



Tigar®

TIGAR AD PIROT

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR – MART 2014.

Distribuciona lista:

e: www.tigar.com

p: članovi Nadzornog odbora
arhiva

Ključne reči: TIGAR, IZVEŠTAJ, POSLOVANJE, MART 2014.		Oznaka dokumenta
		IZ.P.14/01
Datum: 2014-04-29	Autor: Nebojša Đenadić	Odobrio: Nebojša Petrović



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2014.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 14/01

SADRŽAJ

OCENA POSLOVANJA U PERIODU JANUAR-MART 2014. GODINE	4
1. UVOD.....	6
1.1. OPŠTI PODACI.....	6
1.2. ORGANIZACIONA STRUKTURA.....	6
1.3. ULAGANJA	7
2. NASTUP NA TRŽIŠTU ROBA I USLUGA I OSTVARENA PROIZVODNJA.....	8
2.1. STRUKTURA PROIZVODNOG I PRODAJNOG PROGRAMA	8
2.2. STRATEGIJA NASTUPA NA TRŽIŠTU ROBA I USLUGA	9
2.3. OCENA TRŽIŠNE POZICIJE PROGRAMA OBUĆE U PERIODU JANUAR-MART 2014. GODINE	10
2.4. OCENA TRŽIŠNE POZICIJE PROGRAMA TEHNIČKE GUME U PERIODU JANUAR-MART 2014.	11
2.5. OCENA TRŽIŠNE POZICIJE PROGRAMA HEMIJSKIH PROIZVODA U PERIODU JANUAR- MART 2014.....	12
2.6. DISTRIBUCIJA GUMA, OSTALIH KOMPLEMENTARNIH PROIZVODA I USLUGA SERVISNE MREŽE U PERIODU JANUAR-MART 2014.	12
2.7. KRETANJE CENA KLJUČNIH REPROMATERIJALA I KOMPLEMENTARNIH PROIZVODA	12
2.8. OSTVARENA PROIZVODNJA	13
3. OSTVARENI FINANSIJSKI POKAZATELJI ZA PERIOD JANUAR-MART 2014.....	15
3.1. KLJUČNI POKAZATELJI ZA MATIČNO PREDUZEĆE TIGAR AD.....	15
3.2. KLJUČNI POKAZATELJI NA KONSOLIDOVANOM NIVOU	15
3.3. TIGAR AD MATIČNO PREDUZEĆE	17
3.4. KONSOLIDOVANI FINANSIJSKI REZULTAT	20
3.5. KLJUČNI FINANSIJSKI REZULTATI ZAVISNIH PREDUZEĆA.....	22
3.6. TIGAR OBUĆA.....	23
3.7. TIGAR TEHNIČKA GUMA.....	25
3.8. TIGAR HEMIJSKI PROIZVODI.....	27
3.9. TIGAR EUROPE UK	28



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2014.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 14/01

3.10. TIGRA MONTENEGRO – CRNA GORA	29
3.11. TIGRA TRADE – REPUBLIKA SRPSKA	29
3.12. TIGAR PARTNER – MAKEDONIJA.....	30
3.13. TIGAR POSLOVNI SERVIS	31
3.14. TIGAR UGOSTITELJSTVO.....	32
3.15. TIGAR INCON.....	34
3.16. SLOBODNA ZONA PIROT	36
3.17. OSTALA USLUŽNA PREDUZEĆA – ZBIRNO.....	37
4. RASPOLAGANJE NEKRETNINAMA I PRAVNA ZAŠTITA.....	38
4.1. NEKRETNINE	38
4.2. SUDSKI SPOROVİ.....	41
5. POLOŽAJ NA TRŽIŠTU KAPITALA	42
6. ODRŽIVI RAZVOJ.....	45
6.1. ZAPOSLENI	45
6.2. INTEGRISANI MENADŽMENT SISTEMI.....	47
6.3. ZAŠTITA ŽIVOTNE SREDINE, BEZBEDNOST I ZDRAVLJE ZAPOSLENIH	47
6.4. INTELEKTUALNA SVOJINA	48
6.5. INFORMACIONE TEHNOLOGIJE	50
6.6. DRUŠTVENA ODGOVORNOST	51
6.7. KORPORATIVNO UPRAVLJANJE.....	52
7. NAJZNAČAJNIJI POSLOVI SA POVEZANIM LICIMA U PERIODU JANUAR-MART 2014.GODINE.....	53
8. ISTRAŽIVANJE I RAZVOJ	54
9. PREDNOSTI I RIZICI	55
9.1. PREDNOSTI	55
9.2. RIZICI.....	56
10. NAJVAŽNIJI POSLOVNI DOGAĐAJI KOJI SU NASTUPILI TOKOM I NAKON ISTEKA PRVOG KVARTALA 2014. GODINE	58



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2014.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 14/01

OCENA POSLOVANJA U PERIODU JANUAR-MART 2014. GODINE

U prvom kvartalu 2014. godine Tigar je poslovao u skladu sa situacijom u kojoj se nalazi već duži vremenski period, kao i u skladu sa celokupnim poslovnim i ekonomskim okruženjem. Činjeni su izuzetni naponi da se održi proizvodnja i prodaja i pored blokade računa koja je okarakterisala praktično najveći deo prvog kvartala. I pored takvih okolnosti koje nisu išle na ruku, loše tržišne konjunktore i slabe kupovne moći, pre svega na domaćem tržištu, proizvodnja je zabeležila značajan rast u odnosu na prvi kartal prošle godine od 145% u oblasti proizvodnog programa obuće, dok je u odnosu na prosek 2013. godine zabeležila pad od 23%. Konsolidovani poslovni prihodi su zabeležili rast u odnosu na isti period prošle godine za 43%, ali su takođe zabeležili pad u odnosu na prosek prošle godine za 19%. Tome su doprineli takođe i loši vremesnki uslovi, koji su diktrirali nizak nivo prodaje na domaćem tržištu.

I pored blokade intezivno se radilo na pronalaženju i aktiviranju novih kupaca, od kojih je najznačajniji kupac iz Italije, Batistini, jedan od najvećih i najznačajnijih kupaca fabrike Obuće u prethodnom periodu.

Kao što je već napomenuto u Godišnjem izveštaju za prošlu godinu, u martu mesecu 2013. godine je promenjen menadžment Tigra, a na sednici Skupštine akcionara je izabran novi Nadzorni odbor. Polazeći od zatečenog stanja, Nadzorni odbor, Izvršni odbor i Generalni direktor odlučili su se na to da se osnovne aktivnosti usmere na:

1. Hitno pokretanje proizvodnje i njen kontinuiran rast, porast prodaje, povećanje iskorišćenosti kapaciteta i sniženje troškova.
2. Jasno i transparentno utvrđivanje realnog stanja imovine, obaveza i kapitala Grupe.
3. Restrukturiranje Tigar grupe kroz izradu i realizaciju Programa poslovne i finansijske konsolidacije, radi stvaranja profitabilne i održive celine na dugoročnim osnovama,
4. Rešavanje pitanja nagomilanih dugova u saradnji sa Vladom Republike Srbije, Ministarstvom (sada Ministarstvima) za finansije i privredu i Fondom za razvoj Republike Srbije, te kroz pregovore sa najznačajnijim poveriocima.

Ukupna eksterna prodaja tigrovih entiteta u zemlji od početka godine je na nivou od oko 544 miliona dinara, od čega je više od polovine ostvareno u izvozu. Proizvodnja programa Tigar Tehničke gume i Hemijskih proizvoda niža za 33% u ondosu na isti period prošle godine.

Kako je krajem 2013. godine bilo izvesno da do realizacije Zaključka Vlade Republike Srbije neće doći Rukovodstvo se opredelilo da u saradnji sa najvećim finansijskim poveriocima pristupi finansijskom restrukturiranju i deblokadi Kompanije, o čemu je postignut dogovor na sastanku 24. decembra 2013 godine, a što je dalje implementirano u prvom kvartalu 2014. godine.

Ceo prvi kvartal je obeležen blokadom računa Tigra AD i većine zavisnih privrenih društava u sastavu Tigra, što je otežalo poslovanje, ali nije dovelo da prekida proizvodnje.

U cilju deblokade računa sa Bankama je održano više sastanaka. Prvi korak ka deblokadi je bio priprema Stand stila, usaglašavanje teksta i potpisivanje Ugovora od strane svih poverilaca. Posle 140 dana konstantne blokade, 21.03.2014. račun Tigra su deblokirani, te je na taj način stvoren predulov za dalji nastavak finansijskog restrukturiranja kompanije.

Na sastancima održanim u februaru i martu 2014. godine, najveći poverioci, tj. banke, predložile su pokretanje postupka pripreme UPPR-a. Nadzorni odbor Tigra ad je na svojoj sednici održanoj 12. marta 2014. godine doneo Odluku o sazivanju vanredne sednice Skupštine akcionara. Na



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2014.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 14/01

vanrednoj sednici Skupštine akcionara održanoj 14. aprila 2014. godine doneta je Odluka o podnošenju predloga za pokretanje stečajnog postupka reorganizacijom, sa unapred pripremljenim planom reorganizacije. Paralelno sa tim aktivnostima sprovode se pregovori sa najvećim poveriocima o reprogramu dugova i stvaranju uslova za normalno poslovanje.

PREDSEDNIK NADZORNOG ODBORA TIGAR AD
NEBOJŠA PETROVIĆ



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- MART 2014.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 14/01

1. UVOD

1.1. OPŠTI PODACI

Poslovno ime: Akcionarsko društvo "Tigar" Pirot
U daljem tekstu Tigar / Društvo /Holding

MB: 07187769

Web site: www.tigar.com

Delatnost: Holding poslovi

Broj akcionara: 31/03/2014 4,473

Vrednost imovine: 31/03/2014 (000 din) 5,380,338

Sedište: Nikole Pašića 213, 18300 Pirot

PIB: 100358298

Broj rešenja: Registarski uložak br 1-1087

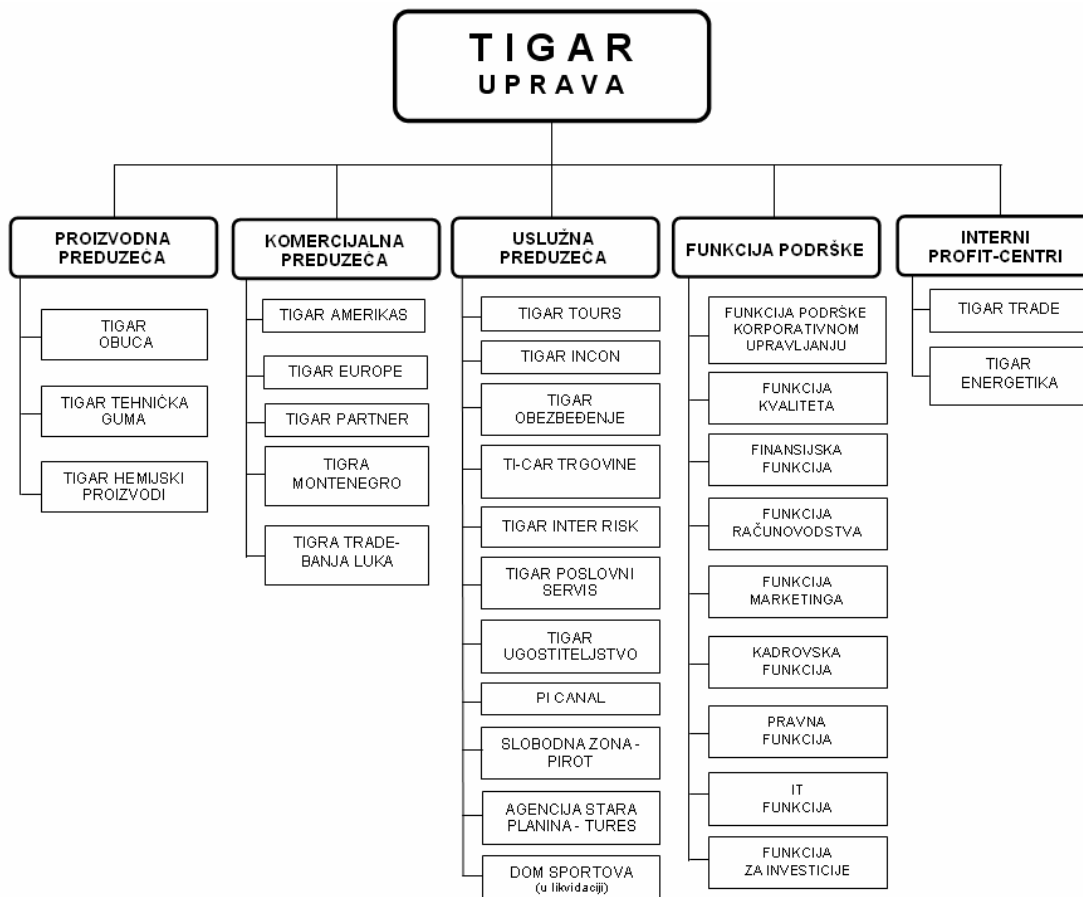
Broj zaposlenih: 31/03/2014 1,661

Ukupan kapital: 31/03/2014 (000 din) 0

Kapitalizacija: 31/03/2014 (000 din) 144,351

1.2. ORGANIZACIONA STRUKTURA

Na dan izrade izveštaja organizaciona struktura korporacije izgleda kao na grafiku u nastavku:



	IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- MART 2014.	Oznaka dokumenta
		IZ.P. 14/01

1.3. ULAGANJA

U toku I kvartala 2014. godine izvršena su sledeća ulaganja:

u hiljadama RSD	Nabavka osnovnih sredstava i nematerijalnih ulaganja
	januar-mart 2014
Tigar Tehnička guma	635
Tigar Hemijski proizvodi	0
Tigar Obuča	0
Uslužne delatnosti	19,651
Tigar a.d.	421
Ukupno	20,708

Proces finansijske konsolidacije, napori menadžmenta na povećanju obima proizvodnje i prodaje i isplati zaostalih zarada iz realnih izvora neminovno su uticali na mogući nivo investiranja. Investiciona ulaganja bila su primerena realnim potrebama i mogućnostima poslovnog sistema Tigar, u datom periodu, tako da se prevashodno odnose na neophodno investiciono održavanje proizvodne opreme, dogradnju i nabavku računarske opreme kod Tigra a.d, a delom i na ulaganja zbog preseljenja fabrike Hemijskih proizvoda.

Kod uslužnih delatnosti rađena je sanacija na objektu hotela StarA i nabavljena neophodna oprema za redovno obavljanje poslova, dok je Transport nabavio dve nove vozne jedinice sa najsavremenijim motorima, marke Scania.

Realizacija ostalih proizvodno-infrastrukturnih, investicionih i razvojnih projekata je privremeno odložena, dok se ne steknu adekvatni uslovi.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2014.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 14/01

2. NASTUP NA TRŽIŠTU ROBA I USLUGA I OSTVARENA PROIZVODNJA

2.1. STRUKTURA PROIZVODNOG I PRODAJNOG PROGRAMA

Struktura proizvodnog i prodajnog programa u periodu januar-mart 2014. godine bila je sledeća:

Program obuće

Aktuelni program Tigar Obuće d.o.o. čine sledeće grupe proizvoda:

- *Zaštitna obuća*
- *Radnička obuća*
- *Sportska obuća*
- *Modna obuća*
- *Dečija obuća*
- *Niska obuća*

Gumena obuća obuhvata širok spektar proizvoda najrazličitije namene, koji se izrađuju u velikom broju standardizovanih modela, u skladu sa definisanim ekološkim standardima, što obezbeđuje minimalno zagađenje radne i životne sredine na kraju eksploatacionog veka.

Kvalitet i karakteristike ulaznih materijala i sirovina i kvalitet gotove obuće, definisani su odgovarajućim tehničko-tehnološkim specifikacijama, u skladu sa međunarodnim standardima i specifičnim zahtevima pojedinih tržišta i kupaca.

Pored off take proizvodnje u izvozu, kada se proizvodi rade pod brendom kupca, zaštitna obuća izrađuje se i pod brendovima Tigar i Century, u modnom programu kao Maniera, u dečijem kao Brolly, a u ostalom programu kao Tigar.

Program Tehničke gume

Aktuelni program Tigar Tehničke gume d.o.o. čine sledeće grupe proizvoda:

- *Proizvodi od presovane gume*
- *Gumeni profili*, pri čemu su najzastupljeniji EPDM profili za građevinarstvo
- *Cevi*, uključujući i flexi cevi
- *Kombinovani proizvodi i polufabrikati od gume*, poput proizvoda od metala i gume, odbojnika
- *Proizvodi specijalne namene*, kao što su rezervoari borbenih aviona, navlake za top tenka i neranjivi točkovi
- *Proizvodi od gumenog granulata*, koji se koriste se za oblaganje i zaštitu spoljnih i unutrašnjih površina, uključujući i gumenu matu koja se koristi u građevinarstvu za zvučnu izolaciju, gumene ploče za dečija igrališta, kao i razne držače saobraćajne signalizacije.
- Podloge za sportske terene imaju u osnovi gumenu matu različite debljine – zatvoreni tereni ili gumeni granulati za otvorene terene, u zavisnosti od namene terena.

Program hemijskih proizvoda

Proizvodni program fabrike Tigar Hemijski proizvodi čini paleta od preko 300 proizvoda:

- *Materijali za horizontalno obeležavanje saobraćajnica*
- *Samorazlivajući podovi*
- „*Coil coatings*“ čini paleta proizvoda za zaštitu fasadnih limova (čeličnih i aluminijumskih) i „*can coatings*“, grupa proizvoda namenjena industriji limene ambalaže
- *Antikorozioni i premazi namenjeni tržištu široke potrošnje i građevinarstvu*



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- MART 2014.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 14/01

- *Lepila za tržište široke potrošnje i građevinarstvo, industrijska i lepila specijalne namene*
Poseban proizvod u ovoj grupi je lepilo za sisteme transportnih traka u rudarstvu.

Komplementarni programi

Kroz servisno-prodajnu mrežu komercijalnih preduzeća obavlja se prodaja guma i rezervnih delova za automobile. Preduzeća u inostranstvu prodaju isključivo gume Tigar brend, koje proizvodi fabrika Tigar Tyres. Na domaćem tržištu prodaju se putničke, poluteretne i teretne gume svih svetskih proizvođača, a najviše gume iz grupacije Michelin, gde spadaju i gume Tigar brend. Od komplementarnog programa za vozila zastupljena su ulja, akumulatori, auto-kozmetika, auspusi i slično, domaćih i ino dobavljača. U Tigrovoj prodajno – servisnoj mreži Stop & Drive, pružaju se *vulkanizerske, automehaničarske, usluge pranja vozila, praćenja i čuvanja guma*. Navedene usluge obavljaju se u stabilnim putničkim i teretnim servisima. Pored stabilnih, mreža raspolaže i mobilnim servisima koji su opremljeni za rad na terenu.

U specijalizovanom lancu Bottega, pored ženske i dečije modne obuće proizvodnje Tigar, prodaju se, u cilju održavanja sezone, italijanska, ali i roba domaćih proizvođača namenjena izvozu, modna ženska, muška i dečija kožna obuća.

Ostale usluge

Zavisna preduzeća u oblasti usluga doprinose osnovnim delatnostima i pružaju kvalitetne usluge korporaciji, ali i lokalnom okruženju:

-Izgradnja i inženjering

-Slobodna zona Pirot, koja na 5ha 09a i 41m² infrastrukturno opremljenog zemljišta pruža usluge i omogućava poslovanje koje se obavlja bez plaćanja carine, PDV-a i određenih opštinskih naknada.

-Transport, uključujući i domaću i međunarodnu špediciju

-Proizvodnja hrane za interne potrebe Tigar a.d. i Tigar Tyres-a, ali i za eksterno tržište, kao i usluge smeštaja i ugostiteljske usluge turistima, poslovnim ljudima, delegacijama, sportskim ekipama.

-Zaštitna radionica, koja se bavi sakupljanjem i preradom sekundarnih sirovina

-Delatnost u oblasti emitovanja radio i TV programa

2.2. STRATEGIJA NASTUPA NA TRŽIŠTU ROBA I USLUGA

Strategija poslovanja i razvoja za period 2013-2017. godine podrazumeva sledeće osnovne smernice:

- Rast obima kroz povećanu prodaju postojećih programa, kupaca i tržišta, i kroz uvođenje novih proizvoda
- Konstantne promene strukture miksa proizvoda, kroz orijentaciju na proizvode visoke složenosti
- Snižavanje troškova radne snage na optimalni nivo, uz dalje sniženje fiksnih i poluvarijabilnih troškova
- Investicije u cilju postizanja značajnih ušteta u proizvodnji
- Dugoročno finansiranje bazirano na povoljnim dugoročnim kreditima, po niskim kamatnim stopama, bez značajnijeg zaduživanja u prvim godinama projekcije
- Izvoz kao dominantan oblik prodaje proizvoda Tigrovih fabrika
- Rast prodaje sopstvenih brendova, posebno u izvozu
- Uvođenje novih metoda prodaje



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- MART 2014.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 14/01

- Rast prodaje krajnjim korisnicima guma, obuće i drugih komplementarnih roba na tržištu Srbije
- Fuzionisanje poslovanja kroz integraciju delova koji nemaju samostalnu tržišnu perspektivu
- Očuvanje postignutog obima prodaje guma i ostalih komplementarnih roba preko preduzeća u inostranstvu
- Rast prihoda od pružanja eksternih usluga u servisima, u oblasti izgradnje i u okviru Slobodne zone Piroć
- Zadržavanje internih usluga na nivou potreba sistema Tigra a.d. i Tigar Tyres

U aktuelnom poslovnom i tržišnom okruženju, Tigar je nastojao da se što bolje integriše u vertikalnom lancu snabdevanja, optimizuje svoj proizvodno-tržišni portfolio, prateći zahteve kupaca za novim proizvodima.

2.3. OCENA TRŽIŠNE POZICIJE PROGRAMA OBUĆE U PERIODU JANUAR-MART 2014. GODINE

Ukupna prodaja prvom tromesečju veća je za 33% u odnosu na prvi kvartal prethodne godine:

<i>Neto prihodi od prodaje</i> <i>roba i proizvoda u Srbiji i iz Srbije 000 din</i>	I kvartal 2013.	I kvartal 2014.	%
Obuća Tigar	190,188	302,018	59%
Tehnička guma	60,426	59,666	-1%
Hemijski proizvodi	21,328	8,414	-61%
Gume	4,658	5,021	8%
Ostali programi	7,198	1,408	-80%
TOTAL	283,798	376,526	33%

<i>Neto prihodi od prodaje</i> <i>roba i proizvoda u Srbiji i iz Srbije 000 din</i>	I kvartal 2013.	I kvartal 2014.	%
Domaće tržište	88,709	87,360	-2%
- Tigar Obuća	34,435	50,047	45%
- Tehnička guma	37,618	26,138	-31%
- Hemijski proizvodi	4,800	4,746	-1%
- Gume	4,658	5,021	8%
- Ostali programi	7,198	1,408	-80%

<i>Neto prihodi od prodaje</i> <i>roba i proizvoda u Srbiji i iz Srbije 000 din</i>	I kvartal 2013.	I kvartal 2014.	%
Izvoz	195,089	289,167	48%
- Tigar Obuća	155,753	251,971	62%
- Tehnička guma	22,808	33,528	47%
- Hemijski proizvodi	16,528	3,668	-78%

Prodaja Tigrovih proizvoda u prvom kvartalu 2014. godine iznosi blizu 377 miliona dinara, od čega je izvezeno 77%. Fabrika Tigar Obuća i dalje ima najveće učešće u izvozu, koje u prvom kvartalu 2014. godine iznosi 87%.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2014.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 14/01

Prodaja programa obuće u prvom kvartalu 2014. godine je za 59% veća u odnosu na isti period prošle godine.

<i>Neto prihodi od prodaje</i>	I kvartal	I kvartal	%
<i>roba i proizvoda u Srbiji i iz Srbije 000 din</i>	2013.	2014.	
Obuća Tigar	190,188	302,018	59%
- Domaće tržište	34,435	50,047	45%
- Izvoz	155,753	251,971	62%

Prvi kvartal ove godine, uz redovno servisiranje postojećih kupaca u izvozu, obeležili su i sporazum o obnovi saradnje sa firmom Battistini (ITA), posle višegodišnje pauze (očekuje se prodaje 60.000 pari gumene obuće do kraja godine, u vrednosti od oko EUR 500.000, s ciljem da obim prodaje u 2016. godini bude 200.000 pari), zatim, obnova saradnje i sa firmom Euro PM (GER) i kao i početak saradnje sa firmom Hound & Craft (CAN/FRA).

Vrlo je važno naglasiti sinhronizovanu akciju sa kupcima na domaćem tržištu, gde je akcenat na avansnim uplatama.

2.4. OCENA TRŽIŠNE POZICIJE PROGRAMA TEHNIČKE GUME U PERIODU JANUAR-MART 2014.

U Tigar Tehničkoj gumi je prodaja, skoro, na nivou obima iz prvog kvartala prošle godine. Glavni uzrok stagnacije je nedostatak obrtnih sredstava za finansiranje proizvodnje tako da mnoge predviđene isporuke nisu ni realizovane, pogotovo u izvozu proizvoda od reciklata. Potencijalan opasnost je i gubitak nekih kupaca zbog nemogućnosti zadovoljenja tražnje, ali je takođe evidentno i da najveći kupci Tehničke gume, a pre svega Nissal i RTB Bor (na domaćem tržištu) prolaze kroz određene organizacione transformacije. Kriza koja je ponajviše zahvatila građevinarstvo, oseća se u delu potražnje profila, udarnom programu Tehničke gume.

<i>Neto prihodi od prodaje</i>	I kvartal	I kvartal	%
<i>roba i proizvoda u Srbiji i iz Srbije 000 din</i>	2013.	2014.	
Tehnička guma	60,426	59,666	-1%
- Domaće tržište	37,618	26,138	-31%
- Izvoz	22,808	33,528	47%

Važno je istaći da glavni problem kod kupaca Tehničke gume, osim smanjene potrebe, predstavlja i njihova likvidnost.

Pozitivne promene su povećanje obima gumenih cevi na tržištu Rusije kao i nastavak saradnje sa kompanijom Metso (SWE).



