565	2.195.565
Остале фиван. обавезе	994.680	994.680	298.235	298.235
	4.864.819	4.864.819	4.910.109	4.910.109

Претпоставке за процену тренутне фер вредности финансијских инструмената

Обзиром на чињеницу да не постоји довољно тржишно искуство, стабилност и ликвидност у куповини и продаји финансијских средстава и обавеза, као и обзиром на чињеницу да не постоје доступне тржишне информације које би се могле користити за потребе обеслодањивања фер вредности финансијских средстава и обавеза, коришћен је метод дисконтовања новчаних токова. При коришћењу ове методе вредновања, користе се каматне стопе за финансијске инструменте са сличним карактеристикама, са циљем да се добије релевантна процена тржишне вредности финансијских инструмената на дан биланса. Књиговодствена вредност краткорочних потраживања од купаца и обавеза према добављачима апроксимирана је по њиховој фер вредности због тога што доспевају за плаћање/наплату у релативно кратком периоду.

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2013. године

36. ДЕВИЗНИ КУРСЕВИ

Средњи курсеви за девизе, утврђени на међубанкарском тржишту девиза, примењени за прерачун девизних позиција биланса стања у динаре, за поједине главне валуте су били следећи:

	<u>31.децембар</u> <u>2013.</u>	<u>31.децембар</u> <u>2012.</u>
USD	83,1282	86,1763
EUR	114,6421	113,7183
GBP	136,9679	139,1901
CHF	93,5472	94,1922

Ђукић
М.М.



ЗАКОНСКИ ЗАСТУПНИК

Ђукић