



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2015**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 15/02**

**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD  
JANUAR – JUN 2015.**

Distribuciona lista:

e: [www.tigar.com](http://www.tigar.com)p: članovi Nadzornog odbora  
arhiva

Ključne reči: TIGAR, IZVEŠTAJ, POSLOVANJE, JUN2015.		Oznaka dokumenta
		<b>IZ.P.15/02</b>
Datum: 2015-08-21	Autor: Nebojša Đenadić	Odobrio: Nebojša Petrović



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2015.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 15/02**

## SADRŽAJ

<b>OCENA POSLOVANJA U PERIODU JANUAR-JUN 2015.GODINE</b> .....	<b>4</b>
<b>1. UVOD</b> .....	<b>5</b>
1.1. OPŠTI PODACI.....	5
1.2. ORGANIZACIONA STRUKTURA.....	5
1.3. ULAGANJA.....	6
<b>2. NASTUP NA TRŽIŠTU ROBA I USLUGA I OSTVARENA PROIZVODNJA</b> .....	<b>7</b>
2.1. STRUKTURA PROIZVODNOG I PRODAJNOG PROGRAMA.....	7
2.2. STRATEGIJA NASTUPA NA TRŽIŠTU ROBA I USLUGA.....	8
2.3. OCENA TRŽIŠNE POZICIJE PROGRAMA OBUĆE U PERIODU JANUAR - JUN 2015. GODINE ..	9
2.4. OCENA TRŽIŠNE POZICIJE PROGRAMA TEHNIČKE GUME U PERIODU JANUAR - JUN 2015. GODINE.....	10
2.5. OCENA TRŽIŠNE POZICIJE PROGRAMA HEMIJSKIH PROIZVODA U PERIODU JANUAR - JUN 2015. GODINE.....	11
2.6. DISTRIBUCIJA GUMA, OSTALIH KOMPLEMENTARNIH PROIZVODA I USLUGA SERVISNE MREŽE U PERIODU JANUAR - JUN 2015.....	11
2.7. KRETANJE CENA KLJUČNIH REPROMATERIJALA I KOMPLEMENTARNIH PROIZVODA.....	11
2.8. OSTVARENA PROIZVODNJA.....	12
<b>3. OSTVARENI FINANSIJSKI POKAZATELJI ZA PERIOD JANUAR-JUN 2015.</b> .....	<b>13</b>
3.1 KLJUČNI POKAZATELJI ZA MATIČNO PREDUZEĆE TIGAR AD.....	13
3.2. KLJUČNI POKAZATELJI NA KONSOLIDOVANOM NIVOU.....	13
3.3. TIGAR AD MATIČNO PREDUZEĆE.....	15
3.4. BILANS USPEHA TIGAR AD I TI-CAR TRGOVINE OBJEDINJENI.....	18
3.5. KONSOLIDOVANI FINANSIJSKI REZULTAT.....	19
3.6. TIGAR OBUĆA.....	23
3.7. TIGAR TEHNIČKA GUMA.....	27
3.8. TIGAR HEMIJSKI PROIZVODI.....	31
3.9. TIGAR EUROPE UK – U postupku dobrovoljne likvidacije.....	34
3.10. TIGRA MONTENEGRO – CRNA GORA.....	35
3.11.TIGRA TREJD – REPUBLIKA SRPSKA.....	35



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2015.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 15/02**

3.12. TIGAR PARTNER – MAKEDONIJA .....	36
3.13. TI-CAR TRGOVINE .....	37
3.14. TIGAR POSLOVNI SERVIS .....	40
3.15. TIGAR UGOSTITELJSTVO .....	43
3.15. TIGAR INCON.....	45
3.17. SLOBODNA ZONA PIROT .....	48
3.18. TIGAR OBEZBEĐENJE.....	50
3.19. PI KANAL .....	52
3.20. TIGAR TOURS .....	54
3.21. TIGAR INTER RISK.....	55
<b>4. RASPOLAGANJE NEKRETNINAMA I PРАВNA ZAŠTITA .....</b>	<b>56</b>
4.1. NEKRETNINE.....	56
4.2. SUDSKI SPOROVI .....	59
<b>5. POLOŽAJ NA TRŽIŠTU KAPITALA.....</b>	<b>60</b>
<b>6. ODRŽIVI RAZVOJ.....</b>	<b>63</b>
6.1. ZAPOSLENI .....	63
6.2. INTEGRISANI MENADŽMENT SISTEMI.....	65
6.3. ZAŠTITA ŽIVOTNE SREDINE, BEZBEDNOST I ZDRAVLJE ZAPOSLENIH.....	65
6.4. INTELEKTUALNA SVOJINA.....	66
6.5. INFORMACIONE TEHNOLOGIJE.....	67
6.6. DRUŠTVENA ODGOVORNOST .....	68
6.7. KORPORATIVNO UPRAVLJANJE .....	68
<b>7. NAJZNAČAJNIJI POSLOVI SA POVEZANIM LICIMA U PERIODU JANUAR-JUN 2015.GODINE....</b>	<b>70</b>
<b>8. ISTRAŽIVANJE I RAZVOJ .....</b>	<b>70</b>
<b>9. PREDNOSTI I RIZICI .....</b>	<b>71</b>
9.1. PREDNOSTI.....	71
9.2. RIZICI .....	72
<b>10. NAJVAŽNIJI POSLOVNI DOGAĐAJI KOJI SU NASTUPILI TOKOM I NAKON ISTEKA II KVARTALA 2015. GODINE .....</b>	<b>75</b>



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2015.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 15/02**

## **OCENA POSLOVANJA U PERIODU JANUAR-JUN 2015.GODINE**

Prema podacima Republičkog zavoda za statistiku, kvartalni bruto domaći proizvod u stalnim cenama (fleš ocena ) u drugom kvartalu 2015.godine, zabeležio je rast od 0,9% u odnosu na isti period prethodne godine. Trendovi koji su prisutni na našem tržištu već duži niz godina, zbog teškog nasleđa, i dalje se u značajnoj meri reflektuju na kupovnu moć građana. S druge strane ocena poslovanja u periodu januar-jun 2015.god. bila je pod snažnim uticajem situacije u kojoj se kompanija nalazi već duži vremenski period, ali i u uslovima koji karakterišu domaću privredu generalno.

Proizvodnja u Tigru a.d.u periodu januar-jun 2015.godina je zabeležila rast u odnosu na isti period prethodne godine od 38 % u oblasti proizvodnog programa obuće u tonama, odnosno rast od 54% posmatrajući proizvodnju u parima. Proizvodnja programa Tigar Tehničke gume niža je za 24% u odnosu na prethodnu godinu u tonama, dok je kod Tigar Hemijskih proizvoda proizvodnja u tonama veća za 13%. Ukupna eksterna prodaja Tigrovog programa od početka godine je na nivou od 869,833 hiljada dinara, od čega je 72% ostvareno u izvozu, i viša je za 2% u odnosu na prethodnu godinu. Prodaja programa Tigar Obuće veća je za 5%. Konsolidovani poslovni prihodi su zabeležili rast u odnosu na isti period prošle godine za 7%. Najznačajniji pokazatelji poslovanja kao što su EBIT i EBITDA nastavljaju trend stabilizacije poslovanja i u 2015. godini. Iskazan je poslovni dobitak (EBIT) u prvom polugodju u iznosu od 7,240 hiljada dinara dok je u prvoj polovini prethodne godine iskazan poslovni gubitak od 219,420 hiljada dinara. Poslovni dobitak pre amortizacije (EBITDA) iznosi 101,155 hiljada dinara dok je u prvoj polovini prethodne godine zabeležen poslovni gubitak pre amortizacije u iznosu od 112,479 hiljade dinara. Trend rasta pokazuje stabilizaciju poslovanja.

Posebno ističemo podatak da Tigar a.d. i u drugom kvartalu 2015. godine nastavlja poslovanje bez dodatnog zaduživanja kod banaka.

Otpočete su aktivnosti u delu izgradnje fabrike za izradu smesa. Kompanija će tokom 2015.god. investirati više od milion evra u izgradnju novog fabričkog pogona za proizvodnju gumenih smesa koje su od suštinskog značaja za proizvodnju gumenih proizvoda. Predstavnici kompanije Tigar a.d. potpisali su Ugovor o projektovanju i izgradnji sa kompanijom Delta inženjering, koja je izvođač radova. Površina proizvodnog pogona novog objekta iznosiće 1.700m<sup>2</sup>, a ukupna površina na kojoj će fabrika biti izgrađena iznosi 3.000m<sup>2</sup>.

Nakon pravnosnažnosti UPPR-a za Tigar Obuću krajem 2014. godine , od januara 2015.godine je počelo izmirivanje rata. Rate su u ovom periodu izmirivane na vreme. Dana 01.06.2015. godine UPPR Tigar ad-a postao je pravnosnažan, i otpočete su aktivnosti u delu sprovođenja i implementacije Unapred pripremljenog plana reorganizacije. Takođe je nastavljeno sprovođenje mera kontrole poslovnih rashoda, kako na nivou Matičnog društva tako i zavisnih preduzeća.

Redovna Skupština akcionara zakazana za 29.06.2015.god. nije održana usled nepostojanja kvoruma. Na ponovljenoj Skupštini akcionara 08.07.2015. usvojeni su finansijski izveštaji za 2014. godinu i izvršen je izbor člana Nadzornog odbora i i revizorske kuće za 2015.godinu.

U posmatranom periodu menadžment kompanije je nastavio kontinuiranu komunikaciju sa najvećim vlasnicima i predstavnicima Vlade Repulike Srbije, kao najvećeg pojedinačnog akcionara, u cilju postizanja saglasnosti oko ključnih odluka za kompaniju.

PRESEDNIK NADZORNOG ODBORA TIGAR AD

NEBOJŠA PETROVIĆ





## IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- JUN 2015.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/02

### 1. UVOD

#### 1.1. OPŠTI PODACI

**Poslovno ime:** Akcionarsko društvo "Tigar" Pirot  
U daljem tekstu Tigar / Društvo /Holding

**MB:** 07187769

**Web site:** [www.tigar.com](http://www.tigar.com)

**Delatnost:** 6420 – Delatnost holding kompanija

**Broj akcionara:** 30/06/2015 4,466

**Vrednost imovine:** 30/06/2015 (000 din)4,902,318

**Sedište:** Nikole Pašića 213, 18300 Pirot

**PIB:** 100358298

**Broj rešenja:** RegistarSKI uložak br 1-1087

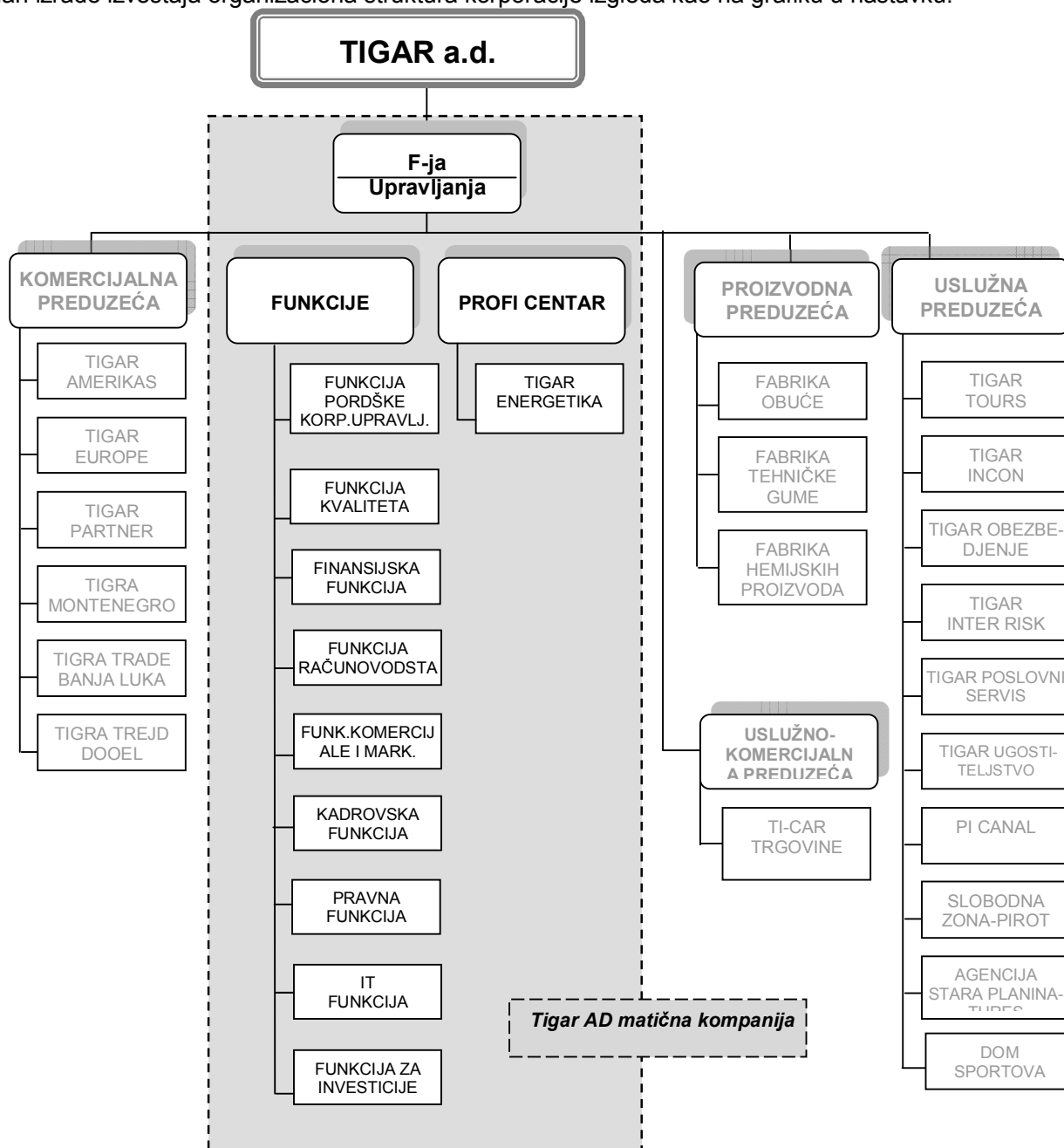
**Broj zaposlenih:** 30/06/2015 1,543

**Ukupan kapital:** 30/06/2015 (000 din) 0

**Kapitalizacija:** 30 /06/2015 (000 din) 137,477

#### 1.2. ORGANIZACIONA STRUKTURA

Na dan izrade izveštaja organizaciona struktura korporacije izgleda kao na grafiku u nastavku:





**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2015.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 15/02**

### 1.3. ULAGANJA

U toku prvog polugođa 2015. godine izvršena su sledeća ulaganja:

u hiljadama RSD	Nabavka osnovnih sredstava i nematerijalnih ulaganja
	Januar-Jun 2015
Tigar Tehnička guma	0
Tigar Hemijski proizvodi	0
Tigar Obuća	5,543
Uslužne delatnosti	6,289
Tigar a.d.	1,897
<b>Ukupno</b>	<b>13,730</b>

Proces finansijske konsolidacije kao i naponi da se odgovori zahtevima kupaca i tržišta u uslovima bez ikakvih zaduživanja neminovno su uticali na mogući nivo investiranja.

Investiciona ulaganja bila su primerena realnim potrebama i mogućnostima poslovnog sistema Tigar, u datom periodu, tako da se prevashodno odnose na neophodno investiciono održavanje proizvodne opreme i servisiranje postojeće računarske opreme.

Kod Tigar Obuće, investiciona ulaganja su izvršena u delu redovnog investicionog održavanja opreme i proizvodnih mašina.

Što se tiče uslužnih delatnosti, rađena je adaptacija hotela StarA u delu renoviranja hola, hodnika i soba, kao i nabavka neophodne računarske opreme, opreme u delu ugostiteljstva (vage, ormani, konvekcijske peći...), neophodne za redovno poslovanje.

Tigar poslovni servis je povećao svoj vozni park nabavkom jednog priključnog i jednog teretnog vozila.

Investicije u dalji razvoj su neophodne ali će one biti strogo selektovane i imaće za cilj pre svega racionalizaciju poslovnih aktivnosti kao i širenje tržišnog potencijala.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2015.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/02

## 2. NASTUP NA TRŽIŠTU ROBA I USLUGA I OSTVARENA PROIZVODNJA

### 2.1. STRUKTURA PROIZVODNOG I PRODAJNOG PROGRAMA

Struktura proizvodnog i prodajnog programa u periodu januar-jun 2015. godine bila je sledeća:

#### Program obuće

Aktuelni program Tigar Obuće d.o.o. čine sledeće grupe proizvoda:

- *Zaštitna obuća*
- *Radnička obuća*
- *Sportska obuća*
- *Modna obuća*
- *Dečija obuća*
- *Niska obuća*

Gumena obuća obuhvata širok spektar proizvoda najrazličitije namene, koji se izrađuju u velikom broju standardizovanih modela, u skladu sa definisanim ekološkim standardima, što obezbeđuje minimalno zagađenje radne i životne sredine na kraju eksploatacionog veka.

Kvalitet i karakteristike ulaznih materijala i sirovina i kvalitet gotove obuće, definisani su odgovarajućim tehničko-tehnološkim specifikacijama, u skladu sa međunarodnim standardima i specifičnim zahtevima pojedinih tržišta i kupaca.

Pored off take proizvodnje u izvozu, kada se proizvodi rade pod brendom kupca, zaštitna obuća izrađuje se i pod brendovima Tigar i Century, u modnom programu kao Maniera, u dečijem kao Brolly, a u ostalom programu kao Tigar.

#### Program Tehničke gume

Aktuelni program Tigar Tehničke gume d.o.o. čine sledeće grupe proizvoda:

- *Proizvodi od presovane gume*
- *Gumeni profili*, pri čemu su najzastupljeniji EPDM profili za građevinarstvo
- *Cevi*, uključujući i flexi cevi
- *Kombinovani proizvodi i polufabrikati od gume*, poput proizvoda od metala i gume, odbojnika
- *Proizvodi specijalne namene*, kao što su rezervoari borbenih aviona, navlake za top tenka i neranjivi točkovi
- *Proizvodi od gumenog granulata*, koji se koriste za oblaganje i zaštitu spoljnih i unutrašnjih površina, uključujući i gumenu matu koja se koristi u građevinarstvu za zvučnu izolaciju, gumene ploče za dečija igrališta, kao i razne držače saobraćajne signalizacije.
- Podloge za sportske terene imaju u osnovi gumenu matu različite debljine – zatvoreni tereni ili gumeni granulati za otvorene terene, u zavisnosti od namene terena.

#### Program hemijskih proizvoda

Proizvodni program fabrike Tigar Hemijski proizvodi čini paleta od preko 300 proizvoda:

- *Materijali za horizontalno obeležavanje saobraćajnica*
- *Samorazlivajući podovi*
- „Coil coatings“ čini paleta proizvoda za zaštitu fasadnih limova (čeličnih i aluminijumskih) i „can coatings“, grupa proizvoda namenjena industriji limene ambalaže
- *Antikorozioni i premazi namenjeni tržištu široke potrošnje i građevinarstvu*



## IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- JUN 2015.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/02

- *Lepila za tržište široke potrošnje i građevinarstvo, industrijska i lepila specijalne namene* Poseban proizvod u ovoj grupi je lepilo za sisteme transportnih traka u rudarstvu.

### Komplementarni programi

Kroz servisno-prodajnu mrežu komercijalnih preduzeća obavlja se prodaja guma i rezervnih delova za automobile. Preduzeća u inostranstvu prodaju isključivo gume Tigar brend, koje proizvodi fabrika Tigar Tyres. Na domaćem tržištu prodaju se putničke, poluteretne i teretne gume svih svetskih proizvođača, a najviše gume iz grupacije Michelin, gde spadaju i gume Tigar brend. Od komplementarnog programa za vozila zastupljena su ulja, akumulatori, auto-kozmetika, auspusi i slično, domaćih i ino dobavljača i baštenski program. U Tigrovoj prodajno-servisnoj mreži Stop & Drive, pružaju se vulkanizerske, automehaničarske, usluge pranja vozila, praćenja i čuvanja guma. Navedene usluge obavljaju se u stabilnim putničkim i teretnim servisima.

U specijalizovanom lancu Bottega, pored ženske i dečije modne obuće proizvodnje Tigar, prodaju se, u cilju održavanja sezone, italijanska ali, i roba domaćih proizvođača namenjena izvozu, modna ženska, muška i dečija kožna obuća.

### Ostale usluge

Zavisna preduzeća u oblasti usluga doprinose osnovnim delatnostima i pružaju kvalitetne usluge korporaciji, ali i lokalnom okruženju:

-*Izgradnja i inženjering*

-*Slobodna zona Piroć*, koja na 101ha 15a i 09m<sup>2</sup> infrastrukturno opremljenog zemljišta pruža usluge i omogućava poslovanje koje se obavlja bez plaćanja carine, PDV-a i određenih opštinskih naknada.

-*Transport*, uključujući i domaću i međunarodnu špediciju

-*Proizvodnja hrane* za interne potrebe Tigar a.d. i Tigar Tyres-a, ali i za eksterno tržište, kao i *usluge smeštaja i ugostiteljske usluge* turistima, poslovnim ljudima, delegacijama, sportskim ekipama.

-*Zaštitna radionica*, koja se bavi sakupljanjem i preradom sekundarnih sirovina

-*Delatnost u oblasti emitovanja radio i TV programa*

## 2.2. STRATEGIJA NASTUPA NA TRŽIŠTU ROBA I USLUGA

Strategija poslovanja i razvoja za period 2013-2019. godine podrazumeva sledeće osnovne smernice:

- Rast obima kroz povećanu prodaju postojećih programa, kupaca i tržišta, i kroz uvođenje novih proizvoda
- Konstantne promene strukture miksa proizvoda, kroz orijentaciju na proizvode visoke složenosti
- Snižavanje troškova radne snage na optimalni nivo, uz dalje sniženje fiksnih i poluvarijabilnih troškova
- Investicije u cilju postizanja značajnih ušteda u proizvodnji
- Dugoročno finansiranje bazirano na povoljnim dugoročnim kreditima, po niskim kamatnim stopama, bez značajnijeg zaduživanja u prvim godinama projekcije
- Izvoz kao dominantan oblik prodaje proizvoda Tigrovih fabrika
- Rast prodaje sopstvenih brendova, posebno u izvozu
- Uvođenje novih metoda prodaje
- Rast prodaje krajnjim korisnicima guma, obuće i drugih komplementarnih roba na tržištu Srbije
- Fuzionisanje poslovanja kroz integraciju delova koji nemaju samostalnu tržišnu perspektivu
- Očuvanje postignutog obima prodaje guma i ostalih komplementarnih roba preko preduzeća u inostranstvu
- Rast prihoda od pružanja eksternih usluga u servisima, u oblasti izgradnje i u okviru Slobodne zone Piroć
- Zadržavanje internih usluga na nivou potreba sistema Tigra a.d. i Tigar Tyres



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2015.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 15/02**

U aktuelnom poslovnom i tržišnom okruženju, Tigar je nastojao da se što bolje integriše u vertikalnom lancu snabdevanja, optimizuje svoj proizvodno-tržišni portfolio, prateći zahteve kupaca za novim proizvodima.

### 2.3. OCENA TRŽIŠNE POZICIJE PROGRAMA OBUĆE U PERIODU JANUAR - JUN 2015. GODINE

Ukupna prodaja gotovih proizvoda i robe u prvih šest meseci 2015. godine je veća za 3% u odnosu na isti period prethodne godine:

<i>Neto prihodi od prodaje roba i proizvoda u Srbiji i iz Srbije 000 din</i>	januar-jun 2014.	januar-jun 2015.	%
Obuća Tigar	711.739	749.040	5%
Tehnička guma	124.452	101.522	-18%
Hemijski proizvodi	14.283	19.271	35%
Gume	7.333	13.359	82%
Ostali programi	3.591	5.483	53%
<b>TOTAL</b>	<b>861.396</b>	<b>888.674</b>	<b>3%</b>

Prodaja Tigrovih proizvoda u prvom polugodištu 2015. godine iznosi preko RSD 888 miliona, od čega je izvezeno 72% (RSD 625 miliona). Fabrika Tigar Obuća i dalje ima najveće učešće u izvozu koje iznosi 92%.

<i>Neto prihodi od prodaje roba i proizvoda u Srbiji i iz Srbije 000 din</i>	januar-jun 2014.	januar-jun 2015.	%
<b>Domaće tržište</b>	<b>205.884</b>	<b>263.914</b>	<b>28%</b>
- Tigar Obuća	133.063	176.457	33%
- Tehnička guma	51.283	60.076	17%
- Hemijski proizvodi	10.615	8.540	-20%
- Gume	7.333	13.359	82%
- Ostali programi	3.591	5.483	53%

<i>Neto prihodi od prodaje roba i proizvoda u Srbiji i iz Srbije 000 din</i>	januar-jun 2014.	januar-jun 2015.	%
<b>Izvoz</b>	<b>655.513</b>	<b>624.759</b>	<b>-5%</b>
- Tigar Obuća	578.676	572.583	-1%
- Tehnička guma	73.169	41.446	-43%
- Hemijski proizvodi	3.668	10.731	193%

Prodaja programa gumene obuće u periodu januar – jun 2015. godine je veća za 5% u odnosu na isti period prethodne godine pri čemu dominantan uticaj na to povećanje ima rast obima prodaje na domaćem tržištu (33%) dok je zabeležen pad obima prodaje u izvozu za 1% u odnosu na isti period prošle godine.

<i>Neto prihodi od prodaje roba i proizvoda u Srbiji i iz Srbije 000 din</i>	januar-jun 2014.	januar-jun 2015.	%
<b>Obuća Tigar</b>	<b>711.739</b>	<b>749.040</b>	<b>5%</b>
- Domaće tržište	133.063	176.457	33%
- Izvoz	578.676	572.583	-1%



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2015.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 15/02**

Prvih šest meseci 2015. godine karakteriše značajan rast prodaje na domaćem tržištu (33%) u odnosu na prvo polugođe 2014. godine što je posledica i promene u strategiji prodaje i zaključenja godišnjih ugovora sa najvećim kupcima sa jasno preciziranim rokovima uplata i isporuka (na mesečnim nivou) a, delom i povoljnijih vremenskih prilika u zimskom periodu za ovu vrstu robe, što je prouzrokovalo i veću tražnju za gumenom obućom. U komparativnom smislu u odnosu na isti period 2014. godine, rast obima prodaje na domaćem tržištu je zabeležen iako je ovaj period prethodne godine bio karakterističan po velikim vremenskim nepogodama i poplavama.

Glavna odlika prvih šest meseci ove godine u izvozu je kontinuirano ispunjenje zahteva i potreba postojećih kupaca tako da je obim prodaje u izvozu u odnosu na isti period prethodne godine na skoro istom nivou (pad oko 1%) zatim, isporuke specijalne gumene obuće (posebni tehnički zahtevi) za potrebe finske i švedske armije za kupca Berner (FIN) i to četiri meseca pre roka predviđenog ugovorom. U ovom periodu je dobijen i tender za snabdevanje vatrogasnih jedinica u Hong Kongu zaštitnim gumenim čizmama i to posle strogih uslova sertifikacije i samog tendera i konkurencije (realizacija ugovorne obaveze počela u drugom kvartalu i biće nastavljena u narednom kvartalu ove godine) zatim, nastavljena je saradnja sa firmom Battistini Fratelli (ITA) i očekuje se povećanje prodaje na tom tržištu u odnosu na prošlogodišnji obim ali, pad tražnje je uzrokovao i korekciju očekivanog nivoa prodaje u Italiji. Za kupca Ilse Jacobsen Hornabaek (DEN) se sukcesivno osvajaju i novi modeli i isporučuju u skladu sa dostavljenim planom isporuka zavisno od dela sezone za koji su modelirani, a plan predviđa mesečne isporuke oko 9.000 pari, tako je u ovom periodu osvojeno preko 70 modela za novu, nastupajuću sezonu jesen-zima. Sa kupcem Oxyprod (ITA) su definisane količine i struktura isporuka do oktobra meseca.

Započeti su pregovori sa potencijalno novim kupcima iz GBR, FRA, POL, ROM i TUR od kojih su neki i posetili fabriku gde su prezentovane naše mogućnosti u delu ribolovačkog, lovačkog i zaštitnog programa. Homologacije proizvoda su završene ili su u toku i prve isporuke za tržišta FRA i ROM se očekuju početkom trećeg kvartala.

Vrlo je važno naglasiti i nastavak sinhronizovane akcije sa kupcima na domaćem tržištu i regionu, gde je akcenat na avansnim uplatama koje su izuzetno važan finansijski instrument u uslovima proizvodnje/prodaje robe koja ima izražen sezonski karakter, imajući u vidu da se Tigar nije dodatno zaduživao kod banaka ni u prethodnom periodu.

## 2.4. OCENA TRŽIŠNE POZICIJE PROGRAMA TEHNIČKE GUME U PERIODU JANUAR - JUN 2015. GODINE

U Tigar Tehničkoj gumi je prodaja u prvih šest meseci 2015. godine za 18% manja u poređenju sa istim periodom u 2014. godini i s obzirom na trend pada realizacije i nedovoljnu iskorišćenost kapaciteta ozbiljno je ugroženo poslovanje i preduzeti su koraci u reorganizaciji tog proizvodnog dela kao i smanjenje broja zaposlenih i njihova preraspodela.

<i>Neto prihodi od prodaje roba i proizvoda u Srbiji i iz Srbije 000 din</i>	januar-jun 2014.	januar-jun 2015.	%
<b>Tehnička guma</b>	<b>124.452</b>	<b>101.522</b>	<b>-18%</b>
- Domaće tržište	51.283	60.076	17%
- Izvoz	73.169	41.446	-43%

Ovaj period karakteriše rast prodaje na domaćem tržištu (17%) u odnosu na isti period prethodne godine ali, dominantan faktor ukupnog pada prodaje je izostanak realizacije robe u izvozu, pre svega gumenih cevi na tržištu RUS i smanjen obim tražnje proizvoda od gumenog reciklata i proizvoda za rudarsku industriju.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2015.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 15/02**

Pozitivne karakteristike prvog polugodišta su zaključen ugovor o prodaji dva kompleta avio-spremnika za gorivo i to za isporuku u Aziju (isporučeno) i očekuje se saglasnost za isporuku još jednog kompleta (u četvrtom kvartalu), osvajanje novih pozicija presovanih delova za kompaniju Metso (SWE) u delu proizvoda za rudarsku industriju za koju se proizvodi u sve većem obimu plasiraju u njihove centre u celom svetu. U toku je osvajanje i homologacija gumenih cevi malog pritiska za kupca iz ITA (Martinello).

Tržišni položaj ove fabrike je ugrožen i stanjem u građevinskoj industriji, odsustvom javnih nabavki za potrebe Ministarstva odbrane (VS), stanjem velikih privrednih sistema (rudarski kompleks).

## **2.5. OCENA TRŽIŠNE POZICIJE PROGRAMA HEMIJSKIH PROIZVODA U PERIODU JANUAR - JUN 2015. GODINE**

U otežanim uslovima proizvodnje (smanjeni kapaciteti, problem lokacije...) fabrika Tigar Hemijski proizvodi je uspela da zadovolji potrebe Tigar Obuće i ostalih entiteta, kao i fabrike Tigar Tyres, za leplima.

Obim prodaje je veći za 35% u odnosu na isti period prethodne godine pre svega kao posledica utroščenog izvoza (pre svega, lepila za rudarsku industriju na tržištima RSA, BUL, MAK) koji je u prethodnoj godini imao nizak obim.

<i>Neto prihodi od prodaje roba i proizvoda u Srbiji i iz Srbije 000 din</i>	januar-jun 2014.	januar-jun 2015.	%
<b>Hemijski proizvodi</b>	<b>14.283</b>	<b>19.271</b>	<b>35%</b>
- Domaće tržište	10.615	8.540	-20%
- Izvoz	3.668	10.731	193%

## **2.6. DISTRIBUCIJA GUMA, OSTALIH KOMPLEMENTARNIH PROIZVODA I USLUGA SERVISNE MREŽE U PERIODU JANUAR - JUN 2015.**

Nastavljen je proces restrukturiranja servisne mreže, maloprodaje i kolonijala. Paralelno sa ovim procesom počelo je i urednije snabdevanje mreže gumama, obućom i komplementarnim programima (akumulatori, motorna ulja i slično) zatim, baštenskim programom.

Preduzete aktivnosti treba da pokažu isplativost i rentabilnost svakog od objekata što će za posledicu imati zatvaranje pojedinih maloprodajno-servisnih objekata i otvaranje novih. Vrlo je važno istaći aktivnosti na iznalaženju dugoročnog rešenja snabdevanja gumama i u tom smislu je postignut dogovor sa firmom Tigar Tyres i izvršeno je snabdevanje objekata pneumaticima za letnju kampanju.

Svaki maloprodajno-servisni objekat biće predmet detaljne analize o svrsishodnosti daljeg opstanka i načina funkcionisanja.

## **2.7. KRETANJE CENA KLJUČNIH REPROMATERIJALA I KOMPLEMENTARNIH PROIZVODA**

Cene nekih od ključnih materijala u toku prvog kvartala 2015. godine su značajno snižene u odnosu na prethodnu godinu kakav je slučaj sa sintetičkim kaučukom (oko 19%) ali, prisutan je trend rasta sintetičkih kaučuka u drugom u odnosu na prvi kvartal ove godine za oko 17% (cene u drugom kvartalu u odnosu na kraj prošle godine niže za 1,5%).



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2015.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 15/02**

Shodno dešavanjima na svetskom tržištu u prvom kvartalu 2015. godine prisutna je tendencija rasta prirodnog kaučuka zbog drastičnog rasta kursa dolara i odnosa valuta EUR/USD tako da je prirodni kaučuk u proseku porastao za 8% u prvom kvartalu u odnosu na kraj 2014. godine i oko 7% u drugom kvartalu u odnosu na prvi kvartal ove godine.

Cene čađi su za oko 30% niže u drugom kvartalu u odnosu na prvi kvartal.

Cene tekstila u prvom kvartalu su bile niže u proseku za 5% u odnosu na poslednji kvartal prethodne godine a u drugom kvartalu su nepromenjene.

Cene netkanih tekstila koje nisu obuhvaćene sniženjem u prvom kvartalu su u drugom kvartalu u proseku niže za 3% u odnosu na poslednji kvartal 2014. godine.

Cene rastvarača su u proseku za 14% niže u odnosu na isti period prethodne godine a prisutna je i tendencija daljeg sniženja.

## 2.8. OSTVARENA PROIZVODNJA

Po programima, ostvarena je sledeća proizvodnja:

Proizvodnja (pari )	januar-jun 2014.	januar-jun 2015.	%
Tigar Obuća	450,896	696,586	54%

Proizvodnja (tone )	januar-jun 2014.	januar-jun 2015.	%
Tigar Tehnička Guma	302	229	-24%
Hemijski Proizvodi	70	79	13%
<b>TOTAL</b>	<b>371</b>	<b>308</b>	<b>-17%</b>

U periodu januar-jun 2015. godine ukupno ostvarena proizvodnja u fabrici Tigar Obuća iznosi 696,586 pari, što je za 54% više u odnosu na isti period prošle godine. Ukupno ostvarena proizvodnja u tonama u fabrikama Tehnička guma i Hemijski proizvodi iznosi 308 t, što je za 17% manje u odnosu na isti period prethodne godine.





**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2015.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 15/02**

### 3. OSTVARENI FINANSIJSKI POKAZATELJI ZA PERIOD JANUAR-JUN 2015.

#### 3.1 KLJUČNI POKAZATELJI ZA MATIČNO PREDUZEĆE TIGAR AD

Nekonsolidovani finansijski podaci Tigar a.d. u hiljadama dinara	januar - jun 2014	januar - jun 2015	% promene
Ukupna aktiva	5,792,172	4,902,318	-15%
Kapital			
Poslovni prihodi	878,148	1,104,993	26%
EBIT	22,113	94,836	329%
EBITDA	46,702	116,911	150%
Finansijski prihodi	4,511	48,434	974%
Ostali prihodi	7,395	18,352	148%
Ukupni prihodi	890,054	1,171,779	32%
Neto gubitak	233,410	62,453	73%
<u>Racia</u>			
Stepen zaduženosti I	0.96	1.18	23%
Neto rezultat/ukupan prihod	-26.22%	-5.33%	80%

#### 3.2. KLJUČNI POKAZATELJI NA KONSOLIDOVANOM NIVOU

Glavnina gotovinskih tokova iz poslovanja, generisanih prodajom proizvoda i usluga u sistem ulazi i izlazi preko matične kompanije i raspodeljuje se između matične kompanije i core proizvodnih preduzeća. Interni gotovinski tokovi odnose se na tokove iz poslovanja po osnovu plaćanja za izvršene usluge i kupljenu/prodatu robu i proizvode, tokove iz finansiranja - dugoročne pozajmice koje matična kompanija usmerava u zavisna društva i kratkoročne finansijske pozajmice između društava i tokove po osnovu povučene dobiti iz zavisnih društava.

Proizvodna preduzeća suštinski funkcionišu kao proizvodne divizije holding kompanije. Komercijalna preduzeća su preduzeća u inostranstvu i bave se prevashodno trgovinskom delatnošću. Uslužna preduzeća su dominantno orijentisana na eksterno tržište u pogledu nabavke potrebnih inputa, kao i u pogledu prodaje, odnosno vršenja usluga. Na pojedinačnom nivou postoje zavisna uslužna preduzeća čiji je stepen zavisnosti od internog tržišta izraženiji: Tigar Tours, Tigar Inter Risk, Tigar Obezbeđenje i Tigar Ugostiteljstvo.

Konsolidovani finansijski podaci Tigar a.d. u hiljadama dinara	januar - jun 2014.	januar - jun 2015.	% promene
Ukupna aktiva	7,833,939	6,843,742	-13%
Prihodi od prodaje	1,232,367	1,324,621	7%
EBIT	-219,420	7,240	dobitak vs.gubitak
EBITDA	-112,479	101,155	dobitak vs.gubitak
Finansijski prihodi	6,932	27,569	298%
Ostali prihodi	17,823	20,675	16%
Neto gubitak	-560,714	-239,466	57%

Ukupno ostvareni prihodi od prodaje robe, proizvoda i usluga na konsolidovanom nivou, za period januar-jun 2015. godine, iznose 1,324,621 hiljada dinara što je 7% više u odnosu na isti period prethodne godine, kada su iznosili 1,232,367 hiljada dinara. U istom periodu su poslovni prihodi ostvareni u iznosu



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2015.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 15/02**

od 1,333,682 hiljada dinara, što je takođe za 7% više u odnosu na isti period prošle godine, kada su iznosili 1,243,312 hiljada dinara.

Konsolidovani poslovni rashodi u iznosu od 1,326,442 hiljada dinara nizi su za 9% u odnosu na januar-jun 2014. godine kada su iznosili 1,462,732 hiljada dinara.

Struktura poslovnih rashoda u ukupnim troškovima po grupacijama je sledeća; rashodi zarada, naknada zarada i ostalih ličnih rashoda učestvuju sa oko 42%; rashodi na ime troškova materijala, energije i korigovani za povećanje zaliha učestvuju sa 33%; nabavna vrednost robe učestvuje sa 2%; rashodi amortizacija i troškovi rezervisanja učestvuju sa 7% dok ostali rashodi učestvuju sa 16%.

Iskazani poslovni dobitak (EBIT) u prvom polugodju 2015. godine iznosi 7,240 hiljada dinara, dok je poslovni gubitak za isti period predhodne godine iznosio 219,420 hiljade dinara, što predstavlja bolji rezultat za 226,660 hiljada dinara. Rast EBIT-a u prvom polugodju 2015. godine u odnosu na isti period predhodne godine pokazatelj je dobrih poslovnih poteza koji su dali ove rezultate.

Iskazani poslovni dobitak pre amortizacije (EBITDA) u prvom polugodju 2015. godine iznosi 101,155 hiljada dinara, dok je u istom periodu prošle godine iskazan poslovni gubitak pre amortizacije u iznosu od 112,479 hiljada dinara, što predstavlja poboljšanje za čak 213,634 hiljada dinara. Trend rasta poslovanja pokazuje stabilizaciju poslovanja.

Troškovi finansiranja na konsolidovanom nivou, u periodu januar-jun 2015. godine, iznosili su 273,073 hiljada dinara, dok su troškovi finansiranja na konsolidovanom nivou u istom periodu prethodne godine iznosili 357,972 hiljada dinara. Najveći deo finansijskih rashoda čine troškovi kamata, koji na konsolidovanom nivou iznose oko 217,430 hiljada dinara dok su negativne kursne razlike i ostali finansijski rashodi 55,643 hiljade dinara.

Na konsolidovanom nivou vrednost ukupne imovine iznosi 6.8 milijardi dinara, od čega je fiksna imovina 5.0 milijardi dinara, a obrtna imovina 1.8 milijarde dinara.

Deo koji se odnosi na potraživanja u iznosu 497 miliona dinara u najvećem delu obuhvataju tekuća potraživanja domaćih i ino kupaca. Struktura potraživanja domaćih kupaca odnosi se na tekuća potraživanja pri čemu se od 8 najvećih kupaca potražuje 88,6 miliona dinara. Kod sedam najvećih inostranih kupaca potraživanja iznose 104,5 miliona dinara. U delu starijih potraživanja najveći pojedinačni iznosi se potražuju od GP auto shop-a u stečaju, u iznosu od 20.6 miliona dinara. Kod ovog kupca predviđena je kompenzacija u iznosu od oko 17 miliona dinara dok će se ostatak namiriti iz stečajne mase. Kod kupca Ema iz Požarevca je iznos potraživanja od 30.9 miliona dinara. Takođe je i kod ovog kupca predviđena kompenzacija u iznosu od oko 10 miliona dinara, dok su za ostali iznos potraživanja aktivirane menice krajem 2013. godine. Značajan iznos potraživanja je i kod entiteta u inostranstvu. Tigar Partner Makedonija potražuje od svojih kupaca 23 miliona dinara, Tigra Montenegro 6 miliona dinara, a Tigra Trejd Banja luka potražuje 29,4 miliona dinara. Sporno potraživanje je kod fabrike Tigar Hemijski proizvodi u iznosu od 9.7 miliona dinara prema firmi L.K. Commerce iz Grčke.

