



**Tigar**®

TIGAR AD PIROT

# IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR – JUN 2014.

Distribuciona lista:

e: [www.tigar.com](http://www.tigar.com)

p: članovi Nadzornog odbora  
arhiva

Ključne reči: TIGAR, IZVEŠTAJ, POSLOVANJE, JUN 2014.		Oznaka dokumenta
		<b>IZ.P.14/02</b>
Datum: 2014-08-26	Autor: Nebojša Đenadić	Odobrio: Nebojša Petrović



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2014.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 14/02**

## SADRŽAJ

<b>OCENA POSLOVANJA U PERIODU JANUAR-JUN 2014. GODINE.....</b>	<b>4</b>
<b>1. UVOD .....</b>	<b>5</b>
<b>1.1. OPŠTI PODACI .....</b>	<b>5</b>
<b>1.2. ORGANIZACIONA STRUKTURA .....</b>	<b>5</b>
<b>1.3. ULAGANJA .....</b>	<b>6</b>
<b>2. NASTUP NA TRŽIŠTU ROBA I USLUGA I OSTVARENA PROIZVODNJA .....</b>	<b>7</b>
<b>2.1. STRUKTURA PROIZVODNOG I PRODAJNOG PROGRAMA .....</b>	<b>7</b>
<b>2.2. STRATEGIJA NASTUPA NA TRŽIŠTU ROBA I USLUGA .....</b>	<b>9</b>
<b>2.3. OCENA TRŽIŠNE POZICIJE PROGRAMA OBUĆE U PERIODU JANUAR-JUN 2014. GODINE .....</b>	<b>9</b>
<b>2.4. OCENA TRŽIŠNE POZICIJE PROGRAMA TEHNIČKE GUME U PERIODU JANUAR-JUN 2014. ....</b>	<b>10</b>
<b>2.5. OCENA TRŽIŠNE POZICIJE PROGRAMA HEMIJSKIH PROIZVODA U PERIODU JANUAR - JUN 2014. ....</b>	<b>11</b>
<b>2.6. DISTRIBUCIJA GUMA, OSTALIH KOMPLEMENTARNIH PROIZVODA I USLUGA SERVISNE MREŽE U PERIODU JANUAR-JUN 2014. ....</b>	<b>11</b>
<b>2.7. KRETANJE CENA KLJUČNIH REPROMATERIJALA I KOMPLEMENTARNIH PROIZVODA .....</b>	<b>12</b>
<b>2.8. OSTVARENA PROIZVODNJA .....</b>	<b>12</b>
<b>3. OSTVARENI FINANSIJSKI POKAZATELJI ZA PERIOD JANUAR-JUN 2014.....</b>	<b>13</b>
<b>3.1. KLJUČNI POKAZATELJI ZA MATIČNO PREDUZEĆE TIGAR AD.....</b>	<b>13</b>
<b>3.2. KLJUČNI POKAZATELJI NA KONSOLIDOVANOM NIVOU.....</b>	<b>13</b>
<b>3.3. TIGAR AD MATIČNO PREDUZEĆE.....</b>	<b>15</b>
<b>3.4. KONSOLIDOVANI FINANSIJSKI REZULTAT .....</b>	<b>18</b>
<b>3.6. TIGAR OBUĆA.....</b>	<b>21</b>
<b>3.7. TIGAR TEHNIČKA GUMA.....</b>	<b>23</b>
<b>3.8. TIGAR HEMIJSKI PROIZVODI.....</b>	<b>25</b>
<b>3.9. TIGAR EUROPE UK.....</b>	<b>27</b>



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2014.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 14/02**

3.10. TIGRA MONTENEGRO – CRNA GORA .....	27
3.11. TIGRA TRADE – REPUBLIKA SRPSKA .....	28
3.12. TIGAR PARTNER – MAKEDONIJA.....	28
3.13. TIGAR POSLOVNI SERVIS.....	29
3.14. TIGAR UGOSTITELJSTVO.....	30
3.15. TIGAR INCON.....	32
3.16. SLOBODNA ZONA PIROT .....	34
3.17. OSTALA USLUŽNA PREDUZEĆA – ZBIRNO .....	35
<b>4. RASPOLAGANJE NEKRETNINAMA I PRAVNA ZAŠTITA .....</b>	<b>36</b>
4.1. NEKRETNINE .....	36
4.2. SUDSKI SPOROVI.....	39
<b>5. POLOŽAJ NA TRŽIŠTU KAPITALA .....</b>	<b>40</b>
<b>6. ODRŽIVI RAZVOJ .....</b>	<b>43</b>
6.1. ZAPOSLENI.....	43
6.2. INTEGRISANI MENADŽMENT SISTEMI.....	44
6.3. ZAŠTITA ŽIVOTNE SREDINE, BEZBEDNOST I ZDRAVLJE ZAPOSLENIH.....	44
6.4. INTELEKTUALNA SVOJINA.....	45
6.5. INFORMACIONE TEHNOLOGIJE .....	47
6.6. DRUŠTVENA ODGOVORNOST .....	47
6.7. KORPORATIVNO UPRAVLJANJE.....	48
<b>7. NAJZNAČAJNIJI POSLOVI SA POVEZANIM LICIMA U PERIODU JANUAR-JUN 2014.GODINE .....</b>	<b>49</b>
<b>8. ISTRAŽIVANJE I RAZVOJ .....</b>	<b>49</b>
<b>9. PREDNOSTI I RIZICI .....</b>	<b>50</b>
9.1. PREDNOSTI.....	50
9.2. RIZICI.....	51
<b>10. NAJVAŽNIJI POSLOVNI DOGAĐAJI KOJI SU NASTUPILI TOKOM I NAKON ISTEKA PRVOG POLUGODIŠTA 2014. GODINE .....</b>	<b>53</b>



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2014.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 14/02

## OCENA POSLOVANJA U PERIODU JANUAR-JUN 2014. GODINE

Poslovanje Tigra u prvom polугооđu tekuće godine bilo je pod snažnim uticajem internih faktora i situacije u kojoj se kompanija nalazi već duži vremenski period ali i u uslovima koji karakterišu domaću privredu generalno.

U uslovima loše tržišne konjunktore i slabe kupovne moći, pre svega na domaćem tržištu, proizvodnja je zabeležila pad u odnosu na drugi kvartal prošle godine od 24% u oblasti proizvodnog programa obuće, dok je u odnosu na prvo polугоође prošle godine zabeležen rast od 1%. Proizvodnja programa Tigar Tehničke gume i Hemijskih proizvoda niža je za 57% u odnosu na prvo polугоође prošle godine. Pad se odnosi na deo proizvodnje namenjen domaćem tržištu.

Ukupna eksterna prodaja tigrovih entiteta od početka godine je na nivou od oko 861 miliona dinara, od čega je tri četvrtine ostvareno u izvozu.

Konsolidovani poslovni prihodi su zabeležili rast u odnosu na isti period prošle godine za 7%, ali su takođe zabeležili pad u odnosu na prosek prošle godine za 20%.

Na vanrednoj sednici Skupštine akcionara održanoj 14. aprila 2014. godine doneta je Odluka o podnošenju Predloga za pokretanje stečajnog postupka reorganizacijom, sa unapred pripremljenim planom reorganizacije. S obzirom na odluku o pokretanju UPPR-a u periodu mart – maj se intenzivno radilo na izradi samog plana. Organizovano je više sastanaka sa svakim od poverilaca, a sve u cilju izrade što boljeg plana i njegovog izglasavanja od strane poverilaca. Plan je završen i predat Sudu u zakonski predviđenom roku 29.05.2014.godine. Po predaji plana, neki od poverilaca su imali primedbe na plan i iste dostavili Sudu. Rok za predaju žalbi Sudu je bio 02.07.2014. Sa većinom banaka koje su imale primedbe na plan održani su sastanci i sve osnovane primedbe su prihvaćene i implementirane. Prerađena verzija plana je predata Sudu i zakazano je novo ročište za 18.09.2014.

I pored činjenice da UPPR nije bio usvojen u ovom periodu u kompaniji se u kontinuitetu radi na sprovođenju mera predviđenih Planom poslovne i finansijske konsolidacije koji je usvojen u decembru 2013. godine i sastavni je deo Programa reorganizacije. Cilj ovih mera je stabilizacija poslovanja i kontinuiran rast proizvodnje i prodaje uz maksimalno snižavanje troškova i njihovu racionalizaciju. Paralelno s tim intenzivno se radi na projektu restrukturiranja same Tigar grupe u cilju stvaranja efikasnog poslovnog sistema koji će servisirati svoje obaveze i stvarati profit vlasnicima. Ovde posebno ističemo podatak da Tigar a.d. ulazi u drugu godinu poslovanja bez ikakvog dodatnog zaduživanja.

U posmatranom periodu menadžment kompanije je imao kontinuiranu komunikaciju sa najvećim vlasnicima i predstavnicima Vlade Repulike Srbije, kao najvećeg pojedinačnog akcionara, s ciljem postizanja saglasnosti oko ključnih odluka za kompaniju.

PRESEDNIK NADZORNOG ODBORA TIGAR AD  
NEBOJŠA PETROVIĆ





## IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- JUN 2014.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 14/02

### 1. UVOD

#### 1.1. OPŠTI PODACI

**Poslovno ime:** Akcionarsko društvo "Tigar" Pirot  
U daljem tekstu Tigar / Društvo /Holding

**MB:** 07187769

**Web site:** [www.tigar.com](http://www.tigar.com)

**Delatnost:** 6420 – Delatnost holding kompanija

**Broj akcionara:** 30/06/2014 4,467

**Vrednost imovine:** 30/06/2014 (000 din) 5,792,172

**Sedište:** Nikole Pašića 213, 18300 Pirot

**PIB:** 100358298

**Broj rešenja:** Registarski uložak br 1-1087

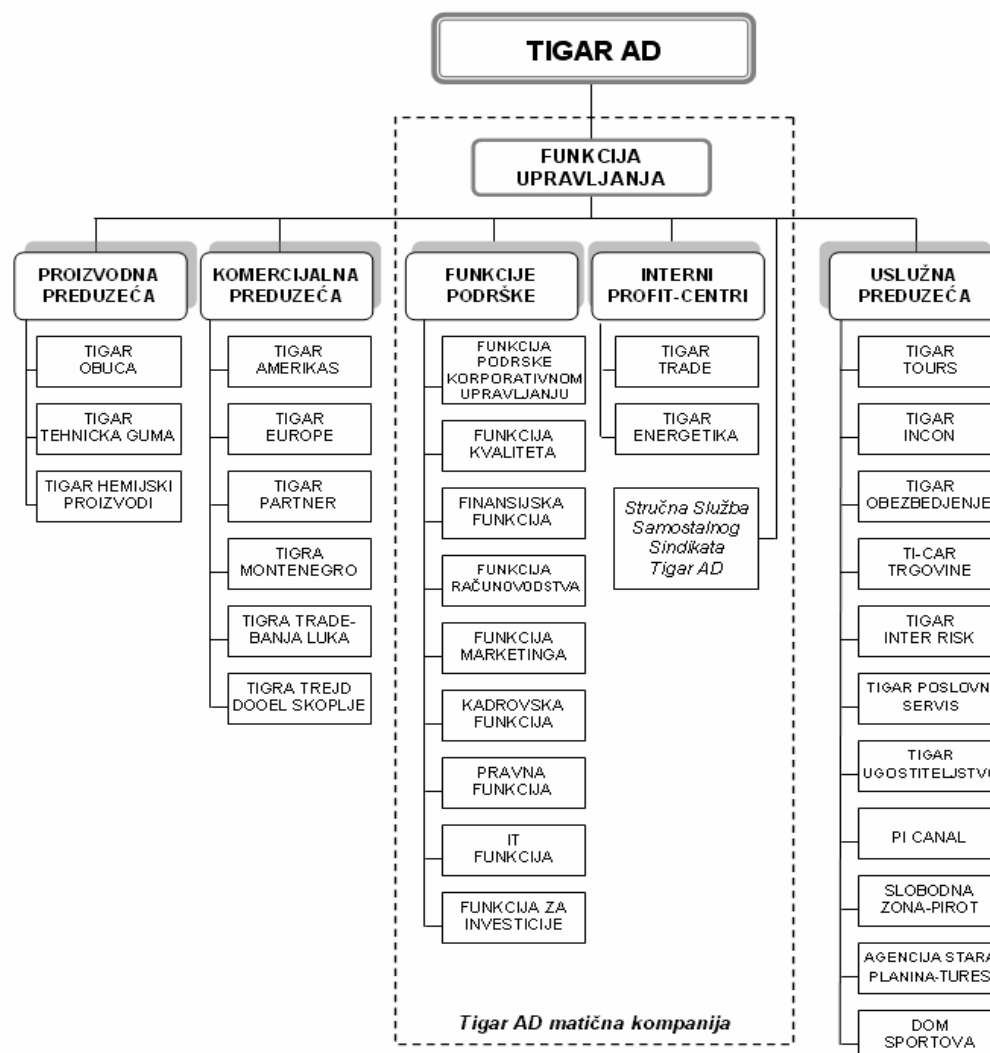
**Broj zaposlenih:** 30/06/2014 1,622


**Ukupan kapital:** 30/06/2014 (000 din) 0

**Kapitalizacija:** 30/06/2014 (000 din) 89,360

#### 1.2. ORGANIZACIONA STRUKTURA

Na dan izrade izveštaja organizaciona struktura korporacije izgleda kao na grafiku u nastavku:



	<b>IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- JUN 2014.</b>	Oznaka dokumenta
		<b>IZ.P. 14/02</b>

### 1.3. ULAGANJA

U toku II kvartala 2014. godine izvršena su sledeća ulaganja:

u hiljadama RSD	Nabavka osnovnih sredstava i nematerijalnih ulaganja	
	januar-jun 2014	
Tigar Tehnička guma		635
Tigar Hemijski proizvodi		0
Tigar Obuća		322
Uslužne delatnosti		19,448
Tigar a.d.		609
<b>Ukupno</b>		<b>21,014</b>

Proces finansijske konsolidacije kao i naponi da se odgovori zahtevima kupaca i tržišta u uslovima bez ikakvih zaduživanja neminovno su uticali na mogući nivo investiranja.

Investiciona ulaganja bila su primerena realnim potrebama i mogućnostima poslovnog sistema Tigar, u datom periodu, tako da se prevashodno odnose na neophodno investiciono održavanje proizvodne opreme, dogradnju i nabavku računarske opreme kod Tigra a.d.

Kod uslužnih delatnosti rađena je sanacija na objektu hotela StarA i nabavljena neophodna oprema za redovno obavljanje poslova, dok je Poslovni servis nabavio dve nove vozne jedinice sa najsavremenijim motorima, marke Scania.

Investicije u dalji razvoj su neophodne ali će one biti strogo selektirane i imaće za cilj pre svega racionalizaciju poslovnih aktivnosti, kao i investicije u širenje tržišnog potencijala.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2014.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 14/02**

## **2. NASTUP NA TRŽIŠTU ROBA I USLUGA I OSTVARENA PROIZVODNJA**

### **2.1. STRUKTURA PROIZVODNOG I PRODAJNOG PROGRAMA**

Struktura proizvodnog i prodajnog programa u periodu januar-jun 2014. godine bila je sledeća:

#### **Program obuće**

Aktuelni program Tigar Obuće d.o.o. čine sledeće grupe proizvoda:

- *Zaštitna obuća*
- *Radnička obuća*
- *Sportska obuća*
- *Modna obuća*
- *Dečija obuća*
- *Niska obuća*

Gumena obuća obuhvata širok spektar proizvoda najrazličitije namene, koji se izrađuju u velikom broju standardizovanih modela, u skladu sa definisanim ekološkim standardima, što obezbeđuje minimalno zagađenje radne i životne sredine na kraju eksploatacionog veka.

Kvalitet i karakteristike ulaznih materijala i sirovina i kvalitet gotove obuće, definisani su odgovarajućim tehničko-tehnološkim specifikacijama, u skladu sa međunarodnim standardima i specifičnim zahtevima pojedinih tržišta i kupaca.

Pored off take proizvodnje u izvozu, kada se proizvodi rade pod brendom kupca, zaštitna obuća izrađuje se i pod brendovima Tigar i Century, u modnom programu kao Maniera, u dečijem kao Brolly, a u ostalom programu kao Tigar.

#### **Program Tehničke gume**

Aktuelni program Tigar Tehničke gume d.o.o. čine sledeće grupe proizvoda:

- *Proizvodi od presovane gume*
- *Gumeni profili*, pri čemu su najzastupljeniji EPDM profili za građevinarstvo
- *Cevi*, uključujući i flexi cevi
- *Kombinovani proizvodi i polufabrikati od gume*, poput proizvoda od metala i gume, odbojnika
  - *Proizvodi specijalne namene*, kao što su rezervoari borbenih aviona, navlake za top tenka i neranjivi točkovi
  - *Proizvodi od gumenog granulata*, koji se koriste za oblaganje i zaštitu spoljnih i unutrašnjih površina, uključujući i gumenu matu koja se koristi u građevinarstvu za zvučnu izolaciju, gumene ploče za dečija igrališta, kao i razne držače saobraćajne signalizacije.
- *Podloge za sportske terene* imaju u osnovi gumenu matu različite debljine – zatvoreni tereni ili gumeni granulati za otvorene terene, u zavisnosti od namene terena .



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2014.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 14/02**

### Program hemijskih proizvoda

Proizvodni program fabrike Tigar Hemijski proizvodi čini paleta od preko 300 proizvoda:

- *Materijali za horizontalno obeležavanje saobraćajnica*
  - *Samorazlivajući podovi*
  - „Coil coatings“ čini paleta proizvoda za zaštitu fasadnih limova (čeličnih i aluminijumskih) i „can coatings“, grupa proizvoda namenjena industriji limene ambalaže
  - *Antikorozioni i premazi namenjeni tržištu široke potrošnje i građevinarstvu*
  - *Lepila za tržište široke potrošnje i građevinarstvo, industrijska i lepila specijalne namene*
- Poseban proizvod u ovoj grupi je lepilo za sisteme transportnih traka u rudarstvu.

### Komplementarni programi

Zavisna preduzeća u oblasti usluga doprinose osnovnim delatnostima i pružaju kvalitetne usluge korporaciji, ali i kupcima u lokalnom okruženju:

- Izgradnja i inženjering,
- Slobodna zona Pirot, koja na 5ha 09a i 41m<sup>2</sup> infrastrukturno opremljenog zemljišta pruža usluge i omogućava poslovanje koje se obavlja bez plaćanja carine, PDV-a i određenih opštinskih naknada,
- Transport, uključujući i domaću i međunarodnu špediciju,
- Proizvodnja hrane za interne potrebe Tigar a.d. ali i za eksterno tržište uključujući ishranu zaposlenih u Tigar Tyres-u, kao i usluge smeštaja i ugostiteljske usluge turistima, poslovnim ljudima, delegacijama, sportskim ekipama,
- Poslovna jedinica koja se bavi sakupljanjem i preradom sekundarnih sirovina,

Iako utiču na značajnu diversifikaciju poslovnog sistema sve ove aktivnosti ostvaruju iznad 60% prihoda od Tigar Tyres-a, što im pruža osnov za sigurnost u poslovanju.

### OSTALE KOMERCIJALNE AKTIVNOSTI

Kroz servisno-prodajnu mrežu komercijalnih preduzeća obavlja se prodaja guma i rezervnih delova za automobile. Preduzeća u inostranstvu prodaju isključivo gume Tigar brend, koje proizvodi fabrika Tigar Tyres. Na domaćem tržištu prodaju se putničke, poluteretne i teretne gume svih svetskih proizvođača, a najviše gume iz grupacije Michelin, gde spadaju i gume Tigar brend. Od komplementarnog programa za vozila zastupljena su ulja, akumulatori, auto-kozmetika, auspusi i slično, domaćih i ino dobavljača. U Tigrovoj prodajnoj – servisnoj mreži Stop & Drive, pružaju se vulkanizerske, automehaničarske, usluge pranja vozila, praćenja i čuvanja guma. Navedene usluge obavljaju se u stabilnim putničkim i teretnim servisima. Pored stabilnih, mreža raspolaže i mobilnim servisima koji su opremljeni za rad na terenu.

U specijalizovanom lancu Bottega, pored ženske i dečije modne obuće proizvodnje Tigar, prodaje se, u cilju održavanja sezone i roba domaćih proizvođača modna ženska, muška i dečija kožna obuća.





**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2014.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 14/02**

## 2.2. STRATEGIJA NASTUPA NA TRŽIŠTU ROBA I USLUGA

Strategija poslovanja i razvoja za period 2013-2017. godine podrazumeva sledeće osnovne smernice:

- Rast obima kroz povećanu prodaju postojećih programa i kroz uvođenje novih proizvoda.
- Konstantne promene strukture miksa proizvoda, kroz orijentaciju na proizvode visoke složenosti.
- Snižavanje troškova radne snage na optimalni nivo, uz dalje sniženje fiksnih i varijabilnih troškova.
- Investicije u cilju postizanja ušteda u proizvodnji.
- Dugoročno finansiranje bazirano na povoljnim dugoročnim kreditima, bez značajnijeg zaduživanja u prvim godinama projekcije.
- Izvoz kao dominantan oblik prodaje proizvoda Tigrovih fabrika.
- Rast prodaje sopstvenih brendova, posebno u izvozu.
- Uvođenje novih kanala prodaje
- Rast prodaje krajnjim korisnicima guma, obuće i drugih komplementarnih roba na tržištu Srbije.
- Fuzionisanje poslovanja kroz integraciju delova koji nemaju samostalnu tržišnu perspektivu.
- Očuvanje postignutog obima prodaje guma i ostalih komplementarnih roba preko preduzeća u inostranstvu.
- Rast prihoda od pružanja eksternih usluga u servisima, u oblasti izgradnje i u okviru Slobodne zone Pirot.
- Zadržavanje internih usluga na nivou potreba sistema Tigra a.d. i Tigar Tyres.

## 2.3. OCENA TRŽIŠNE POZICIJE PROGRAMA OBUĆE U PERIODU JANUAR-JUN 2014. GODINE

Ukupna prodaja u prvom polugodištu 2014.god. veća je za 6% u odnosu na isti period prethodne godine:

<i>Neto prihodi od prodaje roba i proizvoda 000 din</i>	januar-jun 2013.	januar-jun 2014.	%
Obuća Tigar	579,403	711,739	23%
Tehnička guma	178,651	124,452	-30%
Hemijski proizvodi	31,224	14,283	-54%
Gume i ostali programi	26,333	10,924	-59%
<b>TOTAL</b>	<b>815,611</b>	<b>861,396</b>	<b>6%</b>

<i>Neto prihodi od prodaje roba i proizvoda na domaćem tržištu 000 din</i>	januar-jun 2013.	januar-jun 2014.	%
<b>Total domaće tržište</b>	<b>244,013</b>	<b>205,884</b>	<b>-16%</b>
- Tigar Obuća	95,332	133,063	40%
- Tehnička guma	110,846	51,283	-54%
- Hemijski proizvodi	11,502	10,615	-8%
- Gume i ostali programi	26,333	10,924	-59%



## IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- JUN 2014.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 14/02

<i>Neto prihodi od prodaje</i>	januar-jun	januar-jun	%
<i>roba i proizvoda na ino tržištu 000 din</i>	2013.	2014.	
<b>Total ino tržište</b>	<b>571,599</b>	<b>655,513</b>	<b>15%</b>
- Tigar Obuća	484,071	578,676	20%
- Tehnička guma	67,805	73,169	8%
- Hemijski proizvodi	19,722	3,668	-81%

Prodaja Tigrovih proizvoda u prvoj polovini godine (period januar-jun) 2014. godine iznosi 861 miliona dinara, od čega je u izvozu realizovano 76%. Fabrika Tigar Obuća i dalje ima najveće učešće u izvozu, koje u prvom polugodu 2014. godine iznosi 81,39% ostvarene proizvodnje.

Prodaja programa obuće u prvom polugodištu 2014. godine je za 23% veća u odnosu na isti period prošle godine.

<i>Neto prihodi od prodaje</i>	januar-jun	januar-jun	%
<i>roba i proizvoda 000 din</i>	2013.	2014.	
<b>Obuća Tigar</b>	<b>579,403</b>	<b>711,739</b>	<b>23%</b>
- Domaće tržište	95,332	133,063	40%
- Izvoz	484,071	578,676	20%

Period januar-jun ove godine, uz redovno servisiranje postojećih kupaca u izvozu, obeležili su i sporazum o obnovi saradnje sa firmom Battistini (ITA), posle višegodišnje pauze (očekuje se prodaja 60.000 pari gumene obuće do kraja godine, u vrednosti od oko EUR 500.000, s ciljem da obim prodaje u 2016. godini bude 200.000 pari), zatim, obnova saradnje sa firmom Euro PM (GER), kao i početak saradnje sa firmom Hound & Craft (CAN/FRA) za koju je industrijalizovano (osvojeno) 14 modela za tržište Severne Amerike. Za kupca Ilse Jacobsen Hornabaek (DEN) je u toku osvajanje novih 8 modela. Intenzivirani su pregovori za isporuku značajnih količina lovačkih čizama sopstvenog brenda na tržište Kanade (prva isporuka je planirana u septembru). U toku su pregovori i izrada uzoraka za potencijalnog kupca iz Republike Irske (Spats Boots).

Vrlo je važno naglasiti sinhronizovanu akciju sa kupcima na domaćem tržištu, gde je akcenat na avansnim uplatama.

### 2.4. OCENA TRŽIŠNE POZICIJE PROGRAMA TEHNIČKE GUME U PERIODU JANUAR-JUN 2014.

U Tigar Tehničkoj gumi je prodaja, za 30% manja u poredjenju sa prvim polugodištem prošle godine. Glavni uzrok stagnacije je nedostatak obrtnih sredstava za finansiranje proizvodnje tako da mnoge predviđene isporuke nisu realizovane, pogotovo u izvozu proizvoda od reciklata, što se odnosi uglavnom na prvi kvartal tekuće godine. U drugom kvartalu, za razliku od prvog, snabdevanje je urednije i prisutan je uzlazni trend u obimu prodaje. Potencijalna opasnost je i gubitak nekih kupaca zbog nemogućnosti zadovoljenja tražnje, ali je takođe evidentno i da najveći kupci Tehničke gume, a pre svega Nissal i RTB Bor (na domaćem tržištu) prolaze kroz određene organizacione transformacije. Kriza koja je ponajviše zahvatila građevinarstvo, oseća se u delu tražnje profila, udarnom programu Tehničke gume.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2014.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 14/02**

<i>Neto prihodi od prodaje roba i proizvoda 000 din</i>	januar-jun 2013.	januar-jun 2014.	%
<b>Tehnička guma</b>			
- Domaće tržište	110,846	51,283	-54%
- Izvoz	67,805	73,169	8%

Važno je istaći da glavni problem kod kupaca Tehničke gume, osim smanjene potrebe, predstavlja i njihova likvidnost i status.

Nastavljen je trend povećanja obima prodaje gumenih cevi na tržištu Rusije (za prvu ugradnju automobilske i autobuske industrije) kao i nastavak saradnje sa kompanijom Metso (SWE) u delu proizvoda za rudarsku industriju za koju proizvode u sve većem obimu plasiramo u njihove centre u celom svetu.

## 2.5. OCENA TRŽIŠNE POZICIJE PROGRAMA HEMIJSKIH PROIZVODA U PERIODU JANUAR - JUN 2014.

U otežanim uslovima usled požara s kraja prethodne godine, fabrika je uspela da zadovolji potrebe Tigar Obuće, kao i fabrike Tigar Tyres, za lepilima. Iz tih razloga realizacija prodaje je na znatno nižem nivou u odnosu na isti period prethodne godine. U drugom kvartalu je napravljen iskorak u realizaciji isporuka za rudarsku industriju ka Bugarskoj, za koju su planirane i isporuke u preostala dva kvartala 2014. godine. Urednije je i snabdevanje domaćeg tržišta.

<i>Neto prihodi od prodaje roba i proizvoda 000 din</i>	januar-jun 2013.	januar-jun 2014.	%
<b>Hemijski proizvodi</b>			
- Domaće tržište	11,502	10,615	-8%
- Izvoz	19,722	3,668	-81%

## 2.6. DISTRIBUCIJA GUMA, OSTALIH KOMPLEMENTARNIH PROIZVODA I USLUGA SERVISNE MREŽE U PERIODU JANUAR-JUN 2014.

Nastavlja se proces restrukturiranja servisne mreže, maloprodaje i kolonijala. Paralelno sa ovim procesom počelo je i snabdevanje mreže gumama, obucom i komplementarnim programima (akumulatori i sl.). Izvršena je i preregistracija Tigar Zaštitne radionice u Ti-Car Trgovine kao i novi organizacioni okvir za pomenutu mrežu.