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2014.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 14/01

2.5. OCENA TRŽIŠNE POZICIJE PROGRAMA HEMIJSKIH PROIZVODA U PERIODU JANUAR-MART 2014.

Nakon stabilizacije proizvodnje na novoj lokaciji i početka izrade robe za široku potrošnju za maloprodajnu mrežu, kao i intenziviranja proizvodnje za industrijske kupce, došlo je do poremećaja izazvanog požarom, tako da su i inače smanjeni kapaciteti dodatno redukovani. U otežanim uslovima poslovanja jedino je trenutno moguće zadovoljiti minimalne interne potrebe. Iz tih razloga realizacija prodaje je na znatno nižem nivou u odnosu na isti period prethodne godine.

<i>Neto prihodi od prodaje</i>	I kvartal	I kvartal	%
<i>roba i proizvoda u Srbiji i iz Srbije 000 din</i>	2013.	2014.	
Hemijski proizvodi	21,328	8,414	-61%
- Domaće tržište	4,800	4,746	-1%
- Izvoz	16,528	3,668	-78%

2.6. DISTRIBUCIJA GUMA, OSTALIH KOMPLEMENTARNIH PROIZVODA I USLUGA SERVISNE MREŽE U PERIODU JANUAR-MART 2014.

Nastavlja se proces restrukturiranja servisne mreže, maloprodaje i kolonijala. Paralelno sa ovim procesom počelo je i snabdevanje mreže gumama, obucom i komplementarnim programima (akumulatori i sl.). Izvršena je i preregistracija Tigar Zaštitne radionice u Ti-Car Trgovine koja i novi organizacioni okvir za pomenutu mrežu

Nastavak ove akcije, koja praktično treba da pokaže isplativost i rentabilnost svakog od objekata, planiran je za drugi kvartal ove godine. Vrlo je važno istaći aktivnosti na iznalaženju dugoročnog rešenja snabdevanja gumama i u tom smislu pokrenuta je aktivnost na nabavci brenda Accelera.

2.7. KRETANJE CENA KLJUČNIH REPROMATERIJALA I KOMPLEMENTARNIH PROIZVODA

Cene ključnih materijala u toku prvog kvartala bile su stabilne, tako da nije bilo značajnih cenovnih odstupanja u odnosu na prethodni period. Takođe je značajno da nema ni najave povećanja cena za naredni kvartal.

I dalje najveći problem predstavlja nestabilnost u snabdevanju tekstilima za proizvodnju obuće. U toku je uvođenje 4-5 nova dobavljača, kako bi se u ovom segmentu normalizovala snabdevenost i kvalitativno i količinski. Tokom prvog kvartala započelo je intenzivno iznalaženje alternativa kod nekih kritičnih dobavljača, pre svega u delu ključnih materijala - kaučuka i tekstila. Uvođenje novih dobavljača za tekstile daće dodatni kvalitet u snabdevanju materijalima, u raspoloživosti alternativa i kapaciteta, ali i u cenovnom pritisku na postojeće dobavljače.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2014.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 14/01

2.8. OSTVARENA PROIZVODNJA

Mesečni planovi proizvodnje rađeni su u skladu sa zahtevima prodaje.

Po programima, ostvarena je sledeća proizvodnja:

Proizvodnja (pari)	januar-mart 2013.	januar-mart 2014.	%
Tigar Obuća	101,745	249,824	146%

Proizvodnja (tone)	januar-mart 2013.	januar-mart 2014.	%
Tigar Tehnička Guma	209	128	-39%
Hemijiski Proizvodi	31	33	9%
TOTAL	240	161	-33%

U periodu januar-mart 2014. godine ukupno ostvarena proizvodnja u parima u fabrici Tigar Obuća iznosi 249,824 što je za 146% više u odnosu na isti period prošle godine. Ukupno ostvarena proizvodnja u tonama u fabrikama Tehnička guma i Hemijiski proizvodi iznosi 161 t, što je za 33% manje u odnosu na isti period prošle godine.

Tigar Obuća

Mesečni planovi proizvodnje rađeni su u skladu sa zahtevima prodaje.

Što se tiče kadrovske strukture ovaj period karakteriše povećani procenat fluktuacije tj. odliv 48 zaposlenih, odnosno 6,2% od ukupnog broja zaposlenih iz svih struktura Tigar Obuće, od koga su 39 ili 5% od ukupnog broja zaposlenih sa srednjom stručnom spremom a 9 ili 1,2 % od ukupnog broja zaposlenih sa višom i visokom stručnom spremom.

U ovom periodu pokrenute su i aktivnosti na stručnom osposobljavanju novih radnika. Tako da je nakon perioda stručnog osposobljavanja i uspešno realizovane obuke i položenog završnog testa, 9 novih radnika uključeno u proces proizvodnje, a 35 zaposlenih prevedeno iz statusa zaposlenih na određeno vreme u status zaposlenih na neodređeno vreme.

Definisan je i program stručnog osposobljavanja kao i plan sukcesije zaposlenih do kraja 2014. godine.

U posmatranom periodu pokrenuta je realizacija novih projekata koji su u funkciji napretka poslovnog sistema u celini i to:

1. kao nastavak saradnje i razvoja proizvoda
 - 3 nova modela za kupca Berner
 - 4 nova modela za kupca Ilse Jacobsen
2. kao početak saradnje sa novim kupcem Jileon iz Engleske 2 nova modela lovačkih čizama, čija će realizacija uslediti u ovoj godini.

Obnovljena je i komunikacija i plasiran order za proizvodnju od strane kupca Batistinija iz Italije, jednim od najvećih kupaca fabrike u prethodnom periodu

**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2014.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 14/01**Tigar Tehnička guma**

Glavne karakteristika poslovanja fabrike Tehnička guma u periodu januar –mart 2014 je otežana nabavka sirovina zbog smanjene likvidnosti. Kompletna proizvodnja usmerena je na očuvanje dugogodišnjih strateških INO i domaćih kupaca.

Tigar Hemijski proizvodi

Nakon stabilizacije proizvodnje na novoj lokaciji i početka izrade robe za široku potrošnju za maloprodajnu mrežu, kao i intenziviranja proizvodnje za industrijske kupce, došlo je do poremećaja u snabdevanju sirovinama i repromaterijalom. Početkom septembra 2013.godine usled požara u proizvodnom pogonu fabrike, proizvodnja je svedena na minimum, tako da su i inače smanjeni kapaciteti dodatno redukovani. U otežanim uslovima poslovanja jedino je trenutno moguće zadovoljiti minimalne interne potrebe.

Usled nemogućnosti saniranja prostorija nadjeno je prelazno rešenje da se u starom pogonu Suka organizuje proizvodnja. Postavljena je platforma sa mešalicom od 1000 l, disolver mešalica i pripremljene su još tri mešalice za postavljanje. Trenutno je moguće raditi samo nezapaljive proizvode dok bi za puni program trebalo instalirati sistem za dojavu i gašenje požara (postojeći sa stare lokacije) i uraditi projekte za zaštitu od požara.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2014.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 14/01

3. OSTVARENI FINANSIJSKI POKAZATELJI ZA PERIOD JANUAR-MART 2014. GODINE

3.1. KLJUČNI POKAZATELJI ZA MATIČNO PREDUZEĆE TIGAR AD

Nekonsolidovani finansijski podaci Tigar a.d. u hiljadama dinara	januar - mart 2013	januar - mart 2014.	% promene
Ukupna aktiva	7,486,221	5,380,338	-28%
Kapital	2,675,230		-100%
Poslovni prihodi	446,482	380,588	-15%
EBIT	-11,205	11,583	dobitak vs.gubitak
EBITDA	2,856	23,969	739%
Finansijski prihodi	29,255	2,540	-91%
Ostali prihodi	4,434	5,662	28%
Ukupni prihodi	480,171	388,790	-19%
Neto prihod	-118,123	-109,438	7%
Racia			
Racio tekuće likvidnosti	0.73	0.60	-18%
Stepen zaduženosti I	0.64	0.96	50%
Neto profit/ukupan prihod	-24.60%	-28.15%	-14%

3.2. KLJUČNI POKAZATELJI NA KONSOLIDOVANOM NIVOU

Glavnina gotovinskih tokova iz poslovanja, generisanih prodajom proizvoda i usluga u sistem ulazi i izlazi preko matične kompanije i raspodeljuje se između matične kompanije i core proizvodnih preduzeća. Gotovinski tokovi od pozajmljenih eksternih izvora dominantno ulaze preko matične kompanije i usmeravaju se u ostale delove sistema, u skladu sa potrebama za obrtnim kapitalom, investicionom politikom i planovima. Postoje neki izuzeci, kao što je Tigar Obuća d.o.o. (DEG dugoročni kredit). Interni gotovinski tokovi odnose se na tokove iz poslovanja po osnovu plaćanja za izvršene usluge i kupljenu/prodatu robu i proizvode, tokove iz finansiranja - dugoročne pozajmice koje matična kompanija usmerava u zavisna društva i kratkoročne finansijske pozajmice između društava i tokove po osnovu povučene dobiti iz zavisnih društava.

Proizvodna preduzeća suštinski funkcionišu kao proizvodne divizije holding kompanije. Komercijalna preduzeća su preduzeća u inostranstvu i bave se prevashodno trgovinskom delatnošću. Uslužna preduzeća su dominantno orijentisana na eksterno tržište u pogledu nabavke potrebnih inputa, kao i u pogledu prodaje, odnosno vršenja usluga. Na pojedinačnom nivou postoje zavisna uslužna preduzeća čiji je stepen zavisnosti od internog tržišta izraženiji: Tigar Tours, Tigar Obezbeđenje i Tigar Ugostiteljstvo.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2014.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 14/01

Konsolidovani finansijski podaci Tigar a.d. u hiljadama dinara	januar - mart 2013.	januar - mart 2014.	% promene
Ukupna aktiva	8,812,980	7,819,694	-11%
Kapital	1,842,019	188,243	-90%
Prihodi od prodaje	574,284	561,146	-2%
Poslovni prihodi	437,398	626,641	43%
EBIT	-288,117	-83,383	71%
EBITDA	-231,544	-30,305	87%
Finansijski prihodi	51,979	4,743	-91%
Ostali prihodi	5,360	6,402	19%
Ukupni prihodi	494,737	637,787	29%
Neto prihod	-448,128	-255,015	43%

Ukupno ostvareni prihodi od prodaje robe, proizvoda i usluga na konsolidovanom nivou, za period januar-mart 2014. godine, iznosili su u 000 RSD 561,146 što je 2% niže u odnosu na isti period prošle godine. U posmatranom periodu nije bilo većih prihoda u delu aktiviranja učinaka. Poslovni prihodi ostvareni u periodu januar-mart 2014. visi su za 43% u odnosu na isti period prošle godine.

Konsolidovani poslovni rashodi niži su za 2%. S obzirom na nizak nivo proizvodne aktivnosti u prvom kvartalu ove godine, u strukturi poslovnih rashoda značajnu stavku čine troškovi zaposlenih, koji u ukupnim troškovima učestvuju sa oko 38%. Rashodi zaposlenih niži su u odnosu na isti period prošle godine za 7%, što je delom posledica smanjenja ukupnog broja radnika, kao i smanjenja visine zarada. Rashodi na ime troškova materijala i energije u ukupnim troškovima učestvuju sa 37%. Nabavna vrednost robe u ukupnim rashodima učestvuje sa 3%. Rashodi amortizacija i troškovi rezervisanja u ukupnim poslovnim troškovima učestvuju sa 7%. Ostali rashodi su niži za 2% i učestvuju u ukupnim poslovnim rashodima sa 16%. U strukturi ovih rashoda su „prateći“ rashodi proizvodnje i prodaje, kao što su transport, rashodi održavanja, rashodi PR-a i marketinga, kao i različite vrste administrativnih rashoda, zatim rashodi revizije, troškovi poreskog i ostalog konsaltinga, rashodi vezani za poziciju na tržištu kapitala, za rad organa upravljanja i slično.

Troškovi finansiranja na konsolidovanom nivou, u periodu januar-mart 2014. godine, iznosili su 179 miliona dinara.

Najveći deo finansijskih rashoda čine troškovi kamata, koji na konsolidovanom nivou iznose oko 135 miliona RSD. Na iskazani nivo kreditne zaduženosti u dinarima značajno utiče i promena kursa dinara, koji je na dan bilansiranja na kraju ovog kvartala viši u odnosu na kraj prošle godine, tako da po tom osnovu imamo negativne kursne razlike.

Na konsolidovanom nivou vrednost ukupne imovine iznosi 7.8 milijardi dinara, od čega je fiksna imovina 5.7 milijardi dinara, a obrtna imovina oko 2.2 milijarde dinara. U pasivi, vrednost kapitala je 188 miliona dinara, obaveze po dugoročnim kreditima 0.7 milijarde dinara, obaveze po kratkoročnim kreditima su 4 milijarde i ostale kratkoročne obaveze iz poslovanja iznose oko 2.7 milijarde dinara. Ovaj nivo kratkoročnih obaveza u poređenju sa raspoloživom obrtnom imovinom je dosta viši, tako da je tekući racio likvidnosti ispod poželjnog. Zamenom kratkoročnih obaveza dugoročnim kreditima, kroz proces dugoročne finansijske stabilizacije, biće obezbeđen bolji uticaj na tekuću likvidnost preduzeća.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2014.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 14/01**3.3. TIGAR AD MATIČNO PREDUZEĆE**

BILANS STANJA (u hiljadama RSD)	Stanje na dan 31.12.2012.	Stanje na dan 31.12.2013.	Stanje na dan 31.03.2014.
AKTIVA			
STALNA IMOVINA	3,002,068	2,441,002	2,429,037
Nematerijalna ulaganja	40,138	27,818	27,162
Nekretnine, postrojenja i oprema	1,607,821	1,509,553	1,498,244
Nekretnine, postrojenja i oprema	1,152,377	1,113,858	1,102,549
Investicione nekretnine	455,444	395,695	395,695
Biološka sredstva			
Dugoročni finansijski plasmani	1,354,109	903,631	903,631
Učešća u kapitalu	1,315,364	891,561	891,561
Ostali dugoročni finansijski plasmani	38,745	12,070	12,070
OBRTNA IMOVINA	3,332,031	2,980,990	2,896,528
Zalihe	659,332	621,303	479,921
Stalna sredstva namenjena prodaji i sredstva posl. koje se obustavlja	6,337		
Kratkoročna potraživanja, plasmani i gotovina	2,666,362	2,359,687	2,416,607
Potraživanja	2,154,510	2,064,288	2,142,032
Potraživanja za više plaćen porez na dobitak	122		
Kratkoročni finansijski plasmani	120,752	276,539	256,848
Gotovinski ekvivalenti i gotovina	7,571	2,088	2,497
PDV i aktivna vremenska razgraničenja	383,407	16,772	15,230
Odložena poreska sredstva			
POSLOVNA IMOVINA	6,334,099	5,421,992	5,325,565
Gubitak iznad visine kapitala			54,773
UKUPNA AKTIVA	6,334,099	5,421,992	5,380,338
PASIVA			
KAPITAL	810,790	82,683	
Osnovni kapital	2,062,152	642,704	642,704
Emisiona premija			
Rezerve	206,215	143	143
Revalorizacione rezerve	167,943	112,817	112,818
Neraspoređena dobit	623,646		
Gubitak	2,249,166	672,981	755,665
Otkupljene sopstvene akcije			
DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE	5,486,285	5,339,309	5,380,338
Dugoročna rezervisanja	224,262	220,631	220,473
Dugoročne obaveze	533,379	355,894	356,868
Dugoročni krediti	532,961	355,894	356,868
Ostale dugoročne obaveze	418		
KRATKOROČNE OBAVEZE	4,728,644	4,762,784	4,802,997
Kratkoročne finansijske obaveze	2,667,176	3,073,552	3,054,837
Obaveze iz poslovanja	1,539,184	1,099,362	1,029,559
Ostale kratkoročne obaveze	362,498	539,487	640,037
Obaveze po osnovu PDV, ostalih javnih prihoda I PVR	119,795	33,605	63,384
Obaveze po osnovu poreza na dobitak	39,991	16,778	15,180
Odložene poreske obaveze	37,024		
UKUPNA PASIVA	6,334,099	5,421,992	5,380,338



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2014.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 14/01

Bilans uspeha (u hiljadama RSD)	januar-december 2012.	januar-december 2013.	januar-mart 2013.	januar-mart 2014.
POSLOVNI PRIHODI	3,797,210	2,974,944	446,482	380,588
Prihodi od prodaje	3,745,673	2,956,029	442,898	376,181
Prihodi od aktiviranja učinaka i robe	21,694			
Povećanje vrednosti zaliha učinaka				
Smanjenje vrednosti zaliha učinaka				
Ostali poslovni prihodi	29,843	18,915	3,584	4,407
POSLOVNI RASHODI	4,024,794	2,874,399	457,687	369,005
Nabavna vrednost prodane robe	2,805,063	2,208,696	288,910	233,021
Troškovi materijala	160,739	100,951	23,405	23,836
Troškovi zarada, naknada zarada i ostali lični rashodi	524,877	293,014	78,878	55,147
Troškovi amortizacije i rezervisanja	270,328	55,610	14,061	12,386
Ostali poslovni rashodi	263,787	216,128	52,433	44,615
POSLOVNI DOBITAK/GUBITAK	-227,584	100,545	-11,205	11,583
FINANSIJSKI PRIHODI	100,142	18,446	29,255	2,540
FINANSIJSKI RASHODI	784,864	460,666	139,434	126,202
OSTALI PRIHODI	386,530	90,791	4,434	5,662
OSTALI RASHODI	1,634,959	458,997	1,173	3,021
DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	-2,160,735	-709,881	-118,123	-109,438
POREZ NA DOBITAK				
Poreski rashod perioda	36,155	124		
Odloženi poreski rashodi perioda	2,773			
Odloženi poreski prihodi perioda		37,024		
NETO DOBITAK/GUBITAK	-2,199,663	-672,981	-118,123	-109,438



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2014.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 14/01

IZVEŠTAJ O NOVČANIM TOKOVIMA (u hiljadama RSD)	januar-mart 2013.	januar-mart 2014.
TOKOVI GOTOVINE IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI		
Priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	293,699	94,933
1. Prodaja i primljeni avansi	286,261	92,004
2. Primljene kamate iz poslovnih aktivnosti	725	72
3. Ostali prilivi iz redovnog poslovanja	6,713	2,857
Odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	311,998	88,400
1. Isplate dobavljačima i dati avansi	211,562	64,748
2. Zarade, naknade zarada i ostali lični rashodi	73,312	12,834
3. Plaćene kamate	26,986	2,478
4. Porez na dobit		
5. Plaćanje po osnovu ostalih javnih prihoda	138	8,340
Neto priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti		6,533
Neto odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	18,299	
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI INVESTIRANJA		
Prilivi gotovine iz aktivnosti investiranja		
1. Prodaja akcija i udela (neto prilivi)		
2. Prodaja nematerijalnih ulaganja, nekretnina, postrojenja i opreme		
3. Ostali finansijski plasmani (neto priliv)		
4. Primljene kamate iz aktivnosti investiranja		
5. Primljene dividende		
Odlivi gotovine iz aktivnosti investiranja		
1. Kupovina akcija i udela (neto odlivi)		
2. Kupovina nematerijalnih ulaganja, nekretnina, postrojenja i opreme		
3. Ostali finansijski plasmani (neto odlivi)		
Neto priliv gotovine iz aktivnosti investiranja		
Neto odliv gotovine iz aktivnosti investiranja		
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA		
Prilivi gotovine iz aktivnosti finansiranja	299,427	
1. Uvećanje osnovnog kapitala		
2. Dugoročni i kratkoročni krediti (neto priliv)	299,427	
3. Ostale dugoročne i kratkoročne obaveze		
Odlivi gotovine iz aktivnosti finansiranja	276,848	6,085
1. Otkup sopstvenih akcija i udela		
2. Dugoročni i kratkoročni krediti i ostale obaveze (neto odlivi)	276,734	6,085
3. Finansijski lizing	114	
4. Isplaćena dividenda		
Neto priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	22,579	
Neto odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja		6,085
SVEGA PRILIVI GOTOVINE	593,126	94,933
SVEGA ODLIVI GOTOVINE	588,846	94,485
NETO PRILIV GOTOVINE	4,280	448
NETO ODLIV GOTOVINE		
GOTOVINA NA POČETKU OBRAČUNSKOG PERIODA	7,571	2,088
POZITIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE		
NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE	101	39
GOTOVINA NA KRAJU OBRAČUNSKOG PERIODA	11,750	2,497

Prikazani finansijski izveštaji za 2013. i 2014. godinu nisu oditovani.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2014.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 14/01**3.4. KONSOLIDOVANI FINANSIJSKI REZULTAT**

BILANS STANJA (u hiljadama RSD)	Stanje na dan 31.12.2012.	Stanje na dan 31.12.2013.	Stanje na dan 31.03.2014.
AKTIVA			
STALNA IMOVINA	5,936,392	5,700,532	5,666,443
Nematerijalna ulaganja	686,978	621,828	604,784
Nekretnine, postrojenja i oprema	5,198,842	5,054,807	5,037,763
Nekretnine, postrojenja i oprema	4,383,580	4,299,293	4,282,249
Investicione nekretnine	815,262	755,514	755,514
Dugoročni finansijski plasmani	50,572	23,897	23,897
Učešća u kapitalu	11,827	11,827	11,827
Ostali dugoročni finansijski plasmani	38,745	12,070	12,070
OBRTNA IMOVINA	2,537,383	2,300,612	2,151,377
Zalihe	1,282,573	1,241,454	1,191,933
Stalna sredstva namenjena prodaji i sredstva posl. koje se obustavlja	6,337		
Kratkoročna potraživanja, plasmani i gotovina	1,248,473	1,059,157	959,444
Potraživanja	732,244	627,538	516,628
Potraživanja za više plaćen porez na dobitak	4,552	4,506	2,450
Kratkoročni finansijski plasmani	5,223	472	472
Gotovinski ekvivalenti i gotovina	198,767	220,447	231,185
PDV i aktivna vremenska razgraničenja	307,687	206,194	208,709
Odložena poreska sredstva	23,924	1,875	1,875
UKUPNA AKTIVA	8,497,699	8,003,018	7,819,694
PASIVA			
KAPITAL	1,281,373	482,718	188,243
Osnovni kapital	2,200,119	816,945	785,166
Emisiona premija			
Rezerve	5,453	5,599	5,760
Revalorizacione rezerve	1,569,704	1,506,746	1,504,839
Neraspoređena dobit			
Gubitak	2,493,903	1,846,572	2,107,521
Otkupljene sopstvene akcije			
DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE	7,040,487	7,402,668	7,513,820
Dugoročna rezervisanja	293,185	274,780	273,916
Dugoročne obaveze	1,254,999	713,377	730,070
Dugoročni krediti	1,254,581	709,557	712,448
Ostale dugoročne obaveze	418	3,820	17,622
KRATKOROČNE OBAVEZE	5,492,303	6,414,511	6,509,834
Kratkoročne finansijske obaveze	3,272,753	4,001,296	3,961,585
Obaveze iz poslovanja	1,063,560	1,114,130	1,081,329
Ostale kratkoročne obaveze	905,067	1,192,406	1,314,175
Obaveze po osnovu PDV, ostalih javnih prihoda i PVR	196,217	72,912	120,420
Obaveze po osnovu poreza na dobitak	54,706	33,767	32,325
Odložene poreske obaveze	175,839	117,632	117,632
UKUPNA PASIVA	8,497,699	8,003,018	7,819,694



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2014.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 14/01

Bilans uspeha (u hiljadama RSD)	januar- decembar 2012.	januar- decembar 2013.	januar-mart 2013.	januar-mart 2014.
POSLOVNI PRIHODI	3,991,439	3,078,727	437,398	626,641
Prihodi od prodaje	3,911,854	3,096,688	574,284	561,146
Prihodi od aktiviranja učinaka i robe	237,940	26,124	2,952	3,676
Povećanje vrednosti zaliha učinaka				57,535
Smanjenje vrednosti zaliha učinaka	181,271	64,583	145,194	
Ostali poslovni prihodi	22,916	20,498	5,356	4,284
POSLOVNI RASHODI	4,876,813	3,445,531	725,515	710,024
Nabavna vrednost prodane robe	834,745	253,048	103,920	18,186
Troškovi materijala	1,406,630	1,267,372	164,423	261,220
Troškovi zarada, naknada zarada i ostali lični rashodi	1,664,505	1,227,599	288,384	267,186
Troškovi amortizacije i rezervisanja	439,707	225,701	56,573	53,078
Ostali poslovni rashodi	531,226	471,811	112,215	110,354
POSLOVNI DOBITAK/GUBITAK	-885,374	-366,804	-288,117	-83,383
FINANSIJSKI PRIHODI	68,893	26,347	51,979	4,743
FINANSIJSKI RASHODI	947,186	587,141	214,785	179,109
OSTALI PRIHODI	98,275	170,044	5,360	6,402
OSTALI RASHODI	568,748	63,250	1,520	3,229
DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	-2,234,140	-820,805	-447,083	-254,575
POREZ NA DOBITAK				
Poreski rashod perioda	42,009	6,519	1,116	2,335
Odloženi poreski rashodi perioda		863		62
Odloženi poreski prihodi perioda	825	60,682	71	1,957
NETO DOBITAK/GUBITAK	-2,275,324	-767,505	-448,128	-255,015

Prikazani finansijski izveštaji za 2013. i 2014. godinu nisu očitovani.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2014.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 14/01

3.5. KLJUČNI FINANSIJSKI REZULTATI ZAVISNIH PREDUZEĆA

TIGAR

TIGAR AD

Kapital: 0
Ukupan prihod: 388,790
EBITDA: 23,969

(000 RSD)

**PROIZVODNI
ENTITETI**

TIGAR OBUČA

Kapital: 62,081
Ukupan prihod: 293,844
EBITDA: -31,230

RSD)

TIGAR TEHNIČKA GUMA

Kapital: 0
Ukupan prihod: 57,291
EBITDA: -34,653

(000 RSD)

TIGAR HEMIJSKI PROIZVODI

Kapital: 143,361
Ukupan prihod: 10,618
EBITDA: -7,071

(000 RSD)

**KOMERCIJALNI
ENTITETI**

TIGRA MONTENEGRO

Kapital: 81
Ukupan prihod: 25
EBITDA: -13

(000 EUR)

TIGAR PARTNER

Kapital: 17,513
Ukupan prihod: 3,744
EBITDA: -553

(000 DEN)