Na konsolidovanom nivou gubitak iznad visine kapitala je 1.7 milijarde dinara. U pasivi, vrednost kapitala je 0, obaveze po dugoročnim kreditima oko 6.7 milijarde dinara, ostale dugorocne obaveze 0.3 milijarde dinara, obaveze po kratkoročnim kreditima su 0.3 milijarde i ostale obaveze iz poslovanja iznose oko 1.2 milijarde dinara.

Zamenom kratkoročnih obaveza dugoročnim kreditima, kroz proces dugoročne finansijske stabilizacije, obezbeđen je bolji uticaj na tekuću likvidnost preduzeća.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2015.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 15/02****3.3. TIGAR AD MATIČNO PREDUZEĆE****BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA**

<b>AKTIVA</b>	<b>31.12.2013.</b>	<b>31.12.2014.</b>	<b>30.06.2015.</b>
<b>A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL</b>			
<b>B. STALNA IMOVINA</b>	<b>2,308,016</b>	<b>1,983,302</b>	<b>1,962,759</b>
<b>I. NEMATERIJALNA IMOVINA</b>	16,381	13,758	12,372
Ulaganja u razvoj	71	33	
Koncesije, patenti, licence, robne i uslužne marke, softver i ostala prava	12,157	9,823	8,470
Nematerijalna imovina u pripremi	4,153	3,902	3,902
Avansi za nematerijalnu imovinu			
<b>II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA</b>	1,410,676	1,257,829	1,238,672
Zemljište	54,156	54,376	54,376
Građevinski objekti	655,518	643,255	634,993
Postrojenja i oprema	260,838	231,157	219,907
Investicione nekretnine	395,695	290,896	290,896
Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi	37,706	28,945	30,500
Ulaganja na tuđim nekretninama, postrojenjima i opremi	6,763	9,200	8,000
<b>III. BIOLOŠKA SREDSTVA</b>			
<b>IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI</b>	880,959	504,651	504,651
Učešća u kapitalu zavisnih pravnih lica	856,716	480,785	480,785
Učešća u kapitalu pridruženih pravnih lica i zajedničkim poduhvatima	12,020	12,018	12,018
Učešća u kapitalu ostalih pravnih lica i druge hartije od vrednosti raspoložive za prodaju	153	94	94
Ostali dugoročni finansijski plasmani	12,070	11,754	11,754
<b>V. DUGOROČNA POTRAŽIVANJA</b>		207,064	207,064
Potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica		207,064	207,064
<b>V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA</b>			
<b>G. OBRTNA IMOVINA</b>	<b>2,936,294</b>	<b>2,851,148</b>	<b>2,939,559</b>
<b>I. ZALIHE</b>	621,303	453,874	445,221
Materijal, rezervni delovi, alat i sitan inventar	6,531	5,574	4,156
Nedovršena proizvodnja i nedovršene usluge	67,895		
Roba	532,532	430,666	429,805
Stalna sredstva namenjena prodaji			
Plaćeni avansi za zalihe i usluge	14,345	17,634	11,260
<b>II. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE</b>	1,811,666	1,892,079	2,098,469
Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica	1,419,098	1,648,171	1,855,803
Kupci u inostranstvu - matična i zavisna pravna lica	127,897	115,847	120,094
Kupci u zemlji - ostala povezana pravna lica	978	585	1,114
Kupci u zemlji	172,988	57,380	20,536
Kupci u inostranstvu	90,705	70,096	100,922
Ostala potraživanja po osnovu prodaje			
<b>III. POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA</b>			
<b>IV. DRUGA POTRAŽIVANJA</b>	206,744	57,116	53,758
<b>V. FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA</b>			
<b>VI. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI</b>	276,539	239,953	235,515
Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica	276,539	239,480	235,042
Kratkoročni krediti i plasmani - ostala povezana pravna lica		456	456
Ostali kratkoročni finansijski plasmani		17	17
<b>VII. GOTOVINSKI EKVIVALENTI I GOTOVINA</b>	2,088	109,103	2,716
<b>VIII. POREZ NA DODATU VREDNOST</b>		12,297	5,820
<b>IX. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA</b>	17,954	86,726	98,060
<b>D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA</b>	<b>5,244,310</b>	<b>4,834,450</b>	<b>4,902,318</b>
<b>Đ. VANBILANSNA AKTIVA</b>			
<b>PASIVA</b>	<b>31.12.2013.</b>	<b>31.12.2014.</b>	<b>30.06.2015.</b>
<b>A. KAPITAL</b>			
<b>I. OSNOVNI KAPITAL</b>	642,704	642,704	642,704
Akcijski kapital	642,704	642,704	642,704
<b>II. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL</b>			
<b>III. OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE</b>			
<b>IV. REZERVE</b>	143	143	143
V. REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME	112,818	112,818	112,818
VI. NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMPONENTI OSTALOG SVEOBUHATNOG REZULTATA		6	6
VII. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMPONENTI OSTALOG			



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2015.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 15/02**

SVEOBUHVAATNOG REZULTATA			
VIII. NERASPOREĐENI DOBITAK			
Neraspoređeni dobitak ranijih godina			
IX. UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE			
X. GUBITAK	961,899	1,811,014	1,873,468
Gubitak ranijih godina	143,183	961,899	1,811,014
Gubitak tekuće godine	818,716	849,115	62,454
<b>B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE</b>	<b>893,579</b>	<b>755,963</b>	<b>5,450,431</b>
I. DUGOROČNA REZERVISANJA	221,704	220,604	218,645
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	7,429	5,920	5,703
Rezervisanja za troškove sudskih sporova	214,275	214,684	212,942
Ostala dugoročna rezervisanja			
II. DUGOROČNE OBAVEZE	671,875	535,359	5,231,786
Obaveze koje se mogu konvertovati u kapital			
Obaveze prema matičnim i zavisnim pravnim licima			69,671
Dugoročni krediti i zajmovi u zemlji	671,875	535,359	4,341,501
Obaveze po osnovu finansijskog lizinga			
Ostale dugoročne obaveze			820,614
<b>V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE</b>			
<b>G. KRATKOROČNE OBAVEZE</b>	<b>4,556,965</b>	<b>5,133,830</b>	<b>569,684</b>
I. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE	2,781,875	3,051,513	75,401
Kratkoročni krediti od matičnih i zavisnih pravnih lica	66,187	119,984	75,401
Kratkoročni krediti od ostalih povezanih pravnih lica			
Kratkoročni krediti i zajmovi u zemlji	1,992,538	2,042,117	
Ostale kratkoročne finansijske obaveze	723,150	889,412	
II. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE	52,114	52,541	9,043
III. OBAVEZE IZ POSLOVANJA	1,048,472	990,652	330,637
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji	212,622	164,010	114,623
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u inostranstvu	41,642	50,584	50,070
Dobavljači - ostala povezana pravna lica u zemlji	4,949	3,972	1,376
Dobavljači u zemlji	396,512	293,792	51,054
Dobavljači u inostranstvu	391,121	478,113	113,514
Ostale obaveze iz poslovanja	1,626	181	
IV. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	590,544	941,583	116,634
V. OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST	4,905		
VI. OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE	18,550	15,364	1,765
VII. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	60,505	82,177	36,204
<b>Đ. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA</b>	<b>206,234</b>	<b>1,055,343</b>	<b>1,117,797</b>
<b>Đ. UKUPNA PASIVA</b>	<b>5,244,310</b>	<b>4,834,450</b>	<b>4,902,318</b>
<b>G. VANBILANSNA PASIVA</b>			

Pravnosnažnošću UPPR-a Tigra a.d. 01.06.2015., došlo je do zamene kratkoročnih obaveza u dugoročne kredite, što je uslovalo bolji uticaj na tekuću likvidnost. Kratkoročne obaveze Tigra a.d. odnose se pre svega na obaveze zavisnih pravnih lica u zemlji i inostranstvu



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2015.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 15/02**

<b>BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA</b>	<b>januar- decembar 2013</b>	<b>januar- decembar 2014</b>	<b>januar-jun 2014</b>	<b>januar-jun 2015</b>
<b>PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA</b>				
<b>A. POSLOVNI PRIHODI</b>	<b>2,958,181</b>	<b>1,855,836</b>	<b>878,148</b>	<b>1,104,993</b>
I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE	2,521,459	1,446,938	661,415	954,891
II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	421,092	392,321	205,780	143,004
III. PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL.				
IV. DRUGI POSLOVNI PRIHODI	15,630	16,577	10,953	7,098
<b>RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA</b>				
<b>B. POSLOVNI RASHODI</b>	<b>2,890,597</b>	<b>1,752,901</b>	<b>856,035</b>	<b>1,010,157</b>
I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE	2,205,412	1,261,701	570,540	805,986
II. PRIHODI OD AKTIVIRANJA UČINAKA I ROBE				
III. POVEĆANJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRŠENIH USLUGA				
IV. SMANJENJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRŠENIH USLUGA				
V. TROŠKOVI MATERIJALA	11,253	4,648	1,835	2,873
VI. TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	88,516	85,143	38,999	36,990
VII. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	304,380	193,027	119,701	84,920
VIII. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	104,341	58,742	32,507	17,154
IX. TROŠKOVI AMORTIZACIJE	53,821	48,456	24,589	22,075
X. TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA	683	302		
XI. NEMATERIJALNI TROŠKOVI	122,191	100,882	67,864	40,159
<b>V. POSLOVNI DOBITAK</b>	<b>67,584</b>	<b>102,935</b>	<b>22,113</b>	<b>94,836</b>
<b>G. POSLOVNI GUBITAK</b>				
<b>D. FINANSIJSKI PRIHODI</b>	<b>18,446</b>	<b>49,695</b>	<b>4,511</b>	<b>48,434</b>
I. FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI	1,187	25,950		27,843
II. PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)	493	2,135	254	918
III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	16,766	21,610	4,257	19,673
<b>Đ. FINANSIJSKI RASHODI</b>	<b>503,280</b>	<b>612,261</b>	<b>264,106</b>	<b>213,108</b>
I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI	21,852	14,276	1,722	
II. RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)	422,753	415,261	234,468	162,358
III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	58,675	182,724	27,916	50,750
<b>E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA</b>				
<b>Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA</b>	<b>484,834</b>	<b>562,566</b>	<b>259,595</b>	<b>164,674</b>
<b>Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA</b>	<b>18,949</b>	<b>1,832</b>	<b>1,777</b>	
<b>I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA</b>	<b>494,874</b>	<b>385,418</b>	<b>97</b>	<b>851</b>
<b>J. OSTALI PRIHODI</b>	<b>71,842</b>	<b>18,963</b>	<b>5,618</b>	<b>18,352</b>
<b>K. OSTALI RASHODI</b>	<b>34,283</b>	<b>24,861</b>	<b>3,226</b>	<b>10,117</b>
<b>L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA</b>				
<b>LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>855,616</b>	<b>849,115</b>	<b>233,410</b>	<b>62,454</b>
<b>M. NETO DOBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, EFEKTI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA</b>				
<b>N. NETO GUBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, RASHODI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA</b>				
<b>NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>				
<b>O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>855,616</b>	<b>849,115</b>	<b>233,410</b>	<b>62,454</b>
<b>P. POREZ NA DOBITAK</b>				
I. PORESKI RASHOD PERIODA	124			
II. ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA				
III. ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA	37,024			
<b>R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA</b>				
<b>S. NETO DOBITAK</b>				
<b>T. NETO GUBITAK</b>	<b>818,716</b>	<b>849,115</b>	<b>233,410</b>	<b>62,454</b>



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2015.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 15/02**

IZVEŠTAJ O NOVČANIM TOKOVIMA (u hiljadama RSD)	januar-jun 2014	januar-jun 2015
<b>TOKOVI GOTOVINE IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI</b>		
Priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	414,336	834,039
Odlivi gotovine iz poslovnih aktivnosti	360,597	949,798
Neto priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	53,739	
Neto odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti		115,759
<b>TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA</b>		
Priliv gotovine iz aktivnosti investiranja		26,819
Odlivi gotovine iz aktivnosti investiranja	1,136	24,604
Neto priliv gotovine iz aktivnosti investiranja		2,215
Neto odliv gotovine iz aktivnosti investiranja	1,136	
<b>TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA</b>		
Priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja		
Odlivi gotovine iz aktivnosti finansiranja	49,612	
Neto priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja		
Neto odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	49,612	
<b>SVEGA PRILIVI GOTOVINE</b>	<b>414,336</b>	<b>860,858</b>
<b>SVEGA ODLIVI GOTOVINE</b>	<b>411,345</b>	<b>974,402</b>
<b>NETO PRILIV GOTOVINE</b>	2,991	
<b>NETO ODLIV GOTOVINE</b>		<b>113,544</b>
<b>GOTOVINA NA POČETKU OBRAČUNSKOG PERIODA</b>	<b>2,088</b>	<b>109,103</b>
<b>POZITIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE</b>		<b>7,593</b>
<b>NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE</b>	<b>124</b>	<b>436</b>
<b>GOTOVINA NA KRAJU OBRAČUNSKOG PERIODA</b>	<b>4,955</b>	<b>2,716</b>

### 3.4. BILANS USPEHA TIGAR AD I TI-CAR TRGOVINE OBJEDINJENI

U 2014. god. maloprodajna mreža i servisi izdvajaju se iz Tigar a.d. i pripajaju Zaštitnoj radionici koja ujedno i menja naziv u TI-CAR trgovine d.o.o. Takođe se i deo prodaje gotovih proizvoda i nabavka sirovina obavlja preko ovog entiteta.

Radi uporedivosti, prikazan je bilans uspeha matične kompanije i TiCar-a za prvu polovinu 2015.godine , uz eliminaciju internih odnosa. Posmatrano zbirno, Tigar a.d. i Tigar TiCar, ostvarili su poslovni dobitak u iznosu od 57,83 miliona dinara, 66% vise u odnosu na isti period prošle godine.

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	Januar-Jun 2014	Januar-Jun 2015	% u odnosu na 2014
<b>PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA</b>			
<b>A. POSLOVNI PRIHODI</b>	<b>1,391,150</b>	<b>1,376,729</b>	<b>-1%</b>
I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE	1,170,122	1,238,199	6%
II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	209,256	130,343	-38%
III. PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL.			
IV. DRUGI POSLOVNI PRIHODI	11,772	8,186	
<b>RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA</b>			
<b>B. POSLOVNI RASHODI</b>	<b>1,356,306</b>	<b>1,318,895</b>	<b>-3%</b>
I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE	1,017,727	1,060,916	4%
II. PRIHODI OD AKTIVIRANJA UČINAKA I ROBE			
V. TROŠKOVI MATERIJALA	5,014	4,833	-4%
VI. TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	45,023	42,885	-5%
VII. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	147,000	117,886	-20%
VIII. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	42,331	25,461	-40%
IX. TROŠKOVI AMORTIZACIJE	24,988	22,462	-10%
X. TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA			
XI. NEMATERIJALNI TROŠKOVI	74,223	44,452	-40%
<b>V. POSLOVNI DOBITAK</b>	<b>34,844</b>	<b>57,834</b>	<b>66%</b>
<b>G. POSLOVNI GUBITAK</b>			





**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2015.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 15/02****3.5. KONSOLIDOVANI FINANSIJSKI REZULTAT****BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA**

<b>AKTIVA</b>	<b>31.12.2013</b>	<b>31.12.2014</b>	<b>30.06.2015</b>
<b>A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL</b>			
<b>B. STALNA IMOVINA</b>	<b>5,477,305</b>	<b>5,113,669</b>	<b>5,050,640</b>
<b>I. NEMATERIJALNA IMOVINA</b>	487,546	415,482	387,460
Ulaganja u razvoj	434,142	368,482	346,838
Koncesije, patenti, licence, robne i uslužne marke, softver i ostala prava	17,450	16,243	9,865
Gudvil			
Ostala nematerijalna imovina	100		
Nematerijalna imovina u pripremi	35,854	30,757	30,757
Avansi za nematerijalnu imovinu			
<b>II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA</b>	4,965,518	4,674,322	4,639,314
Zemljište	444,382	525,279	525,279
Građevinski objekti	2,787,681	2,678,462	2,661,283
Postrojenja i oprema	877,165	800,631	758,805
Investicione nekretnine	755,514	582,070	582,070
Ostale nekretnine, postrojenja i oprema			
Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi	72,020	57,190	65,754
Ulaganja na tuđim nekretninama, postrojenjima i opremi	8,816	10,749	9,307
Avansi za nekretnine, postrojenja i opremu	19,940	19,940	36,816
<b>III. BILOŠKA SREDSTVA</b>			
<b>IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI</b>	<b>24,241</b>	<b>23,866</b>	<b>23,866</b>
Učešća u kapitalu zavisnih pravnih lica			
Učešća u kapitalu pridruženih pravnih lica i zajedničkim poduhvatima	12,171	12,018	12,018
Učešća u kapitalu ostalih pravnih lica i druge hartije od vrednosti raspoložive za prodaju		94	94
Ostali dugoročni finansijski plasmani	12,070	11,754	11,754
<b>V. DUGOROČNA POTRAŽIVANJA</b>			
<b>V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA</b>	<b>1,875</b>		
<b>G. OBRTNA IMOVINA</b>	<b>2,164,386</b>	<b>1,820,521</b>	<b>1,775,649</b>
<b>I. ZALIHE</b>	1,147,985	1,111,209	1,127,411
Materijal, rezervni delovi, alat i sitan inventar	99,618	97,547	97,968
Nedovršena proizvodnja i nedovršene usluge	234,208	102,577	91,137
Gotovi proizvodi	116,740	252,125	323,191
Roba	670,223	595,272	583,343
Stalna sredstva namenjena prodaji		27,162	9,708
Plaćeni avansi za zalihe i usluge	27,196	36,525	22,064
<b>II. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE</b>	520,025	393,108	406,362
Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica		0	
Kupci u inostranstvu - matična i zavisna pravna lica			
Kupci u zemlji - ostala povezana pravna lica	29,457	3,402	3,891
Kupci u inostranstvu - ostala povezana pravna lica			
Kupci u zemlji	361,661	282,629	294,795
Kupci u inostranstvu	128,907	107,077	107,676
Ostala potraživanja po osnovu prodaje			
<b>III. POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA</b>	4,761	1,384	
<b>IV. DRUGA POTRAŽIVANJA</b>	63,176	52,005	89,527
<b>V. FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA</b>			
<b>VI. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI</b>	472	473	472
Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica		0	
Kratkoročni krediti i plasmani - ostala povezana pravna lica	472	472	472
<b>VII. GOTOVINSKI EKIVALENTI I GOTOVINA</b>	220,447	194,656	97,246
<b>VIII. POREZ NA DODATU VREDNOST</b>	19,634	22,943	9,014
<b>IX. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA</b>	<b>187,886</b>	<b>44,743</b>	<b>45,617</b>
<b>D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA</b>	<b>7,643,566</b>	<b>6,934,190</b>	<b>6,826,289</b>
<b>Đ. VANBILANSNA AKTIVA</b>			
<b>PASIVA</b>	<b>31.12.2013</b>	<b>31.12.2014</b>	<b>30.06.2015</b>
<b>A. KAPITAL</b>			
<b>I. OSNOVNI KAPITAL</b>	<b>642,704</b>	<b>642,704</b>	<b>642,704</b>
Akcijski kapital	642,704	642,704	642,704
<b>II. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL</b>			
<b>III. OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE</b>			
<b>IV. REZERVE</b>	5,396	5,409	5,415



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2015.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 15/02**

V. REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME	1,506,949	1,509,155	1,509,368
VI. NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA	87,216	77,139	105,317
VII. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA		3,593	3,593
VIII. NERASPOREĐENI DOBITAK			
Neraspoređeni dobitak ranijih godina			
Neraspoređeni dobitak tekuće godine			
IX. UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE	88,216	87,802	94,201
X. GUBITAK	2,413,007	3,832,302	4,080,066
Gubitak ranijih godina	1,374,171	2,420,235	3,833,849
Gubitak tekuće godine	1,038,836	1,412,067	246,217
<b>B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE</b>	<b>1,321,211</b>	<b>2,024,794</b>	<b>6,980,619</b>
I. DUGOROČNA REZERVISANJA	291,854	254,496	251,775
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	78,654	36,736	35,758
Rezervisanja za troškove sudskih sporova	213,200	217,760	216,017
Ostala dugoročna rezervisanja			
II. DUGOROČNE OBAVEZE	1,029,357	1,770,298	6,728,844
Dugoročni krediti i zajmovi u zemlji	724,075	535,359	4,672,169
Dugoročni krediti i zajmovi u inostranstvu	301,462	944,950	942,183
Obaveze po osnovu finansijskog lizinga	3,820	15,881	18,039
Ostale dugoročne obaveze		<b>274,109</b>	<b>1,096,453</b>
<b>V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE</b>	<b>117,631</b>	<b>114,777</b>	<b>114,777</b>
<b>G. KRATKOROČNE OBAVEZE</b>	<b>6,287,250</b>	<b>6,308,305</b>	<b>1,457,547</b>
I. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE	3,709,620	3,555,912	324,786
Kratkoročni krediti od matičnih i zavisnih pravnih lica			
Kratkoročni krediti od ostalih povezanih pravnih lica			
Kratkoročni krediti i zajmovi u zemlji	2,211,127	2,042,605	315,078
Kratkoročni krediti i zajmovi u inostranstvu			
Obaveze po osnovu stalnih sredstava i sredstava obustavljenog poslovanja namenjenih prodaji		27,162	9,708
Ostale kratkoročne finansijske obaveze	1,498,493	1,486,145	
II. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE	78,241	100,564	20,695
III. OBAVEZE IZ POSLOVANJA	1,037,057	1,050,541	457,299
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji			
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u inostranstvu			
Dobavljači - ostala povezana pravna lica u zemlji	18,099	4,259	4,205
Dobavljači - ostala povezana pravna lica u inostranstvu			
Dobavljači u zemlji	544,868	502,240	265,060
Dobavljači u inostranstvu	448,955	532,398	173,892
Ostale obaveze iz poslovanja	25,135	11,644	14,142
IV. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	1,296,447	1,374,461	504,548
V. OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST	32,691	32,172	29,267
VI. OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE	43,954	28,787	24,964
VII. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	89,240	165,868	95,988
<b>D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA</b>	<b>82,526</b>	<b>1,513,686</b>	<b>1,726,654</b>
<b>Đ. UKUPNA PASIVA</b>	<b>7,643,566</b>	<b>6,934,190</b>	<b>6,826,289</b>
<b>G. VANBILANSNA PASIVA</b>			





**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2015.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 15/02**

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	januar- decembar 2013	januar- decembar 2014	januar-jun 2014	januar-jun 2015
<b>PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA</b>				
<b>A. POSLOVNI PRIHODI</b>	<b>3,106,115</b>	<b>2,734,470</b>	<b>1,243,311</b>	<b>1,333,682</b>
I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE	448,739	145,519	875,745	65,748
II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	2,640,019	2,566,507	356,622	1,258,873
III. PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL.				
IV. DRUGI POSLOVNI PRIHODI	17,357	22,445	10,944	9,061
<b>RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA</b>				
<b>B. POSLOVNI RASHODI</b>	<b>3,587,638</b>	<b>2,961,349</b>	<b>1,462,731</b>	<b>1,326,442</b>
I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE	253,004	63,057	21,599	21,333
II. PRIHODI OD AKTIVIRANJA UČINAKA I ROBE	26,124	270	6,372	5,863
III. POVEĆANJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRŠENIH USLUGA		0		57,972
IV. SMANJENJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRŠENIH USLUGA	64,583	15,425	21,342	
V. TROŠKOVI MATERIJALA	1,102,762	941,854	443,669	405,876
VI. TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	181,005	185,212	85,767	87,438
VII. TROŠKOVI ŽARADA, NAKNADA ŽARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	1,278,153	1,132,331	562,141	562,981
VIII. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	328,753	261,439	135,592	165,492
IX. TROŠKOVI AMORTIZACIJE	218,277	213,002	106,941	93,915
X. TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA	1,704	3,302		
XI. NEMATERIJALNI TROŠKOVI	185,523	145,996	92,052	53,242
<b>V. POSLOVNI DOBITAK</b>				<b>7,240</b>
<b>G. POSLOVNI GUBITAK</b>	<b>481,523</b>	<b>226,879</b>	<b>219,420</b>	
<b>D. FINANSIJSKI PRIHODI</b>	<b>26,162</b>	<b>33,875</b>	<b>6,932</b>	<b>27,569</b>
I. FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI	1,661	973		
II. PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)	4,251	2,344	1,244	1,385
III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	20,250	30,558	5,688	26,184
<b>Đ. FINANSIJSKI RASHODI</b>	<b>644,722</b>	<b>982,153</b>	<b>357,972</b>	<b>273,073</b>
I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI	6,442	4,031	1,729	0
II. RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)	513,923	573,282	280,165	217,430
III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	124,358	404,839	76,078	55,643
<b>E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA</b>				
<b>Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA</b>	<b>618,559</b>	<b>948,278</b>	<b>351,040</b>	<b>245,504</b>
<b>Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA</b>	<b>19,015</b>	<b>14,044</b>	<b>2,404</b>	
<b>I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA</b>	<b>69,991</b>	<b>158,210</b>	<b>97</b>	<b>850</b>
<b>J. OSTALI PRIHODI</b>	<b>151,029</b>	<b>50,077</b>	<b>15,419</b>	<b>20,675</b>
<b>K. OSTALI RASHODI</b>	<b>87,495</b>	<b>124,017</b>	<b>4,344</b>	<b>11,409</b>
<b>L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA</b>				
<b>LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>1,087,524</b>	<b>1,393,262</b>	<b>557,078</b>	<b>229,848</b>
<b>NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>				
<b>O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>1,087,524</b>	<b>1,393,262</b>	<b>557,078</b>	<b>229,848</b>
<b>P. POREZ NA DOBITAK</b>				
I. PORESKI RASHOD PERIODA	6,519	16,893	4,506	9,573
II. ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA	863	735		46
III. ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA	60,682	4,354	870	
<b>R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA</b>				
<b>S. NETO DOBITAK</b>				
<b>T. NETO GUBITAK</b>	<b>1,034,224</b>	<b>1,406,536</b>	<b>560,714</b>	<b>239,467</b>



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2015.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 15/02****KLJUČNI FINANSIJSKI REZULTATI ZAVISNIH PREDUZEĆA****TIGAR****TIGAR AD**

Kapital: 0  
Ukupan prihod: 1,171,778  
EBITDA: 116,910  
(000 RSD)

**PROIZVODNI  
ENTITETI****TIGAR OBUČA**

Kapital: 0  
Ukupan prihod: 642,598  
EBITDA: -7,204  
(000 RSD)

**TIGAR TEHNIČKA GUMA**

Kapital: 0  
Ukupan prihod: 97,027  
EBITDA: -28,360  
(000 RSD)

**TIGAR HEMIJSKI PROIZVODI**

Kapital: 75,100  
Ukupan prihod: 39,010  
EBITDA: 163  
(000 RSD)

**KOMERCIJALNI  
ENTITETI****TIGRA MONTENEGRO**

Kapital: 19  
Ukupan prihod: 13  
EBITDA: -7  
(000 EUR)

**TIGAR PARTNER**

Kapital: 15,941  
Ukupan prihod: 7,953  
EBITDA: -591  
(000 DEN)

**TIGRA TREJD Banja Luka**

Kapital: 53  
Ukupan prihod: 377  
EBITDA: -25  
(000 KM)

**TIGAR EUROPE**

Kapital: N/A  
Ukupan prihod: N/A  
EBITDA: N/A  
(000 GBP)

**TIGAR AMERICAS**

Kapital: N/A  
Ukupan prihod: N/A  
EBITDA: N/A  
(000 USD)

**USLUŽNI  
ENTITETI****SLOBODNA ZONA PIROT**

Kapital: 249,179  
Ukupan prihod: 195,205  
EBITDA: 32,130  
(000 RSD)

**TIGAR POSLOVNI SERVIS**

Kapital: 46,457  
Ukupan prihod: 68,485  
EBITDA: 16,219  
(000 RSD)

**TIGAR UGOSTITELJSTVO**

Kapital: 105,086  
Ukupan prihod: 100,736  
EBITDA: 5,390  
(000 RSD)

**TIGAR INCON**

Kapital: 69,526  
Ukupan prihod: 39,682  
EBITDA: -4,444  
(000 RSD)

**TIGAR INTER RISK**

Kapital: 4,029  
Ukupan prihod: 1,249  
EBITDA: 117  
(000 RSD)

**TI-CAR TRGOVINE**

Kapital: 0  
Ukupan prihod: 313,576  
EBITDA: -36,615  
(000 RSD)

**TIGAR OBEZBEĐENJE**

Kapital: 95,180  
Ukupan prihod: 58,499  
EBITDA: 12,035  
(000 RSD)

**TIGAR TOURS**

Kapital: 8,096  
Ukupan prihod: 1,423  
EBITDA: 61  
(000 RSD)

**PI KANAL**

Kapital: 3,188  
Ukupan prihod: 6,148  
EBITDA: 297  
(000 RSD)



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2015.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 15/02****3.6. TIGAR OBUĆA****BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA**

<b>AKTIVA</b>	<b>31.12.2013.</b>	<b>31.12.2014.</b>	<b>30.06.2015.</b>
<b>A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL</b>			
<b>B. STALNA IMOVINA</b>	<b>1,840,052</b>	<b>1,742,297</b>	<b>1,703,334</b>
<b>I. NEMATERIJALNA IMOVINA</b>	466,512	397,703	371,372
Ulaganja u razvoj	429,969	368,449	343,317
Koncesije, patenti, licence, robne i uslužne marke, softver i ostala prava	4,841	2,400	1,200
Nematerijalna imovina u pripremi	31,702	26,854	26,855
<b>II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA</b>	<b>1,373,540</b>	<b>1,344,594</b>	<b>1,331,962</b>
Zemljište	288,352	323,840	323,840
Građevinski objekti	689,367	646,232	642,410
Postrojenja i oprema	262,973	231,635	217,282
Investicione nekretnine	132,566	142,605	142,604
Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi	282	282	5,826
<b>III. BIOLOŠKA SREDSTVA</b>			
<b>IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI</b>			
<b>V. DUGOROČNA POTRAŽIVANJA</b>			
<b>V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA</b>			
<b>G. OBRTNA IMOVINA</b>	<b>724,719</b>	<b>618,118</b>	<b>679,500</b>
<b>I. ZALIHE</b>	330,570	323,237	382,994
Materijal, rezervni delovi, alat i sitan inventar	27,048	31,450	33,381
Nedovršena proizvodnja i nedovršene usluge	88,902	99,958	88,086
Gotovi proizvodi	214,251	190,049	260,327
Plaćeni avansi za zalihe i usluge	369	1,780	1,200
<b>II. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE</b>	<b>270,299</b>	<b>286,603</b>	<b>199,517</b>
Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica	269,745	285,963	198,464
Kupci u inostranstvu - matična i zavisna pravna lica			2
Kupci u zemlji - ostala povezana pravna lica	395		
Kupci u zemlji	159	640	1,002
Kupci u inostranstvu			49
Ostala potraživanja po osnovu prodaje			
<b>III. POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA</b>			
<b>IV. DRUGA POTRAŽIVANJA</b>	<b>400</b>	<b>207</b>	<b>235</b>
<b>V. FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA</b>			
<b>VI. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI</b>			90,246
Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica			90,246
<b>VII. GOTOVINSKI EKIVALENTI I GOTOVINA</b>	<b>122</b>	<b>135</b>	<b>127</b>
<b>VIII. POREZ NA DODATU VREDNOST</b>			
<b>IX. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA</b>	<b>123,328</b>	<b>7,936</b>	<b>6,381</b>
<b>D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA</b>	<b>2,564,771</b>	<b>2,360,415</b>	<b>2,382,834</b>
<b>Đ. VANBILANSNA AKTIVA</b>			
<b>PASIVA</b>	<b>31.12.2013.</b>	<b>31.12.2014.</b>	<b>30.06.2015.</b>
<b>A. KAPITAL</b>			
<b>I. OSNOVNI KAPITAL</b>	1,108,838	1,108,838	1,108,838
<b>II. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL</b>			
<b>III. OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE</b>			
<b>IV. REZERVE</b>			
<b>V. REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME</b>	52,314	52,314	52,314
<b>VI. NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA</b>			
<b>VII. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA</b>		1,672	1,672
<b>VIII. NERASPOREĐENI DOBITAK</b>			
<b>IX. UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE</b>			
<b>X. GUBITAK</b>	1,206,254	1,698,064	1,788,238
Gubitak ranijih godina	786,393	1,211,102	1,698,063
Gubitak tekuće godine	419,861	486,962	90,176
<b>B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE</b>	<b>327,995</b>	<b>1,607,203</b>	<b>1,499,797</b>
<b>I. DUGOROČNA REZERVISANJA</b>	27,059	14,241	13,847
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	27,059	14,241	13,847
Rezervisanja za troškove sudskih sporova			
Ostala dugoročna rezervisanja			
<b>II. DUGOROČNE OBAVEZE</b>	<b>300,936</b>	<b>1,592,962</b>	<b>1,485,950</b>
Obaveze prema matičnim i zavisnim pravnim licima		393,534	287,559



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2015.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 15/02**

Dugoročni krediti i zajmovi u inostranstvu	300,936	944,950	942,183
Ostale dugoročne obaveze		254,478	256,208
<b>V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE</b>	<b>9,118</b>	<b>8,630</b>	<b>8,630</b>
<b>G. KRATKOROČNE OBAVEZE</b>	<b>2,272,760</b>	<b>1,283,166</b>	<b>1,503,165</b>
I. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE	877,680	327,616	330,140
Kratkoročni krediti od matičnih i zavisnih pravnih lica	112,444	11,613	15,062
Ostale kratkoročne finansijske obaveze	765,236	316,003	315,078
II. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE	3,214	4	
III. OBAVEZE IZ POSLOVANJA	712,773	715,008	937,467
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji	682,959	696,154	909,229
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u inostranstvu	166	199	215
Dobavljači u zemlji	24,963	15,545	23,317
Dobavljači u inostranstvu	1,239	1,870	4,005
Ostale obaveze iz poslovanja	3,446	1,240	701
IV. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	566,657	115,358	116,556
V. OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST	11,826	16,662	15,800
VI. OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE	13,876		
VII. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	86,734	108,518	103,202
<b>D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA</b>	<b>45,102</b>	<b>538,584</b>	<b>628,758</b>
<b>Đ. UKUPNA PASIVA</b>	<b>2,564,771</b>	<b>2,360,415</b>	<b>2,382,834</b>
<b>G. VANBILANSNA PASIVA</b>			



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2015.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 15/02**

<b>BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA</b>	<b>januar- decembar 2013</b>	<b>januar- decembar 2014</b>	<b>januar-jun 2014</b>	<b>januar-jun 2015</b>
<b>PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA</b>				
<b>A. POSLOVNI PRIHODI</b>	<b>1,314,393</b>	<b>1,346,781</b>	<b>586,552</b>	<b>638,140</b>
I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE				
II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	1,300,092	1,339,262	582,954	634,252
III. PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL.				
IV. DRUGI POSLOVNI PRIHODI	14,301	7,519	3,598	3,888
<b>RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA</b>				
<b>B. POSLOVNI RASHODI</b>	<b>1,668,029</b>	<b>1,615,117</b>	<b>784,600</b>	<b>689,852</b>
I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE				
II. PRIHODI OD AKTIVIRANJA UČINAKA I ROBE	11,525			
III. POVEĆANJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRŠENIH USLUGA				58,406
IV. SMANJENJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRŠENIH USLUGA	26,961	13,146	22,347	
V. TROŠKOVI MATERIJALA	768,469	758,954	343,749	360,326
VI. TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	84,529	91,022	42,644	44,478
VII. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	465,505	453,712	215,037	235,323
VIII. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	9,569	9,735	4,624	4,654
IX. TROŠKOVI AMORTIZACIJE	109,946	105,896	53,864	44,508
X. TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA				
XI. NEMATERIJALNI TROŠKOVI	214,575	182,652	102,335	58,969
<b>V. POSLOVNI DOBITAK</b>				
<b>G. POSLOVNI GUBITAK</b>	<b>353,636</b>	<b>268,336</b>	<b>198,048</b>	<b>51,712</b>
<b>D. FINANSIJSKI PRIHODI</b>	<b>634</b>	<b>217</b>	<b>54</b>	<b>3,846</b>
I. FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI				
II. PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)				
III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	634	217	54	3,846
<b>Đ. FINANSIJSKI RASHODI</b>	<b>112,088</b>	<b>241,050</b>	<b>63,117</b>	<b>42,463</b>
I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI	7			
II. RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)	62,245	77,089	32,354	42,255
III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	49,836	163,961	30,763	208
<b>E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA</b>				
<b>Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA</b>	<b>111,454</b>	<b>240,833</b>	<b>63,063</b>	<b>38,617</b>
<b>Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA</b>		<b>10,039</b>		
<b>I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA</b>	<b>12</b>	<b>1,212</b>		
<b>J. OSTALI PRIHODI</b>	<b>50,158</b>	<b>13,182</b>	<b>365</b>	<b>612</b>
<b>K. OSTALI RASHODI</b>	<b>4,807</b>	<b>289</b>	<b>19</b>	<b>459</b>
<b>L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA</b>				
<b>LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>419,751</b>	<b>487,449</b>	<b>260,765</b>	<b>90,176</b>
<b>NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>				
<b>O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>419,751</b>	<b>487,449</b>	<b>260,765</b>	<b>90,176</b>
<b>P. POREZ NA DOBITAK</b>				
I. PORESKI RASHOD PERIODA				
II. ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA	110			
III. ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA		487		
<b>R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA</b>				
<b>S. NETO DOBITAK</b>				
<b>T. NETO GUBITAK</b>	<b>419,861</b>	<b>486,962</b>	<b>260,765</b>	<b>90,176</b>



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2015.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 15/02**

IZVEŠTAJ O NOVČANIM TOKOVIMA (u hiljadama RSD)	januar-jun 2014.	januar-jun 2015.
<b>TOKOVI GOTOVINE IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI</b>		
Priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	42,036	693,058
Odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	46,418	605,505
Neto priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti		87,553
Neto odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	4,382	
<b>TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA</b>		
Priliv gotovine iz aktivnosti investiranja		
Odliv gotovine iz aktivnosti investiranja		88
Neto priliv gotovine iz aktivnosti investiranja		
Neto odliv gotovine iz aktivnosti investiranja		88
<b>TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA</b>		
Priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	4,502	2,735
Odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja		90,130
Neto priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	4,502	
Neto odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja		87,395
<b>NETO PRILIV GOTOVINE</b>	120	70
<b>NETO ODLIV GOTOVINE</b>		
<b>GOTOVINA NA POČETKU OBRAČUNSKOG PERIODA</b>	<b>122</b>	<b>134</b>
<b>POZITIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERACUNA GOTOVINE</b>		<b>15</b>
<b>NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERACUNA GOTOVINE</b>	<b>5</b>	<b>92</b>
<b>GOTOVINA NA KRAJU OBRAČUNSKOG PERIODA</b>	<b>237</b>	<b>127</b>



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2015.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 15/02****3.7. TIGAR TEHNIČKA GUMA****BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA**

<b>AKTIVA</b>	<b>31.12.2013.</b>	<b>31.12.2014.</b>	<b>30.06.2015.</b>
<b>A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL</b>			
<b>B. STALNA IMOVINA</b>	<b>980,401</b>	<b>949,233</b>	<b>935,406</b>
I NEMATERIJALNA IMOVINA	46	25	14
Koncesije, patenti, licence, robne i uslužne marke, softver i ostala prava	46	25	14
II NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	980,355	935,617	921,801
Zemljište		27,084	27,084
Građevinski objekti	440,750	407,048	403,751
Postrojenja i oprema	300,784	279,257	268,738
Investicione nekretnine	218,126	201,921	201,921
Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi	755	367	366
III BILOŠKA SREDSTVA			
IV DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI			
V DUGOROČNA POTRAŽIVANJA		13,591	13,591
Potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica		13,591	13,591
<b>V ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA</b>			
<b>G. OBRTNA IMOVINA</b>	<b>248,091</b>	<b>298,298</b>	<b>364,447</b>
I ZALIHE	88,292	84,413	86,194
Materijal, rezervni delovi, alat i sitan inventar	34,780	32,529	32,208
Nedovršena proizvodnja i nedovršene usluge	5,726	2,620	3,052
Plaćeni avansi za zalihe i usluge	332	99	99
II POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE	112,568	212,054	277,049
Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica	86,951	201,797	265,514
Kupci u Inostranstvu - matična i zavisna pravna lica	6,187	6,501	6,482
Kupci u zemlji - ostala povezana pravna lica	7	7	7
Kupci u zemlji	19,254	3,683	4,977
Kupci u inostranstvu	111	66	69
III POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA			
IV DRUGA POTRAŽIVANJA	562	181	194
V FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA			
VI KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	146		
Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica	146		
VII GOTOVINSKI EKVIVALENTI I GOTOVINA	1		0
VIII POREZ NA DODATU VREDNOST	9,169	348	31
IX AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	37,353	1,302	979
<b>D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA</b>	<b>1,228,492</b>	<b>1,247,531</b>	<b>1,299,853</b>
<b>PASIVA</b>	<b>31.12.2013.</b>	<b>31.12.2014.</b>	<b>30.06.2015.</b>
<b>A. KAPITAL</b>			
I OSNOVNI KAPITAL	626,048	626,048	626,048
Akcijski kapital			
II UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
III OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE			
IV REZERVE			
V REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME	9,150	9,150	9,150
VI NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA			
VII NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA		99	99
VIII NERASPOREĐENI DOBITAK			
IX UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE			
X GUBITAK	825,497	1,078,776	1,130,545
Gubitak ranijih godina	603,297	825,496	1,078,776
Gubitak tekuće godine	222,200	253,280	51,769
<b>B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE</b>	<b>63,509</b>	<b>6,489</b>	<b>337,020</b>
I DUGOROČNA REZERVISANJA	11,309	6,489	6,352
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	11,309	5,124	4,987
Rezervisanja za troškove sudskih sporova		1,365	1,365
II DUGOROČNE OBAVEZE	52,200		330,668
Dugoročni krediti i zajmovi u zemlji	52,200		330,668
Obaveze po osnovu finansijskog lizinga			
<b>V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE</b>			
<b>G. KRATKOROČNE OBAVEZE</b>	<b>1,355,282</b>	<b>1,684,719</b>	<b>1,458,278</b>