U drugom kvartalu realizovana je i aktivnost u nabavci brenda Accelera u delu pneumatika kojim su snabdeveni maloprodajni objekti.

Nastavak ove akcije, koja praktično treba da pokaže isplativost i rentabilnost svakog od objekata, planiran je za drugi kvartal ove godine. Vrlo je važno istaći aktivnosti na iznalaženju dugoročnog rešenja snabdevanja gumama i u tom smislu pokrenuta je aktivnost na nabavci brenda Accelera.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2014.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 14/02**

## 2.7. KRETANJE CENA KLJUČNIH REPROMATERIJALA I KOMPLEMENTARNIH PROIZVODA

Cene ključnih materijala u toku prva dva kvartala bile su stabilne, tako da nije bilo značajnih cenovnih odstupanja u odnosu na prethodni period. Takođe je značajno da nema najave povećanja cena za naredni kvartal.

I dalje najveći problem predstavlja nestabilnost u snabdevanju tekstilima za proizvodnju obuće. U toku je uvođenje 4-5 nova dobavljača, kako bi se u ovom segmentu normalizovala snabdevenost i kvalitativno i količinski. Tokom prvog kvartala započelo je intenzivno iznalaženje alternativa kod nekih kritičnih dobavljača, pre svega u delu ključnih materijala - kaučuka i tekstila. Uvođenje novih dobavljača za tekstile daće dodatni kvalitet u snabdevanju materijalima, u raspoloživosti alternativa i kapaciteta, ali i u cenovnom pritisku na postojeće dobavljače.

## 2.8. OSTVARENA PROIZVODNJA

Mesečni planovi proizvodnje rađeni su u skladu sa zahtevima prodaje.

Po programima, ostvarena je sledeća proizvodnja:

Proizvodnja (pari)	januar-jun 2013.	januar-jun 2014.	%
Tigar Obuća	512,737	452,896	-12%

Proizvodnja (tone )	januar-jun 2013.	januar-jun 2014.	%
Tigar Tehnička Guma	772	302	-61%
Hemijski Proizvodi	92	70	-24%
<b>TOTAL</b>	<b>864</b>	<b>371</b>	<b>-57%</b>

U periodu januar-jun 2014. godine ukupno ostvarena proizvodnja u fabrici Tigar Obuća iznosi 452,896 pari, što je za 12% manje u odnosu na isti period prošle godine. Ukupno ostvarena proizvodnja u tonama u fabrikama Tehnička guma i Hemijski proizvodi iznosi 371 t, što je za 57% manje u odnosu na isti period prošle godine.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2014.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 14/02**

### 3. OSTVARENI FINANSIJSKI POKAZATELJI ZA PERIOD JANUAR-JUN 2014.

#### 3.1. KLJUČNI POKAZATELJI ZA MATIČNO PREDUZEĆE TIGAR AD

Nekonsolidovani finansijski podaci Tigar a.d. u hiljadama dinara	januar - jun 2013.	januar - jun 2014.	% promene
Ukupna aktiva	6,350,928	5,792,172	-9%
Kapital	597,152		-100%
Poslovni prihodi	1,362,282	878,148	-36%
EBIT	26,855	22,113	-18%
EBITDA	54,837	46,702	-15%
Finansijski prihodi	7,909	4,511	-43%
Ostali prihodi	4,801	7,395	54%
Ukupni prihodi	1,374,992	890,054	-35%
Neto prihod	-213,638	-233,410	-9%
<u>Racia</u>			
Racio tekuće likvidnosti	0.69	0.63	-8%
Stepen zaduženosti I	0.87	0.96	11%
Neto profit/ukupan prihod	-15.54%	-26.22%	-69%

#### 3.2. KLJUČNI POKAZATELJI NA KONSOLIDOVANOM NIVOU

Glavnina gotovinskih tokova iz poslovanja, generisanih prodajom proizvoda i usluga u sistem ulazi i izlazi preko matične kompanije i raspodeljuje se između matične kompanije i core proizvodnih preduzeća. Gotovinski tokovi od pozajmljenih eksternih izvora dominantno ulaze preko matične kompanije i usmeravaju se u ostale delove sistema, u skladu sa potrebama za obrtnim kapitalom, investicionom politikom i planovima. Postoje neki izuzeci, kao što je Tigar Obuća d.o.o. (DEG dugoročni kredit). Interni gotovinski tokovi odnose se na tokove iz poslovanja po osnovu plaćanja za izvršene usluge i kupljenu/prodatu robu i proizvode, tokove iz finansiranja - dugoročne pozajmice koje matična kompanija usmerava u zavisna društva i kratkoročne finansijske pozajmice između društava i tokove po osnovu povučene dobiti iz zavisnih društava.

Proizvodna preduzeća suštinski funkcionišu kao proizvodne divizije holding kompanije. Komercijalna preduzeća su preduzeća u inostranstvu i bave se prevashodno trgovinskom delatnošću. Uslužna preduzeća su dominantno orijentisana na eksterno tržište u pogledu nabavke potrebnih inputa, kao i u pogledu prodaje, odnosno vršenja usluga. Na pojedinačnom nivou postoje zavisna uslužna preduzeća čiji je stepen zavisnosti od internog tržišta izraženiji: Tigar Tours, Tigar Obezbeđenje i Tigar Ugostiteljstvo.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2014.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 14/02**

Konsolidovani finansijski podaci Tigar a.d. u hiljadama dinara	januar - jun 2013.	januar - jun 2014.	% promene
Ukupna aktiva	8,230,360	7,833,939	-5%
Kapital	650,011		-100%
Prihodi od prodaje	1,363,566	1,232,367	-10%
EBIT	-319,457	-219,420	31%
EBITDA	-206,995	-112,479	46%
Finansijski prihodi	10,131	6,932	-32%
Ostali prihodi	7,837	17,823	127%
Ukupni prihodi	1,340,192	1,253,096	-6%
Neto prihod	-626,780	-560,714	11%

Ukupno ostvareni prihodi od prodaje robe, proizvoda i usluga na konsolidovanom nivou, za period januar-jun 2014. godine, iznosili su u 000 RSD 1,232,367 što je 10% niže u odnosu na isti period prošle godine. U posmatranom periodu nije bilo većih prihoda u delu aktiviranja učinaka. Poslovni prihodi ostvareni u periodu januar-jun 2014. niži su za 7% u odnosu na isti period prošle godine.

Konsolidovani poslovni rashodi niži su za 12%, s obzirom na nizak nivo proizvodne aktivnosti u prvom kvartalu ove godine. U strukturi poslovnih rashoda značajnu stavku čine troškovi zaposlenih, koji u ukupnim troškovima učestvuju sa oko 39%. Rashodi zaposlenih niži su u odnosu na isti period prošle godine za 2%, što je delom posledica smanjenja ukupnog broja radnika, kao i smanjenja visine zarada. Rashodi na ime troškova materijala i energije u ukupnim troškovima učestvuju sa 37%. Nabavna vrednost robe u ukupnim rashodima učestvuje sa 1%. Rashodi amortizacija i troškovi rezervisanja u ukupnim poslovnim troškovima učestvuju sa 7%. Ostali rashodi su niži za 5% i učestvuju u ukupnim poslovnim rashodima sa 16%. U strukturi ovih rashoda su „prateći“ rashodi proizvodnje i prodaje, kao što su transport, rashodi održavanja, rashodi PR-a i marketinga, kao i različite vrste administrativnih rashoda, zatim rashodi revizije, troškovi poreskog i ostalog konsaltinga, rashodi vezani za poziciju na tržištu kapitala, za rad organa upravljanja i slično.

Troškovi finansiranja na konsolidovanom nivou, u periodu januar-jun 2014. godine, iznosili su 358 miliona dinara.

Najveći deo finansijskih rashoda čine troškovi kamata, koji na konsolidovanom nivou iznose oko 280 miliona RSD. Na iskazani nivo kreditne zaduženosti u dinarima značajno utiče i promena kursa dinara, koji je na dan bilansiranja na kraju ovog kvartala viši u odnosu na kraj prošle godine, tako da po tom osnovu imamo negativne kursne razlike.

Na konsolidovanom nivou vrednost ukupne imovine iznosi 7.8 milijardi dinara, od čega je fiksna imovina 5.6 milijardi dinara, a obrtna imovina oko 2.0 milijarde dinara, gubitak iznad visine kapitala 0.2 milijarde dinara. U pasivi, vrednost kapitala je 0, obaveze po dugoročnim kreditima oko 1 milijardu dinara, obaveze po kratkoročnim kreditima su 3.7 milijarde i ostale kratkoročne obaveze iz poslovanja iznose oko 2.8 milijarde dinara. Ovaj nivo kratkoročnih obaveza u poređenju sa raspoloživom obrtnom imovinom je dosta viši, tako da je tekući racio likvidnosti ispod poželjnog. Zamenom kratkoročnih obaveza dugoročnim kreditima, kroz proces dugoročne finansijske stabilizacije, biće obezbeđen bolji uticaj na tekuću likvidnost preduzeća.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2014.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 14/02****3.3. TIGAR AD MATIČNO PREDUZEĆE**

BILANS STANJA ( u hiljadama RSD)	Stanje na dan 31.12.2012.	Stanje na dan 31.12.2013.	Stanje na dan 30.06.2014.
<b>AKTIVA</b>			
<b>STALNA IMOVINA</b>	<b>3,002,068</b>	<b>2,417,661</b>	<b>2,398,877</b>
Nematerijalna ulaganja	40,138	27,818	26,506
<b>Nekretnine, postrojenja i oprema</b>	<b>1,607,821</b>	<b>1,509,553</b>	<b>1,486,885</b>
Nekretnine, postrojenja i oprema	1,152,377	1,113,858	1,091,190
Investicione nekretnine	455,444	395,695	395,695
Biološka sredstva			
<b>Dugoročni finansijski plasmani</b>	<b>1,354,109</b>	<b>880,290</b>	<b>885,486</b>
Učešća u kapitalu	1,315,364	868,220	873,416
Ostali dugoročni finansijski plasmani	38,745	12,070	12,070
<b>OBRтна IMOVINA</b>	<b>3,332,031</b>	<b>2,933,562</b>	<b>3,108,033</b>
Zalihe	659,332	621,303	494,511
Stalna sredstva namenjena prodaji i sredstva posl. koje se obustavlja	6,337		
<b>Kratkoročna potraživanja, plasmani i gotovina</b>	<b>2,666,362</b>	<b>2,312,259</b>	<b>2,613,522</b>
Potraživanja	2,154,510	2,016,860	2,259,727
Potraživanja za više plaćen porez na dobitak	122		
Kratkoročni finansijski plasmani	120,752	276,539	316,514
Gotovinski ekvivalenti i gotovina	7,571	2,088	4,955
PDV i aktivna vremenska razgraničenja	383,407	16,772	32,326
<b>Odložena poreska sredstva</b>			
<b>POSLOVNA IMOVINA</b>	<b>6,334,099</b>	<b>5,351,223</b>	<b>5,506,910</b>
<b>Gubitak iznad visine kapitala</b>		<b>69,145</b>	<b>285,262</b>
<b>UKUPNA AKTIVA</b>	<b>6,334,099</b>	<b>5,420,368</b>	<b>5,792,172</b>
<b>PASIVA</b>			
<b>KAPITAL</b>	<b>810,790</b>		
Osnovni kapital	2,062,152	642,704	642,704
Emisiona premija			
Rezerve	206,215	143	143
Revalorizacione rezerve	167,943	112,817	112,818
Neraspoređena dobit	623,646		
Gubitak	2,249,166	755,664	755,665
Otkupljene sopstvene akcije			
<b>DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE</b>	<b>5,486,285</b>	<b>5,420,368</b>	<b>5,792,172</b>
Dugoročna rezervisanja	224,262	221,704	221,499
<b>Dugoročne obaveze</b>	<b>533,379</b>	<b>671,875</b>	<b>644,042</b>
Dugoročni krediti	532,961	671,875	644,042
Ostale dugoročne obaveze	418		
<b>KRA TKOROČNE OBAVEZE</b>	<b>4,728,644</b>	<b>4,526,789</b>	<b>4,926,631</b>
Kratkoročne finansijske obaveze	2,667,176	2,781,875	2,853,296
Obaveze iz poslovanja	1,539,184	1,099,362	1,217,167
Ostale kratkoročne obaveze	362,498	555,005	776,291
Obaveze po osnovu PDV, ostalih javnih prihoda I PVR	119,795	73,769	63,592
Obaveze po osnovu poreza na dobitak	39,991	16,778	16,285
<b>Odložene poreske obaveze</b>	<b>37,024</b>		
<b>UKUPNA PASIVA</b>	<b>6,334,099</b>	<b>5,420,368</b>	<b>5,792,172</b>



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2014.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 14/02**

Bilans uspeha (u hiljadama RSD)	januar-decembar 2012.	januar-decembar 2013.	januar-jun 2013.	januar-jun 2014.
<b>POSLOVNI PRIHODI</b>	<b>3,797,210</b>	<b>2,958,181</b>	<b>1,362,282</b>	<b>878,148</b>
Prihodi od prodaje	3,745,673	2,942,551	1,354,124	867,195
Prihodi od aktiviranja učinaka i robe	21,694			
Povećanje vrednosti zaliha učinaka				
Smanjenje vrednosti zaliha učinaka				
Ostali poslovni prihodi	29,843	15,630	8,158	10,953
<b>POSLOVNI RASHODI</b>	<b>4,024,794</b>	<b>2,883,347</b>	<b>1,335,427</b>	<b>856,035</b>
Nabavna vrednost prodate robe	2,805,063	2,205,412	1,010,380	570,540
Troškovi materijala	160,739	100,951	43,769	40,834
Troškovi zarada, naknada zarada i ostali lični rashodi	524,877	295,592	145,139	119,701
Troškovi amortizacije i rezervisanja	270,328	56,084	27,982	24,589
Ostali poslovni rashodi	263,787	225,308	108,157	100,371
<b>POSLOVNI DOBITAK/GUBITAK</b>	<b>-227,584</b>	<b>74,834</b>	<b>26,855</b>	<b>22,113</b>
<b>FINANSIJSKI PRIHODI</b>	100,142	18,446	7,909	4,511
<b>FINANSIJSKI RASHODI</b>	784,864	515,955	251,503	264,106
<b>OSTALI PRIHODI</b>	386,530	90,791	4,801	7,395
<b>OSTALI RASHODI</b>	1,634,959	529,826	1,700	3,323
<b>DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>-2,160,735</b>	<b>-861,710</b>	<b>-213,638</b>	<b>-233,410</b>
<b>POREZ NA DOBITAK</b>				
Poreski rashod perioda	36,155	124		
Odloženi poreski rashodi perioda	2,773			
Odloženi poreski prihodi perioda		37,024		
<b>NETO DOBITAK/GUBITAK</b>	<b>-2,199,663</b>	<b>-824,810</b>	<b>-213,638</b>	<b>-233,410</b>





**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2014.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 14/02**

IZVEŠTAJ O NOVČANIM TOKOVIMA (u hiljadama RSD)	januar-jun 2013.	januar-jun 2014.
<b>TOKOVI GOTOVINE IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI</b>		
Priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	812,741	414,336
1. Prodaja i primljeni avansi	781,507	403,523
2. Primljene kamate iz poslovnih aktivnosti	777	123
3. Ostali prilivi iz redovnog poslovanja	30,457	10,690
Odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	830,576	360,597
1. Isplate dobavljačima i dati avansi	624,968	284,929
2. Zarade, naknade zarada i ostali lični rashodi	134,893	55,027
3. Plaćene kamate	69,232	5,167
4. Porez na dobit		799
5. Plaćanje po osnovu ostalih javnih prihoda	1,483	14,675
Neto priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti		53,739
Neto odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	17,835	
<b>TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI INVESTIRANJA</b>		
Prilivi gotovine iz aktivnosti investiranja	391	
1. Prodaja akcija i udela (neto prilivi)		
2. Prodaja nematerijalnih ulaganja, nekretnina, postrojenja i opreme	391	
3. Ostali finansijski plasmani (neto priliv)		
4. Primljene kamate iz aktivnosti investiranja		
5. Primljene dividende		
Odlivi gotovine iz aktivnosti investiranja	1,620	1,136
1. Kupovina akcija i udela (neto odlivi)		579
2. Kupovina nematerijalnih ulaganja, nekretnina, postrojenja i opreme	1,620	557
3. Ostali finansijski plasmani (neto odlivi)		
Neto priliv gotovine iz aktivnosti investiranja		
Neto odliv gotovine iz aktivnosti investiranja	1,229	1,136
<b>TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA</b>		
Prilivi gotovine iz aktivnosti finansiranja	411,502	
1. Uvećanje osnovnog kapitala		
2. Dugoročni i kratkoročni krediti (neto priliv)	411,502	
3. Ostale dugoročne i kratkoročne obaveze		
Odlivi gotovine iz aktivnosti finansiranja	390,359	49,612
1. Otkup sopstvenih akcija i udela		
2. Dugoročni i kratkoročni krediti i ostale obaveze (neto odlivi)	389,484	49,487
3. Finansijski lizing	875	125
4. Isplaćena dividenda		
Neto priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	21,143	
Neto odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja		49,612
<b>SVEGA PRILIVI GOTOVINE</b>	<b>1,224,634</b>	<b>414,336</b>
<b>SVEGA ODLIVI GOTOVINE</b>	<b>1,222,555</b>	<b>411,345</b>
<b>NETO PRILIV GOTOVINE</b>	<b>2,079</b>	<b>2,991</b>
<b>NETO ODLIV GOTOVINE</b>		
<b>GOTOVINA NA POČETKU OBRAČUNSKOG PERIODA</b>	<b>7,571</b>	<b>2,088</b>
<b>POZITIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE</b>		
<b>NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE</b>	<b>745</b>	<b>124</b>
<b>GOTOVINA NA KRAJU OBRAČUNSKOG PERIODA</b>	<b>8,905</b>	<b>4,955</b>



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2014.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 14/02****3.4. KONSOLIDOVANI FINANSIJSKI REZULTAT**

<b>BILANS STANJA ( u hiljadama RSD)</b>	<b>Stanje na dan 31.12.2012.</b>	<b>Stanje na dan 31.12.2013.</b>	<b>Stanje na dan 30.06.2014.</b>
<b>AKTIVA</b>			
<b>STALNA IMOVINA</b>	<b>5,936,392</b>	<b>5,720,259</b>	<b>5,633,997</b>
Nematerijalna ulaganja	686,978	621,615	587,775
<b>Nekretnine, postrojenja i oprema</b>	<b>5,198,842</b>	<b>5,074,747</b>	<b>5,022,325</b>
Nekretnine, postrojenja i oprema	4,383,580	4,319,233	4,266,811
Investicione nekretnine	815,262	755,514	755,514
<b>Dugoročni finansijski plasmani</b>	<b>50,572</b>	<b>23,897</b>	<b>23,897</b>
Učešća u kapitalu	11,827	11,827	11,827
Ostali dugoročni finansijski plasmani	38,745	12,070	12,070
<b>OBRтна IMOVINA</b>	<b>2,537,383</b>	<b>2,226,455</b>	<b>1,981,344</b>
Zalihe	1,282,573	1,217,035	1,097,475
Stalna sredstva namenjena prodaji i sredstva posl. koje se obustavlja	6,337		
<b>Kratkoročna potraživanja, plasmani i gotovina</b>	<b>1,248,473</b>	<b>1,009,420</b>	<b>883,869</b>
Potraživanja	732,244	577,801	460,718
Potraživanja za više plaćen porez na dobitak	4,552	4,506	2,309
Kratkoročni finansijski plasmani	5,223	472	472
Gotovinski ekvivalenti i gotovina	198,767	220,447	231,879
PDV i aktivna vremenska razgraničenja	307,687	206,194	188,491
<b>Odložena poreska sredstva</b>	<b>23,924</b>		1,875
<b>POSLOVNA IMOVINA</b>			
<b>Gubitak iznad visine kapitala</b>			216,723
<b>UKUPNA AKTIVA</b>	<b>8,497,699</b>	<b>7,946,714</b>	<b>7,833,939</b>
<b>PASIVA</b>			
<b>KAPITAL</b>	<b>1,281,373</b>	<b>322,359</b>	
Osnovni kapital	2,200,119	831,559	831,919
Rezerve	5,453	5,599	5,511
Revalorizacije rezerve	1,569,704	1,506,746	1,502,932
Neraspoređena dobit			
Gubitak	2,493,903	2,021,545	2,340,362
Otkupljene sopstvene akcije			
<b>DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE</b>	<b>7,040,487</b>	<b>7,508,598</b>	<b>7,716,307</b>
Dugoročna rezervisanja	293,185	291,854	274,140
<b>Dugoročne obaveze</b>	<b>1,254,999</b>	<b>1,029,357</b>	<b>1,020,067</b>
Dugoročni krediti	1,254,581	1,025,537	1,000,857
Ostale dugoročne obaveze	418	3,820	19,210
<b>KRATKOROČNE OBAVEZE</b>	<b>5,492,303</b>	<b>6,187,387</b>	<b>6,422,100</b>
Kratkoročne finansijske obaveze	3,272,753	3,709,619	3,702,971
Obaveze iz poslovanja	1,063,560	1,114,130	1,011,577
Ostale kratkoročne obaveze	905,067	1,207,924	1,515,189
Obaveze po osnovu PDV, ostalih javnih prihoda i PVR	196,217	121,947	158,026
Obaveze po osnovu poreza na dobitak	54,706	33,767	34,337
<b>Odložene poreske obaveze</b>	<b>175,839</b>	<b>115,757</b>	<b>117,632</b>
<b>UKUPNA PASIVA</b>	<b>8,497,699</b>	<b>7,946,714</b>	<b>7,833,939</b>



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2014.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 14/02**

<b>Bilans uspeha (u hiljadama RSD)</b>	<b>januar-decembar 2012.</b>	<b>januar-decembar 2013.</b>	<b>januar-jun 2013.</b>	<b>januar-jun 2014.</b>
<b>POSLOVNI PRIHODI</b>	<b>3,991,439</b>	<b>3,061,964</b>	<b>1,322,224</b>	<b>1,228,341</b>
Prihodi od prodaje	3,911,854	3,083,210	1,363,566	1,232,367
Prihodi od aktiviranja učinaka i robe	237,940	26,124	12,478	6,372
Povećanje vrednosti zaliha učinaka			758	
Smanjenje vrednosti zaliha učinaka	181,271	64,583	62,916	21,342
Ostali poslovni prihodi	22,916	17,213	8,338	10,944
<b>POSLOVNI RASHODI</b>	<b>4,876,813</b>	<b>3,499,236</b>	<b>1,641,681</b>	<b>1,447,761</b>
Nabavna vrednost prodane robe	834,745	252,072	132,056	21,599
Troškovi materijala	1,406,630	1,284,949	584,189	529,436
Troškovi zarada, naknada zarada i ostali lični rashodi	1,664,505	1,230,177	573,602	562,141
Troškovi amortizacije i rezervisanja	439,707	226,175	112,462	106,941
Ostali poslovni rashodi	531,226	505,863	239,372	227,644
<b>POSLOVNI DOBITAK/GUBITAK</b>	<b>-885,374</b>	<b>-437,272</b>	<b>-319,457</b>	<b>-219,420</b>
<b>FINANSIJSKI PRIHODI</b>	<b>68,893</b>	<b>26,162</b>	<b>10,131</b>	<b>6,932</b>
<b>FINANSIJSKI RASHODI</b>	<b>947,186</b>	<b>642,430</b>	<b>321,013</b>	<b>357,972</b>
<b>OSTALI PRIHODI</b>	<b>98,275</b>	<b>170,045</b>	<b>7,837</b>	<b>17,823</b>
<b>OSTALI RASHODI</b>	<b>568,748</b>	<b>112,284</b>	<b>2,723</b>	<b>4,441</b>
<b>DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>-2,234,140</b>	<b>-995,779</b>	<b>-625,225</b>	<b>-557,078</b>
<b>POREZ NA DOBITAK</b>				
Poreski rashod perioda	42,009	6,519	1,555	4,506
Odloženi poreski rashodi perioda		863		
Odloženi poreski prihodi perioda	825	60,682		870
<b>NETO DOBITAK/GUBITAK</b>	<b>-2,275,324</b>	<b>-942,479</b>	<b>-626,780</b>	<b>-560,714</b>



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2014.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 14/02**

**KLJUČNI FINANSIJSKI REZULTATI ZAVISNIH PREDUZEĆA**

**TIGAR**

**TIGAR AD**

Kapital: 0  
Ukupan prihod: 890,054  
EBITDA: 46,702  
*(000 RSD)*

**PROIZVODNI  
ENTITETI**

**TIGAR OBUČA**

Kapital: 0  
Ukupan prihod: 564,625  
EBITDA: -144,184  
*(RSD)*

**TIGAR TEHNIČKA GUMA**

Kapital: 0  
Ukupan prihod: 113,201  
EBITDA: -63,973  
*(000 RSD)*

**TIGAR HEMIJSKI PROIZVODI**

Kapital: 145,591  
Ukupan prihod: 38,489  
EBITDA: -8,398  
*(000 RSD)*

**KOMERCIJALNI  
ENTITETI**

**TIGRA MONTENEGRO**

Kapital: 67  
Ukupan prihod: 53  
EBITDA: -26  
*(000 EUR)*

**TIGAR PARTNER**

Kapital: 17,188  
Ukupan prihod: 9,227  
EBITDA: -953  
*(000 DEN)*

**TIGRA TRADE Banja Luka**

Kapital: 34  
Ukupan prihod: 380  
EBITDA: -30  
*(000 KM)*

**TIGAR EUROPE**

Kapital: 2,488  
Ukupan prihod: 172  
EBITDA: -68  
*(000 GBP)*

**TIGAR AMERICAS**

Kapital: N/A  
Ukupan prihod: N/A  
EBITDA: N/A  
*(000 USD)*

**USLUŽNI  
ENTITETI**

**SLOBODNA ZONA PIROT**

Kapital: 217,938  
Ukupan prihod: 133,147  
EBITDA: 19,506  
*(000 RSD)*

**TIGAR POSLOVNI SERVIS**

Kapital: 39,331  
Ukupan prihod: 54,356  
EBITDA: 14,461  
*(000 RSD)*

**TIGAR UGOSTITELJSTVO**

Kapital: 111,626  
Ukupan prihod: 87,799  
EBITDA: 1,241  
*(000 RSD)*

**TIGAR INCON**

Kapital: 100,982  
Ukupan prihod: 35,947  
EBITDA: -411

**TIGAR INTER RISK**

Kapital: 4,039  
Ukupan prihod: 1,250  
EBITDA: 361  
*(000 RSD)*

**TI-CAR TRGOVINE**

Kapital: 0  
Ukupan prihod: 593,297  
EBITDA: 13.130  
*(000 RSD)*

**TIGAR OBEZBEĐENJE**

Kapital: 86,297  
Ukupan prihod: 61,585  
EBITDA: 20,596  
*(000 RSD)*

**TIGAR TOURS**

Kapital: 8,679  
Ukupan prihod: 1,332  
EBITDA: -156  
*(000 RSD)*

**PI KANAL**

Kapital: 7,207  
Ukupan prihod: 5,871  
EBITDA: -170  
*(000 RSD)*



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2014.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 14/02****3.6. TIGAR OBUĆA**

<b>BILANS STANJA ( u hiljadama RSD)</b>	<b>Stanje na dan 31.12.2012.</b>	<b>Stanje na dan 31.12.2013.</b>	<b>Stanje na dan 30.06.2014.</b>
Stalna imovina	2,032,415	1,931,628	1,878,085
Obrtna imovina	1,036,043	724,575	1,088,331
Odložena poreska sredstva			
Gubitak iznad visine kapitala			95,413
<b>UKUPNA AKTIVA</b>	<b>3,068,458</b>	<b>2,656,203</b>	<b>3,061,829</b>
Kapital	522,401	165,351	
Dugoročne obaveze i rezervisanja	589,226	327,995	330,224
Kratkoročne obaveze	1,947,823	2,153,739	2,722,487
Odložene poreske obaveze	9,008	9,118	9,118
<b>UKUPNA PASIVA</b>	<b>3,068,458</b>	<b>2,656,203</b>	<b>3,061,829</b>