TIGRA TRADE Banja Luka

Kapital: 33
Ukupan prihod: 117
EBITDA: -30

(000 KM)

TIGAR EUROPE

Kapital: 2,426
Ukupan prihod: 143
EBITDA: -142

(000 GBP)

TIGAR AMERICAS

Kapital:
Ukupan prihod:
EBITDA:

(000 USD)

**USLUŽNI
ENTITETI**

SLOBODNA ZONA PIROT

Kapital: 208,010
Ukupan prihod: 67,450
EBITDA: 9,632

(000 RSD)

TIGAR POSLOVNI SERVIS

Kapital: 37,745
Ukupan prihod: 26,890
EBITDA: 8,834

(000 RSD)

TIGAR UGOSTITELJSTVO

Kapital: 112,876
Ukupan prihod: 42,656
EBITDA: 165

(000 RSD)

TIGAR INCON

Kapital: 101,521
Ukupan prihod: 11,214
EBITDA: -4,875

TIGAR INTER RISK

Kapital: 3,889
Ukupan prihod: 570
EBITDA: 120

(000 RSD)

TI-CAR TRGOVINE

Kapital: 0
Ukupan prihod: 308,491
EBITDA: 10,547

(000 RSD)

TIGAR OBEZBEĐENJE

Kapital: 76,112
Ukupan prihod: 29,581
EBITDA: 8,705

(000 RSD)

TIGAR TOURS

Kapital: 8,701
Ukupan prihod: 548
EBITDA: -176

(000 RSD)

PI KANAL

Kapital: 8,149
Ukupan prihod: 3,324
EBITDA: 611

(000 RSD)



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2014.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 14/01**3.6. TIGAR OBUĆA**

BILANS STANJA (u hiljadama RSD)	Stanje na dan 31.12.2012.	Stanje na dan 31.12.2013.	Stanje na dan 31.03.2014.
Stalna imovina	2,032,415	1,931,629	1,904,633
Obrtna imovina	1,036,043	723,812	889,526
Odložena poreska sredstva			
UKUPNA AKTIVA	3,068,458	2,655,441	2,794,159
Kapital	522,401	179,981	62,081
Dugoročne obaveze i rezervisanja	589,226	327,995	329,236
Kratkoročne obaveze	1,947,823	2,138,347	2,393,724
Odložene poreske obaveze	9,008	9,118	9,118
UKUPNA PASIVA	3,068,458	2,655,441	2,794,159

Bilans uspeha (u hiljadama RSD)	januar-december 2012.	januar-december 2013.	januar-mart 2013.	januar-mart 2014.
POSLOVNI PRIHODI	1,340,145	1,296,504	32,352	293,674
Prihodi od prodaje	1,275,763	1,297,783	145,819	234,261
Prihodi od aktiviranja učinaka i robe	159,367	11,525		
Povećanje vrednosti zaliha učinaka				57,510
Smanjenje vrednosti zaliha učinaka	95,013	26,961	114,991	
Ostali poslovni prihodi	28	14,157	1,524	1,903
POSLOVNI RASHODI	1,693,400	1,589,213	238,002	351,899
Nabavna vrednost prodate robe				
Troškovi materijala	853,392	830,790	76,444	175,500
Troškovi zarada, naknada zarada i ostali lični rashodi	511,722	439,809	81,546	96,560
Troškovi amortizacije i rezervisanja	103,786	111,982	27,571	26,995
Ostali poslovni rashodi	224,500	206,632	52,441	52,844
POSLOVNI DOBITAK/GUBITAK	-353,255	-292,709	-205,650	-58,225
FINANSIJSKI PRIHODI	970	634	16,558	19
FINANSIJSKI RASHODI	83,959	97,122	50,379	43,027
OSTALI PRIHODI	880	50,158	26	151
OSTALI RASHODI	252,115	3,273	101	19
DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	-687,479	-342,312	-239,546	-101,101
POREZ NA DOBITAK				
Poreski rashod perioda				
Odloženi poreski rashodi perioda		110		
Odloženi poreski prihodi perioda	11,475			
NETO DOBITAK/GUBITAK	-676,004	-342,422	-239,546	-101,101



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2014.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 14/01

IZVEŠTAJ O NOVČANIM TOKOVIMA (u hiljadama RSD)	januar-mart 2013.	januar-mart 2014.
TOKOVI GOTOVINE IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI		
Priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	81,851	12,722
Odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	77,328	15,951
Neto priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	4,523	
Neto odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti		3,229
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA		
Priliv gotovine iz aktivnosti investiranja		
Odliv gotovine iz aktivnosti investiranja		
Neto priliv gotovine iz aktivnosti investiranja		
Neto odliv gotovine iz aktivnosti investiranja		
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA		
Priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	2,406	3,202
Odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	6,921	
Neto priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja		3,202
Neto odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	4,515	
NETO PRILIV GOTOVINE	8	
NETO ODLIV GOTOVINE		27
GOTOVINA NA POČETKU OBRAČUNSKOG PERIODA	128	122
POZITIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE		
NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE	10	2
GOTOVINA NA KRAJU OBRAČUNSKOG PERIODA	126	93

Prikazani finansijski izveštaji za 2013.i 2014.godinu nisu oditovani.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2014.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 14/01**3.7. TIGAR TEHNIČKA GUMA**

BILANS STANJA (u hiljadama RSD)	Stanje na dan 31.12.2012.	Stanje na dan 31.12.2013.	Stanje na dan 31.03.2014.
Stalna imovina	1,015,247	988,193	981,282
Obrtna imovina	295,640	272,119	310,436
Odložena poreska sredstva			
Gubitak iznad visine kapitala		147,597	197,684
UKUPNA AKTIVA	1,310,887	1,407,909	1,489,402
Kapital	39,283		
Dugoročne obaveze i rezervisanja	171,222	63,509	64,005
Kratkoročne obaveze	1,083,152	1,344,400	1,425,397
Odložene poreske obaveze	17,230		
UKUPNA PASIVA	1,310,887	1,407,909	1,489,402

Bilans uspeha (u hiljadama RSD)	januar-decembar 2012.	januar-decembar 2013.	januar-mart 2013.	januar-mart 2014.
POSLOVNI PRIHODI	339,700	319,657	44,311	56,956
Prihodi od prodaje	342,371	352,658	69,273	51,256
Prihodi od aktiviranja učinaka i robe	22,658	166		595
Povećanje vrednosti zaliha učinaka				5,093
Smanjenje vrednosti zaliha učinaka	25,329	33,282	24,984	
Ostali poslovni prihodi		115	22	12
POSLOVNI RASHODI	555,961	491,681	107,347	99,155
Nabavna vrednost prodane robe		25,758		745
Troškovi materijala	237,930	194,970	36,923	35,305
Troškovi zarada, naknada zarada i ostali lični rashodi	168,270	124,942	35,017	26,362
Troškovi amortizacije i rezervisanja	30,113	30,227	7,579	7,546
Ostali poslovni rashodi	119,648	115,784	27,828	29,197
POSLOVNI DOBITAK/GUBITAK	-216,261	-172,024	-63,036	-42,199
FINANSIJSKI PRIHODI	13,666	411	4,150	335
FINANSIJSKI RASHODI	64,085	33,673	12,620	8,168
OSTALI PRIHODI	4,244	2,574	9	
OSTALI RASHODI	62,477	1,397	158	55
DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	-324,913	-204,109	-71,655	-50,087
POREZ NA DOBITAK				
Poreski rashod perioda				
Odloženi poreski rashodi perioda	8,844			
Odloženi poreski prihodi perioda		17,229		
NETO DOBITAK/GUBITAK	-333,757	-186,880	-71,655	-50,087



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2014.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 14/01

IZVEŠTAJ O NOVČANIM TOKOVIMA (u hiljadama RSD)	januar-mart 2013.	januar-mart 2014.
TOKOVI GOTOVINE IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI		
Priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	135,672	29,344
Odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	151,192	26,657
Neto priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti		2,687
Neto odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	15,520	
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA		
Priliv gotovine iz aktivnosti investiranja		
Odliv gotovine iz aktivnosti investiranja	1,054	
Neto priliv gotovine iz aktivnosti investiranja		
Neto odliv gotovine iz aktivnosti investiranja	1,054	
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA		
Priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	16,550	
Odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja		2,687
Neto priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	16,550	
Neto odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja		2,687
NETO PRILIV GOTOVINE		
NETO ODLIV GOTOVINE	24	
GOTOVINA NA POČETKU OBRAČUNSKOG PERIODA	24	1
POZITIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE		
NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE		
GOTOVINA NA KRAJU OBRAČUNSKOG PERIODA		1

Prikazani finansijski izveštaji za 2013.i 2014.godinu nisu oditovani.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2014.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 14/01**3.8. TIGAR HEMIJSKI PROIZVODI**

BILANS STANJA (u hiljadama RSD)	Stanje na dan 31.12.2012.	Stanje na dan 31.12.2013.	Stanje na dan 31.03.2014.
Stalna imovina	235,435	233,981	233,731
Obrtna imovina	69,791	92,965	101,220
Odložena poreska sredstva			
UKUPNA AKTIVA	305,226	326,946	334,951
Kapital	160,767	150,312	143,361
Dugoročne obaveze i rezervisanja	1,874	1,231	1,232
Kratkoročne obaveze	138,299	175,403	190,358
Odložene poreske obaveze	4,286		
UKUPNA PASIVA	305,226	326,946	334,951

Bilans uspeha (u hiljadama RSD)	januar-decembar 2012.	januar-decembar 2013.	januar-mart 2013.	januar-mart 2014.
POSLOVNI PRIHODI	91,733	85,683	16,875	10,124
Prihodi od prodaje	112,666	90,023	22,093	15,192
Prihodi od aktiviranja učinaka i robe				
Povećanje vrednosti zaliha učinaka				
Smanjenje vrednosti zaliha učinaka	21,541	4,340	5,218	5,068
Ostali poslovni prihodi	608			
POSLOVNI RASHODI	131,785	101,477	20,998	17,445
Nabavna vrednost prodate robe		665		
Troškovi materijala	61,567	48,737	9,370	7,040
Troškovi zarada, naknada zarada i ostali lični rashodi	35,122	29,478	6,194	5,911
Troškovi amortizacije i rezervisanja	1,860	1,448	420	250
Ostali poslovni rashodi	33,236	21,149	5,014	4,244
POSLOVNI DOBITAK/GUBITAK	-40,052	-15,794	-4,123	-7,321
FINANSIJSKI PRIHODI	2,450	480	167	107
FINANSIJSKI RASHODI	6,877	668	880	111
OSTALI PRIHODI	451	1,320	32	387
OSTALI RASHODI	12,743	78		13
DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	-56,771	-14,740	-4,804	-6,951
POREZ NA DOBITAK				
Poreski rashod perioda				
Odloženi poreski rashodi perioda				
Odloženi poreski prihodi perioda	331	4,285		
NETO DOBITAK/GUBITAK	-56,440	-10,455	-4,804	-6,951



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2014.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 14/01

IZVEŠTAJ O NOVČANIM TOKOVIMA (u hiljadama RSD)	januar-mart 2013.	januar-mart 2014.
TOKOVI GOTOVINE IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI		
Priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	12,450	5,639
Odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	16,587	7,443
Neto priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti		
Neto odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	4,137	1,804
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA		
Priliv gotovine iz aktivnosti investiranja		
Odliv gotovine iz aktivnosti investiranja	31	
Neto priliv gotovine iz aktivnosti investiranja		
Neto odliv gotovine iz aktivnosti investiranja	31	
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA		
Priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	10,411	1,804
Odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	6,204	
Neto priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	4,207	1,804
Neto odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja		
NETO PRILIV GOTOVINE	39	
NETO ODLIV GOTOVINE		
GOTOVINA NA POČETKU OBRAČUNSKOG PERIODA	15	
POZITIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE		
NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE	54	
GOTOVINA NA KRAJU OBRAČUNSKOG PERIODA		

Prikazani finansijski izveštaji za 2013.i 2014.godinu nisu oditovani.

3.9. TIGAR EUROPE UK

Bilans stanja u hiljadama GBP	Stanje na dan 31.12.2012. Oditovani	Stanje na dan 31.12.2013.	Stanje na dan 31.03.2014.
Aktiva			
Stalna imovina	2	1	
Obrtna imovina	3,390	2,946	2,801
Odložena poreska sredstva			
Ukupna aktiva	3,392	2,947	2,801
Pasiva			
Kapital	2,609	2,480	2,426
Dugoročna rezervisanja i obaveze			
Kratkoročne obaveze	783	466	374
Odložene poreske obaveze			
Ukupna pasiva	3,392	2,947	2,801

BILANS USPEHA (u hiljadama GBP)	januar-decembar 2012. Oditovani	januar-decembar 2013.	januar-mart 2013.	januar-mart 2014.
Prihodi od prodaje	9,322	4,434	1,454	140
Nabavna vrednost prodane robe	8,514	3,970	1,309	129
Bruto marža	808	464	145	11
Administrativni troškovi	613	635	153	154
Poslovni rezultat	195	-171	-8	-142
Prihodi od kamata	8	10	2	3
Ostali prihodi				
Profit pre oporezivanja	204	-161	-5	-140
Porez na dobit	41	32	1	28
Zadržani profit finansijske godine	163	-129	-4	-112



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2014.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 14/01**3.10. TIGRA MONTENEGRO – CRNA GORA**

BILANS STANJA (u hiljadama EUR)	Stanje na dan 31.12.2012.	Stanje na dan 31.12.2013.	Stanje na dan 31.03.2014.
Stalna imovina	4	4	4
Obrtna imovina	261	356	291
Odložena poreska sredstva			
UKUPNA AKTIVA	265	360	295
Kapital	106	95	81
Dugoročna rezervisanja i obaveze			
Kratkoročne obaveze	159	265	214
Odložene poreske obaveze			
UKUPNA PASIVA	265	360	295

Bilans uspeha (u hiljadama EUR)	januar-december 2012.	januar-december 2013.	januar-mart 2013.	januar-mart 2014.
Ukupni prihodi	647	486	91	25
Ukupni rashodi	645	497	96	39
DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	1	-11	-5	-14
Poreski rashod perioda	0			
Odloženi poreski rashodi perioda				
Odloženi poreski prihodi perioda				
NETO DOBITAK/GUBITAK	1.182	-11	-5	-14

Prikazani finansijski izveštaji za 2013.i 2014.godinu nisu oditovani.

3.11. TIGRA TRADE – REPUBLIKA SRPSKA

BILANS STANJA (u hiljadama KM)	Stanje na dan 31.12.2012.	Stanje na dan 31.12.2013.	Stanje na dan 31.03.2014.
Stalna imovina	234	283	285
Obrtna imovina	771	905	859
Odložena poreska sredstva			
Gubitak iznad visine kapitala	41		
UKUPNA AKTIVA	1,046	1,188	1,144
Kapital	0	71	33
Dugoročna rezervisanja i obaveze		9	
Kratkoročne obaveze	1,046	1,108	1,111
Odložene poreske obaveze			
UKUPNA PASIVA	1,046	1,188	1,144

Bilans uspeha (u hiljadama KM)	januar-december 2012.	januar-december 2013.	januar-mart 2013.	januar-mart 2014.
Ukupni prihodi	865	1,226	121	117
Ukupni rashodi	1,051	1,156	152	147
DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	-186	70	-32	-30
Poreski rashod perioda				
Odloženi poreski rashodi perioda				
Odloženi poreski prihodi perioda				
NETO DOBITAK/GUBITAK	-186	70	-32	-30

Prikazani finansijski izveštaji za 2013.i 2014.godinu nisu oditovani.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2014.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 14/01**3.12. TIGAR PARTNER – MAKEDONIJA**

BILANS STANJA (u hiljadama Denara)	Stanje na dan 31.12.2012.	Stanje na dan 31.12.2013.	Stanje na dan 31.03.2014.
Stalna imovina	29	17	10
Obrtna imovina	23,393	27,076	26,874
Odložena poreska sredstva			
UKUPNA AKTIVA	23,422	27,094	26,884
Kapital	17,803	17,865	17,513
Dugoročna rezervisanja i obaveze			
Kratkoročne obaveze	5,618	9,229	9,370
Odložene poreske obaveze			
UKUPNA PASIVA	23,422	27,094	26,884

Bilans uspeha (u hiljadama Denara)	januar-decembar 2012.	januar-decembar 2013.	januar-mart 2013.	januar-mart 2014.
Ukupni prihodi	31,071	27,272	5,178	3,744
Ukupni rashodi	31,004	27,201	5,254	4,094
DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	67	71	-76	-350
Poreski rashod perioda	8	9	2	2
Odloženi poreski rashodi perioda				
Odloženi poreski prihodi perioda				
NETO DOBITAK/GUBITAK	59	62	-78	-352

Prikazani finansijski izveštaji za 2013.i 2014.godinu nisu oditovani.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2014.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 14/01**3.13. TIGAR POSLOVNI SERVIS**

BILANS STANJA (u hiljadama RSD)	Stanje na dan 31.12.2012.	Stanje na dan 31.12.2013.	Stanje na dan 31.03.2014.
Stalna imovina	39,751	37,425	54,688
Obrtna imovina	35,381	45,713	70,684
Odložena poreska sredstva	1,644	1,269	1,269
UKUPNA AKTIVA	76,776	84,407	126,641
Kapital	19,453	31,568	37,745
Dugoročne obaveze i rezervisanja	1,941	6,012	19,814
Kratkoročne obaveze	55,382	46,827	69,082
Odložene poreske obaveze			
UKUPNA PASIVA	76,776	84,407	126,641

Bilans uspeha (u hiljadama RSD)	januar-decembar 2012.	januar-decembar 2013.	januar-mart 2013.	januar-mart 2014
POSLOVNI PRIHODI	111,654	117,517	26,126	26,871
Prihodi od prodaje	111,654	117,517	26,126	26,871
Prihodi od aktiviranja učinaka i robe				
Povećanje vrednosti zaliha učinaka				
Smanjenje vrednosti zaliha učinaka				
Ostali poslovni prihodi				
POSLOVNI RASHODI	114,593	103,743	23,146	19,929
Nabavna vrednost prodate robe				
Troškovi materijala	39,025	35,439	7,424	8,254
Troškovi zarada, naknada zarada i ostali lični rashodi	37,154	30,679	7,870	5,836
Troškovi amortizacije i rezervisanja	12,838	8,738	2,226	1,892
Ostali poslovni rashodi	25,576	28,887	5,626	3,947
POSLOVNI DOBITAK/GUBITAK	-2,939	13,774	2,980	6,942
FINANSIJSKI PRIHODI	576	171	345	19
FINANSIJSKI RASHODI	6,751	2,032	1,670	222
OSTALI PRIHODI	315	1,743	811	
OSTALI RASHODI	683	357	66	
DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	-9,482	13,299	2,400	6,739
POREZ NA DOBITAK				
Poreski rashod perioda		809		564
Odloženi poreski rashodi perioda		375		
Odloženi poreski prihodi perioda	1,098			
NETO DOBITAK/GUBITAK	-8,384	12,115	2,400	6,175

Prikazani finansijski izveštaji za 2013.i 2014.godinu nisu oditovani.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2014.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 14/01**3.14. TIGAR UGOSTITELJSTVO**

BILANS STANJA (u hiljadama RSD)	Stanje na dan 31.12.2012.	Stanje na dan 31.12.2013.	Stanje na dan 31.03.2014.
Stalna imovina	170,947	167,393	166,500
Obrtna imovina	52,867	53,197	74,406
Odložena poreska sredstva			
UKUPNA AKTIVA	223,814	220,590	240,906
Kapital	125,224	113,967	112,876
Dugoročne obaveze i rezervisanja	4,963	1,157	1,157
Kratkoročne obaveze	93,344	104,974	126,381
Odložene poreske obaveze	283	492	492
UKUPNA PASIVA	223,814	220,590	240,906

Bilans uspeha (u hiljadama RSD)	januar-decembar 2012.	januar-decembar 2013.	januar-mart 2013.	januar-mart 2014.
POSLOVNI PRIHODI	169,131	150,710	30,627	42,439
Prihodi od prodaje	168,647	150,368	30,511	42,341
Prihodi od aktiviranja učinaka i robe	300	158	38	97
Povećanje vrednosti zaliha učinaka				
Smanjenje vrednosti zaliha učinaka				
Ostali poslovni prihodi	184	184	78	1
POSLOVNI RASHODI	194,442	165,312	38,916	43,412
Nabavna vrednost prodate robe	7,846	6,298	1,423	1,229
Troškovi materijala	90,928	84,816	18,173	23,624
Troškovi zarada, naknada zarada i ostali lični rashodi	73,945	55,945	14,399	13,806
Troškovi amortizacije i rezervisanja	6,066	4,902	1,302	1,138
Ostali poslovni rashodi	15,657	13,351	3,619	3,615
POSLOVNI DOBITAK/GUBITAK	-25,311	-14,602	-8,289	-973
FINANSIJSKI PRIHODI	139	373	345	
FINANSIJSKI RASHODI	4,586	633	2,570	207
OSTALI PRIHODI	493	4,672	135	217
OSTALI RASHODI	615	858	4	129
DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	-29,880	-11,048	-10,383	-1,092
POREZ NA DOBITAK				
Poreski rashod perioda				
Odloženi poreski rashodi perioda	132	209		
Odloženi poreski prihodi perioda				
NETO DOBITAK/GUBITAK	-30,012	-11,257	-10,383	-1,092



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2014.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 14/01

IZVEŠTAJ O NOVČANIM TOKOVIMA (u hiljadama RSD)	januar-mart 2013.	januar-mart 2014.
TOKOVI GOTOVINE IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI		
Priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	31,418	62,217
Odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	35,506	32,453
Neto priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti		29,764
Neto odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	4,088	
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA		
Priliv gotovine iz aktivnosti investiranja		
Odliv gotovine iz aktivnosti investiranja		250
Neto priliv gotovine iz aktivnosti investiranja		
Neto odliv gotovine iz aktivnosti investiranja		250
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA		
Priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	4,490	
Odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	440	30,724
Neto priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	4,050	
Neto odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja		30,724
NETO PRILIV GOTOVINE		
NETO ODLIV GOTOVINE	38	1,210
GOTOVINA NA POČETKU OBRAČUNSKOG PERIODA	38	1,309
POZITIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE		
NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE		
GOTOVINA NA KRAJU OBRAČUNSKOG PERIODA		99

Prikazani finansijski izveštaji za 2013.i 2014.godinu nisu oditovani.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2014.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 14/01**3.15. TIGAR INCON**

BILANS STANJA (u hiljadama RSD)	Stanje na dan 31.12.2012.	Stanje na dan 31.12.2013.	Stanje na dan 31.03.2014.
Stalna imovina	162,842	156,861	155,353
Obrtna imovina	95,177	40,425	38,820
Odložena poreska sredstva			
UKUPNA AKTIVA	258,019	197,286	194,173
Kapital	127,238	107,513	101,521
Dugoročne obaveze i rezervisanja	5,829	4,194	4,194
Kratkoročne obaveze	123,515	84,131	87,010
Odložene poreske obaveze	1,437	1,448	1,448
UKUPNA PASIVA	258,019	197,286	194,173

Bilans uspeha (u hiljadama RSD)	januar-decembar 2012.	januar-decembar 2013.	januar-mart 2013.	januar-mart 2014.
POSLOVNI PRIHODI	158,727	144,512	33,818	10,757
Prihodi od prodaje	157,205	144,293	33,599	10,757
Prihodi od aktiviranja učinaka i robe	1,522	219	219	
Povećanje vrednosti zaliha učinaka				
Smanjenje vrednosti zaliha učinaka				
Ostali poslovni prihodi				
POSLOVNI RASHODI	195,455	165,025	37,720	17,141
Nabavna vrednost prodate robe				
Troškovi materijala	71,023	51,026	13,599	2,212
Troškovi zarada, naknada zarada i ostali lični rashodi	95,839	70,368	17,930	8,473
Troškovi amortizacije i rezervisanja	6,848	6,098	1,544	1,509
Ostali poslovni rashodi	21,745	37,533	4,647	4,947
POSLOVNI DOBITAK/GUBITAK	-36,728	-20,513	-3,902	-6,384
FINANSIJSKI PRIHODI	4,439	5,492	681	438
FINANSIJSKI RASHODI	5,647	4,912	3,318	57
OSTALI PRIHODI	69	1,493	14	19
OSTALI RASHODI	4,159	1,274		7
DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	-42,026	-19,714	-6,525	-5,991
POREZ NA DOBITAK				
Poreski rashod perioda				
Odloženi poreski rashodi perioda	532	10		
Odloženi poreski prihodi perioda				
NETO DOBITAK/GUBITAK	-42,558	-19,724	-6,525	-5,991



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2014.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 14/01

IZVEŠTAJ O NOVČANIM TOKOVIMA (u hiljadama RSD)	januar-mart 2013.	januar-mart 2014.
TOKOVI GOTOVINE IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI		
Priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	26,671	1,275
Odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	36,407	1,272
Neto priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti		3
Neto odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	9,736	
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA		
Priliv gotovine iz aktivnosti investiranja		
Odliv gotovine iz aktivnosti investiranja		
Neto priliv gotovine iz aktivnosti investiranja		
Neto odliv gotovine iz aktivnosti investiranja		
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA		
Priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	9,640	
Odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja		58
Neto priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	9,640	
Neto odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja		58
NETO PRILIV GOTOVINE		
NETO ODLIV GOTOVINE	96	55
GOTOVINA NA POČETKU OBRAČUNSKOG PERIODA	137	61
POZITIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE		
NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE		
GOTOVINA NA KRAJU OBRAČUNSKOG PERIODA	41	6

Prikazani finansijski izveštaji za 2013.i 2014.godinu nisu oditovani.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2014.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 14/01**3.16. SLOBODNA ZONA PIROT**

BILANS STANJA (u hiljadama RSD)	Stanje na dan 31.12.2012.	Stanje na dan 31.12.2013.	Stanje na dan 31.03.2014.
Stalna imovina	79,758	75,359	74,918
Obrtna imovina	148,311	160,996	177,694
Odložena poreska sredstva	214	102	102
UKUPNA AKTIVA	228,283	236,457	252,714
Vanbilansna aktiva	23,000	20,000	12,500
Kapital	181,020	199,378	208,010
Dugoročne obaveze i rezervisanja	2,900	3,274	3,274
Kratkoročne obaveze	44,363	33,805	41,430
Odložene poreske obaveze			
UKUPNA PASIVA	228,283	236,457	252,714
Vanbilansna pasiva	23,000	20,000	12,500