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2015.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 15/02**

I KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE	281,610	347,404	71,196
Kratkoročni krediti od matičnih i zavisnih pravnih lica	72,807	71,196	71,196
Ostale kratkoročne finansijske obaveze	208,803	276,208	
II PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE	158	320	320
III OBAVEZE IZ POSLOVANJA	947,480	1,171,002	1,259,615
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji	912,580	1,140,276	1,221,995
Dobavljači - ostala povezana pravna lica u zemlji	5	5	5
Dobavljači u zemlji	13,724	20,096	27,476
Dobavljači u inostranstvu	9,051	7,697	7,211
Ostale obaveze iz poslovanja	12,120	2,928	2,928
IV OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	114,600	149,000	104,591
V OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST	725		3,914
VI OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE			
VII PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	10,709	16,993	18,643
<b>D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA</b>	<b>190,299</b>	<b>443,677</b>	<b>495,445</b>
<b>Đ. UKUPNA PASIVA</b>	<b>1,228,492</b>	<b>1,247,531</b>	<b>1,299,853</b>





**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2015.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/02

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	januar- decembar 2013	januar- decembar 2014	januar-jun 2014	januar-jun 2015
<b>PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA</b>				
<b>A. POSLOVNI PRIHODI</b>	<b>352,773</b>	<b>241,245</b>	<b>109,147</b>	<b>95,005</b>
I PRIHODI OD PRODAJE ROBE	28,252	834	834	
II PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	324,406	240,399	108,301	95,005
III PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL.				
IV DRUGI POSLOVNI PRIHODI	115	12	12	
<b>RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA</b>				
<b>B. POSLOVNI RASHODI</b>	<b>529,543</b>	<b>382,830</b>	<b>188,138</b>	<b>137,396</b>
I NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE	25,758	745	745	
II PRIHODI OD AKTIVIRANJA UČINAKA I ROBE	166	0	595	
III POVEĆANJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRŠENIH USLUGA			3,039	2,103
IV SMANJENJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRŠENIH USLUGA	33,282	1,396		
V TROŠKOVI MATERIJALA	143,468	99,836	46,380	37,459
VI TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	46,870	36,318	18,428	16,474
VII TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	130,439	109,747	52,216	48,254
VIII TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	7,517	6,620	3,219	3,412
IX TROŠKOVI AMORTIZACIJE	28,724	28,596	15,019	14,031
X TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA		1,365		
XI NEMATERIJALNI TROŠKOVI	113,651	98,207	55,765	19,869
<b>V. POSLOVNI DOBITAK</b>				
<b>G. POSLOVNI GUBITAK</b>	<b>176,770</b>	<b>141,585</b>	<b>78,991</b>	<b>42,391</b>
<b>D. FINANSIJSKI PRIHODI</b>	<b>227</b>	<b>1,530</b>	<b>288</b>	<b>1,681</b>
I FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI				
II PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)				
III POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	227	1,530	288	1,681
<b>Đ. FINANSIJSKI RASHODI</b>	<b>33,673</b>	<b>93,912</b>	<b>26,523</b>	<b>11,381</b>
I FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI				
II RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)	21,832	41,866	10,950	11,249
III NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	11,841	52,046	15,573	132
<b>E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA</b>				
<b>Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA</b>	<b>33,446</b>	<b>92,382</b>	<b>26,235</b>	<b>9,700</b>
<b>Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA</b>		810		
<b>I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA</b>	425	9,180		
<b>J. OSTALI PRIHODI</b>	<b>2,574</b>	<b>6,424</b>	<b>133</b>	<b>341</b>
<b>K. OSTALI RASHODI</b>	<b>31,362</b>	<b>17,366</b>	<b>801</b>	<b>19</b>
<b>L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA</b>				
<b>LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>239,429</b>	<b>253,280</b>	<b>105,894</b>	<b>51,769</b>
<b>NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>				
<b>O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>239,429</b>	<b>253,280</b>	<b>105,894</b>	<b>51,769</b>
<b>P. POREZ NA DOBITAK</b>				
I PORESKI RASHOD PERIODA				
II ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA				
III ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA	17,229			
<b>R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA</b>				
<b>S. NETO DOBITAK</b>				
<b>T. NETO GUBITAK</b>	<b>222,200</b>	<b>253,280</b>	<b>105,894</b>	<b>51,769</b>



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2015.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 15/02**

IZVEŠTAJ O NOVČANIM TOKOVIMA (u hiljadama RSD)	januar-jun 2014	januar-jun 2015
<b>TOKOVI GOTOVINE IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI</b>		
Priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	72,319	48,979
Odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	60,276	48,979
Neto priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	12,043	
Neto odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti		
<b>TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA</b>		
Priliv gotovine iz aktivnosti investiranja		
Odliv gotovine iz aktivnosti investiranja		
Neto priliv gotovine iz aktivnosti investiranja		
Neto odliv gotovine iz aktivnosti investiranja		
<b>TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA</b>		
Priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja		
Odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	12,037	
Neto priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja		
Neto odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	12,037	
<b>SVEGA PRILIVI GOTOVINE</b>	<b>72,319</b>	<b>48,979</b>
<b>SVEGA ODLIVI GOTOVINE</b>	<b>72,313</b>	<b>48,979</b>
<b>NETO PRILIV GOTOVINE</b>	6	
<b>NETO ODLIV GOTOVINE</b>		
<b>GOTOVINA NA POČETKU OBRAČUNSKOG PERIODA</b>	1	
<b>POZITIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE</b>		
<b>NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE</b>	7	
<b>GOTOVINA NA KRAJU OBRAČUNSKOG PERIODA</b>		



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2015.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 15/02****3.8. TIGAR HEMIJSKI PROIZVODI****BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA**

<b>AKTIVA</b>	<b>31.12.2013.</b>	<b>31.12.2014.</b>	<b>30.06.2015.</b>
<b>A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL</b>			
<b>B. STALNA IMOVINA</b>	<b>219,012</b>	<b>215,799</b>	<b>215,446</b>
I. NEMATERIJALNA IMOVINA	4,225	3,724	3,473
Ulaganja u razvoj	4,172	3,700	3,464
Koncesije, patenti, licence, robne i uslužne marke, softver i ostala prava	53	24	9
II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	214,787	161,888	161,786
Zemljište	54,278	54,278	54,278
Građevinski objekti	34	32	31
Postrojenja i oprema	656	242	140
Investicione nekretnine	141,693	89,253	89,254
Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi	18,126	18,083	18,083
III. BIOLOŠKA SREDSTVA			
IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI			
V. DUGOROČNA POTRAŽIVANJA		50,187	50,187
Potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica		50,187	50,187
<b>V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA</b>			
<b>G. OBRтна IMOVINA</b>	<b>92,965</b>	<b>105,376</b>	<b>130,253</b>
I. ZALIHE	33,998	30,790	26,236
II. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE	52,930	71,235	101,202
Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica	43,434	56,835	85,622
Kupci u zemlji	2,203	6,705	8,747
Kupci u inostranstvu	7,293	7,695	6,833
III. POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA			
IV. DRUGA POTRAŽIVANJA	5,260	13	13
V. FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA			
VI. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI		2,639	2,640
Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica		2,639	2,640
VII. GOTOVINSKI EKVIVALENTI I GOTOVINA			
VIII. POREZ NA DODATU VREDNOST	171	84	84
IX. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	606	615	78
<b>D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA</b>	<b>311,977</b>	<b>321,175</b>	<b>345,699</b>
<b>Đ. VANBILANSNA AKTIVA</b>			
<b>PASIVA</b>	<b>31.12.2013.</b>	<b>31.12.2014.</b>	<b>30.06.2015.</b>
<b>A. KAPITAL</b>	<b>130,260</b>	<b>75,276</b>	<b>75,100</b>
I. OSNOVNI KAPITAL	256,841	256,841	256,841
Udeli društava s ograničenom odgovornošću	256,841	256,841	256,841
II. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
III. OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE			
IV. REZERVE			
V. REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME	31,527	31,527	31,527
VI. NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMPONENTI OSTALOG SVEOBUHvatNOG REZULTATA		6	6
VII. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMPONENTI OSTALOG SVEOBUHvatNOG REZULTATA			
VIII. NERASPOREĐENI DOBITAK			
IX. UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE			
X. GUBITAK	158,108	213,098	213,274
Gubitak ranijih godina	127,601	158,108	213,098
Gubitak tekuće godine	30,507	54,990	176
<b>B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE</b>	<b>1,231</b>	<b>903</b>	<b>903</b>
I. DUGOROČNA REZERVISANJA	1,231	903	903
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	1,231	903	903
II. DUGOROČNE OBAVEZE			
<b>V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE</b>			
<b>G. KRATKOROČNE OBAVEZE</b>	<b>180,486</b>	<b>244,996</b>	<b>269,696</b>
I. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE	94,051	100,408	100,408
Kratkoročni krediti od matičnih i zavisnih pravnih lica	94,051	100,408	100,408
II. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE	3,580	1,049	
III. OBAVEZE IZ POSLOVANJA	35,555	90,692	116,052
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji	14,182	64,277	88,638
Dobavljači u zemlji	10,021	10,848	13,099



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2015.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 15/02**

Dobavljači u inostranstvu	9,859	14,092	13,234
Ostale obaveze iz poslovanja	1,493	1,475	1,081
IV. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	40,927	42,586	41,572
V. OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST	749	3,026	4,416
VI. OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE			
VII. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	5,624	7,235	7,248
<b>D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA</b>			
<b>Đ. UKUPNA PASIVA</b>	<b>311,977</b>	<b>321,175</b>	<b>345,699</b>
<b>G. VANBILANSNA PASIVA</b>			



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2015.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 15/02**

<b>BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA</b>	<b>Januar- Decembar 2013</b>	<b>Januar- Decembar 2014</b>	<b>Januar-Jun 2014</b>	<b>Januar-Jun 2015</b>
<b>PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA</b>				
<b>A. POSLOVNI PRIHODI</b>	<b>90,023</b>	<b>81,120</b>	<b>31,742</b>	<b>38,754</b>
I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE	796	4,511	2,773	431
II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	89,227	75,505	28,969	37,217
III. PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENC IJA, DOTAC IJA, DONAC IJA I SL.				
IV. DRUGI POSLOVNI PRIHODI		1,104		1,106
<b>RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA</b>				
<b>B. POSLOVNI RASHODI</b>	<b>110,899</b>	<b>89,191</b>	<b>40,612</b>	<b>38,946</b>
I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE	665	3,845	2,421	376
II. PRIHODI OD AKTIVIRANJA UČINAKA I ROBE				
III. POVEĆANJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRŠENIH USLUGA				
IV. SMANJENJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRŠENIH USLUGA	4,340	884	2,034	2,536
V. TROŠKOVI MATERIJALA	45,907	38,520	14,122	15,217
VI. TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	2,829	2,524	1,378	1,093
VII. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	30,268	24,721	11,295	11,401
VIII. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	3,439	1,864	364	1,477
IX. TROŠKOVI AMORTIZAC IJE	1,448	916	473	355
X. TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA				
XI. NEMATERIJALNI TROŠKOVI	22,003	15,917	8,525	6,491
<b>V. POSLOVNI DOBITAK</b>				
<b>G. POSLOVNI GUBITAK</b>	<b>20,876</b>	<b>8,071</b>	<b>8,870</b>	<b>192</b>
<b>D. FINANSIJSKI PRIHODI</b>	<b>480</b>	<b>403</b>	<b>165</b>	<b>39</b>
I. FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI				
II. PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)				
III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	480	403	165	39
<b>Đ. FINANSIJSKI RASHODI</b>	<b>668</b>	<b>4,171</b>	<b>323</b>	<b>240</b>
I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI				
II. RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)	265	3,446	194	192
III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	403	725	129	49
<b>E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA</b>				
<b>Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA</b>	<b>188</b>	<b>3,768</b>	<b>158</b>	<b>201</b>
<b>Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA</b>	<b>42</b>			
<b>I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA</b>		<b>293</b>		
<b>J. OSTALI PRIHODI</b>	<b>1,278</b>	<b>10,109</b>	<b>8,617</b>	<b>217</b>
<b>K. OSTALI RASHODI</b>	<b>15,047</b>	<b>52,967</b>	<b>16</b>	
<b>L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA</b>				
<b>LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>34,791</b>	<b>54,990</b>	<b>427</b>	<b>176</b>
<b>NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>				
<b>O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>34,791</b>	<b>54,990</b>	<b>427</b>	<b>176</b>
<b>P. POREZ NA DOBITAK</b>				
I. PORESKI RASHOD PERIODA				
II. ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA				
III. ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA	4,285			
<b>R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA</b>				
<b>S. NETO DOBITAK</b>				
<b>T. NETO GUBITAK</b>	<b>30,506</b>	<b>54,990</b>	<b>427</b>	<b>176</b>



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2015.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 15/02**

IZVEŠTAJ O NOVČANIM TOKOVIMA (u hiljadama RSD)	januar-jun 2014.	januar-jun 2015.
<b>TOKOVI GOTOVINE IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI</b>		
Priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	14,607	15,726
Odlivi gotovine iz poslovnih aktivnosti	17,682	15,726
Neto priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti		
Neto odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	3,075	
<b>TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA</b>		
Priliv gotovine iz aktivnosti investiranja		
Odlivi gotovine iz aktivnosti investiranja		
Neto priliv gotovine iz aktivnosti investiranja		
Neto odliv gotovine iz aktivnosti investiranja		
<b>TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA</b>		
Priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	3,275	
Odlivi gotovine iz aktivnosti finansiranja	200	
Neto priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	3,075	
Neto odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja		
<b>SVEGA PRILIVI GOTOVINE</b>	<b>17,882</b>	<b>15,726</b>
<b>SVEGA ODLIVI GOTOVINE</b>	<b>17,882</b>	<b>15,726</b>
<b>NETO PRILIV GOTOVINE</b>		
<b>NETO ODLIV GOTOVINE</b>		
<b>GOTOVINA NA POČETKU OBRAČUNSKOG PERIODA</b>		
<b>POZITIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE</b>		
<b>NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE</b>		
<b>GOTOVINA NA KRAJU OBRAČUNSKOG PERIODA</b>		

### 3.9. TIGAR EUROPE UK – U postupku dobrovoljne likvidacije

Bilans stanja u hiljadama GBP	Stanje na dan 31.12.2012. Oditovani	Stanje na dan 31.12.2013. Oditovani	Stanje na dan 11.08.2014.	Stanje na dan 31.12.2014. u likvidaciji
<b>Aktiva</b>				
Stalna imovina	2			
Obrtna imovina	3,390	3,291	2,503	351
Odložena poreska sredstva				
<b>Ukupna aktiva</b>	<b>3,392</b>	<b>3,291</b>	<b>2,503</b>	<b>351</b>
<b>Pasiva</b>				
Kapital	2,609	2,538	2,487	
Dugoročna rezervisanja i obaveze				
Kratkoročne obaveze	783	753	15	351
Odložene poreske obaveze				
<b>Ukupna pasiva</b>	<b>3,392</b>	<b>3,291</b>	<b>2,503</b>	<b>351</b>

BILANS USPEHA (u hiljadama GBP)	januar-decembar 2012.Oditovani	januar-decembar 2013.Oditovani	januar-avgust poslednji izveštaj 2014.-
<b>Prihodi od prodaje</b>	<b>9,322</b>	<b>4,434</b>	<b>167</b>
Nabavna vrednost prodane robe	8,514	4,058	151
<b>Bruto marža</b>	<b>808</b>	<b>376</b>	<b>16</b>
Administrativni troškovi	613	566	110
<b>Poslovni rezultat</b>	<b>195</b>	<b>-191</b>	<b>-94</b>
Prihodi od kamata	8	10	6
Ostali prihodi			
<b>Profit pre oporezivanja</b>	<b>204</b>	<b>-181</b>	<b>-88</b>
Porez na dobit	41	110	37
<b>Zadržani profit finansijske godine</b>	<b>163</b>	<b>-71</b>	<b>-51</b>



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2015.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 15/02****3.10. TIGRA MONTENEGRO – CRNA GORA**

BILANS STANJA Tigra Montenegro ( u hiljadama EUR)	Stanje na dan 31.12.2013.	Stanje na dan 31.12.2014.	Stanje na dan 30.06.2014.
Stalna imovina	4	3	3
Obrtna imovina	356	182	74
Odložena poreska sredstva			
<b>UKUPNA AKTIVA</b>	<b>360</b>	<b>185</b>	<b>77</b>
Kapital	95	45	19
Dugoročne obaveze i rezervisanja			
Kratkoročne obaveze	265	140	58
Odložene poreske obaveze			
<b>UKUPNA PASIVA</b>	<b>360</b>	<b>185</b>	<b>77</b>

Bilans uspeha Tigra Montenegro (u hiljadama EUR)	januar-decembar 2013.	januar-decembar 2014.	januar-jun 2014.	januar-jun 2015.
Ukupni prihodi	486	172	53	13
Ukupni rashodi	497	223	81	38
<b>DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>-11</b>	<b>-50</b>	<b>-28</b>	<b>-26</b>
Poreski rashod perioda				
Odloženi poreski rashodi perioda				
Odloženi poreski prihodi perioda				
<b>NETO DOBITAK/GUBITAK</b>	<b>-11</b>	<b>-50</b>	<b>-28</b>	<b>-26</b>

**3.11. TIGRA TREJD – REPUBLIKA SRPSKA**

BILANS STANJA (u hiljadama KM)	Stanje na dan 31.12.2013.	Stanje na dan 31.12.2014.	Stanje na dan 30.06.2015.
Stalna imovina	283	269	265
Obrtna imovina	905	909	922
Odložena poreska sredstva			
Gubitak iznad visine kapitala			
<b>UKUPNA AKTIVA</b>	<b>1,188</b>	<b>1,178</b>	<b>1,187</b>
Kapital	71	88	53
Dugoročna rezervisanja i obaveze	9		
Kratkoročne obaveze	1,108	1,090	1,133
Odložene poreske obaveze			
<b>UKUPNA PASIVA</b>	<b>1,188</b>	<b>1,178</b>	<b>1,187</b>

Bilans uspeha (u hiljadama KM)	januar-decembar 2013	januar-decembar 2014	januar-jun 2014	januar-jun 2015
Ukupni prihodi	1,226	1,452	380	377
Ukupni rashodi	1,156	1,430	409	411
<b>DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>70</b>	<b>23</b>	<b>-30</b>	<b>-35</b>
Poreski rashod perioda		5		
Odloženi poreski rashodi perioda				
Odloženi poreski prihodi perioda				
<b>NETO DOBITAK/GUBITAK</b>	<b>70</b>	<b>17</b>	<b>-30</b>	<b>-35</b>



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2015.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 15/02**

### 3.12. TIGAR PARTNER – MAKEDONIJA

<b>BILANS STANJA (u hiljadama Denara)</b>	<b>Stanje na dan 31.12.2013.</b>	<b>Stanje na dan 31.12.2014.</b>	<b>Stanje na dan 30.06.2015.</b>
Stalna imovina	17	6	6
Obrtna imovina	27,076	21,366	23,430
Odložena poreska sredstva			
<b>UKUPNA AKTIVA</b>	<b>27,094</b>	<b>21,373</b>	<b>23,436</b>
Kapital	17,865	16,597	15,941
Dugoročna rezervisanja i obaveze			
Kratkoročne obaveze	9,229	4,776	7,495
Odložene poreske obaveze			
<b>UKUPNA PASIVA</b>	<b>27,094</b>	<b>21,373</b>	<b>23,436</b>

<b>Bilans uspeha (u hiljadama Denara)</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>	<b>januar-jun 2014</b>	<b>januar-jun 2015</b>
<b>Ukupni prihodi</b>	<b>27,272</b>	<b>24,115</b>	<b>9,227</b>	<b>7,953</b>
<b>Ukupni rashodi</b>	<b>27,201</b>	<b>25,512</b>	<b>9,901</b>	<b>8,467</b>
<b>DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>71</b>	<b>-1,397</b>	<b>-674</b>	<b>-514</b>
<b>Poreski rashod perioda</b>	<b>9</b>	<b>10</b>	<b>4</b>	<b>3</b>
<b>Odloženi poreski rashodi perioda</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Odloženi poreski prihodi perioda</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>NETO DOBITAK/GUBITAK</b>	<b>62</b>	<b>-1,407</b>	<b>-678</b>	<b>-517</b>





**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2015.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 15/02****3.13. TI-CAR TRGOVINE****BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA**

<b>AKTIVA</b>	<b>31.12.2013.</b>	<b>31.12.2014.</b>	<b>30.06.2015.</b>
<b>A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL</b>			
<b>B. STALNA IMOVINA</b>	<b>30,758</b>	<b>46,473</b>	<b>46,085</b>
<b>I. NEMATERIJALNA IMOVINA</b>			
Ulaganja u razvoj			
Koncesije, patenti, licence, robne i uslužne marke, softver i ostala prava			
Nematerijalna imovina u pripremi			
Avansi za nematerijalnu imovinu			
<b>II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA</b>	<b>30,758</b>	<b>30,085</b>	<b>29,697</b>
Zemljište	1,932	1,932	1,932
Građevinski objekti	28,374	27,796	27,507
Postrojenja i oprema	437	259	160
Investicione nekretnine			
Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi	15	98	98
Ulaganja na tuđim nekretninama, postrojenjima i opremi			
<b>III. BIOLOŠKA SREDSTVA</b>			
<b>IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI</b>			
Učešća u kapitalu zavisnih pravnih lica			
Učešća u kapitalu pridruženih pravnih lica i zajedničkim poduhvatima			
Učešća u kapitalu ostalih pravnih lica i druge hartije od vrednosti raspoložive za prodaju			
Ostali dugoročni finansijski plasmani			
<b>V. DUGOROČNA POTRAŽIVANJA</b>		<b>16,388</b>	<b>16,388</b>
Potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica		16,388	16,388
<b>V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA</b>	<b>190</b>	<b>145</b>	<b>145</b>
<b>G. OBRTNA IMOVINA</b>	<b>192,218</b>	<b>569,909</b>	<b>586,977</b>
<b>I. ZALIHE</b>	<b>59,655</b>	<b>128,835</b>	<b>115,216</b>
Materijal, rezervni delovi, alat i sitan inventar			
Nedovršena proizvodnja i nedovršene usluge			
Roba	53,992	115,161	109,876
Stalna sredstva namenjena prodaji			
Plaćeni avansi za zalihe i usluge	5,663	13,674	5,340
<b>II. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE</b>	<b>100,544</b>	<b>303,415</b>	<b>332,120</b>
Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica	66,721	229,186	293,345
Kupci u inostranstvu - matična i zavisna pravna lica	1,883	6,682	6,805
Kupci u zemlji - ostala povezana pravna lica		9	9
Kupci u zemlji	13,744	43,063	20,911
Kupci u inostranstvu	18,196	24,475	11,050
Ostala potraživanja po osnovu prodaje			
<b>III. POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA</b>			
<b>IV. DRUGA POTRAŽIVANJA</b>	<b>15,820</b>	<b>6,073</b>	<b>7,536</b>
<b>V. FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA</b>			
<b>VI. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI</b>		<b>110,163</b>	<b>125,621</b>
Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica		110,163	125,621
Kratkoročni krediti i plasmani - ostala povezana pravna lica			
Ostali kratkoročni finansijski plasmani			
<b>VII. GOTOVINSKI EKIVALENTI I GOTOVINA</b>	<b>133</b>	<b>329</b>	<b>26</b>
<b>VIII. POREZ NA DODATU VREDNOST</b>	<b>9,976</b>	<b>9,694</b>	<b>2,491</b>
<b>IX. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA</b>	<b>6,090</b>	<b>11,400</b>	<b>3,967</b>
<b>D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA</b>	<b>223,166</b>	<b>616,527</b>	<b>633,207</b>
<b>Đ. VANBILANSNA AKTIVA</b>			
<b>PASIVA</b>	<b>31.12.2013.</b>	<b>31.12.2014.</b>	<b>30.06.2015.</b>
<b>A. KAPITAL</b>			
<b>I. OSNOVNI KAPITAL</b>	<b>1,348</b>	<b>1,348</b>	<b>1,348</b>
Akcijski kapital			
<b>II. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL</b>			
<b>III. OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE</b>			
<b>IV. REZERVE</b>			
<b>V. REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME</b>			
<b>VI. NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA</b>			
<b>VII. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD</b>		<b>389</b>	<b>388</b>



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2015.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 15/02**

VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA			
VIII. NERASPOREĐENI DOBITAK		12,140	12,139
Neraspoređeni dobitak ranijih godina			12,139
IX. UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE			
X. GUBITAK	14,439	14,439	51,700
Gubitak ranijih godina	13,050	14,439	14,438
Gubitak tekuće godine	1,389		37,262
<b>B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE</b>	<b>395</b>	<b>818</b>	<b>710</b>
I. DUGOROČNA REZERVISANJA	395	818	710
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	395	818	710
Rezervisanja za troškove sudskih sporova			
Ostala dugoročna rezervisanja			
II. DUGOROČNE OBAVEZE			
Dugoročni krediti i zajmovi u zemlji			
Obaveze po osnovu finansijskog lizinga			
<b>V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE</b>			
<b>G. KRATKOROČNE OBAVEZE</b>	<b>235,862</b>	<b>617,049</b>	<b>671,098</b>
I. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE	17,489	107,721	186,503
Kratkoročni krediti od matičnih i zavisnih pravnih lica	17,489	107,721	186,503
Kratkoročni krediti od ostalih povezanih pravnih lica			
Kratkoročni krediti i zajmovi u zemlji			
Ostale kratkoročne finansijske obaveze			
II. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE	16,940	41,728	4,101
III. OBAVEZE IZ POSLOVANJA	182,533	434,221	448,552
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji	149,035	354,486	386,630
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u inostranstvu			
Dobavljači - ostala povezana pravna lica u zemlji	14		5
Dobavljači u zemlji	14,315	49,497	32,540
Dobavljači u inostranstvu	12,817	24,842	23,747
Ostale obaveze iz poslovanja	6,352	5,396	5,630
IV. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	18,445	30,418	31,447
V. OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST		2,041	
VI. OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE		372	295
VII. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	455	548	200
<b>D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA</b>	<b>13,091</b>	<b>1,340</b>	<b>38,601</b>
<b>Đ. UKUPNA PASIVA</b>	<b>223,166</b>	<b>616,527</b>	<b>633,207</b>
<b>G. VANBILANSNA PASIVA</b>			



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2015.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 15/02**

<b>BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA</b>	<b>januar- decembar 2013</b>	<b>januar- decembar 2014</b>	<b>januar-jun 2014</b>	<b>januar-jun 2015</b>
<b>PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA</b>				
<b>A. POSLOVNI PRIHODI</b>	<b>193,999</b>	<b>1,383,904</b>	<b>592,866</b>	<b>313,087</b>
I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE	189,152	1,367,802	587,847	307,243
II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	4,629	13,500	4,200	4,583
III. PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL.				
IV. DRUGI POSLOVNI PRIHODI	218	2,602	819	1,261
<b>RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA</b>				
<b>B. POSLOVNI RASHODI</b>	<b>195,184</b>	<b>1,353,155</b>	<b>580,134</b>	<b>350,089</b>
I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE	166,498	1,224,188	526,327	278,865
II. PRIHODI OD AKTIVIRANJA UČINAKA I ROBE				
III. POVEĆANJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRŠENIH USLUGA				
IV. SMANJENJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRŠENIH USLUGA				
V. TROŠKOVI MATERIJALA	1,576	9,992	3,179	1,960
VI. TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	1,187	11,982	6,024	5,895
VII. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	16,016	62,853	27,299	32,966
VIII. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	4,210	22,239	9,824	8,307
IX. TROŠKOVI AMORTIZACIJE	974	780	399	387
X. TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA		284		
XI. NEMATERIJALNI TROŠKOVI	4,723	20,837	7,082	21,709
<b>V. POSLOVNI DOBITAK</b>		<b>30,749</b>	<b>12,732</b>	
<b>G. POSLOVNI GUBITAK</b>	<b>1,185</b>			<b>37,002</b>
<b>D. FINANSIJSKI PRIHODI</b>	<b>179</b>	<b>2,417</b>	<b>430</b>	<b>400</b>
I. FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI				
II. PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)	0		0	
III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	179	2,417	430	400
<b>Đ. FINANSIJSKI RASHODI</b>	<b>175</b>	<b>4,841</b>	<b>2,222</b>	<b>543</b>
I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI				
II. RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)	2	1,516	1,105	135
III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	173	3,325	1,117	408
<b>E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA</b>	<b>4</b>			
<b>Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA</b>		<b>2,424</b>	<b>1,792</b>	<b>143</b>
<b>Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA</b>		<b>1,018</b>		
<b>I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA</b>	<b>393</b>	<b>10,601</b>		
<b>J. OSTALI PRIHODI</b>	<b>377</b>	<b>394</b>	<b>1</b>	<b>89</b>
<b>K. OSTALI RASHODI</b>	<b>174</b>	<b>6,672</b>	<b>0</b>	<b>67</b>
<b>L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA</b>		<b>12,464</b>	<b>10,941</b>	
<b>LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>1,371</b>			<b>37,123</b>
<b>M. NETO DOBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, EFEKTI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA</b>				
<b>N. NETO GUBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, RASHODI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA</b>				
<b>NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>		<b>12,464</b>	<b>10,941</b>	
<b>O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>1,371</b>			<b>37,123</b>
<b>P. POREZ NA DOBITAK</b>				
I. PORESKI RASHOD PERIODA		279		140
II. ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA		45		
III. ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA				
<b>R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA</b>				
<b>S. NETO DOBITAK</b>		<b>12,140</b>	<b>10,941</b>	
<b>T. NETO GUBITAK</b>	<b>1,371</b>			<b>37,263</b>



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2015.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 15/02****3.14. TIGAR POSLOVNI SERVIS****BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA**

<b>AKTIVA</b>	<b>31.12.2013.</b>	<b>31.12.2014.</b>	<b>30.06.2015.</b>
<b>A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL</b>			
<b>B. STALNA IMOVINA</b>	<b>37,547</b>	<b>58,980</b>	<b>54,866</b>
<b>I. NEMATERIJALNA IMOVINA</b>	<b>7</b>	<b>4</b>	<b>2</b>
Ulaganja u razvoj			
Koncesije, patenti, licence, robne i uslužne marke, softver i ostala prava	7	4	2
Nematerijalna imovina u pripremi			
Avansi za nematerijalnu imovinu			
<b>II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA</b>	<b>37,540</b>	<b>45,480</b>	<b>41,368</b>
Zemljište		2,765	2,765
Građevinski objekti	16,573	13,591	13,483
Postrojenja i oprema	15,144	29,124	25,005
Investicione nekretnine			
Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi	5,823		115
Ulaganja na tuđim nekretninama, postrojenjima i opremi			
<b>III. BIOLOŠKA SREDSTVA</b>			
<b>IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI</b>			
Učešća u kapitalu zavisnih pravnih lica			
Učešća u kapitalu pridruženih pravnih lica i zajedničkim poduhvatima			
Učešća u kapitalu ostalih pravnih lica i druge hartije od vrednosti raspoložive za prodaju			
Ostali dugoročni finansijski plasmani			
<b>V. DUGOROČNA POTRAŽIVANJA</b>		<b>13,496</b>	<b>13,496</b>
Potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica		13,496	13,496
<b>V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA</b>	<b>1,269</b>	<b>2,417</b>	<b>2,417</b>
<b>G. OBRTNA IMOVINA</b>	<b>45,713</b>	<b>71,303</b>	<b>112,844</b>
<b>I. ZALIHE</b>	<b>4,452</b>	<b>2,791</b>	<b>2,824</b>
Materijal, rezervni delovi, alat i sitan inventar	1,439	1,230	1,164
Nedovršena proizvodnja i nedovršene usluge			
Roba			
Stalna sredstva namenjena prodaji			
Plaćeni avansi za zalihe i usluge	3,013	1,561	1,660
<b>II. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE</b>	<b>15,715</b>	<b>8,397</b>	<b>16,088</b>
Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica	676	224	2,416
Kupci u inostranstvu - matična i zavisna pravna lica	57		72
Kupci u zemlji - ostala povezana pravna lica			
Kupci u zemlji	14,982	8,173	12,931
Kupci u inostranstvu			669
Ostala potraživanja po osnovu prodaje			
<b>III. POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA</b>			
<b>IV. DRUGA POTRAŽIVANJA</b>	<b>1,202</b>	<b>276</b>	<b>766</b>
<b>V. FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA</b>			
<b>VI. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI</b>	<b>23,977</b>	<b>58,760</b>	<b>92,409</b>
Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica	23,977	58,760	92,409
Kratkoročni krediti i plasmani - ostala povezana pravna lica			
Ostali kratkoročni finansijski plasmani			
<b>VII. GOTOVINSKI EKIVALENTI I GOTOVINA</b>		<b>2</b>	<b>4</b>
<b>VIII. POREZ NA DODATU VREDNOST</b>		<b>521</b>	<b>521</b>
<b>IX. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA</b>	<b>367</b>	<b>556</b>	<b>232</b>
<b>D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA</b>	<b>84,529</b>	<b>132,700</b>	<b>170,128</b>
<b>Đ. VANBILANSNA AKTIVA</b>			
<b>PASIVA</b>	<b>31.12.2013.</b>	<b>31.12.2014.</b>	<b>30.06.2015.</b>
<b>A. KAPITAL</b>	<b>30,233</b>	<b>37,331</b>	<b>46,457</b>
<b>I. OSNOVNI KAPITAL</b>	<b>23,104</b>	<b>23,104</b>	<b>23,104</b>
Akcijski kapital			
<b>II. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL</b>			
<b>III. OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE</b>			
<b>IV. REZERVE</b>			
<b>V. REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME</b>			
<b>VI. NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMPONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA</b>			
<b>VII. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD</b>		<b>497</b>	<b>497</b>



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2015.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 15/02**

VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA			
VIII. NERASPOREĐENI DOBITAK	15,513	23,108	32,234
Neraspoređeni dobitak ranijih godina	4,732	15,513	23,108
IX. UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE			
X. GUBITAK	8,384	8,384	8,384
Gubitak ranijih godina	8,384	8,384	8,384
Gubitak tekuće godine			
<b>B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE</b>	<b>6,012</b>	<b>17,279</b>	<b>17,232</b>
I. DUGOROČNA REZERVISANJA	2,192	1,398	1,398
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	2,192	1,398	1,398
Rezervisanja za troškove sudskih sporova			
Ostala dugoročna rezervisanja			
II. DUGOROČNE OBAVEZE	3,820	15,881	15,834
Dugoročni krediti i zajmovi u zemlji			
Obaveze po osnovu finansijskog lizinga	3,820	15,881	15,834
<b>V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE</b>			
<b>G. KRATKOROČNE OBAVEZE</b>	<b>48,284</b>	<b>78,090</b>	<b>106,439</b>
I. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE	10,187	50,092	80,621
Kratkoročni krediti od matičnih i zavisnih pravnih lica	8,884	45,570	78,416
Kratkoročni krediti od ostalih povezanih pravnih lica			
Kratkoročni krediti i zajmovi u zemlji			
Ostale kratkoročne finansijske obaveze	1,303	4,522	2,205
II. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE	1,373	2,859	4,136
III. OBAVEZE IZ POSLOVANJA	13,701	12,058	9,805
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji	3,281	3,281	4,026
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u inostranstvu			
Dobavljači - ostala povezana pravna lica u zemlji		90	
Dobavljači u zemlji	10,358	8,512	5,531
Dobavljači u inostranstvu	52	173	238
Ostale obaveze iz poslovanja	10	2	10
IV. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	19,394	8,030	7,395
V. OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST	1,305		1,209
VI. OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE	809	1,549	1,087
VII. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	1,515	3,502	2,186
<b>D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA</b>			
<b>Đ. UKUPNA PASIVA</b>	<b>84,529</b>	<b>132,700</b>	<b>170,128</b>
<b>G. VANBILANSNA PASIVA</b>			



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2015.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 15/02**

<b>BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA</b>	<b>januar- decembar 2013</b>	<b>januar- decembar 2014</b>	<b>januar-jun 2014</b>	<b>januar-jun 2015</b>
<b>PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA</b>				
<b>A. POSLOVNI PRIHODI</b>	<b>117,517</b>	<b>119,549</b>	<b>54,101</b>	<b>67,484</b>
I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE	24			
II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	117,493	119,549	54,101	67,484
III. PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL.				
IV. DRUGI POSLOVNI PRIHODI				
<b>RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA</b>				
<b>B. POSLOVNI RASHODI</b>	<b>105,078</b>	<b>102,562</b>	<b>44,673</b>	<b>56,057</b>
I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE				
II. PRIHODI OD AKTIVIRANJA UČINAKA I ROBE				
III. POVEĆANJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRŠENIH USLUGA				
IV. SMANJENJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRŠENIH USLUGA				
V. TROŠKOVI MATERIJALA	3,787	3,968	1,561	1,499
VI. TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	31,652	30,978	13,765	15,552
VII. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	31,463	30,765	12,540	16,646
VIII. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	15,403	12,130	6,705	8,723
IX. TROŠKOVI AMORTIZACIJE	8,041	11,217	5,033	4,792
X. TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA	575			
XI. NEMATERIJALNI TROŠKOVI	14,157	13,505	5,069	8,845
<b>V. POSLOVNI DOBITAK</b>	<b>12,439</b>	<b>16,987</b>	<b>9,428</b>	<b>11,427</b>
<b>G. POSLOVNI GUBITAK</b>				
<b>D. FINANSIJSKI PRIHODI</b>	<b>171</b>	<b>46</b>	<b>25</b>	<b>90</b>
I. FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI				
II. PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)	21	13	5	30
III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	150	33	20	60
<b>Đ. FINANSIJSKI RASHODI</b>	<b>2,032</b>	<b>7,483</b>	<b>790</b>	<b>1,273</b>
I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI				
II. RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)	641	6,198	497	1,272
III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	1,391	1,285	293	1
<b>E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA</b>				
<b>Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA</b>	<b>1,861</b>	<b>7,437</b>	<b>765</b>	<b>1,183</b>
<b>Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA</b>	<b>11</b>			
<b>I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA</b>		<b>446</b>		
<b>J. OSTALI PRIHODI</b>	<b>1,732</b>	<b>3,272</b>	<b>229</b>	<b>911</b>
<b>K. OSTALI RASHODI</b>	<b>357</b>	<b>2,312</b>	<b>1</b>	<b>1</b>
<b>L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>11,964</b>	<b>10,064</b>	<b>8,891</b>	<b>11,154</b>
<b>LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA</b>				
<b>M. NETO DOBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, EFEKTI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA</b>				
<b>N. NETO GUBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, RASHODI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA</b>				
<b>NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>11,964</b>	<b>10,064</b>	<b>8,891</b>	<b>11,154</b>
<b>O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>				
<b>P. POREZ NA DOBITAK</b>				
I. PORESKI RASHOD PERIODA	809	3,617	1,128	2,028
II. ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA	375			
III. ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA		1,148		
<b>R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA</b>				
<b>S. NETO DOBITAK</b>	<b>10,781</b>	<b>7,595</b>	<b>7,763</b>	<b>9,126</b>
<b>T. NETO GUBITAK</b>				



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2015.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 15/02****3.15. TIGAR UGOSTITELJSTVO****BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA**

<b>AKTIVA</b>	<b>31.12.2013.</b>	<b>31.12.2014.</b>	<b>30.06.2015.</b>
<b>A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL</b>			
<b>B. STALNA IMOVINA</b>	<b>167,772</b>	<b>166,933</b>	<b>167,650</b>
I. NEMATERIJALNA IMOVINA	14	8	5
Koncesije, patenti, licence, robne i uslužne marke, softver i ostala prava	14	8	5
II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	167,758	164,226	164,946
Zemljište	22,838	27,190	27,190
Građevinski objekti	136,307	129,574	128,421
Postrojenja i oprema	7,736	6,475	7,700
Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi	877	987	1,635
III. BIOLOŠKA SREDSTVA			
IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI			
V. DUGOROČNA POTRAŽIVANJA		2,699	2,699
Potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica		2,699	2,699
<b>V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA</b>			
<b>G. OBRтна IMOVINA</b>	<b>53,197</b>	<b>89,568</b>	<b>140,597</b>
I. ZALIHE	6,620	5,839	5,276
II. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE	14,107	25,954	41,927
Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica	6,160	8,543	11,073
Kupci u zemlji - ostala povezana pravna lica	20	20	25
Kupci u zemlji	7,927	17,273	30,829
Kupci u inostranstvu		118	
III. POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA			
IV. DRUGA POTRAŽIVANJA	26,211	33,822	68,256
V. FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA			
VI. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	4,182	23,065	24,263
Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica	4,182	23,065	24,263
VII. GOTOVINSKI EKIVALENTI I GOTOVINA	1,309		8
VIII. POREZ NA DODATU VREDNOST			
IX. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	768	888	867
<b>D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA</b>	<b>220,969</b>	<b>256,501</b>	<b>308,247</b>
<b>Đ. VANBILANSNA AKTIVA</b>			
<b>PASIVA</b>	<b>31.12.2013.</b>	<b>31.12.2014.</b>	<b>30.06.2015.</b>
<b>A. KAPITAL</b>	<b>111,409</b>	<b>102,027</b>	<b>105,086</b>
I. OSNOVNI KAPITAL	204,108	204,108	204,108
Udeli društava s ograničenom odgovornošću	204,108	204,108	204,108
II. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
III. OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE			
IV. REZERVE			
V. REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME			
VI. NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA			
VII. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA		35	35
VIII. NERASPOREĐENI DOBITAK			3,059
Neraspoređeni dobitak tekuće godine			3,059
IX. UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE			
X. GUBITAK	92,699	102,046	102,046
Gubitak ranijih godina	78,884	92,699	102,046
Gubitak tekuće godine	13,815	9,347	
<b>B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE</b>	<b>1,157</b>	<b>2,388</b>	<b>2,388</b>
I. DUGOROČNA REZERVISANJA	1,157	2,388	2,388
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	1,157	2,388	2,388
II. DUGOROČNE OBAVEZE			
<b>V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE</b>	<b>492</b>	<b>631</b>	<b>631</b>
<b>G. KRATKOROČNE OBAVEZE</b>	<b>107,911</b>	<b>151,455</b>	<b>200,142</b>
I. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE	10,988	15,766	14,941
Kratkoročni krediti od matičnih i zavisnih pravnih lica	10,988	15,766	14,941
II. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE	380	374	
III. OBAVEZE IZ POSLOVANJA	48,504	99,193	160,899
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji	6,564	50,730	108,704
Dobavljači - ostala povezana pravna lica u zemlji	12	12	12
Dobavljači u zemlji	41,796	48,279	51,984
Dobavljači u inostranstvu	124	172	199
Ostale obaveze iz poslovanja	8		