<b>Bilans uspeha (u hiljadama RSD)</b>	<b>januar-decembar 2012.</b>	<b>januar-decembar 2013.</b>	<b>januar-jun 2013.</b>	<b>januar-jun 2014.</b>
<b>POSLOVNI PRIHODI</b>	<b>1,340,145</b>	<b>1,298,813</b>	<b>475,516</b>	<b>564,206</b>
Prihodi od prodaje	1,275,763	1,300,092	496,483	582,955
Prihodi od aktiviranja učinaka i robe	159,367	11,525	6,128	
Povećanje vrednosti zaliha učinaka				
Smanjenje vrednosti zaliha učinaka	95,013	26,961	35,943	22,347
Ostali poslovni prihodi	28	14,157	8,848	3,598
<b>POSLOVNI RASHODI</b>	<b>1,693,400</b>	<b>1,626,814</b>	<b>702,182</b>	<b>762,254</b>
Nabavna vrednost prodate robe				
Troškovi materijala	853,392	852,998	370,091	386,394
Troškovi zarada, naknada zarada i ostali lični rashodi	511,722	439,810	172,469	215,037
Troškovi amortizacije i rezervisanja	103,786	111,982	55,095	53,864
Ostali poslovni rashodi	224,500	222,024	104,527	106,959
<b>POSLOVNI DOBITAK/GUBITAK</b>	<b>-353,255</b>	<b>-328,001</b>	<b>-226,666</b>	<b>-198,048</b>
<b>FINANSIJSKI PRIHODI</b>	<b>970</b>	<b>634</b>	<b>585</b>	<b>54</b>
<b>FINANSIJSKI RASHODI</b>	<b>83,959</b>	<b>97,122</b>	<b>46,554</b>	<b>63,117</b>
<b>OSTALI PRIHODI</b>	<b>880</b>	<b>50,158</b>	<b>265</b>	<b>365</b>
<b>OSTALI RASHODI</b>	<b>252,115</b>	<b>4,819</b>	<b>243</b>	<b>19</b>
<b>DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>-687,479</b>	<b>-379,150</b>	<b>-272,613</b>	<b>-260,765</b>
<b>POREZ NA DOBITAK</b>				
Poreski rashod perioda				
Odloženi poreski rashodi perioda		110		
Odloženi poreski prihodi perioda	11,475			
<b>NETO DOBITAK/GUBITAK</b>	<b>-676,004</b>	<b>-379,259</b>	<b>-272,613</b>	<b>-260,765</b>



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2014.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 14/02**

IZVEŠTAJ O NOVČANIM TOKOVIMA (u hiljadama RSD)	januar-jun 2013.	januar-jun 2014.
<b>TOKOVI GOTOVINE IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI</b>		
Priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	82,224	42,036
Odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	77,518	46,418
Neto priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	4,706	
Neto odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti		4,382
<b>TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA</b>		
Prilivi gotovine iz aktivnosti investiranja		
Odlivi gotovine iz aktivnosti investiranja		
Neto priliv gotovine iz aktivnosti investiranja		
Neto odliv gotovine iz aktivnosti investiranja		
<b>TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA</b>		
Prilivi gotovine iz aktivnosti finansiranja	2,255	4,502
Odlivi gotovine iz aktivnosti finansiranja	6,957	
Neto priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja		4,502
Neto odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	4,702	
<b>NETO PRILIV GOTOVINE</b>	4	120
<b>NETO ODLIV GOTOVINE</b>		
<b>GOTOVINA NA POČETKU OBRAČUNSKOG PERIODA</b>	<b>128</b>	<b>122</b>
<b>POZITIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE</b>		
<b>NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE</b>	<b>10</b>	<b>5</b>
<b>GOTOVINA NA KRAJU OBRAČUNSKOG PERIODA</b>	<b>122</b>	<b>237</b>



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2014.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 14/02**

### 3.7. TIGAR TEHNIČKA GUMA

BILANS STANJA ( u hiljadama RSD)	Stanje na dan 31.12.2012.	Stanje na dan 31.12.2013.	Stanje na dan 30.06.2014.
Stalna imovina	1,015,247	1,008,133	993,750
Obrtna imovina	295,640	249,246	294,147
Odložena poreska sredstva			
Gubitak iznad visine kapitala		155,915	261,809
<b>UKUPNA AKTIVA</b>	<b>1,310,887</b>	<b>1,413,294</b>	<b>1,549,705</b>
Kapital	39,283		
Dugoročne obaveze i rezervisanja	171,222	63,509	64,008
Kratkoročne obaveze	1,083,152	1,349,785	1,485,697
Odložene poreske obaveze	17,230		
<b>UKUPNA PASIVA</b>	<b>1,310,887</b>	<b>1,413,294</b>	<b>1,549,705</b>

Bilans uspeha (u hiljadama RSD)	januar-decembar 2012.	januar-decembar 2013.	januar-jun 2013.	januar-jun 2014.
<b>POSLOVNI PRIHODI</b>	<b>339,700</b>	<b>319,657</b>	<b>134,770</b>	<b>112,780</b>
Prihodi od prodaje	342,371	352,658	161,654	109,134
Prihodi od aktiviranja učinaka i robe	22,658	166		595
Povećanje vrednosti zaliha učinaka				3,039
Smanjenje vrednosti zaliha učinaka	25,329	33,282	26,973	
Ostali poslovni prihodi		115	89	12
<b>POSLOVNI RASHODI</b>	<b>555,961</b>	<b>492,433</b>	<b>241,630</b>	<b>191,772</b>
Nabavna vrednost prodate robe		25,758		745
Troškovi materijala	237,930	190,338	103,994	64,808
Troškovi zarada, naknada zarada i ostali lični rashodi	168,270	124,942	66,147	52,216
Troškovi amortizacije i rezervisanja	30,113	30,227	15,117	15,019
Ostali poslovni rashodi	119,648	121,168	56,372	58,984
<b>POSLOVNI DOBITAK/GUBITAK</b>	<b>-216,261</b>	<b>-172,776</b>	<b>-106,860</b>	<b>-78,992</b>
<b>FINANSIJSKI PRIHODI</b>	<b>13,666</b>	<b>227</b>	<b>186</b>	<b>288</b>
<b>FINANSIJSKI RASHODI</b>	<b>64,085</b>	<b>33,673</b>	<b>17,048</b>	<b>26,523</b>
<b>OSTALI PRIHODI</b>	<b>4,244</b>	<b>2,574</b>	<b>444</b>	<b>133</b>
<b>OSTALI RASHODI</b>	<b>62,477</b>	<b>1,397</b>	<b>158</b>	<b>801</b>
<b>DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>-324,913</b>	<b>-205,045</b>	<b>-123,436</b>	<b>-105,895</b>
<b>POREZ NA DOBITAK</b>				
Poreski rashod perioda				
Odloženi poreski rashodi perioda	8,844			
Odloženi poreski prihodi perioda		17,229		
<b>NETO DOBITAK/GUBITAK</b>	<b>-333,757</b>	<b>-187,816</b>	<b>-123,436</b>	<b>-105,895</b>



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2014.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 14/02**

IZVEŠTAJ O NOVČANIM TOKOVIMA (u hiljadama RSD)	januar-jun 2013.	januar-jun 2014
<b>TOKOVI GOTOVINE IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI</b>		
Priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	54,572	72,319
Odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	50,366	60,276
Neto priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	4,206	12,043
Neto odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti		
<b>TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA</b>		
Prilivi gotovine iz aktivnosti investiranja		
Odlivi gotovine iz aktivnosti investiranja	2,349	
Neto priliv gotovine iz aktivnosti investiranja		
Neto odliv gotovine iz aktivnosti investiranja	2,349	
<b>TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA</b>		
Prilivi gotovine iz aktivnosti finansiranja		
Odlivi gotovine iz aktivnosti finansiranja	1,881	12,037
Neto priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja		
Neto odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	1,881	12,037
<b>NETO PRILIV GOTOVINE</b>		6
<b>NETO ODLIV GOTOVINE</b>	24	
<b>GOTOVINA NA POČETKU OBRAČUNSKOG PERIODA</b>	24	1
<b>POZITIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE</b>	5	
<b>NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE</b>	5	7
<b>GOTOVINA NA KRAJU OBRAČUNSKOG PERIODA</b>		





**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2014.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 14/02****3.8. TIGAR HEMIJSKI PROIZVODI**

<b>BILANS STANJA ( u hiljadama RSD)</b>	<b>Stanje na dan 31.12.2012.</b>	<b>Stanje na dan 31.12.2013.</b>	<b>Stanje na dan 30.06.2014.</b>
Stalna imovina	235,435	233,981	233,508
Obrtna imovina	69,791	92,965	111,771
Odložena poreska sredstva			
<b>UKUPNA AKTIVA</b>	<b>305,226</b>	<b>326,946</b>	<b>345,279</b>
Kapital	160,767	150,312	145,591
Dugoročne obaveze i rezervisanja	1,874	1,231	1,232
Kratkoročne obaveze	138,299	175,403	198,456
Odložene poreske obaveze	4,286		
<b>UKUPNA PASIVA</b>	<b>305,226</b>	<b>326,946</b>	<b>345,279</b>

<b>Bilans uspeha (u hiljadama RSD)</b>	<b>januar-decembar 2012.</b>	<b>januar-decembar 2013.</b>	<b>januar-jun 2013.</b>	<b>januar-jun 2014.</b>
<b>POSLOVNI PRIHODI</b>	<b>91,733</b>	<b>85,683</b>	<b>43,927</b>	<b>29,707</b>
Prihodi od prodaje	112,666	90,023	43,169	31,741
Prihodi od aktiviranja učinaka i robe				
Povećanje vrednosti zaliha učinaka			758	
Smanjenje vrednosti zaliha učinaka	21,541	4,340		2,034
Ostali poslovni prihodi	608			
<b>POSLOVNI RASHODI</b>	<b>131,785</b>	<b>101,477</b>	<b>55,867</b>	<b>38,578</b>
Nabavna vrednost prodane robe		665		2,421
Troškovi materijala	61,567	48,737	24,498	15,500
Troškovi zarada, naknada zarada i ostali lični rashodi	35,122	29,478	19,150	11,295
Troškovi amortizacije i rezervisanja	1,860	1,448	794	473
Ostali poslovni rashodi	33,236	21,149	11,425	8,889
<b>POSLOVNI DOBITAK/GUBITAK</b>	<b>-40,052</b>	<b>-15,794</b>	<b>-11,940</b>	<b>-8,871</b>
<b>FINANSIJSKI PRIHODI</b>	<b>2,450</b>	<b>480</b>	<b>405</b>	<b>165</b>
<b>FINANSIJSKI RASHODI</b>	<b>6,877</b>	<b>668</b>	<b>417</b>	<b>323</b>
<b>OSTALI PRIHODI</b>	<b>451</b>	<b>1,320</b>	<b>167</b>	<b>8,617</b>
<b>OSTALI RASHODI</b>	<b>12,743</b>	<b>78</b>		<b>16</b>
<b>DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>-56,771</b>	<b>-14,740</b>	<b>-11,785</b>	<b>-428</b>
<b>POREZ NA DOBITAK</b>				
Poreski rashod perioda				
Odloženi poreski rashodi perioda				
Odloženi poreski prihodi perioda	331	4,285		
<b>NETO DOBITAK/GUBITAK</b>	<b>-56,440</b>	<b>-10,455</b>	<b>-11,785</b>	<b>-428</b>



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2014.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 14/02**

IZVEŠTAJ O NOVČANIM TOKOVIMA (u hiljadama RSD)	januar-jun 2013.	januar-jun 2014.
<b>TOKOVI GOTOVINE IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI</b>		
Priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	20,834	14,607
Odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	34,228	17,682
Neto priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti		
Neto odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	13,394	3,075
<b>TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA</b>		
Prilivi gotovine iz aktivnosti investiranja		
Odlivi gotovine iz aktivnosti investiranja		
Neto priliv gotovine iz aktivnosti investiranja		
Neto odliv gotovine iz aktivnosti investiranja		
<b>TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA</b>		
Prilivi gotovine iz aktivnosti finansiranja	13,929	3,275
Odlivi gotovine iz aktivnosti finansiranja	395	200
Neto priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	13,534	3,075
Neto odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja		
<b>NETO PRILIV GOTOVINE</b>	140	
<b>NETO ODLIV GOTOVINE</b>		
<b>GOTOVINA NA POČETKU OBRAČUNSKOG PERIODA</b>	15	
<b>POZITIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE</b>	81	
<b>NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE</b>	10	
<b>GOTOVINA NA KRAJU OBRAČUNSKOG PERIODA</b>	226	



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2014.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 14/02****3.9. TIGAR EUROPE UK**

Bilans stanja u hiljadama GBP		Stanje na dan 31.12.2012.Oditovani	Stanje na dan 31.12.2013.Oditovani	Stanje na dan 30.06.2014.
<b>Aktiva</b>				
	Stalna imovina	2		
	Obrtna imovina	3,390	3,291	2,604
	Odložena poreska sredstva			
	<b>Ukupna aktiva</b>	<b>3,392</b>	<b>3,291</b>	<b>2,604</b>
<b>Pasiva</b>				
	Kapital	2,609	2,538	2,488
	Dugoročna rezervisanja i obaveze			
	Kratkoročne obaveze	783	753	117
	Odložene poreske obaveze			
	<b>Ukupna pasiva</b>	<b>3,392</b>	<b>3,291</b>	<b>2,604</b>

BILANS USPEHA (u hiljadama GBP)	januar-decembar 2012.Oditovani	januar-decembar 2013. Oditovani	januar-jun 2013.	januar-jun 2014.
<b>Prihodi od prodaje</b>	<b>9,322</b>	<b>4,807</b>	<b>2,577</b>	<b>167</b>
Nabavna vrednost prodane robe	8,514	4,058	2,302	151
<b>Bruto marža</b>	<b>808</b>	<b>749</b>	<b>275</b>	<b>16</b>
Administrativni troškovi	613	940	302	84
<b>Poslovni rezultat</b>	<b>195</b>	<b>-191</b>	<b>-28</b>	<b>-68</b>
Prihodi od kamata	8	10	5	5
Ostali prihodi				
<b>Profit pre oporezivanja</b>	<b>204</b>	<b>-181</b>	<b>-23</b>	<b>-63</b>
Porez na dobit	41	110	5	12
<b>Zadržani profit finansijske godine</b>	<b>163</b>	<b>-71</b>	<b>-18</b>	<b>-51</b>

**3.10. TIGRA MONTENEGRO – CRNA GORA**

BILANS STANJA ( u hiljadama EUR)	Stanje na dan 31.12.2012.	Stanje na dan 31.12.2013.	Stanje na dan 30.06.2014.
Stalna imovina	4	4	3
Obrtna imovina	261	356	248
Odložena poreska sredstva			
<b>UKUPNA AKTIVA</b>	<b>265</b>	<b>360</b>	<b>251</b>
Kapital	106	95	67
Dugoročna rezervisanja i obaveze			
Kratkoročne obaveze	159	265	185
Odložene poreske obaveze			
<b>UKUPNA PASIVA</b>	<b>265</b>	<b>360</b>	<b>251</b>

Bilans uspeha (u hiljadama EUR)	januar-decembar 2012.	januar-decembar 2013.	januar-jun 2013.	januar-jun 2014.
<b>Ukupni prihodi</b>	<b>647</b>	<b>486</b>	<b>157</b>	<b>53</b>
<b>Ukupni rashodi</b>	<b>645</b>	<b>497</b>	<b>168</b>	<b>81</b>
<b>DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>1</b>	<b>-11</b>	<b>-11</b>	<b>-28</b>
Poreski rashod perioda	0			
Odloženi poreski rashodi perioda				
Odloženi poreski prihodi perioda				
<b>NETO DOBITAK/GUBITAK</b>	<b>1</b>	<b>-11</b>	<b>-11</b>	<b>-28</b>



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2014.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 14/02****3.11. TIGRA TRADE – REPUBLIKA SRPSKA**

BILANS STANJA (u hiljadama KM)	Stanje na dan 31.12.2012.	Stanje na dan 31.12.2013.	Stanje na dan 30.06.2014.
Stalna imovina	234	283	285
Obrtna imovina	771	905	953
Odložena poreska sredstva			
Gubitak iznad visine kapitala	41		
<b>UKUPNA AKTIVA</b>	<b>1,046</b>	<b>1,188</b>	<b>1,238</b>
Kapital	0	71	34
Dugoročna rezervisanja i obaveze		9	
Kratkoročne obaveze	1,046	1,108	1,204
Odložene poreske obaveze			
<b>UKUPNA PASIVA</b>	<b>1,046</b>	<b>1,188</b>	<b>1,238</b>

Bilans uspeha (u hiljadama KM)	januar-decembar 2012.	januar-decembar 2013.	januar-jun 2013.	januar-jun 2014.
<b>Ukupni prihodi</b>	<b>865</b>	<b>1,226</b>	<b>193</b>	<b>380</b>
<b>Ukupni rashodi</b>	<b>1,051</b>	<b>1,156</b>	<b>259</b>	<b>409</b>
<b>DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>-186</b>	<b>70</b>	<b>-66</b>	<b>-30</b>
Poreski rashod perioda				
Odloženi poreski rashodi perioda				
Odloženi poreski prihodi perioda				
<b>NETO DOBITAK/GUBITAK</b>	<b>-186</b>	<b>70</b>	<b>-66</b>	<b>-30</b>

**3.12. TIGAR PARTNER – MAKEDONIJA**

BILANS STANJA (u hiljadama Denara)	Stanje na dan 31.12.2012.	Stanje na dan 31.12.2013.	Stanje na dan 30.06.2014.
Stalna imovina	29	17	2
Obrtna imovina	23,393	27,076	28,984
Odložena poreska sredstva			0
<b>UKUPNA AKTIVA</b>	<b>23,422</b>	<b>27,094</b>	<b>28,986</b>
Kapital	17,803	17,865	17,187
Dugoročna rezervisanja i obaveze			0
Kratkoročne obaveze	5,618	9,229	11,798
Odložene poreske obaveze			0
<b>UKUPNA PASIVA</b>	<b>23,422</b>	<b>27,094</b>	<b>28,986</b>

Bilans uspeha (u hiljadama Denara)	januar-decembar 2012.	januar-decembar 2013.	januar-jun 2013.	januar-jun 2014.
<b>Ukupni prihodi</b>	<b>31,071</b>	<b>27,272</b>	<b>9,821</b>	<b>9,227</b>
<b>Ukupni rashodi</b>	<b>31,004</b>	<b>27,201</b>	<b>10,128</b>	<b>9,901</b>
<b>DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>67</b>	<b>71</b>	<b>-307</b>	<b>-674</b>
Poreski rashod perioda	8	9	2	4
Odloženi poreski rashodi perioda			0	0
Odloženi poreski prihodi perioda			0	0
<b>NETO DOBITAK/GUBITAK</b>	<b>59</b>	<b>62</b>	<b>-309</b>	<b>-677</b>



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2014.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 14/02****3.13. TIGAR POSLOVNI SERVIS**

<b>BILANS STANJA ( u hiljadama RSD)</b>	<b>Stanje na dan 31.12.2012.</b>	<b>Stanje na dan 31.12.2013.</b>	<b>Stanje na dan 30.06.2014.</b>
Stalna imovina	39,751	37,425	51,547
Obrtna imovina	35,381	45,713	102,187
Odložena poreska sredstva	1,644	1,269	1,269
<b>UKUPNA AKTIVA</b>	<b>76,776</b>	<b>84,407</b>	<b>155,003</b>
Kapital	19,453	31,568	39,331
Dugoročna rezervisanja i obaveze	1,941	6,012	21,402
Kratkoročne obaveze	55,382	46,827	94,270
Odložene poreske obaveze			
<b>UKUPNA PASIVA</b>	<b>76,776</b>	<b>84,407</b>	<b>155,003</b>

<b>Bilans uspeha (u hiljadama RSD)</b>	<b>januar-december 2012.</b>	<b>januar-december 2013.</b>	<b>januar-jun 2013.</b>	<b>januar-jun 2014.</b>
<b>POSLOVNI PRIHODI</b>	<b>111,654</b>	<b>117,517</b>	<b>52,091</b>	<b>54,101</b>
Prihodi od prodaje	111,654	117,517	52,091	54,101
Prihodi od aktiviranja učinaka i robe				
Povećanje vrednosti zaliha učinaka				
Smanjenje vrednosti zaliha učinaka				
Ostali poslovni prihodi				
<b>POSLOVNI RASHODI</b>	<b>114,593</b>	<b>103,743</b>	<b>48,485</b>	<b>44,672</b>
Nabavna vrednost prodane robe				
Troškovi materijala	39,025	35,439	15,390	15,326
Troškovi zarada, naknada zarada i ostali lični rashodi	37,154	30,679	15,342	12,540
Troškovi amortizacije i rezervisanja	12,838	8,738	4,291	5,032
Ostali poslovni rashodi	25,576	28,887	13,462	11,774
<b>POSLOVNI DOBITAK/GUBITAK</b>	<b>-2,939</b>	<b>13,774</b>	<b>3,606</b>	<b>9,429</b>
<b>FINANSIJSKI PRIHODI</b>	<b>576</b>	<b>171</b>	<b>401</b>	<b>25</b>
<b>FINANSIJSKI RASHODI</b>	<b>6,751</b>	<b>2,032</b>	<b>928</b>	<b>791</b>
<b>OSTALI PRIHODI</b>	<b>315</b>	<b>1,743</b>	<b>994</b>	<b>230</b>
<b>OSTALI RASHODI</b>	<b>683</b>	<b>357</b>	<b>256</b>	<b>1</b>
<b>DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>-9,482</b>	<b>13,299</b>	<b>3,817</b>	<b>8,892</b>
<b>POREZ NA DOBITAK</b>				
Poreski rashod perioda		809		1,128
Odloženi poreski rashodi perioda		375		
Odloženi poreski prihodi perioda	1,098			
<b>NETO DOBITAK/GUBITAK</b>	<b>-8,384</b>	<b>12,115</b>	<b>3,817</b>	<b>7,764</b>



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2014.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 14/02****3.14. TIGAR UGOSTITELJSTVO**

<b>BILANS STANJA ( u hiljadama RSD)</b>	<b>Stanje na dan 31.12.2012.</b>	<b>Stanje na dan 31.12.2013.</b>	<b>Stanje na dan 30.06.2014.</b>
Stalna imovina	170,947	167,393	165,406
Obrtna imovina	52,867	53,197	86,655
Odložena poreska sredstva			
<b>UKUPNA AKTIVA</b>	<b>223,814</b>	<b>220,590</b>	<b>252,062</b>
Kapital	125,224	112,904	111,626
Dugoročne obaveze i rezervisanja	4,963	1,157	1,157
Kratkoročne obaveze	93,344	106,037	138,786
Odložene poreske obaveze	283	492	492
<b>UKUPNA PASIVA</b>	<b>223,814</b>	<b>220,590</b>	<b>252,062</b>

<b>Bilans uspeha (u hiljadama RSD)</b>	<b>januar-decembar 2012.</b>	<b>januar-decembar 2013.</b>	<b>januar-jun 2013.</b>	<b>januar-jun 2014.</b>
<b>POSLOVNI PRIHODI</b>	<b>169,131</b>	<b>150,710</b>	<b>68,226</b>	<b>87,562</b>
Prihodi od prodaje	168,647	150,368	68,050	87,357
Prihodi od aktiviranja učinaka i robe	300	158	71	204
Povećanje vrednosti zaliha učinaka				
Smanjenje vrednosti zaliha učinaka				
Ostali poslovni prihodi	184	184	105	1
<b>POSLOVNI RASHODI</b>	<b>194,442</b>	<b>166,375</b>	<b>80,447</b>	<b>88,578</b>
Nabavna vrednost prodate robe	7,846	6,298	2,889	3,100
Troškovi materijala	90,928	84,816	39,089	47,664
Troškovi zarada, naknada zarada i ostali lični rashodi	73,945	55,945	28,798	28,292
Troškovi amortizacije i rezervisanja	6,066	4,902	2,541	2,257
Ostali poslovni rashodi	15,657	14,414	7,130	7,265
<b>POSLOVNI DOBITAK/GUBITAK</b>	<b>-25,311</b>	<b>-15,665</b>	<b>-12,221</b>	<b>-1,016</b>
<b>FINANSIJSKI PRIHODI</b>	<b>139</b>	<b>373</b>	<b>386</b>	
<b>FINANSIJSKI RASHODI</b>	<b>4,586</b>	<b>633</b>	<b>496</b>	312
<b>OSTALI PRIHODI</b>	<b>493</b>	<b>4,672</b>	<b>851</b>	237
<b>OSTALI RASHODI</b>	<b>615</b>	<b>858</b>	<b>384</b>	186
<b>DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>-29,880</b>	<b>-12,111</b>	<b>-11,864</b>	<b>-1,277</b>
<b>POREZ NA DOBITAK</b>				
Poreski rashod perioda				
Odloženi poreski rashodi perioda	132	209		
Odloženi poreski prihodi perioda				
<b>NETO DOBITAK/GUBITAK</b>	<b>-30,012</b>	<b>-12,320</b>	<b>-11,864</b>	<b>-1,277</b>



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2014.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 14/02**

IZVEŠTAJ O NOVČANIM TOKOVIMA (u hiljadama RSD)	januar-jun 2013.	januar-jun 2014.
<b>TOKOVI GOTOVINE IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI</b>		
Priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	66,101	101,652
Odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	71,746	75,205
Neto priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti		26,447
Neto odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	5,645	
<b>TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA</b>		
Priliv gotovine iz aktivnosti investiranja		
Odliv gotovine iz aktivnosti investiranja	236	952
Neto priliv gotovine iz aktivnosti investiranja		
Neto odliv gotovine iz aktivnosti investiranja	236	952
<b>TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA</b>		
Priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	6,558	
Odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	538	26,804
Neto priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	6,020	
Neto odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja		26,804
<b>NETO PRILIV GOTOVINE</b>	139	
<b>NETO ODLIV GOTOVINE</b>		<b>1,309</b>
<b>GOTOVINA NA POČETKU OBRAČUNSKOG PERIODA</b>	<b>38</b>	<b>1,309</b>
<b>POZITIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE</b>		
<b>NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE</b>		
<b>GOTOVINA NA KRAJU OBRAČUNSKOG PERIODA</b>	<b>177</b>	



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2014.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 14/02****3.15. TIGAR INCON**

<b>BILANS STANJA ( u hiljadama RSD)</b>	<b>Stanje na dan 31.12.2012.</b>	<b>Stanje na dan 31.12.2013.</b>	<b>Stanje na dan 30.06.2014.</b>
Stalna imovina	162,842	156,862	153,856
Obrtna imovina	95,177	40,425	49,814
Odložena poreska sredstva			
<b>UKUPNA AKTIVA</b>	<b>258,019</b>	<b>197,287</b>	<b>203,670</b>
Kapital	127,238	104,483	100,982
Dugoročne obaveze i rezervisanja	5,829	4,194	3,815
Kratkoročne obaveze	123,515	87,162	97,425
Odložene poreske obaveze	1,437	1,448	1,448
<b>UKUPNA PASIVA</b>	<b>258,019</b>	<b>197,287</b>	<b>203,670</b>

<b>Bilans uspeha (u hiljadama RSD)</b>	<b>januar-decembar 2012.</b>	<b>januar-decembar 2013.</b>	<b>januar-jun 2013.</b>	<b>januar-jun 2014.</b>
<b>POSLOVNI PRIHODI</b>	<b>158,727</b>	<b>144,512</b>	<b>82,038</b>	<b>35,905</b>
Prihodi od prodaje	157,205	144,293	81,819	35,905
Prihodi od aktiviranja učinaka i robe	1,522	219	219	
Povećanje vrednosti zaliha učinaka				
Smanjenje vrednosti zaliha učinaka				
Ostali poslovni prihodi				
<b>POSLOVNI RASHODI</b>	<b>195,455</b>	<b>168,056</b>	<b>85,225</b>	<b>39,322</b>
Nabavna vrednost prodane robe				
Troškovi materijala	71,023	51,026	30,909	5,549
Troškovi zarada, naknada zarada i ostali lični rashodi	95,839	70,368	35,502	20,861
Troškovi amortizacije i rezervisanja	6,848	6,098	3,070	3,006
Ostali poslovni rashodi	21,745	40,564	15,744	9,906
<b>POSLOVNI DOBITAK/GUBITAK</b>	<b>-36,728</b>	<b>-23,544</b>	<b>-3,187</b>	<b>-3,417</b>
<b>FINANSIJSKI PRIHODI</b>	<b>4,439</b>	<b>5,492</b>	<b>9</b>	
<b>FINANSIJSKI RASHODI</b>	<b>5,647</b>	<b>4,912</b>	<b>2,408</b>	<b>118</b>
<b>OSTALI PRIHODI</b>	<b>69</b>	<b>1,493</b>	<b>333</b>	<b>42</b>
<b>OSTALI RASHODI</b>	<b>4,159</b>	<b>1,274</b>	<b>62</b>	<b>7</b>
<b>DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>-42,026</b>	<b>-22,745</b>	<b>-5,315</b>	<b>-3,500</b>
<b>POREZ NA DOBITAK</b>				
Poreski rashod perioda				
Odloženi poreski rashodi perioda	532	10		
Odloženi poreski prihodi perioda				
<b>NETO DOBITAK/GUBITAK</b>	<b>-42,558</b>	<b>-22,755</b>	<b>-5,315</b>	<b>-3,500</b>