Bilans uspeha (u hiljadama RSD)	januar-december 2012.	januar-december 2013.	januar-mart 2013.	januar-mart 2014.
POSLOVNI PRIHODI	252,047	250,009	61,306	67,185
Prihodi od prodaje	252,047	250,009	61,306	67,185
Prihodi od aktiviranja učinaka i robe				
Povećanje vrednosti zaliha učinaka				
Smanjenje vrednosti zaliha učinaka				
Ostali poslovni prihodi				
POSLOVNI RASHODI	243,242	233,970	57,056	58,247
Nabavna vrednost prodate robe	16			
Troškovi materijala	3,809	4,145	1,091	1,214
Troškovi zarada, naknada zarada i ostali lični rashodi	49,837	53,062	11,768	13,246
Troškovi amortizacije i rezervisanja	2,617	2,886	583	694
Ostali poslovni rashodi	186,963	173,877	43,614	43,093
POSLOVNI DOBITAK/GUBITAK	8,805	16,039	4,250	8,938
FINANSIJSKI PRIHODI	12,403	13,887	123	265
FINANSIJSKI RASHODI	2,225	1,544	597	143
OSTALI PRIHODI	24,155	12,067		
OSTALI RASHODI	2,376	19,740	16	
DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	40,762	20,709	3,760	9,060
POREZ NA DOBITAK				
Poreski rashod perioda	2,282	2,239	799	428
Odloženi poreski rashodi perioda		112		
Odloženi poreski prihodi perioda	85			
NETO DOBITAK/GUBITAK	38,565	18,358	2,961	8,632

Prikazani finansijski izveštaji za 2013. i 2014. godinu nisu oditovani.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2014.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 14/01

3.17. OSTALA USLUŽNA PREDUZEĆA – ZBIRNO

Bilans uspeha (u hiljadama RSD)	januar-decembar 2012.	januar-decembar 2013.	januar-mart 2013.	januar-mart 2014.
POSLOVNI PRIHODI	155,212	323,070	36,953	342,035
Prihodi od prodaje	154,329	321,924	36,953	341,667
Prihodi od aktiviranja učinaka i robe				
Povećanje vrednosti zaliha učinaka				
Smanjenje vrednosti zaliha učinaka				
Ostali poslovni prihodi	883	1,146		368
POSLOVNI RASHODI	139,680	289,387	32,224	323,088
Nabavna vrednost prodate robe	3,109	166,498	1,980	272,292
Troškovi materijala	3,600	6,200	830	6,350
Troškovi zarada, naknada zarada i ostali lični rashodi	115,752	93,785	25,342	31,989
Troškovi amortizacije i rezervisanja	4,716	3,940	1,034	860
Ostali poslovni rashodi	12,503	18,964	3,038	11,597
POSLOVNI DOBITAK/GUBITAK	15,532	33,683	4,729	18,947
FINANSIJSKI PRIHODI	404	474	108	473
FINANSIJSKI RASHODI	4,259	558	3,182	880
OSTALI PRIHODI	1,062	1,101	77	6
OSTALI RASHODI	1,929	1,216	4	
DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	10,810	33,484	1,728	18,546
POREZ NA DOBITAK				
Poreski rashod perioda	905	3,430	371	1,426
Odloženi poreski rashodi perioda	15	93		
Odloženi poreski prihodi perioda	218			
NETO DOBITAK/GUBITAK	10,108	29,961	1,357	17,120

Prikazani finansijski izveštaji za 2013.i 2014.godinu nisu oditovani.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2014.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 14/01

4. RASPOLAGANJE NEKRETNINAMA I PRAVNA ZAŠTITA

4.1. NEKRETNINE

Svi proizvodni pogoni Tigra nalaze su u Pirotu. Tigar Obuća i Tigar Tehnička guma preseljene su na Tigar 3, lokaciju koja je kupljena 2006. godine, a tokom 2007. i 2008. bila je u procesu kompletnog infrastrukturnog sređivanja. Tigar ima vlasništvo nad više objekata u Beogradu i širom Srbije (kancelarijski prostor, magacinski prostor i prodavnice).

Imovina korporacije je uknjižena u katastar nepokretnosti.

Na lokacijama Tigar 2, Tigar 3, Tigar 3B i Kartonaža, gde se nalaze proizvodni i skladišni kapaciteti, izvršena je konverzija vlasništva, kao i na lokacijama turističkih kompleksa "Vrelo" i "Planinarski dom", tako da je sada na ovim lokacijama vrsta prava "svojina", a oblik svojine "privatni".

Zemljište

Ukupan broj katastarskih parcela koje su u vlasništvu Tigra i njegovih zavisnih preduzeća, bez Slobodne zone, na dan 31.03.2014. godine je 113, od toga površina neizgrađenog zemljišta iznosi 309,862 m², dok je korisna površina objekata 93,167 m². Ukupna knjigovodstvena vrednost zemljišta je RSD 410, 896, 725.50

Knjigovodstvena vrednost zemljišta Slobodne zone, na dan 31.03.2014. godine, je RSD 18,090,326.24

Objekti

Ukupan broj objekata u svojini Tigra i njegovih osnovnih zavisnih preduzeća je 170.

Ukupna korisna površina objekata koji su u vlasništvu Tigra i njegovih osnovnih zavisnih preduzeća je 93,167 m².

Na dan 31.03.2014. godine knjigovodstvena vrednost objekata u vlasništvu Tigra i njegovih najvećih preduzeća iznosila je RSD 2,175,017,162.38

Vrednost investicionih nekretnina data je u sledećoj tabeli:

Entitet	Vrednost u RSD (31-03-2014.)
Tigar AD	395,695,081.41
Tigar Obuća	132,565,516.16
Tigar Tehnička guma	218,125,914.19
Tigar Hemijski proizvodi	141,692,766.12
Ukupno:	888,079,277.88

Pored vrednosti objekata u vlasništvu devet najvećih preduzeća, ovaj deo obuhvata i podatke o Slobodnoj zoni Piroto. Knjigovodstvena vrednost objekata u posedu pojedinih entiteta data je u narednoj tabeli.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2014.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 14/01**Knjigovodstvena vrednost objekata**

Knjigovodstvena vrednost objekata (u RSD)		
Entitet	31.12.2013.	31.03.2014.
Tigar AD	660,607,659.42	656,745,42542
Tigar Tehnička guma	439,246,687.64	437,628,614.57
Tigar Hemijski proizvodi	34,444.00	33,829.00
Tigar Obuća	687,330,611.62	685,321,346.62
Tigar Zaštitna radionica	29,517,170.18	29,368,096.18
Tigar Poslovni servis	16,451,072.65	16,386,526.65
Tigar Tours	5,965,233.10	5,935,390.10
Tigar Obezbeđenje	25,567,238.49	25,460,488.49
Slobodna Zona	42,169,158.93	41,988,184.74
Tigar Incon	141,388,064.55	140,833,824.55
Tigar Ugostiteljstvo	135,927,327.06	135,315,436.06
Ukupno:	2,184,204,667.64	2,175,017,162.38

Transakcije nepokretnostima

U periodu januar-mart 2014. godine nije bilo bitnih transakcija nekretninama.

Založna prava

Na kraju mart 2014. godine imovina Društva bila je opterećena sledećim založnim pravima, po sledećim rešenjima:

Rešenjem Opštinskog suda u Pirotu I br. 1562/04, od 21.12. 2004.

Prema sporazumu u korist Jubanke Beograd zasnovano je založno pravo nad nepokretnim stvarima (objekti Kartonaže i Obuće), radi obezbeđenja ugovora iz međusobnih odnosa Jubanke i Tigra, po sledećim ugovorima:

- Ugovor br. 3618/04, od 06.10.2004. godine,
- Ugovor br. 3619/04, od 06.10.2004. godine- nakon deblokade u postupku je brisanje hipoteke

Sporazumom o obezbeđenju novčanog potraživanja I. br. 622/09, od 25.06.2009. godine, uspostavljeno je založno pravo na zgradi Medicine rada, u korist Hypo Alpe Adria Banke a.d. Beograd.

Založnim izjavama Ov. br. 93/2009, 94/2009, 95/2009 i 96/2009, od 15. 10. 2009. godine, uspostavljeno je založno pravo na poslovnom prostoru u Zrenjaninu, Bačkoj Palanci, Užicu i Kruševcu, u korist Privredne banke a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov. 1587/2010, od 13.04.2010. godine i 1586/10, 1585/10 i 1584/10, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Kruševcu, Bačkoj Palanci, Zrenjaninu i Užicu, u korist Privredne banke a.d. Beograd.

Sporazumom o obezbeđenju novčanog potraživanja I br. 1402/2010, od 16.04.2010. godine, uspostavljeno je založno pravo na Zgradi zdravstva - Medicina rada, u korist Hypo Alpe Adria Banke a.d. Beograd.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2014.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 14/01

Založnom izjavom Ov. 2351/10 i 2350/10 od 26.05.2010. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Nišu i poslovnim prostorijama Tigar Toursa i Tigar Incona, u korist Societe Generale banke a.d. Beograd.

Založnim izjavama Ov. I. br. 2901/10, 2898/10 i 2900/10, od 02.07.2010. godine, uspostavljeno je založno pravo na poslovnom prostoru u Knjaževcu, Pirotu i Subotici, u korist Privredne banke a.d. Beograd.

Rešenjem I Osnovnog suda u Beogradu 8-I-55362/2010, od 27.08.2010. godine, uspostavljeno je založno pravo na šestosobnom stanu u Beogradu, u korist Hypo Alpe Adria Banke a.d. Beograd.

Založnim izjavama Ov.I. 4400/2010 i 4401/2010, od 23.11.2010. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Nišu i prostorijama Tigar Toursa, u korist Societe Generale banke a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov. II br. 37/2011 i 38/11, od 11.03.2011. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnosti u Pirotu, Čačku i Novom Sadu, u korist AIK banke a.d. Niš.

Založnim izjavama Ov. I br. 1091/2011, br. 1092/2011, 1090/2011, 1089/2011, 1088/2011 i 1085/2011, od 19.04. 2011. godine, uspostavljena su založna prava na nepokretnostima u Bačkoj Palanci, Pirotu, Subotici, Knjaževcu, Svilajncu, Užicu i Zrenjaninu, u korist Privredne banke a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov. I br. 1809/2011 i 1810/2011, od 28.06.2011. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu, u korist Hypo Alpe Adria Banke a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov. I 1774/2011, od 24.06.2011. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu, u korist Aik banke a.d. Niš.

Založnom izjavom Ov. I 2987/2011, od 19.10.2011. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu - Upravna zgrada, u korist Srpske banke a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov. I 3179/2011, od 08.11.2011. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu, u korist Srpske banke a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov. I 3280/2011, od 21.11.2011. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu - Tigar Tours, u korist Societe Generale banke a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov. I 3670/2011, od 27.12.2011. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu, u korist Aik banke a.d. Niš.

Založnom izjavom Ov. I 3659/2011, od 27.12.2011. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu - Upravna zgrada, u korist Srpske banke a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov. I 428/2012, od 14.02.2012. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu, Novom Sadu i Čačku, u korist Aik banke a.d. Niš.

Založnom izjavom Ov. I 472/2012, od 22.02.2012. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnosti u Pirotu - Upravna zgrada, u korist Srpske banke a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov. I 734/2012 uspostavljeno je založno pravo na nepokretnosti u Pirotu-Upravna zgrada, u korist Srpske banke a.d. Beograd.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2014.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 14/01

Založnom izjavom Ov. I 1849/2012, od 21.05.2012. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnosti u Pirotu, u korist Aik banke a.d. Niš.

Založnom izjavom Ov. I 2282/2012, od 18.06.2012. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnosti u Pirotu, u korist Hypo Alpe-Adria banke a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov. I 2382/2012, od 26.06.2012. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu i Vračaru, u korist Srpske banke a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov. I 2612/2012, od 10.07.2012. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu, u korist Aik banke a.d. Niš.

Založnom izjavom Ov. I 3165/2012, od 30.08.2012. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu, u korist Erste banke a.d. Novi Sad.

Založnom izjavom Ov. I 3512/2012, od 26.09.2012. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu, u korist Aik banke a.d. Niš.

Založnom izjavom Ov. I 3510/2012, od 26.09.2012. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu i Beogradu, u korist Hypo Alpe-Adria banke a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov. I 4169/2012, od 09.11.2012. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu, u korist Fonda za razvoj Republike Srbije, Niš.

Založnom izjavom Ov. I 1920/2013, od 20.05.2013. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Temerinu i Šimanovcima, u korist Banca Intesa a.d. Beograd.

U korist Fonda za razvoj Republike Srbije uspostavljene su hipoteke na nepokretnostima u Kruševcu, Užicu, Svilajncu, Knjaževcu, Beogradu i Pirotu.

4.2. SUDSKI SPOROVI

Tigar učestvuje u određenom broju sudskih sporova, koji su proizašli iz tekućeg poslovanja, kao što su komercijalni, upravni i sporovi sa zaposlenima, postupci likvidacije, stečaja i obaveznog poravnjanja i učešće u krivičnim postupcima protiv pojedinaca koji su naneli štetu Tigru, uglavnom krađom ili izdavanjem čekova bez pokrića. Ti postupci nisu neuobičajeni i ne očekuje se da će imati značajan uticaj na finansijsko stanje Tigra.

Najveći sporovi koji se vode na nivou Društva odnose se na period pre 2000. godine. U ovu grupu spadaju i sledeći sporovi sa odgovarajućim utuženim iznosima (bez obračunate kamate): Trepča-Zvečan 9,637,376, Union Banka 6,194,000, Lola Korporacija 8,210,350, Tigar Prom-Nova Varoš 3,636,676, što je ukupno 27,678,402.

Za sve ove sporove postoje izvršne sudske isprave, ali njihova naplata nije izvršena, bilo zbog političkih problema u slučaju Trepče, višegodišnjih postupaka stečaja, koji se iz neobjašnjivih razloga ne realizuju, ili zbog takođe dugogodišnjeg procesa restrukturiranja, kao što je slučaj sa Lola Korporacijom Beograd.

Bez obzira na zastoje u realizaciji izvršnih sudskih presuda, u narednom periodu realno je očekivati njihovu potpunu ili delimičnu naplatu. S obzirom na to da je vrednost sporova isknižena na ime troškova, nakon naplate, naplaćeni iznosi predstavljaju značajan vanredni prihod za Društvo.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2014.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 14/01

5. POLOŽAJ NA TRŽIŠTU KAPITALA

Trgovanje na Beogradskoj berzi početkom 2014.godine i dalje karakterišu nizak nivo investicione aktivnosti i niska likvidnost. Ukupno ostvareni promet u trgovanju od 55 miliona evra u prvom kvartalu 2014.godine je za 9.52% manji u odnosu na poslednji kvartal 2013.godine kada je iznosio 61 milion evra. Prosečno učešće stranih investitora u trgovanju, u posmatranom periodu iznosi 53.48% i veće je od učešća u poslednjem kvartalu 2013.godine kada je bilo na nivou od 49.15%, što je i dalje nedovoljno za ozbiljnije povećanje nivoa prometa ili značajniji rast indeksnih pokazatelja. 2014. godina je treća godina za redom u kojoj vrednosti indeksnih pokazatelja Beogradske berze beleže rast. Belex 15 porastao je 4.73%, a Belex line za 4.64%.

Rešenjem komisije za listing Beogradske berze od 27.08.2013. akcijama kompanije se od početka septembra trguje na Open marketu, s obzirom na to da Tigar nije bio u mogućnosti da u roku koji je komisija dala obezbedi mišljenje revizora na finansijski izveštaj za 2012.godinu, pozitivno ili sa rezervom, što je jedan od osnovnih uslova za kompanije na A i B listingu berze. U okviru redovne revizije indeksa Beogradske berze, akcije Tigra od sredine septembra 2013.god. nisu deo korpe indeksa najkvalitetnijih akcija Belex 15.

Akcije Tigra tokom 2013.godine nisu pratile trend indeksa na srpskom tržištu kapitala. Negativan trend u kretanju cena akcija koji se primećuje od sredine 2012.godine nastavljen je i u 2013.godini i prvom tromesečju 2014.godine. Trgovanje je u prvom kvartalu 2014.godine završeno na nivou od 84 dinara, što je značajno ispod nominalne vrednosti, ali i na veoma niskom obimu. Nije došlo do većih prometa akcijama, a time ni do značajnijih promena u vlasničkoj strukturi i broju akcionara.

Cena Tigrovih akcija u ovom periodu kreće se oko prosečne vrednosti od 116 dinara. To je i dalje značajno ispod nominalne vrednosti, ali i na veoma niskom obimu, od svega 4.992 akcije u prvom kvartalu 2014.godine, što čini 0,29% ukupno emitovanih akcija.

U tabeli je dat prikaz ključnih podataka iz trgovanja akcijama kompanije u prvom kvartalu 2014. godine.

	31. DECEMBAR 2013.	31. MART 2014.	% PROMENE
Ukupan broj akcionara	4,482	4,473	-0,20
Ukupan broj izdatih akcija	1,718, 460	1,718, 460	
Knjigovodstvena vrednost akcija	48,11	-21,62	
Tržišna vrednost akcija na dan	131.00	84.00	
Najniža u periodu RSD	84.00 – 31.03.2014.		
Najviša u periodu RSD	143.00 – 13-15.01.2014.		
Prosek za I-III 2014. godine	116,30		
Tržišna kapitalizacija u dinarima	225,118,260	144,350,640	-35,88%
P/ BV *	-3,88		

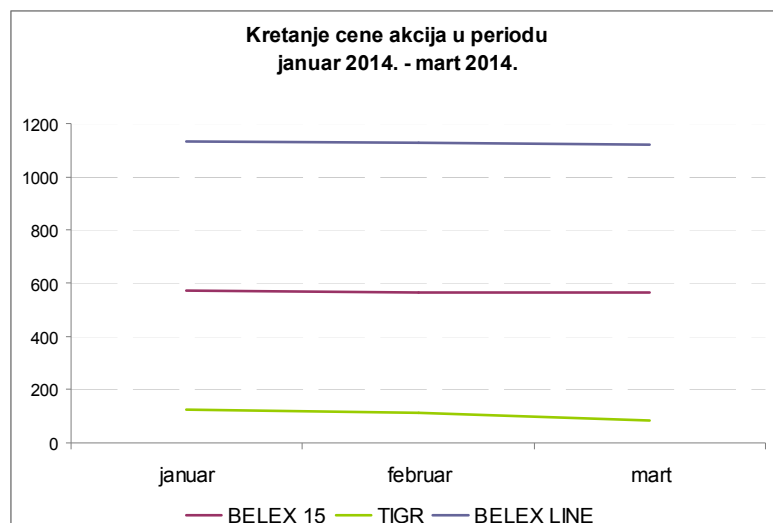


**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2014.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 14/01

Na grafikonu koji sledi dat je uporedni prikaz kretanja vrednosti cene akcija i vrednosti berzanskih indeksa u prvom kvartalu 2014. godine.



Nastojanje kompanije da otvoreno i transparentno komunicira sa investicionom javnošću obeležilo je i posmatrani period, u skladu sa dobrom praksom Tigra da javnost periodično i dosledno izveštava o svom poslovanju. Redovno su pripremane i publikovane informacije putem kojih su postojeći i potencijalni investitori obaveštavani o bitnim događajima, kao i o najvažnijim poslovnim aktivnostima u Tigru.

Krajem prvog tromesečja 2014.godine Nadzorni odbor kompanije sazvaio je vanrednu Skupštinu akcionara, koja je održana 14.04.2014. godine. Imajući u vidu da je na vanrednoj Skupštini, koja je održana 18.12.2013.godine usvojen i Program poslovne i finansijske konsolidacije u cilju rešavanja nagomilanih problema sa kojima se Tigar Grupa suočava, Skupština je na svom vanrednom zasedanju 14.04.2014.godine donela Odluku o podnošenju predloga za pokretanje stečajnog postupka reorganizacijom u skladu sa Unapred pripremljenim planom reorganizacije.

Vlasnička struktura u prvom kvartalu 2014.godine

Akcionari	31.03.2014.
Pravna lica	43,08
Fizička lica	30,01
Kastodi računi	26,91

Vlasničku strukturu Tigra i u prvom kvartalu 2014. godine karakteriše stabilno učešće tri grupe akcionara, države Srbije, preko njena dva fonda, institucionalnih investitora, domaćih i stranih i grupe fizičkih lica.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2014.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 14/01

Deset najvećih akcionara na dan 31. 03. 2014.

U prvom kvartalu 2014. godine došlo je do manjih promena u grupi deset najvećih akcionara, u odnosu na 2013.godinu.

Redosled deset prvih akcionara i struktura njihovog vlasništva prikazana je sledećom tabelom:

R.Br	Ime / poslovno ime imaooca akcija	Broj akcija	% učešća
1	AKCIONARSKI FOND AD BEOGRAD	429,429	24.98
2	ERSTE BANK NOVI SAD - Kastodi račun	160,493	9,34
3	PIO FOND RS	149,981	8,73
4	UNICREDIT BANK SRBIJA AD– Kastodi račun	135,831	7,9
5	ERSTE BANK AD NOVI SAD - Kastodi račun	87,387	5.08
6	SALINK LIMITED	23,371	1,36
7	HERMA INVESTMENTS CO, LTD	20,000	1,16
8	VOJVODJANSKA BANKA AD Novi Sad-Kastodi račun	20,000	1.16
9	SOCIETE GENERALE BANKA SRBIJA - Kastodi račun	17,530	1,02
10	KOMP.DUNAV OSIGURANJE A.D.O	17,120	0,99

Podaci Centralnog registra, depoa i kliringa hartija od vrednosti, na dan 31. 03. 2014. objavljeni su na sajtu www.crhov.rs



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2014.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 14/01

6. ODRŽIVI RAZVOJ

6.1. ZAPOSLENI

Broj i struktura zaposlenih

Na dan 31.03.2014. godine, broj zaposlenih u Tigru je 1661. Pored toga, broj zaposlenih u Tigrovim zavisnim preduzećima u SAD i UK je 4, u Makedoniji, Crnoj Gori i Bosni i Hercegovini je 12.

Na dan 31.03.2014. godine struktura zaposlenih je sledeća:

Broj zaposlenih na dan 31.03.2014.god.	
Društvo	Broj zaposlenih
Tigar a.d.	250
Tigar Obuća	731
Tigar Tehnička guma	189
Tigar Hemijski proizvodi	34
Ostali	457
Ukupno	1,661

Svi zaposleni potpisuju ugovore o radu sa direktorima društava u okviru Korporacije Tigar, kojima se regulišu uslovi radnog odnosa u skladu sa Zakonom o radu i internim aktima.

Tigrovi penzioneri većim delom i dalje održavaju kontakte sa Tigrom. Na primer, Tigar u slučaju smrti penzionera porodici isplaćuje prosečnu mesečnu zaradu. U ovom trenutku, broj zaposlenih i penzionera koji otplaćuju stambene kredite dobijene od Tigra je 32. U okviru Korporacije ne postoje posebni programi ili fondovi za zdravstveno i penziono osiguranje.

Troškovi zaposlenih

Ukupni troškovi zaposlenih u periodu I-III 2014. godine za Tigar a.d. i zavisna preduzeća, pored neto zarade, uključuju i troškove poreza i doprinosa, ishrane i prevoza. U narednoj tabeli je dat i procenat učešća ukupno isplaćenih zarada u prihodu od prodaje.

Ukupni troškovi zaposlenih u I-III 2013			
	Trošak neto zarada u 000 din.	Trošak bruto zarada u 000 din.	% u prihodu od prodaje
Tigar Ad	31,535	53,031	14%
Tigar Obuća	59,000	99,078	42%
Tigar Tehnička Guma	15,834	26,635	52%
Tigar Hemijski Proizvodi	3,279	5,725	38%
Ostali	33,843	56,900	12%
Ukupno	143,491	241,369	21%



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2014.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 14/01**Kadrovska optimizacija**

U periodu I-III 2014. godine Tigar a.d. i zavisna preduzeća napustilo je 67 zaposlenih u radnom odnosu na neodređeno vreme.

Organizaciona celina	Broj zaposlenih/RSD	Penzija	Tehnološki višak	Ostali osnovi *	UKUPNO
Tigar a.d.	broj zaposlenih	1	16	10	27
	iznos u RSD	157,314.00	3,052,222.00		3,209,536.00
Tigar Obuća	broj zaposlenih	5	4	16	25
	iznos u RSD	837,300.00	1,751,850.00		2,589,150.00
Tigar Tehnička guma	broj zaposlenih			3	3
	iznos u RSD				
Tigar Hemijski proizvodi	broj zaposlenih		1	4	5
	iznos u RSD		355,919.00		355,919.00
Ostali	broj zaposlenih	1		6	7
	iznos u RSD	210,213.00			210,213.00
Ukupno	broj zaposlenih	7	21	39	67
	iznos u RSD	1,204,827.00	5,159,991.00		6,364,818.00

* Od 39 zaposlenih kojima je prestao radni odnos po ostalim osnovama, 34 zaposlenih je dalo otkaz po svojoj volji, otkaz ugovora o radu zbog povrede radne obaveze dobilo je 4 zaposlena i 1 zaposlenom je prestao radni odnos po osnovu ispunjenja radnog veka.

Optimizacija i smanjenje broja stalno zaposlenih sastavni je deo procesa restrukturiranja. Ovaj proces odvijao se u toku čitave 2013, a nastavlja se i u 2014. godini.

Troškovi optimizacije broja zaposlenih, po svim osnovama, kao i procenat učešća ovih troškova u bruto isplaćenim zaradama su sledeći:

Obuka zaposlenih

Sistemom internih i eksternih obuka u periodu I-III 2014. godine bio je obuhvaćen sledeći broj zaposlenih:

Obuka zaposlenih - interna i eksterna			
	INTERNE OBUKE	EKSTERNE OBUKE	UKUPNO
Tigar a.d.	17	9	26
Tigar Obuća	102	2	104
Tigar Tehnička guma	17	14	31
Tigar Hemijski proizvodi	4	0	4
Ostali	361	1	362
Ukupno	501	26	527

Na obuku zaposlenih u periodu I-III 2014. godine potrošeno je 358.472,00 RSD, što je 0,15% od ukupno isplaćenih bruto zarada.