**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2015.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 15/02**

IV. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	41,690	30,122	19,109
V. OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST	2,521	1,587	720
VI. OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE			
VII. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	3,828	4,413	4,473
<b>D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA</b>			
<b>Đ. UKUPNA PASIVA</b>	<b>220,969</b>	<b>256,501</b>	<b>308,247</b>
<b>G. VANBILANSNA PASIVA</b>			

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	Januar- Decembar 2013	Januar- Decembar 2014	Januar-Jun 2014	Januar-Jun 2015
<b>PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA</b>				
<b>A. POSLOVNI PRIHODI</b>	<b>150,552</b>	<b>177,211</b>	<b>87,357</b>	<b>100,735</b>
I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE	63,936	95,452	47,099	42,934
II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	86,432	81,735	40,258	57,801
III. PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL.				
IV. DRUGI POSLOVNI PRIHODI	184	24		
<b>RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA</b>				
<b>B. POSLOVNI RASHODI</b>	<b>167,712</b>	<b>179,412</b>	<b>88,374</b>	<b>97,445</b>
I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE	6,298	5,830	3,100	2,722
II. PRIHODI OD AKTIVIRANJA UČINAKA I ROBE	158	270	204	202
III. POVEĆANJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRŠENIH USLUGA				
IV. SMANJENJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRŠENIH USLUGA				
V. TROŠKOVI MATERIJALA	78,013	88,491	44,276	49,336
VI. TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	6,803	7,640	3,388	4,248
VII. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	57,819	57,541	28,292	30,434
VIII. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	2,576	3,012	1,532	2,150
IX. TROŠKOVI AMORTIZACIJE	4,523	4,341	2,257	2,100
X. TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA		1,160		
XI. NEMATERIJALNI TROŠKOVI	11,838	11,667	5,733	6,657
<b>V. POSLOVNI DOBITAK</b>				<b>3,290</b>
<b>G. POSLOVNI GUBITAK</b>	<b>17,160</b>	<b>2,201</b>	<b>1,017</b>	
<b>D. FINANSIJSKI PRIHODI</b>	<b>373</b>			<b>1</b>
I. FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI				
II. PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)	372			
III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	1			1
<b>Đ. FINANSIJSKI RASHODI</b>	<b>633</b>	<b>7,814</b>	<b>312</b>	<b>48</b>
I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI				
II. RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)	616	7,813	312	40
III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	17	1		8
<b>E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA</b>				
<b>Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA</b>	<b>260</b>	<b>7,814</b>	<b>312</b>	<b>47</b>
<b>Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA</b>		<b>56</b>		
<b>I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA</b>	<b>170</b>	<b>250</b>		
<b>J. OSTALI PRIHODI</b>	<b>4,672</b>	<b>1,738</b>	<b>237</b>	
<b>K. OSTALI RASHODI</b>	<b>688</b>	<b>738</b>	<b>186</b>	<b>184</b>
<b>L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA</b>				<b>3,059</b>
<b>LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>13,606</b>	<b>9,209</b>	<b>1,278</b>	
<b>NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>				<b>3,059</b>
<b>O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>13,606</b>	<b>9,209</b>	<b>1,278</b>	
<b>P. POREZ NA DOBITAK</b>				
I. PORESKI RASHOD PERIODA				
II. ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA	209	138		
III. ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA				
<b>R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA</b>				
<b>S. NETO DOBITAK</b>				<b>3,059</b>
<b>T. NETO GUBITAK</b>	<b>13,815</b>	<b>9,347</b>	<b>1,278</b>	





**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2015.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 15/02**

IZVEŠTAJ O NOVČANIM TOKOVIMA (u hiljadama RSD)	januar-jun 2014.	januar-jun 2015.
<b>TOKOVI GOTOVINE IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI</b>		
Priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	101,652	71,271
Odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	75,205	69,239
Neto priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	26,447	2,032
Neto odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti		
<b>TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA</b>		
Priliv gotovine iz aktivnosti investiranja		
Odliv gotovine iz aktivnosti investiranja	952	
Neto priliv gotovine iz aktivnosti investiranja		
Neto odliv gotovine iz aktivnosti investiranja	952	
<b>TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA</b>		
Priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja		
Odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	26,804	2,024
Neto priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja		
Neto odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	26,804	2,024
<b>SVEGA PRILIVI GOTOVINE</b>	<b>101,652</b>	<b>71,271</b>
<b>SVEGA ODLIVI GOTOVINE</b>	<b>102,961</b>	<b>71,263</b>
<b>NETO PRILIV GOTOVINE</b>		8
<b>NETO ODLIV GOTOVINE</b>	<b>1,309</b>	
<b>GOTOVINA NA POČETKU OBRAČUNSKOG PERIODA</b>	<b>1,309</b>	
<b>POZITIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE</b>		
<b>NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE</b>		
<b>GOTOVINA NA KRAJU OBRAČUNSKOG PERIODA</b>		<b>8</b>

**3.15. TIGAR INCON****BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA**

	31.12.2013.	31.12.2014.	30.06.2015.
<b>AKTIVA</b>			
<b>A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL</b>			
<b>B. STALNA IMOVINA</b>	<b>157,169</b>	<b>159,642</b>	<b>157,190</b>
I NEMATERIJALNA IMOVINA	22	12	7
Koncesije, patenti, licence, robne i uslužne marke, softver i ostala prava	22	12	7
II NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	157,147	151,310	148,863
Zemljište	586	7,727	7,727
Građevinski objekti	141,695	132,443	131,389
Postrojenja i oprema	14,866	11,140	9,460
Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi			286
III BIOLOŠKA SREDSTVA			
IV DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI			
V DUGOROČNA POTRAŽIVANJA		8,320	8,320
Potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica		8,320	8,320
<b>V ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA</b>			
<b>G. OBRTNA IMOVINA</b>	<b>40,425</b>	<b>55,809</b>	<b>71,847</b>
I ZALIHE	5,823	5,887	5,090
Materijal, rezervni delovi, alat i sitan inventar	4,935	5,118	5,090
Plaćeni avansi za zalihe i usluge	888	769	
II POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE	30,525	42,467	59,283
Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica	8,242	8,603	23,614
Kupci u Inostranstvu - matična i zavisna pravna lica			
Kupci u zemlji - ostala povezana pravna lica	2,614	2,636	2,636
Kupci u zemlji	19,669	31,228	33,033
III POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA			
IV DRUGA POTRAŽIVANJA	570		60
V FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA			
VI KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	3,436	7,351	7,291
Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica	3,436	7,351	7,291
Ostali kratkoročni finansijski plasmani			
VII GOTOVINSKI EKVIVALENTI I GOTOVINA	61	6	6
VIII POREZ NA DODATU VREDNOST			
IX AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	10	98	117
<b>D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA</b>	<b>197,594</b>	<b>215,451</b>	<b>229,038</b>



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2015.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 15/02**

<b>PASIVA</b>	<b>31.12.2013.</b>	<b>31.12.2014.</b>	<b>30.06.2015.</b>
<b>A. KAPITAL</b>	102,935	76,772	69,526
I OSNOVNI KAPITAL	162,425	162,425	162,425
Akcijski kapital			
II UPIŠANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
III OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE			
IV REZERVE			
V REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME			
VI NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA			
VII NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA		572	572
VIII NERASPOREĐENI DOBITAK	7,371	7,371	7,371
Neraspoređeni dobitak ranijih godina	7,371	7,371	7,371
IX UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE			
X GUBITAK	66,861	92,452	99,699
Gubitak ranijih godina	42,557	66,862	92,451
Gubitak tekuće godine	24,304	25,590	7,248
<b>B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE</b>	<b>4,194</b>	<b>2,727</b>	<b>2,605</b>
I DUGOROČNA REZERVISANJA	4,194	2,727	2,605
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	4,194	2,727	2,605
II DUGOROČNE OBAVEZE			
<b>V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE</b>	<b>1,448</b>	<b>1,369</b>	<b>1,369</b>
<b>G. KRATKOROČNE OBAVEZE</b>	<b>89,017</b>	<b>134,583</b>	<b>155,538</b>
I KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE	7,237	29,657	34,668
Kratkoročni krediti od matičnih i zavisnih pravnih lica	7,237	29,657	34,668
II PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE			
III OBAVEZE IZ POSLOVANJA	20,413	44,487	58,696
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji	8,829	25,066	38,243
Dobavljači u zemlji	11,584	19,421	20,352
Ostale obaveze iz poslovanja			100
IV OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	50,355	51,764	54,964
V OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST	2,063	1,996	396
VI OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE			
VII PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	8,949	6,679	6,815
<b>D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA</b>			
<b>Đ. UKUPNA PASIVA</b>	<b>197,594</b>	<b>215,451</b>	<b>229,038</b>

<b>BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA</b>	<b>januar- decembar 2013</b>	<b>januar- decembar 2014</b>	<b>januar-jun 2014</b>	<b>januar-jun 2015</b>
<b>PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA</b>				
<b>A. POSLOVNI PRIHODI</b>	<b>144,293</b>	<b>73,187</b>	<b>35,906</b>	<b>39,682</b>
I PRIHODI OD PRODAJE ROBE				
II PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	144,293	73,187	35,906	39,682
III PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL.				
IV DRUGI POSLOVNI PRIHODI				
<b>RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA</b>				
<b>B. POSLOVNI RASHODI</b>	<b>169,385</b>	<b>91,376</b>	<b>39,322</b>	<b>46,866</b>
II PRIHODI OD AKTIVIRANJA UČINAKA I ROBE	219			
V TROŠKOVI MATERIJALA	47,302	16,885	4,215	10,819
VI TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	3,724	2,990	1,334	1,117
VII TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	72,223	47,622	20,861	25,327
VIII TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	23,896	5,941	3,279	1,237
IX TROŠKOVI AMORTIZACIJE	5,791	5,837	3,006	2,739
X TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA				
XI NEMATERIJALNI TROŠKOVI	16,668	12,101	6,627	5,627
<b>V. POSLOVNI DOBITAK</b>				
<b>G. POSLOVNI GUBITAK</b>	<b>25,092</b>	<b>18,189</b>	<b>3,416</b>	<b>7,184</b>
<b>D. FINANSIJSKI PRIHODI</b>	<b>5,492</b>			
I FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI	5,482			
II PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)				
III POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	10			
<b>Đ. FINANSIJSKI RASHODI</b>	<b>4,912</b>	<b>8,987</b>	<b>118</b>	<b>65</b>
I FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI				



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2015.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 15/02**

II RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)	4,430	8,987	118	65
III NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	482			
<b>E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA</b>	<b>580</b>			
<b>Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA</b>		<b>8,987</b>	<b>118</b>	<b>65</b>
Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA		289		
I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	1,148			
J. OSTALI PRIHODI	1,493	1,541	42	
K. OSTALI RASHODI	126	323	7	
L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA				
LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	24,293	25,669	3,499	7,248
NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA				
O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	24,293	25,669	3,499	7,248
P. POREZ NA DOBITAK				
I PORESKI RASHOD PERIODA				
II ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA	10			
III ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA		79		
R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA				
S. NETO DOBITAK				
T. NETO GUBITAK	24,303	25,590	3,499	7,248

IZVEŠTAJ O NOVČANIM TOKOVIMA (u hiljadama RSD)	januar-jun 2014	januar-jun 2015
<b>TOKOVI GOTOVINE IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI</b>		
Priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	15,414	30,802
Odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	18,710	35,813
Neto priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti		
Neto odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	3,296	5,011
<b>TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA</b>		
Priliv gotovine iz aktivnosti investiranja		
Odliv gotovine iz aktivnosti investiranja		
Neto priliv gotovine iz aktivnosti investiranja		
Neto odliv gotovine iz aktivnosti investiranja		
<b>TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA</b>		
Priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	3,241	5,011
Odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja		
Neto priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	3,241	5,011
Neto odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja		
<b>SVEGA PRILIVI GOTOVINE</b>	<b>18,655</b>	<b>35,813</b>
<b>SVEGA ODLIVI GOTOVINE</b>	<b>18,710</b>	<b>35,813</b>
<b>NETO PRILIV GOTOVINE</b>		
<b>NETO ODLIV GOTOVINE</b>	<b>55</b>	
GOTOVINA NA POČETKU OBRAČUNSKOG PERIODA	61	6
POZITIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE		
NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE		
GOTOVINA NA KRAJU OBRAČUNSKOG PERIODA	6	6



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2015.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 15/02****3.17. SLOBODNA ZONA PIROT****BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA**

<b>AKTIVA</b>	<b>31.12.2013.</b>	<b>31.12.2014.</b>	<b>30.06.2015.</b>
<b>A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL</b>			
<b>B. STALNA IMOVINA</b>	<b>75,359</b>	<b>77,451</b>	<b>95,156</b>
I NEMATERIJALNA IMOVINA	338	247	214
Ulaganja u razvoj			
Koncesije, patenti, licence, robne i uslužne marke, softver i ostala prava	338	247	214
II NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	75,021	77,204	94,942
Zemljište	18,090	18,090	18,090
Građevinski objekti	42,169	45,805	46,792
Postrojenja i oprema	5,408	4,171	3,723
Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi	8,428	8,428	8,844
Ulaganja na tuđim nekretninama, postrojenjima i opremi	926	710	617
Avansi za nekretnine, postrojenja i opremu			16,876
III BILOŠKA SREDSTVA			
IV DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI			
Ostali dugoročni finansijski plasmani			
V DUGOROČNA POTRAŽIVANJA			
Potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica			
<b>V ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA</b>	<b>102</b>		
<b>G. OBRTNA IMOVINA</b>	<b>160,996</b>	<b>188,527</b>	<b>212,441</b>
I ZALIHE	1,256	1,133	1,098
Roba	1,026	1,019	1,019
Plaćeni avansi za zalihe i usluge	230	114	79
II POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE	58,152	43,249	58,273
Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica	6,005	7,887	11,940
Kupci u zemlji	48,459	31,307	41,718
Kupci u inostranstvu	3,688	4,055	4,615
III POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA	4,761	1,255	1,255
IV DRUGA POTRAŽIVANJA	15,413	15,905	16,134
V FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA			
VI KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	45,000	45,000	45,000
Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica	45,000	45,000	45,000
VII GOTOVINSKI EKIVALENTI I GOTOVINA	35,469	79,048	88,547
VIII POREZ NA DODATU VREDNOST			
IX AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	945	2,937	2,134
<b>D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA</b>	<b>236,457</b>	<b>265,978</b>	<b>307,597</b>
<b>Đ. VANBILANSNA AKTIVA</b>	<b>20,000</b>	<b>12,500</b>	<b>12,500</b>
<b>PASIVA</b>	<b>31.12.2013.</b>	<b>31.12.2014.</b>	<b>30.06.2015.</b>
<b>A. KAPITAL</b>	<b>199,378</b>	<b>222,112</b>	<b>249,179</b>
I OSNOVNI KAPITAL	118,439	118,439	118,439
Akcijski kapital	118,439	118,439	118,439
II UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
III OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE			
IV REZERVE	5,016	5,016	5,016
V REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME			
VI NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOGSVEOBUHVAATNOG REZULTATA		664	664
VII NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA		108	108
VIII NERASPOREĐENI DOBITAK	75,923	98,101	125,168
Neraspoređeni dobitak ranijih godina	57,565	75,923	98,101
Neraspoređeni dobitak tekuće godine	18,358	22,178	27,067
IX UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE			
X GUBITAK			
<b>B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE</b>	<b>3,274</b>	<b>2,792</b>	<b>2,792</b>
I DUGOROČNA REZERVISANJA	3,274	2,792	2,792
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	1,564	1,082	1,082
Rezervisanja za troškove sudskih sporova	1,710	1,710	1,710
II DUGOROČNE OBAVEZE			
<b>V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE</b>		<b>411</b>	<b>411</b>
<b>G. KRATKOROČNE OBAVEZE</b>	<b>33,805</b>	<b>40,663</b>	<b>55,215</b>
I KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE	2,977		



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2015.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 15/02**

Ostale kratkoročne finansijske obaveze	2,977		
II PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE	2,543	2,182	3,181
III OBAVEZE IZ POSLOVANJA	20,481	25,800	41,368
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji	1,335	5,229	5,926
Dobavljači u zemlji	11,787	14,947	23,535
Dobavljači u inostranstvu	7,218	5,438	11,743
Ostale obaveze iz poslovanja	141	186	164
IV OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	6,540	6,611	7,479
V OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST	1,034	1,167	1,710
VI OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE		4,300	620
VII PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	230	603	857
<b>D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA</b>			
<b>Đ. UKUPNA PASIVA</b>	<b>236,457</b>	<b>265,978</b>	<b>307,597</b>
<b>G. VANBILANSNA PASIVA</b>	<b>20,000</b>	<b>12,500</b>	<b>12,500</b>

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	januar- decembar 2013	januar- decembar 2014	januar-jun 2014	januar-jun 2015
<b>PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA</b>				
<b>A. POSLOVNI PRIHODI</b>	<b>250,009</b>	<b>261,118</b>	<b>131,859</b>	<b>194,350</b>
I PRIHODI OD PRODAJE ROBE		5		
II PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	250,009	261,113	131,859	194,350
III PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL.				
IV DRUGI POSLOVNI PRIHODI				
<b>RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA</b>				
<b>B. POSLOVNI RASHODI</b>	<b>233,970</b>	<b>226,644</b>	<b>113,754</b>	<b>163,761</b>
I NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE		202	198	
V TROŠKOVI MATERIJALA	981	1,984	583	360
VI TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	3,164	4,461	1,822	2,373
VII TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	53,062	55,515	27,271	28,473
VIII TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	162,894	148,736	76,933	124,809
IX TROŠKOVI AMORTIZACIJE	2,512	2,867	1,400	1,541
X TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA	374	170		
XI NEMATERIJALNI TROŠKOVI	10,983	12,709	5,547	6,204
<b>V. POSLOVNI DOBITAK</b>	<b>16,039</b>	<b>34,474</b>	<b>18,105</b>	<b>30,589</b>
<b>G. POSLOVNI GUBITAK</b>				
<b>D. FINANSIJSKI PRIHODI</b>	<b>13,887</b>	<b>14,757</b>	<b>496</b>	<b>702</b>
I FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI	11,996	10,245		
II PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)	101	181	24	247
III POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	1,790	4,331	472	456
<b>Đ. FINANSIJSKI RASHODI</b>	<b>1,544</b>	<b>716</b>	<b>264</b>	<b>551</b>
I FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI	16	9	8	5
1. Finansijski rashodi iz odnosa sa matičnim i zavisnim pravnim licima	16	9	4	3
2. Finansijski rashodi iz odnosa sa ostalim povezanim pravnim licima			4	2
II RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)	3	7		
III NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	1,525	700	256	546
<b>E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA</b>	<b>12,343</b>	<b>14,041</b>	<b>232</b>	<b>151</b>
<b>Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA</b>				
<b>Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA</b>	<b>501</b>	<b>2,656</b>	<b>627</b>	
<b>I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA</b>	<b>19,375</b>	<b>23,072</b>		
<b>J. OSTALI PRIHODI</b>	<b>11,566</b>	<b>268</b>	<b>165</b>	<b>153</b>
<b>K. OSTALI RASHODI</b>	<b>365</b>	<b>256</b>	<b>1</b>	
<b>L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>20,709</b>	<b>28,111</b>	<b>19,128</b>	<b>30,893</b>
<b>LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA</b>				
<b>NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>20,709</b>	<b>28,111</b>	<b>19,128</b>	<b>30,893</b>
<b>O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>				
<b>P. POREZ NA DOBITAK</b>				
I POREŠKI RASHOD PERIODA	2,239	5,420	568	3,826
II ODLOŽENI POREŠKI RASHODI PERIODA	112	513		
III ODLOŽENI POREŠKI PRIHODI PERIODA				
<b>R. ISPLACENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA</b>				
<b>S. NETO DOBITAK</b>	<b>18,358</b>	<b>22,178</b>	<b>18,560</b>	<b>27,067</b>
<b>T. NETO GUBITAK</b>				



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2015.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 15/02****3.18. TIGAR OBEZBEĐENJE****BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA**

<b>AKTIVA</b>	<b>31.12.2013.</b>	<b>31.12.2014.</b>	<b>30.06.2015.</b>
<b>A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL</b>			
<b>B. STALNA IMOVINA</b>	<b>30,577</b>	<b>90,532</b>	<b>89,832</b>
I. NEMATERIJALNA IMOVINA			
II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	30,577	29,111	28,411
Zemljište		1,558	1,557
Građevinski objekti	25,634	23,674	23,473
Postrojenja i oprema	4,162	3,358	2,990
Investicione nekretnine			
Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi			
Ulaganja na tuđim nekretninama, postrojenjima i opremi	781	521	391
III. BILOŠKA SREDSTVA			
IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI			
V. DUGOROČNA POTRAŽIVANJA		61,421	61,421
Potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica		61,421	61,421
<b>V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA</b>	<b>314</b>	<b>280</b>	<b>280</b>
<b>G. OBRTNA IMOVINA</b>	<b>98,905</b>	<b>114,939</b>	<b>109,070</b>
I. ZALIHE	221	116	
Plaćeni avansi za zalihe i usluge	221	116	
II. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE	79,407	69,099	62,502
Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica	68,484	48,600	40,624
Kupci u inostranstvu - matična i zavisna pravna lica			
Kupci u zemlji - ostala povezana pravna lica	50	84	101
Kupci u zemlji	10,873	20,415	21,777
III. POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA			
IV. DRUGA POTRAŽIVANJA	125	123	172
V. FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA			
VI. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	19,004	45,434	46,253
Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica	19,004	45,434	46,253
VII. GOTOVINSKI EKVIVALENTI I GOTOVINA			
VIII. POREZ NA DODATU VREDNOST			
IX. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	148	167	143
<b>D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA</b>	<b>129,796</b>	<b>205,751</b>	<b>199,182</b>
<b>PASIVA</b>	<b>31.12.2013.</b>	<b>31.12.2014.</b>	<b>30.06.2015.</b>
<b>A. KAPITAL</b>	<b>67,005</b>	<b>90,743</b>	<b>95,180</b>
I. OSNOVNI KAPITAL	39,413	39,413	39,413
Akcijski kapital			
II. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
III. OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE			
IV. REZERVE			
V. REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME			
VI. NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA			
VII. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA		42	42
VIII. NERASPOREĐENI DOBITAK	27,592	51,372	55,809
Neraspoređeni dobitak ranijih godina	938	27,592	51,372
Neraspoređeni dobitak tekuće godine	26,654	23,780	4,437
IX. UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE			
X. GUBITAK			
<b>B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE</b>	<b>3,102</b>	<b>1,861</b>	<b>1,861</b>
I. DUGOROČNA REZERVISANJA	3,102	1,861	1,861
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	3,102	1,861	1,861
II. DUGOROČNE OBAVEZE			
<b>V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE</b>			
<b>G. KRATKOROČNE OBAVEZE</b>	<b>59,689</b>	<b>113,147</b>	<b>102,141</b>
I. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE	1,618	32,286	48,675
Kratkoročni krediti od matičnih i zavisnih pravnih lica	1,618	32,286	48,675
II. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE	8	50	
III. OBAVEZE IZ POSLOVANJA	4,102	8,629	11,928
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji	549	4,024	6,694



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2015.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 15/02**

Dobavljači - ostala povezana pravna lica u zemlji		180	180
Dobavljači u zemlji	3,553	4,425	4,754
Ostale obaveze iz poslovanja			300
<b>IV. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE</b>	<b>44,453</b>	<b>55,532</b>	<b>36,022</b>
V. OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST	5,136	4,997	533
VI. OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE	2,132	6,914	287
VII. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	2,240	4,739	4,696
<b>D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA</b>			
<b>Đ. UKUPNA PASIVA</b>	<b>129,796</b>	<b>205,751</b>	<b>199,182</b>

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	januar- decembar 2013	januar- decembar 2014	januar-jun 2014	januar-jun 2015
<b>PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA</b>				
<b>A. POSLOVNI PRIHODI</b>	<b>105,752</b>	<b>126,214</b>	<b>61,574</b>	<b>58,499</b>
I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE				
II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	105,752	126,214	61,574	58,499
III. PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL.				
IV. DRUGI POSLOVNI PRIHODI				
<b>RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA</b>				
<b>B. POSLOVNI RASHODI</b>	<b>75,717</b>	<b>85,108</b>	<b>41,738</b>	<b>47,163</b>
V. TROŠKOVI MATERIJALA	1,492	1,684	1,484	81
VI. TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	835	1,179	571	548
VII. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	65,631	74,728	36,884	41,262
VIII. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	2,617	1,325	682	481
IX. TROŠKOVI AMORTIZACIJE	1,645	1,461	760	699
X. TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA				
XI. NEMATERIJALNI TROŠKOVI	3,497	4,731	1,357	4,092
<b>V. POSLOVNI DOBITAK</b>	<b>30,035</b>	<b>41,106</b>	<b>19,836</b>	<b>11,336</b>
<b>G. POSLOVNI GUBITAK</b>				
<b>D. FINANSIJSKI PRIHODI</b>			<b>0</b>	<b>0</b>
I. FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI				
II. PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)			0	0
III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE				
<b>Đ. FINANSIJSKI RASHODI</b>	<b>338</b>	<b>10,867</b>	<b>12</b>	<b>3,310</b>
I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI				
II. RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)	338	10,867	12	3,310
III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE				
<b>E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA</b>				
<b>Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA</b>	<b>338</b>	<b>10,867</b>	<b>12</b>	<b>3,310</b>
<b>Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA</b>				
I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	224	131		
J. OSTALI PRIHODI	354	863	11	
K. OSTALI RASHODI	66	10		16
<b>L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>29,761</b>	<b>30,961</b>	<b>19,835</b>	<b>8,010</b>
<b>LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA</b>				
<b>M. NETO DOBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, EFEKTI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA</b>				
<b>N. NETO GUBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, RASHODI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA</b>				
<b>NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>29,761</b>	<b>30,961</b>	<b>19,835</b>	<b>8,010</b>
<b>O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>				
<b>P. POREZ NA DOBITAK</b>				
I. PORESKI RASHOD PERIODA	3,083	7,146	2,678	3,573
II. ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA	25	34		
III. ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA				
<b>R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA</b>				
<b>S. NETO DOBITAK</b>	<b>26,653</b>	<b>23,780</b>	<b>17,157</b>	<b>4,437</b>
<b>T. NETO GUBITAK</b>				





**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2015.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 15/02****3.19. PI KANAL****BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA**

<b>AKTIVA</b>	<b>31.12.2013.</b>	<b>31.12.2014.</b>	<b>30.06.2015.</b>
<b>A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL</b>			
<b>B. STALNA IMOVINA</b>	<b>7,384</b>	<b>6,717</b>	<b>6,333</b>
I. NEMATERIJALNA IMOVINA			
Koncesije, patenti, licence, robne i uslužne marke, softver i ostala prava			
II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	7,384	6,717	6,333
Zemljište			
Građevinski objekti	70	67	66
Postrojenja i oprema	1,733	1,193	872
Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi			
Ulaganja na tuđim nekretninama, postrojenjima i opremi	5,581	5,457	5,395
III. BIOLOŠKA SREDSTVA			
IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI			
V. DUGOROČNA POTRAŽIVANJA			
Potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica			
<b>V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA</b>	<b>2</b>	<b>17</b>	<b>17</b>
<b>G. OBRTNA IMOVINA</b>	<b>7,471</b>	<b>4,710</b>	<b>2,873</b>
I. ZALIHE	289	239	
II. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE	5,031	3,322	749
Kupci u zemlji - ostala povezana pravna lica	4,195	2,630	345
Kupci u zemlji	836	692	404
III. POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA			
IV. DRUGA POTRAŽIVANJA	308	398	418
V. FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA			
VI. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI			
Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica			
VII. GOTOVINSKI EKVIVALENTI I GOTOVINA	1,803	683	1,662
VIII. POREZ NA DODATU VREDNOST			
IX. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	40	68	44
<b>D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA</b>	<b>14,857</b>	<b>11,444</b>	<b>9,223</b>
<b>Đ. VANBILANSNA AKTIVA</b>			
<b>PASIVA</b>	<b>31.12.2013.</b>	<b>31.12.2014.</b>	<b>30.06.2015.</b>
<b>A. KAPITAL</b>	<b>7,750</b>	<b>7,285</b>	<b>3,188</b>
I. OSNOVNI KAPITAL	3,166	3,166	3,166
Udeli društava s ograničenom odgovornošću	3,166	3,166	3,166
II. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
III. OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE			
IV. REZERVE	115	115	115
V. REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME			
VI. NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA			
VII. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA			
VIII. NERASPOREĐENI DOBITAK	4,469	4,469	
Neraspoređeni dobitak ranijih godina	2,476	4,469	
Neraspoređeni dobitak tekuće godine	1,993		
IX. UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE			
X. GUBITAK		465	93
Gubitak ranijih godina			
Gubitak tekuće godine		465	93
<b>B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE</b>	<b>117</b>		
I. DUGOROČNA REZERVISANJA			
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih			
II. DUGOROČNE OBAVEZE	117		
<b>V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE</b>			<b>1,667</b>
<b>G. KRATKOROČNE OBAVEZE</b>	<b>6,990</b>	<b>4,159</b>	<b>4,368</b>
I. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE	807	124	
Kratkoročni krediti od matičnih i zavisnih pravnih lica	456		
Ostale kratkoročne finansijske obaveze	351	124	
II. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE	17	177	
III. OBAVEZE IZ POSLOVANJA	3,081	2,081	2,627





**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2015.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 15/02**

Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji			
Dobavljači - ostala povezana pravna lica u zemlji	1,809	917	1,648
Dobavljači u zemlji	1,272	1,164	979
Dobavljači u inostranstvu			
Ostale obaveze iz poslovanja			
<b>IV. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE</b>	<b>2,311</b>	<b>1,140</b>	<b>1,588</b>
V. OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST	680	486	153
VI. OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE	20		0
VII. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	74	151	
<b>D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA</b>			
<b>Đ. UKUPNA PASIVA</b>	<b>14,857</b>	<b>11,444</b>	<b>9,223</b>
<b>G. VANBILANSNA PASIVA</b>			

<b>BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA</b>	<b>Januar- Decembar 2013</b>	<b>Januar- Decembar 2014</b>	<b>Januar-Jun 2014</b>	<b>Januar-Jun 2015</b>
<b>PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA</b>				
<b>A. POSLOVNI PRIHODI</b>	<b>17,308</b>	<b>13,015</b>	<b>5,754</b>	<b>6,138</b>
I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE				
II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	16,538	13,015	5,754	2,668
III. PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL.				
IV. DRUGI POSLOVNI PRIHODI	770			3,470
<b>RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA</b>				
<b>B. POSLOVNI RASHODI</b>	<b>16,878</b>	<b>14,074</b>	<b>6,346</b>	<b>6,226</b>
I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE				
II. PRIHODI OD AKTIVIRANJA UČINAKA I ROBE				
III. POVEĆANJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRŠENIH USLUGA				
IV. SMANJENJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRŠENIH USLUGA				
V. TROŠKOVI MATERIJALA	391	214	92	116
VI. TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	1,901	1,185	198	495
VII. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	10,972	9,388	4,704	4,458
VIII. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	1,628	1,206	544	298
IX. TROŠKOVI AMORTIZACIJE	894	805	422	385
X. TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA				
XI. NEMATERIJALNI TROŠKOVI	1,092	1,276	386	474
<b>V. POSLOVNI DOBITAK</b>	<b>430</b>			
<b>G. POSLOVNI GUBITAK</b>		<b>1,059</b>	<b>592</b>	<b>88</b>
<b>D. FINANSIJSKI PRIHODI</b>	<b>235</b>	<b>59</b>	<b>38</b>	<b>9</b>
I. FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI				
II. PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)	232	59	37	9
III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	3		1	
<b>Đ. FINANSIJSKI RASHODI</b>	<b>40</b>	<b>39</b>	<b>18</b>	<b>15</b>
I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI				
II. RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)	37	23	11	14
III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	3	16	7	1
<b>E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA</b>	<b>195</b>	<b>20</b>	<b>20</b>	
<b>Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA</b>				<b>6</b>
<b>Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA</b>	<b>56</b>	<b>52</b>		
<b>I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA</b>				
<b>J. OSTALI PRIHODI</b>	<b>149</b>	<b>287</b>	<b>78</b>	<b>1</b>
<b>K. OSTALI RASHODI</b>	<b>17</b>	<b>240</b>		
<b>L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>813</b>			
<b>LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA</b>		<b>940</b>	<b>494</b>	<b>93</b>
<b>NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>813</b>			
<b>O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>		<b>940</b>	<b>494</b>	<b>93</b>



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2015.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 15/02**

<b>P. POREZ NA DOBITAK</b>				
I. PORESKI RASHOD PERIODA	99		49	
II. ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA	47			
III. ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA		15		
<b>R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA</b>				
<b>S. NETO DOBITAK</b>	<b>667</b>			
<b>T. NETO GUBITAK</b>		<b>925</b>	<b>543</b>	<b>93</b>

**3.20. TIGAR TOURS**

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	januar- decembar 2013	januar- decembar 2014	januar-jun 2014	januar-jun 2015
<b>PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA</b>				
<b>A. POSLOVNI PRIHODI</b>	<b>2,993</b>	<b>2,706</b>	<b>1,324</b>	<b>1,391</b>
I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE				
II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	2,835	2,706	1,324	1,391
III. PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL.				
IV. DRUGI POSLOVNI PRIHODI	158			
<b>RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA</b>				
<b>B. POSLOVNI RASHODI</b>	<b>3,345</b>	<b>3,033</b>	<b>1,563</b>	<b>1,391</b>
I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE				
II. PRIHODI OD AKTIVIRANJA UČINAKA I ROBE				
V. TROŠKOVI MATERIJALA	34	37	19	21
VI. TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	36	51	20	32
VII. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	2,089	2,011	1,030	956
VIII. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	210	129	69	94
IX. TROŠKOVI AMORTIZACIJE	66	144	82	61
X. TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA	71	22		
XI. NEMATERIJALNI TROŠKOVI	839	639	343	227
<b>V. POSLOVNI DOBITAK</b>				
<b>G. POSLOVNI GUBITAK</b>	<b>352</b>	<b>327</b>	<b>239</b>	
<b>D. FINANSIJSKI PRIHODI</b>	<b>59</b>	<b>26</b>	<b>7</b>	<b>32</b>
I. FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI				
II. PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)	45	10	6	3
III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	14	16	1	29
<b>Đ. FINANSIJSKI RASHODI</b>	<b>5</b>	<b>16</b>	<b>3</b>	<b>49</b>
I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI				
II. RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)	2	3		5
III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	3	13	3	44
<b>E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA</b>	<b>54</b>	<b>10</b>	<b>4</b>	
<b>Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA</b>				<b>17</b>
<b>Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA</b>				
<b>I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA</b>	<b>336</b>	<b>16</b>		
<b>J. OSTALI PRIHODI</b>	<b>45</b>	<b>26</b>		
<b>K. OSTALI RASHODI</b>	<b>518</b>			
<b>L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA</b>				
<b>LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>1,107</b>	<b>307</b>	<b>235</b>	<b>17</b>
<b>NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>				
<b>O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>1,107</b>	<b>307</b>	<b>235</b>	<b>17</b>
<b>P. POREZ NA DOBITAK</b>				
I. PORESKI RASHOD PERIODA				
II. ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA	3	4		
III. ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA				
<b>R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA</b>				
<b>S. NETO DOBITAK</b>				
<b>T. NETO GUBITAK</b>	<b>1,110</b>	<b>311</b>	<b>235</b>	<b>17</b>



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2015.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 15/02****3.21. TIGAR INTER RISK**

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	januar- decembar 2013	januar- decembar 2014	januar-jun 2014	januar-jun 2015
<b>PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA</b>				
<b>A. POSLOVNI PRIHODI</b>	<b>3,018</b>	<b>2,100</b>	<b>1,250</b>	<b>1,248</b>
I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE				
II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	3,018	2,100	1,250	1,248
III. PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL.				
IV. DRUGI POSLOVNI PRIHODI				
<b>RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA</b>				
<b>B. POSLOVNI RASHODI</b>	<b>2,113</b>	<b>1,858</b>	<b>898</b>	<b>1,135</b>
I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE				
II. PRIHODI OD AKTIVIRANJA UČINAKA I ROBE				
V. TROŠKOVI MATERIJALA	6	11		4
VI. TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	68	61	26	49
VII. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	1,768	1,488	754	917
VIII. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	40	27	14	8
IX. TROŠKOVI AMORTIZACIJE	21	14	9	4
X. TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA				
XI. NEMATERIJALNI TROŠKOVI	210	257	95	153
<b>V. POSLOVNI DOBITAK</b>	<b>905</b>	<b>242</b>	<b>352</b>	<b>113</b>
<b>G. POSLOVNI GUBITAK</b>				
<b>D. FINANSIJSKI PRIHODI</b>	<b>1</b>	<b>2</b>		<b>1</b>
I. FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI				
II. PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)	1	2		1
III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE				
<b>Đ. FINANSIJSKI RASHODI</b>		<b>1</b>		
I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI				
II. RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)		1		
III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE				
<b>E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA</b>	<b>1</b>	<b>1</b>		<b>1</b>
<b>Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA</b>				
<b>Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA</b>	<b>13</b>			
<b>I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA</b>		<b>114</b>		
<b>J. OSTALI PRIHODI</b>	<b>107</b>	<b>23</b>		
<b>K. OSTALI RASHODI</b>		<b>25</b>	<b>25</b>	
<b>L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>1,026</b>	<b>127</b>	<b>327</b>	<b>114</b>
<b>LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA</b>				
<b>NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>1,026</b>	<b>127</b>	<b>327</b>	<b>114</b>
<b>O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>				
<b>P. POREZ NA DOBITAK</b>				
I. PORESKI RASHOD PERIODA	248	92	124	46
II. ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA				
III. ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA				
<b>R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA</b>				
<b>S. NETO DOBITAK</b>	<b>778</b>	<b>35</b>	<b>203</b>	<b>68</b>
<b>T. NETO GUBITAK</b>				



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2015.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 15/02**

## 4. RASPOLAGANJE NEKRETNINAMA I PRAVNA ZAŠTITA

### 4.1. NEKRETNINE

Svi proizvodni pogoni Tigra nalaze su u Pirotu. Tigar Obuća i Tigar Tehnička guma preseljene su na lokaciju Tigar 3 Polet, lokaciju koja je kupljena 2006. godine, a tokom 2007. i 2008. bila je u procesu kompletnog infrastrukturnog sređivanja. Tigar ima vlasništvo nad više objekata u Beogradu i širom Srbije (kancelarijski prostor, magacinski prostor, prodavnice i ostalo).

Na lokacijama Tigar 2, Tigar 3, Tigar 3B i Kartonaža, gde se nalaze proizvodni i skladišni kapaciteti, izvršena je konverzija vlasništva, kao i na lokacijama turističkih kompleksa "Vrelo" i "Planinarski dom", tako da je sada na ovim lokacijama vrsta prava "svojina", a oblik svojine "privatni".

#### Zemljište

Ukupan broj katastarskih parcela koje su u vlasništvu Tigra i njegovih zavisnih preduzeća, bez Slobodne zone, na dan 30.06.2015. godine je 122, od toga površina neizgrađenog zemljišta iznosi 317,947 m<sup>2</sup>, dok je korisna površina objekata 94,593 m<sup>2</sup>. Ukupna knjigovodstvena vrednost zemljišta je RSD 501.798.881,35 .

Knjigovodstvena vrednost zemljišta Slobodne zone, na dan 30.06.2015. godine je RSD 18,090,326.24

#### Objekti

Ukupan broj objekata u svojini Tigra i njegovih osnovnih zavisnih preduzeća je 199.

Ukupna korisna površina objekata koji su u vlasništvu Tigra i njegovih osnovnih zavisnih preduzeća je 94,593 m<sup>2</sup>.