**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2014.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 14/02**

IZVEŠTAJ O NOVČANIM TOKOVIMA (u hiljadama RSD)	januar-jun 2013.	januar-jun 2014.
<b>TOKOVI GOTOVINE IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI</b>		
Priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	69,293	15,414
Odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	76,311	18,710
Neto priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti		
Neto odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	7,018	3,296
<b>TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA</b>		
Priliv gotovine iz aktivnosti investiranja		
Odliv gotovine iz aktivnosti investiranja		
Neto priliv gotovine iz aktivnosti investiranja		
Neto odliv gotovine iz aktivnosti investiranja		
<b>TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA</b>		
Priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	21,428	3,241
Odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	14,465	
Neto priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	6,963	3,241
Neto odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja		
<b>NETO PRILIV GOTOVINE</b>		
<b>NETO ODLIV GOTOVINE</b>	<b>55</b>	<b>55</b>
<b>GOTOVINA NA POČETKU OBRAČUNSKOG PERIODA</b>	<b>137</b>	<b>61</b>
<b>POZITIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE</b>		
<b>NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE</b>		
<b>GOTOVINA NA KRAJU OBRAČUNSKOG PERIODA</b>	<b>82</b>	<b>6</b>



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2014.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 14/02****3.16. SLOBODNA ZONA PIROT**

<b>BILANS STANJA ( u hiljadama RSD)</b>	<b>Stanje na dan 31.12.2012.</b>	<b>Stanje na dan 31.12.2013.</b>	<b>Stanje na dan 30.06.2014.</b>
Stalna imovina	79,758	75,359	76,977
Obrtna imovina	148,311	160,996	178,991
Odložena poreska sredstva	214	102	102
<b>UKUPNA AKTIVA</b>	<b>228,283</b>	<b>236,457</b>	<b>256,070</b>
<b>Vanbilansna aktiva</b>	<b>23,000</b>	<b>20,000</b>	<b>12,500</b>
Kapital	181,020	199,378	217,938
Dugoročne obaveze i rezervisanja	2,900	3,274	3,274
Kratkoročne obaveze	44,363	33,805	34,858
Odložene poreske obaveze			
<b>UKUPNA PASIVA</b>	<b>228,283</b>	<b>236,457</b>	<b>256,070</b>
<b>Vanbilansna pasiva</b>	<b>23,000</b>	<b>20,000</b>	<b>12,500</b>

<b>Bilans uspeha (u hiljadama RSD)</b>	<b>januar-decembar 2012.</b>	<b>januar-decembar 2013.</b>	<b>januar-jun 2013.</b>	<b>januar-jun 2014.</b>
<b>POSLOVNI PRIHODI</b>	<b>252,047</b>	<b>250,009</b>	<b>129,788</b>	<b>131,859</b>
Prihodi od prodaje	252,047	250,009	129,788	131,859
Prihodi od aktiviranja učinaka i robe				
Povećanje vrednosti zaliha učinaka				
Smanjenje vrednosti zaliha učinaka				
Ostali poslovni prihodi				
<b>POSLOVNI RASHODI</b>	<b>243,242</b>	<b>233,970</b>	<b>122,560</b>	<b>113,753</b>
Nabavna vrednost prodane robe	16			198
Troškovi materijala	3,809	4,145	1,905	2,405
Troškovi zarada, naknada zarada i ostali lični rashodi	49,837	53,062	25,510	27,271
Troškovi amortizacije i rezervisanja	2,617	2,886	1,199	1,400
Ostali poslovni rashodi	186,963	173,877	93,946	82,479
<b>POSLOVNI DOBITAK/GUBITAK</b>	<b>8,805</b>	<b>16,039</b>	<b>7,228</b>	<b>18,106</b>
<b>FINANSIJSKI PRIHODI</b>	<b>12,403</b>	<b>13,887</b>	<b>1,366</b>	<b>496</b>
<b>FINANSIJSKI RASHODI</b>	<b>2,225</b>	<b>1,544</b>	<b>1,167</b>	<b>265</b>
<b>OSTALI PRIHODI</b>	<b>24,155</b>	<b>12,067</b>	<b>139</b>	<b>792</b>
<b>OSTALI RASHODI</b>	<b>2,376</b>	<b>19,740</b>	<b>22</b>	<b>1</b>
<b>DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>40,762</b>	<b>20,709</b>	<b>7,544</b>	<b>19,128</b>
<b>POREZ NA DOBITAK</b>				
Poreski rashod perioda	2,282	2,239	1,227	568
Odloženi poreski rashodi perioda		112		
Odloženi poreski prihodi perioda	85			
<b>NETO DOBITAK/GUBITAK</b>	<b>38,565</b>	<b>18,358</b>	<b>6,317</b>	<b>18,560</b>



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2014.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 14/02**

### 3.17. OSTALA USLUŽNA PREDUZEĆA – ZBIRNO

Bilans uspeha (u hiljadama RSD)	januar-decembar 2012.	januar-decembar 2013.	januar-jun 2013.	januar-jun 2014.
<b>POSLOVNI PRIHODI</b>	<b>155,212</b>	<b>323,070</b>	<b>73,922</b>	<b>662,768</b>
Prihodi od prodaje	154,329	321,924	73,708	661,949
Prihodi od aktiviranja učinaka i robe				
Povećanje vrednosti zaliha učinaka				
Smanjenje vrednosti zaliha učinaka				
Ostali poslovni prihodi	883	1,146	214	819
<b>POSLOVNI RASHODI</b>	<b>139,680</b>	<b>289,387</b>	<b>61,929</b>	<b>630,679</b>
Nabavna vrednost prodate robe	3,109	166,498	4,910	526,327
Troškovi materijala	3,600	6,200	1,675	11,614
Troškovi zarada, naknada zarada i ostali lični rashodi	115,752	93,785	47,240	70,671
Troškovi amortizacije i rezervisanja	4,716	3,940	2,006	1,672
Ostali poslovni rashodi	12,503	18,964	6,098	20,395
<b>POSLOVNI DOBITAK/GUBITAK</b>	<b>15,532</b>	<b>33,683</b>	<b>11,993</b>	<b>32,089</b>
<b>FINANSIJSKI PRIHODI</b>	404	474	182	476
<b>FINANSIJSKI RASHODI</b>	4,259	558	64	2,255
<b>OSTALI PRIHODI</b>	1,062	1,101	234	91
<b>OSTALI RASHODI</b>	1,929	1,216	79	25
<b>DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>10,810</b>	<b>33,484</b>	<b>12,266</b>	<b>30,376</b>
<b>POREZ NA DOBITAK</b>				
Poreski rashod perioda	905	3,430	742	2,851
Odloženi poreski rashodi perioda	15	93		
Odloženi poreski prihodi perioda	218			
<b>NETO DOBITAK/GUBITAK</b>	<b>10,108</b>	<b>29,961</b>	<b>11,524</b>	<b>27,525</b>

\* Ostala uslužna preduzeća obuhvataju TI-CAR trgovine, Tigar Obezbeđenje, Tigar Inter risk, Tigar Turs, Pi kanal



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2014.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 14/02**

## 4. RASPOLAGANJE NEKRETNINAMA I PRAVNA ZAŠTITA

### 4.1. NEKRETNINE

Svi proizvodni pogoni Tigra nalaze su u Pirotu. Tigar Obuća i Tigar Tehnička guma preseljene su na Tigar 3, lokaciju koja je kupljena 2006. godine, a tokom 2007. i 2008. bila je u procesu kompletnog infrastrukturnog sređivanja. Tigar ima vlasništvo nad više objekata u Beogradu i širom Srbije (kancelarijski prostor, magacinski prostor i prodavnice).

Imovina korporacije je uknjižena u katastar nepokretnosti.

Na lokacijama Tigar 2, Tigar 3, Tigar 3B i Kartonaža, gde se nalaze proizvodni i skladišni kapaciteti, izvršena je konverzija vlasništva, kao i na lokacijama turističkih kompleksa "Vrelo" i "Planinarski dom", tako da je sada na ovim lokacijama vrsta prava "svojina", a oblik svojine "privatni".

#### Zemljište

Ukupan broj katastarskih parcela koje su u vlasništvu Tigra i njegovih zavisnih preduzeća, bez Slobodne zone, na dan 30.06.2014. godine je 113, od toga površina neizgrađenog zemljišta iznosi 309,862 m<sup>2</sup>, dok je korisna površina objekata 93,167 m<sup>2</sup>. Ukupna knjigovodstvena vrednost zemljišta je RSD 412, 096, 048.53

Knjigovodstvena vrednost zemljišta Slobodne zone, na dan 30.06.2014. godine, je RSD 18,090,326.24

#### Objekti

Ukupan broj objekata u svojini Tigra i njegovih osnovnih zavisnih preduzeća je 170.

Ukupna korisna površina objekata koji su u vlasništvu Tigra i njegovih osnovnih zavisnih preduzeća je 93,167 m<sup>2</sup>.

Na dan 30.06.2014. godine knjigovodstvena vrednost objekata u vlasništvu Tigra i njegovih najvećih preduzeća iznosila je RSD 2,167,992,521.14

Vrednost investicionih nekretnina data je u sledećoj tabeli:

Entitet	Vrednost u RSD 30.06.2014.
Tigar AD	395,695,081.41
Tigar Obuća	132,565,516.16
Tigar Tehnička guma	218,125,914.19
Tigar Hemijski proizvodi	141,692,766.12
<b>Ukupno:</b>	<b>888,079,277.88</b>

Pored vrednosti objekata u vlasništvu devet najvećih preduzeća, ovaj deo obuhvata i podatke o Slobodnoj zoni Piroto. Knjigovodstvena vrednost objekata u posedu pojedinih entiteta data je u narednoj tabeli.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2014.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 14/02****Knjigovodstvena vrednost objekata**

<b>Knjigovodstvena vrednost objekata (u RSD)</b>		
<b>Entitet</b>	<b>31.12.2013.</b>	<b>30.06.2014.</b>
Tigar AD	660,607,659.42	652,862,191.37
Tigar Tehnička guma	439,246,687.64	435,872,882.57
Tigar Hemijski proizvodi	34,444.00	33,214.00
Tigar Obuća	687,330,611.62	683,312,081.62
Tigar Zaštitna radionica	29,517,170.18	29,219,021.18
Tigar Poslovni servis	16,451,072.65	16,321,981.65
Tigar Tours	5,965,233.10	5,905,548.10
Tigar Obezbeđenje	25,567,238.49	25,353,738.49
Slobodna Zona	42,169,158.93	44,128,730.55
Tigar Incon	141,388,064.55	140,279,586.55
Tigar Ugostiteljstvo	135,927,327.06	134,703,545.06
<b>Ukupno:</b>	<b>2,184,204,667.64</b>	<b>2,167,992,521.14</b>

**Transakcije nepokretnostima**

U periodu januar-jun 2014. godine nije bilo bitnih transakcija nekretninama.

**Založna prava**

Na kraju juna 2014. godine imovina Društva bila je opterećena sledećim založnim pravima, po sledećim rešenjima:

Sporazumom o obezbeđenju novčanog potraživanja I. br. 622/09, od 25.06.2009. godine, uspostavljeno je založno pravo na zgradi Medicine rada, u korist Hypo Alpe Adria Banke a.d. Beograd.

Založnim izjavama Ov. br. 93/2009, 94/2009, 95/2009 i 96/2009, od 15. 10. 2009. godine, uspostavljeno je založno pravo na poslovnim prostorima u Zrenjaninu, Bačkoj Palanci, Užicu i Kruševcu, u korist Privredne banke a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov. 1587/2010, od 13.04.2010. godine i 1586/10, 1585/10 i 1584/10, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Kruševcu, Bačkoj Palanci, Zrenjaninu i Užicu, u korist Privredne banke a.d. Beograd.

Sporazumom o obezbeđenju novčanog potraživanja I br. 1402/2010, od 16.04.2010. godine, uspostavljeno je založno pravo na Zgradi zdravstva - Medicina rada, u korist Hypo Alpe Adria Banke a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov. 2351/10 i 2350/10 od 26.05.2010. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Nišu i poslovnim prostorijama Tigar Toursa i Tigar Incona, u korist Societe Generale banke a.d. Beograd.

Založnim izjavama Ov. I. br. 2901/10, 2898/10 i 2900/10, od 02.07.2010. godine, uspostavljeno je založno pravo na poslovnim prostorima u Knjaževcu, Pirotu i Subotici, u korist Privredne banke a.d. Beograd.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2014.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 14/02**

Rešenjem I Osnovnog suda u Beogradu 8-I-55362/2010, od 27.08.2010. godine, uspostavljeno je založno pravo na šestosobnom stanu u Beogradu, u korist Hypo Alpe Adria Banke a.d. Beograd.

Založnim izjavama Ov.I. 4400/2010 i 4401/2010, od 23.11.2010. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Nišu i prostorijama Tigar Toursa, u korist Societe Generale banke a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov. II br. 37/2011 i 38/11, od 11.03.2011. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnosti u Pirotu, Čačku i Novom Sadu, u korist AIK banke a.d. Niš.

Založnim izjavama Ov. I br. 1091/2011, br. 1092/2011, 1090/2011, 1089/2011, 1088/2011 i 1085/2011, od 19.04. 2011. godine, uspostavljena su založna prava na nepokretnostima u Bačkoj Palanci, Pirotu, Subotici, Knjaževcu, Svilajncu, Užicu i Zrenjaninu, u korist Privredne banke a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov. I br. 1809/2011 i 1810/2011, od 28.06.2011. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu, u korist Hypo Alpe Adria Banke a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov. I 1774/2011, od 24.06.2011. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu, u korist Aik banke a.d. Niš.

Založnom izjavom Ov. I 2987/2011, od 19.10.2011. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu - Upravna zgrada, u korist Srpske banke a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov. I 3179/2011, od 08.11.2011. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu, u korist Srpske banke a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov. I 3280/2011, od 21.11.2011. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu - Tigar Tours, u korist Societe Generale banke a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov. I 3670/2011, od 27.12.2011. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu, u korist Aik banke a.d. Niš.

Založnom izjavom Ov. I 3659/2011, od 27.12.2011. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu - Upravna zgrada, u korist Srpske banke a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov. I 428/2012, od 14.02.2012. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu, Novom Sadu i Čačku, u korist Aik banke a.d. Niš.

Založnom izjavom Ov. I 472/2012, od 22.02.2012. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnosti u Pirotu - Upravna zgrada, u korist Srpske banke a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov. I 734/2012 uspostavljeno je založno pravo na nepokretnosti u Pirotu-Upravna zgrada, u korist Srpske banke a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov. I 1849/2012, od 21.05.2012. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnosti u Pirotu, u korist Aik banke a.d. Niš.

Založnom izjavom Ov. I 2282/2012, od 18.06.2012. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnosti u Pirotu, u korist Hypo Alpe-Adria banke a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov. I 2382/2012, od 26.06.2012. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu i Vračaru, u korist Srpske banke a.d. Beograd.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2014.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 14/02**

Založnom izjavom Ov. I 2612/2012, od 10.07.2012. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu, u korist Aik banke a.d. Niš.

Založnom izjavom Ov. I 3165/2012, od 30.08.2012. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu, u korist Erste banke a.d. Novi Sad.

Založnom izjavom Ov. I 3512/2012, od 26.09.2012. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu, u korist Aik banke a.d. Niš.

Založnom izjavom Ov. I 3510/2012, od 26.09.2012. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu i Beogradu, u korist Hypo Alpe-Adria banke a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov. I 4169/2012, od 09.11.2012. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu, u korist Fonda za razvoj Republike Srbije, Niš.

Založnom izjavom Ov. I 1920/2013, od 20.05.2013. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Temerinu i Šimanovcima, u korist Banca Intesa a.d. Beograd.

Sve hipoteke na nepokretnostima uspostavljene u korist Fonda za razvoj Republike Srbije su brisane sem kad se radi o hipotekama na nepokretnostima u Zrenjaninu i Bačkoj Palanci čija brisanja se očekuju s obzirom da su podneti zahtevi kod nadležnih katastarsa.

## **4.2. SUDSKI SPOROVI**

Tigar učestvuje u određenom broju sudskih sporova, koji su proizašli iz tekućeg poslovanja. Ti postupci nisu neuobičajeni i ne očekuje se da će imati značajan uticaj na finansijsko stanje Tigra.

Najveći sporovi koji se vode na nivou Društva odnose se na period pre 2000. godine. U ovu grupu spadaju i sledeći sporovi sa odgovarajućim utuženim iznosima (bez obračunate kamate): Trepča-Zvečan 9,637,376, Union Banka 6,194,000, Lola Korporacija 8,210,350, Tigar Prom-Nova Varoš 3,636,676, što je ukupno 27,678,402.

Za sve ove sporove postoje izvršne sudske isprave, ali njihova naplata nije izvršena, bilo zbog političkih problema u slučaju Trepče, višegodišnjih postupaka stečaja, koji se iz neobjašnjivih razloga ne realizuju, ili zbog takođe dugogodišnjeg procesa restrukturiranja, kao što je slučaj sa Lola Korporacijom Beograd.

Bez obzira na zastoje u realizaciji izvršnih sudskih presuda, u narednom periodu realno je očekivati njihovu potpunu ili delimičnu naplatu. S obzirom na to da je vrednost sporova isknjižena na ime troškova, nakon naplate, naplaćeni iznosi predstavljaju značajan vanredni prihod za Društvo.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2014.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 14/02**

## 5. POLOŽAJ NA TRŽIŠTU KAPITALA

Trgovanje na Beogradskoj berzi od početka 2014.godine i dalje karakterišu nizak nivo investicione aktivnosti i niska likvidnost. Ukupno ostvareni promet u trgovanju od 51 miliona evra u drugom kvartalu 2014.godine je za 7.28% manji u odnosu na prvi kvartal 2014.godine kada je iznosio 55 miliona evra. Prosečno učešće stranih investitora u trgovanju, u posmatranom periodu iznosi 47.05% i manje je od učešća u prvom kvartalu 2014.godine kada je bilo na nivou od 53.48%. To je i dalje nedovoljno za ozbiljnije povećanje nivoa prometa ili značajniji rast indeksnih pokazatelja. 2014. godina je treća godina za redom u kojoj vrednosti indeksnih pokazatelja Beogradske berze beleže rast. Posmatrajući prvih šest meseci u odnosu na kraj 2013.godine, Belex 15 je porastao za 2.11%, a Belex line za 2.49%. Iako su indeksi u plusu, oporavak prometa je izostao, tako da se sada već hronična nelikvidnost, nažalost ustalila kao jedna od glavnih odlika srpskog tržišta kapitala.

Rešenjem komisije za listing Beogradske berze od 27.08.2013. akcijama kompanije Tigar se trguje na Open marketu, s obzirom na to da Tigar nije bio u mogućnosti da u roku koji je komisija dala obezbedi mišljenje revizora na finansijski izveštaj za 2012.godinu, pozitivno ili sa rezervom, što je jedan od osnovnih uslova za kompanije na A i B listingu berze. U okviru redovne revizije indeksa Beogradske berze, akcije Tigra od sredine septembra 2013.god. nisu deo korpe indeksa najkvalitetnijih akcija Belex 15.

Negativan trend u kretanju cena akcija koji se primećuje od sredine 2012.godine a nastavljen i tokom 2013.godine, odnosno u prvoj polovini 2014.godine. Trgovanje je u drugom kvartalu 2014.godine završeno na nivou od 52 dinara, što je značajno ispod nominalne vrednosti, a takodje i na veoma niskom obimu. Nije došlo do većih prometa akcijama, a time ni do značajnijih promena u vlasničkoj strukturi i broju akcionara.

U posmatranom periodu trgovano je sa svega 22.840 akcije što čini 1,33% od broja ukupno emitovanih.

U tabeli je dat prikaz ključnih podataka iz trgovanja akcijama kompanije u drugom kvartalu 2014. godine.

	<b>31. MART 2014.</b>	<b>30. JUN 2014.</b>	<b>% PROMENE</b>
<b>Ukupan broj akcionara</b>	4,473	4,467	-0,14
<b>Ukupan broj izdatih akcija</b>	1,718, 460	1,718, 460	
<b>Knjigovodstvena vrednost akcija</b>	-21,62	-166,00	
<b>Tržišna vrednost akcija na dan</b>	84.00	52.00	-38,10
<b>Najniža u periodu RSD</b>	50.00 – 30.04.2014.		
<b>Najviša u periodu RSD</b>	79.00 – 03.04.2014.		
<b>Prosek za III-VI 2014. godine</b>	53		
<b>Tržišna kapitalizacija u dinarima</b>		89,359,920	
<b>P/ BV *</b>		-0,31	

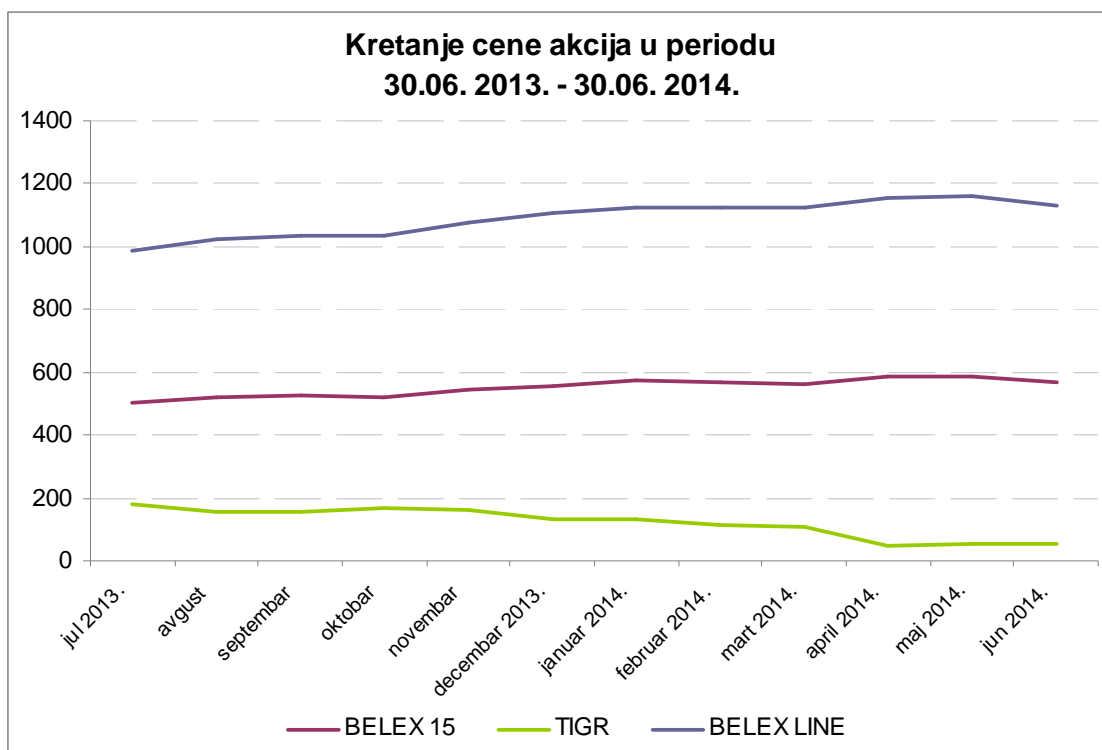
Na grafikonu koji sledi dat je uporedni prikaz kretanja vrednosti cene akcija i vrednosti berzanskih indeksa u periodu 30.06.2013.-30.06.2014. godine.





**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2014.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 14/02**

Nastojanje kompanije da otvoreno i transparentno komunicira sa investicionom javnošću obeležilo je i posmatrani period, u skladu sa dobrom praksom Tigra da javnost periodično i dosledno izveštava o svom poslovanju. Redovno su pripremane i publikovane informacije putem kojih su postojeći i potencijalni investitori obaveštavani o bitnim događajima, kao i o najvažnijim poslovnim aktivnostima u Tigru.

U drugom kvartalu kompanija je najpre održala Vanrednu sednicu Skupštine na kojoj je data saglasnost za pokretanje UPPR-a, koji je predat 29.05. Privrednom sudu u Nišu. Održana je redovna Skupština akcionara. Skupština je na svom redovnom zasedanju 24.06.2014.godine donela Odluku o usvajanju finansijskih i konsolidovanih finansijskih izveštaja kompanije za 2013.godinu i izabrala revizora za 2014.godinu.

Vlasnička struktura na kraju drugog kvartala 2014.godine

<b>Akcionari</b>	<b>30.06.2014.</b>
Pravna lica	43,78
Fizička lica	30,37
Kastodi računi	25,85

Vlasničku strukturu Tigra i u drugom kvartalu 2014. godine karakteriše stabilno učešće tri grupe akcionara, države Srbije, preko njena dva fonda, institucionalnih investitora, domaćih i stranih i grupe fizičkih lica.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2014.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 14/02**

**Deset najvećih akcionara na dan 30. 06. 2014.**

U drugom kvartalu 2014. godine došlo je do manjih promena u grupi deset najvećih akcionara, u odnosu na prvi kvartal 2014.godine.

Redosled deset prvih akcionara i struktura njihovog vlasništva prikazana je sledećom tabelom:

R.Br	Ime / poslovno ime imaoaca akcija	Broj akcija	% učešća
1	AKCIONARSKI FOND AD BEOGRAD	429,429	24.98
2	ERSTE BANK NOVI SAD - Kastodi račun	158,295	9,21
3	PIO FOND RS	149,981	8,73
4	UNICREDIT BANK SRBIJA AD– Kastodi račun	134,231	7,81
5	ERSTE BANK AD NOVI SAD - Kastodi račun	87,387	5.08
6	TZR NATURA VITA	25,100	1,46
7	SALINK LIMITED	23,371	1,36
8	HERMA INVESTMENTS	20,000	1.16
9	VOJVODJANSKA BANKA AD Novi Sad-Kastodi račun	20,000	1,16
10	KOMP.DUNAV OSIGURANJE A.D.O	17,120	0,99

Podaci Centralnog registra, depoa i kliringa hartija od vrednosti, na dan 30. 06. 2014. objavljeni su na sajtu [www.crhov.rs](http://www.crhov.rs)



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2014.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 14/02**

## 6. ODRŽIVI RAZVOJ

### 6.1. ZAPOSLENI

#### Broj i struktura zaposlenih

Na dan 30.06.2014. godine, broj zaposlenih u Korporaciji Tigar je 1,622.

Broj zaposlenih na dan 30.06.2014. god.	
Društvo	Broj zaposlenih
Tigar AD	230
Tigar Obuća	718
Tigar Tehnička guma	181
Tigar Hemijski proizvodi	34
Ostali	459
<b>Ukupno</b>	<b>1,622</b>

#### Troškovi zaposlenih

Ukupni troškovi zaposlenih u periodu I-VI 2014. godine za Tigar a.d. i zavisna preduzeća, pored neto zarade, uključuju i troškove poreza i doprinosa, ishrane i prevoza. U narednoj tabeli je dat i procenat učešća ukupno isplaćenih zarada u prihodu od prodaje.

Ukupni troškovi zaposlenih u I-VI 2014			
	Trošak neto zarada u 000 din.	Trošak bruto zarada u 000 din.	% u prihodu od prodaje
Tigar Ad	55,726	93,717	11%
Tigar Obuća	117,692	197,739	34%
Tigar Tehnička Guma	31,095	52,254	48%
Tigar Hemijski Proizvodi	6,247	10,896	34%
Ostali	75,814	127,631	13%
<b>Ukupno</b>	<b>286,574</b>	<b>482,237</b>	<b>19%</b>

#### Kadrovska optimizacija

U periodu I-VI 2014. godine Tigar a.d. i zavisna preduzeća napustilo je 100 zaposlenih u radnom odnosu na neodređeno vreme.