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- MART 2014.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 14/01

6.2. INTEGRISANI MENADŽMENT SISTEMI

Sertifikacija sistema upravljanja kvalitetom (ISO 9001) u Tigru prvi put je izvršena 1995. godine, od strane tadašnjeg Saveznog zavoda za standardizaciju. Sistem upravljanja zaštitom životne sredine (ISO 14001), kao dogradnja postojećem sistemu, uveden je 2003. godine, a sistem upravljanja zaštitom zdravlja i bezbednošću na radu (OHSAS 18001) 2010.godine.

Resertifikacija integrisanih menadžment sistema u preduzeću Tigar Tehnička guma, koja je trebalo da se obavi do januara 2014, odložena je zbog planirane reorganizacije Tigra.

I pored otežanih uslova poslovanja u ovom periodu, radi se na očuvanju i unapredjenju integrisanih menadžment sistema. Pripremljeni su i akcioni planovi u cilju resertifikacije IMS-a fabrika Obuće i Tehničke gume.

6.3. ZAŠTITA ŽIVOTNE SREDINE, BEZBEDNOST I ZDRAVLJE ZAPOSLENIH

Proizvodna postrojenja Tigra, proizvodnja gumene obuće, gumeno-tehničke robe i proizvoda od reciklirane gume nalaze se u industrijskoj zoni grada, na kraju pirotske kotline (proizvodnja hemijskih proizvoda se trenutno odvija u zakupljenom industrijskom prostoru preduzeća Suko.a.d. u stečaju, van naseljenog mesta).

Sa aspekta uticaja na okolinu, proizvodne aktivnosti kompanije kvalifikovane su kao aktivnosti sa niskim nivoom rizika po životnu sredinu, a proizvodna zavisna preduzeća Tigra, ne spadaju ni u grupu IPPC, ni u grupu SEVESO postrojenja. Praćenje kvaliteta vazduha i otpadnih voda, utvrđivanje ispravnosti instalacija i opreme sa aspekta bezbednosti kao i utvrđivanje stanja radne sredine, poverava se eksternim ovlašćenim institucijama. O nastalom otpadu, ambalaži i ambalažnom otpadu, brinu ovlašćeni operateri za upravljanje otpadom (interno i eksterno). Rukovanje i skladištenje hemikalija odvija se u skladu sa zakonskom regulativom i interno definisanim procedurama. O protivpožarnoj zaštiti, bezbednosti i reagovanju u slučaju vanrednih situacija stara se preduzeće Tigar Obezbeđenje.

U skladu sa relevantnim zakonskim regulativama u periodu januar-mart 2014:

- Izvršena su izveštavanja o parametrima životne sredine unosom podataka u informacioni sistem Agencije za životnu sredinu, gde su generisani Godišnji izveštaji o ambalaži i ambalažnom otpadu, Godišnji izveštaji o otpadu za proizvodna preduzeća korporacije i Izveštaj o godišnjem bilansu emisija zagađujućih materija u vazduh.
- Dostavljeni su izveštaji lokalnoj samoupravi za potrebe formiranja Lokalnog registra izvora zagađivanja.
- Izvršena je registracija uvezenih hemikalija i proizvoda preduzeća Tigar Hemijski proizvodi koji podležu registraciji. Ministarstvu za energetiku, razvoj i zaštitu životne sredine dostavljena je potrebna dokumentacija.
- Izvršeno je uzorkovanje i ispitivanje kvaliteta otpadnih voda, za prvi kvartal i izveštaj o ispitivanju poslat nadležnim institucijama.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2014.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 14/01

6.4. INTELEKTUALNA SVOJINA

Puno poslovno ime Tigra je "Joint Stock Company Tigar – Piroć" na engleskom, odnosno "Akcionarsko društvo Tigar – Piroć", na srpskom. Skraćeno poslovno ime je Tigar AD – Piroć, na srpskom i JSC Tigar na engleskom jeziku. Poslovno ime Društva i njegovo korišćenje regulisani su odredbama članova 10 i 14, Statuta akcionarskog društva Tigar. Navedeno ime ispunjava sve zakonske uslove. Tigar je pod tim imenom registrovan kod Agencije za privredne registre Republike Srbije.

Registrovani zaštitni znaci, zaključno sa 31. martom 2014.godine su:

Br. Zahteva	Datum Zah.	Br. Reg.	Zaštitni znak	Važi do	Vlasnik
Ž-247/80	30.04.80.	31499	Tigar	21.12.17.	Tigar AD
Ž-2606/06	14.11.06.	54763	Tigar	14.11.16.	Tigar AD
Ž-84/385	17.01.84.	29947	Tigar Tg 615	25.05.17.	Tigar AD
Ž-947/07	30.04.07.	55640	Tigar Planinarski dom	30.04.17.	Tigar AD
Ž-918/07	27.04.07.	55822	Tigar Tours	27.04.17.	Tigar AD
Ž-842/07	18.04.07.	55612	Markol	18.04.17.	Tigar AD
Ž-1129/07	17.05.07.	55735	Tigar Incon	17.05.17.	Tigar AD
Ž-890/80	11.07.03.	49590	Tigar Sportski program	11.07.23.	Tigar AD
Ž-152/07	29.01.07.	56018	Tigar	29.01.07.	Tigar AD
Ž-1703/07	26.7.2007	56315	Tigar Footwear	26.07.17.	Tigar AD
Ž-1704/07	26.07.07.	56315	Tigar Obuća	26.07.17.	Tigar AD
Z-2440/07	17.10.07.	56731	Tigar Hemijski proizvodi	17.10.17.	Tigar AD
Ž-212/08	5.2.2008	57737	Tigrostik	05.02.18.	Tigar AD
Ž-211/08	05.02.08.	57738	Tigrolux	05.02.18.	Tigar AD
Ž-214/08	05.02.08.	57650	Tigropren	05.02.18.	Tigar AD
Ž-213/08	05.02.08.	57649	Tigrokol	05.02.18.	Tigar AD
Ž-768/08	31.03.08.	57538	Hotel Stara planina	31.03.18.	Tigar AD
Ž-1433/08	06.06.08.	58815	Overload	06.06.18.	Tigar AD
Ž-1475/08	11.06.08.	58462	Waterpolo Senior	11.06.18.	Tigar AD
Ž-1473/08	11.06.08.	58427	Waterpolo Mini Mini	11.06.18.	Tigar AD
Ž-1431/08	06.06.08.	58813	Waterpolo Junior	06.06.18.	Tigar AD
Ž-1472/08	11.06.08.	58428	Specijal	11.06.18.	Tigar AD
Ž-1432/08	06.06.08.	59305	Basketball Tg21 Official	06.06.18.	Tigar AD
Ž-1474/08	11.06.08.	58424	Neos	06.06.18.	Tigar AD
Ž-1469/08	11.06.08.	58426	Tricker Ball Basket Ball	11.06.18.	Tigar AD
Ž-1471/08	11.06.08.	59401	Bistro	11.06.18.	Tigar AD
Ž-1468/08	11.06.08.	58423	Overload Handball	11.06.18.	Tigar AD
Ž-1470/08	11.06.08.	58425	Dynamic Overload	11.06.18.	Tigar AD
Ž-1429/08	06.06.08.	58464	Overload Waterpolo Junior	06.06.18.	Tigar AD
Ž-1467/08	11.06.08.	58430	Overload Waterpolo Mini Mini	11.06.18.	Tigar AD
Ž-1476/08	11.06.08.	58463	Overload Waterpolo Senior	11.06.18.	Tigar AD
Ž-1430/08	06.06.08.	59304	Basketball TG21 Overload	06.06.18.	Tigar AD
Z-2441/07	17.10.07.	56730	Tigar Tehnička guma	17.10.17.	Tigar AD
Ž-2681/08	03.11.08.	59486	Trapper	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2682/08	03.11.08.	59485	Pesca	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2679/08	03.11.08.	59327	Rainydays	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2680/08	03.11.08.	59334	Nency	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2678/08	03.11.08.	59333	Ladybird	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2677/08	03.11.08.	59336	Ratar	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2676/08	03.11.08.	59451	Balerina	03.11.18.	Tigar AD
Br. Zahteva	Datum Zah.	Br. Reg.	Zaštitni znak	Važi do	Vlasnik
Ž-2675/08	03.11.08.	59335	Work	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2904/08	02.12.08.	59458	Polar	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2674/08	03.11.08.	59337	Protecta	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2673/08	03.11.08.	59390	Forestry Line	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2672/08	03.11.08.	60043	Fireproof	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2671/08	03.11.08.	59326	Cryo	03.11.18.	Tigar AD



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2014.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 14/01

Ž-2670/08	03.11.08.	59387	Sparclesafety	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2661/08	31.10.08.	59341	Firefighter Super Safety	31.10.18.	Tigar AD
Ž-2662/08	31.10.08.	59452	Century Super Safety	31.10.18.	Tigar AD
Ž-2659/08	31.10.08.	59334	Century 4000 Safety	31.10.18.	Tigar AD
Ž-2660/08	31.10.08.	59345	Forester 3000	31.10.18.	Tigar AD
Ž-2903/08	02.12.08.	60464	Trendy	02.12.18.	Tigar AD
Ž-1468/05	31.10.05.	53797	Tigar Trgovine	31.10.15.	Tigar AD
Ž-551/09	27.03.09.	60789	Bottega	27.03.19.	Tigar AD
Ž-639/09	13.04.09.	59942	Hotel StarA	13.04.19.	Tigar AD
Ž-1011/09	30.06.09.	59367	Brolly	30.06.19.	Tigar AD
Ž-1012/09	30.06.09.	59366	Maniera	30.06.19.	Tigar AD
Ž-1685/09	03.11.09.	60513	Stop&Drive	03.11.19.	Tigar AD
Ž-1686/09	03.11.09.	60514	S&D	03.11.19.	Tigar AD
Ž-795/11	30.5.2011	-	Srbija na dlanu	-	Tigar AD
Međ.Zaštitni Zn.	03.07.97.	675 773	Tigar	20.05.17.	Tigar AD
		1174089	Tigar Logo	15.08.12.	Tigar Americas Corp.
SAD	02.11.07.	77320619	Tigar	-	Tigar Americas Corp.
Međ. Zaštitn. Zn. 237003/1	07.09.09.	1020263	Brolly	07.09.19.	Tigar AD
Međ. Zaštitn. Zn. 235877/1	07.09.09.	1019318	Maniera	07.09.19.	Tigar AD
SAD	07.09.09.	3870299	Maniera	7.9.2019	Tigar AD
79075140					
SAD	07.09.09.	3906894	Brolly	7.9.2019	Tigar AD
79075638					
Kanada	25.05.90.	368832	Forester	25.05.15.	Tigar Obuća
Finska	20.11.85.	94345	Forester	20.11.15.	Tigar Obuća
Norveška	14.11.85.	123042	Forester	14.11.15.	Tigar Obuća
Švedska	26.07.85.	197287	Forester	26.07.15.	Tigar Obuća
Velika Britanija	23.06.95.	2025055	Century	23.06.15.	Tigar Obuća
Velika Britanija	31.05.84.	1219898	Forester	31.05.15.	Tigar Obuća
Velika Britanija	23.06.95.	2025057	Forester	23.06.15.	Tigar Obuća

Osnovni zaštitni znak je stilizacija tigrove glave sa ćirilicom ili latinicom ispisanim logotipom "Tigar" (član 1. Osnivačkog akta). Izgled i sadržaj osnovnog zaštitnog znaka u nadležnosti su Nadzornog odbora. Povezana preduzeća, u kontrolnom vlasništvu Tigra AD, mogu da koriste osnovni zaštitni znak.

Tigar Tehničkoj gumi je Rešenjem Zavoda za intelektualnu svojinu RS, br. P-2006/0071, od 12. 04. 2011. priznato pravo na patent za pronalazak pod nazivom "Postupak izrade rebrastog creva sa ojačanjem", koje je u registar patenata Zavoda upisano pod brojem 51610.

Tigar AD poseduje dva internet domena: www.tigar.com i www.tigar.co.rs.

Tigar ne poseduje autorska prava, niti prava emitovanja. Tigar koristi standardni softver sa odgovarajućim licencama, koje je pribavio od proizvođača ili distributera. Prema članu 12, stav 3, Posebnog kolektivnog ugovora, zaposleni imaju pravo na naknadu za autorska prava, tehničke inovacije i unapređenje tehnoloških procesa proizvodnje. Visina naknade regulisana je posebnim ugovorom između zaposlenog i Tigra AD, u vidu uvećanja zarade zaposlenog. Takav ugovor predstavlja aneks pojedinačnog ugovora o radu, njegov sadržaj je poverljiv i zaključuje se na godinu dana. Nikakve primedbe ni zahtevi nisu podneti Tigru, ili od strane Tigra, u vezi sa kršenjem prava intelektualne svojine.



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- MART 2014.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 14/01

6.5. INFORMACIONE TEHNOLOGIJE

IT funkcija je deo Tigra a.d, koji se bavi obradom poslovnih podataka na centralnom host računaru za sve delove kompanije Tigar. Osnovni procesi u IT funkciji su:

- Razvoj aplikativnog softvera
- Instalacija programa
- Obuka korisnika za korišćenje programa i hardvera
- Logistička podrška korisnicima za obradu podataka
- Održavanje baza podataka
- Zaštita podataka
- Instalacija i održavanje hardvera i sistemskog softvera
- Administracija korisnika sistema i prava pristupa
- Zaštita lokalne mreže i antivirusna zaštita
- Obezbeđivanje i održavanje Internet i Intranet konekcija
- Unifikacija hardverske i softverske platforme u korporaciji.

Glavne odlike informacionog sistema korporacije Tigar a.d. su:

- **Sveobuhvatnost** - obuhvata kompletno poslovanje preduzeća od proizvodnih pogona, projektnog biroa, nabavke, magacina, prodaje, kadrovske službe, finansijske operative do knjigovodstva.
- **Podaci se unose samo jednom** - dokumenta se unose isključivo na mestima na kojima sami podaci nastaju; redundantnost podataka je svedena na najmanju moguću meru; jednom unet podatak koriste svi delovi sistema.
- **Najviši stepen sigurnosti** - sigurnost sistema je pod potpunom kontrolom administratora:
 - sistem zaštite podataka na tri nivoa:
 - zaštita od neovlašćenog ulaska u sistem,
 - zaštita od neovlašćene upotrebe funkcija sistema,
 - zaštita podataka sistema od neovlašćenog pristupa,
 - korisnik vidi samo podatke za koje mu administrator sistema dozvoli pristup,
 - prava upita, modifikacije, brisanja i dodavanja slogova definisana su na nivou dokumenta,
 - centralizovana registracija korisnika i dodela prava korisnicima,
 - omogućeno kretanje između modula i programa bez odjavljivanja i prijavljivanja.
- **Multikompanijski sistem** - omogućava istovremeno praćenje poslovanja više preduzeća u okviru iste baze i konsolidaciju na nivou kompanije.
- **Multivalutni sistem** - omogućava unošenje i praćenje poslovnih transakcija u domaćoj i stranoj valuti.
- **Centralizovana kontrola šifrnika** - osnovne šifrnike (artikala, kupaca i dobavljača) može da popunjava više korisnika sistema, ali samo ovlašćeni korisnici imaju mogućnost overe i izmene novounetih šifara.
- **Integrisanost** - sve poslovne funkcije preduzeća integrisane su pomoću jedinstvene baze podataka; sistem generiše automatski veliki broj dokumenata, kao što su nalog za knjiženje u glavnoj knjizi, prijemni i otpremni dokumenti u skladištu i slično; svaki dokument može da se stornira bez obzira na stepen dalje obrade i lanca dokumenata koji su na osnovu njega generisani.
- **Otvorenost** - omogućava lako proširenje sistema i povezivanje sa drugim informacionim sistemima i Windows okruženjem.
- **Fleksibilnost** - mogućnost lakog prilagođavanja specifičnim potrebama svakog preduzeća na bazi velikog broja parametara koji se zadaju prilikom uvođenja sistema.



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- MART 2014.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 14/01

- **Modularnost** - pojedini moduli mogu da rade samostalno i kao deo integrisanog sistema.
- **Jednostavan i konzistentan korisnički interfejs** - omogućava brzu obuku korisnika i lak rad; fleksibilan sistem menija, grafički korisnički interfejs, i on-line context sensitive help.
- **Mogućnost obrade i čuvanja velike količine podataka** - obrada plata za preko 4.000 radnika.
- **Podrška velikog broja korisnika** - istovremeni rad više stotina interaktivnih korisnika.
- **Troslojna arhitektura** - korišćenjem savremenih Internet tehnologija dobija se jednostavna administracija i mogućnost pristupa sistemu sa više lokacija.

6.6. DRUŠTVENA ODGOVORNOST

Koncept društveno odgovornog poslovanja Tigra podrazumeva odgovornost prema zaposlenima i zajednici u kojoj stvara profit, uz socijalno odgovoran i etičan pristup u odnosu na sve društvene aktore.

Svojom vizijom, misijom i korporativnim vrednostima kompanija jasno iskazuje opredeljenost prema održivom razvoju, a principi kojima se rukovodi u oblasti društveno odgovornog poslovanja definisani su dokumentom **Smernice u oblasti filantropije i ostalih davanja**. Na ovaj način su određene i prioritetne oblasti u kojima Tigar učestvuje, kao i kriterijumi na osnovu kojih se odlučuje o podršci različitim CSR inicijativama, odnosno evaluacija ostvarenih efekata.

Osnovni princip filantropske politike Tigra je da projekti i akcije koje podržava moraju doprinosti opštem napretku i boljitku većeg broja ljudi. Ključne oblasti filantropskih aktivnosti Tigra su podrška izgradnji inkluzivnog društva, doprinos opštem boljitku zajednice, jačanje ekološke svesti, što uključuje i projekte koji ukazuju na značaj reciklaže i upotrebe recikliranih proizvoda. Kompanija je jasno izrazila opredeljenje za razvoj volonterizma zaposlenih, uz davanje podrške razvoju znanja i talenata, unapređivanje pozitivne preduzetničke klime i podsticaj razvoja liderskih znanja i veština.

U prvom delu 2013. godine Tigar a.d. se u četvrtom ciklusu nacionalnog konkursa za izbor društveno odgovornih kompanija, u organizaciji Privredne komore Srbije, plasirao među deset velikih preduzeća koja nastoje da primenjuju i unapređuju praksu društveno odgovornog poslovanja. Time je potvrđen kontinuitet u ovoj oblasti, imajući u vidu činjenicu da je krajem prošle godine kompanija svrstana među pet poslovnih sistema koji su dobili sertifikat u okviru prvog nacionalnog **Programa sertifikacije društveno odgovornih kompanija u Srbiji**.

Filantropski projekti u posmatranom periodu tiču se ključne oblasti – izgradnje inkluzivnog društva, a pre svega podrazumevaju podršku medijskim projektima koji treba da doprinesu uključivanju osoba sa invaliditetom u lokalnu zajednicu. Projekat „Bez predrasuda“ TV Piroto, omogućava produkciju i emitovanje petnaestominutnih informativnih emisija koje realizuju sama lica sa invaliditetom, dok se u okviru projekta „Različiti, a isti“, Radija Plus na nedeljnom nivou realizuju vesti o aktivnostima lica sa invaliditetom, odnosno organizacija koje su posvećene deci sa smetnjama u razvoju, uz emitovanje izvoda iz Inkluzivnog bon-tona.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2014.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 14/01

6.7. KORPORATIVNO UPRAVLJANJE

Nadzorni odbor Tigar ad Pirot

Do 17.01.2014. Nadzorni odbor Tigar ad Pirot je funkcionisao u sledećem sastavu:

- Valentina Ivaniš, predsednik
- Milun Trivunac
- Igor Markičević
- Gordana Lazarević
- Nebojša Petrović

Nakon promena u sastavu Nadzornog odbora, do kojih je došlo u prvom kvartalu 2014., kooptacijom dva nova člana Nadzornog odbora (Branko Drčelić i Aleksandar Đurković) ovaj organ je funkcionisao u sledećem sastavu:

- Branko Drčelić, predsednik
- Nebojša Petrović
- Igor Markičević
- Gordana Lazarević
- Aleksandar Đurković

Izvršni odbor Tigar ad Pirot

Do 17.01.2014. Izvršni odbor je funkcionisao u sledećem sastavu:

- Nebojša Đenadić, ID za korporativno upravljanje i razvoj poslovnog sistema
- Gorica Stanković, ID za finansije
- Ivan Mijalković, ID za proizvodne procese i programe
- Slobodan Sotirov, ID za kvalitet
- Branislav Mitrović, ID za investicije i informacione tehnologije
- Goran Jovanović, ID za komercijalu i marketing
- Zorica Mladenović, ID za kadrove

Nakon promena u sastavu Izvršnog odbora, do kojih je došlo u prvom kvartalu 2014., razrešenjem postojećih (Branislav Mitrović i Goran Jovanović) i imenovanjem novih članova (Milan Ilić i Biljana Tošić), Izvršni odbor čini sledeći sastav:

- Nebojša Đenadić, ID za korporativno upravljanje i razvoj poslovnog sistema
- Gorica Stanković, ID za finansije
- Ivan Mijalković, ID za proizvodne procese i programe
- Milan Ilić, ID za investicije i informacione tehnologije
- Zorica Mladenović, ID za kadrove
- Biljana Tošić, ID za kvalitet



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2014.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 14/01

7. NAJZNAČAJNIJI POSLOVI SA POVEZANIM LICIMA U PERIODU JANUAR-MART 2014.GODINE

Poslovni sistem Tigar funkcioniše kao mešoviti holding koji čini matična kompanija, Tigar a.d. i 17 zavisnih društava, od kojih je 12 društava u 100% vlasništvu matične kompanije, dok su preostala u njenom većinskom vlasništvu. Matična kompanija Tigar a.d bavi se: a) holding poslovima - upravljanjem, finansiranjem i razvojem zavisnih društava u kojima ima 100% ili većinsko vlasništvo; b) trgovinskom delatnošću; c) proizvodnjom energenata i fluida (za proizvodna preduzeća). Zavisna preduzeća su grupisana u divizije, prema osnovnom tipu delatnosti kojom se bave: 1) proizvodna 2) komercijalna i 3) uslužna preduzeća. Nijedno od zavisnih proizvodnih i uslužnih preduzeća u stoprocentnom vlasništvu matične kompanije nije u funkcionalnom smislu zaokruženo i celovito preduzeće. U određenom stepenu ili u potpunosti osnovne funkcije i funkcije podrške prenete su na matičnu kompaniju. Matična kompanija je funkcionalno organizovana i u njenom sastavu se nalaze i dva profitna centra (trgovina i energetika).

Ocena opravdanosti postojećeg nivoa diversifikacije poslovanja i predlog daljeg pravca razvoja u domenu delatnosti kojima se korporacija bavi obavlja se u kontinuitetu, uzimajući u obzir sledeće kriterijume: I) kompatibilnost sporednih delatnosti sa osnovnim („core“) delatnostima, II) značaj sporednih delatnosti za poslovanje u domenu osnovnih („core“) delatnosti, III) profitabilnost zavisnih uslužnih preduzeća. Kroz analize sagledan je i značaj koji sporedne delatnosti imaju za poslovanje u domenu „core“ delatnosti ocenjen je uz sagledavanje sledećih parametara: a) značaj internog tržišta za obim poslovanja i prihoda matične kompanije i zavisnih preduzeća; b) novčani tok koji matična kompanija ostvaruje po osnovu vlasništva u zavisnim preduzećima i c) uticaja zavisnih preduzeća na angažovanje obrtnih sredstava kroz kratkoročno finansiranje.

Pomenuti program poslovnog restrukturiranja podrazumeva statusne promene pripajanja većeg dela zavisnih preduzeća matičnoj kompaniji.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2014.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 14/01

8. ISTRAŽIVANJE I RAZVOJ

Jedan od osnovnih razvojnih ciljeva je održanje postojeće fleksibilnosti i spremnosti da se odgovori na specifične zahteve kupaca. Troškovi istraživanja i razvoja proizvoda su redovna prateća komponenta off take proizvodnje. Značajne su mogućnosti kapitalizacije ovih troškova kroz razvoj i unapređenja proizvodnje i karakteristika proizvoda sopstvenog brenda.



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- MART 2014.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 14/01

9. PREDNOSTI I RIZICI

9.1. PREDNOSTI

Vodeći proizvođač proizvoda od gume u regionu

Proizvodni program Tigra čine proizvodnja gumene obuće, proizvodnja gumeno-tehničke robe, kao i proizvodnja hemijskih proizvoda. Proizvodni pogoni su locirani na jednoj industrijskoj lokaciji, što omogućava jaku sinergiju između njih. Određene grupe proizvoda iz jednog proizvodnog programa su poluproizvodi za drugi proizvodni program. Pored industrijskih kapaciteta, Tigar ima razvijenu nacionalnu prodajnu mrežu za prodaju proizvoda iz svog proizvodnog programa, kao i komplementarne proizvode drugih proizvođača, uključujući gume i delove za automobile.

Komparativne prednosti lokacije

Proizvodni gumarski pogoni Tigra smešteni su u Pirotu, na jugoistoku Srbije. Geografska lokacija pruža strateške prednosti i veliki broj alternativa za distribuciju proizvoda. Dodatna prednost je blizina granica zemalja iz okruženja. Tigar je udaljen 600 km od luke Bar u Crnoj Gori, 380 km od Luke Solun u Grčkoj i 480 km od luke Varna u Bugarskoj, što pruža mogućnosti za kombinovani transport, uključujući prekomorski transport preko Jadranskog, Sredozemnog i Crnog mora. Strateška lokacija dobijaće dalje na značaju u procesu ekonomskog povezivanja zemalja iz regiona, koje uključuje ukidanje carinskih barijera i stvara zajedničko tržište od 55 miliona ljudi.