Na dan 30.06.2015. godine knjigovodstvena vrednost objekata u vlasništvu Tigra i njegovih najvećih preduzeća iznosila je RSD 2.057.609.067,19

**Vrednost investicionih nekretnina** data je u sledećoj tabeli:

Entitet	Vrednost u RSD 30.06.2015.
Tigar AD	290.895.898,41
Tigar Obuća	142.604.368,16
Tigar Tehnička guma	201.920.528,52
Tigar Hemijski proizvodi	89.253.723,32
<b>Ukupno:</b>	<b>724.674.518,41</b>

Pored vrednosti objekata u vlasništvu devet najvećih preduzeća, ovaj deo obuhvata i podatke o Slobodnoj zoni Piroto. Knjigovodstvena vrednost objekata u posedu pojedinih entiteta data je u narednoj tabeli.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2015.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 15/02****Knjigovodstvena vrednost objekata**

<b>Knjigovodstvena vrednost objekata (u RSD)</b>			
<b>Entitet</b>	<b>31.12.2014.</b>	<b>31.03.2015.</b>	<b>30.06.2015.</b>
Tigar AD	625.076.202,31	639.469.269,23	635.129.948,71
Tigar Tehnička guma	407.186.084,75	405.531.919,14	403.750.979,72
Tigar Hemijski proizvodi	31.983,00	31.368,00	30.753,00
Tigar Obuća	646.232.100,77	644.320.426,18	642.408.753,77
Ti-car Trgovine	27.795.880,77	27.651.224,77	27.506.566,77
Tigar Poslovni servis	13.591.212,46	13.537.023,46	13.482.846,46
Tigar Tours	4.921.631,75	4.896.506,66	4.871.382,42
Tigar Obezbeđenje	23.674.562,07	23.574.036,07	23.473.510,07
Slobodna Zona	45.804.433,44	45.587.039,22	46.792.796,24
Tigar Incon	132.443.979,57	131.916.521,57	131.740.702,57
Tigar Ugostiteljstvo	129.574.522,75	128.980.080,29	128.420.827,46
<b>Ukupno:</b>	<b>2.056.332.593,64</b>	<b>2.065.495.414,59</b>	<b>2.057.609.067,19</b>

**Transakcije nepokretnostima**

U periodu januar-jun 2015. godine nije bilo transakcija nekretninama.

**Založna prava**

Na kraju juna 2015. godine imovina Društva bila je opterećena sledećim založnim pravima, po sledećim rešenjima:

Založnom izjavom Ov. br. 4048/2009, od 29. 06. 2009. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Temerinu i Šimanovcima, u korist Banca Intesa a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov. br. 1492/2010, od 07. 04. 2010. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Temerinu i Šimanovcima, u korist Banca Intesa a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov. I br. 4709/2010, od 23. 12. 2010. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Temerinu i Šimanovcima, u korist Banca Intesa a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov. I br. 516/2013, od 20. 02. 2013. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Temerinu i Šimanovcima, u korist Banca Intesa a.d. Beograd.

Založnim izjavama Ov. I br.1742/11 od 22. 06. 2011. i 1863/11, od 01. 07. 2011. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu – lokacija Tigar III b. u korist Banca Intesa a.d. Beograd.

Založnim izjavama Ov. II br. 93/2009, od 15. 10. 2009., Ov. br. 1587/2010 od 13 04. 2010 i Ov. br. 1092/2011, od 19. 04. 2011. godine, uspostavljeno je založno pravo na poslovnom prostoru u Zrenjaninu, u korist Privredne banke a.d. Beograd

Založnim izjavama Ov. I br. 2901/2010. od 02. 07. 2010. i Ov. I br. 1090/2011, od 19. 04. 2011. godine, uspostavljeno je založno pravo na poslovnom prostoru u Svilajncu, u korist Privredne banke a.d. Beograd.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2015.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 15/02**

Založnom izjavom Ov. I br. 2900/2010, od 02. 07. 2010. godine, uspostavljeno je založno pravo na poslovnom prostoru u Knjaževcu, u korist Privredne banke a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov. I br. 1089/2011, od 19. 04. 2011. godine, uspostavljeno je založno pravo na poslovnom prostoru u Knjaževcu i Subotici, u korist Privredne banke a.d. Beograd.

Založnim izjavama Ov. br. 1091/2011, od 19. 04. 2011, vansudskom hipotekom II reda br. 2017/09 od 17.09.209. i 2018/09 od 17.09.2009. godine, uspostavljeno je založno pravo na poslovnom prostoru u Užicu, u korist Privredne banke a.d. Beograd.

Založnim izjavama Ov. br. 1373/09, od 04. 11. 2009., 1739/11 od 03.06.2011. i 1781/11 od 06.06.2011. godine, uspostavljeno je založno pravo na poslovnom prostoru u Bačkoj Palanci, u korist Privredne banke a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov. br. 2898/2011, od 19. 04. 2011. godine, uspostavljeno je založno pravo na poslovnom prostoru u Subotici, u korist Privredne banke a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov. br. 3513/12 i 1810/2011, od 26.09. 2012. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Beogradu, u Resavskoj ulici, u korist Hypo Alpe Adria Banke a.d. Beograd.

Rešenjem I.br. 622/09 od 25.06.2009. i založnim izjavama Ov. I br 3511/12 od 26.07.2012, 2282/12 od 18.06.2012.godine, ustanovljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu - Medicina rada, u korist Hypo Alpe Adria Banke a.d. Beograd.

Založnim izjavama Ov. I br 691/09 od 20.07.2009., rešenjem I.br. 1238/09 od 29.12.2009., Ov. I br 1810/2011 od 28.06.2011, Ov. I br 1809/11 od 28.06.2011, i 3510/12 od 26.09.2012. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu- Tehnička guma, u korist Hypo Alpe Adria Banke a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov. I Br. 2382/2012, od 26. 06. 2012. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Beogradu, u ulici Cara Nikolaja II, i založno pravo na Upravnoj zgradi u Pirotu, u korist Srpske banke a.d. Beograd.

Založnim izjavama Ov. I Br. 3179/2011, od 08. 11. 2011, 3659/2011, od 27. 12. 2011, 472/2012, od 22. 02. 2012, 734/2012, od 12. 03. 2012, 736/2012, od 12. 03. 2012, 2382/2012, od 26. 06. 2012. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima na Upravnoj zgradi u Pirotu, u korist Srpske banke a.d. Beograd.

Založnim izjavama Ov. I br. 2381/2012, od 26. 06. 2012., i 1907/2014, od 29. 05. 2014. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu, „Stara Obuća“- Kartonaza, zemljište i objekti, u korist Srpske banke a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov. I br. 420/13 od 12.02.2013. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Nišu, u korist Societe Generale banke a.d. Beograd.

Založnim izjavama Ov. I br. 1712/2010 od 21. 02. 2010, 2351/10 od 26. 05. 2010, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu - poslovnim prostorijama Tigar Toursa i Tigar Incona, u korist Societe Generale banke a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov.I. br. 3280/11, od 21.11.2011. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu - poslovnim prostorijama Tigar Tours, u korist Societe Generale banke a.d. Beograd.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2015.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 15/02**

Založnom izjavom Ov.l. br. 3279/11, od 21.11.2011. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu - poslovnim prostorijama Tigar Incona, u korist Societe Generale banke a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov.l. br. 3281/11, od 21.11.2011. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu - poslovnim prostorijama u Dragoševoj ulici, u korist Societe Generale banke a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov.l. br. 3278/11, od 21.11.2011. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu – centralna kuhinja, u korist Societe Generale banke a.d. Beograd

Založnim izjavama Ov. I br. 428/2012, od 14.02.2012., i Ov. I br. 1849/2012, od 21.05.2012. i Ov. I br. 2612/2012, od 10.07.2012. godine uspostavljeno je založno pravo na nepokretnosti u Pirotu, Čačku i Novom Sadu, u korist AIK banke a.d. Niš.

Založnom izjavom Ov. I br. 3165/2012, od 30. 08. 2012. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu - zgrada Energetike i Hotel Stara, u korist Erste banke a.d. Novi Sad.

Založnim izjavama Ov. I br. 1917/12, od 25.05.2012., Ov. I br. 1918/12, od 25.05.2012., Ov. I br. 1919/12, od 25.05.2012, i Ov. I br. 1920/12, od 25.05.2012. godine uspostavljeno je založno pravo na nepokretnosti u Pirotu –Tigar III b, u korist Banke Poštanske štedionice, a.d. Beograd.

Rešenjem br. 05-433-100358298/2014-2 od 08.04.2014.godine i rešenjem br.079-433-05-161/2014/5 od 26.06.2014.godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnosti u Pirotu, u korist Poreske uprave, filijala Pirota.

Založnom izjavom Ov. I br. 4169/12, od 09. 11. 2012. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu, u korist Fonda za razvoj Republike Srbije.

Na osnovu založne izjave Ov. br. 10957/08, od 14. 10. 2008. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu – fabrika Obuće, u korist Nemačke investicione banke.

## **4.2. SUDSKI SPOROVI**

Tigar učestvuje u određenom broju sudskih sporova, koji su proizašli iz tekućeg poslovanja. Ovi postupci nisu neuobičajeni i ne očekuje se da će imati značajan uticaj na finansijsko stanje Tigra.

Najveći sporovi koji se vode na nivou Društva odnose se na period pre 2000. godine. U ovu grupu spadaju i sledeći sporovi sa odgovarajućim utuženim iznosima (bez obračunate kamate): Trepča-Zvečan 9,637,376, Union Banka 6,194,000, Lola Korporacija 8,210,350, Tigar Prom-Nova Varoš 3,636,676, što je ukupno 27,678,402.

Za sve ove sporove postoje izvršne sudske isprave, ali njihova naplata nije izvršena, bilo zbog političkih problema u slučaju Trepče, višegodišnjih postupaka stečaja, koji se iz neobjašnjivih razloga ne realizuju, ili zbog takođe dugogodišnjeg procesa restrukturiranja, kao što je slučaj sa Lola Korporacijom Beograd.

Bez obzira na zastoje u realizaciji izvršnih sudskih presuda, u narednom periodu realno je očekivati njihovu potpunu ili delimičnu naplatu. S obzirom na to da je vrednost sporova isknjižena na ime troškova, nakon naplate, naplaćeni iznosi predstavljaju značajan vanredni prihod za Društvo.





**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2015.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 15/02**

## 5. POLOŽAJ NA TRŽIŠTU KAPITALA

Trgovanje na Beogradskoj berzi od početka 2015. godine i dalje karakterišu nizak nivo investicione aktivnosti i niska likvidnost. 2015. godina je četvrta godina za redom u kojoj vrednosti indeksnih pokazatelja Beogradske berze beleži rast, sve do šestog meseca u kome je zabeležen pad indeksa, belexa 15 od 8,86% i belexline-a od 8,27%. Iako su indeksi bili u plusu, oporavak prometa je izostao, tako da se sada već hronična nelikvidnost, nažalost ustalila kao jedna od glavnih odlika srpskog tržišta kapitala. Uspešna revizija programa sa Medjunarodnim monetarnim fondom, niži deficit i stabilan kurs bi mogli pozitivno da utiču na potencijalne investitore i rast domaćeg tržišta kapitala u narednom periodu.

Rešenjem komisije za listing Beogradske berze od 27.08.2013. akcijama kompanije Tigar se trguje na Open marketu, s obzirom na to da Tigar nije bio u mogućnosti da u roku koji je komisija dala obezbedi mišljenje revizora na finansijski izveštaj za 2012. godinu, pozitivno ili sa rezervom, što je jedan od osnovnih uslova za kompanije na A i B listingu berze. U okviru redovne revizije indeksa Beogradske berze, akcije Tigra od sredine septembra 2013. god. nisu deo korpe indeksa najkvalitetnijih akcija Belex 15.

Negativan trend u kretanju cena akcija koji se primećuje od sredine 2012. godine, nastavljen je i tokom 2013. ,2014. i u prvom kvartalu 2015. godine. Sredinom marta cena Tigrovih akcija je dostigla najniži nivo od 30 dinara. Već krajem marta dolazi do značajnijeg rasta cene akcija kompanije. Trgovanje je u drugom kvartalu 2015. godini završeno na nivou od 80 dinara, što je značajno ispod nominalne vrednosti od 374 dinara, ali je skoro tri puta viša od najniže cene po kojoj je trgovano tokom prvog kvartala 2015.god, i 11,3% viša od cene po kojoj se trgovalo zadnjeg dana 2014.godine.

U posmatranom periodu trgovano je sa 243.827 akcija, što čini 14,19% od broja ukupno emitovanih akcija. Najveći promet ostvaren je u martu, kada je samo u jednom danu trgovano sa 108.949 akcija, što je 6,34% od ukupnog broja emitovanih akcija. Glavna karakteristika trgovanja u proteklih šest meseci su dosta velike oscilacije cena.

U tabeli je dat prikaz ključnih podataka iz trgovanja akcijama kompanije tokom prve polovine 2015. godine.

	<b>31. MART 2015.</b>	<b>30. JUN 2015.</b>	<b>% PROMENE</b>
<b>Ukupan broj akcionara</b>	4,490	4,466	- 0,54
<b>Ukupan broj izdatih akcija</b>	1,718,460	1,718,460	
<b>Knjigovodstvena vrednost akcija</b>	-477,88	-650,46	
<b>Tržišna vrednost akcija na dan</b>	87,00	80,00	-8,05
<b>Najniža u periodu RSD</b>	30.00 – 20.03.2015.		
<b>Najviša u periodu RSD</b>	100.00 –17.04.2015.		
<b>Prosek za I-VI 2015. godine</b>	73,53		
<b>Tržišna kapitalizacija u dinarima</b>	149,506,020	137,476,800	



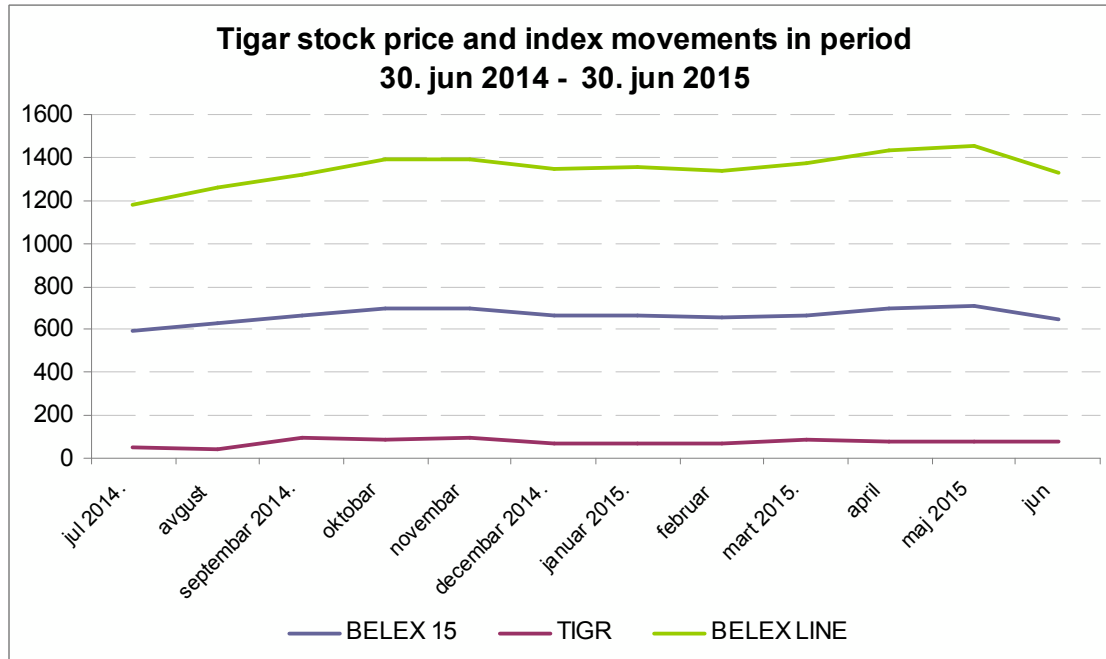


**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2015.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 15/02**

Na grafikonu koji sledi dat je uporedni prikaz kretanja vrednosti cene akcija i vrednosti berzanskih indeksa u periodu jul 2014.- jun 2015. godine.



Nastojanje kompanije da otvoreno i transparentno komunicira sa investicionom javnošću obeležilo je i posmatrani period. U skladu sa dobrom praksom Tigra da javnost periodično i dosledno izveštava o svom poslovanju, redovno su pripremane i publikovane informacije putem kojih su postojeći i potencijalni investitori obavestavani o bitnim događajima, kao i o najvažnijim poslovnim aktivnostima u Tigru.

U drugom kvartalu 2014.god. kompanija je održala Vanrednu sednicu Skupštine na kojoj je data saglasnost za pokretanje UPPR-a, koji je predat Privrednom sudu u Nišu dana 29.05.2014.god. Nakon usvajanja UPPR-a Tigra a.d., dana 29.09.2014.god. Sud je doneo Rešenje o potvrđivanju usvajanja prečišćenog teksta Unapred pripremljenog plana reorganizacije.

Nakon uloženi žalbi rešenjem Privrednog apelacionog suda u Beogradu od 31.12.2014.godine naložena je korekcija plana. Korekcija je urađena i na ročištu u Privrednom sudu u Nišu, 07.04.2015, većinskom odlukom poverilaca usvojen je UPPR Tigra a.d.

UPPR je postao pravnosnažan 01.06.2015.god., nakon čega je 16.06.2015.god. počela njegova primena u skladu sa otplatnim planovima.

Vlasnička struktura na kraju drugog kvartala 2015.godine

<b>Akcionari</b>	<b>30.06.2015.</b>
Pravna lica	50,58
Fizička lica	36,02
Kastodi računi	13,40

Vlasničku strukturu Tigra i u prvoj polovini 2015. godine karakteriše stabilno učešće tri grupe akcionara, države Srbije, preko njena dva fonda, institucionalnih investitora, domaćih i stranih i grupe fizičkih lica.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2015.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 15/02**

**Deset najvećih akcionara na dan 30. 06. 2015.**

U poređenju sa istim periodom 2014.god. kada je trgovano sa svega 22.840 akcija, u prvoj polovini 2015.god. 243.827 akcija je promenilo vlasnika, što je dovelo do značajnijih promena u u grupi deset najvećih akcionara.

Redosled deset prvih akcionara i struktura njihovog vlasništva prikazana je sledećom tabelom:

R.Br	Ime / poslovno ime imaoaca akcija	Broj akcija	% učešća
1	AKCIONARSKI FOND AD BEOGRAD	429,429	24,99
2	NIKOMMS DOO BEOGRAD	171,154	9,96
3	PIO FOND RS	149,981	8,73
4	ERSTE BANK AD NOVI SAD - Kastodi račun	114,518	6,66
5	ERSTE BANK AD NOVI SAD - Kastodi račun	87,387	5,08
6	RADENKOVIĆ NIKOLA	43,000	2,50
7	TZR NATURA VITA	25,100	1,46
8	KOMP.DUNAV OSIGURANJE A.D.O	17,120	1,00
9	SOCIETE GENERALE BANKA SRBIJA- Kastodi račun	11,480	0,67
10	JOKIĆ MILOŠ	10,643	0,62

Podaci Centralnog registra, depoa i kliringa hartija od vrednosti, na dan 30. 06. 2015. objavljeni su na sajtu [www.crhov.rs](http://www.crhov.rs)



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2015.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 15/02**

## 6. ODRŽIVI RAZVOJ

### 6.1. ZAPOSLENI

#### Broj i struktura zaposlenih

Na dan 30.06.2015. godine, broj zaposlenih u Korporaciji Tigar je .

<b>Broj zaposlenih na dan 30.06.2015.god.</b>	
<b>Društvo</b>	<b>Broj zaposlenih</b>
Tigar a.d.	211
Tigar Obuća	686
Tigar Tehnička guma	139
Tigar Hemijski proizvodi	31
Ostali	476
<b>Ukupno</b>	<b>1.543</b>

Svi zaposleni potpisuju ugovore o radu sa direktorima društava u okviru Korporacije Tigar, kojima se regulišu uslovi radnog odnosa u skladu sa Zakonom o radu i internim aktima.

#### Troškovi zaposlenih

Ukupni troškovi zaposlenih u periodu I-VI 2015. godine za Tigar a.d. i zavisna preduzeća, pored neto zarade, uključuju i troškove poreza i doprinosa, ishrane i prevoza. U narednoj tabeli je dat i procenat učešća ukupno isplaćenih zarada u prihodu od prodaje.

<b>Ukupni troškovi zaposlenih u I-VI 2015</b>			
	Trošak neto zarada u 000 din.	Trošak bruto zarada u 000 din.	% u prihodu od prodaje
Tigar Ad	46,227	77,718	7%
Tigar Obuća	138,034	232,295	37%
Tigar Tehnička Guma	28,508	47,789	50%
Tigar Hemijski Proizvodi	6,521	11,316	30%
Ostali	85,473	144,390	19%
<b>Ukupno</b>	<b>304,763</b>	<b>513,508</b>	<b>19%</b>

#### Kadrovska optimizacija

U periodu I-VI 2015. godine u Tigar a.d. i zavisnim preduzećima radni odnos, po svim osnovima, prestao je trideset četvorici zaposlenih u radnom odnosu na neodređeno vreme.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2015.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 15/02**

Organizaciona celina	Broj zaposlenih/RSD	Penzija	Tehnološki višak	Ostali osnovi *	UKUPNO
Tigar a.d.	broj zaposlenih	3		2	5
	iznos u RSD	341,896.00			
Tigar Obuča	broj zaposlenih	3		10	13
	iznos u RSD	393,920.00			
Tigar Tehnička guma	broj zaposlenih	1		4	5
	iznos u RSD	137,478.00			
Tigar Hemijski proizvodi	broj zaposlenih			1	1
	iznos u RSD				
Ostali	broj zaposlenih	2	3	5	10
	iznos u RSD	230,380.00	877,538.00		
<b>Ukupno</b>	broj zaposlenih	9	3	22	34
	iznos u RSD	1,103.674.00	877,538.00		

\* Od 22 zaposlena na neodređeno vreme kojima je prestao radni odnos po ostalim osnovama, 19 zaposlenih je dalo otkaz po svojoj volji, otkaz ugovora o radu zbog povrede radne obaveze dobilo je dvoje zaposlenih i 1 smrtni slučaj.

Optimizacija i smanjenje broja stalno zaposlenih sastavni je deo procesa restrukturiranja. Ovaj proces započeo je tokom 2013, a nastavio se u 2014. i 2015. godini.

### Obuka zaposlenih

Sistemom internih i eksternih obuka u periodu I-VI 2015. godine bio je obuhvaćen sledeći broj zaposlenih:

Obuka zaposlenih - interna i eksterna			
	INTERNE OBUKE	EKSTERNE OBUKE	UKUPNO
Tigar a.d.	24	24	48
Tigar Obuča	544	12	556
Tigar Tehnička guma	95	13	108
Tigar Hemijski proizvodi	34	0	34
Ostali	471	7	478
<b>Ukupno</b>	1.168	56	1.224

Na obuku zaposlenih u periodu I-VI 2015. godine potrošeno je 875.000,00 RSD, što je 0,17 % od ukupno isplaćenih bruto zarada.

Stručna praksa za 9 nezaposlenih lica preko NSZ počela je u junu 2015. godine i traje do decembra 2015. god.

U periodu januar-jun, 180 učenika pirotskih srednjih škola i 5 studenata obavilo je stručnu praksu u Tigu.



## IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- JUN 2015.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/02

### 6.2. INTEGRISANI MENADŽMENT SISTEMI

Sistem upravljanja kvalitetom (ISO 9001) u Tigru, prvi put je sertifikovan 1995. godine, od strane tadašnjeg Saveznog zavoda za standardizaciju. U godinama koje slede, uvođenjem i sertifikacijom, najpre sistema upravljanja zaštitom životne sredine 2003. godine (ISO 14001), a zatim i sistema upravljanja zaštitom zdravlja i bezbednošću na radu (OHSAS 18001) 2010, postojeći sistem je dograđivan. I u otežanim uslovima poslovanja ulažu se napor i unapređenje integrisanih menadžment sistema iako je sertifikacioni ciklus u fabrici Obuća prekinut, IMS nije napusten. Prvi kvartal 2015.godine obeležila je dogradnja dokumentacione osnove preduzeća Tigar Obuća, kao i pratećih procesa u okviru Tigar a.d, i vršene pripremne aktivnosti za ponovnu sertifikaciju integrisanih menadžment sistema u proizvodnom entitetu Tigar Obuća. U junu mesecu izvršena je sertifikacija integrisanih menadžment sistema, prema zahtevima standarda ISO 9001, ISO 14001 i OHSAS 18001, od strane sertifikacione kuće TUV Rheinland Inter Cert d.o.o iz Beograda. U postojećem sistemu nije utvrđena ni jedna neusaglašenost sa zahtevima relevantnih standarda.

U preduzeću Tigar Incon je tokom juna takođe, izvršena resertifikacija integrisanih menadžment sistema, prema zahtevima standarda ISO 9001, ISO 14001 i OHSAS 18001, od strane sertifikacionog tela Kvalitet a.d. iz Niša. Postojeći sistem je visoko ocenjen i nije utvrđena ni jedna neusaglašenost sa zahtevima relevantnih standarda.

### 6.3. ZAŠTITA ŽIVOTNE SREDINE, BEZBEDNOST I ZDRAVLJE ZAPOSLENIH

Proizvodna postrojenja Tigra, proizvodnja gumene obuće, gumeno-tehničke robe i proizvoda od reciklirane gume nalaze se u industrijskoj zoni grada, na kraju pirotske kotline. Stanje prirodnog okruženja i nepromenjen ekosistem potvrđuju dobru ekološku praksu kompanije. Opređenje ka održivom razvoju i briga o zaposlenima dugogodišnja je politika i praksa. Proizvodnja hemijskih proizvoda izmeštena je i trenutno se odvija u zakupljenom industrijskom prostoru bivšeg preduzeća Suko.a.d, van naseljenog mesta.

Procenom nadležnog Ministarstva sa aspekta uticaja na okolinu, proizvodne aktivnosti kompanije kvalifikovane su kao aktivnosti sa niskim nivoom rizika po životnu sredinu. Proizvodna zavisna preduzeća nisu svrstana ni u grupu IPPC, ni u grupu SEVESO postrojenja. Rukovanje i skladištenje hemikalija odvija se u skladu sa zakonskom regulativom i interno definisanim procedurama uz pomoć internih eksperata. O nastalom otpadu brine preduzeće Ti-car Sekundarne sirovine, ovlašćeni operater za upravljanje otpadom. O protivpožarnoj zaštiti, bezbednosti i reagovanju u slučaju vanrednih situacija stara se preduzeće Tigar Obezbeđenje. Briga o ambalaži i ambalažnom otpadu, praćenje kvaliteta vazduha i otpadnih voda, utvrđivanje ispravnosti instalacija i opreme sa aspekta bezbednosti kao i utvrđivanje stanja radne sredine, poverava se eksternim ovlašćenim institucijama.

U skladu sa zakonskom regulativom, tokom marta 2014. izvršena su izveštavanja o parametrima životne sredine direktnim unosom podataka u informacioni sistem Agencije za životnu sredinu. Generisani su Godišnji izveštaji o ambalaži i ambalažnom otpadu, Proizvodima koji posle upotrebe postaju posebni tokovi otpada, Godišnji izveštaji o otpadu za proizvodna preduzeća korporacije, Izveštaj o godišnjem bilansu emisija zagađujućih materija u vazduh. Takođe, izvršena je registracija uvezenih hemikalija, kao i proizvoda preduzeća Tigar Hemijski proizvodi koji podležu registraciji i Ministarstvu poljoprivrede i zaštite životne sredine dostavljena je prateća dokumentacija koja uključuje Dosijea o hemikaliji za sve hemikalije i Bezbednosne listove za opasne materije. Lokalnoj samoupravi dostavljeni su izveštaji za potrebe formiranja Lokalnog registra izvora zagađivanja, u skladu sa zakonom, što je i republički inspektor zaštite životne sredine, tokom redovne provere, konstatovao.

Ranije sklopljeni dugoročni ugovori sa operaterima za upravljanje ambalažnim otpadom, Ekostar pak i Sekopak su i dalje važeći. U periodu od I - VI izvršeno je uzorkovanje i ispitivanje kvaliteta otpadnih voda. Merenja koja su sprovedena, pokazuju da su svi parametri kvaliteta otpadnih voda dobri.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2015.**

Oznaka dokumenta


**IZ.P. 15/02**

#### 6.4. INTELEKTUALNA SVOJINA

Puno poslovno ime Tigra je "Joint Stock Company Tigar – Piroć" na engleskom, odnosno "Akcionarsko društvo Tigar – Piroć", na srpskom. Skraćeno poslovno ime je Tigar AD – Piroć, na srpskom i JSC Tigar na engleskom jeziku. Poslovno ime Društva i njegovo korišćenje regulisani su odredbama članova 10 i 14, Statuta akcionarskog društva Tigar. Navedeno ime ispunjava sve zakonske uslove. Tigar je pod tim imenom registrovan kod Agencije za privredne registre Republike Srbije.

Registrovani zaštitni znaci, zaključno sa 30. junom 2015.godine su:

Br. Zahteva	Datum Zah.	Br. Reg.	Zaštitni znak	Važi do	Vlasnik
Ž-247/80	30.04.80.	31499	Tigar	21.12.17.	Tigar AD
Ž-2606/06	14.11.06.	54763	Tigar	14.11.16.	Tigar AD
Ž-84/385	17.01.84.	29947	Tigar Tg 615	25.05.17.	Tigar AD
Ž-947/07	30.04.07.	55640	Tigar Planinarski dom	30.04.17.	Tigar AD
Ž-918/07	27.04.07.	55822	Tigar Tours	27.04.17.	Tigar AD
Ž-842/07	18.04.07.	55612	Markol	18.04.17.	Tigar AD
Ž-1129/07	17.05.07.	55735	Tigar Incon	17.05.17.	Tigar AD
Ž-890/80	11.07.03.	49590	Tigar Sportski program	11.07.23.	Tigar AD
Ž-152/07	29.01.07.	56018	Tigar	29.01.17.	Tigar AD
Ž-1703/07	26.7.2007	56315	Tigar Footwear	26.07.17.	Tigar AD
Ž-1704/07	26.07.07.	56315	Tigar Obuća	26.07.17.	Tigar AD
Z-2440/07	17.10.07.	56731	Tigar Hemijski proizvodi	17.10.17.	Tigar AD
Ž-212/08	5.2.2008	57737	Tigrostik	05.02.18.	Tigar AD
Ž-211/08	05.02.08.	57738	Tigrolux	05.02.18.	Tigar AD
Ž-214/08	05.02.08.	57650	Tigropren	05.02.18.	Tigar AD
Ž-213/08	05.02.08.	57649	Tigrokol	05.02.18.	Tigar AD
Ž-768/08	31.03.08.	57538	Hotel Stara planina	31.03.18.	Tigar AD
Ž-1433/08	06.06.08.	58815	Overload	06.06.18.	Tigar AD
Ž-1475/08	11.06.08.	58462	Waterpolo Senior	11.06.18.	Tigar AD
Ž-1473/08	11.06.08.	58427	Waterpolo Mini Mini	11.06.18.	Tigar AD
Ž-1431/08	06.06.08.	58813	Waterpolo Junior	06.06.18.	Tigar AD
Ž-1472/08	11.06.08.	58428	Specijal	11.06.18.	Tigar AD
Ž-1432/08	06.06.08.	59305	Basketball Tg21 Official	06.06.18.	Tigar AD
Ž-1474/08	11.06.08.	58424	Neos	06.06.18.	Tigar AD
Ž-1469/08	11.06.08.	58426	Tricker Ball Basket Ball	11.06.18.	Tigar AD
Ž-1471/08	11.06.08.	59401	Bistro	11.06.18.	Tigar AD
Ž-1468/08	11.06.08.	58423	Overload Handball	11.06.18.	Tigar AD
Ž-1470/08	11.06.08.	58425	Dynamic Overload	11.06.18.	Tigar AD
Ž-1429/08	06.06.08.	58464	Overload Waterpolo Junior	06.06.18.	Tigar AD
Ž-1467/08	11.06.08.	58430	Overload Waterpolo Mini Mini	11.06.18.	Tigar AD
Ž-1476/08	11.06.08.	58463	Overload Waterpolo Senior	11.06.18.	Tigar AD
Ž-1430/08	06.06.08.	59304	Basketball TG21 Overload	06.06.18.	Tigar AD
Z-2441/07	17.10.07.	56730	Tigar Tehnička guma	17.10.17.	Tigar AD
Ž-2681/08	03.11.08.	59486	Trapper	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2682/08	03.11.08.	59485	Pesca	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2679/08	03.11.08.	59327	Rainydays	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2680/08	03.11.08.	59334	Nency	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2678/08	03.11.08.	59333	Ladybird	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2677/08	03.11.08.	59336	Ratar	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2676/08	03.11.08.	59451	Balerina	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2675/08	03.11.08.	59335	Work	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2904/08	02.12.08.	59458	Polar	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2674/08	03.11.08.	59337	Protecta	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2673/08	03.11.08.	59390	Forestry Line	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2672/08	03.11.08.	60043	Fireproof	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2671/08	03.11.08.	59326	Cryo	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2670/08	03.11.08.	59387	Sparclesafety	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2661/08	31.10.08.	59341	Firefighter Super Safety	31.10.18.	Tigar AD

	<b>IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- JUN 2015.</b>	Oznaka dokumenta
		<b>IZ.P. 15/02</b>

Ž-2662/08	31.10.08.	59452	Century Super Safety	31.10.18.	Tigar AD
Ž-2659/08	31.10.08.	59334	Century 4000 Safety	31.10.18.	Tigar AD
Ž-2660/08	31.10.08.	59345	Forester 3000	31.10.18.	Tigar AD
Ž-2903/08	02.12.08.	60464	Trendy	02.12.18.	Tigar AD
Ž-1468/05	31.10.05.	53797	Tigar Trgovine	31.10.15.	Tigar AD
Ž-551/09	27.03.09.	60789	Bottega	27.03.19.	Tigar AD
Ž-639/09	13.04.09.	59942	Hotel StarA	13.04.19.	Tigar AD
Ž-1011/09	30.06.09.	59367	Brolly	30.06.19.	Tigar AD
Ž-1012/09	30.06.09.	59366	Maniera	30.06.19.	Tigar AD
Ž-1685/09	03.11.09.	60513	Stop&Drive	03.11.19.	Tigar AD
Ž-1686/09	03.11.09.	60514	S&D	03.11.19.	Tigar AD
Međ.Zaštitni Zn.	03.07.97.	675 773	Tigar	20.05.17.	Tigar AD
Međ. Zaštitn. Zn. 237003/1	07.09.09.	1020263	Brolly	07.09.19.	Tigar AD
Međ. Zaštitn. Zn. 235877/1	07.09.09.	1019318	Maniera	07.09.19.	Tigar AD
SAD	07.09.09.	3870299	Maniera	07.09.19.	Tigar AD
79075140					
SAD	07.09.09.	3906894	Brolly	07.09.19.	Tigar AD
79075638					
Kanada	25.05.90.	368832	Forester	25.05.20.	Tigar Obuća
Finska	20.11.85.	94345	Forester	20.11.15.	Tigar Obuća
Norveška	14.11.85.	123042	Forester	14.11.15.	Tigar Obuća
Švedska	26.07.85.	197287	Forester	26.07.15.	Tigar Obuća

Osnovni zaštitni znak je stilizacija tigrove glave sa ćirilicom ili latinicom ispisanim logotipom "Tigar" (član 1. Osnivačkog akta). Izgled i sadržaj osnovnog zaštitnog znaka u nadležnosti su Nadzornog odbora. Povezana preduzeća, u kontrolnom vlasništvu Tigra AD, mogu da koriste osnovni zaštitni znak.

Tigar AD poseduje tri internet domena: [www.tigar.com](http://www.tigar.com), [www.tigar.co.rs](http://www.tigar.co.rs) i [tigar.rs](http://tigar.rs).

Tigar ne poseduje autorska prava, niti prava emitovanja. Tigar koristi standardni softver sa odgovarajućim licencama, koje je pribavio od proizvođača ili distributera. Prema članu 12, stav 3, Posebnog kolektivnog ugovora, zaposleni imaju pravo na naknadu za autorska prava, tehničke inovacije i unapređenje tehnoloških procesa proizvodnje. Visina naknade regulisana je posebnim ugovorom između zaposlenog i Tigra AD, u vidu uvećanja zarade zaposlenog. Takav ugovor predstavlja aneks pojedinačnog ugovora o radu, njegov sadržaj je poverljiv i zaključuje se na godinu dana. Nikakve primedbe ni zahtevi nisu podneti Tigru, ili od strane Tigra, u vezi sa kršenjem prava intelektualne svojine.

## 6.5. INFORMACIONE TEHNOLOGIJE

IT funkcija je deo Tigra a.d, koji se bavi obradom poslovnih podataka na centralnom host računaru za sve delove kompanije Tigar. Osnovni procesi u IT funkciji su:

- Razvoj aplikativnog softvera
- Instalacija programa
- Obuka korisnika za korišćenje programa i hardvera
- Logistička podrška korisnicima za obradu podataka
- Održavanje baza podataka
- Zaštita podataka
- Instalacija i održavanje hardvera i sistemskog softvera
- Administracija korisnika sistema i prava pristupa
- Zaštita lokalne mreže i antivirusna zaštita
- Obezbeđivanje i održavanje Internet i Intranet konekcija
- Unifikacija hardverske i softverske platforme u korporaciji.



## IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- JUN 2015.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/02

### 6.6. DRUŠTVENA ODGOVORNOST

**Koncept društveno odgovornog poslovanja Tigra podrazumeva odgovornost prema zaposlenima i zajednici u kojoj stvara profit, uz socijalno odgovoran i etičan pristup u odnosu na sve društvene aktere.**

Svojom vizijom, misijom i korporativnim vrednostima kompanija jasno iskazuje opredeljenost prema održivom razvoju, a principi kojima se rukovodi u oblasti društveno odgovornog poslovanja definisani su dokumentom **Smernice u oblasti filantropije i ostalih davanja**. Na ovaj način su određene i prioritetne oblasti u kojima Tigar učestvuje, kao i kriterijumi na osnovu kojih se odlučuje o podršci različitim CSR inicijativama, odnosno evaluacija ostvarenih efekata.

Osnovni princip filantropske politike Tigra je da projekti i akcije koje podržava moraju doprinosti opštem napretku i boljitku većeg broja ljudi. Ključne oblasti filantropskih aktivnosti Tigra su podrška izgradnji inkluzivnog društva, doprinos opštem boljitku zajednice, jačanje ekološke svesti, što uključuje i projekte koji ukazuju na značaj reciklaže i upotrebe recikliranih proizvoda. Kompanija je jasno izrazila opredeljenje za razvoj volonterizma zaposlenih, uz davanje podrške razvoju znanja i talenata, unapređivanje pozitivne preduzetničke klime i podsticaj razvoja leaderskih znanja i veština.

Filantropski projekti u posmatranom periodu tiču se ključnih oblasti – doprinos opštem boljitku zajednice, izgradnje inkluzivnog društva kao i podrška medijskim projektima koji treba da doprinesu uključivanju osoba sa invaliditetom u lokalnu zajednicu.

U okviru projekta „Različiti, a isti“, Radija Plus na nedeljnom nivou realizuju se vesti o aktivnostima lica sa invaliditetom, odnosno organizacija koje su posvećene deci sa smetnjama u razvoju, uz emitovanje izvoda iz Inkluzivnog bon-tona.

Kompanija Tigar a.d. je u dosadašnjem radu pokazala inicijativu u oblasti CSR društvene odgovornosti i filantropije i bila podrška i učesnik u mnogim akcijama humanitarnog tipa.

U cilju podrške obrazovanja i fizičkog razvoja dece u prvom kvartalu 2015.godine realizovana je donacija sportskih rekvizita osnovnim školama i podržan je projekat pirotskog okruga za pomoć školama. Podržana je i akcija nagradjivanja najboljih učenika u Gimnaziji Pirot .

U cilju pomoći obolelima, socijalno i zdravstveno ugroženim osobama, pružena je pomoć i podrška Udruženjima obolelih od multipla skleroze.

### 6.7. KORPORATIVNO UPRAVLJANJE

#### Nadzorni odbor Tigar ad Pirot

Nadzorni odbor, kao organ dvodomnog sistema upravljanja radi i odlučuje u sledećem sastavu

- Nebojša Petrović, predsednik
- Igor Markičević
- Aleksandar Đurković
- Aleksandar Radojević
- Bogdan Popara

\*\*\*članovi Nadzornog odbora na dan 30.06. 2015. godine ne poseduju akcije kompanije.





**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2015.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 15/02**

**Izvršni odbor Tigar a.d. Pirot**

Izvršni odbor funkcionise u sledećem sastavu:

- Nebojša Đenadić, ID za korporativno upravljanje i razvoj poslovnog sistema
- Gorica Stanković, ID za finansije
- Zorica Mladenović, ID za kadrove
- Branislav Čurić, ID za komercijalu i marketing
- Zoran Mančić, ID za investicije i IT

Odluke iz svoje nadležnosti Izvršni odbor donosi na sednicama.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2015.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 15/02**

## **7. NAJZNAČAJNIJI POSLOVI SA POVEZANIM LICIMA U PERIODU JANUAR- JUN 2015.GODINE**

Poslovni sistem Tigar funkcionira kao mešoviti holding koji čini matična kompanija, Tigar a.d. i 17 zavisnih društava, od kojih je 12 društava u 100% vlasništvu matične kompanije, dok su preostala u njenom većinskom vlasništvu. Matična kompanija Tigar a.d bavi se: a) holding poslovima - upravljanjem, finansiranjem i razvojem zavisnih društava u kojima ima 100% ili većinsko vlasništvo; b) trgovinskom delatnošću; c) proizvodnjom energenata i fluida (za proizvodna preduzeća). Zavisna preduzeća su grupisana u divizije, prema osnovnom tipu delatnosti kojom se bave: 1) proizvodna 2) komercijalna i 3) uslužna preduzeća. Nijedno od zavisnih proizvodnih i uslužnih preduzeća u stoprocentnom vlasništvu matične kompanije nije u funkcionalnom smislu zaokruženo i celovito preduzeće. U određenom stepenu ili u potpunosti osnovne funkcije i funkcije podrške prenete su na matičnu kompaniju. Matična kompanija je funkcionalno organizovana i u njenom sastavu se nalazi i profitni centar -energetika.

Glavnina gotovinskih tokova iz poslovanja, generisanih prodajom proizvoda i usluga u sistem ulazi i izlazi preko matične kompanije i raspodeljuje se između matične kompanije i core proizvodnih preduzeća. Interni gotovinski tokovi odnose se na tokove iz poslovanja po osnovu plaćanja za izvršene usluge i kupljenu/prodatu robu i proizvode, tokove iz finansiranja - dugoročne pozajmice koje matična kompanija usmerava u zavisna društva i kratkoročne finansijske pozajmice između društava i tokove po osnovu povučene dobiti iz zavisnih društava.