Organizaciona celina	Broj zaposlenih/RSD	Penzija	Tehnološki višak	Ostali osnovi *	UKUPNO
Tigar a.d.	broj zaposlenih	3	22	15	40
	iznos u RSD	564.138,00	4.349.197,00		4.913.335,00
Tigar Obuća	broj zaposlenih	5	4	22	31
	iznos u RSD	837.300,00	1.751.850,00		2.589.150,00
Tigar Tehnička guma	broj zaposlenih	2	0	4	6
	iznos u RSD	368.847,00			368.847,00
Tigar Hemijski proizvodi	broj zaposlenih	1	1	4	6
	iznos u RSD	179.346,00	355.919,00		535.265,00
Ostali	broj zaposlenih	4		13	17
	iznos u RSD	768.561,00			768.561,00
<b>Ukupno</b>	broj zaposlenih	15	27	58	100
	iznos u RSD	<b>2.718.192,00</b>	<b>6.456.966,00</b>		<b>9.175.158,00</b>



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2014.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 14/02**

\* Od 100 zaposlenih na neodređeno vreme kojima je prestao radni odnos po ostalim osnovama, 51 zaposleni je dao otkaz po svojoj volji, otkaz ugovora o radu zbog povrede radne obaveze dobilo je 5 zaposlenih, 1 prestanka radnog odnosa po osnovu ispunjenja radnog veka i 1 smrtni slučaj.

Optimizacija i smanjenje broja stalno zaposlenih sastavni je deo procesa restrukturiranja. Ovaj proces započeo je tokom 2013, a nastavlja se i u 2014. godini.

### Obuka zaposlenih

Sistemom internih i eksternih obuka u periodu I-VI 2014. godine bio je obuhvaćen sledeći broj zaposlenih:

<b>Obuka zaposlenih - interna i eksterna</b>			
	INTERNE OBUKE	EKSTERNE OBUKE	UKUPNO
Tigar a.d.	25	16	41
Tigar Obuća	143	6	149
Tigar Tehnička guma	38	20	58
Tigar Hemijski proizvodi	28	0	28
Ostali	606	1	607
<b>Ukupno</b>	<b>840</b>	<b>43</b>	<b>883</b>

Na obuku zaposlenih u periodu I-VI 2014. godine potrošeno je 847.480,00 RSD, što je 0,18 % od ukupno isplaćenih bruto zarada.

## 6.2. INTEGRISANI MENADŽMENT SISTEMI

Očuvanje i unapredjenje integrisanih menadžment sistema (ISO 9001, ISO 14001 i OHSAS 18001) i u ovim uslovima otežanog poslovanja je prioritet. Realizuju se sve potrebne aktivnosti u funkciji resertifikacije IMS-a fabrika Obuće i Tehničke gume.

Sertifikacija sistema upravljanja kvalitetom ISO 9001 u Tigru prvi put je izvršena 1995. godine (od strane tadašnjeg Saveznog zavoda za standardizaciju), sistem upravljanja zaštitom životne sredine ISO 14001 uveden je 2003. godine, a sistem upravljanja zaštitom zdravlja i bezbednošću na radu OHSAS 18001, 2010-te.

## 6.3. ZAŠTITA ŽIVOTNE SREDINE, BEZBEDNOST I ZDRAVLJE ZAPOSLENIH

Sa aspekta uticaja na okolinu, proizvodne aktivnosti kompanije (proizvodna postrojenja, proizvodnja gumene obuće, gumeno-tehničke robe i proizvoda od reciklirane gume u industrijskoj zoni grada na kraju pirotske kotline i proizvodnja hemijskih proizvoda van naseljenog mesta u zakupljenom industrijskom prostoru preduzeća u stečaju Suko.a.d.) kvalifikovane su kao aktivnosti sa niskim nivoom rizika po životnu sredinu, a proizvodna zavisna preduzeća Tigra, ne spadaju ni u grupu IPPC, ni u grupu SEVESO postrojenja.

Praćenje kvaliteta vazduha i otpadnih voda, utvrđivanje ispravnosti instalacija i opreme sa aspekta bezbednosti kao i utvrđivanje stanja radne sredine poverava se eksternim ovlašćenim institucijama.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2014.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 14/02**

O nastalom otpadu, ambalaži i ambalažnom otpadu, brinu ovlašćeni operateri za upravljanje otpadom (interno i eksterno). Rukovanje i skladištenje hemikalija odvija se u skladu sa zakonskom regulativom i interno definisanim procedurama.

O protivpožarnoj zaštiti, bezbednosti i reagovanju u slučaju vanrednih situacija stara se preduzeće Tigar Obezbeđenje.

U skladu sa relevantnim zakonskim regulativama u periodu januar-jun 2014:

- Izvršena su izveštavanja o parametrima životne sredine unosom podataka u informacioni sistem Agencije za životnu sredinu, gde su generisani Godišnji izveštaji o ambalaži i ambalažnom otpadu, Godišnji izveštaji o otpadu za proizvodna preduzeća korporacije i Izveštaj o godišnjem bilansu emisija zagađujućih materija u vazduh.
- Dostavljeni su izveštaji lokalnoj samoupravi za potrebe formiranja Lokalnog registra izvora zagađivanja.
- Izvršena je registracija uvezenih hemikalija i proizvoda preduzeća Tigar Hemijski proizvodi koji podležu registraciji. Ministarstvu za energetiku, razvoj i zaštitu životne sredine dostavljena je potrebna dokumentacija.
- Izvršeno je uzorkovanje i ispitivanje kvaliteta otpadnih voda, za prvi kvartal i izveštaj o ispitivanju poslat nadležnim institucijama.
- Izvršeno je uzorkovanje i ispitivanje kvaliteta vazduha na energetskom emiteru, za prvih šest meseci i izveštaj o ispitivanju poslat nadležnim institucijama.

#### 6.4. INTELEKTUALNA SVOJINA

Puno poslovno ime Tigra je "Joint Stock Company Tigar – Piroć" na engleskom, odnosno "Akcionarsko društvo Tigar – Piroć", na srpskom. Skraćeno poslovno ime je Tigar AD – Piroć, na srpskom i JSC Tigar na engleskom jeziku. Poslovno ime Društva i njegovo korišćenje regulisani su odredbama članova 10 i 14, Statuta akcionarskog društva Tigar. Navedeno ime ispunjava sve zakonske uslove. Tigar je pod tim imenom registrovan kod Agencije za privredne registre Republike Srbije.

Registrovani zaštitni znaci, zaključno sa 30. junom 2014.godine su:

Br. Zahteva	Datum Zah.	Br. Reg.	Zaštitni znak	Važi do	Vlasnik
Ž-247/80	30.04.80.	31499	Tigar	21.12.17.	Tigar AD
Ž-2606/06	14.11.06.	54763	Tigar	14.11.16.	Tigar AD
Ž-84/385	17.01.84.	29947	Tigar Tg 615	25.05.17.	Tigar AD
Ž-947/07	30.04.07.	55640	Tigar Planinarski dom	30.04.17.	Tigar AD
Ž-918/07	27.04.07.	55822	Tigar Tours	27.04.17.	Tigar AD
Ž-842/07	18.04.07.	55612	Markol	18.04.17.	Tigar AD
Ž-1129/07	17.05.07.	55735	Tigar Incon	17.05.17.	Tigar AD
Ž-890/80	11.07.03.	49590	Tigar Sportski program	11.07.23.	Tigar AD
Ž-152/07	29.01.07.	56018	Tigar	29.01.17.	Tigar AD
Ž-1703/07	26.7.2007	56315	Tigar Footwear	26.07.17.	Tigar AD
Ž-1704/07	26.07.07.	56315	Tigar Obuća	26.07.17.	Tigar AD
Z-2440/07	17.10.07.	56731	Tigar Hemijski proizvodi	17.10.17.	Tigar AD
Ž-212/08	5.2.2008	57737	Tigrostik	05.02.18.	Tigar AD
Ž-211/08	05.02.08.	57738	Tigrolux	05.02.18.	Tigar AD
Ž-214/08	05.02.08.	57650	Tigropren	05.02.18.	Tigar AD
Ž-213/08	05.02.08.	57649	Tigrokol	05.02.18.	Tigar AD
Ž-768/08	31.03.08.	57538	Hotel Stara planina	31.03.18.	Tigar AD
Ž-1433/08	06.06.08.	58815	Overload	06.06.18.	Tigar AD
Ž-1475/08	11.06.08.	58462	Waterpolo Senior	11.06.18.	Tigar AD



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2014.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 14/02**

Ž-1473/08	11.06.08.	58427	Waterpolo Mini Mini	11.06.18.	Tigar AD
Ž-1431/08	06.06.08.	58813	Waterpolo Junior	06.06.18.	Tigar AD
Ž-1472/08	11.06.08.	58428	Specijal	11.06.18.	Tigar AD
Ž-1432/08	06.06.08.	59305	Basketball Tg21 Official	06.06.18.	Tigar AD
Ž-1474/08	11.06.08.	58424	Neos	06.06.18.	Tigar AD
Ž-1469/08	11.06.08.	58426	Tricker Ball Basket Ball	11.06.18.	Tigar AD
Ž-1471/08	11.06.08.	59401	Bistro	11.06.18.	Tigar AD
Ž-1468/08	11.06.08.	58423	Overload Handball	11.06.18.	Tigar AD
Ž-1470/08	11.06.08.	58425	Dynamic Overload	11.06.18.	Tigar AD
Ž-1429/08	06.06.08.	58464	Overload Waterpolo Junior	06.06.18.	Tigar AD
Ž-1467/08	11.06.08.	58430	Overload Waterpolo Mini Mini	11.06.18.	Tigar AD
Ž-1476/08	11.06.08.	58463	Overload Waterpolo Senior	11.06.18.	Tigar AD
Ž-1430/08	06.06.08.	59304	Basketball TG21 Overload	06.06.18.	Tigar AD
Z-2441/07	17.10.07.	56730	Tigar Tehnička guma	17.10.17.	Tigar AD
Ž-2681/08	03.11.08.	59486	Trapper	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2682/08	03.11.08.	59485	Pesca	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2679/08	03.11.08.	59327	Rainydays	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2680/08	03.11.08.	59334	Nency	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2678/08	03.11.08.	59333	Ladybird	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2677/08	03.11.08.	59336	Ratar	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2676/08	03.11.08.	59451	Balerina	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2675/08	03.11.08.	59335	Work	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2904/08	02.12.08.	59458	Polar	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2674/08	03.11.08.	59337	Protecta	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2673/08	03.11.08.	59390	Forestry Line	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2672/08	03.11.08.	60043	Fireproof	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2671/08	03.11.08.	59326	Cryo	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2670/08	03.11.08.	59387	Sparclesafety	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2661/08	31.10.08.	59341	Firefighter Super Safety	31.10.18.	Tigar AD
Ž-2662/08	31.10.08.	59452	Century Super Safety	31.10.18.	Tigar AD
Ž-2659/08	31.10.08.	59334	Century 4000 Safety	31.10.18.	Tigar AD
Ž-2660/08	31.10.08.	59345	Forester 3000	31.10.18.	Tigar AD
Ž-2903/08	02.12.08.	60464	Trendy	02.12.18.	Tigar AD
Ž-1468/05	31.10.05.	53797	Tigar Trgovine	31.10.15.	Tigar AD
Ž-551/09	27.03.09.	60789	Bottega	27.03.19.	Tigar AD
Ž-639/09	13.04.09.	59942	Hotel StarA	13.04.19.	Tigar AD
Ž-1011/09	30.06.09.	59367	Brolly	30.06.19.	Tigar AD
Ž-1012/09	30.06.09.	59366	Maniera	30.06.19.	Tigar AD
Ž-1685/09	03.11.09.	60513	Stop&Drive	03.11.19.	Tigar AD
Ž-1686/09	03.11.09.	60514	S&D	03.11.19.	Tigar AD
Međ. Zaštitni Zn.	03.07.97.	675 773	Tigar	20.05.17.	Tigar AD
		1174089	Tigar Logo	15.08.12.	Tigar Americas Corp.
SAD	02.11.07.	77320619	Tigar	-	Tigar Americas Corp.
Međ. Zaštitn. Zn. 237003/1	07.09.09.	1020263	Brolly	07.09.19.	Tigar AD
Međ. Zaštitn. Zn. 235877/1	07.09.09.	1019318	Maniera	07.09.19.	Tigar AD
SAD	07.09.09.	3870299	Maniera	07.09.19.	Tigar AD
79075140					
SAD	07.09.09.	3906894	Brolly	07.09.19.	Tigar AD
79075638					
Kanada	25.05.90.	368832	Forester	25.05.15.	Tigar Obuća
Finska	20.11.85.	94345	Forester	20.11.15.	Tigar Obuća
Norveška	14.11.85.	123042	Forester	14.11.15.	Tigar Obuća
Švedska	26.07.85.	197287	Forester	26.07.15.	Tigar Obuća
Velika Britanija	23.06.95.	2025055	Century	23.06.15.	Tigar Obuća
Velika Britanija	31.05.84.	1219898	Forester	31.05.15.	Tigar Obuća
Velika Britanija	23.06.95.	2025057	Forester	23.06.15.	Tigar Obuća

Osnovni zaštitni znak je stilizacija tigrove glave sa ćirilicom ili latinicom ispisanim logotipom "Tigar" (član 1. Osnivačkog akta). Izgled i sadržaj osnovnog zaštitnog znaka u nadležnosti su Nadzornog



## IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- JUN 2014.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 14/02

odbora. Povezana preduzeća, u kontrolnom vlasništvu Tigra AD, mogu da koriste osnovni zaštitni znak.

Tigar AD poseduje dva internet domena: [www.tigar.com](http://www.tigar.com) i [www.tigar.co.rs](http://www.tigar.co.rs).

Tigar ne poseduje autorska prava, niti prava emitovanja. Tigar koristi standardni softver sa odgovarajućim licencama, koje je pribavio od proizvođača ili distributera. Prema članu 12, stav 3, Posebnog kolektivnog ugovora, zaposleni imaju pravo na naknadu za autorska prava, tehničke inovacije i unapređenje tehnoloških procesa proizvodnje. Visina naknade regulisana je posebnim ugovorom između zaposlenog i Tigra AD, u vidu uvećanja zarade zaposlenog. Takav ugovor predstavlja aneks pojedinačnog ugovora o radu, njegov sadržaj je poverljiv i zaključuje se na godinu dana. Nikakve primedbe ni zahtevi nisu podneti Tigru, ili od strane Tigra, u vezi sa kršenjem prava intelektualne svojine.

### 6.5. INFORMACIONE TEHNOLOGIJE

IT funkcija je deo Tigra a.d, koji se bavi obradom poslovnih podataka na centralnom host računaru za sve delove kompanije Tigar. Osnovni procesi u IT funkciji su:

- Razvoj aplikativnog softvera
- Instalacija programa
- Obuka korisnika za korišćenje programa i hardvera
- Logistička podrška korisnicima za obradu podataka
- Održavanje baza podataka
- Zaštita podataka
- Instalacija i održavanje hardvera i sistemskog softvera
- Administracija korisnika sistema i prava pristupa
- Zaštita lokalne mreže i antivirusna zaštita
- Obezbeđivanje i održavanje Internet i Intranet konekcija
- Unifikacija hardverske i softverske platforme u korporaciji.

### 6.6. DRUŠTVENA ODGOVORNOST

**Koncept društveno odgovornog poslovanja Tigra podrazumeva odgovornost prema zaposlenima i zajednici u kojoj stvara profit, uz socijalno odgovoran i etičan pristup u odnosu na sve društvene aktere.**

Svojom vizijom, misijom i korporativnim vrednostima kompanija jasno iskazuje opredeljenost prema održivom razvoju, a principi kojima se rukovodi u oblasti društveno odgovornog poslovanja definisani su dokumentom **Smernice u oblasti filantropije i ostalih davanja**. Na ovaj način su određene i prioritetne oblasti u kojima Tigar učestvuje, kao i kriterijumi na osnovu kojih se odlučuje o podršci različitim CSR inicijativama, odnosno evaluacija ostvarenih efekata.

Osnovni princip filantropske politike Tigra je da projekti i akcije koje podržava moraju doprinositi opštem napretku i boljitku većeg broja ljudi. Ključne oblasti filantropskih aktivnosti Tigra su podrška izgradnji inkluzivnog društva, doprinos opštem boljitku zajednice, jačanje ekološke svesti, što uključuje i projekte koji ukazuju na značaj reciklaže i upotrebe recikliranih proizvoda. Kompanija je jasno izrazila opredeljenje za razvoj volonterizma zaposlenih, uz davanje podrške razvoju znanja i talenata, unapređivanje pozitivne preduzetničke klime i podsticaj razvoja liderskih znanja i veština.



## IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- JUN 2014.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 14/02

Filantropski projekti u posmatranom periodu tiču se ključnih oblasti – doprinos opštem boljitku zajednice, izgradnje inkluzivnog društva kao i podrška medijskim projektima koji treba da doprinesu uključivanju osoba sa invaliditetom u lokalnu zajednicu.

U okviru projekta „Različiti, a isti“, Radija Plus na nedeljnom nivou realizuju se vesti o aktivnostima lica sa invaliditetom, odnosno organizacija koje su posvećene deci sa smetnjama u razvoju, uz emitovanje izvoda iz Inkluzivnog bon-tona.

Tigar a.d. je u periodu vanrednog stanja u Srbiji i Republici Srpskoj, uslovljenog poplavama u maju mesecu, reagovala na adekvatan način i svoju proizvodnju stavila u funkciju potreba nadležnih državnih institucija i ugroženog stanovništva i to realizovala kao sopstvene donacije istim ili kroz saradnju sa našim poslovnim partnerima koji su donirali našu gumenu obuću.

Kompanija Tigar a.d. je u dosadašnjem radu pokazala inicijativu u oblasti CSR društvene odgovornosti i filantropije i bila podrška i učesnik u mnogim akcijama humanitarnog tipa.

Ustanovi socijalne zaštite u Sremčici, koja brine o životu i zdravlju preko 300 mladih ljudi sa posebnim potrebama, Tigar je svim korisnicima donirao gumenu obuću u saradnji sa humanitarnom organizacijom Japansko društvo. Po preporuci Ministarstva rada, zapošljavanja i socijalne politike odabrana je ova ustanova .

U cilju doprinosa opštem boljitku zajednice i pružanja podrške našim ljudima na Kosovu i Metohiji podržan je projekat koji ima za cilj da se narodne kuhinje učine održivim u budućnosti.

U cilju podrške obrazovanja i fizičkog razvoja dece realizovana je donacija sportskih rekvizita osnovnim školama i podržan je projekat pirotskog okruga za pomoć školama.

### 6.7. KORPORATIVNO UPRAVLJANJE

#### Nadzorni odbor Tigar ad Pirot

Nakon promena u sastavu Nadzornog odbora, do kojih je došlo u drugom kvartalu 2014. imenovanjem dva nova člana Nadzornog odbora (Aleksandar Đurković i Aleksandar Radojević), ovaj organ funkcioniše u sledećem sastavu:

- Nebojša Petrović, predsednik
- Igor Markičević
- Gordana Lazarević
- Aleksandar Đurković
- Aleksandar Radojević

\*\*\*članovi Nadzornog odbora na dan 30.06 2014.godine ne poseduju akcije kompanije

#### Izvršni odbor Tigar ad Pirot

Nakon promena u sastavu Izvršnog odbora, do kojih je došlo u drugom kvartalu 2014., razrešenjem postojećih (Ivan Mijalković i Milan Ilić) i imenovanjem novih članova (Branislav Čurić), Izvršni odbor funkcioniše u sledećem sastavu:

- Nebojša Đenadić, ID za korporativno upravljanje i razvoj poslovnog sistema
- Gorica Stanković, ID za finansije
- Zorica Mladenović, ID za kadrove
- Biljana Tošić, ID za kvalitet
- Branislav Čurić, ID za komercijalu i marketing





**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2014.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 14/02**

## **7. NAJZNAČAJNIJI POSLOVI SA POVEZANIM LICIMA U PERIODU JANUAR-JUN 2014.GODINE**

Poslovni sistem Tigar funkcioniše kao mešoviti holding koji čini matična kompanija, Tigar a.d. i 17 zavisnih društava, od kojih je 12 društava u 100% vlasništvu matične kompanije, dok su preostala u njenom većinskom vlasništvu. Matična kompanija Tigar a.d bavi se: a) holding poslovima - upravljanjem, finansiranjem i razvojem zavisnih društava u kojima ima 100% ili većinsko vlasništvo; b) trgovinskom delatnošću; c) proizvodnjom energenata i fluida (za proizvodna preduzeća). Zavisna preduzeća su grupisana u divizije, prema osnovnom tipu delatnosti kojom se bave: 1) proizvodna 2) komercijalna i 3) uslužna preduzeća. Nijedno od zavisnih proizvodnih i uslužnih preduzeća u stoprocentnom vlasništvu matične kompanije nije u funkcionalnom smislu zaokruženo i celovito preduzeće. U određenom stepenu ili u potpunosti osnovne funkcije i funkcije podrške prenete su na matičnu kompaniju. Matična kompanija je funkcionalno organizovana i u njenom sastavu se nalaze i dva profitna centra (trgovina i energetika).

Glavnina gotovinskih tokova iz poslovanja, generisanih prodajom proizvoda i usluga u sistem ulazi i izlazi preko matične kompanije i raspodeljuje se između matične kompanije i core proizvodnih preduzeća. Gotovinski tokovi od pozajmljenih eksternih izvora dominantno ulaze preko matične kompanije i usmeravaju se u ostale delove sistema, u skladu sa potrebama za obrtnim kapitalom, investicionom politikom i planovima. Postoje neki izuzeci, kao što je Tigar Obuća d.o.o. (DEG dugoročni kredit). Interni gotovinski tokovi odnose se na tokove iz poslovanja po osnovu plaćanja za izvršene usluge i kupljenu/prodatu robu i proizvode, tokove iz finansiranja - dugoročne pozajmice koje matična kompanija usmerava u zavisna društva i kratkoročne finansijske pozajmice između društava i tokove po osnovu povučene dobiti iz zavisnih društava.

Ocena opravdanosti postojećeg nivoa diversifikacije poslovanja i predlog daljeg pravca razvoja u domenu delatnosti kojima se korporacija bavi obavlja se u kontinuitetu, uzimajući u obzir sledeće kriterijume: I) kompatibilnost sporednih delatnosti sa osnovnim („core“) delatnostima, II) značaj sporednih delatnosti za poslovanje u domenu osnovnih („core“) delatnosti, III) profitabilnost zavisnih uslužnih preduzeća. Kroz analize sagledan je i značaj koji sporedne delatnosti imaju za poslovanje u domenu „core“ delatnosti ocenjen je uz sagledavanje sledećih parametara: a) značaj internog tržišta za obim poslovanja i prihoda matične kompanije i zavisnih preduzeća; b) novčani tok koji matična kompanija ostvaruje po osnovu vlasništva u zavisnim preduzećima i c) uticaja zavisnih preduzeća na angažovanje obrtnih sredstava kroz kratkoročno finansiranje.

Pomenuti program poslovnog restrukturiranja podrazumeva statusne promene pripajanja većeg dela zavisnih preduzeća matičnoj kompaniji.

## **8. ISTRAŽIVANJE I RAZVOJ**

Jedan od osnovnih razvojnih ciljeva je održanje postojeće fleksibilnosti i spremnosti da se odgovori na specifične zahteve kupaca. Troškovi istraživanja i razvoja proizvoda su redovna prateća komponenta off take proizvodnje. Značajne su mogućnosti kapitalizacije ovih troškova kroz razvoj i unapređenja proizvodnje i karakteristika proizvoda sopstvenog brenda.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2014.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 14/02**

## 9. PREDNOSTI I RIZICI

### 9.1. PREDNOSTI

#### Vodeći proizvođač proizvoda od gume u regionu

Proizvodni program Tigra čine proizvodnja gumene obuće, proizvodnja gumeno-tehničke robe, kao i proizvodnja hemijskih proizvoda. Proizvodni pogoni su locirani na jednoj industrijskoj lokaciji, što omogućava jaku sinergiju između njih. Određene grupe proizvoda iz jednog proizvodnog programa su poluproizvodi za drugi proizvodni program. Pored industrijskih kapaciteta, Tigar ima razvijenu nacionalnu prodajnu mrežu za prodaju proizvoda iz svog proizvodnog programa, kao i komplementarne proizvode drugih proizvođača, uključujući gume i delove za automobile.

#### Komparativne prednosti lokacije

Proizvodni gumarski pogoni Tigra smešteni su u Pirotu, na jugoistoku Srbije. Geografska lokacija pruža strateške prednosti i veliki broj alternativa za distribuciju proizvoda. Dodatna prednost je blizina granica zemalja iz okruženja. Tigar je udaljen 600 km od luke Bar u Crnoj Gori, 380 km od Luke Solun u Grčkoj i 480 km od luke Varna u Bugarskoj, što pruža mogućnosti za kombinovani transport, uključujući prekomorski transport preko Jadranskog, Sredozemnog i Crnog mora. Strateška lokacija dobijaće dalje na značaju u procesu ekonomskog povezivanja zemalja iz regiona, koje uključuje ukidanje carinskih barijera i stvara zajedničko tržište od 55 miliona ljudi.

#### Brendovi

Korporativni brend ima prepoznatljivu poziciju na tržištu Srbije i u regionu. Međutim, činjenica da je najveći deo proizvodnje obuće pod privatnim imenima kupaca, a da se obuća Tigar brenda nije na pravi način pozicionirala, bez obzira na visok kvalitet proizvoda. Kroz međunarodne akvizicije Tigar je stekao vlasništvo nad brendovima za proizvodnju zaštitne obuće Century i gotove proizvode od gumenog reciklata Bilgutex. U narednom periodu neophodno je uložiti dodatne napore na tržištu da bi se ovi brendovi adekvatno pozicionirali, što takođe važi i za program modne obuće Maniera i Brolly, program dečije gumene obuće. U postupku osvajanja su novi privatni brendovi za program sportske gumene obuće. U programu HP postoji više privatnih brendova, koji su u vlasništvu Tigra i nose predznak Tigar. Strategija u narednim godinama bazirana je na konstantnom jačanju brendova u vlasništvu Tigra i na domaćem i na međunarodnom tržištu, sa krajnjim ciljem izjednačavanja prihoda od prodaje proizvoda pod sopstvenim brendovima sa brendovima koji su vlasništvo drugih kupaca.

#### Prva nacionalna servisna mreža

Tigar je počeo da razvija svoju prodajnu mrežu početkom sedamdesetih. Kao rezultat svih prethodnih ulaganja Tigar je danas vlasnik nacionalne servisne mreže za gume i prateće delove za automobile. Kompanija je 2004. godine započela proces kompletne rekonstrukcije i modernizacije prodajne mreže, kroz proces gašenja neprofitabilnih objekata i razvoj novih profitabilnih servisnih centara. U periodu pre modernizacije, kompanija je imala 80 prodajnih objekata. Prodajna mreža danas obuhvata 11 servisnih centara za prodaju guma i delova za automobile i pružanje usluga lakog servisa, 3 mobilne servisne jedinice i 19 prodajnih objekata, uključujući i lanac specijalizovanih prodavnica za prodaju obuće Bottega. Kompanija koristi prodajnu mrežu za prodaju svojih proizvoda, ali i roba drugih proizvođača, poštujući princip multiproduct - multibrend strategije.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2014.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 14/02**

### **Dugogodišnje iskustvo u saradnji sa međunarodnim strateškim partnerima**

Tigar je više od 30 godina imao partnerski odnos sa američkim Goodrichem. Nakon preuzimanja Goodricha od strane Michelina, Michelin je u periodu početka devedestih do 2010. godine, skoro dvadeset godina, bio strateški partner Tigra u programu guma. U programu obuće potencijalno strateško partnerstvo moguće je ne samo sa nekim od proizvođača, već i sa nekim od dobavljača strateških sirovina ali i da akvizicijom stekne vlasništvo nad nekim od preostalih evropskih proizvođača. U delu tehničke gume postoje mogućnosti a i potreba za uspostavljanjem strateških partnerstava.