Brendovi

Korporativni brend ima prepoznatljivu poziciju na tržištu Srbije i u regionu. Međutim, činjenica da je najveći deo proizvodnje obuće pod privatnim imenima kupaca, a da se obuća Tigar brenda nije na pravi način pozicionirala, bez obzira na visok kvalitet proizvoda. Kroz međunarodne akvizicije Tigar je stekao vlasništvo nad brendovima za proizvodnju zaštitne obuće Century i gotove proizvode od gumenog reciklata Bilgutex. U narednom periodu neophodno je uložiti dodatne napore na tržištu da bi se ovi brendovi adekvatno pozicionirali, što takođe važi i za program modne obuće Maniera i Brolly, program dečije gumene obuće. U postupku osvajanja su novi privatni brendovi za program sportske gumene obuće. U programu HP postoji više privatnih brendova, koji su u vlasništvu Tigra i nose predznak Tigar. Strategija u narednim godinama bazirana je na konstantnom jačanju brendova u vlasništvu Tigra i na domaćem i na međunarodnom tržištu, sa krajnjim ciljem izjednačavanja prihoda od prodaje proizvoda pod sopstvenim brendovima sa brendovima koji su vlasništvo drugih kupaca.

Kombinacija nižih cena iz okruženja i proizvodnje visokih performansi

Pirot, odnosno Srbija, gde su locirani proizvodni pogoni Tigra je vrlo atraktivno okruženje za uspostavljanje i razvoj posla. Prednost je u tome što je Tigar većinski vlasnik Slobodne Zone Pirot, koja pruža posebne carinske i poreske pogodnosti za kompanije koje posluju u njenom režimu. Deo proizvodnih pogona proizvođača guma Tigar Tyresa, takođe radi u režimu zone i koristi njene prednosti. Pored navedenih carinskih i poreskih olakšica region pruža još i prednosti u delu cena energije, što ima pozitivan uticaj na konkurentnost kompanije i sposobnost da ponudi vrhunski proizvod po konkurentnoj ceni.

Pored prihvatljivih troškova okruženja, u kojima kompanija posluje, u prvom kvartalu je veliki značaj imao i visokoobrazovani kadar kojim raspolaže, kako u delu tehnologija i industrijskih aktivnosti, tako i u ostalim oblastima, što omogućava da zadrži i jača svoju poziciju na tržištu i ostane atraktivna za različite vrste strateškog partnerstva sa međunarodno prepoznatljivim kompanijama. U cilju povećanja proizvodne efikasnosti, kao i kapaciteta, kompanija je investirala i planira dalje da investira u



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- MART 2014.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 14/01

nadgradnju svojih proizvodnih pogona. Tigrove fabrike poseduju sertifikate kvaliteta. Tigar je vlasnik više vrhunskih tehnologija, uključujući dipping tehnologiju za proizvodnju zaštitne i ostale gumene obuće, koja garantuje najviši kvalitet.

Prva nacionalna servisna mreža

Tigar je počeo da razvija svoju prodajnu mrežu početkom sedamdesetih. Kao rezultat svih prethodnih ulaganja Tigar je danas vlasnik nacionalne servisne mreže za gume i prateće delove za automobile. Kompanija je 2004. godine započela proces kompletne rekonstrukcije i modernizacije prodajne mreže, kroz proces gašenja neprofitabilnih objekata i razvoj novih profitabilnih servisnih centara. U periodu pre modernizacije, kompanija je imala 80 prodajnih objekata. Prodajna mreža danas obuhvata 11 servisnih centara za prodaju guma i delova za automobile i pružanje usluga lakog servisa, 3 mobilne servisne jedinice i 19 prodajnih objekata, uključujući i lanac specijalizovanih prodavnica za prodaju obuće Bottega. Kompanija koristi prodajnu mrežu za prodaju svojih proizvoda, ali i roba drugih proizvođača, poštujući princip multiproduct - multibrend strategije.

Dugogodišnje iskustvo u saradnji sa međunarodnim strateškim partnerima

Tigar je više od 30 godina imao partnerski odnos sa američkim Goodrichem. Nakon preuzimanja Goodricha od strane Michelina, Michelin je u periodu početka devedestih do 2010. godine, skoro dvadeset godina, bio strateški partner Tigra u programu guma. U programu obuće potencijalno strateško partnerstvo moguće je ne samo sa nekim od proizvođača, već i sa nekim od dobavljača strateških sirovina ali i da akvizicijom stekne vlasništvo nad nekim od preostalih evropskih proizvođača. U delu tehničke gume postoje mogućnosti a i potreba za uspostavljanjem strateških partnerstava.

9.2. RIZICI

Risk management u kompaniji obuhvata grupu rizika vezanih za makroekonomsko okruženje i generalne uslove poslovanja, rizike vezane za samu industriju u kojoj posluje i grupu finansijskih rizika Kompanija ne može uticati na moguće faktore rizika, kao što su ekonomska ili politička nestabilnost. Svi proizvodni i uslužni programi posluju na tržištu sa vrlo jakom konkurencijom i zbog različitih faktora rizika njihova tržišna pozicija može biti ugrožena. Tigar je takođe suočen sa rizicima vezanim za zakonsku regulativu, posebno zbog velikih promena propisa u postupku prilagođavanja propisima EU.

Kao akcionarsko društvo, Tigar zavisi od kretanja na tržištu kapitala i zavisno od strukture vlasništva, uvek postoji mogućnost promene strategije i politike kompanije.

U kompaniji ne postoji jedinstvena organizaciona celina koja se bavi upravljanjem rizicima, već se oni prate u okviru pojedinačnih entiteta i funkcija na nivou korporacije.

Rizici uslovljeni makroekonomskim okruženjem i generalnim uslovima poslovanja:

Poslovanje kompanije je u značajnoj meri uslovljeno makroekonomskim okruženjem, ali i uslovima poslovanja na tržištima gde ostvaruje gotovo polovinu ukupnog prihoda, odnosno na tržištima nabavke ključnih sirovina-prirodnog i veštačkog kaučuka. Na domaćem tržištu se analiziraju faktori koji utiču na tražnju, poslovanje kompanije, zakonsku regulativu...



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2014.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 14/01

Tržišni i rizik vezan za industriju:

Marketing strategija Tigra definisana je u okvirima mogućnosti i pretnji tržišnog i poslovnog okruženja i u skladu je sa osnovnim konkurentskim prednostima Tigra u proizvodnji gumene obuće. Njeni osnovni elementi su: 1) diferenciranje proizvodnje zasnovano na visokom nivou kvaliteta proizvodnje i proizvoda, kontinuiranom razvoju proizvoda i programa, kao i visokokvalitetnoj usluzi razvoja proizvoda za potrebe off-take proizvodnje; 2) off-take proizvodnja kao osnovni vid ekspanzije tržišta; 3) razvoj i profilisanje sopstvenog brenda.

Segment tehničke gume bazira na sledećim elementima: 1) strategija brenda (kupljeni Bilgutex brend i Tigar brend), 2) kontinuirani razvoj novih materijala i proizvoda i 3) diferenciranje po osnovu kvaliteta proizvoda i mogućnosti prilagođavanja specifičnim potrebama kupaca.

Proizvodno-tržišni pristup Tigar Hemijskih proizvoda zasnovan je na diferencijaciji u odnosu na konkurenciju, razvojem sopstvenih zaštićenih proizvoda i obezbeđenju stabilnog kvaliteta proizvoda potvrđenog odgovarajućim atestima.

U delu pružanja usluga-prodaja guma i turističkih aktivnosti prate se mogućnosti daljeg razvoja ovih aktivnosti, imajući u vidu da ove delatnosti spadaju u grupu non-core biznisa u okviru sistema.

Kreditni rizik i troškovi pozajmljenog kapitala

Kao izvozno orijentisanoj kompaniji, Tigru ne odgovara inflacija uz relativno nisku stabilnu vrednost kursa. S druge strane, kompaniji niži kurs odgovara sa aspekta kursnih razlika na pozajmljena sredstva.

Finansijski rizici uključuju, pored valutnog i kamatnog, kreditni i rizik likvidnosti. Finansijski rizici se sagledavaju na dnevnoj osnovi. U posmatranom periodu rizik likvidnosti je bio stalno prisutan, a istekom Sporazuma o mirovanju duga i nerealizovanjem kreditnog aranžmana na bazi državne garancije u planiranom roku, taj rizik je izraženiji. Rizik solventnosti je takođe prisutan.

Rizik vezan za vlasničku i korporativnu strukturu

U posmatranom periodu nije bilo značajnih promena u vlasničkoj strukturi, a nije došlo ni do značajne koncentracije vlasništva koja bi mogla uticati na poslovanje i razvojnu politiku. Trenutno stanje ne ukazuje da bi kompanija u skorijem periodu mogla da se suoči sa takvom vrstom rizika.

Nakon poslednjih izmena zakona, država nema vremensko ograničenje za prodaju akcija Tigra. Prodaja državnih akcija treba da usledi nakon završetka kompletnog procesa konsolidacije i pune stabilizacije programa unutar sistema, a u ovom trenutku ne postoje naznake da bi ovaj proces mogao da počne u toku 2014. godine.

Reputacioni rizik

Niz aktivnosti u i u vezi sa kompanijom inicirao je da se u narednom periodu sa mnogo većom pažnjom prati nivo reputacionog rizika.



10. NAJVAŽNIJI POSLOVNI DOGAĐAJI KOJI SU NASTUPILI TOKOM I NAKON ISTEKA PRVOG KVARTALA 2014. GODINE

Tokom prvog kvartala 2014.godine došlo je do promena u sastavu Nadzornog odbora, razrešenjem na sednici od 17.01.2014. godine na osnovu podnetih ostavki, Milana Trivunca i Valentine Ivaniš. Na istoj sednici kooptiran je u sastav Nadzornog odbora i izabran za Predsednika Nadzornog odbora Branko Drčelić.

Izvršene su promene u sastavu Izvršnog odbora. Nakon razrešenja, na sednici Nadzornog odbora od 17.01.2014. godine izvršnog direktora za komercijalu i marketing Gorana Jovanovića i izvršnog direktora za Investicije i IT, Branislava Mitrovića, na sednici Nadzornog odbora od 31.01.2014. godine imenovan je Milan Ilić za izvršnog direktora za Investicije i IT. Na sednici Nadzornog odbora od 21.03.2014. godine razrešen je dužnosti, na osnovu podnete ostavke, Izvršni direktor za Kvalitet Slobodan Sotirov, a na tu funkciju imenovana je Biljana Tošić.

Na sednici od 21.03.2014. u sastav Nadzornog odbora kooptiran je Aleksandar Đurković.

Mandati kooptiranih članova NO (Branko Drčelić i Aleksandar Djurković) potvrđeni su na Sednici Skupštine od 14.04.2014. godine. Na sednici Nadzornog odbora od 24.04.2014. godine, Predsednik Nadzornog odbora Branko Drčelić je podneo ostavku na članstvo u Nadzornom odboru. Na istoj sednici za Predsednika Nadzornog odbora izabran je Nebojša Petrović.

U skladu sa dogovorima sa najvećim poveriocima pristupilo se deblokadi računa kompanije koja je trajala od 01.11.2013.-21.03.2014.godine, kao i pripremi UPPR-a, kao modela rešavanja dugova Tigra a.d.

U periodu od 5. do 13. marta pristupilo se potpisivanju Stand Still sporazuma sa finansijskim poveriocima, koji je i finalno potpisan 13. Marta 2014. godine, nakon čega je usledila deblokada računa Društva.

Dana 13. marta u skladu sa zaključcima sa sastanka sa poveriocima i u skladu sa Stand still sporazumom Nadzorni odbor Tigra a.d., je doneo odluku o sazivanju vanredne Skupštine akcionara radi pokretanja stečajnog postupka reorganizacijom uz podnošenje UPPR-a. Skupština je zakazana za 14.april 2013. godine.

Dana 14.aprila 2014. godine održana je Skupština akcionara Tigra a.d. gde je doneta Odluka o pokretanju stečajnog postupka reorganizacijom uz podnošenje UPPR-a.

Intenzivno se radi na pripremi UPPR-a, čije se podnošenje pred nadležnim privrednim sudom u Nišu očekuje do kraja maja.

**GENERALNI DIREKTOR
TIGAR AD**

Nebojša Đenadić
Nebojša Đenadić



**PREDSEDNİK
NADZORNOG ODBORA TIGAR AD**

Nebojša Petrović
Nebojša Petrović



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2014.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 14/01

**IZJAVA LICA ODGOVORNIH ZA SASTAVLJANJE KVARTALNOG
IZVEŠTAJA**

U skladu sa članom 50, tačka 3 Zakona o tržištu kapitala kao lica odgovorna za sastavljanje kvartalnog izveštaja izjavljujemo da su po našim najboljim saznanjima izveštaji sastavljeni uz primenu odgovarajućih međunarodnih standarda finansijskog izveštavanja i da sadrže istinite i objektivne podatke o imovini, obavezama, finansijskom položaju i poslovanju, dobitima i gubicima, tokovima gotovine i promenama na kapitalu javnog društva, uključujući i zavisna društva čiji su rezultati uključeni u konsolidovane izveštaje.

DIREKTOR FUNKCIJE RAČUNOVODSTA

TIGAR AD

Djordje Dzunic
Djordje Džunić

**GENERALNI DIREKTOR
TIGAR AD**

Nebojsa Denadic
Nebojša Đeñadić



**PREDSEDNİK
NADZORNOG ODBORA TIGAR AD**

Nebojsa Petrovic
Nebojša Petrović

Попуњава правно лице - предузетник												
07187769			6420			100358298						
Матични број			Шифра делатности			ПИБ						
Попуњава Агенција за привредне регистре												
1	2	3				19						
Врста посла						20	21	22	23	24	25	26

Назив:

А.Д. „Тителар“

Седиште:

Титоград

БИЛАНС СТАЊА
на дан 31.03.2014. године

- у хиљадама динара -

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ	
				Текућа година	Претходна година
1	2	3	4	5	6
	АКТИВА				
	А. СТАЛНА ИМОВИНА (002 + 003 + 004 + 005 + 009)	001		2.429.037	2.441.002
00	I. НЕУПЛАЋЕНИ УПИСАНИ КАПИТАЛ	002			
012	II. GOODWILL	003			
01 без 012	III. НЕМАТЕРИЈАЛНА УЛАГАЊА	004	16	27.162	27.818
	IV. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА, ОПРЕМА И БИОЛОШКА СРЕДСТВА (006 + 007 + 008)	005		1.498.244	1.509.553
020, 022, 023, 026, 027 (део), 028 (део), 029	1. Некретнине, постројења и опрема	006	17	1.102.549	1.113.858
024, 027 (део), 028 (део)	2. Инвестиционе некретнине	007	17a	395.695	395.695
021, 025, 027 (део) и 028 (део)	3. Биолошка средства	008		/	/
	V. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (010 + 011)	009		903.631	903.631
030 до 032, 039 (део)	1. Учешћа у капиталу	010	18	891.561	891.561
033 до 038, 039 (део) минус 037	2. Остали дугорочни финансијски пласмани	011	19	12.070	12.070
	Б. ОБРТНА ИМОВИНА (013 + 014 + 015)	012		2.896.528	2.980.990
10 до 13, 15	I. ЗАЛИХЕ	013	20	479.921	621.303
14	II. СТАЛНА СРЕДСТВА НАМЕЊЕНА ПРОДАЈИ И СРЕДСТВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА	014		/	/
	III. КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА, ПЛАСМАНИ И ГОТОВИНА (016 + 017 + 018 + 019 + 020)	015		2.416.607	2.359.687
20, 21 и 22, осим 223	1. Потраживања	016	22	2.142.032	2.064.288
223	2. Потраживања за више плаћен порез на добитак	017			
23 минус 237	3. Краткорочни финансијски пласмани	018	23	256.848	276.539
24	4. Готовински еквиваленти и готовина	019	24	2.497	2.088
27 и 28 осим 288	5. Порез на додату вредност и активна временска разграничења	020	25	15.230	16.772
288	В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА	021			
	Г. ПОСЛОВНА ИМОВИНА (001 + 012 + 021)	022		5.325.565	5.424.992
29	Д. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА	023		54.773	
	Ђ. УКУПНА АКТИВА (022 + 023)	024		5.380.338	5.424.992
88	Е. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА	025			

- у хиљадама динара -

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ	
				Текућа година	Претходна година
1	2	3	4	5	6
	ПАСИВА				
	А. КАПИТАЛ (102 + 103 + 104 + 105 + 106 - 107 + 108 - 109 - 110)	101			82.683
30	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	102	27	642.704	642.704
31	II. НЕУПЛАЋЕНИ УПИСАНИ КАПИТАЛ	103			
32	III. РЕЗЕРВЕ	104		143	143
330 и 331	IV. РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ	105		112.818	112.817
332	V. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ХАРТИЈА ОД ВРЕДНОСТИ	106			
333	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ХАРТИЈА ОД ВРЕДНОСТИ	107			
34	VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК	108			
35	VIII. ГУБИТАК	109		755.665	672.981
037 и 237	IX. ОТКУПЉЕНЕ СОПСТВЕНЕ АКЦИЈЕ	110			
	Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ОБАВЕЗЕ (112 + 113 + 116)	111		5.380.338	5.339.309
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	112	28	220.473	220.631
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (114 + 115)	113		356.868	355.894
414, 415	1. Дугорочни кредити	114	29	356.868	355.894
41 без 414 и 415	2. Остале дугорочне обавезе	115			
	III. КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (117 + 118 + 119 + 120 + 121 + 122)	116		4.802.997	4.762.784
42, осим 427	1. Краткорочне финансијске обавезе	117	30	3.054.837	3.073.552
427	2. Обавезе по основу средстава намењених продаји и средстава пословања које се обуставља	118			
43 и 44	3. Обавезе из пословања	119	31	1.029.559	1.099.362
45 и 46	4. Остале краткорочне обавезе	120	32	640.037	539.487
47, 48 осим 481 и 49 осим 498	5. Обавезе по основу пореза на додатну вредност и осталих јавних прихода и пасивна временска разграничења	121	33	63.384	33.605
481	6. Обавезе по основу пореза на добитак	122		15.180	16.778
498	В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ	123			
	Г. УКУПНА ПАСИВА (101 + 111 + 123)	124		5.380.338	5.421.992
89	Д. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	125			

у Пироту

Дана 14.05.2014. године

Лице одговорно за састављање финансијског извештаја

Зорановић

Законски заступник

Јулијана



к.м.т.

Попуњава правно лице - предузетник																																
07187769					6420					100358298																						
Матични број					Шифра делатности					ПИБ																						
Попуњава Агенција за привредне регистре																																
1			2			3			19			20			21			22			23			24			25			26		
Врста посла																																

Назив:

А.Д. "Титар"

Седиште:

Титоград

БИЛАНС УСПЕХА
у периоду од 01.01. до 31.03. 2014. године

- у хиљадама динара -

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ	
				Текућа година	Претходна година
1	2	3	4	5	6
	A. ПРИХОДИ И РАСХОДИ ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА				
	I. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (202 + 203 + 204 - 205 + 206)	201		380.588	446.482
60 и 61	1. Приходи од продаје	202	5	376.181	442.898
62	2. Приходи од активирања учинака и робе	203		/	/
630	3. Повећање вредности залиха учинака	204		/	/
631	4. Смањење вредности залиха учинака	205		/	/
64 и 65	5. Остали пословни приходи	206	6	4.407	3.584
	II. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (208 до 212)	207		369.005	457.687
50	1. Набавна вредност продате робе	208		233.021	288.910
51	2. Трошкови материјала	209	7	23.836	23.405
52	3. Трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи	210	8	55.147	78.878
54	4. Трошкови амортизације и резервисања	211	9	12.386	14.061
53 и 55	5. Остали пословни расходи	212	10	44.615	52.433
	III. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (201 -/207)	213		11.583	
	IV. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (207 - 201)	214			11.205
66	V. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	215	11	2.540	29.255
56	VI. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	216	12	126.202	139.434
67, 68	VII. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	217	13	5.662	4.434
57, 58	VIII. ОСТАЛИ РАСХОДИ	218	14	3.021	1.173
	IX. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (213 - 214 + 215 - 216 + 217 - 218)	219			
	X. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (214 - 213 - 215 + 216 - 217 + 218)	220		109.438	118.123
69 - 59	XI. НЕТО ДОБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА	221			
59 - 69	XII. НЕТО ГУБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА	222			

- у хиљадама динара -

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ	
				Текућа година	Претходна година
1	2	3	4	5	6
	Б. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (219 - 220 + 221 - 222)	223			
	В. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (220 - 219 + 222 - 221)	224		109.438	118.123
	Г. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК				
721	1. Порески расход периода	225			
722	2. Одложени порески расходи периода	226			
722	3. Одложени порески приходи периода	227			
723	Д. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦУ	228			
	Ђ. НЕТО ДОБИТАК (223 - 224 - 225 - 226 + 227 - 228)	229			
	Е. НЕТО ГУБИТАК (224 - 223 + 225 + 226 - 227 + 228)	230		109.438	118.123
	Ж. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАЊИНСКИМ УЛАГАЧИМА	231			
	З. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА ВЛАСНИЦИМА МАТИЧНОГ ПРАВНОГ ЛИЦА	232			
	И. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ				
	1. Основна зарада по акцији	233			
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	234			

у Шаповац
 дана 14.05.2014. године

Лице одговорно за састављање
 финансијског извештаја

Ђоанковић



Законски заступник

[Signature]
 и.м.п.

Попуњава правно лице																				
0	7	1	8	7	7	6	9	6	4	2	0	1	0	0	3	5	8	2	9	8
Матични број						Шифра делатности				ПИБ										
Попуњава Агенција за привредне регистре																				
1	2	3					19					20	21	22	23	24	25	26		
Врста посла																				

Назив: А.С. "Титар"
Седиште: Титрови

ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ
у периоду од 01.01. до 31.03. 2014. године

- у хиљадама динара -

Позиција	АОП	Износ	
		Текућа година	Претходна година
1	2	3	4
А. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ			
I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 3)	301	94.933	293.699
1. Продаја и примљени аванси	302	92.004	286.261
2. Примљене камате из пословних активности	303	72	725
3. Остали приливи из редовног пословања	304	2.857	6.713
II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 5)	305	88.400	311.998
1. Исплате добављачима и дати аванси	306	64.748	211.562
2. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	307	12.834	73.312
3. Плаћене камате	308	2.478	26.986
4. Порез на добитак	309	/	/
5. Плаћања по основу осталих јавних прихода	310	8.340	138
III. Нето прилив готовине из пословних активности (I - II)	311	6.533	/
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II - I)	312		18.299
Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА			
I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)	313		
1. Продаја акција и удела (нето приливи)	314		
2. Продаја нематеријалних улагања, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	315		
3. Остали финансијски пласмани (нето приливи)	316		
4. Примљене камате из активности инвестирања	317		
5. Примљене дивиденде	318		
II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)	319		
1. Куповина акција и удела (нето одливи)	320		
2. Куповина нематеријалних улагања, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	321		
3. Остали финансијски пласмани (нето одливи)	322		
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I - II)	323		
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II - I)	324		

- у хиљадама динара -

Позиција	АОП	Износ	
		Текућа година	Претходна година
1	2	3	4
В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА			
I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 3)	325		299.427
1. Увећање основног капитала	326		
2. Дугорочни и краткорочни кредити (нето приливи)	327		299.427
3. Остале дугорочне и краткорочне обавезе	328		
II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 4)	329	6.085	276.848
1. Откуп сопствених акција и удела	330		
2. Дугорочни и краткорочни кредити и остале обавезе (нето одливи)	331	6.085	276.734
3. Финансијски лизинг	332		114
4. Исплаћене дивиденде	333		
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I - II)	334		22.579
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II - I)	335	6.085	
Г. СВЕГА ПРИЛИВИ ГОТОВИНЕ (301 + 313 + 325)	336	94.933	593.126
Д. СВЕГА ОДЛИВИ ГОТОВИНЕ (305 + 319 + 329)	337	94.485	588.846
Ђ. НЕТО ПРИЛИВИ ГОТОВИНЕ (336 - 337)	338	448	4.280
Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (337 - 336)	339	/	/
Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	340	2.088	7.571
З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	341	/	/
И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	342	39	101
Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (338 - 339 + 340 + 341 - 342)	343	2.497	11.750

у Шаповац
 дана 14.05 2014 године

Лице одговорно за састављање
 финансијског извештаја

Вранковић



Законски заступник

[Signature]
[Signature]

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. март 2014. године

1. ОСНИВАЊЕ И ДЕЛАТНОСТ

“Тигар” А.Д., Пирот (у даљем тексту: “Друштво”) је првобитно основано 1935. године оснивањем индустријске радионице за производњу гумених производа и свих врста гумене обуће. Након II светског рата, фабрика почиње са радом 20. децембра 1945. године. Током 1972. године, Друштво прво у Југославији осваја, по сопственој технологији и конструкцији, производњу путничких радијалних ауто гума са текстилним појасом. Током 1991. године извршен је упис промене статуса предузећа у друштвеној својини у деоничко друштво у мешовитој својини, а од 16. јула 1996. године, промена назива Друштво у “Тигар” Акционарско друштво за производњу гумених производа са п.о., Пирот (“Тигар” А.Д., Пирот).

Друштво је на дан 1. јануара 2003. године извршило промене облика организовања и статусне промене при којима је дошло до издвајања из састава Друштва организационих делова Фабрике аутогума и Фабрике унутрашњих гума, формирања и регистрација новог предузећа “Тигар МХ”- предузеће за производњу гума, д.о.о, Пирот (“Тигар МХ”), у чијем капиталу је Друштво имало учешће од 65%. Током 2005. године, накнадном докапитализацијом, учешће Друштва у капиталу “Тигар МХ” је промењено на 50%, с тим што је у Агенцији за привредне регистре, на основу договора партнера, регистровано учешће од 49.4%. С’обзиром на датум докапитализације, сразмерно учешће матичног предузећа у капиталу “Тигар МХ” за 2005. годину је, према датуму регистрације износило 51.7674%, а према датуму уплате додатног капитала 51.9033%. У току 2007. године Друштво је продало 19.4% удела компанији Michelin, Netherlands и, на дан 31. децембра 2007. године, учешће Друштва у капиталу “Тигар Tyres ” (претходни назив “Тигар МХ”), а на основу извршене регистрације, износи 30%.

У току 2008. године Друштво је продало још 10% удела компанији Michelin, Netherland тако да на дан 31.12.2008. године учешће Друштва у компанији Тигар Турс износи 20%. У току 2009. године Друштво је продало преосталих 20% удела .