Ocena opravdanosti postojećeg nivoa diversifikacije poslovanja i predlog daljeg pravca razvoja u domenu delatnosti kojima se korporacija bavi obavlja se u kontinuitetu, uzimajući u obzir sledeće kriterijume: I) kompatibilnost sporednih delatnosti sa osnovnim („core“) delatnostima, II) značaj sporednih delatnosti za poslovanje u domenu osnovnih („core“) delatnosti, III) profitabilnost zavisnih uslužnih preduzeća. Kroz analize sagledan je i značaj koji sporedne delatnosti imaju za poslovanje u domenu „core“ delatnosti ocenjen je uz sagledavanje sledećih parametara: a) značaj internog tržišta za obim poslovanja i prihoda matične kompanije i zavisnih preduzeća; b) novčani tok koji matična kompanija ostvaruje po osnovu vlasništva u zavisnim preduzećima i c) uticaja zavisnih preduzeća na angažovanje obrtnih sredstava kroz kratkoročno finansiranje.

Pomenuti program poslovnog restrukturiranja podrazumeva statusne promene pripajanja većeg dela zavisnih preduzeća matičnoj kompaniji.

## **8. ISTRAŽIVANJE I RAZVOJ**

Jedan od osnovnih razvojnih ciljeva je održanje postojeće fleksibilnosti i spremnosti da se odgovori na specifične zahteve kupaca. Troškovi istraživanja i razvoja proizvoda su redovna prateća komponenta off take proizvodnje. Značajne su mogućnosti kapitalizacije ovih troškova kroz razvoj i unapređenja proizvodnje i karakteristika proizvoda sopstvenog brenda.



## IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- JUN 2015.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/02

## 9. PREDNOSTI I RIZICI

### 9.1. PREDNOSTI

#### Vodeći proizvođač proizvoda od gume u regionu

Proizvodni program Tigra čine proizvodnja gumene obuće, proizvodnja gumeno-tehničke robe, kao i proizvodnja hemijskih proizvoda. Proizvodni pogoni su locirani na jednoj industrijskoj lokaciji, što omogućava jaku sinergiju između njih. Određene grupe proizvoda iz jednog proizvodnog programa su poluproizvodi za drugi proizvodni program. Pored industrijskih kapaciteta, Tigar ima razvijenu nacionalnu prodajnu mrežu za prodaju proizvoda iz svog proizvodnog programa, kao i komplementarne proizvode drugih proizvođača, uključujući gume i delove za automobile.

#### Komparativne prednosti lokacije

Proizvodni gumarski pogoni Tigra smešteni su u Pirotu, na jugoistoku Srbije. Geografska lokacija pruža strateške prednosti i veliki broj alternativa za distribuciju proizvoda. Dodatna prednost je blizina granica zemalja iz okruženja. Tigar je udaljen 600 km od luke Bar u Crnoj Gori, 380 km od Luke Solun u Grčkoj i 480 km od luke Varna u Bugarskoj, što pruža mogućnosti za kombinovani transport, uključujući prekomorski transport preko Jadranskog, Sredozemnog i Crnog mora. Strateška lokacija dobijaće dalje na značaju u procesu ekonomskog povezivanja zemalja iz regiona, koje uključuje ukidanje carinskih barijera i stvaranje zajedničkog tržišta od 55 miliona ljudi.

#### Brendovi

Korporativni brend ima prepoznatljivu poziciju na tržištu Srbije i u regionu. Međutim, činjenica da je veći deo proizvodnje obuće pod brendom kupaca, a da se obuća Tigar brenda nije na pravi način pozicionirala, bez obzira na visok kvalitet proizvoda. Kroz međunarodne akvizicije Tigar je stekao vlasništvo nad brendovima za proizvodnju zaštitne obuće Century i gotove proizvode od gumenog reciklata Bilgutex. U prethodnom periodu uložili smo napore na sertifikaciji i resertifikaciji kompletnog zaštitnog programa Century koju prema planu treba finalizirati do kraja oktobra. Sertifikacija radnog programa prema zahtevima standarda je u toku. U postupku osvajanja su novi privatni brendovi za program zaštitne i lovačke obuće, kao i razvoj i redizajn modnog programa brendova naših postojećih kupaca. U programu HP postoji više privatnih brendova, koji su u vlasništvu Tigra i nose predznak Tigar, kao što su tigrostik, tigrokol, markol, tigrolux...

Strategija u narednim godinama bazirana je na konstantnom jačanju brendova u vlasništvu Tigra i na domaćem i na međunarodnom tržištu, sa krajnjim ciljem izjednačavanja prihoda od prodaje proizvoda pod sopstvenim brendovima sa brendovima koji su vlasništvo drugih kupaca.

#### Prva nacionalna servisna mreža

Tigar je počeo da razvija svoju prodajnu mrežu početkom sedamdesetih. Kao rezultat svih prethodnih ulaganja Tigar je danas vlasnik nacionalne servisne mreže za gume i prateće delove za automobile. Kompanija je 2004. godine započela proces kompletne rekonstrukcije i modernizacije prodajne mreže, kroz proces gašenja neprofitabilnih objekata i razvoj novih profitabilnih servisnih centara. U periodu pre modernizacije, kompanija je imala 80 prodajnih objekata. Prodajna mreža danas obuhvata 11 servisnih centara za prodaju guma, akumulatora i ulja za automobile i pružanje usluga lakog servisa i 20 prodajnih



## IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- JUN 2015.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/02

objekata, kolonijalnog tipa. Kompanija koristi prodajnu mrežu za prodaju svojih proizvoda, ali i roba drugih proizvođača, poštujući princip multiproduct - multibrend strategije.

### Dugogodišnje iskustvo u saradnji sa međunarodnim strateškim partnerima

Tigar je više od 30 godina imao partnerski odnos sa američkim Goodrichem. Nakon preuzimanja Goodricha od strane Michelina, Michelin je u periodu početka devedestih do 2008. godine, skoro dvadeset godina, bio strateški partner Tigra u programu guma.

U programu obučne potencijalno strateško partnerstvo moguće je ne samo sa nekim od proizvođača, već i sa nekim od dobavljača strateških sirovina ali i da akvizicijom stekne vlasništvo nad nekim od preostalih evropskih proizvođača. U delu tehničke gume postoje mogućnosti a i potreba za uspostavljanjem strateških partnerstava.

## 9.2. RIZICI

Risk management sa kojima se kompanija susreće možemo svrstati u strateške i operativne rizike.

U delu upravljanja strateškim rizicima kompanija ne može uticati na moguće faktore rizika, kao što su:

- Rizici vezani za promenu zakonske regulative, posebno zbog velikih promena propisa u postupku prilagođavanja propisima EU;
- Ekonomska ili politička nestabilnost;
- Makroekonomsko okruženje i generalne uslove poslovanja ;
- Izlazak na tržište Evropske Unije kao i izlazak na Rusko tržište (registracioni i komercijalni aspekt)
- Svi proizvodni i uslužni programi posluju na tržištu sa vrlo jakom konkurencijom i zbog različitih faktora rizika njihova tržišna pozicija može biti ugrožena.
- Kao akcionarsko društvo, Tigar zavisi od kretanja na tržištu kapitala i zavisno od strukture vlasništva, uvek postoji mogućnost promene strategije i politike kompanije.

U delu operativnih rizika Društvo se susreće sa rizicima vezanih za samu industriju u kojoj posluje kao i grupom finansijskih rizika.

U kompaniji ne postoji jedinstvena organizaciona celina koja se bavi upravljanjem rizicima, već se oni prate u okviru pojedinačnih entiteta i funkcija na nivou korporacije.

### Rizici uslovljeni makroekonomskim okruženjem i generalnim uslovima poslovanja

Poslovanje kompanije je u značajnoj meri uslovljeno makroekonomskim okruženjem, ali i uslovima poslovanja na tržištima gde ostvaruje gotovo polovinu ukupnog prihoda, odnosno na tržištima nabavke ključnih sirovina-prirodnog i veštačkog kaučuka. Na domaćem tržištu se analiziraju faktori koji utiču na tražnju, poslovanje kompanije, zakonsku regulativu.

### Tržišni i rizik vezan za industriju

Marketing strategija Tigra definisana je u okvirima mogućnosti i pretnji tržišnog i poslovnog okruženja i u skladu je sa osnovnim konkurentskim prednostima Tigra u proizvodnji gumene obuće.

Njeni osnovni elementi su: 1) diferenciranje proizvodnje zasnovano na visokom nivou kvaliteta proizvodnje i proizvoda, kontinuiranom razvoju proizvoda i programa, kao i kvalitetnoj usluzi razvoja



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2015.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 15/02**

proizvoda za potrebe off-take proizvodnje; 2) off-take proizvodnja kao osnovni vid ekspanzije tržišta; 3) razvoj i profilisanje sopstvenog brenda.

Tržište karakteriše:

- Rastući trend uvozne tražnje na postojećim i inostranim tržištima za gumeno plastičnom obucom - jak pritisak konkurentata i supstituta Pu, PVC...
- Značajna osetljivost na oscilacije cena inputa (osnovni inputi su berzanski proizvodi)
- Kod tržišta radne obuće beleži se rast učešća jeftine konkurencije iz Kine na inostranim, ali i na domaćem tržištu; konkurencija iz Jugoistočne Azije manje je osetljiva na oscilacije cena inputa.
- Niska platežna sposobnost domaćeg tržišta na segmentu široke potrošnje definiše tržište modne i dečije obuće, kao i cenovna osetljivost potrošača.

Segment tehničke gume bazira na sledećim elementima: 1) strategija brenda (kupljeni Bilgutex brend i Tigar brend), 2) kontinuirani razvoj novih materijala i proizvoda i 3) diferenciranje po osnovu kvaliteta proizvoda i mogućnosti prilagođavanja specifičnim potrebama kupaca.

Tržište karakteriše:

- značajna osetljivost na oscilacije cena inputa (osnovni inputi su berzanski proizvodi)
- jak pritisak domaćih i međunarodnih konkurenata na svim segmentima
- jak pritisak malih cenovno konkurentnih proizvođača na domaćem tržištu
- niska platežna sposobnost domaćeg tržišta

Proizvodno-tržišni pristup Tigar Hemijskih proizvoda zasnovan je na diferencijaciji u odnosu na konkurenciju, razvojem sopstvenih zaštićenih proizvoda i obezbeđenju stabilnog kvaliteta proizvoda potvrđenog odgovarajućim atestima.

U delu pružanja usluga-prodaja guma prate se aktivnosti u delu dalje zakonske regulative ove oblasti i prisustva konkurencije na nacionalnom odnosno regionalnim tržištima.

Tržište karakteriše:

- niska platežno sposobna tražnja na domaćem tržištu
- cenovna osetljivost tražnje je izražena
- visok pritisak konkurenata na svim segmentima tržišta.

**Kreditni rizik i troškovi pozajmljenog kapitala**

Finansijski rizici uključuju tržišni rizik (devizni i kamatni), kreditni rizik i rizik likvidnosti. Izloženost deviznom riziku ogleda se u obavezama prema dobavljačima iz inostranstva, obavezama po kreditima, kao i u gotovinskim ekvivalentima i gotovini.

Izloženost riziku promene cena najveća je u poslovima nabavke sirovina iz uvoza i povezana je sa izloženosti deviznom riziku. Društvo je stabilizacijom poslovanja primenilo i mere za umanjeње uticaja ovog rizika na poslovanje, a koje se uglavnom vezuje za proces ugovaranja dugoročne poslovne saradnje sa dobavljačima iz inostranstva i blagovremenom nabavkom sirovina.

Društvo ne koristi nikakve finansijske instrumente kako bi izbeglo uticaj finansijskih rizika na poslovanje iz razloga što takvi instrumenti nisu u širokoj upotrebi, niti postoji organizovano tržište takvih instrumenata u Republici Srbiji.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2015.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 15/02**

Zanemarivanjem ove grupe rizika korporacija je u prethodnom periodu došla u poziciju predstečajnog stanja. Upotrebom alata za kontrolu kreditnog rizika planira se da se u što skorijem periodu stvori poslovni sistem koji će biti kreditno sposoban pre svega u delu dugoročnih i investicionih kredita. Kontinuiranim praćenjem analitičkih pokazatelja daju se smernice za preduzimanje trenutnih korektivnih mera u poslovanju. Menadžment novčanih tokova ima za cilj snižavanje troškova pozajmljenog kapitala.

**Rizik vezan za vlasničku i korporativnu strukturu**

U posmatranom periodu došlo je do promene u vlasničkoj strukturi i koncentraciji vlasništva. Trenutno stanje ne ukazuje da bi kompanija u skorijem periodu mogla da se suoči sa rizikom velike koncentracije vlasništva koje bi moglo značajno da utiče na postojeću strategiju poslovanja i razvojnu politiku. Redovna komunikacija sa najvećim akcionarima omogućuje da se predvide moguća dešavanja u delu vlasničke konsolidacije.

Država, preko svoja dva fonda, Akcionarskog i PIO, je najveći akcionar kompanije sa učešćem od 33,71%. Što se tiče prodaje državnih akcija, u ovom trenutku ne postoje naznake da bi ovaj proces mogao da počne u toku 2015. godine.

Ne postoji formalni okvir za upravljanje rizikom kapitala Društva. Rukovodstvo Društva razmatra kapitalni rizik, na osnovama ublažavanja rizika i uverenja da će preduzeće biti u mogućnosti da održi princip stalnosti poslovanja.

**Reputacioni rizik**

Niz aktivnosti u vezi sa kompanijom inicirao je da se upravljanjem reputacionim rizikom bavi strateški menadžment kao jednim od prioriteta.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2015.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/02

## 10. NAJVAŽNIJI POSLOVNI DOGAĐAJI KOJI SU NASTUPILI TOKOM I NAKON ISTEKA II KVARTALA 2015. GODINE

### Pravnosnažnost UPPR-a

Rešenje Privrednog suda u Nišu posl.br. St. 43/15 od 08.04.2015. kojim je potvrđeno usvajanje prečišćenog teksta Unapred Pripremljenog plana reorganizacije Tigar ad Pirot, postalo je pravnosnažno 01.06.2015.god.Ovaj Plan se primenjuje od 16.06.2015., kada počinje izmirenje obaveza ka poveriocima, shodno otplatnim planovima. Jedna od mera za realizaciju plana, čije je sprovođenje u toku je statusna promena pripajanja proizvodnih preduzeća Tigar Obuča doo Pirot, Tigar Tehnička guma doo Pirot i Tigar Hemijski proizvodi doo Pirot, matičnom Društvu - Tigar ad Pirot.

UPPR Tigar Obuča doo Pirot primenjuje se od 11.12.2014. i u toku prva dva kvartala 2015 redovno se izmiruju obaveze ka direktnim poveriocima, shodno otplatnim planovima.

### Promene u sastavu NO

Nakon isteka prvog polugođa 2015. došlo je do promena u sastavu Nadzornog odbora. Dana 18.07.2015. godine, Igor Markičević podneo je ostavku na mesto člana Nadzornog odbora. U toku je postupak kooptacije novog člana Nadzornog odbora.

### Promene u poslovanju entiteta Tigar Europe:

U toku je postupak dobrovoljne likvidacije preduzeća Tigar Europe, sa sedištem u Londonu, gde je Tigar a.d. vlasnik 50% akcijskog kapitala. Pripadajući deo likvidacione mase isplaćuje se u tranšama i koristi namenski, u skladu sa odlukama Nadzornog odbora.

### Investicione aktivnosti

Društvo je u julu 2015.godine određena sredstva usmerilo ka sređivanju magacinskog prostora. Adaptiran je magacin površine 2,837 m2. Ovaj magacin je izdat pod zakup.

**DIREKTOR FUNKCIJE RAČUNOVODSTA**

TIGAR AD

*Aleksandra Đorđević*  
Aleksandra Đorđević

**GENERALNI DIREKTOR  
TIGAR AD**

*Nebojša Đenadić*  
Nebojša Đenadić

**PREDSEDNIK  
NADZORNOG ODBORA TIGAR AD**

*Nebojša Petrović*  
Nebojša Petrović







**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2015.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/02

## IZJAVA

U skladu sa članom 50, tačka 3 Zakona o tržištu kapitala kao lica odgovorna za sastavljanje kvartalnih izveštaja, izjavljujemo da su po našim najboljim saznanjima izveštaji sastavljeni uz primenu odgovarajućih međunarodnih standarda finansijskog izveštavanja i da sadrže istinite i objektivne podatke o imovini, obavezama, finansijskom položaju i poslovanju, dobitima i gubicima, tokovima gotovine i promenama na kapitalu javnog društva, uključujući i zavisna društva čiji su rezultati uključeni u konsolidovane izveštaje.

Revizija kvartalnih izveštaja nije radjena, izveštaji su neoditovani.

Nadzorni odbor Društva razmatrao je i usvojio polugodišnji izveštaj na svojoj sednici održanoj 26. avgusta 2015.godine.

**DIREKTOR FUNKCIJE RAČUNOVODSTA  
TIGAR AD**

*Aleksandra Đorđević*  
**Aleksandra Đorđević**

**GENERALNI DIREKTOR  
TIGAR AD**

*Nebojša Đenadić*  
**Nebojša Đenadić**



**PREDSEDNIK  
NADZORNOG ODBORA TIGAR AD**

*Nebojša Petrović*  
**Nebojša Petrović**



**Попуњава правно лице - предузетник**

Матични број 0 7 1 8 7 7 6 9 Шифра делатности 6 4 2 0 ПИБ 1 0 0 3 5 8 2 9 8

Назив **ТИГАР АД**

Седиште **Пирот, Николе Пашића 213**

**БИЛАНС СТАЊА**  
на дан 30.06.2015. године

- у хиљадама динара -

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ		
				Текућа година	Претходна година	
					Крајње стање 31.12.2014.	Почетно стање 01.01.2014.
1	2	3	4	5	6	7
	<b>АКТИВА</b>					
00	<b>А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ</b>	0001				
	<b>Б. СТАЛНА ИМОВИНА (0003 + 0010 + 0019 + 0024 + 0034)</b>	0002		1.962.759	1.983.302	2.308.016
01	<b>I. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008 + 0009)</b>	0003		12.372	13.758	16.381
010 и део 019	1. Улагања у развој	0004			33	71
011, 012 и део 019	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала права	0005		8.470	9.823	12.157
013 и део 019	3. Гудвил	0006				
014 и део 019	4. Остала нематеријална имовина	0007				
015 и део 019	5. Нематеријална имовина у припреми	0008		3.902	3.902	4.153
016 и део 019	6. Аванси за нематеријалну имовину	0009				
02	<b>II. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016 + 0017 + 0018)</b>	0010		1.238.672	1.257.829	1.410.676
020, 021 и део 029	1. Земљиште	0011		54.376	54.376	54.156
022 и део 029	2. Грађевински објекти	0012		634.993	643.255	655.518
023 и део 029	3. Постројења и опрема	0013		219.907	231.157	260.838
024 и део 029	4. Инвестиционе некретнине	0014		290.896	290.896	395.695
025 и део 029	5. Остале некретнине, постројења и опрема	0015				
026 и део 029	6. Некретнине, постројења и опрема у припреми	0016		30.500	28.945	37.706
027 и део 029	7. Улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	0017		8.000	9.200	6.763
028 и део 029	8. Аванси за некретнине, постројења и опрему	0018				

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ		
				Текућа година	Претходна година	
					Крајње стање 31.12.2014.	Почетно стање 01.01.2014.
1	2	3	4	5	6	7
03	III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА (0020 + 0021 + 0022 + 0023)	0019				
030, 031 и део 039	1. Шуме и вишегодишњи засади	0020				
032 и део 039	2. Основно стадо	0021				
037 и део 039	3. Биолошка средства у припреми	0022				
038 и део 039	4. Аванси за биолошка средства	0023				
04. осим 047	IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0025 + 0026 + 0027 + 0028 + 0029 + 0030 + 0031 + 0032 + 0033)	0024		504.651	504.651	880.959
040 и део 049	1. Учешћа у капиталу зависних правних лица	0025		480.785	480.785	856.716
041 и део 049	2. Учешћа у капиталу придружених правних лица и заједничким подухватима	0026		12.018	12.018	12.020
94042 и део 049	3. Учешћа у капиталу осталих правних лица и друге хартије од вредности расположиве за продају	0027		94	94	153
део 043, део 044 и део 049	4. Дугорочни пласмани матичним и зависним правним лицима	0028				
део 043, део 044 и део 049	5. Дугорочни пласмани осталим повезаним правним лицима	0029				
део 045 и део 049	6. Дугорочни пласмани у земљи	0030				
део 045 и део 049	7. Дугорочни пласмани у иностранству	0031				
046 и део 049	8. Хартије од вредности које се држе до доспећа	0032				
048 и део 049	9. Остали дугорочни финансијски пласмани	0033		11.754	11.754	12.070
05	V. ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0035 + 0036 + 0037 + 0038 + 0039 + 0040 + 0041)	0034		207.064	207.064	
050 и део 059	1. Потраживања од матичног и зависних правних лица	0035		207.064	207.064	
051 и део 059	2. Потраживања од осталих повезаних лица	0036				
052 и део 059	3. Потраживања по основу продаје на робни кредит	0037				
053 и део 059	4. Потраживање за продају по уговорима о финансијском лизингу	0038				
054 и део 059	5. Потраживања по основу јемства	0039				
055 и део 059	6. Спорна и сумњива потраживања	0040				
056 и део 059	7. Остала дугорочна потраживања	0041				
288	<b>B. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА</b>	0042				

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ		
				Текућа година	Претходна година	
					Крајње стање 31.12.2014.	Почетно стање 01.01.2014.
1	2	3	4	5	6	7
	<b>Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0044 + 0051 + 0059 + 0060 + 0061 + 0062 + 0068 + 0069 + 0070)</b>	0043		2.939.559	2.851.148	2.936.294
Класа 1	1. ЗАЛИХЕ (0045 + 0046 + 0047 + 0048 + 0049 + 0050)	0044		445.221	453.874	621.303
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0045		4.156	5.574	6.531
11	2. Недовршена производња и недовршене услуге	0046				67.895
12	3. Готови производи	0047				
13	4. Роба	0048		429.805	430.666	532.532
14	5. Стална средства намењена продаји	0049				
15	6. Плаћени аванси за залихе и услуге	0050		11.260	17.634	14.345
20	<b>II. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056 + 0057 + 0058)</b>	0051		2.098.469	1.892.079	1.811.666
200 и део 209	1. Купци у земљи - матична и зависна правна лица	0052		1.855.803	1.648.171	1.419.098
201 и део 209	2. Купци у иностранству - матична и зависна правна лица	0053		120.094	115.847	127.897
202 и део 209	3. Купци у земљи - остала повезана правна лица	0054		1.114	585	978
203 и део 209	4. Купци у иностранству - остала повезана правна лица	0055				
204 и део 209	5. Купци у земљи	0056		20.536	57.380	172.988
205 и део 209	6. Купци у иностранству	0057		100.922	70.096	90.705
206 и део 209	7. Остала потраживања по основу продаје	0058				
21	<b>III. ПОТРАЖИВАЊА ИЗ СПЕЦИФИЧНИХ ПОСЛОВА</b>	0059				
22	<b>IV. ДРУГА ПОТРАЖИВАЊА</b>	0060		53.758	57.116	206.744
236	<b>V. ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА КОЈА СЕ ВРЕДНУЈУ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА</b>	0061				
23 осим 236 и 237	<b>VI. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0063 + 0064 + 0065 + 0066 + 0067)</b>	0062		235.515	239.953	276.539
230 и део 239	1. Краткорочни кредити и пласмани - матична и зависна правна лица	0063		235.042	239.480	276.539
231 и део 239	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна лица	0064		456	456	
232 и део 239	3. Краткорочни кредити и зајмови у земљи	0065				
233 и део 239	4. Краткорочни кредити и зајмови у иностранству	0066				

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ		
				Текућа година	Претходна година	
					Крајње стање 31.12.2014.	Почетно стање 01.01.2014.
1	2	3	4	5	6	7
234, 235, 238 и део 239	5. Остали краткорочни финансијски пласмани	0067		17	17	
24	VII. ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ И ГОТОВИНА	0068		2.716	109.103	2.088
27	VIII. ПОРЕЗ НА ДОДАТУ ВРЕДНОСТ	0069		5.820	12.297	
28 осим 288	IX. АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0070		98.060	86.726	17.954
	<b>Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0042 + 0043)</b>	0071		4.902.318	4.834.450	5.244.310
88	<b>Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА</b>	0072				
	<b>ПАСИВА</b>					
	<b>А. КАПИТАЛ (0402 + 0411 - 0412 + 0413 + 0414 + 0415 - 0416 + 0417 + 0420 - 0421) ≥ 0 = (0071 - 0424 - 0441 - 0442)</b>	0401				
30	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ (0403 + 0404 + 0405 + 0406 + 0407 + 0408 + 0409 + 0410)	0402		642.704	642.704	642.704
300	1. Акцијски капитал	0403		642.704	642.704	642.704
301	2. Удели друштава с ограниченом одговорношћу	0404				
302	3. Улози	0405				
303	4. Државни капитал	0406				
304	5. Друштвени капитал	0407				
305	6. Задружни удели	0408				
306	7. Емисиона премија	0409				
309	8. Остали основни капитал	0410				
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0411				
047 и 237	III. ОТКУПЉЕНЕ СОПСТВЕНЕ АКЦИЈЕ	0412				
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0413		143	143	143
330	V. РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ ПО ОСНОВУ РЕВАЛОРИЗАЦИЈЕ НЕМАТЕРИЈАЛНЕ ИМОВИНЕ, НЕКРЕТНИНА, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМЕ	0414		112.818	112.818	112.818
33 осим 330	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ХАРТИЈА ОД ВРЕДНОСТИ И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА (потражна салда рачуна групе 33 осим 330)	0415		6	6	

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ		
				Текућа година	Претходна година	
					Крајње стање 31.12.2014.	Почетно стање 01.01.2014.
1	2	3	4	5	6	7
33 осим 330	VII. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ХАРТИЈА ОД ВРЕДНОСТИ И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА (дуговна салда рачуна групе 33 осим 330)	0416		3.593	3.593	
34	VIII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0418 + 0419)	0417				
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0418				
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0419				
	IX. УЧЕШЋЕ БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0420				
35	X. ГУБИТАК (0422 + 0423)	0421		1.873.468	1.811.014	961.899
350	1. Губитак ранијих година	0422		1.811.014	961.899	143.183
351	2. Губитак текуће године	0423		62.454	849.115	818.716
	<b>Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ОБАВЕЗЕ (0425 + 0432)</b>	0424		5.450.431	755.963	893.579
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0426 + 0427 + 0428 + 0429 + 0430 + 0431)	0425		218.645	220.604	221.704
400	1. Резервисања за трошкове у гарантном року	0426				
401	2. Резервисања за трошкове обнављања природних богатстава	0427				
403	3. Резервисања за трошкове реструктурирања	0428				
404	4. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0429		5.703	5.920	7.429
217.7604213.20005	5. Резервисања за трошкове судских спорова	0430		212.942	214.684	214.275
402 и 409	6. Остала дугорочна резервисања	0431				
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0433 + 0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0432		5.231.786	535.359	671.875
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0433				
411	2. Обавезе према матичним и зависним правним лицима	0434		69.671		
412	3. Обавезе према осталим повезаним правним лицима	0435				
413	4. Обавезе по емитованим хартијама од вредности у периоду дужем од годину дана	0436				
414	5. Дугорочни кредити и зајмови у земљи	0437		4.341.501	535.359	671.875
415	6. Дугорочни кредити и зајмови у иностранству	0438				

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ		
				Текућа година	Претходна година	
					Крајње стање 31.12.2014.	Почетно стање 01.01.2014.
1	2	3	4	5	6	7
416	7. Обавезе по основу финансијског лизинга	0439				
419	8. Остале дугорочне обавезе	0440		820.614		
498	<b>В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ</b>	0441				
42 до 49 (осим 498)	<b>Г. КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0443 + 0450 + 0451 + 0459 + 0460 + 0461 + 0462)</b>	0442		569.684	5.133.830	4.556.965
42	I. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0444 + 0445 + 0446 + 0447 + 0448 + 0449)	0443		75.401	3.051.513	2.781.875
420	1. Краткорочни кредити од матичних и зависних правних лица	0444		75.401	119.984	66.187
421	2. Краткорочни кредити од осталих повезаних правних лица	0445				
422	3. Краткорочни кредити и зајмови у земљи	0446			2.042.117	1.992.538
423	4. Краткорочни кредити и зајмови у иностранству	0447				
427	5. Обавезе по основу сталних средстава и средстава обустављеног пословања намењених продаји	0448				
424, 425, 426 и 429	6. Остале краткорочне финансијске обавезе	0449			889.412	723.150
430	II. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0450		9.043	52.541	52.114
43 осим 430	III. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0452 + 0453 + 0454 + 0455 + 0456 + 0457 + 0458)	0451		330.637	990.652	1.048.472
431	1. Добављачи - матична и зависна правна лица у земљи	0452		114.623	164.010	212.622
432	2. Добављачи - матична и зависна правна лица у иностранству	0453		50.070	50.584	41.642
433	3. Добављачи - остала повезана правна лица у земљи	0454		1.376	3.972	4.949
434	4. Добављачи - остала повезана правна лица у иностранству	0455				
435	5. Добављачи у земљи	0456		51.054	293.792	396.512
436	6. Добављачи у иностранству	0457		113.514	478.113	391.121
439	7. Остале обавезе из пословања	0458			181	1.626
44, 45 и 46	IV. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ	0459		116.634	941.583	590.544
47	V. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ ПОРЕЗА НА ДОДАТУ ВРЕДНОСТ	0460				4.905
48	VI. ОБАВЕЗЕ ЗА ОСТАЛЕ ПОРЕЗЕ, ДОПРИНОСЕ И ДРУГЕ ДАЖБИНЕ	0461		1.765	15.364	18.550
49 осим 498	VII. ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0462		36.204	82.177	60.505

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ		
				Текућа година	Претходна година	
					Крајње стање 31.12.2014.	Почетно стање 01.01.2014.
1	2	3	4	5	6	7
	Д. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0412 + 0416 + 0421 - 0420 - 0417 - 0415 - 0414 - 0413 - 0411 - 0402) ≥ 0 = (0441 + 0424 + 0442 - 0071) ≥ 0	0463		1.726.854	1.513.688	82.526
	Ђ. УКУПНА ПАСИВА (0424 + 0442 + 0441 + 0401 - 0463) ≥ 0	0464		6.826.289	6.934.190	7.643.666
89	Е. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	0465				

У Пироту

дана 24.07.2015. године



Законски заступник

Образац прописан Правилником о садржини и форми образаца финансијских извештаја за привредна друштва, задруге и предузетнике ("Службени гласник РС", бр. 95/2014 и 144/2014)

**Попуњава правно лице - предузетник**

Матични број 0 7 1 8 7 7 6 9 Шифра делатности 6 4 2 0 ПИБ 1 0 0 3 5 8 2 9 8

Назив **ТИГАР АД**

Седиште **Пирот, Николе Пашића 213**

**БИЛАНС УСПЕХА**  
за период 01.01.2015. до 30.06.2015. године

- у хиљадама динара -

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	И з н о с	
				Текућа година	Претходна година
1	2	3	4	5	6
	<b>ПРИХОДИ ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА</b>				
60 до 65, осим 62 и 63	<b>А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1009 + 1016 + 1017)</b>	1001		1.104.993	878.148
60	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004 + 1005 + 1006 + 1007 + 1008)	1002		954.891	661.415
600	1. Приходи од продаје робе матичним и зависним правним лицима на домаћем тржишту	1003		225.772	142.091
601	2. Приходи од продаје робе матичним и зависним правним лицима на иностраном тржишту	1004		34.492	8.500
602	3. Приходи од продаје робе осталим повезаним правним лицима на домаћем тржишту	1005			
603	4. Приходи од продаје робе осталим повезаним правним лицима на иностраном тржишту	1006			
604	5. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1007		126.036	48.406
605	6. Приходи од продаје робе на иностраном тржишту	1008		568.591	462.418
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1010 + 1011 + 1012 + 1013 + 1014 + 1015)	1009		143.004	205.780
610	1. Приходи од продаје производа и услуга матичним и зависним правним лицима на домаћем тржишту	1010		137.133	188.508
611	2. Приходи од продаје производа и услуга матичним и зависним правним лицима на иностраном тржишту	1011			
612	3. Приходи од продаје производа и услуга осталим повезаним правним лицима на домаћем тржишту	1012		146	
613	4. Приходи од продаје производа и услуга осталим повезаним правним лицима на иностраном тржишту	1013			
614	5. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1014		5.725	17.272
615	6. Приходи од продаје готових производа и услуга на иностраном тржишту	1015			
64	III. ПРИХОДИ ОД ПРЕМИЈА, СУБВЕНЦИЈА, ДОТАЦИЈА, ДОНАЦИЈА И СЛ.	1016			
65	IV. ДРУГИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1017		7.098	10.953
	<b>РАСХОДИ ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА</b>				
50 до 55, 62 и 63	<b>Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1019 - 1020 - 1021 + 1022 + 1023 + 1024 + 1025 + 1026 + 1027 + 1028 + 1029) ≥ 0</b>	1018		1.010.157	856.035



Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ	
				Текућа година	Претходна година
1	2	3	4	5	6
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1019		805.986	570.540
62	II. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1020			
630	III. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА И НЕДОВРШЕНИХ УСЛУГА	1021			
631	IV. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА И НЕДОВРШЕНИХ УСЛУГА	1022			
51 осим 513	V. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА	1023		2.873	1.835
513	VI. ТРОШКОВИ ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1024		36.990	38.999
52	VII. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ	1025		84.920	119.701
53	VIII. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1026		17.154	32.507
540	IX. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1027		22.075	24.589
541 до 549	X. ТРОШКОВИ ДУГОРОЧНИХ РЕЗЕРВИСАЊА	1028			
55	XI. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1029		40.159	67.864
	<b>В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1018) ≥ 0</b>	1030		94.836	22.113
	<b>Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1018 - 1001) ≥ 0</b>	1031			
66	<b>Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1033 + 1038 + 1039)</b>	1032		48.434	4.511
66, осим 662, 663 и 664	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ОД ПОВЕЗАНИХ ЛИЦА И ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1034 + 1035 + 1036 + 1037)	1033		27.843	
660	1. Финансијски приходи од матичних и зависних правних лица	1034		27.843	
661	2. Финансијски приходи од осталих повезаних правних лица	1035			
665	3. Приходи од учешћа у добитку придружених правних лица и заједничких подухвата	1036			
669	4. Остали финансијски приходи	1037			
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА (ОД ТРЕЋИХ ЛИЦА)	1038		918	254
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)	1039		19.673	4.257
56	<b>Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1041 + 1046 + 1047)</b>	1040		213.108	264.106
56, осим 562, 563 и 564	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА ПОВЕЗАНИМ ПРАВНИМ ЛИЦИМА И ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1042 + 1043 + 1044 + 1045)	1041		3.472	1.722
560	1. Финансијски расходи из односа са матичним и зависним правним лицима	1042			
561	2. Финансијски расходи из односа са осталим повезаним правним лицима	1043			
565	3. Расходи од учешћа у губитку придружених правних лица и заједничких подухвата	1044			

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ	
				Текућа година	Претходна година
1	2	3	4	5	6
566 и 569	4. Остали финансијски расходи	1045			
562	II. РАСХОДИ КАМАТА (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)	1046		162.358	236.190
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)	1047		50.750	27.916
	<b>Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1040)</b>	1048			
	<b>Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1040 - 1032)</b>	1049		164.674	259.595
683 и 685	<b>З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ОСТАЛЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА</b>	1050			1.777
583 и 585	<b>И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ОСТАЛЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА</b>	1051		851	97
67 и 68, осим 683 и 685	<b>Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ</b>	1052		18.352	5.618
57 и 58, осим 583 и 585	<b>К. ОСТАЛИ РАСХОДИ</b>	1053		10.117	3.226
	<b>Л. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1030 - 1031 + 1048 - 1049 + 1050 - 1051 + 1052 - 1053)</b>	1054			
	<b>Љ. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1031 - 1030 + 1049 - 1048 + 1051 - 1050 + 1053 - 1052)</b>	1055		62.454	233.410
69-59	<b>М. НЕТО ДОБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ЕФЕКТИ ПРОМЕНЕ РАЧУНОВОДСТВЕНЕ ПОЛИТИКЕ И ИСПРАВКА ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА</b>	1056			
59-69	<b>Н. НЕТО ГУБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, РАСХОДИ ПРОМЕНЕ РАЧУНОВОДСТВЕНЕ ПОЛИТИКЕ И ИСПРАВКА ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА</b>	1057			
	<b>Њ. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1054 - 1055 + 1056 - 1057)</b>	1058			
	<b>О. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1055 - 1054 + 1057 - 1056)</b>	1059		62.454	233.410
	<b>П. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК</b>				
721	I. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1060			
део 722	II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1061			
део 722	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1062			
723	<b>Р. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА</b>	1063			
	<b>С. НЕТО ДОБИТАК (1058 - 1059 - 1060 - 1061 + 1062 - 1063)</b>	1064			
	<b>Т. НЕТО ГУБИТАК (1059 - 1058 + 1060 + 1061 - 1062 + 1063)</b>	1065		62.454	233.410
	I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАЊИНСКИМ УЛАГАЧИМА	1066			
	II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА ВЕЋИНСКОМ ВЛАСНИКУ	1067			
	III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАЊИНСКИМ УЛАГАЧИМА	1068			
	IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА ВЕЋИНСКОМ ВЛАСНИКУ	1069			

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ	
				Текућа година	Претходна година
1	2	3	4	5	6
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ				
	1. Основна зарада по акцији	1070			
	2. Умањена (разлодњена) зарада по акцији	1071			

У Пироту

дана 24.07.2015. године



Законски заступник

*[Handwritten signature]*

Образац прописан Правилником о садржини и форми образаца финансијских извештаја за привредна друштва, задруге и предузетнике ("Службени гласник РС", бр. 95/2014 и 144/2014)

*[Handwritten signature]*

**Попуњава правно лице - предузетник**

Матични број 0 7 1 8 7 7 6 9 Шифра делатности 6 4 2 0 ПИБ 1 0 0 3 5 8 2 9 8

Назив **ТИГАР АД**

Седиште **Пирот, Николе Пашића 213**

**ИЗВЕШТАЈ О ОСТАЛОМ РЕЗУЛТАТУ**  
за период од 01.01. до 30.06. 2015. године

- у хиљадама динара -

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ	
				Текућа година	Претходна година
1	2	3	4	5	6
	<b>А. НЕТО РЕЗУЛТАТ ИЗ ПОСЛОВАЊА</b>				
	I. НЕТО ДОБИТАК (АОП 1064)	2001			
	II. НЕТО ГУБИТАК (АОП 1065)	2002		62.454	233.410
	<b>Б. ОСТАЛИ СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК ИЛИ ГУБИТАК</b>				
	<b>а) Ставке које неће бити рекласификоване у Билансу успеха у будућим периодима</b>				
	1. Промене ревалоризације нематеријалне имовине, некретнина, постројења и опреме				
330	а) повећање ревалоризационих резерви	2003			
	б) смањење ревалоризационих резерви	2004			
	2. Актуарски добици или губици по основу планова дефинисаних примања				
331	а) добици	2005			
	б) губици	2006			
	3. Добици или губици по основу улагања у власничке инструменте капитала				
332	а) добици	2007			
	б) губици	2008			
	4. Добици или губици по основу удела у осталом свеобухватном добитку или губитку придружених друштава				
333	а) добици	2009			
	б) губици	2010			
	<b>б) Ставке које накнадно могу бити рекласификоване у Билансу успеха у будућим периодима</b>				
	1. Добици или губици по основу прерачуна финансијских извештаја иностраног пословања				
334	а) добици	2011			
	б) губици	2012			

Група рачуна рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ	
				Текућа година	Претходна година
1	2	3	4	5	6
335	2. Добити или губици од инструмената заштите нето улагања у инострано пасовање				
	а) добити	2013			
	б) губици	2014			
336	3. Добити или губици по основу инструмената заштите ризика (хедџинга) повананог тока				
	а) добити	2015			
	б) губици	2016			
337	4. Добити или губици по основу хартија од вредности расположивих за продају				
	а) добити	2017			
	б) губици	2018			
	I. ОСТАЛИ БРУТО СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК (2003 + 2005 + 2007 + 2009 + 2011 + 2013 + 2015 + 2017) - (2004 + 2006 + 2008 + 2010 + 2012 + 2014 + 2016 + 2018) ≥ 0	2019			
	II. ОСТАЛИ БРУТО СВЕОБУХВАТНИ ГУБИТАК (2004 + 2006 + 2008 + 2010 + 2012 + 2014 + 2016 + 2018) - (2003 + 2005 + 2007 + 2009 + 2011 + 2013 + 2015 + 2017) ≥ 0	2020			
	III. ПОРЕЗ НА ОСТАЛИ СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК ИЛИ ГУБИТАК ПЕРИОДА	2021			
	IV. НЕТО ОСТАЛИ СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК (2019 - 2020 - 2021) ≥ 0	2022			
	V. НЕТО ОСТАЛИ СВЕОБУХВАТНИ ГУБИТАК (2020 - 2019 + 2021) ≥ 0	2023			
	<b>В. УКУПАН НЕТО СВЕОБУХВАТНИ РЕЗУЛТАТ ПЕРИОДА</b>				
	I. УКУПАН НЕТО СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК (2001 - 2002 + 2022 - 2023) ≥ 0	2024			
	II. УКУПАН НЕТО СВЕОБУХВАТНИ ГУБИТАК (2002 - 2001 + 2023 - 2022) ≥ 0	2025		62.454	233.410
	<b>Г. УКУПАН НЕТО СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК ИЛИ ГУБИТАК (2027 + 2028) = АОП 2024 ≥ 0 или АОП 2025 &gt; 0</b>	2026			
	1. Приписан већиномим власницима капитала	2027			
	2. Приписан власницима који немају контролу	2028			

У Пироту

дана 24.07.2015. године

Законски заступник



*[Handwritten signature]*

Образац прописан Правилником о садржини и форми образаца финансијских извештаја за привредна друштва, задруге и предузетнике ("Службени гласник РС", бр. 95/2014 и 144/2014)