## **9.2. RIZICI**

Risk management u kompaniji obuhvata grupu rizika vezanih za makroekonomsko okruženje i generalne uslove poslovanja, rizike vezane za samu industriju u kojoj posluje i grupu finansijskih rizika. Kompanija ne može uticati na moguće faktore rizika, kao što su ekonomska ili politička nestabilnost. Svi proizvodni i uslužni programi posluju na tržištu sa vrlo jakom konkurencijom i zbog različitih faktora rizika njihova tržišna pozicija može biti ugrožena. Tigar je takođe suočen sa rizicima vezanim za zakonsku regulativu, posebno zbog velikih promena propisa u postupku prilagođavanja propisima EU.

Kao akcionarsko društvo, Tigar zavisi od kretanja na tržištu kapitala i zavisno od strukture vlasništva, uvek postoji mogućnost promene strategije i politike kompanije.

U kompaniji ne postoji jedinstvena organizaciona celina koja se bavi upravljanjem rizicima, već se oni prate u okviru pojedinačnih entiteta i funkcija na nivou korporacije.

### **Rizici uslovljeni makroekonomskim okruženjem i generalnim uslovima poslovanja**

Poslovanje kompanije je u značajnoj meri uslovljeno makroekonomskim okruženjem, ali i uslovima poslovanja na tržištima gde ostvaruje gotovo polovinu ukupnog prihoda, odnosno na tržištima nabavke ključnih sirovina-prirodnog i veštačkog kaučuka. Na domaćem tržištu se analiziraju faktori koji utiču na tražnju, poslovanje kompanije, zakonsku regulativu.

### **Tržišni i rizik vezan za industriju**

Marketing strategija Tigra definisana je u okvirima mogućnosti i pretnji tržišnog i poslovnog okruženja i u skladu je sa osnovnim konkurentskim prednostima Tigra u proizvodnji gumene obuće. Njeni osnovni elementi su: 1) diferenciranje proizvodnje zasnovano na visokom nivou kvaliteta proizvodnje i proizvoda, kontinuiranom razvoju proizvoda i programa, kao i visokokvalitetnoj usluzi razvoja proizvoda za potrebe off-take proizvodnje; 2) off-take proizvodnja kao osnovni vid ekspanzije tržišta; 3) razvoj i profilisanje sopstvenog brenda.

Segment tehničke gume bazira na sledećim elementima: 1) strategija brenda (kupljeni Bilgutex brend i Tigar brend), 2) kontinuirani razvoj novih materijala i proizvoda i 3) diferenciranje po osnovu kvaliteta proizvoda i mogućnosti prilagođavanja specifičnim potrebama kupaca.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2014.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 14/02**

Proizvodno-tržišni pristup Tigar Hemisjskih proizvoda zasnovan je na diferencijaciji u odnosu na konkurenciju, razvojem sopstvenih zaštićenih proizvoda i obezbeđenju stabilnog kvaliteta proizvoda potvrđenog odgovarajućim atestima.

U delu pružanja usluga-prodaja guma prate se aktivnosti u delu dalje zakonske regulacije ove oblasti i prisustva konkurencije na nacionalnom odnosno regionalnim tržištima.

### **Kreditni rizik i troškovi pozajmljenog kapitala**

Zanemarivanjem ove grupe rizika korporacija je u prethodnom periodu došla u poziciju predstečajnog stanja. Upotrebom alata za kontrolu kreditnog rizika planira se da se u što skorijem periodu stvori poslovni sistem koji će biti kreditno sposoban pre svega u delu dugoročnih i investicionih kredita. Kontinuiranim praćenjem analitičkih pokazatelja daju se smernice za preduzimanje trenutnih korektivnih mera u poslovanju. Menadžment novčanih tokova ima za cilj snižavanje troškova pozajmljenog kapitala.

### **Rizik vezan za vlasničku i korporativnu strukturu**

U posmatranom periodu nije bilo značajnih promena u vlasničkoj strukturi, a nije došlo ni do značajne koncentracije vlasništva koja bi mogla uticati na poslovanje i razvojnu politiku. Trenutno stanje ne ukazuje da bi kompanija u skorijem periodu mogla da se suoči sa takvom vrstom rizika. Redovna komunikacija sa najvećim akcionarima omogućuje da se predvide moguća dešavanja u delu vlasničke konsolidacije.

Prodaja državnih akcija treba da usledi nakon završetka kompletnog procesa konsolidacije i pune stabilizacije programa unutar sistema, a u ovom trenutku ne postoje naznake da bi ovaj proces mogao da počne u toku 2014. godine.

### **Reputacioni rizik**

Niz aktivnosti u vezi sa kompanijom inicirao je da se upravljanjem reputacionog rizika bavi strateški menadžment kao jednim od prioriteta.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2014.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 14/02

**10. NAJVAŽNIJI POSLOVNI DOGAĐAJI KOJI SU NASTUPILI TOKOM I  
NAKON ISTEKA PRVOG POLUGODIŠTA 2014. GODINE**

**Promene u sastavu Nadzornog odbora:**

Na vanrednoj Skupštini od 14.04.2014. za člana Nadzornog odbora imenovan je Aleksandar Đurković.

Na redovnoj godišnjoj Skupštini od 24.06.2014. za člana Nadzornog odbora imenovan je Aleksandar Radojević.

U toku jula ostavku na mesto člana NO podnela je Gordana Lazarević

**Promene u sastavu Izvršnog odbora:**

Na sednici Nadzornog odbora od 22.05.2014. imenovan je Branislav Ćurić za ID za komercijalu i marketing.

Na sednici Nadzornog odbora od 05.06.2014. razrešeni su dužnosti članovi Izvršnog odbora : Ivan Mijalković, ID za proizvodne procese i programe i Milan Ililć, ID za investicije i IT .

Na sednici Nadzornog odbora od 16.07.2014 razrešena je, na osnovu podnete ostavke, dužnosti člana Izvršnog odbora Biljana Tošić, ID za kvalitet.

Na sednici Nadzornog odbora od 29.07.2014. imenovan je Zoran Mančić za ID za investicije i IT.

**Sednice Skupštine akcionara :**

Dana 14.04.2014. godine održana je vanredna Skupština akcionara Tigar a.d. gde je doneta Odluka o odobrenju podnošenja predloga za pokretanje stečajnog postupka reorganizacijom u skladu sa UPPR-om.

Dana 24.06.2014. održana je redovna godišnja Skupština akcionara Tigar ad na kojoj su usvojeni finansijski izveštaji za 2013.god. , izabran nezavisni revizor za 2014. i donete druge odluke iz nadležnosti Skupštine.

Dana 29.05.2014. podnet je Privrednom sudu u Nišu Predlog za pokretanje stečajnog postupka reorganizacijom, u skladu sa UPPR-om za Tigar ad Pirot i Tigar Obuću doo Pirot.

U toku je prethodni postupak za utvrđivanje ispunjenosti uslova za pokretanje stečajnog postupka u skladu sa Unapred pripremljenim planom reorganizacije.

Ročište za usvajanje UPPR-a Tigar a.d.-a zakazano je za 18.09.2014.godine.

**Promene u poslovanju entiteta Tigar Europe:**

Ovde navodimo događaj koji je nastupio nakon isteka drugog kvartala a od značaja je za investiconu javnost i tiče se pokretanja postupka dobrovoljne likvidacije preduzeća Tigar Europe, sa sedištem u Londonu, gde je Tigar a.d. vlasnik 50% akcijskog kapitala.

**GENERALNI DIREKTOR  
TIGAR AD**

Nebojša Đenadić



**PREDSEDNIK  
NADZORNOG ODBORA TIGAR AD**

Nebojša Petrović



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2014.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 14/02

**IZJAVA LICA ODGOVORNIH ZA SASTAVLJANJE POLUGODIŠNJEG  
IZVEŠTAJA**

U skladu sa članom 50, tačka 3 Zakona o tržištu kapitala kao lica odgovorna za sastavljanje polugodišnjeg izveštaja izjavljujemo da su po našim najboljim saznanjima izveštaji sastavljeni uz primenu odgovarajućih međunarodnih standarda finansijskog izveštavanja i da sadrže istinite i objektivne podatke o imovini, obavezama, finansijskom položaju i poslovanju, dobitima i gubicima, tokovima gotovine i promenama na kapitalu javnog društva, uključujući i zavisna društva čiji su rezultati uključeni u konsolidovane izveštaje.

**DIREKTOR FUNKCIJE RAČUNOVODSTA  
TIGAR AD**

**Aleksandra Đorđević**

**GENERALNI DIREKTOR  
TIGAR AD**

**Nebojša Đenadić**



**PREDSEDNIK  
NADZORNOG ODBORA TIGAR AD**

**Nebojša Petrović**

**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2014.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 14/02**

Na osnovu člana 52. Zakona o tržištu kapitala (Sl.glasnik RS, br.31/2011) , odredbi Pravilnika o sadržini, formi i načinu objavljivanja godišnjih, polugodišnjih i kvartalnih izveštaja (Sl.glasnik RS, br.14/2012) i člana 398. Zakona o privrednim društvima (Sl.glasnik RS, br.36/2011. i 99/2011), Nadzorni odbor akcionarskog društva Tigar a.d. Pirot na sednici održanoj 26.08.2014.godine, doneo je

**ODLUKE****o usvajanju Polugodišnjeg finansijskog i konsolidovanog finansijskog  
izveštaja za 2014.godinu**

## Član 1.

Usvaja se Polugodišnji finansijski i konsolidovani finansijski izveštaj za 2014.godinu u tekstu kako je navedeno i koji je sastavni deo ove odluke.

## Član 2.


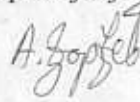
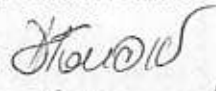
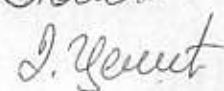
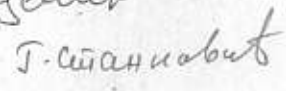
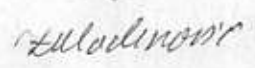

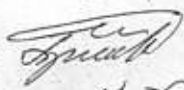


Ova odluka stupa na snagu danom donošenja.

U Pirotu, 26.08.2014.godine

**PRESEDNIK NADZORNOG ODBORA TIGAR AD**  
**Nebojša Petrović**

Broj:  
Piroć, 2014-08-25**Izjava o istinitosti i potpunosti podataka iz Izveštaja o poslovanju za period januar-jun 2014.godine:**

Izjavljujem da podaci koje sam dostavio/la za potrebe izrade dokumenta – Izveštaj o poslovanju za period januar-jun 2014.godina, sadrži istinite, tačne i potpune podatke kojima raspolazem na osnovu evidencije, kao i da nisu izostavljene činjenice koje bi mogle da utiču na istinitost i potpunost Izveštaja o poslovanju za period januar-jun 2014.godine.

1. *Nataša Pop-Krstić*, direktor Funkcije podrške korporativnog upravljanja 
2. *Aleksandra Djordjević*, direktor Funkcije računovodstva 
3. *Dragana Tončić*, direktor za investicije 
4. *Danijela Cenić*, direktor Pravne funkcije 
5. *Gorica Stanković*, Izvršni direktor za finansije 
6. *Zorica Mladenović*, Izvršni direktor za kadrove 
7. *Branislav Ćurić*, Izvršni direktor za marketing i komercijalu 
8. *Miodrag Dopudja*, direktor fabrike Tigar Obuća 
9. *Žarko Ćirić*, direktor fabrike Tigar Tehnička guma 
10. *Bojan Živković*, direktor fabrike Tigar Hemijski proizvodi 



Попуњава правно лице - предузетник																																
07187769					6420					100358298																						
Матични број					Шифра делатности					ПИБ																						
Попуњава Агенција за привредне регистре																																
1			2			3			19			20			21			22			23			24			25			26		
Врста посла																																

Назив: А.2. „Тимбар“

Седиште: Јагош

**БИЛАНС УСПЕХА**  
у периоду од 01.01. до 30.06. 2014. године

- у хиљадама динара -

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ	
				Текућа година	Претходна година
1	2	3	4	5	6
	<b>A. ПРИХОДИ И РАСХОДИ ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА</b>				
	<b>I. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (202 + 203 + 204 - 205 + 206)</b>	201		878.148	1362.282
60 и 61	1. Приходи од продаје	202		867.995	1354.124
62	2. Приходи од активирања учинака и робе	203			
630	3. Повећање вредности залиха учинака	204			
631	4. Смањење вредности залиха учинака	205			
64 и 65	5. Остали пословни приходи	206		10.953	8.158
	<b>II. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (208 до 212)</b>	207		856.035	1.335.427
50	1. Набавна вредност продате робе	208		570.540	1.010.380
51	2. Трошкови материјала	209		40.834	43.769
52	3. Трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи	210		119.701	145.139
54	4. Трошкови амортизације и резервисања	211		24.589	27.982
53 и 55	5. Остали пословни расходи	212		100.371	108.157
	<b>III. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (201 - 207)</b>	213		22.113	26.855
	<b>IV. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (207 - 201)</b>	214			
66	<b>V. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ</b>	215		4.511	7.909
56	<b>VI. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ</b>	216		264.106	251.503
67, 68	<b>VII. ОСТАЛИ ПРИХОДИ</b>	217		7.395	4.801
57, 58	<b>VIII. ОСТАЛИ РАСХОДИ</b>	218		3.323	1.700
	<b>IX. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (213 - 214 + 215 - 216 + 217 - 218)</b>	219			
	<b>X. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (214 - 213 - 215 + 216 - 217 + 218)</b>	220		233.410	213.638
69 - 59	<b>XI. НЕТО ДОБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА</b>	221			
59 - 69	<b>XII. НЕТО ГУБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА</b>	222			

- у хиљадама динара -

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ	
				Текућа година	Претходна година
1	2	3	4	5	6
	<b>Б. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (219 - 220 + 221 - 222)</b>	223			
	<b>В. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (220 - 219 + 222 - 221)</b>	224		233.410	213.638
	<b>Г. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК</b>				
721	1. Порески расход периода	225			
722	2. Одложени порески расходи периода	226			
722	3. Одложени порески приходи периода	227			
723	<b>Д. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦУ</b>	228			
	<b>Ђ. НЕТО ДОБИТАК (223 - 224 - 225 - 226 + 227 - 228)</b>	229			
	<b>Е. НЕТО ГУБИТАК (224 - 223 + 225 + 226 - 227 + 228)</b>	230		233.410	213.638
	<b>Ж. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАЊИНСКИМ УЛАГАЧИМА</b>	231			
	<b>З. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА ВЛАСНИЦИМА МАТИЧНОГ ПРАВНОГ ЛИЦА</b>	232			
	<b>И. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ</b>				
	1. Основна зарада по акцији	233			
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	234			

у Београду  
 дана \_\_\_\_\_ 20\_\_ године

Лице одговорно за састављање  
 финансијског извештаја

Ђорђевић



М.П.

Законски заступник

Ђекић

Попуњава правно лице - предузетник											
07187769			6420			100358298					
Матични број			Шифра делатности			ПИБ					
Попуњава Агенција за привредне регистре											
1 2 3			19			20 21 22 23 24 25 26					
Врста посла											

Назив: *А.Д. „Титлар“*Седиште: *Титлар*

**БИЛАНС СТАЊА**  
на дан 30.06.2014. године

- у хиљадама динара -

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ	
				Текућа година	Претходна година
1	2	3	4	5	6
	<b>АКТИВА</b>				
	<b>А. СТАЛНА ИМОВИНА (002 + 003 + 004 + 005 + 009)</b>	001		<b>2.398.877</b>	<b>2.417.660</b>
00	I. НЕУПЛАЋЕНИ УПИСАНИ КАПИТАЛ	002			
012	II. GOODWILL	003			
01 без 012	III. НЕМАТЕРИЈАЛНА УЛАГАЊА	004		<b>26.506</b>	<b>27.818</b>
	IV. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА, ОПРЕМА И БИОЛОШКА СРЕДСТВА (006 + 007 + 008)	005		<b>1.486.885</b>	<b>1.509.553</b>
020, 022, 023, 026, 027 (део), 028 (део), 029	1. Некретнине, постројења и опрема	006		<b>1.091.190</b>	<b>1.113.858</b>
024, 027 (део), 028 (део)	2. Инвестиционе некретнине	007		<b>395.695</b>	<b>395.695</b>
021, 025, 027 (део) и 028 (део)	3. Биолошка средства	008			
	V. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (010 + 011)	009		<b>885.486</b>	<b>880.290</b>
030 до 032, 039 (део)	1. Учешћа у капиталу	010		<b>873.416</b>	<b>868.220</b>
033 до 038, 039 (део) минус 037	2. Остали дугорочни финансијски пласмани	011		<b>12.070</b>	<b>12.070</b>
	<b>Б. ОБРТНА ИМОВИНА (013 + 014 + 015)</b>	012		<b>3.108.033</b>	<b>2.933.562</b>
10 до 13, 15	I. ЗАЛИХЕ	013		<b>494.511</b>	<b>621.303</b>
14	II. СТАЛНА СРЕДСТВА НАМЕЊЕНА ПРОДАЈИ И СРЕДСТВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА	014			
	III. КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА, ПЛАСМАНИ И ГОТОВИНА (016 + 017 + 018 + 019 + 020)	015		<b>2.613.522</b>	<b>2.312.260</b>
20, 21 и 22, осим 223	1. Потраживања	016		<b>2.259.727</b>	<b>2.016.860</b>
223	2. Потраживања за више плаћен порез на добитак	017			
23 минус 237	3. Краткорочни финансијски пласмани	018		<b>316.514</b>	<b>276.539</b>
24	4. Готовински еквиваленти и готовина	019		<b>4.955</b>	<b>2.088</b>
27 и 28 осим 288	5. Порез на додату вредност и активна временска разграничења	020		<b>32.326</b>	<b>16.773</b>
288	<b>В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА</b>	021			
	Г. ПОСЛОВНА ИМОВИНА (001 + 012 + 021)	022		<b>5.506.910</b>	<b>5.351.223</b>
29	Д. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА	023		<b>285.262</b>	<b>69.145</b>
	Ђ. УКУПНА АКТИВА (022 + 023)	024		<b>5.792.172</b>	<b>5.420.368</b>
88	<b>Е. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА</b>	025			

- у хиљадама динара -

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ	
				Текућа година	Претходна година
1	2	3	4	5	6
	<b>ПАСИВА</b>				
	<b>А. КАПИТАЛ</b> (102 + 103 + 104 + 105 + 106 - 107 + 108 - 109 - 110)	101			
30	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	102		642.704	642.704
31	II. НЕУПЛАЋЕНИ УПИСАНИ КАПИТАЛ	103			
32	III. РЕЗЕРВЕ	104		143	143
330 и 331	IV. РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ	105		112.818	112.818
332	V. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ХАРТИЈА ОД ВРЕДНОСТИ	106			
333	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ХАРТИЈА ОД ВРЕДНОСТИ	107			
34	VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК	108			
35	VIII. ГУБИТАК	109		755.665	755.665
037 и 237	IX. ОТКУПЉЕНЕ СОПСТВЕНЕ АКЦИЈЕ	110			
	<b>Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ОБАВЕЗЕ</b> (112 + 113 + 116)	111		5.792.172	5.720.368
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	112		221.799	221.704
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (114 + 115)	113		644.042	671.874
414, 415	1. Дугорочни кредити	114		644.042	671.874
41 без 414 и 415	2. Остале дугорочне обавезе	115			
	III. КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (117 + 118 + 119 + 120 + 121 + 122)	116		4.926.631	4.526.789
42, осим 427	1. Краткорочне финансијске обавезе	117		2.853.296	2.781.875
427	2. Обавезе по основу средстава намењених продаји и средстава пословања које се обуставља	118			
43 и 44	3. Обавезе из пословања	119		1.217.167	1.099.362
45 и 46	4. Остале краткорочне обавезе	120		776.291	555.005
47, 48 осим 481 и 49 осим 498	5. Обавезе по основу пореза на додату вредност и осталих јавних прихода и пасивна временска разграничења	121		63.592	73.768
481	6. Обавезе по основу пореза на добитак	122		16.285	16.778
498	<b>В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ</b>	123			
	<b>Г. УКУПНА ПАСИВА (101 + 111 + 123)</b>	124		5.792.172	5.720.368
89	<b>Д. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА</b>	125			

у Београду

Дана \_\_\_\_\_ 20\_\_\_\_ године

Лице одговорно за састављање финансијског извештаја \_\_\_\_\_

Законски заступник \_\_\_\_\_

*Здравковић*

*Здравковић*



Попуњена правно лице - предузетник

Матични број: 07187709  
 Шифра делатности: 6420  
 ПИБ: 100358298

Попуњена Агенција за привредне регистре

Врста посла: 1 2 3 19 20 21 22 23 24 25 26

Назив: А.Д. "Пирот"  
 Седиште: Пирот

ИЗВЕШТАЈ О ПРОМЕНАМА НА КАПИТАЛУ  
 у периоду од 01.01. до 30.06. 2014. године

- износи у 000 динара -

Ред. бр.	ОПИС	Осниви капитал (група 30 без 309)		Остале капитал (гр. 309)		Неуплаћене уписане капитал (група 31)		Емисиона премија (гр. 320)		Резерве (гр. 321, 322)		Резервационе залихе (рачуни 330 и 331)		Нереализоване добити по основу зарплат од кредитних институција (рачуни 332)		Нереализоване губици по основу кредитних институција (рачуни 333)		Нераспоређена добитак (група 34)		Губитак до изисања капитала (група 35)		Отуђене капиталне залихе и резерве (гр. 337, 337)		Укупно доп. 2 + 3 + 4 + 5 + 6 + 7 + 8 + 9 + 10 - 11 - 12		Губитак изнад изисања капитала (група 20)	
		АОП	АОП	АОП	АОП	АОП	АОП	АОП	АОП	АОП	АОП	АОП	АОП	АОП	АОП	АОП	АОП	АОП	АОП	АОП	АОП	АОП	АОП	АОП	АОП	АОП	АОП
1.	Стандардни датум 01.01. претходне године	401	414	427	440	453	466	479	492	505	518	531	544	557	570	583	596	609	622	635	648	661	674	687	700	713	726
2.	Исправка материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика у претходној години - повећање	402	415	428	441	454	467	480	493	506	519	532	545	558	571	584	597	610	623	636	649	662	675	688	701	714	727
3.	Исправка материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика у претходној години - смањење	403	416	429	442	455	468	481	494	507	520	533	546	559	572	585	598	611	624	637	650	663	676	689	702	715	728
4.	Кориговано почетно стање на дан 01.01. претходне године	404	417	430	443	456	469	482	495	508	521	534	547	560	573	586	599	612	625	638	651	664	677	690	703	716	729
5.	Укупна повећања у претходној години	405	418	431	444	457	470	483	496	509	522	535	548	561	574	587	600	613	626	639	652	665	678	691	704	717	730
6.	Укупна смањења у претходној години	406	419	432	445	458	471	484	497	510	523	536	549	562	575	588	601	614	627	640	653	666	679	692	705	718	731
7.	Стање на дан 31.12. претходне године (гр. 4 + 5 - 6)	407	420	433	446	459	472	485	498	511	524	537	550	563	576	589	602	615	628	641	654	667	680	693	706	719	732
8.	Исправка материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика у текућој години - повећање	408	421	434	447	460	473	486	499	512	525	538	551	564	577	590	603	616	629	642	655	668	681	694	707	720	733
9.	Исправка материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика у текућој години - смањење	409	422	435	448	461	474	487	500	513	526	539	552	565	578	591	604	617	630	643	656	669	682	695	708	721	734
10.	Кориговано почетно стање на дан 01.01. текуће године	410	423	436	449	462	475	488	501	514	527	540	553	566	579	592	605	618	631	644	657	670	683	696	709	722	735
11.	Укупна повећања у текућој години	411	424	437	450	463	476	489	502	515	528	541	554	567	580	593	606	619	632	645	658	671	684	697	710	723	736
12.	Укупна смањења у текућој години	412	425	438	451	464	477	490	503	516	529	542	555	568	581	594	607	620	633	646	659	672	685	698	711	724	737
13.	Стање на дан 30.06. текуће године (гр. 10 + 11 - 12)	413	426	439	452	465	478	491	504	517	530	543	556	569	582	595	608	621	634	647	660	673	686	699	712	725	738

Лице одговорно за састављање: *Дејана Милошевић*  
 Лице одговорно за издавање: *Зоранка Јанковић*  
 М.П. **ДРУШТВО ПИРОТ VIII**  
 Завршни заступник: *Зоранка Јанковић*

у Пироту \_\_\_\_\_ 20 \_\_\_\_\_ године  
 дана \_\_\_\_\_

Попуњава правно лице												
07187769			6420			100358298						
Матични број			Шифра делатности			ПИБ						
Попуњава Агенција за привредне регистре												
1	2	3	19			20	21	22	23	24	25	26
Врста посла												

Назив:

А. 2. „Тисеар“

Седиште:

Титомир

**ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ**  
у периоду од 01.01. до 30.06 2014. године

- у хиљадама динара -

Позиција	АОП	Износ	
		Текућа година	Претходна година
1	2	3	4
<b>А. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ</b>			
I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 3)	301	414.336	812.741
1. Продаја и примљени аванси	302	403.523	784.507
2. Примљене камате из пословних активности	303	123	777
3. Остали приливи из редовног пословања	304	10.690	30.457
II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 5)	305	360.597	830.576
1. Исплате добављачима и дати аванси	306	284.929	624.968
2. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	307	55.027	134.893
3. Плаћене камате	308	5.167	69.232
4. Порез на добитак	309	799	/
5. Плаћања по основу осталих јавних прихода	310	14.675	1.483
III. Нето прилив готовине из пословних активности (I - II)	311	53.739	/
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II - I)	312		17.835
<b>Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА</b>			
I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)	313		391
1. Продаја акција и удела (нето приливи)	314		/
2. Продаја нематеријалних улагања, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	315		391
3. Остали финансијски пласмани (нето приливи)	316		/
4. Примљене камате из активности инвестирања	317		/
5. Примљене дивиденде	318		/
II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)	319	1.136	1.620
1. Куловина акција и удела (нето одливи)	320	579	/
2. Куловина нематеријалних улагања, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	321	557	1.620
3. Остали финансијски пласмани (нето одливи)	322	/	/
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I - II)	323	/	/
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II - I)	324	1.136	1.229

- у хиљадама динара -

Позиција	АОП	Износ	
		Текућа година	Претходна година
1	2	3	4
<b>В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА</b>			
I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 3)	325	/	411.502
1. Увећање основног капитала	326	/	/
2. Дугорочни и краткорочни кредити (нето приливи)	327	/	411.502
3. Остале дугорочне и краткорочне обавезе	328	/	/
II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 4)	329	49.612	390.359
1. Откуп сопствених акција и удела	330	/	/
2. Дугорочни и краткорочни кредити и остале обавезе (нето одливи)	331	49.787	389.484
3. Финансијски лизинг	332	125	875
4. Исплаћене дивиденде	333	/	/
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I - II)	334	/	21.143
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II - I)	335	49.612	/
<b>Г. СВЕГА ПРИЛИВИ ГОТОВИНЕ (301 + 313 + 325)</b>	336	414.336	1.224.634
<b>Д. СВЕГА ОДЛИВИ ГОТОВИНЕ (305 + 319 + 329)</b>	337	411.345	1.222.555
<b>Ђ. НЕТО ПРИЛИВИ ГОТОВИНЕ (336 - 337)</b>	338	2.991	2.079
<b>Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (337 - 336)</b>	339		
<b>Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА</b>	340	2.088	7.571
<b>З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ</b>	341		
<b>И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ</b>	342	124	745
<b>Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (338 - 339 + 340 + 341 - 342)</b>	343	4.955	8.905

у Мироту  
 дана 20 године

Лице одговорно за састављање  
 финансијског извештаја

Д. Јанковић



Законски заступник

Ј. Јанковић

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ  
30. јун 2014. године

1. ОСНИВАЊЕ И ДЕЛАТНОСТ

“Тигар” А.Д., Пирот (у даљем тексту: “Друштво”) је првобитно основано 1935. године оснивањем индустријске радионице за производњу гумених производа и свих врста гумене обуће. Након II светског рата, фабрика почиње са радом 20. децембра 1945. године. Током 1972. године, Друштво прво у Југославији осваја, по сопственој технологији и конструкцији, производњу путничких радијалних ауто гума са текстилним појасом. Током 1991. године извршен је упис промене статуса предузећа у друштвеној својини у деоничко друштво у мешовитој својини, а од 16. јула 1996. године, промена назива Друштво у “Тигар” Акционарско друштво за производњу гумених производа са п.о., Пирот (“Тигар” А.Д., Пирот).