Поред тога, на основу Одлуке Управног одбора од 16. децембра 2002. године, извршено је издвајање других организационих делова из састава Друштва, конституисање и регистрација, код трговинског суда у Нишу (26. и 27. децембра 2002. године), осам посебних правних лица-друштава са ограниченом одговорношћу, у којима Друштво има 100% удела у капиталу. Ова предузећа послују као посебна правна лица од 1. јануара 2003. године. Од 1. априла 2005. године дошло је до издвајања из матичног Друштва и конституисања посебног правног лица “Тигар Трговине” д.о.о., Пирот у коме Друштво поседује 100% учешћа у капиталу.

Предузеће за трговину “Тигар Trade” д.о.о., Пирот (у даљем тексту: “Предузеће”) настало је спајањем уз припајање, повезаних лица “Тигар Трговине” д.о.о., Пирот и “Тигар Export-Import” д.о.о., Београд, ради обједињавања дистрибутерске функције Тигар групе. Одлука о статусној промени спајања зависних предузећа “Тигар Трговине” д.о.о. и “Тигар Export-Import” д.о.о. уз припајање новооснованом предузећу Тигар Trade д.о.о. је донета на седници Управног одбора Тигар а.д. одржаној 29. децембра 2008. године, а Уговор о спајању уз припајање је потписан 29. децембра 2008. године, према којем је дефинисано да се статусна промена спроводи на дан 31. децембра 2008. године. Наведена промена је регистрована у Агенцији за привредне регистре 16. јануара 2009. године, и на тај дан су повезана лица “Тигар Трговине” д.о.о., Пирот и “Тигар Export-Import” д.о.о., Београд, обрисани из регистра привредних субјеката. Предузеће је започело пословне активности 1. јануара 2009. године.

Дана 16.05.2011. године донета је Одлука о усвајању уговора о спајању уз припајање између „Тигар“ А.Д., Пирот као правног лица стицаоца и зависног правног лица “Тигар Trade” д.о.о., Пирот као друштва које престаје припајањем.

Друштво поседује, поред напред наведених предузећа, и учешћа у капиталу других предузећа у земљи и иностранству.

Након издвајања организационих делова и формирања посебних правних лица, основна делатност Друштва су холдинг послови, управљање и финансирање зависним предузећима, одређивање њихових стратешких циљева и основних стратегија, праћење пословања и

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. март 2014. године

одлучивање о њиховом статусу.

Органи управљања Друштва су: Скупштина, Директор и Надзорни одбор.

Седиште Друштва је у Пироту, у улици Николе Пашића 213. На дан 31. марта 2014. године Друштво је имало 250 запослених (31. децембра 2013. године: 348 запослених). Порески идентификациони број (“ПИБ”) Друштва је 100358298. Решењем Комисије за листинг и котацију Београдске берзе од 2. априла 2007. године, акције Друштва су примљене на А листинг Београдске берзе са симболом TIGAR.

2. ОСНОВЕ ЗА САСТАВЉАЊЕ И ПРЕЗЕНТАЦИЈУ ФИНАНСИЈСКИХ ИЗВЕШТАЈА И РАЧУНОВОДСТВЕНИ МЕТОД

2.1. Основе за састављање и презентацију финансијских извештаја

Друштво води евиденције и саставља финансијске извештаје у складу са Законом о рачуноводству Републике Србије и осталом примењивом законском регулативом у Републици Србији.

Закон о рачуноводству Републике Србије је усвојен од стране Народне Скупштине и објављен у Службеном Гласнику РС број 62/2013 дана 16. јула 2013. године, а у примени је почев од 24. јула 2013. године. На основу прелазних и завршних одредби, подзаконска акта за спровођење овог Закона почеће да се примењују од финансијских извештаја који се састављају на дан 31. децембра 2014. године, док ће се до тог датума примењивати подзаконски акти донети на основу Закона о рачуноводству и ревизији (Службени гласник РС бр. 46/06, 111/09 и 88/11). Такође, одредбе које се односе на достављање финансијских извештаја (чланови 33 – 35) почеће са применом од финансијских извештаја који се састављају на дан 31. децембра 2014. године.

У складу са важећим Законом о рачуноводству и претходним Законом о рачуноводству и ревизији, правна лица у Републици Србији треба да саставе и презентују финансијске извештаје у складу са релевантним законским и професионалним регулативама, које обухватају примењиви оквир финансијског извештавања („Оквир“), Међународне рачуноводствене стандарде („МРС“), Међународне стандарде финансијског извештавања („МСФИ“) и интерпретације стандарда.

МРС, МСФИ и тумачења издати до 1. јануара 2009. године од стране Одбора за међународне рачуноводствене стандарде и Комитета за тумачења међународних стандарда финансијског извештавања су званично преведени решењем Министарства Финансија Републике Србије број 401-00-1380/2010-16 о утврђивању превода Међународних рачуноводствених стандарда односно Међународних стандарда финансијског извештавања и објављени у Службеном гласнику Републике Србије број 77 дана 25. октобра 2010. године.

Измењени или издати МСФИ и интерпретације стандарда након 1. јануара 2009. године нису били примењени приликом састављања приложених финансијских извештаја те ови финансијски извештаји нису у складу са МРС.

Поред тога, приложени финансијски извештаји су састављени у формату прописаном Правилником о садржини и форми образаца финансијских извештаја за привредна друштва, задруге, друга правна лица и предузетнике са накнадним изменама и допунама (последњи Службени гласник Републике Србије број 101/2012). Наведени правилници су засновани на законски дефинисаном потпуном скупу финансијских извештаја који одступа од оног дефинисаног у МРС 1 Приказивање финансијских извештаја у погледу начина приказивања одређених билансних позиција.

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. март 2014. године

2.2. Начело сталности пословања

Друштво је за период који се завршава на дан 31. март 2014. године остварило нето губитак 109.439 хиљадинара, док су на наведени дан краткорочне обавезе Друштва веће од његове обртне имовине за износ од 1.906.469 хиљадинара. Поред тога, Друштво има проблеме у ликвидности (нето одлив готовине), а текући рачун Друштва је био у вишедневној блокади од стране банака и осталих повериоца. При томе, рачуно дуговања према капиталу је негативан, односно имамо губитак изнад висине капитала. И поред значајне неизвесности предузимају се мере за оздрављење Друштва да настави пословање у складу са начелом сталности пословања.

У току су интензивни преговори руководства са банкама и осталим повериоцима око Програма финансијске консолидације.

Поред тога, руководство Друштва интензивно ради на изради и усвајању планова и стратегија финансијске и пословне консолидације које требају резултирати превазилажењем тешкоћа у финансирању и пословању. Сходно наведеном, Друштво је приложене финансијске извештаје саставило у складу са начелом сталности пословања.

3. ПРЕГЛЕД ЗНАЧАЈНИХ РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА

3.1. Признавање и одмеравање прихода и расхода

Приходи се одмеравају по правичној вредности примљене накнаде или накнаде која ће се примити и представљају износе који се добијају за извршене услуге и продату робу у току редовног пословања, умањене за рабате, порез на додату вредност и друге порезе при продаји.

Приходи од продаје производа и роба се признају када се роба испоручи и када су значајни ризици и користи од власништва над њом пренете на купца.

Признавање расхода врши се истовремено са признавањем прихода ради којих су ти расходи настали (принцип сучељавања прихода и расхода).

3.2. Приходи и расходи по основу камата

Приходи и расходи по основу камата, укључујући затезну камату и остале приходе и остале расходе везане за каматоносну активу, односно каматоносну пасиву, обрачунавају се и евидентирају у билансу успеха у периоду на који се односе.

3.3. Прерачунавање износа у страним средствима плаћања

Пословне промене у страним средствима плаћања током године прерачунавају се у динаре по званичном курсу важећем на дан сваке промене.

Све позиције средстава и обавеза у страним средствима плаћања се прерачунавају у њихову динарску противвредност по средњем курсу, важећем на дан биланса стања; осим ако уговором о кредиту и финансијском лизингу није другачије прецизирано.

Позитивне и негативне курсне разлике настале по основу прерачунавања девизних износа књиже су у корист или на терет биланса успеха.

3.4. Нематеријална улагања

Нематеријална улагања су у књигама Друштва исказана по набавној вредности, умањеној за акумулирану исправку вредности и евентуалне губитке од обезвређења.

Нематеријална улагања обухватају улагања у софтвер, лиценце и слична права стечена куповином и отписују се у року од 5 година.

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. март 2014. године

3.5. Некретнине, постројења и опрема

Почетно мерење некретнина, постројења и опреме, који испуњавају услове за признавање средстава, врши се по набавној вредности.

Набавну вредност чини вредност по фактури добављача, увећана за зависне трошкове набавке и трошкове довођења средстава у стање функционалне приправности, умањена за било које трговинске попусте и рабате.

Накнадни издаци за некретнине, постројења и опрему признају се као средство само када се тим издацима побољшава стање средства изнад његовог првобитно процењеног стандардног учинка. Сви остали накнадно настали издаци признају се као расход у периоду у којем су настали. Некретнине, постројења и опрема након почетног признавања исказују се по набавној вредности умањеној за укупан износ обрачунате амортизације и укупан износ губитка због обезвређења.

На дан биланса стања, руководство Друштва анализира вредности по којима су исказана основна средства Предузећа. Уколико постоји индиција да је неко средство обезвређено, надокнадив износ те имовине се процењује како би се утврдио износ обезвређења. Уколико је надокнадив износ неког средства процењен као нижи од вредности по којој је то средство приказано, постојећа вредност тог средства се умањује до висине надокнадиве вредности.

Губитак по основу обезвређења вредности имовине признаје се као расход текућег периода и исказује се у оквиру осталих пословних расхода. Ако накнадно дође до ситуације да губитак због обезвређења признат у ранијим годинама не постоји или се смањило, вредност средства се повећава до ревидиране процене о његовој накнадној вредности, али тако да повећана вредност по којој се средство води не буде већа од вредности по којој би се средство водило да није био у претходним годинама признат утврђени губитак због обезвређивања средства.

Амортизација се равномерно обрачунава на набавну вредност основних средстава применом следећих годишњих стопа, са циљем да се средства у потпуности отпишу у току њиховог корисног века трајања:

Грађевински објекти	1.3% - 10%
Опрема	3.33% - 20%
Телекомуникациона опрема	7% - 12.5%
Путничка возила	15.5%
Намештај	10% - 16.5%
Рачунари	20%

3.6. Инвестиционе некретнине

Инвестиционе некретнине Друштва су некретнине које Друштво, као власник, држи ради остваривања прихода од издавања некретнине или ради увећања вредности капитала или ради и једног и другог, а не ради употребе за пружање услуга или за потребе административног пословања или продаје у оквиру редовног пословања. Почетно мерење инвестиционе некретнине приликом стицања врши се по набавној вредности или цени коштања. Након почетног признавања, накнадно мерење инвестиционе некретнине врши се по фер тржишној вредности. Добици или губици који произилазе из промене фер вредности инвестиционе некретнине, признају се у билансу успеха периода у ком су настали.

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. март 2014. године

3.7. Умањење материјалне имовине

На сваки датум биланса стања Друштво приспитује књиговодствене износе своје материјалне имовине да би утврдило постоје ли наговештаји да је дошло до губитака услед умањења вредности наведене имовине. Ако постоје такве назнаке, процењује се надокнадиви износ средства да би се могао утврдити евентуални губитак настао умањењем. Ако није могуће проценити надокнадиви износ појединог средства, Друштво процењује надокнадиви износ јединице која генерише новац а којој то средство припада.

Надокнадива вредност је нето продајна цена или вредност у употреби, зависно од тога која је виша. За потребе процене вредности у употреби, процењени будући новчани токови дисконтују се до садашње вредности применом дисконтне стопе пре опорезивања која одражава садашњу тржишну процену временске вредности новца и ризике специфичне за то средство.

Ако је процењен надокнадиви износ средства (или јединице која генерише новац) мањи од књиговодственог износа, онда се књиговодствени износ тога средства (или јединице која генерише новац) умањује до надокнадивог износа. Губици од умањења вредности признају се одмах као расход, осим ако средство није земљиште или зграда које се не користи као инвестициона некретнина која је исказана по ревалоризираним износу, у којем случају се губитак од умањења исказује као смањење вредности настало ревалоризацијом средства.

Код накнадног поништења губитка од умањења вредности, књиговодствени износ средства (јединице која генерише новац) повећава се до ревидираног процењеног надокнадивог износа тога средства, при чему већа књиговодствена вредност не премашује књиговодствену вредност која би била утврђена да у претходним годинама није било признатих губитака на том средству (јединици која генерише новац) услед умањења вредности. Поништење губитка од умањења вредности одмах се признаје као приход, осим ако се предметно средство не исказује по процењеној вредности, у којем случају се поништење губитка од умањења вредности исказује као повећање услед ревалоризације.

3.8. Финансијски лизинг

Лизинг се класификује као финансијски лизинг у свим случајевима када се лизингом, на Предузеће, преносе у највећој мери сви ризици и користи који произилазе из власништва над средствима. Сваки други лизинг се класификује као оперативни лизинг. Средства која се држе по уговорима о финансијском лизингу се признају у билансу стања Друштва по садашњој вредности минималних рата лизинга утврђених на почетку периода лизинга, ако су она мања од поштене вредности средства узетог на лизинг, у супротном се средства вреднују по поштој вредности. Одговарајућа обавеза према даваоцу лизинга се укључује у биланс стања као обавеза по финансијском лизингу.

3.9. Залихе

Залихе се исказују по цени коштања или по нето продајној вредности у зависности од тога која је нижа. Нето продајна вредност је цена по којој залихе могу бити продате у нормалним условима пословања након умањења цене за трошкове продаје.

Залихе робе у магацинима се воде по veleпродајним ценама. На крају обрачунског периода њихова вредност се своди на набавну вредност путем алокације одређеног дела разлике у цени на велико, израчунате на просечној основи, између набавне вредности продате робе и робе на залихама.

Терењем осталих расхода врши се исправка вредности залиха у случајевима када се оцени да је потребно свести вредност залиха на њихову нето продајну вредност. За оштећене залихе и залихе које по квалитету не одговарају стандардима врши се одговарајућа исправка вредности, или се у целости отписују.

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. март 2014. године

3.10. Финансијски инструменти

Финансијски инструменти се иницијално вреднују по фер вредности, увећаној за трошкове трансакција (изузев финансијских средстава или финансијских обавеза које се вреднују по фер вредности кроз биланс успеха), који су директно приписивани набавци или емитовању финансијског средства или финансијске обавезе.

Финансијска средства и финансијске обавезе се евидентирају у билансу стања Друштва, од момента када се Друштво уговорним одредбама везало за инструмент. Куповина или продаја финансијских средстава признаје се применом обрачуна на датум поравнања, односно датум када је средство испоручено другој страни.

Финансијска средства престају да се признају када Друштво изгуби контролу над уговореним правима над тим инструментима, што се дешава када су права коришћења инструмената реализована, истекла, напуштена или уступљена. Финансијска обавеза престаје да се признаје када је обавеза предвиђена уговором испуњена, отказана или истекла.

Дугорочни финансијски пласмани

Дугорочни финансијски пласмани се састоје од учешћа у капиталу повезаних правних лица у земљи и иностранству, као и од пласмана у банке и друга правна лица.

Учешћа у капиталу повезаних предузећа у иностранству почетно се признају према набавној вредности извршених улагања увећаној за реинвестирану добит и умањеној за исправку вредности по основу умањења вредности.

Учешћа у капиталу повезаних предузећа у земљи су приказана по набавној вредности умањеној за исправку вредности по основу импаритетних губитака или процењеној фер вредности.

Учешћа у капиталу банака и осталих правних лица, за које не постоји активно тржиште и тржишне вредности, вреднована су по набавној вредности умањеној за исправку вредности.

Остали дугорочни финансијски пласмани

Остали дугорочни финансијски пласмани састоје се од потраживања по основу стамбених кредита датих радницима Друштва са роком отплате до 20 година, исказаних по номиналној вредности која одражава садашњу вредност будућих новчаних токова дисконтвану уговореном каматном стопом. По процени руководства ефекти не примењивања МРС 39 “Финансијски инструменти: Признавање и одмеравање” по коме се дугорочна потраживања вреднују по амортизованој вредности применом ефективне каматне стопе нису од материјалног значаја за финансијске извештаје посматране у целини.

Потраживања од купаца

Потраживања од купаца исказана су по њиховој номиналној вредности, умањеној за исправке вредности ненаплативих потраживања. Исправка вредности потраживања од купаца се врши на терет биланса успеха за сва потраживања од домаћих купаца и купаца у иностранству која нису наплаћена у року од 180 дана од датума доспећа, умањена за износ обавеза према тим купцима. Ненаплатива потраживања се отписују на основу судске одлуке, према договору о поравнању између уговорних страна или на основу одлуке Надзорног одбора Друштва. За потраживања од повезаних лица се не врши исправка вредности.

Готовина и готовински еквиваленти

У извештајима о токовима готовине, под готовином се подразумевају новчана средства у благајни и новчана средства на рачунима код пословних банака. Готовински еквиваленти су краткорочна, високо ликвидна улагања која се брзо претварају у познате износе готовине и нису под значајним утицајем ризика промена вредности. Готовински еквиваленти представљају орочени депозити код пословних банака на период до 90 дана.

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. март 2014. године

Обавезе према добављачима

Обавезе према добављачима се процењују по њиховој номиналној вредности.

Обавезе по кредитима

Обавезе по кредитима исказују се у номиналном износу умањеном за отплате и увећаном за доспеле неотплаћене камате и, евентуално, за затезне камате.

3.11. Порези и доприноси

Текући порез на добитак

Текући порез на добитак представља износ који се обрачунава применом прописане пореске стопе од 10% на основицу утврђену пореским билансом, која представља износ добитка пре опорезивања по одбитку ефеката усклађивања прихода и расхода, у складу са пореским прописима Републике Србије, уз умањење за прописане пореске кредите.

Закон о порезу на добитак Републике Србије не предвиђа да се порески губици из текућег периода могу користити као основа за повраћај пореза плаћеног у претходним периодима. Међутим, губици из текућег периода исказани у пореском билансу могу се користити за умањење пореске основице будућих обрачунаских периода, али не дуже од десет година.

Одложени порез на добитак

Одложени порез на добитак се обрачунава коришћењем методе утврђивања обавеза према билансу стања, за привремене разлике произашле из разлике између пореске основе средстава и обавеза у билансу стања и њихове књиговодствене вредности. Важеће пореске стопе на дан биланса стања или пореске стопе које су након тог дана ступиле на снагу, користе се за утврђивање разграниченог износа пореза на добитак. Одложене пореске обавезе се признају за све опорезиве привремене разлике. Одложена пореска потраживања се признају за све одбитне привремене разлике и ефекте пореских губитака и пореских кредита, који се могу преносити у наредне фискалне периоде, до степена до којег ће вероватно постојати опорезиви добитак, а који се тиме може умањити.

Порези и доприноси који не зависе од резултата

Порези и доприноси који не зависе од резултата укључују порез на имовину, порезе и доприносе на зараде на терет послодавца, као и друге порезе и доприносе у складу са републичким, пореским и општим прописима. Ови порези и доприноси су приказани у оквиру осталих пословних расхода.

3.12. Бенефиције за запослене

Порези и доприноси фондовима за социјалну сигурност запослених

У складу са прописима који се примењују у Републици Србији, Друштво је у обавези да плаћа доприносе државним фондовима којима се обезбеђује социјална сигурност запослених. Ове обавезе укључују доприносе за запослене на терет послодавца у износима обрачунатим по стопама прописаним релевантним законским прописима. Друштво је, такође, обавезно да од бруто плата запослених обустави доприносе и да их, у име запослених, уплати тим фондовима. Доприноси на терет послодавца и доприноси на терет запосленог се књиже на терет расхода периода на који се односе.

Обавезе по основу отпремнина и јубиларних награда

Друштво је у обавези да исплати запосленима отпремнине, у зависности од година рада проведених у предузећу, у висини од три зараде које је запослени остварио у месецу који претходи месецу у којем се исплаћује отпремнина, односно у висини просечне месечне зараде исплаћене у Друштву за месец који претходи месецу у којем се исплаћује отпремнина, ако је то за запосленог повољније.

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. март 2014. године

Поред наведеног, Друштво је и у обавези да исплати јубиларне награде за 20 и 30 година рада у П Друштву по одласку у пензију, плативе у златним новчићима од 3, 6 односно 9 грама злата.

Друштво је извршило резервисања по основу обавеза по наведеним основама и одговарајућа обелодањивања су приказана у напоменама.

3.13. Правична (фер) вредност

Финансијски извештаји су приказани по методу првобитне набавне вредности, укључујући корекције и резервисања у циљу свођења позиција средстава на реалну вредност.

Пословна политика Друштва је да обелодани информације о правичној вредности активе или пасиве за коју постоје званичне тржишне информације и када се правична вредност значајно разликује од књиговодствене вредности. Не постоји довољно тржишно искуство, стабилност и ликвидност код куповине и продаје финансијске активе или пасиве пошто званичне тржишне информације нису у сваком тренутку расположиве. Стога, правичну вредност није могуће поуздано утврдити. По мишљењу руководства, износи у финансијским извештајима одражавају реалну вредност која је у датим околностима најверодостојнија и најкориснија за потребе финансијског извештавања у складу са Законом о рачуноводству и ревизији Републике Србије.

4. ПРЕГЛЕД ЗНАЧАЈНИХ РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПРОЦЕНА

Презентација финансијских извештаја захтева од руководства Друштва коришћење најбољих могућих процена и разумних претпоставки, које имају ефекта на презентирање вредности средстава и обавеза, обелодањивање потенцијалних потраживања и обавеза на дан састављања финансијских извештаја, као и прихода и расхода у току извештајног периода. Ове процене и претпоставке су засноване на историјским и осталим информацијама расположивим на дан састављања финансијских извештаја. Стварни износи се могу разликовати од продајних.

У наставку су приказане кључне претпоставке везане за будућност и остали извори процењивања, неизвесности на датум биланса стања које представљају значајан ризик, за материјалне корекције износа позиција биланса стања у следећој финансијској години.

4.1. Амортизација и стопа амортизације

Обрачун амортизације и стопе амортизације су засноване на пројектованом економском веку трајања некретнина, опреме и нематеријална улагања. Једном годишње Друштво процењује економски век на основу тренутних предвиђања.

4.2. Одложена пореска средства

Одложена пореска средства призната су на све неискоришћене пореске кредите по основу улагања у некретнине и опрему до мере до које је извесно да је ниво очекиваних будућих опорезивих добитака довољан да се неискоришћени порески кредити могу искористити. Значајна процена од стране руководства Друштва је неопходна да би се утврдио износ одложених пореских средстава која се могу признати, на основу периода настанка и висине будућих опорезивих добитака и стратегије планирања пореске политике.

4.3. Исправка вредности потраживања

Обрачунали смо исправку вредности за сумњива и спорна потраживања, на основу процењених губитака услед немогућности купца да испуне неопходне обавезе. Наша процена је заснована на старосној анализи потраживања од купца, историјским отписима, кредитним способностима наших купца и променама у условима продаје, приликом утврђивања адекватности исправке вредности сумњивих и спорних потраживања. Ово укључује и претпоставке о будућем понашању купца и резултујућим будућим наплатама. Руководство верује да није потребна додатна исправка вредности потраживања, изузев резервисања већ приказаних у финансијским извештајима.

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. март 2014. године

4.4. Фер вредност

Фер вредност финансијских инструмената за које не постоји активно тржиште је одређена применом одговарајућих метода процене. Друштво примењује професионални суд приликом избора одговарајућих метода и претпоставки.

Пословна политика Друштва је да обелодани информације о правичној вредности aktive и пасиве за коју постоје званичне тржишне информације и када се правична вредност значајно разликује од књиговодствене вредности. У Републици Србији не постоји довољно тржишног искуства, као ни стабилности и ликвидности код куповине и продаје потраживања и остале финансијске aktive и пасиве, пошто званичне тржишне информације нису у сваком тренутку расположиве. Стога, правичну вредност није могуће поуздано утврдити у одсуству активног тржишта. Управа Друштва врши процену ризика и, у случајевима када се оцени да вредност по којој се имовина води у пословним књигама неће бити реализована, врши исправку вредности. По мишљењу руководства Друштва, износи у овим финансијским извештајима одражавају вредност која је, у датим околностима, најверодостојнија и најкориснија за потребе извештавања.

5. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА, РОБА И УСЛУГА

У хиљадама динара
За период који се завршава

	31.март 2014	31.март 2013
Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту		
– повезаним правним лицима	96.459	97.431
– осталим правним лицима	10.006	10.678
Приходи од продаје робе на домаћем тржишту		
– повезаним правним лицима	66.823	64.822
– осталим правним лицима	24.324	83.677
Приходи од продаје на ино-тржишту		
– повезаним правним лицима	/	14.861
– осталим правним лицима	178.569	171.429
	376.181	442.898

6. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ

У хиљадама динара
За период који се завршава

	31.март 2014	31.март 2013
Приход од закупа	3.731	3.271
Накнадно одобрен рабат од добављача	637	
Остали пословни приходи	39	314
	4.407	3.584

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. март 2014. године

7. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА

У хиљадама динара
За период који се завршава

	31.март 2014	31.март 2013
Трошкови материјала и амбалаже	187	4.846
Трошкови канцеларијског материјала	392	637
Трошкови мазута	15.537	14.015
Трошкови хемикалија	230	1.538
Трошкови електричне енергије	3.747	523
Трошкови осталог горива и мазива	2.832	915
Трошкови осталог материјала	911	931
	23.836	23.405

Трошкови мазута, електричне енергије, осталог горива и мазива се највећим делом односе на енергану, која обавља испоруку енергената за повезана правна лица.

8. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ

У хиљадама динара
За период који се завршава

	31.март 2014	31.март 2013
Трошкови нето зарада	29.256	45.293
Трошкови пореза и доприноса на зараде на терет запослених	9.360	17.386
Трошкови пореза и доприноса на зараде на терет послодавца	7.138	11.521
Примања чланова управног и надзорног одбора	1.985	712
Трошкови отпремнина и јубиларних награда	3.920	
Трошкови превоза запослених	1.420	2.153
Остали лични расходи	2.068	1.813
	55.147	78.878

9. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ И РЕЗЕРВИСАЊА

У хиљадама динара
За период који се завршава

	31.март 2014	31.март 2013
Трошкови амортизације	12.386	14.061
Трошкови резервисања		
Трошкови осталих дугорочних резервисања		
	12.386	14.061

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. март 2014. године

10. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ РАСХОДИ

У хиљадама динара
За период који се завршава

	31.март 2014	31.март 2013
Транспортни трошкови	492	2.798
ПТТ услуге	1.422	1.842
Трошкови одржавања и оправке	1.254	1.021
Трошкови закупа	3.958	11.184
Трошкови сајмова	0	0
Трошкови рекламе и пропаганде	356	2.233
Трошкови комуналних услуга	1.607	1.761
Трош.ревизије, адвокатских и других консултантских услуга	783	2.581
Остале непроизводне услуге	14.146	17.521
Трошкови осталих пореза и доприноса	10.098	1.879
Трошкови репрезентације	707	1.732
Премије осигурања	1.995	2.098
Трошкови платног промета	305	1.694
Трошкови чланарина	0	417
Остало	7.492	3.672
	44.615	52.433

11. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ

У хиљадама динара
За период који се завршава

	31.март 2014	31.март 2013
Приходи од камата	203	725
Позитивне курсне разлике	2.337	28.530
Приходи од учешћа у добити:		
- повезана предузећа у земљи		-
- повезана предузећа у иностранству		-
Остали финансијски приходи		-
	2.540	29.255

12. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ

У хиљадама динара
За период који се завршава

	31.март 2014	31.март 2013
Расходи од камата	112.536	102.303
Негативне курсне разлике	12.804	36.172
Остали финансијски расходи	862	959
	126.202	139.434

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. март 2014. године

13. ОСТАЛИ ПРИХОДИ

У хиљадама динара
За период који се завршава

	31.март 2014	31.март 2013
Усклађивање вредности залиха	2.393	-
Усклађивање вредности потраживања	1.495	-
Остало	1.774	4.434
	5.662	4.434

14. ОСТАЛИ РАСХОДИ

У хиљадама динара
За годину која се завршава

	31.март 2014	31.март 2013
Обезвређење вредности потраживања	97	971
Остало	2.924	202
	3.021	1.173

15. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ

У хиљадама динара

	31.март 2014	31.март 2013
Нето добитак/губитак	(109.438)	(118.123)
Просечан пондерисани број акција у току године	1.718.460	1.718.460
Основна зарада по акцији (у динарима)	(63,68)	(68,74)

16. НЕМАТЕРИЈАЛНА УЛАГАЊА

У хиљадама динара

	Лиценце	Остала нематеријална улагања	Нематеријална улагања у припреми	Укупно нематеријална улагања
Набавана вредност				
Стање 1. јануар 2013. године	25.991	1.107	25.366	52.464
Повећања током године			183	183
Прекњижавање	178	(1.107)	(9.959)	(10.888)
Стање 31. децембар 2013. године	26.169	-	15.590	41.759
Стање 1. јануар 2014. године	26.169	-	15.590	41.759
Повећања током године				
Прекњижавање				
Стање 31. март 2014. године	26.169	-	15.590	41.759
Исправка вредности				
Стање 1. јануар 2013. године	11.219	1.107	-	12.326
Амортизација	2.612	-	-	2.612
Прекњижавање	110	(1.107)	-	(997)
Стање 31. децембар 2013. године	13.941	-	-	13.941
Стање 1. јануар 2014. године	13.941	-	-	13.941
Амортизација	656	-	-	656
Прекњижавање				
Стање 31.март 2014. године	14.597	-	-	14.597
Садашња вредност на дан:				
- 31. март 2014. године	11.572	-	15.590	27.162
- 31. децембар 2013. године	12.228	-	15.590	27.818

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. март 2014. године

17. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА, ОПРЕМА И ИНВЕСТИЦИОНЕ НЕКРЕТНИНЕ

	У хиљадама динара						
	Земљиште	Грађевински објекти	Опрема	Основна средства у припреми	Улагања у туђа основна средства	Укупно основна средства	Инвестиционе некретности
Набавана вредност							
Стање 1. јануар 2013. године	26.059	724.481	512.618	159.107	30.301	1.452.566	455.444
Повећања			343	4.330		4.673	
Преноси са основ.средстава у припреми		11.187	982	(13.625)	1.456		
Продаја		(1.701)	(4.668)		(1.529)	(7.898)	
Прекњижавање		7.686	(112)	(175)	1.107	8.506	(59.749)
Расходовања по попису			(9.646)		(12.660)	(22.306)	
Остало	1.200	1.087	342	14.167	(2.768)	14.028	
Стање 31.децембар 2013.године	27.259	742.740	499.859	163.804	15.907	1.449.569	395.695
Стање 1. јануар 2014. године	27.259	742.740	499.859	163.804	15.907	1.449.569	395.695
Повећања				421		421	
Преноси са основ.средстава у припреми							
Продаја							
Прекњижавање		21	(21)				
Расходовања по попису							
Остало							
Стање 31.март 2014.године	27.259	742.761	499.838	164.225	15.907	1.449.930	395.695
Исправка вредности							
Стање 1. јануар 2013. године		63.824	222.352		14.014	300.190	
Амортизација		15.362	32.478		5.021	52.861	
Повећања			143			143	
Продаја		(2679)	(2.336)		(1.184)	(3.787)	
Расходовања по попису			(8.499)		(7.621)	(16.120)	
Прекњижавање		3.214	297		(1.086)	2.425	
Остало							
Стање 31.децембар 2013.године		82.133	244.435		9.144	335.712	
Стање 1. јануар 2014. године		82.133	244.435		9.144	335.712	
Амортизација		3.883	7.334		513	11.730	
Повећања							
Продаја							
Расходовања по попису							
Прекњижавање							
Остало							
Стање 31.март 2014.године		86.016	251.769		9.657	947.442	
Садашња вредност на дан:							
- 31.март 2014. године	27.259	656.745	248.069	164.225	6.250	1.102.548	395.659
- 31. децембар 2013. године	27.259	660.607	255.424	163.804	6.763	1.113.857	395.695

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. март 2014. године

17а). ИНВЕСТИЦИОНЕ НЕКРЕТНИНЕ

Предузеће је у току 2012.године извршило пренос основних средстава на инвестиционе некретности. Структура инвестиционих некретности приказана је у следећој табели:

Ред бр.	Назив инвестиционе некретности	Почетно стање на дан 01.01.2013.	Пренос на осн. сред.	Вредност на дан 31.12.2013.	Почетно стање на дан 01.01.2014.	Пренос на осн. сред.	Вредност на дан 31.03.2014.
1	Земљиште и некретности на старој локацији “Обуће” у улици 22. Дивизије у Пироту	246.704	-	246.704	246.704		246.704
2	Земљиште у комплексу “Тигар 3” у улици Николе Пашића 197 у Пироту	57.671	-	57.671	57.671		57.671
3	Део Управне зграде комплекса “Тигар 2” у улици Николе Пашића 213 у Пироту	91320	-	91320	91320		91320
4	Стан бр.5 у улици Ресавска бр.2 КО Врачар у Београду	59.749	(59.749)	-	-		-
	УКУПНО	455.444	(59.749)	395.695	395.695		395.695

18. УЧЕШЋА У КАПИТАЛУ

	У хиљадама динара	
	31.март 2014	31.децембар 2013
Учешћа у капиталу повезаних правних лица	2.731.617	2.731.617
Минус: Исправка вредности	(1.840.164)	(1.840.164)
	891.453	891.453
Учешћа у капиталу банака	89	89
Учешћа у капиталу других правних лица	19	19
	891.561	891.561

	У хиљадама динара	
	31.март 2014	31.децембар 2013
Учешћа у капиталу повезаних правних лица (бруто)		
<i>У иностранству:</i>		
- Тигар Americas, Jacksonville, Флорида	100.00	35.743
- Тигар Europe, Лондон	50.00	122.406
- Тигар Partner, Скопје	70.00	20.777
- Тигар Montenegro, Подгорица	80.00	7.549
- Тигар Trade, Бања Лука	70.00	9.535
	196.010	196.010

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. март 2014. године

У земљи:

- Тигар Обућа д.о.о., Пирот	100.00	1.108.838	1.108.838
- Тигар Хемијски производи д.о.о, Пирот	100.00	256.840	256.840
- Тигар Техничка гума д.о.о., Пирот	100.00	626.048	626.048
- Тигар Пословни сервис д.о.о., Пирот	100.00	23.104	23.104
- Тигар Обезбеђење д.о.о., Пирот	100.00	39.413	39.413
- Тигар Tours д.о.о., Пирот	100.00	9.103	9.103
- Тигар Incon д.о.о., Пирот	100.00	162.425	162.425
- Тигар Заштитна радионица д.о.о., Пирот	100.00	1.348	1.348
- Тигар Интер Риск д.о.о., Пирот	100.00	1.773	1.773
- Тигар Угоститељство д.о.о., Пирит	100.00	204.108	204.108
- Тигар – Слободна царинска зона а.д., Пирот	75.06	89.406	89.406
- П канал, Пирот	75.00	400	400
- Дом спортова а.д., Пирот	50.00	12.264	12.264
- Агенција за развој Старе планине, Пирот	40.00	122	122
- "БАQM", Београд	0.10	45	45
- Тигар Стар		8	8
- Пирот Енерго		362	362
		2.535.607	2.535.607
		2.731.617	2.731.617

19. ОСТАЛИ ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ

Остали дугорочни финансијски пласмани исказани у билансу стања на дан 31. март 2014. године у износу од 12.070 хиљада динара (31. децембар 2013. године: 12.070 хиљада динара) односе се на потраживања од радника по основу датих дугорочних стамбених кредита са роком отплате до 20 година, од датума потписивања уговора и каматном стопом у распону од 1.5% до 2% на годишњем нивоу.

20. ЗАЛИХЕ

	У хиљадама динара	
	31.март 2014	31.децембар 2013
Дати аванси	1.145	14.345
Недовршена производња	67.895	67.895
Роба у промету на велико	362.773	452.282
Роба у промету на мало	28.834	74.750
Роба на путу	6.875	10.166
Роба у складишту код других правних лица	11.104	11.104
Мазут	3.932	6.335
Остали материјал (хемикалије)	109	196
	482.667	637.073
Минус: Исправка бредности залиха	(2.746)	(15.770)
	479.921	621.303

21. СТАЛНА СРЕДСТВА НАМЕЊЕНА ПРОДАЈИ

	У хиљадама динара	
	31.март 2014	31. децембар 2013
Грађевински објекти прибављени ради продаје	-	-
Опрема намењена продаји	-	-
	0	0

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. март 2014. године

22. ПОТРАЖИВАЊА

	У хиљадама динара	
	31.март 2014	31. децембар 2013
Потраживања од повезаних правних лица	1.718.895	1.547.973
Потраживања од купаца у земљи	195.563	250.385
Потраживања од купаца у иностранству	67.096	104.788
Сумњуива и спорна потраживања	10.792	10.792
Потраживања по основу учешћа у добити	186.502	186.502
Потраживања од запослених	24.130	25.221
Потраживања за више плаћен порез на добит	-	-
Остала потраживања	2.103	3.074
	<u>2.205.081</u>	<u>2.128.735</u>
Минус: Исправка вредности потраживања	(63.049)	(64.477)
	<u>2.142.032</u>	<u>2.064.288</u>

23. КРАКТОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ

	У хиљадама динара	
	31.март 2014	31. децембар 2013
Краткорочне позајмице зависним правним лицима	256.376	276.523
Краткорочне бескаматне позајмице зависним правним лицима	-	-
Остали краткорочни финансијски пласмани	472	16
	<u>256.848</u>	<u>276.539</u>

24. ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ И ГОТОВИНА

	У хиљадама динара	
	31.март 2014	31. децембар 2013
Текући рачуни	218	104
Девизни рачуни	43	-
Благајна	-	168
Гарантни депозит	-	-
Остала новчана средства (чекови и платне картице)	2.236	1.816
	<u>2.497</u>	<u>2.088</u>

25. ПДВ И АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА

	У хиљадама динара	
	31.март 2014	31. децембар 2013
Порез на додату вредност	-	-
Унапред плаћени трошкови	-	407
Разграничене курсне разлике	-	-
Динарски и девизни аванси	6.555	6.555
Обрачунати приходи	-	-
Остали АВР	8.675	9.810
	<u>15.230</u>	<u>16.772</u>

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. март 2014. године

26. ПРОМЕНЕ НА ИСПРАВКАМА ВРЕДНОСТИ

	У хиљадама динара			
	Учешћа у капиталу	Залихе	Потражи- вања	Укупно
Стање 1. јануар 2013. године	1.416.361	104.841	82.425	1.603.627
Наплата потраживања			18.949	18.949
Отписи раније формираних исправки вредности		102.093		102.093
Исправка на терет биланса успеха	423.803	13.022	971	437.796
Стање 31.децембар 2013. године	1.840.164	15.770	64.447	1.920.381
Стање 1. јануар 2014. године	1.840.164	15.770	64.447	1.920.381
Наплата потраживања			(1.398)	(1.398)
Отписи раније формираних исправки вредности		(13.024)		(13.024)
Исправка на терет биланса успеха				
Стање 31.март 2014. године	1.840.164	2.746	63.049	1.905.959

27. КАПИТАЛ

Структура акцијског капитала на дан 31.март 2014. године према изводу Централног Регистра Деоа и клиринга хартија од вредности „Тигра“ А.Д., Пирот је следећа:

	Број	%	У хиљадама
	акција		динара
Акцијски фонд Републике Србије	429.429	24,99%	160.612
ERSTE BANK A.D. NOVI SAD – Kastodi račun	160.493	9,34%	60.028
Републички фонд ПИО	149.981	8,73%	56.108
UNICREDIT BANK SRBIJA AD	135.831	7,90%	50.774
ERSTE BANK A.D. NOVI SAD – Kastodi račun	87.387	5,08%	32.649
SALINK LIMITED	23.371	1,36%	8.741
HERMA INVESTMENTS CO., LTD	20.000	1,16%	7.455
ВОЈВОЂАНСКА БАНКА АД НОВИ САД- Кастоди рачун	20.000	1,16%	7.455
SOCIETE GENERALE BANKA SRBIJA- Kastodi рачун	17.530	1,02%	6.556
Дунав осигурање ад	17.120	0,99%	6.363
Остали	657.318	38,27%	245.963
	1.718.460	100%	642.704

Акцијски капитал на дан 31. март 2014. године састоји се од 1.718.460 обичних акција номиналне вредности од 374 динара по једној акцији.

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. март 2014. године

Структура акцијског капитала на дан 31.децембар 2013. године према изводу Централног Регистра Депоа и клиринга хартија од вредности „Тигра“ А.Д., Пирот је следећа:

	Број акција	%	У хиљадама динара
Акцијски фонд Републике Србије	429.429	24,99%	160.612
ERSTE BANK A.D. NOVI SAD – Kastodi račun	160.548	9,34%	60.028
Републички фонд ПИО	149.981	8,73%	56.108
UNICREDIT BANK SRBIJA AD	135.831	7,90%	50.774
ERSTE BANK A.D. NOVI SAD – Kastodi račun	87.387	5,08%	32.649
RAIFFEISENBANK AD BEOGRAD – Kastodi račun	27.284	1,59%	10.219
HERMA INVESTMENTS CO., LTD	20.000	1,16%	7.455
ВОЈВОЂАНСКА БАНКА АД НОВИ САД- Кастоди рачун	20.000	1,16%	7.455
UNICREDIT BANK SRBIJA AD – Kastodi račun	18.500	1,07%	6.877
Дунав осигурање ад	17.120	0,99%	6.363
Остали	652.380	37,99%	244.164
	1.718.460	100%	642.704

Акцијски капитал на дан 31. децембар 2013. године састоји се од 1.718.460 обичних акција номиналне вредности од 374 динара по једној акцији.

28. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА

На дан 31. март 2014. године дугорочна резервисања износе **220.473** хиљада динара. Од тог износа 4.762 хиљада динара односи се на дугорочна резервисања за накнаде запосленима по основу законских отпремнина за пензију, док 2.510 хиљаде динара износе дугорочна резервисања за јубиларне награде. Резервисање за потенцијалне обавезе које се односе на царински прекршај износе 213.201 хиљ.динара. (резервисање је извршено у 2012. години)

А) Претпоставке коришћене у процени актуара су следеће:

	март 2014.	2013.
Номинална дисконтна стопа		9,75%
Очекивана стопа номиналног раста зарада		4,50%

Б) Кретања на дугорочним резервисањима за накнаде запосленима су била следећа:

	Отпремнине	Јубиларне награде	У хиљадама динара Укупно
Стање на дан 1. јануар 2013.	7.829	3.233	11.062
Повећање резервисања	607		607
Укидање резервисања	(3.516)	(723)	(4.239)
Стање на дан 31.децембар 2013.	4.920	2.510	7.430
Стање на дан 1. јануар 2014.	4.920	2.510	7.430
Повећање резервисања			
Укидање резервисања	(158)		(158)
Стање на дан 31.март 2014.	4.762	2.510	7.272

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. март 2014. године

29. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ

	У хиљадама динара	
	31.март 2014	31. децембар 2013
Дугорочни кредити	649.038	647.962
Дугорочне хартије од вредности - обвезнице	183.155	181.976
Обавезе по основу финансијског лизинга	83	817
	832.276	830.755
Минус: Текућа доспећа дугорочних обавеза	(475.408)	(474.861)
	356.868	355.894

А) Дугорочни кредити у земљи

Кредитор	Годишња каматна стопа	Валута Ознака	Износ	У хиљадама динара	
				31. март 2014.	31. децембар 2013.
“Banca Intesa a.d. Beograd “	1,2% мес.	РСД		37.500	37.500
“Фонд за развој Републике Србије “	4.5 % годишње	РСД		300.000	300.000
“Српска банка - ЕИВ”	6м ЕУРИБОР + 0,3% год.+3%	ЕУР	2.700.000	311.538	310.462
				649.038	647.962
Текуће доспеће дугорочних кредита				(292.170)	(292.068)
				356.868	355.894

Доспеће обавеза по дугорочним кредитима је следеће:

	У хиљадама динара	
	31. март 2014	31. децембар 2013
До 1 године	292.170	292.068
Од 2 до 5 година	356.868	355.894
Преко 5 година		
	649.038	647.962

Б) Дугорочне хартије од вредности – обвезнице

Кредитор	Годишња каматна стопа	Валута Ознака	Износ	У хиљадама динара	
				31. март 2014.	31. децембар 2013.
“WIENER” осигурање	7,75%	ЕУР	397.569	45.873	45.578
“WIENER “ реосигурање	7,75%	ЕУР	103.880	11.986	11.909
Комерцијална банка	7,75%	ЕУР	547.894	63.219	62.812
Таково осигурање	7,75%	ЕУР	144.769	16.704	16.596
“DDOR Novi Sad”	7,75%	ЕУР	248.825	28.711	28.526
“JUBMES banka”	9,00%	ЕУР	144.404	16.662	16.555
				183.155	181.976
Текуће доспеће дугор. хартија од вредности				(183.155)	(181.976)
				0	0

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. март 2014. године

Доспеће обавеза по дугорочним хартијама од вредности је следеће:

	У хиљадама динара	
	31. март 2014.	31. децембар 2013.
До 1 године	183.155	181.976
Од 2 до 5 година		
Преко 5 година		
	<u>183.155</u>	<u>181.976</u>

В) Обавезе по основу финансијског лизинга

	Збир минималних рата лизинга		Садашња вредност минималних рата лизинга	
	31. март 2014	31. децембар 2013	31. март 2014	31. децембар 2013
<i>Доспећа за плаћање:</i>				
- до једне године	83	828	83	817
- од једне до пет година	0	0	0	0
	<u>83</u>	<u>828</u>	<u>83</u>	<u>817</u>
Минус будући трошкови финансирања		(11)		
Садашња вредност минималних рата лизинга	83	817	83	817
Укључено у финан. извештаје као:				
Текући део дугорочних обавеза			83	817
Остале дугорочне обавезе			0	0
			<u>83</u>	<u>817</u>

Обавезе по основу финансијског лизинга на дан 31.март 2014. године односе се на набавку возила марке „Opel insignia“ по уговору о финансијском лизингу са „UNICredit leasing Srbija“ доо Београд.

30. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ

	У хиљадама динара	
	31. март 2014	31. децембар 2013
Краткорочни кредити у земљи	1.936.945	1.931.058
Текућа доспећа дугорочних кредита и лизинга	475.408	474.861
Краткорочне хартије од вредности - обвезнице	106.480	106.480
Остале краткорочне обавезе - залога	0	39.966
Остале краткорочне обавезе - позајмица	536.004	521.187
	<u>3.054.837</u>	<u>3.073.552</u>

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. март 2014. године

Краткорочни кредити у земљи

Кредитор	Каматна стопа	Валута		31.март 2014.	31.децембар 2013.
		Ознака	Износ		
Кредити са валутном клаузулом:					
„Агенција за осигурање и финансирање извоза ад Београд“	5% годишње	ЕУР	500.000	57.692	57.321
„Banca Intesa а.д. Београд“	9% годишње	ЕУР	2.000.000	230.769	229.284
„Banca Intesa а.д. Београд“ (акредитив)	9% годишње	ЕУР	346.189	39.945	39.688
„Banca Intesa а.д. Београд“ (факторинг)	10% годишње	ЕУР	336.589	38.837	38.587
„Societe General bank Srbija а.д. Београд“	3-м ЕУРИБОР + 5,3% годишње	ЕУР	2.800.000	323.077	320.998
„Societe General bank Srbija а.д. Београд“ (факторинг)	3-м ЕУРИБОР + 5% годишње	ЕУР	500.000	57.692	57.321
„Eurobank EFG ад Београд“	3-м ЕУРИБОР + 6,5% годишње	ЕУР	499.908	57.682	57.311
„Erste bank ад. Нови Сад“	3-м ЕУРИБОР + 9,1% годишње	ЕУР	425.514	49.098	48.870
„АИК банка ад Ниш“	1% месечно	ЕУР	639.747	73.817	73.342
				928.609	922.722
Кредити у динарима:					
„Српска банка ад Београд“	1,8% месечно	РСД		30.000	30.000
„Српска банка ад Београд“	1,8% месечно	РСД		34.753	34.753
„Српска банка ад Београд“	1,8% месечно	РСД		30.000	30.000
„Societe General bank Srbija а.д. Београд“ (факторинг)	1-м БЕЛИБОР + 1,9%	РСД		81.946	81.946
„АИК банка ад Ниш“	1,9% месечно	РСД		22.165	22.165
„АИК банка ад Ниш“	1,9% месечно	РСД		17.661	17.661
„АИК банка ад Ниш“	1,9% месечно	РСД		37.000	37.000
„Privredna banka Beograd а.д. Београд“	Ркс + 10,5%	РСД		80.000	80.000
„Privredna banka Beograd а.д. Београд“	16,5% годишње	РСД		44.767	44.767
„Српска банка ад Београд“	1,8% месечно	РСД		30.000	30.000
„Српска банка ад Београд“	1,8% месечно	РСД		80.000	80.000
„Српска банка ад Београд“	1,8% месечно	РСД		80.000	80.000
„Српска банка ад Београд“	1,8% месечно	РСД		80.000	80.000
„Поштанска штедионица а.д. Београд“	21,5% годишње	РСД		270.000	270.000
„Поштанска штедионица а.д. Београд“	Ркс + 10%	РСД		40.000	40.000
„Поштанска штедионица а.д. Београд“	Ркс + 10%	РСД		30.058	30.058
„Privredna banka Beograd а.д. Београд“	19% годишње	РСД		19.986	19.986
				1.008.336	1.008.336
				1.936.945	1.931.058

Текућа доспећа дугорочних обавезе

На дан 31.март 2014. године текућа доспећа дугорочних обавезе у износу од 475.408 хиљ. динара (31.12.2013. године – 474.861 хиљ. динара) односе се на део дугорочних обавеза према банкама и осигуравајућим друштвима која доспевају на плаћање до 1 године.

Краткорочне хартије од вредности

Краткорочне хартије од вредности се у целости односе на обвезнице дате Осигуравајућим Друштвима у износу од 61.480 хиљ. динара које доспевају до краја 2013.године и „СЛОБОДНОЈ ЗОНИ ПИРОТ“ у износу од 45.000 хиљ. динара које такође доспевају до краја 2013.године.

Остале краткорочне обавезе - залога

Остале краткорочне обавезе - залога на дан 31.12.2013.године у износу од 39.966 хиљ. динара односе се на потписан споразум о преласку у својину предмета заложног права уместо исплате дуга са „Универзал банком“. На основу записника о примопредаји покретних ствари ова обавеза је у јануару 2014.године затворена.

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. март 2014. године

Остале краткорочне обавезе - позајмица

Остале краткорочне финансијске обавезе се односе на позајмицу примљену од Министарства финансија у износу од 200.000 хиљадинара, Фонда за развој Републике Србије у износу од 171.000 хиљадинара и 129.000 хиљадинара, и повезаних правних лица у износу од 36.004 хиљадинара.

31. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА

	У хиљадама динара	
	31. март 2014	31. децембар 2013
Примљени аванси, депозити и кауције	43.743	52.114
Добављачи, повезана правна лица	277.249	259.213
Добављачи у земљи	311.600	396.512
Добављачи у иностранству	396.536	391.121
Остале обавезе из пословања	431	402
	1.029.559	1.099.362

32. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ

	У хиљадама динара	
	31. март 2014	31. децембар 2013
Обавезе за бруто зараде	137.960	139.492
Обавезе за камате	439.529	335.447
Обавезе за дивиденде	53.343	53.343
Остале краткорочне обавезе	9.205	11.205
	640.037	539.487

33. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ ПДВ-а И ОСТАЛИХ ЈАВНИХ ПРИХОДА И ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА

	У хиљадама динара	
	31. март 2014	31. децембар 2013
Обавезе за ПДВ	2.733	367
Нефактурисане обавезе према добављачима	2.830	-
ПВР	57.821	33.238
	63.384	33.605

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. март 2014. године

34. ДЕВИЗНИ КУРСЕВИ

Средњи курсеви за девизе, утврђени на међубанкарском тржишту девиза, примењени за прерачун девизних позиција биланса стања у динаре, за поједине главне валуте су били следећи:

	31.март 2014.	31.децембар 2013.
USD	83,8855	83,1282
EUR	115,3845	114,6421
GBP	139,5049	136,9679
CHF	94,5620	93,5472

20/ановић
к.м.п.



ЗАКОНСКИ ЗАСТУПНИК

[Handwritten signature]