*[Handwritten signature]*

**Попуњава правно лице - предузетник**

Матични број 0 7 1 8 7 7 6 9 Шифра делатности 6 4 2 0 ПИБ 1 0 0 3 5 8 2 9 8

Назив **ТИГАР АД**

Седиште **Пирот, Николе Пашића 213**

**ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ**

за период од 01.01. до 30.06.2015. године

- у хиљадама динара -

Позиција	АОП	Износ	
		Текућа година	Претходна година
1	2	3	4
<b>А. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ</b>			
I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 3)	3001	834.039	414.336
1. Продаја и примљени аванси	3002	761.778	403.523
2. Примљене камате из пословних активности	3003	777	123
3. Остали приливи из редовног пословања	3004	71.484	10.690
II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 5)	3005	949.798	360.597
1. Исплате добављачима и дати аванси	3006	879.580	284.929
2. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3007	65.643	55.027
3. Плаћене камате	3008	2.876	5.167
4. Порез на добитак	3009		799
5. Одливи по основу осталих јавних прихода	3010	1.699	14.675
III. Нето прилив готовине из пословних активности (I-II)	3011		53.739
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II-I)	3012	115.759	
<b>Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА</b>			
I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)	3013	26.819	
1. Продаја акција и удела (нето приливи)	3014		
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3015		
3. Остали финансијски пласмани (нето приливи)	3016		
4. Примљене камате из активности инвестирања	3017		
5. Примљене дивиденде	3018	26.819	
II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)	3019	24.604	1.136
1. Куповина акција и удела (нето одливи)	3020		579
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3021	24.604	557
3. Остали финансијски пласмани (нето одливи)	3022		
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I-II)	3023	2.215	
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II-I)	3024		1.136
<b>В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА</b>			
I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 5)	3025		
1. Увећање основног капитала	3026		
2. Дугорочни кредити (нето приливи)	3027		
Позиција	АОП	Износ	
1	2	3	4
3. Краткорочни кредити (нето приливи)	3028		
4. Остале дугорочне обавезе	3029		

5. Остале краткорочна обавеза	3030		
II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 6)	3031		49.612
1. Откуп сопствених акција и удела	3032		
2. Дугорочни кредити (одливи)	3033		
3. Краткорочни кредити (одливи)	3034		1.100
4. Остале обавезе (одливи)	3035		48.387
5. Финансијски лизинг	3036		125
6. Исплаћене дивиденде	3037		
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (II-I)	3038		
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II-I)	3039		49.612
Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3013 + 3025)	3040	860.858	414.336
Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3005 + 3019 + 3031)	3041	874.402	411.345
Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3040 - 3041)	3042		2.991
Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3041 - 3040)	3043	113.544	
Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	3044	109.103	2.088
З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3045	7.593	
И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3046	436	124
Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3042 - 3043 + 3044 + 3045 - 3046)	3047	2.716	4.955

У Пироту

Дана 24.07.2015. године

Образац прописан Правилником о садржини и форми образаца финансијских извештаја за привредна друштва, задруге и предузетнике  
("Службени гласник РС", бр. 85/2014 и 144/2014)



*Handwritten signature*

Законски заступник

*Handwritten signature*

**Попуњава правно лице - предузетник**

Матични број	0	7	1	8	7	7	6	9	Шифра делатности	6	4	2	0	ПИБ	1	0	0	3	5	8	2	9	8
--------------	---	---	---	---	---	---	---	---	------------------	---	---	---	---	-----	---	---	---	---	---	---	---	---	---

Назив **ТИГАР АД**

Седиште **Пирот, Николе Пашића 213**

**ИЗВЕШТАЈ О ПРОМЕНАМА НА КАПИТАЛУ**

за период од **01.01.2015 до 30.06.2015. године**

- у хиљадама динара -

Редни број	ОПИС	Компоненте капитала				
		АОП	30	АОП	31	32
			Основни капитал		Уписани а неуплаћени капитал	
1	2		3		4	5
	<b>Почетно стање претходне године на дан 01.01.2014</b>					
1.	а) дуговни салдо рачуна	4001		4019		4037
	б) потражни салдо рачуна	4002	642.704	4020		4038
						143
	<b>Исправка материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика</b>					
2.	а) исправке на дуговној страни рачуна	4003		4021		4039
	б) Исправке на потражној страни рачуна	4004		4022		4040
	<b>Кориговано почетно стање претходне године на дан 01.01. 2014</b>					
3.	а) кориговани дуговни салдо рачуна (1а + 2а - 2б) ≥ 0	4005		4023		4041
	б) кориговани потражни салдо рачуна (1б - 2а + 2б) ≥ 0	4006		4024		4042
	<b>Промене у претходној 2014 години</b>					
4.	а) промет на дуговној страни рачуна	4007		4025		4043
	б) промет на потражној страни рачуна	4008		4026		4044
	<b>Стање на крају претходне године 31.12.2014</b>					
5.	а) дуговни салдо рачуна (3а + 4а - 4б) ≥ 0	4009		4027		4045
	б) потражни салдо рачуна (3б - 4а + 4б) ≥ 0	4010	642.704	4028		4046
						143
	<b>Исправка материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика</b>					
6.	а) исправке на дуговној страни рачуна	4011		4029		4047
	б) исправке на потражној страни рачуна	4012		4030		4048
	<b>Кориговано почетно стање текуће година на дан 31.03.2015</b>					
7.	а) кориговани дуговни салдо рачуна (5а + 6а - 6б) ≥ 0	4013		4031		4049
	б) кориговани потражни салдо рачуна (5б - 6а + 6б) ≥ 0	4014		4032		4050
	<b>Промене у текућој 2015 години</b>					
8.	а) промет на дуговној страни рачуна	4015		4033		4051
	б) промет на потражној страни рачуна	4016		4034		4052
	<b>Стање на крају текуће године 31.03..2015</b>					
9.	а) дуговни салдо рачуна (7а + 8а - 8б) ≥ 0	4017		4035		4053
	б) потражни салдо рачуна (7б - 8а + 8б) ≥ 0	4018	642.704	4036		4054
						143



Редни Број	ОПИС	Компоненте капитала					
		АОП	35	АОП	047 и 237	АОП	34
			Губитак		Откупљене сопствене акције		Нераспоређени добитак
	2		6		7		8
1.	<b>Почетно стање претходне године на дан 01.01.2014</b>						
	а) дуговни салдо рачуна	4055	824.810	4073		4091	
	б) потражни салдо рачуна	4056		4074		4092	
2.	<b>Исправка материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика</b>						
	а) исправке на дуговној страни рачуна	4057	137.089	4075		4093	
	б) исправке на потражној страни рачуна	4058		4076		4094	
3.	<b>Кориговано почетно стање претходне године на дан 01.01.2014</b>						
	а) кориговани дуговни салдо рачуна ( $1a + 2a - 2б) \geq 0$	4059		4077		4095	
	б) кориговани потражни салдо рачуна ( $1б - 2a + 2б) \geq 0$	4060		4078		4096	
4.	<b>Промене у претходној 2014 години</b>						
	а) промет на дуговној страни рачуна	4061	849.115	4079		4097	
	б) промет на потражној страни рачуна	4062		4080		4098	
5.	<b>Стање на крају претходне године 31.12.2014</b>						
	а) дуговни салдо рачуна ( $3a + 4a - 4б) \geq 0$	4063	1.811.014	4081		4099	
	б) потражни салдо рачуна ( $3б - 4a + 4б) \geq 0$	4064		4082		4100	
6.	<b>Исправка материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика</b>						
	а) исправке на дуговној страни рачуна	4065		4083		4101	
	б) исправке на потражној страни рачуна	4066		4084		4102	
7.	<b>Кориговано почетно стање текуће године на дан 31.03.2015.</b>						
	а) кориговани дуговни салдо рачуна ( $5a + 6a - 6б) \geq 0$	4067		4085		4103	
	б) кориговани потражни салдо рачуна ( $5б - 6a + 6б) \geq 0$	4068		4086		4104	
8.	<b>Промене у текућој 2015 години</b>						
	а) промет на дуговној страни рачуна	4069	62.454	4087		4105	
	б) промет на потражној страни рачуна	4070		4088		4106	
9.	<b>Стање на крају текуће године 31.03. 2015</b>						
	а) дуговни салдо рачуна ( $7a + 8a - 8б) \geq 0$	4071	1.873.468	4089		4107	
	б) потражни салдо рачуна ( $7б - 8a + 8б) \geq 0$	4072		4090		4108	

Редни број	ОПИС	Компоненте осталог резултата					
		АОП	330	АОП	331	АОП	332
			Ревалоризационе резерве		Актуарски добици или губици		Добици или губици по основу улагања у власничке инструменте капитала
1	2		9		10		11
1.	<b>Почетно стање претходне године на дан 01.01.2014.</b>						
	а) дуговни салдо рачуна	4109		4127		4145	
	б) потражни салдо рачуна	4110	112.818	4128		4146	
2.	<b>Исправка материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика</b>						
	а) исправке на дуговној страни рачуна	4111		4129		4147	
	б) исправке на потражној страни рачуна	4112		4130		4148	
3.	<b>Кориговано почетно стање претходне године на дан 01.01. 2014</b>						
	а) кориговани дуговни салдо рачуна (1а + 2а - 2б) ≥ 0	4113		4131		4149	
	б) кориговани потражни салдо рачуна (1б - 2а + 2б) ≥ 0	4114		4132		4150	
4.	<b>Промене у претходној 2014 години</b>						
	а) промет на дуговној страни рачуна	4115		4133		4151	
	б) промет на потражној страни рачуна	4116		4134	6	4152	
5.	<b>Стање на крају претходне године 31.12.2014</b>						
	а) дуговни салдо рачуна (3а + 4а - 4б) ≥ 0	4117		4135		4153	
	б) потражни салдо рачуна (3б - 4а + 4б) ≥ 0	4118	112.818	4136	6	4154	
6.	<b>Исправка материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика</b>						
	а) исправке на дуговној страни рачуна	4119		4137		4155	
	б) исправке на потражној страни рачуна	4120		4138		4156	
7.	<b>Кориговано почетно стање текуће године на дан 01.01.2015</b>						
	а) кориговани дуговни салдо рачуна (5а + 6а - 6б) ≥ 0	4121		4139		4157	
	б) кориговани потражни салдо рачуна (5б - 6а + 6б) ≥ 0	4122		4140		4158	
8.	<b>Промене у текућој 2015 години</b>						
	а) промет на дуговној страни рачуна	4123		4141		4159	
	б) промет на потражној страни рачуна	4124		4142		4160	
9.	<b>Стање на крају текуће године 31.03.2015</b>						
	а) дуговни салдо рачуна (7а + 8а - 8б) ≥ 0	4125		4143		4161	
	б) потражни салдо рачуна (7б - 8а + 8б) ≥ 0	4126	112.818	4144	6	4162	

Редни број	ОПИС	Компоненте осталог резултата					
		АОП	333	АОП	334 и 335	АОП	336
			Добици или губици по основу удела у осталом добитку или губитку придружених друштава		Добици или губици по основу иностраног пословања и прерачуна финансијских извештаја		Добици или губици по основу хеџинга новчаног тока
1	2		12		13		14
	<b>Почетно стање претходне године на дан 01.01.2014</b>						
1.	а) дуговни салдо рачуна	4163		4181		4199	
	б) потражни салдо рачуна	4164		4182		4200	
	<b>Исправка материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика</b>						
2.	а) исправке на дуговој страни рачуна	4165		4183		4201	
	б) исправке на потражној страни рачуна	4166		4184		4202	
	<b>Кориговано почетно стање претходне године на дан 01.01. 2014</b>						
3.	а) кориговани дуговни салдо рачуна ( $1a + 2a - 2б) \geq 0$ )	4167		4185		4203	
	б) кориговани потражни салдо рачуна ( $1б - 2a + 2б) \geq 0$ )	4168		4186		4204	
	<b>Промене у претходној 2014 години</b>						
4.	а) промет на дуговој страни рачуна	4169		4187		4205	
	б) промет на потражној страни рачуна	4170		4188		4206	
	<b>Стање на крају претходне године 31.12.2014</b>						
5.	а) дуговни салдо рачуна ( $3a + 4a - 4б) \geq 0$ )	4171		4189		4207	
	б) потражни салдо рачуна ( $3б - 4a + 4б) \geq 0$ )	4172		4190		4208	
	<b>Исправка материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика</b>						
6.	а) исправке на дуговој страни рачуна	4173		4191		4209	
	б) исправке на потражној страни рачуна	4174		4192		4210	
	<b>Кориговано почетно стање текуће године на дан 01.01. 2015</b>						
7.	а) кориговани дуговни салдо рачуна ( $5a + 6a - 6б) \geq 0$ )	4175		4193		4211	
	б) кориговани потражни салдо рачуна ( $5б - 6a + 6б) \geq 0$ )	4176		4194		4212	
	<b>Промене у текућој 2015 години</b>						
8.	а) промет на дуговој страни рачуна	4177		4195		4213	
	б) промет на потражној страни рачуна	4178		4196		4214	
	<b>Стање на крају текуће године 31.03. 2015</b>						
9.	а) дуговни салдо рачуна ( $7a + 8a - 8б) \geq 0$ )	4179		4197		4215	
	б) потражни салдо рачуна ( $7б - 8a + 8б) \geq 0$ )	4180		4198		4216	

Редни број	ОПИС	Компоненте осталог резултата		Укупан капитал [ $\sum$ (ред 16 кол 3 до кол 15) - $\sum$ (ред 1а кол 3 до кол 15)] $\geq 0$	Губитак изнад капитала [ $\sum$ (ред 1а кол 3 до кол 15) - $\sum$ (ред 16 кол 3 до кол 15)] $\geq 0$	
		АОП	337 Добити или губити по основу ХОВ расположивих за продају			
1	2		15	16	17	
1.	Почетно стање претходне године на дан 01.01.2014					
	а) дуговни салдо рачуна	4217		4235	4244	69.145
	б) потражни салдо рачуна	4218				
2.	Исправка материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика					
	а) исправке на дуговној страни рачуна	4219		4236	4245	137.089
	б) исправке на потражној страни рачуна	4220				
3.	Кориговано почетно стање претходне године на дан 01.01. 2014					
	а) кориговани дуговни салдо рачуна (1а + 2а - 2б) $\geq 0$	4221		4237	4246	206.234
	б) кориговани потражни салдо рачуна (1б - 2а + 2б) $\geq 0$	4222				
4.	Промене у претходној 2014 години					
	а) промет на дуговној страни рачуна	4223		4238	4247	849.109
	б) промет на потражној страни рачуна	4224				
5.	Стање на крају претходне године 31.12.2014					
	а) дуговни салдо рачуна (3а + 4а - 4б) $\geq 0$	4225		4239	4248	1.055.343
	б) потражни салдо рачуна (3б - 4а + 4б) $\geq 0$	4226				
6.	Исправка материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика					
	а) исправке на дуговној страни рачуна	4227		4240	4249	
	б) исправке на потражној страни рачуна	4228				
7.	Кориговано почетно стање текуће године на дан 01.01. 2015					
	а) кориговани дуговни салдо рачуна (5а + 6а - 6б) $\geq 0$	4229		4241	4250	
	б) кориговани потражни салдо рачуна (5б - 6а + 6б) $\geq 0$	4230				
8.	Промене у текућој 2015 години					
	а) промет на дуговној страни рачуна	4231		4242	4251	62.454
	б) промет на потражној страни рачуна	4232				
9.	Стање на крају текуће године 31.03. 2015					
	а) дуговни салдо рачуна (7а + 8а - 8б) $\geq 0$	4233		4243	4252	1.117.797
	б) потражни салдо рачуна (7б - 8а + 8б) $\geq 0$	4234	0			

У Пироту

дана 24.07.2015. године



Законски заступник

*[Handwritten signature]*

*[Handwritten signature]*

**НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**30. јун 2015.године**

**1. ОСНИВАЊЕ И ДЕЛАТНОСТ**

“Тигар” А.Д., Пирот (у даљем тексту: “Друштво”) је првобитно основано 1935. године оснивањем индустријске радионице за производњу гумених производа и свих врста гумење обуће. Након II светског рата, фабрика почиње са радом 20. децембра 1945. године. Током 1972. године, Друштво прво у Југославији осваја, по сопственој технологији и конструкцији, производњу путничких радијалних ауто гума са текстилним појасом. Током 1991. године извршен је упис промене статуса предузећа у друштвеној својини у деоничко друштво у мешовитој својини, а од 16. јула 1996. године, промена назива Друштва у “Тигар” Акционарско друштво за производњу гумених производа са п.о., Пирот (“Тигар” А.Д., Пирот).

Друштво је на дан 1. јануара 2003. године извршило промене облика организовања и статусне промене при којима је дошло до издвајања из састава Друштва организационих делова Фабрике аутогума и Фабрике унутрашњих гума, формирања и регистрација новог предузећа “Тигар МХ”- предузеће за производњу гума, д.о.о, Пирот (“Тигар МХ”), у чијем капиталу је Друштво имало учешће од 65%. Током 2005. године, накнадном докапитализацијом, учешће Друштва у капиталу “Тигар МХ” је промењено на 50%, с тим што је у Агенцији за привредне регистре, на основу договора партнера, регистровано учешће од 49.4%. С обзиром на датум докапитализације, сразмерно учешће матичног предузећа у капиталу “Тигар МХ” за 2005. годину је, према датуму регистрације износило 51.7674%, а према датуму уплате додатног капитала 51.9033%. У току 2007. године Друштво је продало 19.4% удела компанији Michelin, Netherlands и, на дан 31. децембра 2007. године, учешће Друштва у капиталу “Тигар Tyres ” (претходни назив “Тигар МХ”), а на основу извршене регистрације, износи 30%.

У току 2008. године Друштво је продало још 10% удела компанији Michelin, Netherland тако да на дан 31.12.2008. године учешће Друштва у компанији Тигар Tyres износи 20%. У току 2009. године Друштво је продало преосталих 20% удела .

Поред тога, на основу Одлуке Управног одбора од 16. децембра 2002. године, извршено је издвајање других организационих делова из састава Друштва, конституисање и регистрација, код трговинског суда у Нишу (26. и 27. децембра 2002. године), осам посебних правних лица-друштва са ограниченом одговорношћу, у којима Друштво има 100% удела у капиталу. Ова предузећа послују као посебна правна лица од 1. јануара 2003. године. Од 1. априла 2005. године дошло је до издвајања из матичног Друштва и конституисања посебног правног лица “Тигар Трговине” д.о.о., Пирот у коме Друштво поседује 100% учешћа у капиталу.

Предузеће за трговину “Тигар Trade” д.о.о., Пирот (у даљем тексту: “Предузеће”) настало је спајањем уз припајање, повезаних лица “Тигар Трговине” д.о.о., Пирот и “Тигар Export-Import” д.о.о., Београд, ради обједињавања дистрибутерске функције Тигар групе. Одлука о статусној промени спајања зависних предузећа “Тигар Трговине” д.о.о. и “Тигар Export-Import” д.о.о. уз припајање новооснованом предузећу Тигар Trade д.о.о. је донета на седници Управног одбора Тигар а.д. одржаној 29. децембра 2008. године, а Уговор о спајању уз припајање је потписан 29. децембра 2008. године, према којем је дефинисано да се статусна промена спроводи на дан 31. децембра 2008. године. Наведена промена је регистрована у Агенцији за привредне регистре 16. јануара 2009. године, и на тај дан су повезана лица “Тигар Трговине” д.о.о., Пирот и “Тигар Export-Import” д.о.о., Београд, обрисани из регистра привредних субјеката. Предузеће је започело пословне активности 1. јануара 2009. године.

Дана 16.05.2011. године донета је Одлука о усвајању уговора о спајању уз припајање између „Тигар“ А.Д., Пирот ка о правног лица стицаоца и зависног правног лица “Тигар Trade” д.о.о., Пирот као друштва које престаје припајањем.

У 2014. години малопродајна мрежа и сервиси издвајају се из Тигар АД и припајају Заштитној радионици која уједно и менја назив у TI Car Trgovine.

Друштво поседује, поред напред наведених предузећа, и учешћа у капиталу других предузећа у земљи и иностранству.

**НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**30. јун 2015.године**

Након издвајања организационих делова и формирања посебних правних лица, основна делатност Друштва су холдинг послови, управљање и финансирање зависним предузећима,

одређивање њихових стратешких циљева и основних стратегија, праћење пословања и одлучивање о њиховом статусу.

Органи управљања Друштва су: Скупштина, Директор и Надзорни одбор.

Седиште Друштва је у Пироту, у улици Николе Пашића 213. На дан 30.јун 2015. године Друштво је имало 211 запослених (31. децембра 2014. године: 215 запослених). Порески идентификациони број (“ПИБ”) Друштва је 100358298. Решењем Комисије за листинг и котаџију Београдске берзе од 2. априла 2007. године, акције Друштва су примљене на А листинг Београдске берзе са симболом TIGAR.

Решењем комисије за листинг Београдске берзе од 27.08.2013. акцијама компаније Тигар се тргује на Open market, с обзиром на то да Тигар није био у могућности да у року који је комисија дала обезбеди мишљење ревизора на финансијски извештаја за 2012. годину, позитивно или са резервом, што је један од услова за компаније на А и Б листингу берзе. У оквиру редовне ревизије индекса Београдске берзе, акције Тигра од средине септембра 2013.године нису део корпе индекса најквалитетнијих акција Belex 15.

**2. ОСНОВЕ ЗА САСТАВЉАЊЕ И ПРЕЗЕНТАЦИЈУ ФИНАНСИЈСКИХ ИЗВЕШТАЈА И РАЧУНОВОДСТВЕНИ МЕТОД**

**2.1. Основе за састављање и презентацију финансијских извештаја**

*Рачуноводствени основ*

Ови финансијски извештаји су припремљени у складу са начелом историјског трошка. Финансијски извештаји су презентовани у динарима Републике Србије (“РСД”) и све исказане нумеричке вредности представљене су у хиљадама динара (РСД’000) осим уколико је другачије наведено.

Основне рачуноводствене политике које су примењене за припрему ових финансијских извештаја обелодањене су у наредним напоменама.

*Основа за припрему*

Друштво води евиденције и саставља финансијске извештаје у складу са Законом о рачуноводству Републике Србије и осталом примењивом законском регулативом у Републици Србији.

У складу са Законом о рачуноводству, велика правна лица, правна лица која имају обавезу састављања консолидованих финансијских извештаја (матична правна лица), јавна друштва, односно друштва која се припремају да постану јавна у складу са Законом о тржишту капитала Републике Србије, независно од величине, за признавање, вредновање, презентацију и обелодањивање позиција у финансијским извештајима примењују Међународне стандарде финансијског извештавања, чији је превод на српски језик објавило министарство надлежно за послове финансија.

МРС, МСФИ и тумачења објављени до јуна 2012. године од стране Одбора за међународне рачуноводствене стандарде и Комитета за тумачења рачуноводствених стандарда су званично преведени решењем Министарства Финансија Републике Србије о утврђивању превода Међународних стандарда финансијског извештавања (број решења 401-00-896/2014-16) и објављени у Службеном гласнику Републике Србије број 35 дана 27. марта 2014. године.

## НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ 30. јун 2015.године

Измењени или издати МСФИ и тумачења стандарда објављени након јуна 2012. године нису били примењени приликом састављања приложених финансијских извештаја.

Поред тога, приложени финансијски извештаји су састављени у складу са захтевима Правилника о контном оквиру и садржини рачуна у контном оквиру за привредна друштва, задруге и предузетнике (Службени гласник Републике Србије број 95/2014) и Правилника о садржини и форми образаца финансијских извештаја за привредна друштва, задруге и предузетнике (Службени гласник Републике Србије број 95/2014 и 144/2014). Наведени правилници који регулишу презентацију финансијских извештаја имају првенство примене у односу на захтеве које у том погледу дефинишу МСФИ који су објављени од стране Министарства финансија.

Због горе наведених одступања ови финансијски извештаји нису у складу са МСФИ

### 2.2. Начело сталности пословања

Друштво је за период који се завршава на дан 30.јун 2015. године остварило нето губитак 62.454 хиљ.динара. На наведени дан краткорочне обавезе Друштва су мање од његове обртне имовине за износ од 2.369.875 хиљ.динара. Поред тога, Друштво има проблеме у ликвидности (нето одлив готовине). При томе, радио укупног дуговања према капиталу је негативан,односно имамо губитак изнад висине капитала. И поред значајне неизвесности предузимају се мере за оздрављење Друштва да настави пословање у складу са начелом сталности пословања.

На ванредној седници Скупштине акционара одржаној 14. априла 2014. године донета је Одлука о подношењу Предлога за покретање стечајног поступка реорганизацијом, са Унапред припремљеним планом реорганизације. План је завршен и предат Суду у законски предвиђеном року 29.05.2014.године. По предаји плана, неки од поверилаца су имали примедбе на план и исте доставили Суду. Са већином банака које су имале примедбе на план, одржани су састанци и све основане примедбе су прихваћене и имплементирани. Највише састанака је одржано са представницима Пореске управе и све сугестије и примедбе које су имали су ушле у коначну верзију УППР-а.

Прерађена верзија плана је предата Суду, која је и усвојена на рочишту одржаном 18.09.2014. На усвојени план за Тигар АД Пирот уложила је жалбу Привредна банка Београд у стечају и решењем Привредног апелационог суда у Београду од 31.12.2014.године наложена је корекција плана.Корекција плана је урађена и измењени текст УППР-а је предат Суду 20.02.2015.На рочишту одржаном у привредном суду у Нишу, 07.04.2015.године,већинском одлуком поверилаца усвојен је УППР Тигра АД.

Дана 01.06.2015.године УППР Тигар ад-а је постао правноснажан, и отпочете су активности у делу спровођења и имплементације Унапред припремљеног плана реорганизације.

У 2015.години у компанији се у континуитету ради на спровођењу мера предвиђених Планом пословне и финансијске консолидације који је усвојен у децембру 2013. године и саставни је део Програма реорганизације. Циљ ових мера је стабилизација пословања и континуиран раст производње и продаје уз максимално снижавање трошкова И њихову рационализацију. Паралелно с тим интензивно се ради на пројекту реструктурирања саме Тигар групе у циљу стварања ефикасног пословног система који ће сервисирати своје обавезе и стварати профит власницима. Овде посебно истичемо податак да Тигар а.д. наставља пословање без икаквог додатног задуживања код банака.

У посматраном периоду менаџмент компаније је имао континуирану комуникацију са највећим власницима и представницима Владе Републике Србије, као највећег појединачног акционара, с циљем постизања сагласности око кључних одлука за компанију.

Сходно наведеном, Друштво је приложене финансијске извештаје саставило у складу са начелом сталности пословања.

**НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**30. јун 2015.године**

**3. ПРЕГЛЕД ЗНАЧАЈНИХ РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА**

**3.1. Признавање и одмеравање прихода и расхода**

Приходи се одмеравају по правичној вредности примљене накнаде или накнаде која ће се примити и представљају износе који се добијају за извршене услуге и продату робу у току редовног пословања, умањене за рабате, порез на додату вредност и друге порезе при продаји.

Приходи од продаје производа и роба се признају када се роба испоручи и када су значајни ризици и користи од власништва над њом пренете на купца.

Признавање расхода врши се истовремено са признавањем прихода ради којих су ти расходи настали (принцип сучељавања прихода и расхода).

**3.2. Приходи и расходи по основу камата**

Приходи и расходи по основу камата, укључујући затезну камату и остале приходе и остале расходе везане за каматоносну активу, односно каматоносну пасиву, обрачунавају се и евидентирају у билансу успеха у периоду на који се односе.

**3.3. Прерачунавање износа у страним средствима плаћања**

Пословне промене у страним средствима плаћања током године прерачунавају се у динаре по званичном курсу важећем на дан сваке промене.

Све позиције средстава и обавеза у страним средствима плаћања се прерачунавају у њихову динарску противвредност по средњем курсу, важећем на дан биланса стања; осим ако уговором о кредиту и финансијском лизингу није другачије прецизирано.

Позитивне и негативне курсне разлике настале по основу прерачунавања девизних износа књиже су у корист или на терет биланса успеха.

**3.4. Нематеријална улагања**

Нематеријална улагања су у књигама Друштва исказана по набавној вредности, умањеној за акумулирану исправку вредности и евентуалне губитке од обезвређења.

Нематеријална улагања обухватају улагања у софтвер, лиценце и слична права стечена куповином и отписују се у року од 5 година.

**3.5. Некретнине, постројења и опрема**

Почетно мерење некретнина, постројења и опреме, који испуњавају услове за признавање средстава, врши се по набавној вредности.

Набавну вредност чини вредност по фактури добављача, увећана за зависне трошкове набавке и трошкове довођења средства у стање функционалне приправности, умањена за било које трговинске попусте и рабате.

Накнадни издаци за некретнине, постројења и опрему признају се као средство само када се тим издацима побољшава стање средства изнад његовог првобитно процењеног стандардног учинка. Сви остали накнадно настали издаци признају се као расход у периоду у којем су настали. Некретнине, постројења и опрема након почетног признавања исказују се по набавној вредности умањеној за укупан износ обрачунате амортизације и укупан износ губитка због обезвређења.



**НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**30. јун 2015.године**

На дан биланса стања, руководство Друштва анализира вредности по којима су исказана основна средства Предузећа. Уколико постоји индиција да је неко средство обезвређено, надокнадив износ те имовине се процењује како би се утврдио износ обезвређења. Уколико је надокнадив износ неког средства процењен као нижи од вредности по којој је то средство приказано, постојећа вредност тог средства се умањује до висине надокнадиве вредности.

Губитак по основу обезвређења вредности имовине признаје се као расход текућег периода и исказује се у оквиру осталих пословних расхода. Ако накнадно дође до ситуације да губитак због обезвређења признат у ранијим годинама не постоји или се смањило, вредност средства се повећава до ревидиране процене о његовој накнадној вредности, али тако да повећана вредност по којој се средство води не буде већа од вредности по којој би се средство водило да није био у претходним годинама признат утврђени губитак због обезвређивања средства.

Амортизација се равномерно обрачунава на набавну вредност основних средстава применом следећих годишњих стопа, са циљем да се средства у потпуности отпишу у току њиховог корисног века трајања:

Грађевински објекти	1.10% - 10%
Опрема	3.33% - 50%
Телекомуникациона опрема	50%
Путничка возила	12%-15.50%
Намештај	10% - 20%
Рачунари	20%

**3.6. Инвестиционе некретнине**

Инвестиционе некретнине Друштва су некретнине које Друштво, као власник, држи ради остваривања прихода од издавања некретнине или ради увећања вредности капитала или ради и једног и другог, а не ради употребе за пружање услуга или за потребе административног пословања или продаје у оквиру редовног пословања. Почетно мерење инвестиционе некретнине приликом стицања врши се по набавној вредности или цени коштања. Након почетног признавања, накнадно мерење инвестиционе некретнине врши се по фер тржишној вредности. Добици или губици који произилазе из промене фер вредности инвестиционе некретнине, признају се у билансу успеха периода у ком су настали.

**3.7. Умањење материјалне имовине**

На сваки датум биланса стања Друштво преиспитује књиговодствене износе своје материјалне имовине да би утврдило постоје ли наговештаји да је дошло до губитака услед умањења вредности наведене имовине. Ако постоје такве назнаке, процењује се надокнадиви износ средства да би се могао утврдити евентуални губитак настао умањењем. Ако није могуће проценити надокнадиви износ појединог средства, Друштво процењује надокнадиви износ јединице која генерише новац а којој то средство припада.

Надокнадива вредност је нето продајна цена или вредност у употреби, зависно од тога која је виша. За потребе процене вредности у употреби, процењени будући новчани токови дисконтују се до садашње вредности применом дисконтне стопе пре опорезивања која одражава садашњу тржишну процену временске вредности новца и ризике специфичне за то средство.

Ако је процењен надокнадиви износ средства (или јединице која генерише новац) мањи од књиговодственог износа, онда се књиговодствени износ тога средства (или јединице која генерише новац) умањује до надокнадивог износа. Губици од умањења вредности признају се одмах као расход, осим ако средство није земљиште или зграда које се не користи као инвестициона некретнина која је исказана по ревалоризираним износу, у којем случају се губитак од умањења исказује као смањење вредности настало ревалоризацијом средства.

**НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**30. јун 2015.године**

Код накнадног поништења губитка од умањења вредности, књиговодствени износ средства (јединице која генерише новац) повећава се до ревидираног процењеног надокнадивог износа тога средства, при чему већа књиговодствена вредност не премашује књиговодствену вредност која би била утврђена да у претходним годинама није било признатих губитака на том средству (јединици која генерише новац) услед умањења вредности. Поништење губитка од умањења вредности одмах се признаје као приход, осим ако се предметно средство не исказује по процењеној вредности, у којем случају се поништење губитка од умањења вредности исказује као повећање услед ревалоризације.

**3.8. Финансијски лизинг**

Лизинг се класификује као финансијски лизинг у свим случајевима када се лизингом, на Предузеће, преносе у највећој мери сви ризици и користи који произилазе из власништва над средствима. Сваки други лизинг се класификује као оперативни лизинг. Средства која се држе по уговорима о финансијском лизингу се признају у билансу стања Друштва по садашњој вредности минималних рата лизинга утврђених на почетку периода лизинга, ако су она мања од поштене вредности средства узетог на лизинг, у супротном се средства вреднују по поштеној вредности. Одговарајућа обавеза према даваоцу лизинга се укључује у биланс стања као обавеза по финансијском лизингу.

**3.9. Залихе**

Залихе се исказују по цени коштања или по нето продајној вредности у зависности од тога која је нижа. Нето продајна вредност је цена по којој залихе могу бити продате у нормалним условима пословања након умањења цене за трошкове продаје.

Залихе робе у магацинима се воде по велепродајним ценама. На крају обрачунског периода њихова вредност се своди на набавну вредност путем алокације одређеног дела разлике у цени на велико, израчунате на просечној основи, између набавне вредности продате робе и робе на залихама.

Терећењем осталих расхода врши се исправка вредности залиха у случајевима када се оцени да је потребно свести вредност залиха на њихову нето продајну вредност. За оштећене залихе и залихе које по квалитету не одговарају стандардима врши се одговарајућа исправка вредности, или се у целисти отписују.

**3.10. Финансијски инструменти**

Финансијски инструменти се иницијално вреднују по фер вредности, увећаној за трошкове трансакција (изузев финансијских средстава или финансијских обавеза које се вреднују по фер вредности кроз биланс успеха), који су директно приписивани набавци или емитовању финансијског средства или финансијске обавезе.

Финансијска средства и финансијске обавезе се евидентирају у билансу стања Друштва, од момента када се Друштво уговорним одредбама везало за инструмент. Куповина или продаја финансијских средстава признаје се применом обрачуна на датум поравнања, односно датум када је средство испоручено другој страни.

Финансијска средства престају да се признају када Друштво изгуби контролу над уговореним правима над тим инструментима, што се дешава када су права коришћења инструментата реализована, истекла, напуштена или уступљена. Финансијска обавеза престаје да се признаје када је обавеза предвиђена уговором испуњена, отказана или истекла.

*Дугорочни финансијски пласмани*

Дугорочни финансијски пласмани се састоје од учешћа у капиталу повезаних правних лица у земљи и иностранству, као и од пласмана у банке и друга правна лица.

Учешћа у капиталу повезаних предузећа у иностранству почетно се признају према набавној вредности извршених улагања увећаној за реинвестирану добит и умањеној за исправку

**НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**30. јун 2015.године**

вредности по основу умањења вредности.

Учешћа у капиталу повезаних предузећа у земљи су приказана по набавној вредности умањеној за исправку вредности по основу импаритетних губитака или процењеној фер вредности.

Учешћа у капиталу банака и осталих правних лица, за које не постоји активно тржиште и тржишне вредности, вреднована су по набавној вредности умањеној за исправку вредности.

*Остали дугорочни финансијски пласмани*

Остали дугорочни финансијски пласмани састоје се од потраживања по основу стамбених кредита датих радницима Друштва са роком отплате до 20 година, исказаних по номиналној вредности која одражава садашњу вредност будућих новчаних токова дисконтвану уговореном каматном стопом. По процени руководства ефекти не примењивања МРС 39 “Финансијски инструменти: Признавање и одмеравање” по коме се дугорочна потраживања вреднују по амортизованој вредности применом ефективне каматне стопе нису од материјалног значаја за финансијске извештаје посматране у целини.

*Потраживања од купаца*

Потраживања од купаца исказана су по њиховој номиналној вредности, умањеној за исправке вредности ненаплативих потраживања. Исправка вредности потраживања од купаца се врши на терет биланса успеха за сва потраживања од домаћих купаца и купаца у иностранству која нису наплаћена у року од 180 дана од датума доспећа, умањена за износ обавеза према тим купцима. Ненаплатива потраживања се отписују на основу судске одлуке, према договору о поравнању између уговорних страна или на основу одлуке Надзорног одбора Друштва. За потраживања од повезаних лица се не врши исправка вредности.

*Готовина и готовински еквиваленти*

У извештајима о токовима готовине, под готовином се подразумевају новчана средства у благајни и новчана средства на рачунима код пословних банака. Готовински еквиваленти су краткорочна, високо ликвидна улагања која се брзо претварају у познате износе готовине и нису под значајним утицајем ризика промена вредности. Готовински еквиваленти представљају орочени депозити код пословних банака на период до 90 дана.

*Обавезе према добављачима*

Обавезе према добављачима се процењују по њиховој номиналној вредности.

*Обавезе по кредитима*

Обавезе по кредитима исказују се у номиналном износу умањеном за отплате и увећаном за доспеле неотплаћене камате и, евентуално, за затезне камате.

**3.11. Порези и доприноси**

**Текући порез на добитак**

Текући порез на добитак представља износ који се обрачунава применом прописане пореске стопе од 15 % на основицу утврђену пореским билансом, која представља износ добитка пре опорезивања по одбитку ефеката усклађивања прихода и расхода, у складу са пореским прописима Републике Србије, уз умањење за прописане пореске кредите.

Закон о порезу на добитак Републике Србије не предвиђа да се порески губици из текућег периода могу користити као основа за повраћај пореза плаћеног у претходним периодима. Међутим, губици из текућег периода исказани у пореском билансу могу се користити за умањење пореске основице будућих обрачунских периода, али не дуже од десет година.

**Одложени порез на добитак**

Одложени порез на добитак се обрачунава коришћењем методе утврђивања обавеза према

**НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**30. јун 2015.године**

билансу стања, за привремене разлике произашле из разлике између пореске основе средстава и обавеза у билансу стања и њихове књиговодствене вредности. Важеће пореске стопе на дан биланса стања или пореске стопе које су након тог дана ступиле на снагу, користе се за утврђивање разграниченог износа пореза на добитак. Одложене пореске обавезе се признају за све опорезиве привремене разлике. Одложена пореска потраживања се признају за све одбитне привремене разлике и ефекте пореских губитака и пореских кредита, који се могу преносити у наредне фискалне периоде, до степена до којег ће вероватно постојати опорезиви добитак, а који се тиме може умањити.

**Порези и доприноси који не зависе од резултата**

Порези и доприноси који не зависе од резултата укључују порез на имовину, порезе и доприносе на зараде на терет послодавца, као и друге порезе и доприносе у складу са републичким, пореским и општим прописима. Ови порези и доприноси су приказани у оквиру осталих пословних расхода.

**3.12. Бенефиције за запослене**

*Порези и доприноси фондовима за социјалну сигурност запослених*

У складу са прописима који се примењују у Републици Србији, Друштво је у обавези да плаћа доприносе државним фондовима којима се обезбеђује социјална сигурност запослених. Ове обавезе укључују доприносе за запослене на терет послодавца у износима обрачунатим по стопама прописаним релевантним законским прописима. Друштво је, такође, обавезно да од бруто плата запослених обустави доприносе и да их, у име запослених, уплати тим фондовима. Доприноси на терет послодавца и доприноси на терет запосленог се књиже на терет расхода периода на који се односе.

*Обавезе по основу отпремнина и јубиларних награда*

Друштво је у обавези да исплати запосленима отпремнине, у зависности од година рада проведених у предузећу, у висини од две зараде које је запослени остварио у месецу који претходи месецу у којем се исплаћује отпремнина, односно у висини просечне месечне зараде исплаћене у Друштву за месец који претходи месецу у којем се исплаћује отпремнина, ако је то за запосленог повољније.

Поред наведеног, Друштво је и у обавези да исплати јубиларне награде за 10, 20 и 30 година рада у Друштву по одласку у пензију, а у складу са финансијским приликама и ситуацији друштва.

Друштво је извршило резервисања по основу обавеза по наведеним основама и одговарајућа обелодањивања су приказана у напоменама.

**3.13. Правична (фер) вредност**

Финансијски извештаји су приказани по методу првобитне набавне вредности, укључујући корекције и резервисања у циљу свођења позиција средстава на реалну вредност.

Пословна политика Друштва је да обелодани информације о правичној вредности активе или пасиве за коју постоје званичне тржишне информације и када се правична вредност значајно разликује од књиговодствене вредности. Не постоји довољно тржишно искуство, стабилност и ликвидност код куповине и продаје финансијске активе или пасиве пошто званичне тржишне информације нису у сваком тренутку расположиве. Стога, правичну вредност није могуће поуздано утврдити. По мишљењу руководства, износи у финансијским извештајима одражавају реалну вредност која је у датим околностима најверодостојнија и најкориснија за потребе финансијског извештавања у складу са Законом о рачуноводству Републике Србије.

**НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**30. јун 2015.године**

**4. ПРЕГЛЕД ЗНАЧАЈНИХ РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПРОЦЕНА**

Презентација финансијских извештаја захтева од руководства Друштва коришћење најбољих могућих процена и разумних претпоставки, које имају ефекта на презентирани вредности средстава и обавеза, обелодањивање потенцијалних потраживања и обавеза на дан састављања финансијских извештаја, као и прихода и расхода у току извештајног периода. Ове процене и претпоставке су засноване на историјским и осталим информацијама расположивим на дан састављања финансијских извештаја. Стварни износи се могу разликовати од процењених.

У наставку су приказане кључне претпоставке везане за будућност и остали извори процењивања, неизвесности на датум биланса стања које представљају значајан ризик, за материјалне корекције износа позиција биланса стања у следећој финансијској години.