Друштво је на дан 1. јануара 2003. године извршило промене облика организовања и статусне промене при којима је дошло до издвајања из састава Друштва организационих делова Фабрике аутогума и Фабрике унутрашњих гума, формирања и регистрација новог предузећа “Тигар МХ”- предузеће за производњу гума, д.о.о, Пирот (“Тигар МХ”), у чијем капиталу је Друштво имало учешће од 65%. Током 2005. године, накнадном докапитализацијом, учешће Друштва у капиталу “Тигар МХ” је промењено на 50%, с тим што је у Агенцији за привредне регистре, на основу договора партнера, регистровано учешће од 49.4%. С’обзиром на датум докапитализације, сразмерно учешће матичног предузећа у капиталу “Тигар МХ” за 2005. годину је, према датуму регистрације износило 51.7674%, а према датуму уплате додатног капитала 51.9033%. У току 2007. године Друштво је продало 19.4% удела компанији Michelin, Netherlands и, на дан 31. децембра 2007. године, учешће Друштва у капиталу “Тигар Tyres ” (претходни назив “Тигар МХ”), а на основу извршене регистрације, износи 30%.

У току 2008. године Друштво је продало још 10% удела компанији Michelin, Netherland тако да на дан 31.12.2008. године учешће Друштва у компанији Тигар Турес износи 20%. У току 2009. године Друштво је продало преосталих 20% удела .

Поред тога, на основу Одлуке Управног одбора од 16. децембра 2002. године, извршено је издвајање других организационих делова из састава Друштва, конституисање и регистрација, код трговинског суда у Нишу (26. и 27. децембра 2002. године), осам посебних правних лица-друштава са ограниченом одговорношћу, у којима Друштво има 100% удела у капиталу. Ова предузећа послују као посебна правна лица од 1. јануара 2003. године. Од 1. априла 2005. године дошло је до издвајања из матичног Друштва и конституисања посебног правног лица “Тигар Трговине” д.о.о., Пирот у коме Друштво поседује 100% учешћа у капиталу.

Предузеће за трговину “Тигар Trade” д.о.о., Пирот (у даљем тексту: “Предузеће”) настало је спајањем уз припајање, повезаних лица “Тигар Трговине” д.о.о., Пирот и “Тигар Export-Import” д.о.о., Београд, ради обједињавања дистрибутерске функције Тигар групе. Одлука о статусној промени спајања зависних предузећа “Тигар Трговине” д.о.о. и “Тигар Export-Import” д.о.о. уз припајање новооснованом предузећу Тигар Trade д.о.о. је донета на седници Управног одбора Тигар а.д. одржаној 29. децембра 2008. године, а Уговор о спајању уз припајање је потписан 29. децембра 2008. године, према којем је дефинисано да се статусна промена спроводи на дан 31. децембра 2008. године. Наведена промена је регистрована у Агенцији за привредне регистре 16. јануара 2009. године, и на тај дан су повезана лица “Тигар Трговине” д.о.о., Пирот и “Тигар Export-Import” д.о.о., Београд, обрисани из регистра привредних субјеката. Предузеће је започело пословне активности 1. јануара 2009. године.

Дана 16.05.2011. године донета је Одлука о усвајању уговора о спајању уз припајање између „Тигар“ А.Д., Пирот ка о правног лица стицаоца и зависног правног лица “Тигар Trade” д.о.о., Пирот као друштва које престаје припајањем.

Друштво поседује, поред напред наведених предузећа, и учешћа у капиталу других предузећа у земљи и иностранству.

Након издвајања организационих делова и формирања посебних правних лица, основна делатност Друштва су холдинг послови, управљање и финансирање зависним предузећима, одређивање њихових стратешких циљева и основних стратегија, праћење пословања и



## НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

30. јун 2014. године

одлучивање о њиховом статусу.

Органи управљања Друштва су: Скупштина, Директор и Надзорни одбор.

Седиште Друштва је у Пироту, у улици Николе Пашића 213. На дан 3. јун 2014. године Друштво је имало 230 запослених (31. децембра 2013. године: 348 запослених). Порески идентификациони број (“ПИБ”) Друштва је 100358298. Решењем Комисије за листинг и котацију Београдске берзе од 2. априла 2007. године, акције Друштва су примљене на А листинг Београдске берзе са симболом TIGAR.

## 2. ОСНОВЕ ЗА САСТАВЉАЊЕ И ПРЕЗЕНТАЦИЈУ ФИНАНСИЈСКИХ ИЗВЕШТАЈА И РАЧУНОВОДСТВЕНИ МЕТОД

### 2.1. Основе за састављање и презентацију финансијских извештаја

Друштво води евиденције и саставља финансијске извештаје у складу са Законом о рачуноводству Републике Србије и осталом примењивом законском регулативом у Републици Србији.

Закон о рачуноводству Републике Србије је усвојен од стране Народне Скупштине и објављен у Службеном Гласнику РС број 62/2013 дана 16. јула 2013. године, а у примени је почев од 24. јула 2013. године. На основу прелазних и завршних одредби, подзаконска акта за спровођење овог Закона почеће да се примењују од финансијских извештаја који се састављају на дан 31. децембра 2014. године, док ће се до тог датума примењивати подзаконски акти донети на основу Закона о рачуноводству и ревизији (Службени гласник РС бр. 46/06, 111/09 и 88/11). Такође, одредбе које се односе на достављање финансијских извештаја (чланови 33 – 35) почеће са применом од финансијских извештаја који се састављају на дан 31. децембра 2014. године.

У складу са важећим Законом о рачуноводству и претходним Законом о рачуноводству и ревизији, правна лица у Републици Србији треба да саставе и презентују финансијске извештаје у складу са релевантним законским и професионалним регулативама, које обухватају примењиви оквир финансијског извештавања („Оквир“), Међународне рачуноводствене стандарде („МРС“), Међународне стандарде финансијског извештавања („МСФИ“) и интерпретације стандарда.

МРС, МСФИ и тумачења издати до 1. јануара 2009. године од стране Одбора за међународне рачуноводствене стандарде и Комитета за тумачења међународних стандарда финансијског извештавања су званично преведени решењем Министарства Финансија Републике Србије број 401-00-1380/2010-16 о утврђивању превода Међународних рачуноводствених стандарда односно Међународних стандарда финансијског извештавања и објављени у Службеном гласнику Републике Србије број 77 дана 25. октобра 2010. године.

Измењени или издати МСФИ и интерпретације стандарда након 1. јануара 2009. године нису били примењени приликом састављања приложених финансијских извештаја те ови финансијски извештаји нису у складу са МРС.

Поред тога, приложени финансијски извештаји су састављени у формату прописаном Правилником о садржини и форми образаца финансијских извештаја за привредна друштва, задруге, друга правна лица и предузетнике са накнадним изменама и допунама (последњи Службени гласник Републике Србије број 101/2012). Наведени правилници су засновани на законски дефинисаном потпуном скупу финансијских извештаја који одступа од оног дефинисаног у МРС 1 Приказивање финансијских извештаја у погледу начина приказивања одређених билансних позиција.

**НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**

30. јун 2014. године

**2.2. Начело сталности пословања**

Друштво је за период који се завршава на дан 30. јун 2014. године остварило нето губитак 233.410 хиљ. динара, док су на наведени дан краткорочне обавезе Друштва веће од његове обртне имовине за износ од 1.818.598 хиљ. динара. Поред тога, Друштво има проблеме у ликвидности (нето одлив готовине), а текући рачун Друштва је био у вишедневној блокади од стране банака и осталих повериоца. При томе, рацио укупног дуговања према капиталу је негативан, односно имамо губитак изнад висине капитала. И поред значајне неизвесности предузимају се мере за оздрављење Друштва да настави пословање у складу са начелом сталности пословања.

У току су интензивни преговори руководства са банкама и осталим повериоцима око Програма финансијске консолидације у складу са Унапред припремљеним планом реорганизације.

Поред тога, руководство Друштва интензивно ради на изради и усвајању планова и стратегија финансијске и пословне консолидације које требају резултирати превазилажењем тешкоћа у финансирању и пословању. Сходно наведеном, Друштво је приложене финансијске извештаје саставило у складу са начелом сталности пословања.

**3. ПРЕГЛЕД ЗНАЧАЈНИХ РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА**

**3.1. Признавање и одмеравање прихода и расхода**

Приходи се одмеравају по правичној вредности примљене накнаде или накнаде која ће се примити и представљају износе који се добијају за извршене услуге и продату робу у току редовног пословања, умањене за рабате, порез на додату вредност и друге порезе при продаји.

Приходи од продаје производа и роба се признају када се роба испоручи и када су значајни ризици и користи од власништва над њом пренете на купца.

Признавање расхода врши се истовремено са признавањем прихода ради којих су ти расходи настали (принцип сучељавања прихода и расхода).

**3.2. Приходи и расходи по основу камата**

Приходи и расходи по основу камата, укључујући затезну камату и остале приходе и остале расходе везане за каматоносну активу, односно каматоносну пасиву, обрачунавају се и евидентирају у билансу успеха у периоду на који се односе.

**3.3. Прерачунавање износа у страним средствима плаћања**

Пословне промене у страним средствима плаћања током године прерачунавају се у динаре по званичном курсу важећем на дан сваке промене.

Све позиције средстава и обавеза у страним средствима плаћања се прерачунавају у њихову динарску противвредност по средњем курсу, важећем на дан биланса стања; осим ако уговором о кредиту и финансијском лизингу није другачије прецизирано.

Позитивне и негативне курсне разлике настале по основу прерачунавања девизних износа књиже су у корист или на терет биланса успеха.

**3.4. Нематеријална улагања**

Нематеријална улагања су у књигама Друштва исказана по набавној вредности, умањеној за акумулирану исправку вредности и евентуалне губитке од обезвређења.

Нематеријална улагања обухватају улагања у софтвер, лиценце и слична права стечена куповином и отписују се у року од 5 година.

**НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**

30. јун 2014. године

**3.5. Некретнине, постројења и опрема**

Почетно мерење некретнина, постројења и опреме, који испуњавају услове за признавање средстава, врши се по набавној вредности.

Набавну вредност чини вредност по фактури добављача, увећана за зависне трошкове набавке и трошкове довођења средства у стање функционалне приправности, умањена за било које трговинске попусте и рабате.

Накнадни издаци за некретнине, постројења и опрему признају се као средство само када се тим издацима побољшава стање средства изнад његовог првобитно процењеног стандардног учинка. Сви остали накнадно настали издаци признају се као расход у периоду у којем су настали. Некретнине, постројења и опрема након почетног признавања исказују се по набавној вредности умањеној за укупан износ обрачунате амортизације и укупан износ губитка због обезвређења.

На дан биланса стања, руководство Друштва анализира вредности по којима су исказана основна средства Предузећа. Уколико постоји индиција да је неко средство обезвређено, надокнадив износ те имовине се процењује како би се утврдио износ обезвређења. Уколико је надокнадив износ неког средства процењен као нижи од вредности по којој је то средство приказано, постојећа вредност тог средства се умањује до висине надокнадиве вредности.

Губитак по основу обезвређења вредности имовине признаје се као расход текућег периода и исказује се у оквиру осталих пословних расхода. Ако накнадно дође до ситуације да губитак због обезвређења признат у ранијим годинама не постоји или се смањио, вредност средства се повећава до ревидиране процене о његовој накнадној вредности, али тако да повећана вредност по којој се средство води не буде већа од вредности по којој би се средство водило да није био у претходним годинама признат утврђени губитак због обезвређивања средства.

Амортизација се равномерно обрачунава на набавну вредност основних средстава применом следећих годишњих стопа, са циљем да се средства у потпуности отпишу у току њиховог корисног века трајања:

Грађевински објекти	1.3% - 10%
Опрема	3.33% - 20%
Телекомуникациона опрема	7% - 12,5%
Путничка возила	15.5%
Намештај	10% - 16.5%
Рачунари	20%

**3.6. Инвестиционе некретнине**

Инвестиционе некретнине Друштва су некретнине које Друштво, као власник, држи ради остваривања прихода од издавања некретнине или ради увећања вредности капитала или ради и једног и другог, а не ради употребе за пружање услуга или за потребе административног пословања или продаје у оквиру редовног пословања. Почетно мерење инвестиционе некретнине приликом стицања врши се по набавној вредности или цени коштања. Након почетног признавања, накнадно мерење инвестиционе некретнине врши се по фер тржишној вредности. Добици или губици који произилазе из промене фер вредности инвестиционе некретнине, признају се у билансу успеха периода у ком су настали.

**НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**

30. јун 2014. године

**3.7. Умањење материјалне имовине**

На сваки датум биланса стања Друштво преиспитује књиговодствене износе своје материјалне имовине да би утврдило постоје ли наговештаји да је дошло до губитака услед умањења вредности наведене имовине. Ако постоје такве назнаке, процењује се надокнадиви износ средства да би се могао утврдити евентуални губитак настао умањењем. Ако није могуће проценити надокнадиви износ појединог средства, Друштво процењује надокнадиви износ јединице која генерише новац а којој то средство припада.

Надокнадива вредност је нето продајна цена или вредност у употреби, зависно од тога која је виша. За потребе процене вредности у употреби, процењени будући новчани токови дисконтују се до садашње вредности применом дисконтне стопе пре опорезивања која одражава садашњу тржишну процену временске вредности новца и ризике специфичне за то средство.

Ако је процењен надокнадиви износ средства (или јединице која генерише новац) мањи од књиговодственог износа, онда се књиговодствени износ тога средства (или јединице која генерише новац) умањује до надокнадивог износа. Губици од умањења вредности признају се одмах као расход, осим ако средство није земљиште или зграда које се не користи као инвестициона некретнина која је исказана по ревалоризираним износу, у којем случају се губитак од умањења исказује као смањење вредности настало ревалоризацијом средства.

Код накнадног поништења губитка од умањења вредности, књиговодствени износ средства (јединице која генерише новац) повећава се до ревидираног процењеног надокнадивог износа тога средства, при чему већа књиговодствена вредност не премашује књиговодствену вредност која би била утврђена да у претходним годинама није било признатих губитака на том средству (јединици која генерише новац) услед умањења вредности. Поништење губитка од умањења вредности одмах се признаје као приход, осим ако се предметно средство не исказује по процењеној вредности, у којем случају се поништење губитка од умањења вредности исказује као повећање услед ревалоризације.

**3.8. Финансијски лизинг**

Лизинг се класификује као финансијски лизинг у свим случајевима када се лизингом, на Предузеће, преносе у највећој мери сви ризици и користи који произилазе из власништва над средствима. Сваки други лизинг се класификује као оперативни лизинг. Средства која се држе по уговорима о финансијском лизингу се признају у билансу стања Друштва по садашњој вредности минималних рата лизинга утврђених на почетку периода лизинга, ако су она мања од поштене вредности средства узетог на лизинг, у супротном се средства вреднују по поштој вредности. Одговарајућа обавеза према даваоцу лизинга се укључује у биланс стања као обавеза по финансијском лизингу.

**3.9. Залихе**

Залихе се исказују по цени коштања или по нето продајној вредности у зависности од тога која је нижа. Нето продајна вредност је цена по којој залихе могу бити продате у нормалним условима пословања након умањења цене за трошкове продаје.

Залихе робе у магацинима се воде по велепродајним ценама. На крају обрачунског периода њихова вредност се своди на набавну вредност путем алокације одређеног дела разлике у цени на велико, израчунате на просечној основи, између набавне вредности продате робе и робе на залихама.

Терећењем осталих расхода врши се исправка вредности залиха у случајевима када се оцени да је потребно свести вредност залиха на њихову нето продајну вредност. За оштећене залихе и залихе које по квалитету не одговарају стандардима врши се одговарајућа исправка вредности, или се у целости отписују.

## НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

30. јун 2014. године

### 3.10. Финансијски инструменти

Финансијски инструменти се иницијално вреднују по фер вредности, увећаној за трошкове трансакција (изузев финансијских средстава или финансијских обавеза које се вреднују по фер вредности кроз биланс успеха), који су директно приписивани набавци или емитовању финансијског средства или финансијске обавезе.

Финансијска средства и финансијске обавезе се евидентирају у билансу стања Друштва, од момента када се Друштво уговорним одредбама везало за инструмент. Куповина или продаја финансијских средстава признаје се применом обрачуна на датум поравнања, односно датум када је средство испоручено другој страни.

Финансијска средства престају да се признају када Друштво изгуби контролу над уговореним правима над тим инструментима, што се дешава када су права коришћења инструмената реализована, истекла, напуштена или уступљена. Финансијска обавеза престаје да се признаје када је обавеза предвиђена уговором испуњена, отказана или истекла.

#### *Дугорочни финансијски пласмани*

Дугорочни финансијски пласмани се састоје од учешћа у капиталу повезаних правних лица у земљи и иностранству, као и од пласмана у банке и друга правна лица.

Учешћа у капиталу повезаних предузећа у иностранству почетно се признају према набавној вредности извршених улагања увећаној за реинвестирану добит и умањеној за исправку вредности по основу умањења вредности.

Учешћа у капиталу повезаних предузећа у земљи су приказана по набавној вредности умањеној за исправку вредности по основу импаритетних губитака или процењеној фер вредности.

Учешћа у капиталу банака и осталих правних лица, за које не постоји активно тржиште и тржишне вредности, вреднована су по набавној вредности умањеној за исправку вредности.

#### *Остали дугорочни финансијски пласмани*

Остали дугорочни финансијски пласмани састоје се од потраживања по основу стамбених кредита датих радницима Друштва са роком отплате до 20 година, исказаних по номиналној вредности која одражава садашњу вредност будућих новчаних токова дисконтовану уговореном каматном стопом. По процени руководства ефекти не примењивања МРС 39 “Финансијски инструменти: Признавање и одмеравање” по коме се дугорочна потраживања вреднују по амортизованој вредности применом ефективне каматне стопе нису од материјалног значаја за финансијске извештаје посматране у целини.

#### *Потраживања од купаца*

Потраживања од купаца исказана су по њиховој номиналној вредности, умањеној за исправке вредности ненаплативих потраживања. Исправка вредности потраживања од купаца се врши на терет биланса успеха за сва потраживања од домаћих купаца и купаца у иностранству која нису наплаћена у року од 180 дана од датума доспећа, умањена за износ обавеза према тим купцима. Ненаплатива потраживања се отписују на основу судске одлуке, према договору о поравнању између уговорних страна или на основу одлуке Надзорног одбора Друштва. За потраживања од повезаних лица се не врши исправка вредности.

#### *Готовина и готовински еквиваленти*

У извештајима о токовима готовине, под готовином се подразумевају новчана средства у благајни и новчана средства на рачунима код пословних банака. Готовински еквиваленти су краткорочна, високо ликвидна улагања која се брзо претварају у познате износе готовине и нису под значајним утицајем ризика промена вредности. Готовински еквиваленти представљају орочени депозити код пословних банака на период до 90 дана.

**НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**

30. јун 2014. године

*Обавезе према добављачима*

Обавезе према добављачима се процењују по њиховој номиналној вредности.

*Обавезе по кредитима*

Обавезе по кредитима исказују се у номиналном износу умањеном за отплате и увећаном за доспеле неотплаћене камате и, евентуално, за затезне камате.

**3.11. Порези и доприноси**

**Текући порез на добитак**

Текући порез на добитак представља износ који се обрачунава применом прописане пореске стопе од 10% на основицу утврђену пореским билансом, која представља износ добитка пре опорезивања по одбитку ефеката усклађивања прихода и расхода, у складу са пореским прописима Републике Србије, уз умањење за прописане пореске кредите.

Закон о порезу на добитак Републике Србије не предвиђа да се порески губици из текућег периода могу користити као основа за повраћај пореза плаћеног у претходним периодима. Међутим, губици из текућег периода исказани у пореском билансу могу се користити за умањење пореске основице будућих обрачунских периода, али не дуже од десет година.

**Одложени порез на добитак**

Одложени порез на добитак се обрачунава коришћењем методе утврђивања обавеза према билансу стања, за привремене разлике произашле из разлике између пореске основе средстава и обавеза у билансу стања и њихове књиговодствене вредности. Важеће пореске стопе на дан биланса стања или пореске стопе које су након тог дана ступиле на снагу, користе се за утврђивање разграниченог износа пореза на добитак. Одложене пореске обавезе се признају за све опорезиве привремене разлике. Одложена пореска потраживања се признају за све одбитне привремене разлике и ефекте пореских губитака и пореских кредита, који се могу преносити у наредне фискалне периоде, до степена до којег ће вероватно постојати опорезиви добитак, а који се тиме може умањити.

**Порези и доприноси који не зависе од резултата**

Порези и доприноси који не зависе од резултата укључују порез на имовину, порезе и доприносе на зараде на терет послодавца, као и друге порезе и доприносе у складу са републичким, пореским и општим прописима. Ови порези и доприноси су приказани у оквиру осталих пословних расхода.

**3.12. Бенефиције за запослене**

*Порези и доприноси фондовима за социјалну сигурност запослених*

У складу са прописима који се примењују у Републици Србији, Друштво је у обавези да плаћа доприносе државним фондовима којима се обезбеђује социјална сигурност запослених. Ове обавезе укључују доприносе за запослене на терет послодавца у износима обрачунатим по стопама прописаним релевантним законским прописима. Друштво је, такође, обавезно да од бруто плата запослених обустави доприносе и да их, у име запослених, уплати тим фондовима. Доприноси на терет послодавца и доприноси на терет запосленог се књиже на терет расхода периода на који се односе.

*Обавезе по основу отпремнина и јубиларних награда*

Друштво је у обавези да исплати запосленима отпремнине, у зависности од година рада проведених у предузећу, у висини од три зараде које је запослени остварио у месецу који претходи месецу у којем се исплаћује отпремнина, односно у висини просечне месечне зараде исплаћене у Друштву за месец који претходи месецу у којем се исплаћује отпремнина, ако је то за запосленог повољније.

## НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

30. јун 2014. године

Поред наведеног, Друштво је и у обавези да исплати јубиларне награде за 20 и 30 година рада у П Друштву по одласку у пензију, плативе у златним новчићима од 3, 6 односно 9 грама злата.

Друштво је извршило резервисања по основу обавеза по наведеним основама и одговарајућа обелодањивања су приказана у напоменама.

### 3.13. Правична (фер) вредност

Финансијски извештаји су приказани по методу првобитне набавне вредности, укључујући корекције и резервисања у циљу свођења позиција средстава на реалну вредност.

Пословна политика Друштва је да обелодани информације о правичној вредности активе или пасиве за коју постоје званичне тржишне информације и када се правична вредност значајно разликује од књиговодствене вредности. Не постоји довољно тржишно искуство, стабилност и ликвидност код куповине и продаје финансијске активе или пасиве пошто званичне тржишне информације нису у сваком тренутку расположиве. Стога, правичну вредност није могуће поуздано утврдити. По мишљењу руководства, износи у финансијским извештајима одражавају реалну вредност која је у датим околностима најверодостојнија и најкориснија за потребе финансијског извештавања у складу са Законом о рачуноводству и ревизији Републике Србије.

## 4. ПРЕГЛЕД ЗНАЧАЈНИХ РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПРОЦЕНА

Презентација финансијских извештаја захтева од руководства Друштва коришћење најбољих могућих процена и разумних претпоставки, које имају ефекта на презентираних вредности средстава и обавеза, обелодањивање потенцијалних потраживања и обавеза на дан састављања финансијских извештаја, као и прихода и расхода у току извештајног периода. Ове процене и претпоставке су засноване на историјским и осталим информацијама расположивим на дан састављања финансијских извештаја. Стварни износи се могу разликовати од продејетних.

У наставку су приказане кључне претпоставке везане за будућност и остали извори процењивања, неизвесности на датум биланса стања које представљају значајан ризик, за материјалне корекције износа позиција биланса стања у следећој финансијској години.

### 4.1. Амортизација и стопа амортизације

Обрачун амортизације и стопе амортизације су засноване на пројектованом економском веку трајања некретнина, опреме и нематеријална улагања. Једном годишње Друштво процењује економски век на основу тренутних предвиђања.

### 4.2. Одложена пореска средства

Одложена пореска средства призната су на све неискоришћене пореске кредите по основу улагања у некретнине и опрему до мере до које је извесно да је ниво очекиваних будућих опорезивих добитака довољан да се неискоришћени порески кредити могу искористити. Значајна процена од стране руководства Друштва је неопходна да би се утврдио износ одложених пореских средстава која се могу признати, на основу периода настанка и висине будућих опорезивих добитака и стратегије планирања пореске политике.

### 4.3. Исправка вредности потраживања

Обрачунали смо исправку вредности за сумњива и спорна потраживања, на основу процењених губитака услед немогућности купца да испуне неопходне обавезе. Наша процена је заснована на старосној анализи потраживања од купаца, историјским отписима, кредитним способностима наших купаца и променама у условима продаје, приликом утврђивања адекватности исправке вредности сумњивих и спорних потраживања. Ово укључује и претпоставке о будућем понашању купаца и резултујућим будућим наплатама. Руководство верује да није потребна додатна исправка вредности потраживања, изузев резервисања већ приказаних у финансијским извештајима.

**НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
30. јун 2014. године

**4.4. Фер вредност**

Фер вредност финансијских инструмената за које не постоји активно тржиште је одређена применом одговарајућих метода процене. Друштво примењује професионални суд приликом избора одговарајућих метода и претпоставки.

Пословна политика Друштва је да обелодани информације о правичној вредности активе и пасиве за коју постоје званичне тржишне информације и када се правична вредност значајно разликује од књиговодствене вредности. У Републици Србији не постоји довољно тржишног искуства, као ни стабилности и ликвидности код куповине и продаје потраживања и остале финансијске активе и пасиве, пошто званичне тржишне информације нису у сваком тренутку расположиве. Стога, правичну вредност није могуће поуздано утврдити у одсуству активног тржишта. Управа Друштва врши процену ризика и, у случајевима када се оцени да вредност по којој се имовина води у пословним књигама неће бити реализована, врши исправку вредности. По мишљењу руководства Друштва, износи у овим финансијским извештајима одражавају вредност која је, у датим околностима, најверодостојнија и најкориснија за потребе извештавања.

**5. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА, РОБА И УСЛУГА**

У хиљадама динара  
За период који се завршава

	30. јун 2014	30. јун 2013
Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту		
– повезаним правним лицима	188.508	188.382
– осталим правним лицима	17.272	22.781
Приходи од продаје робе на домаћем тржишту		
– повезаним правним лицима	142.091	357.339
– осталим правним лицима	48.406	231.187
Приходи од продаје на ино-тржишту		
– повезаним правним лицима	8.500	513.092
– осталим правним лицима	462.418	41.343
	<b>867.195</b>	<b>1.354.124</b>

**6. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ**

У хиљадама динара  
За период који се завршава

	30. јун 2014	30. јун 2013
Приход од закупа	7.536	6.858
Накнадно одобрен рабат од добављача	3.350	409
Остали пословни приходи	67	891
	<b>10.953</b>	<b>8.158</b>



НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ  
30. јун 2014. године

7. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА

У хиљадама динара  
За период који се завршава

	30. јун 2014	30. јун 2013
Трошкови материјала и амбалаже	1.155	1.401
Трошкови канцеларијског материјала	681	1.666
Трошкови мазута	27.665	29.084
Трошкови хемикалија	400	3.129
Трошкови електричне енергије	4.460	2.181
Трошкови осталог горива и мазива	5.448	5.122
Трошкови осталог материјала	1.025	1.186
	<u>40.834</u>	<u>43.769</u>

Трошкови мазута, електричне енергије, осталог горива и мазива се највећим делом односе на енергану, која обавља испоруку енергената за повезана правна лица.

8. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ

У хиљадама динара  
За период који се завршава

	30. јун 2014	30. јун 2013
Трошкови нето зарада	61.001	80.505
Трошкови пореза и доприноса на зараде на терет запослених	25.741	34.829
Трошкови пореза и доприноса на зараде на терет послодавца	17.472	17.311
Примања чланова управног и надзорног одбора	3.228	712
Трошкови отпремнина и јубиларних награда	4.349	-
Трошкови превоза запослених	2.506	6.113
Остали лични расходи	5.404	5.669
	<u>119.701</u>	<u>145.139</u>

9. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ И РЕЗЕРВИСАЊА

У хиљадама динара  
За период који се завршава

	30. јун 2014	30. јун 2013
Трошкови амортизације	24.589	27.982
Трошкови резервисања	-	-
Трошкови осталих дугорочних резервисања	-	-
	<u>24.589</u>	<u>27.982</u>

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ  
30. јун 2014. године

10. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ РАСХОДИ

У хиљадама динара  
За период који се завршава

	30. јун 2014	30. јун 2013
Транспортни трошкови	3.018	11.468
ПТТ услуге	4.352	4.271
Трошкови одржавања и оправке	2.376	1.891
Трошкови закупа	6.393	22.943
Трошкови сајмова	22	159
Трошкови рекламе и пропаганде	11.918	3.730
Трошкови комуналних услуга	4.428	4.330
Трош.ревизије, адвокатских и других консултантских услуга	9.852	4.364
Остале непроизводне услуге	20.929	20.657
Трошкови осталих пореза и доприноса	18.720	3.534
Трошкови репрезентације	2.136	3.621
Премије осигурања	3.548	3.875
Трошкови платног промета	1.711	3.198
Трошкови чланарина	-	552
Остало	10.968	19.564
	<b>100.371</b>	<b>108.157</b>

11. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ

У хиљадама динара  
За период који се завршава

	30. јун 2014	30. јун 2013
Приходи од камата	254	856
Позитивне курсне разлике	4.257	5.326
Приходи од учешћа у добити:		
- повезана предузећа у земљи	-	1.727
- повезана предузећа у иностранству	-	-
Остали финансијски приходи	-	-
	<b>4.511</b>	<b>7.909</b>

12. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ

У хиљадама динара  
За период који се завршава

	30. јун 2014	30. јун 2013
Расходи од камата	234.468	216.240
Негативне курсне разлике	27.916	32.807
Остали финансијски расходи	1.722	2.456
	<b>264.106</b>	<b>251.503</b>

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

30. јун 2014. године

13. ОСТАЛИ ПРИХОДИ

	У хиљадама динара	
	За период који се завршава	
	30. јун 2014	30. јун 2013
Добици од продаје основних средстава и немат.	-	258
Усклађивање вредности залиха	2.393	-
Усклађивање вредности потраживања и краткор.фин.пласмана	1.777	-
-Остало	3.225	4.543
	<u>7.395</u>	<u>4.801</u>

14. ОСТАЛИ РАСХОДИ

	У хиљадама динара	
	За период који се завршава	
	30. јун 2014	30. јун 2013
Обезвређење вредности залиха	820	-
Усклађивање вредности потраживања и краткор.фин.пласмана	97	971
Остало	2.406	729
	<u>3.323</u>	<u>1.700</u>

15. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ

	У хиљадама динара	
	30. јун 2014	30. јун 2013
	Нето добитак/губитак	(233.410)
Просечан пондерисани број акција у току године	1.718.460	1.718.460
Основна зарада по акцији (у динарима)	<u>(135,83)</u>	<u>(124,32)</u>

16. НЕМАТЕРИЈАЛНА УЛАГАЊА

	У хиљадама динара			
	Лиценце	Остала нематеријална улагања	Нематеријална улагања у припреми	Укупно нематеријална улагања
<b>Набавана вредност</b>				
Стање 1. јануар 2013. године	25.991	1.107	25.366	52.464
Повећања током године			183	183
Прекњижавање	178	(1.107)	(9.959)	(10.888)
Стање 31. децембар 2013. године	26.169	-	15.590	41.759
Стање 1. јануар 2014. године	26.169	-	15.590	41.759
Повећања током године				
Прекњижавање				
Стање 30. јун 2014. године	26.169	-	15.590	41.759
<b>Исправка вредности</b>				
Стање 1. јануар 2013. године	11.219	1.107		12.326
Амортизација	2.612			2612
Прекњижавање	110	(1.107)		(997)
Стање 31. децембар 2013. године	13.941	-	-	13.941
Стање 1. јануар 2014. године	13.941	-	-	13.941
Амортизација	1.312			1.312
Прекњижавање				
Стање 30. јун 2014. године	15.253	-	-	15.253
<b>Садашња вредност на дан:</b>				
- 30. јун 2014. године	<u>10.916</u>	-	<u>15.590</u>	<u>26.506</u>
- 31. децембар 2013. године	<u>12.228</u>	-	<u>15.590</u>	<u>27.818</u>

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

30. јун 2014. године

17. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА, ОПРЕМА И ИНВЕСТИЦИОНЕ НЕКРЕТНИНЕ

	У хиљадама динара						Инвестиционе некретности
	Земљиште	Грађевински објекти	Опрема	Основна средства у припреми	Улагања у туђа основна средства	Укупно основна средства	
<b>Набавана вредност</b>							
Стање 1. јануар 2013. године	26.059	724.481	512.618	159.107	30.301	1.452.566	455.444
Повећања			343	4.330		4.673	
Преноси са основ.средстава у припреми		11.187	982	(13.625)	1.456		
Продаја		(1.701)	(4.668)		(1.529)	(7.898)	
Прекњижавање		7.686	(112)	(175)	1.107	8.506	(59.749)
Расходовања по попису			(9.646)		(12.660)	(22.306)	
Остало	1.200	1.087	342	14.167	(2.768)	14.028	
Стање 31.децембар 2013.године	27.259	742.740	499.859	163.804	15.907	1.449.569	395.695
Стање 1. јануар 2014. године	27.259	742.740	499.859	163.804	15.907	1.449.569	395.695
Повећања				609		609	
Преноси са основ.средстава у припреми							
Продаја							
Прекњижавање		21	(21)				
Расходовања по попису							
Остало							
Стање 30.јун 2014.године	27.259	742.761	499.838	164.413	15.907	1.450.178	395.695
<b>Исправка вредности</b>							
Стање 1. јануар 2013. године		63.824	222.352		14.014	300.190	
Амортизација		15.362	32.478		5.021	52.861	
Повећања			143			143	
Продаја		(2679)	(2.336)		(1.184)	(3.787)	
Расходовања по попису			(8.499)		(7.621)	(16.120)	
Прекњижавање		3.214	297		(1.086)	2.425	
Остало							
Стање 31.децембар 2013.године	-	82.133	244.435	-	9.144	335.712	-
Стање 1. јануар 2014. године		82.133	244.435		9.144	335.712	
Амортизација		7.766	14.486		1.025	23.277	
Повећања							
Продаја							
Расходовања по попису							
Прекњижавање							
Остало							
Стање 30.јун 2014.године	-	89.899	258.921	-	10.169	358.989	-
<b>Садашња вредност на дан:</b>							
- 30.јун 2014. године	27.259	652.862	240.917	164.413	5.738	1.091.189	395.695
- 31. децембар 2013. године	27.259	660.607	255.424	163.804	6.763	1.113.857	395.695

**НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
30. јун 2014. године

**17а). ИНВЕСТИЦИОНЕНЕКРЕТНИНЕ**

Предузеће је у току 2012.године извршило пренос основних средстава на инвестиционе некретнине. Структура инвестиционих некретнине приказана је у следећој табели:

Ред .бр.	Назив инвестиционе некретнине	Почетно стање на дан 01.01.2013.	Пренос на осн. сред.	Вредност на дан 31.12.2013.	Почетно стање на дан 01.01.2014.	Пренос на осн. сред.	Вредност на дан 30.06.2014.
1	Земљиште и некретнине на старој локацији “Обуће” у улици 22. Дивизије у Пироту	246.704	-	246.704	246.704	-	246.704
2	Земљиште у комплексу “Тигар 3” у улици Николе Пашића 197 у Пироту	57.671	-	57.671	57.671	-	57.671
3	Део Управне зграде комплекса “Тигар 2” у улици Николе Пашића 213 у Пироту	91.320	-	91.320	91.320	-	91.320
4	Стан бр.5 у улици Ресавска бр.2 КО Врачар у Београду	59.749	(59.749)	-	-	-	-
	<b>УКУПНО</b>	<b>455.444</b>	<b>(59.749)</b>	<b>395.695</b>	<b>395.695</b>	<b>-</b>	<b>395.695</b>

**18. УЧЕШЋА У КАПИТАЛУ**

	У хиљадама динара	
	30. јун 2014	31.децембар 2013
Учешћа у капиталу повезаних правних лица	2.732.196	2.731.617
Минус: Исправка вредности	(1.858.888)	(1.863.505)
	<b>873.308</b>	<b>868.112</b>
Учешћа у капиталу банака	89	89
Учешћа у капиталу других правних лица	19	19
	<b>873.416</b>	<b>868.220</b>

	% Учешћа	У хиљадама динара	
		30. јун 2014	31. децембар 2013
Учешћа у капиталу повезаних правних лица (брuto)			
<i>У иностранству:</i>			
- Тигар Americas, Jacksonville, Флорида	100.00	35.743	35.743
- Тигар Еurore, Лондон	50.00	122.406	122.406
- Тигар Партнер, Скопје	70.00	20.777	20.777
- Тигра Trejd Dooel , Скопје		579	-
- Тигар Montenegro, Подгорица	80.00	7.549	7.549
- Тигар Trade, Бања Лука	70.00	9.535	9.535
		<b>196.589</b>	<b>196.010</b>

**НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**

30. јун 2014. године

*У земљи:*

- Тигар Обућа д.о.о., Пирот	100.00	1.108.838	1.108.838
- Тигар Хемијски производи д.о.о, Пирот	100.00	256.840	256.840
- Тигар Техничка гума д.о.о., Пирот	100.00	626.048	626.048
- Тигар Пословни сервис д.о.о., Пирот	100.00	23.104	23.104
- Тигар Обезбеђење д.о.о., Пирот	100.00	39.413	39.413
- Тигар Tours д.о.о., Пирот	100.00	9.103	9.103
- Тигар Incon д.о.о., Пирот	100.00	162.425	162.425
- Тигар Заштитна радионица д.о.о., Пирот	100.00	1.348	1.348
- Тигар Интер Риск д.о.о., Пирот	100.00	1.773	1.773
- Тигар Угоститељство д.о.о., Пирит	100.00	204.108	204.108
- Тигар – Слободна царинска зона а.д., Пирот	75.06	89.406	89.406
- П канал , Пирот	75.00	400	400
- Дом спортова а.д., Пирот	50.00	12.264	12.264
- Агенција за развој Старе планине, Пирот	40.00	122	122
- "БАQM", Београд	0.10	45	45
- Тигар Стар		8	8
- Пирот Енерго		362	362
		<u>2.535.607</u>	<u>2.535.607</u>
		<u>2.732.196</u>	<u>2.731.617</u>

**19. ОСТАЛИ ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ**

Остали дугорочни финансијски пласмани исказани у билансу стања на дан 30. јун 2014. године у износу од 12.070 хиљада динара (31. децембар 2013. године: 12.070 хиљада динара) односе се на потраживања од радника по основу датих дугорочних стамбених кредита са роком отплате до 20 година, од датума потписивања уговора и каматном стопом у распону од 1.5% до 2% на годишњем нивоу.

**20. ЗАЛИХЕ**

	У хиљадама динара	
	30. јун 2014	31.децембар 2013
Дати аванси	15.330	14.345
Недовршена производња	67.895	67.895
Роба у промету на велико	353.892	452.282
Роба у промету на мало	1.310	74.750
Роба на путу	42.185	10.166
Роба у складишту код других правних лица	11.104	11.104
Мазут	5.337	6.335
Остали материјал (хемикалије)	204	196
	<u>497.257</u>	<u>637.073</u>
Минус: Исправка бредности залиха	(2.746)	(15.770)
	<u>494.511</u>	<u>621.303</u>

**21. СТАЛНА СРЕДСТВА НАМЕЊЕНА ПРОДАЈИ**

	У хиљадама динара	
	30. јун 2014	31. децембар 2013
Грађевински објекти прибављени ради продаје	-	-
Опрема намењена продаји	-	-
	<u>0</u>	<u>0</u>

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

30. јун 2014. године

22. ПОТРАЖИВАЊА

	У хиљадама динара	
	30. јун 2014	31. децембар 2013
Потраживања од повезаних правних лица	1.886.126	1.547.973
Потраживања од купаца у земљи	171.406	250.385
Потраживања од купаца у иностранству	91.313	104.788
Сумњуива и спорна потраживања	10.792	10.792
Потраживања по основу учешћа у добити	186.502	186.502
Потраживања од запослених	23.753	25.221
Потраживања за више плаћен порез на добит	-	-
Остала потраживања	30	3.074
	<u>2.369.922</u>	<u>2.128.735</u>
Минус: Исправка вредности потраживања	(110.195)	(111.905)
	<u>2.259.727</u>	<u>2.016.860</u>

23. КРАКТОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ

	У хиљадама динара	
	30. јун 2014	31. децембар 2013
Краткорочне позајмице зависним правним лицима	316.042	276.523
Остали краткорочни финансијски пласмани	472	16
	<u>316.514</u>	<u>276.539</u>

24. ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ И ГОТОВИНА

	У хиљадама динара	
	30. јун 2014	31. децембар 2013
Текући рачуни	301	104
Девизни рачуни	2.522	-
Благајна	-	168
Гарантни депозит	-	-
Остала новчана средстава (чекови и платне картице)	2.132	1.816
	<u>4.955</u>	<u>2.088</u>

25. ПДВ И АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА

	У хиљадама динара	
	30. јун 2014	31. децембар 2013
Порез на додату вредност	17.497	-
Унапред плаћени трошкови	-	407
Разграничене курсне разлике	-	-
Динарски и девизни аванси	6.322	6.555
Обрачунати приходи	-	-
Остали АВР	8.507	9.810
	<u>32.326</u>	<u>16.772</u>

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ  
30. јун 2014. године

26. ПРОМЕНЕ НА ИСПРАВКАМА ВРЕДНОСТИ

	У хиљадама динара			
	Учешћа у капиталу	Залихе	Потражи- вања	Укупно
Стање 1. јануар 2013. године	1.416.361	104.841	82.425	1.603.627
Наплата потраживања	-	-	18.949	18.949
Отписи раније формираних исправки вредности	-	102.093	-	102.093
Исправка на терет биланса успеха	447.144	13.022	48.429	508.595
<b>Стање 31.децембар 2013. године</b>	<b>1.863.505</b>	<b>15.770</b>	<b>111.905</b>	<b>1.991.180</b>
Стање 1. јануар 2014. године	1.863.505	15.770	111.905	1.991.180
Наплата потраживања	-	-	(1.710)	(1.710)
Отписи раније формираних исправки вредности	-	(13.024)	-	(13.024)
Корекција	(4.617)	-	-	(4.617)
Исправка на терет биланса успеха	-	-	-	-
<b>Стање 30. јун 2014. године</b>	<b>1.858.888</b>	<b>2.746</b>	<b>110.195</b>	<b>1.971.829</b>

27. КАПИТАЛ

Структура акцијског капитала на дан 30. јун 2014. године према изводу Централног Регистра Деопа и клиринга хартија од вредности „Тигра“ А.Д., Пирот је следећа:

	Број		У хиљадама динара
	акција	%	
Акцијски фонд Републике Србије	429.429	24,99%	160.612
ERSTE BANK A.D. NOVI SAD – Kastodi račun	158.295	9,21%	59.193
Републички фонд ПИО	149.981	8,73%	56.108
UNICREDIT BANK SRBIJA AD	134.231	7,81%	50.195
ERSTE BANK A.D. NOVI SAD – Kastodi račun	87.387	5,08%	32.649
TZR NATURA VITA	25.100	1,46%	9.383
SALINK LIMITED	23.371	1,36%	8.741
HERMA INVESTMENTS CO., LTD	20.000	1,16%	7.455
ВОЈВОЂАНСКА БАНКА АД НОВИ САД- Кастоди рачун	20.000	1,16%	7.455
Дунав осигурање ад	17.120	0,99%	6.363
Остали	653.546	38,05%	244.550
	<b>1.718.460</b>	<b>100%</b>	<b>642.704</b>

Акцијски капитал на дан 30. јун 2014. године састоји се од 1.718.460 обичних акција номиналне вредности од 374 динара по једној акцији.



НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

30. јун 2014. године

Структура акцијског капитала на дан 31.децембар 2013. године према изводу Централног Регистра Депоа и клиринга хартија од вредности „Тигра“ А.Д., Пирот је следећа:

	Број акција	%	У хиљадама динара
Акцијски фонд Републике Србије	429.429	24,99%	160.612
ERSTE BANK A.D. NOVI SAD – Kastodi račun	160.548	9,34%	60.028
Републички фонд ПИО	149.981	8,73%	56.108
UNICREDIT BANK SRBIJA AD	135.831	7,90%	50.774
ERSTE BANK A.D. NOVI SAD – Kastodi račun	87.387	5,08%	32.649
RAIFFEISENBANK AD BEOGRAD – Kastodi račun	27.284	1,59%	10.219
HERMA INVESTMENTS CO., LTD	20.000	1,16%	7.455
ВОЈВОЂАНСКА БАНКА АД НОВИ САД- Кастоди рачун	20.000	1,16%	7.455
UNICREDIT BANK SRBIJA AD – Kastodi račun	18.500	1,07%	6.877
Дунав осигурање ад	17.120	0,99%	6.363
Остали	652.380	37,99%	244.164
	<b>1.718.460</b>	<b>100%</b>	<b>642.704</b>

Акцијски капитал на дан 31. децембар 2013. године састоји се од 1.718.460 обичних акција номиналне вредности од 374 динара по једној акцији.

28. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА

На дан 30. јун 2014. године дугорочна резервисања износе **221.499** хиљада динара.

Од тог износа 4.306 хиљада динара односи се на дугорочна резервисања за накнаде запосленима по основу законских отпремнина за пензију, док 2.510 хиљаде динара износе дугорочна резервисања за јубиларне награде. Резервисање за потенцијалне обавезе које се односе на царински прекршај износе 213.200 хиљ.динара. (резервисање је извршено у 2012. години) и резервисања за потенцијалне обавезе по судским поступцима која износе 1.483 хиљ.динара.

А) Претпоставке коришћене у процени актуара су следеће:

	јун 2014	2013.
Номинална дисконтна стопа		9,75%
Очекивана стопа номиналног раста зарада		4,50%

Б) Кретања на дугорочним резервисањима за накнаде запосленима су била следећа:

	У хиљадама динара		
	Отпремнине	Јубиларне награде	Укупно
Стање на дан 1. јануар 2013.,	7.829	3.233	11.062
Повећање резервисања	607		607
Укидање резервисања	(3.516)	(723)	(4.239)
Стање на дан 31.децембар 2013.	4.920	2.510	7.430
Стање на дан 1. јануар 2014.	4.920	2.510	7.430
Повећање резервисања			
Укидање резервисања	(614)		(614)
Стање на дан 30.јун 2014.	4.306	2.510	6.816

В) На дан 31.децембар 2012.године је извршено накнадно резервисање за потенцијалне обавезе које се односе на царински прекршај у износу од 213.200 хиљ.динара. На дан 30. јун 2014. године накнадно резервисање по судским поступцима износи 1.483 хиљ.динара.

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ  
30. јун 2014. године

29. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ

	У хиљадама динара	
	30. јун 2014	31. децембар 2013
Дугорочни кредити	984.547	972.267
Дугорочне хартије од вредности - обвезнице	185.437	181.976
Обавезе по основу финансијског лизинга	-	817
	1.169.984	1.155.060
Минус: Текућа доспећа дугорочних обавеза	(525.942)	(483.185)
	<b>644.042</b>	<b>671.875</b>

А) Дугорочни кредити у земљи

Кредитор	Годишња каматна стопа	Валута Ознака	Износ	У хиљадама динара	
				30. јун	31. децембар
				2014.	2013.
“Banca Intesa a.d. Beograd “	1,2% мес.	РСД		37.500	37.500
“Фонд за развој Републике Србије “	4.5 % годишње	ЕУР	2.713.645	314.200	311.098
“Фонд за развој Републике Србије “	2.5 % годишње	ЕУР	1.575.537	182.424	178.425
“Фонд за развој Републике Србије “	2.5 % годишње	ЕУР	1.190.152	137.803	134.782
“Српска банка - ЕИВ”	6м ЕУРИБОР + 0,3% год.+3%	ЕУР	2.700.000	312.620	310.462
				<b>984.547</b>	<b>972.267</b>
Текуће доспеће дугорочних кредита				(340.505)	(300.392)
				<b>644.042</b>	<b>671.875</b>

Доспеће обавеза по дугорочним кредитима је следеће:

	У хиљадама динара	
	30. јун 2014	31. децембар 2013
До 1 године	340.505	300.392
Од 2 до 5 година	644.042	371.483
Преко 5 година		
	<b>984.547</b>	<b>671.875</b>

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ  
30. јун 2014. године

Б) Дугорочне хартије од вредности – обвезнице

Кредитор	Годишња каматна стопа	Валута		У хиљадама динара	
		Ознака	Износ	30. јун 2014.	31. децембар 2013.
“WIENER” осигурање	7,75%	ЕУР	400.755	46.402	45.578
“WIENER “ реосигурање	7,75%	ЕУР	95.018	11.002	11.909
Комерцијална банка	7,75%	ЕУР	547.894	63.438	62.812
Таково осигурање	7,75%	ЕУР	146.112	16.918	16.596
“DDOR Novi Sad”	7,75%	ЕУР	252.476	29.232	28.526
“JUBMES banka”	9,00%	ЕУР	159.304	18.445	16.555
				<u>185.437</u>	<u>181.976</u>
Текуће доспеће дугор.хартија од вредности				(185.437)	(181.976)
				<u>0</u>	<u>0</u>

Доспеће обавеза по дугорочним хартијама од вредности је следеће:

	У хиљадама динара	
	30. јун 2014	31. децембар 2013.
До 1 године	185.437	181.976
Од 2 до 5 година		
Преко 5 година		
	<u>185.437</u>	<u>181.976</u>

В) Обавезе по основу финансијског лизинга

	Збир минималних рата лизинга		У хиљадама динара Садашња вредност минималних рата лизинга	
	30. јун 2014	31. децембар 2013	30. јун 2014	31. децембар 2013
<i>Доспева за плаћање:</i>				
- до једне годин	-	828	-	817
- од једне до пет година	-	0	-	0
		<u>828</u>		<u>817</u>
Минус будући трошкови финансирања		(11)		
Садашња вредност минималних рата лизинга		<u>817</u>		<u>817</u>
Укључено у финан. извештаје као:				
Текући део дугорочних обавеза			-	817
Остале дугорочне обавезе			-	0
			<u>-</u>	<u>817</u>

Обавезе по основу финансијског лизинга на дан 31.март 2014. године односе се на набавку возила марке „Opel insignia“ по уговору о финансијском лизингу са „UNICredit leasing Srbija“ доо Београд.

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

30. јун 2014. године

30. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ

	У хиљадама динара	
	30. јун 2014	31. децембар 2013
Краткорочни кредити у земљи	1.939.077	1.931.058
Текућа доспећа дугорочних кредита и лизинга	525.942	483.185
Краткорочне хартије од вредности - обвезнице	103.828	106.480
Остале краткорочне обавезе - залога	-	39.966
Остале краткорочне обавезе - позајмица	284.449	221.186
	<b>2.853.296</b>	<b>2.781.875</b>

Краткорочни кредити у земљи

Кредитор	Каматна стопа	Валута		30. јун 2014.	31. децембар 2013.
		Ознака	Износ		
<i>Кредити са валутном клаузулом:</i>					
„Агенција за осигурање и финансирање извоза ад Београд“	5% годишње	ЕУР	500.000	57.893	57.321
“Banca Intesa а.д. Београд”	9% годишње	ЕУР	2.000.000	231.571	229.284
“Banca Intesa а.д. Београд” (акредитив)	9% годишње	ЕУР	346.189	40.083	39.688
“Banca Intesa а.д. Београд” (факторинг)	10% годишње	ЕУР	336.589	38.972	38.587
„Societe General bank Srbija а.д. Београд“	3-м ЕУРИБОР + 5,3% годишње	ЕУР	2.800.000	324.199	320.998
„Societe General bank Srbija а.д. Београд“ (факторинг)	3-м ЕУРИБОР + 5% годишње	ЕУР	500.000	57.892	57.321
„Eurobank EFG ад Београд“	3-м ЕУРИБОР + 6,5% годишње	ЕУР	499.908	57.882	57.311
“Erste bank ад. Нови Сад”	3-м ЕУРИБОР + 9,1% годишње	ЕУР	416.084	48.176	48.870
„АИК банка ад Ниш“	1% месечно	ЕУР	639.747	74.073	73.342
				<b>930.742</b>	<b>922.722</b>
<i>Кредити у динарима:</i>					
„Српска банка ад Београд“	1,8% месечно	РСД		30.000	30.000
„Српска банка ад Београд“	1,8% месечно	РСД		34.753	34.753
„Српска банка ад Београд“	1,8% месечно	РСД		30.000	30.000
„Societe General bank Srbija а.д. Београд“ (факторинг)	1-м БЕЛИБОР + 1,9%	РСД		81.946	81.946
„АИК банка ад Ниш“	1,9% месечно	РСД		22.165	22.165
„АИК банка ад Ниш“	1,9% месечно	РСД		17.661	17.661
„АИК банка ад Ниш“	1,9% месечно	РСД		37.000	37.000
„Privredna banka Beograd а.д. Београд“	Ркс + 10,5%	РСД		80.000	80.000
„Privredna banka Beograd а.д. Београд“	16,5% годишње	РСД		44.767	44.767
„Српска банка ад Београд“	1,8% месечно	РСД		30.000	30.000
„Српска банка ад Београд“	1,8% месечно	РСД		80.000	80.000
„Српска банка ад Београд“	1,8% месечно	РСД		80.000	80.000
„Српска банка ад Београд“	1,8% месечно	РСД		80.000	80.000
„Поштанска штедионица а.д. Београд“	21,5% годишње	РСД		270.000	270.000
„Поштанска штедионица а.д. Београд“	Ркс + 10%	РСД		40.000	40.000
„Поштанска штедионица а.д. Београд“	Ркс + 10%	РСД		30.058	30.058
„Privredna banka Beograd а.д. Београд“	19% годишње	РСД		19.986	19.986
				<b>1.008.336</b>	<b>1.008.336</b>
				<b>1.939.077</b>	<b>1.931.058</b>

**НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**

30. јун 2014. године

**Текућа доспећа дугорочних обавезе**

На дан 30. јун 2014. године текућа доспећа дугорочних обавезе у износу од 525.942 хиљ. динара (31.12.2013. године – 483.185 хиљ. динара) односе се на део дугорочних обавеза према банкама и осигуравајућим друштвима која доспевају на плаћање до 1 године .

**Краткорочне хартије од вредности**

Краткорочне хартије од вредности се у целости односе на обвезнице дате Осигуравајућим Друштвима у износу од 58.828 хиљ. динара које су доспеле у 2013. години и „СЛОБОДНОЈ ЗОНИ ПИРОТ“ у износу од 45.000 хиљ. динара које су такође доспеле у 2013. години.

**Остале краткорочне обавезе - залога**

Остале краткорочне обавезе - залога на дан 31.12.2013. године у износу од 39.966 хиљ. динара односе се на потписан споразум о преласку у својину предмета заложног права уместо исплате дуга са „Универзал банком“. На основу запоисника о примопредаји покретних ствари ова обавеза је у јануару 2014. године затворена.

**Остале краткорочне обавезе - позајмица**

Остале краткорочне финансијске обавезе се односе на позајмицу примљену од Министарства финансија у износу од 200.000 хиљ. динара и повезаних правних лица у износу од 84.449 хиљ. динара.

**31. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА**

	У хиљадама динара	
	30. јун 2014	31. децембар 2013
Примљени аванси, депозити и кауције	51.780	52.114
Добављачи, повезана правна лица	485.898	259.213
Добављачи у земљи	283.955	396.512
Добављачи у иностранству	396.473	391.121
Остале обавезе из пословања	(939)	402
	<b>1.217.167</b>	<b>1.099.362</b>

**32. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ**

	У хиљадама динара	
	30. јун 2014	31. децембар 2013
Обавезе за бруто зараде	153.040	139.492
Обавезе за камате	562.385	350.432
Обавезе за дивиденде	53.343	53.343
Остале краткорочне обавезе	7.523	11.738
	<b>776.291</b>	<b>555.005</b>

**33. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ ПДВ-а И ОСТАЛИХ ЈАВНИХ ПРИХОДА И ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА**

	У хиљадама динара	
	30. јун 2014	31. децембар 2013
Обавезе за ПДВ	-	367
ПВР	63592	73.402
	<b>63592</b>	<b>73.769</b>

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ  
30. јун 2014. године

34. ДЕВИЗНИ КУРСЕВИ

Средњи курсеви за девизе, утврђени на међубанкарском тржишту девиза, примењени за прерачун девизних позиција биланса стања у динаре, за поједине главне валуте су били следећи:

	30. јун 2014	31.децембар 2013.
USD	84,8493	83,1282
EUR	115,7853	114,6421
GBP	144,4608	136,9679
CHF	95,1947	93,5472



ЗАКОНСКИ ЗАСТУПНИК