**4.1. Амортизација и стопа амортизације**

Обрачун амортизације и стопе амортизације су засноване на пројектованом економском веку трајања некретнина, опреме и нематеријална улагања. Једном годишње Друштво процењује економски век на основу тренутних предвиђања.

**4.2. Одложена пореска средства**

Одложена пореска средства призната су на све неискоришћене пореске кредите по основу улагања у некретнине и опрему до мере до које је извесно да је ниво очекиваних будућих опорезивих добитака довољан да се неискоришћени порески кредити могу искористити. Значајна процена од стране руководства Друштва је неопходна да би се утврдио износ одложених пореских средстава која се могу признати, на основу периода настанка и висине будућих опорезивих добитака и стратегије планирања пореске политике.

**4.3. Исправка вредности потраживања**

Обрачунали смо исправку вредности за сумњива и спорна потраживања, на основу процењених губитака услед немогућности купца да испуне неопходне обавезе. Наша процена је заснована на старосној анализи потраживања од купаца, историјским отписима, кредитним способностима наших купаца и променама у условима продаје, приликом утврђивања адекватности исправке вредности сумњивих и спорних потраживања. Ово укључује и претпоставке о будућем понашању купаца и резултујућим будућим наплатама. Руководство верује да није потребна додатна исправка вредности потраживања, изузев резервисања већ приказаних у финансијским извештајима.

**4.4. Фер вредност**

Фер вредност финансијских инструмената за које не постоји активно тржиште је одређена применом одговарајућих метода процене. Друштво примењује професионални суд приликом избора одговарајућих метода и претпоставки.

Пословна политика Друштва је да обелодани информације о правичној вредности активе и пасиве за коју постоје званичне тржишне информације и када се правична вредност значајно разликује од књиговодствене вредности. У Републици Србији не постоји довољно тржишног искуства, као ни стабилности и ликвидности код куповине и продаје потраживања и остале финансијске активе и пасиве, пошто званичне тржишне информације нису у сваком тренутку расположиве. Стога, правичну вредност није могуће поуздано утврдити у одсуству активног тржишта. Управа Друштва врши процену ризика и, у случајевима када се оцени да вредност по којој се имовина води у пословним књигама неће бити реализована, врши исправку вредности. По мишљењу руководства Друштва, износи у овим финансијским извештајима одражавају вредност која је, у датим околностима, најверодостојнија и најкориснија за потребе извештавања.

**НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**30. јун 2015.године**

**5. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА, РОБА И УСЛУГА**

У хиљадама динара  
 За период који се завршава

	<b>30.јун 2015</b>	<b>30.јун 2014</b>
Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту		
– повезаним правним лицима	137.279	188.508
– осталим правним лицима	5.725	17.272
Приходи од продаје робе на домаћем тржишту		
– повезаним правним лицима	225.772	142.091
– осталим правним лицима	126.036	48.406
Приходи од продаје на ино-тржишту		
– повезаним правним лицима	34.492	8.500
– осталим правним лицима	568.591	462.418
	<b>1.097.895</b>	<b>867.195</b>

**6. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ**

У хиљадама динара  
 За период који се завршава

	<b>30.јун 2015</b>	<b>30.јун 2014</b>
Приход од закупа	4.758	7.536
Остали пословни приходи	2.340	3.417
	<b>7.098</b>	<b>10.953</b>

**7. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА**

У хиљадама динара  
 За период који се завршава

	<b>30.јун 2015</b>	<b>30.јун 2014</b>
Трошкови материјала и амбалаже	1.302	1.155
Трошкови канцеларијског материјала	669	681
Трошкови мазута	24.440	27.665
Трошкови хемикалија	1.083	400
Трошкови електричне енергије	4.654	4.460
Трошкови осталог горива и мазива	5.568	5.448
Трошкови осталог материјала	2.147	1.025
	<b>39.863</b>	<b>40.834</b>

Трошкови мазута, електричне енергије, осталог горива и мазива се највећим делом односе на енергану, која обавља испоруку енергената за повезана правна лица.

**НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**30. јун 2015.године**

**8. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ**

У хиљадама динара  
 За период који се завршава

	<u>30.јун 2015</u>	<u>30.јун 2014</u>
Трошкови нето зарада	45.936	61.001
Трошкови пореза и доприноса на зараде на терет запослених	17.659	25.741
Трошкови пореза и доприноса на зараде на терет послодавца	11.689	17.472
Трошкови накнада извршног и надзорног одбора	3.863	3.228
Трошкови отпремнина и јубиларних награда	209	4.349
Трошкови превоза запослених	1.948	2.506
Остали лични расходи	3.616	5.404
	<u><b>84.920</b></u>	<u><b>119.701</b></u>

**9. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ И РЕЗЕРВИСАЊА**

У хиљадама динара  
 За период који се завршава

	<u>30.јун 2015</u>	<u>30.јун 2014</u>
Трошкови амортизације	22.075	24.589
Трошкови резервисања	-	-
	<u><b>22.075</b></u>	<u><b>24.589</b></u>

**10. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ РАСХОДИ**

У хиљадама динара  
 За период који се завршава

	<u>30.јун 2015</u>	<u>30.јун 2014</u>
Транспортни трошкови	5.342	3.018
ПТТ услуге	2.560	4.352
Трошкови одржавања и оправке	2.105	2.376
Трошкови закупа	1.707	6.393
Трошкови сајмова	1	22
Трошкови рекламе и пропаганде	725	11.918
Трошкови комуналних услуга	4.715	4.428
Трош.ревизије, адвокатских и других консултантских услуга	4.031	9.852
Остале непроизводне услуге	18.366	20.929
Трошкови осталих пореза и доприноса	12.010	18.720
Трошкови репрезентације	1.137	2.136
Премије осигурања	2.532	3.548
Трошкови платног промета	704	1.711
Трошкови чланарина	-	-
Остало	1.378	10.968
	<u><b>57.313</b></u>	<u><b>100.371</b></u>

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ  
30. јун 2015.године

11. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ

У хиљадама динара  
За период који се завршава

	30.јун 2015	30.јун 2014
Приходи од камата	918	254
Позитивне курсне разлике	19.673	4.257
Приходи од учешћа у добити:		
- повезана предузећа у земљи	1.663	-
- повезана предузећа у иностранству	26.180	-
Остали финансијски приходи	-	-
	<b>48.434</b>	<b>4.511</b>

12. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ

У хиљадама динара  
За период који се завршава

	30.јун 2015	30.јун 2014
Р		
а		
с		
х		
О		
Расходи од камата	158.886	234.468
Д		
Негативне курсне разлике	50.750	27.916
И		
Остали финансијски расходи	3.472	1.722
к	<b>213.108</b>	<b>264.106</b>

амата се односе на расходе камата по кредитима и расходе камата за порезе, доприносе и друге јавне дажбине.

13. ОСТАЛИ ПРИХОДИ

У хиљадама динара  
За период који се завршава

	30.јун 2015	30.јун 2014
Приходи од усклађивања вредности залиха	-	2.393
Приходи од усклађивања вредности потраживања и раткор.фин.пласмана	-	1.777
Приходи од смањења обавеза	14.808	-
Остало	3.544	3.225
	<b>18.352</b>	<b>7.395</b>

14. ОСТАЛИ РАСХОДИ

У хиљадама динара  
За период који се завршава

	30.јун 2015	30.јун 2014
Обезвређење вредности залиха	-	820
Обезвређење финансијских пласмана, потраживања и немат.	851	97
Остало	10.117	2.406
	<b>10.968</b>	<b>3.323</b>



**НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**30. јун 2015.године**

**15. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ**

	У хиљадама динара	
	30.јун 2015	30.јун 2014
Нето добитак/губитак	(62.454)	(233.410)
Просечан пондерисани број акција у току године	1.718.460	1.718.460
Основна зарада по акцији (у динарима)	<b>(36,34)</b>	<b>(135,83)</b>

**16. НЕМАТЕРИЈАЛНА УЛАГАЊА**

	У хиљадама динара			
	Лиценце	Остала нематеријална улагања	Нематеријална улагања у припреми	Укупно нематеријална улагања
<b>Набавана вредност</b>				
Стање 1. јануар 2014. године	26.169	-	4.153	30.322
Повећања током године	251		(251)	-
Прекњижавање				
Стање 31. децембар 2014. године	26.420	-	3.902	30.322
Стање 1. јануар 2015. године	26.420	-	3.902	30.322
Повећања током године				
Активирање				
Прекњижавање				
Стање 30. јун 2015. године	26.420	-	3.902	30.322
<b>Исправка вредности</b>				
Стање 1. јануар 2014. године	13.941	-	-	13.941
Амортизација	2.623			2.623
Прекњижавање				
Стање 31. децембар 2014. године	16.564	-	-	16.564
Стање 1. јануар 2015. године	16.564	-	-	16.564
Амортизација	1.386			1.386
Прекњижавање				
Стање 30. јун 2015. године	17.950			17.950
<b>Садашња вредност на дан:</b>				
- 30. јун 2015. године	<b>8.470</b>	-	<b>3.902</b>	<b>12.372</b>
- 31. децембар 2014. године	<b>9.856</b>	-	<b>3.902</b>	<b>13.758</b>

**17. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА, ОПРЕМА И ИНВЕСТИЦИОНЕ НЕКРЕТНИНЕ**

	У хиљадама динара						
	Земљиште	Грађевински објекти	Опрема	Основна средства у припреми	Улагања у туђа основна средства	Укупно основна средства	Инвестиционе некретности
<b>Набавана вредност</b>							
Стање 1. јануар 2014. године	54.156	734.021	505.273	37.706	15.907	1.347.063	395.695
Повећања				108		108	
Промена рачуноводствене политике							-
Преноси са основ.средстава у припреми	220	3.439	359	(15.392)	4.851	(6.523)	
Продаја							
Прекњижавање							
Расходовања по попису			(3.540)		(1.115)	(4.655)	
Остало			(6.020)		(31)	(6.051)	(104.799)
Стање 31.децембар 2014.године	54.376	737.460	496.072	28.945	19.612	1.336.465	290.896
Стање 1. јануар 2015. године	54.376	737.460	496.072	28.945	19.612	1.336.465	290.896

**НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**

**30. јун 2015.године**

Повећања	2.464	1.899	1.555	5.918		
Преноси са основ.средстава у припреми						
Продаја						
Прекњижавање						
Расходовања по попису						
Остало						
Стање 30.јун 2015.године	54.376	739.924	497.971	30.500	19.612	1.342.383
<b>Исправка вредности</b>						
Стање 1. јануар 2014. године	78.503	244.435		9.144	332.082	
Амортизација	15.702	28.092		2.039	45.833	
Промена рачуноводствне политике						
Повећања						
Продаја						
Расходовања по попису		(2.640)		(740)	(3.380)	
Прекњижавање						
Остало		(4.972)		(31)	(5.003)	
Стање 31.децембар 2014.године	-	94.205	264.915	-	10.411	369.532
Стање 1. јануар 2015. године	-	94.205	264.915	-	10.411	369.532
Амортизација	10.726	13.149		1.201	25.076	
Повећања						
Продаја						
Расходовања по попису						
Прекњижавање						
Остало						
Стање 30. јун 2015.године	-	104.931	278.064	-	11.612	394.607
<b>Садашња вредност на дан:</b>						
- 30. јун 2015. године	<b>54.376</b>	<b>634.993</b>	<b>219.907</b>	<b>30.500</b>	<b>8.000</b>	<b>947.776</b>
- 31. децембар 2014. године	<b>54.376</b>	<b>643.255</b>	<b>231.157</b>	<b>28.945</b>	<b>9.201</b>	<b>966.933</b>

У складу са захтевима МРС 36 – Умањење вредности имовине, Друштво је ангажовало независног проценитеља Vision Consulting d.o.o. Београд, који је извршио анализу надокнадивог износа некретнина, постројења и опреме, инвестиција у току и нематеријалне имовине и поређење са исказаном књиговодственом вредношћу на дан 31.12.2014 године.

Као основни приступ у тестирању потенцијалног обезвређења примењен је концепт „Вредност у употреби“, полазећи од дефинисане јединице за генерисање готовине (ЈГГ) на нивоу Друштва.ЈГГ обухвата књиговодствену вредност средстава који ће генерисати будуће приливе готовине, укључујући и нето обртни капитал који је неопходан за остваривање новчаних токова. Елементи који садржи ЈГГ су конзистентни са елементима које садржи пројекција пословања, чиме је обезбеђенио директно поређење добијених резултата по методи дисконтованих новчаних токова (надокнадиве вредности) и књиговодствене вредности ЈГГ. Надокнадива вредност ЈГГ је добијена на бази пројекције будућих токова готовине које Друштво очекује да оствари од ангажовања некретнина, постројења и опреме и примене дисконтне стопе која је дефинисана на бази тржишних параметара. Пројекције будућег пословања се заснивају на званично усвојеним плановима за УППР поступак који су од почетка 2015 године у примени у оквиру Тигар групе, очекујући да план УППР-а постане правоснажан и самим тим, дефинисани планови пословања, обавезујући у току 2015 године.

Резултати извршене анализе по основу концепта „Вредност у употреби“ показали су да некретнине, постројења и опрема Друштва нису обезвређена.

**НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**30. јун 2015.године**

**17а). ИНВЕСТИЦИОНЕНЕКРЕТНИНЕ**

Предузеће је у току 2012.године извршило пренос основних средстава на инвестиционе некретнине. Структура инвестиционих некретнине приказана је у следећој табели:

Ред .бр.	Назив инвестиционе некретнине	Почетно стање на дан 01.01.2014.	Корекција вредности по процени	Вредност на дан 31.12.2014.	Почетно стање на дан 01.01.2015.	Корекција вредности	Вредност на дан 30.06.2015.
1	Земљиште и некретнине на старој локацији “Обуће” у улици 22. Дивизије у Пироту	246.704	(50.135)	196.569	196.569	-	196.569
2	Земљиште у комплексу “Тигар 3” у улици Николе Пашића 197 у Пироту	57.671	(6.264)-	51.407	51.407	-	51.407
3	Део Управне зграде комплекса “Тигар 2” у улици Николе Пашића 213 у Пироту	91.320	(48.400)-	42.920	42.920	-	42.920
4	Стан бр.5 у улици Ресавска бр.2 КО Врачар у Београду	-	-	-	-	-	-
	<b>УКУПНО</b>	<b>395.695</b>	<b>(104.799)</b>	<b>290.896</b>	<b>290.896</b>	<b>-</b>	<b>290.896</b>

Ради утврђивња фер вредности инвестиционих некретнина на дан 31.12.2014.године у складу са МРС 40 ангажована је независна проценитељска кућа Vision Consulting d.o.o. Београд. Том приликом су полазећи од специфичности, физичког и функционалног стања инвестиционих некретнина за процену вредности грађевинских објеката примењивали трошковни приступ/метод трошкова замене, а за процену вредности земљишта тржишни приступ/метод упоредних цена. Резултати извршене процене су показали да фер вредност инвестиционих некретнина износи 290.896 хиљ.динара.

**18. УЧЕШЋА У КАПИТАЛУ**

	У хиљадама динара	
	30.јун 2015	31.децембар 2014
Учешћа у капиталу повезаних правних лица	2.611.258	2.611.258
Минус: Исправка вредности	(2.118.425)	(2.118.425)
	<b>492.833</b>	<b>492.833</b>
Учешћа у капиталу банака	45	45
Учешћа у капиталу других правних лица	19	19
	<b>492.897</b>	<b>492.897</b>

**НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**30. јун 2015.године**

	% Учешћа	У хиљадама динара	
		30.јун 2015	31.децембар 2014
<b>Учешћа у капиталу повезаних правних лица (брutto)</b>			
<b>У иностранству:</b>			
- Тигар Americas, Jacksonville, Флорида	100.00	35.743	35.743
- Тигар Партнер, Скопје	70.00	21.075	21.075
- Тигра Trejd Doeel , Скопје		579	579
- Тигра Montenegro, Подгорица	80.00	7.549	7.549
- Тигра Trade, Бања Лука	100.00	10.520	10.520
		<b>75.466</b>	<b>75.466</b>
<b>У земљи:</b>			
- Тигар Обућа д.о.о., Пирот	100.00	1.108.838	1.108.838
- Тигар Хемијски производи д.о.о, Пирот	100.00	256.840	256.840
- Тигар Техничка гума д.о.о., Пирот	100.00	626.048	626.048
- Тигар Пословни сервис д.о.о., Пирот	100.00	23.104	23.104
- Тигар Обезбеђење д.о.о., Пирот	100.00	39.413	39.413
- Тигар Tours д.о.о., Пирот	100.00	9.103	9.103
- Тигар Incon д.о.о., Пирот	100.00	162.425	162.425
- Ti-Car трговине д.о.о., Пирот	100.00	1.348	1.348
- Тигар Интер Риск д.о.о., Пирот	100.00	1.973	1.973
- Тигар Угоститељство д.о.о., Пирит	100.00	204.108	204.108
- Тигар – Слободна царинска зона а.д., Пирот	75.06	89.406	89.406
- П канал , Пирот	75.00	400	400
- Дом спортова а.д., Пирот	50.00	12.264	12.264
- Агенција за развој Старе планине, Пирот	40.00	122	122
- "БАQM", Београд	0.10	30	30
- Тигар Стар		8	8
- Пирот Енерго		362	362
		<b>2.535.792</b>	<b>2.535.792</b>
		<b>2.611.258</b>	<b>2.611.258</b>

**19. ОСТАЛИ ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ**

Остали дугорочни финансијски пласмани исказани у билансу стања на дан 30. јун 2015. године у износу од 11.754 хиљада динара (31. децембар 2014. године: 11.754 хиљада динара) односе се на потраживања од радника по основу датих дугорочних стамбених кредита са роком отплате до 20 година, од датума потписивања уговора и каматном стопом у распону од 1.5% до 2% на годишњем нивоу.

**20. ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА**

Дугорочна потраживања исказана у билансу стања на дан 30. Јун 2015.године у износу од 207.064 хиљада динара (31. децембар 2014. Године- 207.064 хиљада динара) односе се на потраживања од купца зависног правног лица Тигар Обућа д.о.о. (67.064 хиљ.динара) и на потраживања од дивиденди од истог правног лица (140.000 хиљ.динара). Наиме, са правоснажношћу УППР-а Тигар Обуће, ова иначе до тада краткорочна потраживања прекласификована су у дугорочна , а у складу са усвојеним репрограмом.

**НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**30. јун 2015.године**

**21. ЗАЛИХЕ**

	У хиљадама динара	
	30.јун 2015	31.децембар 2014
Дати аванси	11.260	17.634
Недовршена производња	-	-
Роба у промету на велико	370.388	395.043
Роба у промету на мало	1.284	1.284
Роба на путу	47.180	28.230
Роба у складишту код других правних лица	10.953	10.953
Мазут	3.742	5.233
Остали материјал (хемикалије)	414	341
	<u>445.221</u>	<u>458.718</u>
Минус: Исправка вредности залиха	-	(4.844)
	<u><b>445.221</b></u>	<u><b>453.874</b></u>

У 2014.години извршена је рекласификација конта. Залихе недовршене производње су са групе 11 пребачене на групу 28 активна временска разграничења, јер ће у 2015 години доћи до затварања ових залиха и њиховог префактурисања Тигар Обући.

**22. ПОТРАЖИВАЊА**

	У хиљадама динара	
	30.јун 2015	31.децембар 2014
Потраживања од повезаних правних лица	1.977.011	1.764.603
Потраживања од купаца у земљи	108.323	145.156
Потраживања од купаца у иностранству	121.850	91.024
Сумњива и спорна потраживања	10.239	10.250
Потраживања по основу учешћа у добити	44.117	45.623
Потраживања од запослених	20.872	21.748
Остала потраживања	3.823	4.799
	<u>2.286.235</u>	<u>2.083.203</u>
Минус: Исправка вредности потраживања	(134.008)	(134.008)
	<u><b>2.152.227</b></u>	<u><b>1.949.195</b></u>

Потраживања од повезаних правних лица су на вишем нивоу у односу на 2014.год Разлог томе је у делу интерних потраживања и обавеза, што су поједини ентитети били у блокади и компензације се нису спроводиле.

Краткорочна потраживања у износу од 207.064 хиљада динара (потраживања од купца зависног правног лица Тигар Обућа д.о.о. 67.064 хиљ.динара и потраживања од дивиденди од истог правног лица 140.000 хиљ.дианара су рекласификована и пренета на дугорочна потраживања, а у складу са УППР-ом Тигар Обуће који је правноснажан.

**23. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ**

	У хиљадама динара	
	30.јун 2015	31.децембар 2014
Краткорочне позајмице зависним правним лицима	235.043	239.481
Остали краткорочни финансијски пласмани	472	472
	<u><b>235.515</b></u>	<u><b>239.953</b></u>

**НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**30. јун 2015.године**

**24. ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ И ГОТОВИНА**

	У хиљадама динара	
	30.јун 2015	31.децембар 2014
Текући рачуни	355	391
Девизни рачуни	8	1.071
Благајна	168	168
Орочена девизна средства	-	106.837
Остала новчана средства (чекови и платне картице)	2.185	636
	<b>2.716</b>	<b>109.103</b>

**25. ПДВ И АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА**

	У хиљадама динара	
	30.јун 2015	31.децембар 2014
Порез на додату вредност	5.820	12.297
Унапред плаћени трошкови	-	302
Динарски и девизни аванси	13.530	6.251
Обрачунати приходи	-	-
Остали АВР	84.530	80.173
	<b>103.880</b>	<b>99.023</b>

Залихе недовршене производње у износу од 67.895 хиљ.динара су са групе 11 пребачене на групу 28 активна временска разграничења, јер ће у 2015 години доћи до затварања ових залиха и њиховог префактурисања Тигар Обући.

**26. ПРОМЕНЕ НА ИСПРАВКАМА ВРЕДНОСТИ**

	У хиљадама динара			
	Учешћа у капиталу	Залихе	Потражи- вања	Укупно
Стање 1. јануар 2014. године	1.862.836	15.770	111.905	1.990.511
Наплата потраживања	-	-	(1.710)	(1.710)
Отписи раније формираних исправки вредности	-	(13.024)	-	(13.024)
Корекција	(4.617)	-	-	(4.617)
Исправка на терет биланса успеха	260.206	2.098	23.813	286.117
<b>Стање 31. децембар 2014. године</b>	<b>2.118.425</b>	<b>4.844</b>	<b>134.008</b>	<b>2.257.277</b>
Стање 1. јануар 2015. године	2.118.425	4.844	134.008	2.257.277
Наплата потраживања				
Отписи раније формираних исправки вредности		(4.844)		(4.844)
Корекција				
Исправка на терет биланса успеха				
<b>Стање 30. јун 2015. године</b>	<b>2.118.425</b>	<b>-</b>	<b>134.008</b>	<b>2.252.433</b>

**НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**30. јун 2015.године**

**27. КАПИТАЛ**

Структура акцијског капитала на дан 30. јун 2015. године према изводу Централног Регистра Депоа и клиринга хартија од вредности „Тигра“ А.Д., Пирот је следећа:

	<b>Број акција</b>	<b>%</b>	<b>У хиљадама динара</b>
Акцијски фонд Републике Србије	429.429	24,99%	160.612
NIKOMMS DOO - Београд	171.154	9,96%	64.013
Републички фонд ПИО	149.981	8,73%	56.108
ERSTE BANK A.D. NOVI SAD – Kastodi račun	114.518	6,66%	42.804
ERSTE BANK A.D. NOVI SAD – Kastodi račun	87.387	5,08%	32.649
Раденковић Никола	43.000	2,50%	16.068
TZR NATURA VITA	25.100	1,46%	9.383
Дунав осигурање ад	17.120	1,00%	6.427
SOCIETE GENERALE BANKA SRBIJS – Kastodi račun	11.480	0,67%	4.306
Јокић Милош	10.643	0,62%	3.985
Остали	658.648	38,33%	246.349
	<b>1.718.460</b>	<b>100%</b>	<b>642.704</b>

Акцијски капитал на дан 30. јун 2015. године састоји се од 1.718.460 обичних акција номиналне вредности од 374 динара по једној акцији.

Структура акцијског капитала на дан 31. децембар 2014. године према изводу Централног Регистра Депоа и клиринга хартија од вредности „Тигра“ А.Д., Пирот је следећа:

	<b>Број акција</b>	<b>%</b>	<b>У хиљадама динара</b>
Акцијски фонд Републике Србије	429.429	24,99%	160.612
ERSTE BANK A.D. NOVI SAD – Kastodi račun	155.250	9,03%	58.036
Републички фонд ПИО	149.981	8,73%	56.108
UNICREDIT BANK SRBIJA AD – Kastodi račun	114.222	6,65%	42.740
ERSTE BANK A.D. NOVI SAD – Kastodi račun	87.387	5,08%	32.649
Раденковић Никола	43.000	2,50%	16.068
TZR NATURA VITA	25.100	1,46%	9.383
Дунав осигурање ад	17.120	1,00%	6.427
HERMA INVESTMENTS CO., LTD	14.669	0,85%	5.463
SOCIETE GENERALE BANKA SRBIJS – Kastodi račun	11.480	0,67%	4.306
Остали	670.822	39,04%	250.912
	<b>1.718.460</b>	<b>100%</b>	<b>642.704</b>

Акцијски капитал на дан 30. јун 2015. године састоји се од 1.718.460 обичних акција номиналне вредности од 374 динара по једној акцији.

**28. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА**

На дан 30.јун 2015. године дугорочна резервисања износе **218.645** хиљада динара.

Од тог износа 4.037 хиљада динара односи се на дугорочна резервисања за накнаде запосленима по основу законских отпремнина за пензију, док 1.666 хиљаде динара износе дугорочна резервисања за јубиларне награде. Резервисање за потенцијалне обавезе које се односи на царински прекршај износи 212.942 хиљ.динара. (резервисање је извршено у 2012. години и односи се на робу изузету испод царинског надзора),

**НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**30. јун 2015.године**

А) Претпоставке коришћене у процени актуара су следеће:

	<u>2015.</u>	<u>2014.</u>
Номинална дисконтна стопа		8%
Очекивана стопа номиналног раста зарада		3%

Б) Кретања на дугорочним резервисањима за накнаде запосленима су била следећа:

	<b>У хиљадама динара</b>		
	<b>Отпремнине</b>	<b>Јубиларне награде</b>	<b>Укупно</b>
Стање на дан 1. јануар 2014.	4.920	2.510	7.430
Повећање резервисања	302		302
Укидање резервисања	(986)	(820)	(1.806)
Актуарски добици/губици	18	(24)	(6)
Стање на дан 31.децембар 2014.	<b>4.254</b>	<b>1.666</b>	<b>5.920</b>
Стање на дан 1. јануар 2015.	4.254	1.666	5.920
Повећање резервисања			
Укидање резервисања	217		217
Актуарски добици/губици			
Стање на дан 30.јун 2015.	<b>4.037</b>	<b>1.666</b>	<b>5.703</b>

В) На дан 30.јун 2015.године је извршено резервисање за потенцијалне обавезе које се односе на царински прекршај у износу од 212.942 хиља.динара.

**29. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ**

	<b>У хиљадама динара</b>	
	<b>30.јун 2015</b>	<b>31.децембар 2014</b>
Дугорочни кредити	4.027.546	1.031.049
Дугорочне хартије од вредности - обвезнице	313.953	193.722
Дугорочне обавезе према повзаним правним лицима	69.671	
Остале дугорочне обавезе	820.614	/
	5,231.786	1.224.771
Минус: Текућа доспећа дугорочних обавеза	-	(689.412)
	<b>5.231.786</b>	<b>535.359</b>

**А) Дугорочни кредити у земљи**

<b>Кредитор</b>	<b>Годишња каматна стопа</b>	<b>Ознака</b>	<b>У хиљадама динара</b>	
			<b>30. јун 2015.</b>	<b>31. децембар 2014.</b>
“Banca Intesa a.d. Beograd “	1,2% мес.	РСД		37.500
“Фонд за развој Републике Србије “	4.5 % годишње	ЕУР	2.713.645	328.238
“Фонд за развој Републике Србије “	2.5 % годишње	ЕУР	1.595.271	192.961
“Фонд за развој Републике Србије “	2.5 % годишње	ЕУР	1.205.059	145.762
“Српска банка - ЕИВ”	6м ЕУРИБОР + 0,3% год.+3%	ЕУР	2.700.000	326.588
“Српска банка - ЕИВ”	3.5 % годишњ + ЕУРИБОР	ЕУР	2.957.157	356.072
“Фонд за развој Републике Србије “	3.5 % годишњ + ЕУРИБОР	ЕУР	5.775.364	695.413



**НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**30. јун 2015.године**

„АИК банка ад Ниш“	3.5 % годишњ + ЕУРИБОР	ЕУР	1.874.459	225.704
“Banca Intesa a.d. Beograd “	3.5 % годишњ + ЕУРИБОР	ЕУР	3.746.364	451.100
„Privredna banka Beograd a.d. Beograd“	3.5 % годишњ + ЕУРИБОР	ЕУР	1.969.551	237.154
„Поштанска штедионица а.д. Београд“	3.5 % годишњ + ЕУРИБОР	ЕУР	4.315.172	519.591
„Agencija za osiguranje depozita ad Beograd“	3.5 % годишњ + ЕУРИБОР	ЕУР	4.599.047	553.772
„Eurobank EFG ad Beograd“	3.5 % годишњ + ЕУРИБОР	ЕУР	715.302	86.130
„Societe General bank Srbija a.d. Beograd“	3.5 % годишњ + ЕУРИБОР	ЕУР	4.727.120	569.193
„Agencija za osiguranje i finansiranje izvoza ad Beograd“	3.5 % годишњ + ЕУРИБОР	ЕУР	578.316	69.635
“Erste bank ad. Novi Sad”	3.5 % годишњ + ЕУРИБОР	ЕУР	529.705	63.782
Министарство финансија		ЕУР	1.660.989	200.000
			<b>4.027.546</b>	<b>1.031.049</b>
Текуће доспеће дугорочних кредита			-	(495.690)
			<b>4.027.546</b>	<b>535.359</b>

Доспеће обавеза по дугорочним кредитима је следеће:

	У хиљадама динара	
	30. јун 2015	31. децембар 2014
До 1 године	-	495.690
Од 2 до 5 година	-	535.359
Преко 5 година	4.027.546	-
	<b>4.027.546</b>	<b>1.031.049</b>

У складу са усвојеним УППР-ом који је постао правноснажан 01.06.2015.године извршено је усаглашавање свих обавеза које су њиме дефинисане. На тај начин су краткорочни кредити и њима припадајуће камате замењене дугорочним кредитом са каматном стопом од 3.5% годишње + еурибор са периодом отплате од 7 година (грејс период 2 године када се отплаћује само камата).

**Б) Дугорочне хартије од вредности – обвезнице**

Кредитор	Годишња каматна стопа	Валута Ознака	Износ	У хиљадама динара	
				30. јун 2015.	31. децембар 2014.
“WIENER” осигурање	7,75%	ЕУР	400.755		48.475
“WIENER “ реосигурање	7,75%	ЕУР	95.018		11.493
Комерцијална банка	7,75%	ЕУР	547.894		66.272
Таково осигурање	7,75%	ЕУР	146.112		17.674
“DDOR Novi Sad”	7,75%	ЕУР	252.476		30.539
“JUBMES banka”	9,00%	ЕУР	159.304		19.269
“WIENER” осигурање	3.5 % годишњ + ЕУРИБОР	ЕУР	513.842	61.872	

**НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**30. јун 2015.године**

“WIENER “ реосигурање	3.5 % годишњ + ЕУРИБОР	ЕУР	129.694	15.616
Комерцијална банка	3.5 % годишњ + ЕУРИБОР	ЕУР	649.436	78.199
Таково осигурање	3.5 % годишњ + ЕУРИБОР	ЕУР	174.462	21.007
“DDOR Novi Sad”	3.5 % годишњ + ЕУРИБОР	ЕУР	318.242	38.320
“JUBMES banka”	3.5 % годишњ + ЕУРИБОР	ЕУР	183.159	22.054
“Дунав осигурање”	3.5 % годишњ + ЕУРИБОР	ЕУР	638.545	76.887
			<b>313.955</b>	<b>193.722</b>
Тек.доспеће дугор.хартија од вредности			-	(193.722)
			<b>313.955</b>	

Доспеће обавеза по дугорочним хартијама од вредности је следеће:

	У хиљадама динара	
	30. јун 2015	31. децембар 2014
До 1 године	-	193.722
Од 2 до 5 година	-	-
Преко 5 година	313.955	-
	<b>313.955</b>	<b>193.722</b>

У складу са усвојеним УППР-ом који је постао правноснажан 01.06.2015.године извршено је усаглашавање свих обавеза које су њиме дефинисане. На тај начин су краткорочни обвезнице, односно текућа доспећа дугорочних обвезница и њима припадајуће камате замењене дугорочним обвезницама са каматном стопом од 3.5% годишње + еурибор са периодом отплате од 7 година (грејс период 2 године када се отплаћује само камата).

**В) Дугорочне обавезе према повезаним правним лицима**

Износ од 69.671 хиљада динара се у целисти односи на обвезнице дате „СЛОБОДНОЈ ЗОНИ ПИРОТ“ са припадајућом каматом које су у складу са усвојеним УППР замењене дугорочним обвезницама

**Г) Остале дугорочне обавезе**

	У хиљадама динара	
	30. јун 2015	31. децембар 2014
Остале дугорочне обавезе - Добављачи у земљи	233.575	
Остале дугорочне обавезе - Добављачи у иностранству	454.018	
Остале дугорочне обавезе - Пореска управа	92.160	
Остале дугорочне обавезе - Локална самоуправа	40.861	
	<b>820.614</b>	<b>0</b>

У складу са усвојеним УППР-ом који је постао правноснажан 01.06.2015.године извршено је усаглашавање свих обавеза које су њиме дефинисане. На тај начин су краткорочне обавезе и њима припадајуће камате замењене дугорочним обавезама са периодом отплате од 7 година (грејс период 2 године када се отплаћује само камата).

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ  
30. јун 2015.године

30. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ

	У хиљадама динара	
	30. јун 2015	31. децембар 2014
Краткорочни кредити у земљи	-	1.980.661
Текућа доспећа дугорочних кредита, хартија од вредности (обвезница) и лизинга	-	689.412
Краткорочне хартије од вредности - обвезнице	-	106.456
Остале краткорочне обавезе - позајмица	75.401	274.984
	<b>75.401</b>	<b>3.051.513</b>

Краткорочни кредити у земљи

Кредитор	Каматна стопа	Валута		30. јун 2015.	31.децембар 2014.
		Озна ка	Износ		
<b><u>Кредити са валутном клаузулом:</u></b>					
„Агенција за осигурање и finansiranje izvoza ad Beograd“	5% годишње	ЕУР	500.000		60.479
„Banca Intesa а.д. Beograd“	9% годишње	ЕУР	2.000.000		241.917
„Banca Intesa а.д. Beograd“ (акредитив)	9% годишње	ЕУР	346.189		41.874
„Banca Intesa а.д. Beograd“ (факторинг)	10% годишње	ЕУР	336.589		40.713
„Societe General bank Srbija a.d. Beograd“	3-м ЕУРИБОР + 5,3% годишње	ЕУР	2.800.000		338.683
„Societe General bank Srbija a.d. Beograd“ (факторинг)	3-м ЕУРИБОР + 5% годишње	ЕУР	500.000		60.479
„Eurobank EFG ad Beograd“	3-м ЕУРИБОР + 6,5% годишње	ЕУР	499.908		60.468
„Erste bank ad. Novi Sad“	3-м ЕУРИБОР + 9,1% годишње	ЕУР	416.084		50.329
„АИК банка ад Ниш“	1% месечно	ЕУР	639.747		77.383
				<b>0</b>	<b>972.325</b>
<b><u>Кредити у динарима:</u></b>					
„Српска банка ад Београд“	1,8% месечно	РСД			30.000
„Српска банка ад Београд“	1,8% месечно	РСД			34.753
„Српска банка ад Београд“	1,8% месечно	РСД			30.000
„Societe General bank Srbija a.d. Beograd“ (факторинг)	1-м БЕЛИБОР+ 1,9%	РСД			81.946
„АИК банка ад Ниш“	1,9% месечно	РСД			22.165
„АИК банка ад Ниш“	1,9% месечно	РСД			17.661
„АИК банка ад Ниш“	1,9% месечно	РСД			37.000
„Privredna banka Beograd a.d. Beograd“	Ркс + 10,5%	РСД			80.000
„Privredna banka Beograd a.d. Beograd“	16,5% годишње	РСД			44.767
„Српска банка ад Београд“	1,8% месечно	РСД			30.000
„Српска банка ад Београд“	1,8% месечно	РСД			80.000
„Српска банка ад Београд“	1,8% месечно	РСД			80.000
„Српска банка ад Београд“	1,8% месечно	РСД			80.000
„Поштанска штедионица а.д. Београд“	21,5% годишње	РСД			270.000
„Поштанска штедионица а.д. Београд“	Ркс + 10%	РСД			40.000
„Поштанска штедионица а.д. Београд“	Ркс + 10%	РСД			30.058
„Privredna banka Beograd a.d. Beograd“	19% годишње	РСД			19.986
				<b>0</b>	<b>1.008.336</b>
				<b>0</b>	<b>1.980.661</b>

**НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**30. јун 2015.године**

У складу са усвојеним УППР-ом који је постао правноснажан 01.06.2015.године извршено је усаглашавање свих обавеза које су њиме дефинисане. На тај начин су краткорочни кредити и њима припадајуће камате замењене дугорочним кредитом са каматном стопом од 3.5% годишње + еурибор са периодом отплате од 7 година (грејс период 2 године када се отплаћује само камата).

**Текућа доспећа дугорочних обавезе**

У складу са усвојеним УППР-ом који је постао правноснажан 01.06.2015.године извршено је усаглашавање свих обавеза које су њиме дефинисане. На тај начин су краткорочни обвезнице, односно текућа доспећа дугорочних обвезница и њима припадајуће камате замењене дугорочним обвезницама са каматном стопом од 3.5% годишње + еурибор са периодом отплате од 7 година (грејс период 2 године када се отплаћује само камата).

На дан 31.децембар 2014.. године текућа доспећа дугорочних обавезе у износу од 689.412 хиљ. динара односе се на део дугорочних обавеза према банкама и осигуравајућим друштвима која доспевају на плаћање до 1 године. Износ од 495.690 хиљ.динара се односи на текуће доспеће дугорочних кредита обелодањених у напмени 29А, док се износ од 193.722 хиљ.динара односи на текуће доспеће дугорочних хартија од вредности, тј. Обезница обелодањених у напмени 29Б.

**Краткорочне хартије од вредности**

У складу са усвојеним УППР-ом који је постао правноснажан 01.06.2015.године извршено је усаглашавање свих обавеза које су њиме дефинисане. На тај начин су ове обавезе замењене дугорочним обавезама

Краткорочне хартије од вредности на дан 31.децембар 2014.године се у целости односе на обвезнице дате Осигуравајућим Друштвима (Дунав осигурање) у износу од 61.456 хиљ.динара које су доспеле у 2013.години и „СЛОБОДНОЈ ЗОНИ ПИРОТ“ у износу од 45.000 хиљ.динара које су такође доспеле у 2013.години.

**Остале краткорочне обавезе - позајмица**

Остале краткорочне финансијске обавезе на дан 30.јун 2015.године се односе на бескаматне позајмице повезаних правних лица у износу од 75.401 хиљ.динара.

На дан 31.децембар 2014.године остале краткорочне финансијске обавезе се односе на позајмицу примљену од Министарства финансија у износу од 200.000 хиљ.динара (која је у складу са УППР-ом дефинисна и рекласификована као дугорочна).и повезаних правних лица у износу од 74.984 хиљ.динара. У питању су бескаматне позајмице.

**31. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА**

	У хиљадама динара	
	30. јун 2015	31. децембар 2014
Примљени аванси, депозити и кауције	9.043	52.541
Добављачи, повезана правна лица	166.069	218.566
Добављачи у земљи	51.054	293.792
Добављачи у иностранству	113.514	478.113
Остале обавезе из пословања	-	181
	<b>339.680</b>	<b>1.043.193</b>

Обавезе из пословања су на нижем нивоу у односу на 31.децембар 2014.годне. У складу са усвојеним и правноснажним УППР-ом извршено је усаглашавање свих обавеза које су њиме дефинисане. На тај начин су и обавезе према добављачима дефинисане УППР-ом пренете на дугорочне обавезе у износу од 687.593 хиљ.динара.

**НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**30. јун 2015.године**

**32. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ**

	У хиљадама динара	
	30. јун 2015	31. децембар 2014
Обавезе за бруто зараде	61.330	130.392
Обавезе за камате	124	760.951
Обавезе за дивиденде	37.894	37.894
Остале краткорочне обавезе	17.286	12.346
	<b>116.634</b>	<b>941.583</b>

Остале краткорочне обавезе су на нижем нивоу у односу на 31.децембар 2014.годне. У складу са усвојеним и правноснажним УППР-ом извршено је усаглашавање свих обавеза које су њиме дефинисане. На тај начин су обавезе за камате припојене главници припадајућег кредита и пренете на дугорочне обавезе.

**33. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ ПДВ-а И ОСТАЛИХ ЈАВНИХ ПРИХОДА И ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА**

	У хиљадама динара	
	30. јун 2015	31. децембар 2014
Обавезе за ПДВ	-	/
Обавезе за остале порезе, доприносе и друге дажбине	1.765	15.364
ПВР	36.204	82.177
	<b>37.969</b>	<b>97.541</b>

ПАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ  
30. јун 2015.године

34. ДЕВИЗНИ КУРСЕВИ

Средњи курсеви за девизе, утврђени на међубанкарском тржишту девиза, примњени за прерачуи девизних позиција биланса стања у динаре, за поједине главне валуте су били следећи:

	<u>30. јун 2015</u>	<u>31.децембар 2014.</u>
USD	107,7304	99,4641
EUR	120,6042	120,9583
GBP	169,4117	154,8365
CHF	115,7541	100,5472


 ЗАКОНСКИ ЗАСТУПНИК  

