



**КВАРТАЛНИ ИЗВЕШТАЈ  
ЗА ПРВИ КВАРТАЛ  
2016. ГОДИНЕ**



**NIS.EU**

Квартални извештај за први квартал 2016. године представља веродостојан приказ развоја и резултата пословања НИС Групе остварених у првом кварталу 2016. године.

Извештај обухвата и приказује податке НИС Групе, која обухвата *НИС а.д. Нови Сад* и његова зависна друштва. Уколико подаци обухватају само одређена зависна друштва или само *НИС а.д. Нови Сад*, то је у Извештају посебно наглашено. Термини „*НИС а.д. Нови Сад*” и „Друштво” означавају матично друштво НИС а.д. Нови Сад, док се термини „НИС” и „НИС Група” односе на *НИС а.д. Нови Сад* са зависним друштвима.

У складу са Законом о тржишту капитала, Извештај садржи три целине: извештај о пословању, финансијске извештаје (појединачне и консолидоване), као и изјаву лица одговорних за састављање Извештаја.

Квартални извештај је сачињен на српском, енглеском и руском језику. У случају било каквих одступања, меродавна је верзија на српском језику. Извештај је доступан и у електронској форми на корпоративном сајту. Све додатне информације о НИС Групи могу се наћи на корпоративном сајту [www.nis.eu](http://www.nis.eu).

## САДРЖАЈ

Увод .....	3
Извештај о пословању.....	4
Важни догађаји у првом кварталу 2016. године.....	4
Профил Групе.....	5
Управљање ризицима .....	19
Пословно окружење.....	25
Положај на тржишту.....	27
Анализа резултата .....	29
Мере за повећање оперативне ефикасности .....	38
Задуженост.....	39
Инвестиције.....	40
Порези и други јавни приходи .....	41
Хартије од вредности .....	42
Људски ресурси .....	44
Истраживање и развој.....	45
Финансијски извештаји .....	46
Појединачни финансијски извештаји .....	46
Извештај о финансијској позицији .....	46
Извештај о укупном резултату.....	47
Извештај о променама на капиталу.....	48
Извештај о токовима готовине .....	49
Напомене уз појединачне финансијске извештаје.....	50
Консолидовани финансијски извештаји.....	65
Консолидовани извештај о финансијској позицији.....	65
Консолидовани извештај о укупном резултату .....	66
Консолидовани извештај о променама на капиталу .....	67
Консолидовани извештај о токовима готовине.....	68
Напомене уз консолидоване финансијске извештаје .....	69
Изјава лица одговорних за састављање извештаја .....	85
Контакти .....	86

## УВОД

НИС Група је у првом кварталу 2016. године успела да задржи профитабилност. Иако су се неповољни трендови из претходне наставили и у овој години и цене нафте на светском тржишту остале на најнижем нивоу у последњих 12 година, НИС је забележио нето добитак од око 260 милиона динара. Постигнути резултати су знатно бољи него пре годину дана када је у истом периоду 2015. године НИС остварио нето губитак од 4,7 милијарди динара.

За остварене резултате у великој мери је заслужан опсежан програм повећања оперативне ефикасности у свим сегментима пословања. Само за прва три месеца ове године ефекат спроведених мера оперативне ефикасности на показатељ ЕБИТДА износи 1,3 милијарде динара, што је у великој мери допринело одржању профитабилности НИС Групе.

Када је реч о оперативним показатељима, обим прераде нафте и полупроизвода повећан је за 13% у односу на први квартал 2015. године. Осим тога, у поређењу са истим периодом прошле године, НИС је у прва три месеца 2016. године успео да повећа укупан промет нафтних деривата за 3%.

У неповољним условима за пословање глобалног нафтно-гасног сектора, НИС је и у првом кварталу 2016. године наставио тренд раста обима директних и индиректних пореских обавеза и оне су у првом кварталу 2016. године износиле 32,8 милијарди динара што је 11% више него пре годину дана када су износиле 29,5 милијарди динара.

НИС се упркос отежаним условима пословања није одрекао нових инвестиција и наставио је са улагањима у даљи развој. У првом кварталу 2016. године инвестирано је укупно 4,6 милијарди динара, од чега највише у област истраживања нафте и гаса, чиме се обезбеђује стабилну базу за будући развој, али и доприноси одржању енергетске сигурности земље.

Међутим, негативни трендови на глобалном нивоу, утицали су на одређене резултате НИС-а. Тако је у првом кварталу 2016. године, показатељ ЕБИТДА износио 3,8 милијарди динара што је 48% мање него у истом периоду прошле године. Такође, забележен је и мањи пад у производњи домаће нафте и гаса, која је износила 363 хиљада условних тона што је за 5% мање него пре годину дана.

Без обзира на све неповољне трендове, НИС и у време кризе остаје лидер у друштвено одговорном пословању и наставља да подржава пројекте који ће остати будућим генерацијама. У оквиру корпоративног програма „Заједници заједно“ потписани су споразуми о сарадњи са 11 градова и општина широм Србије. На тај начин НИС жели да део свог успеха подели са заједницом у којој послује. Такође, није смањен ни износ издвојен у ове сврхе и у 2016. години НИС је за програме подршке локалним заједницама издвојио 110,5 милиона динара.

Осим тога, у НИС-у смо текућу, 2016. годину, прогласили „Годином HSE“, чиме желимо да покажемо да су брига о здрављу и безбедности запослених, као и посвећеност заштити животне средине за нас приоритети. Као што то потврђује богато међународно искуство, пословање уз константно унапређивање HSE-а је синоним за успешно пословање. HSE показатељи и резултати пословања нераскидиво су повезани. Примена строгих процедура и савесна имплементација овог система доводи до унапређења практично свих области пословања и до раста како финансијских, тако и производних показатеља.

Први квартал 2016. године указује на то да ће и ова година бити пуна изазова. НИС ће наставити са доследним спровођењем програма повећања оперативне ефикасности. Укупан ефекат мера повећања оперативне ефикасности за целу 2016. процењује се на 7,4 милијарде динара. Поред тога наставићемо да улажемо у развој и нећемо одустати од кључних инвестиционих пројеката.

## ИЗВЕШТАЈ О ПОСЛОВАЊУ

### Важни догађаји у првом кварталу 2016. године

#### Јануар

- Успешно завршена 3D сеизмичка истраживања на истражном простору „Турија II“
- Нова генерација полазника програма „НИС Шанса“ потписала уговоре о раду
- Под покровитељством ЈАД „Гаспром њефт“ и Министарства културе и информисања Србије одржан девети филмски и музички фестивал „Кустендорф“ на Мокрој гори
- Уз помоћ НИС-а у ОШ „Јован Поповић“ у Новом Саду отворен фоно кабинет
- НИС седму годину заредом подржао Међународни миниbasket фестивал „Рајко Жижић“ у Београду

#### Фебруар

- НИС објавио ревидиране консолидоване финансијске извештаје за 2015. годину
- Успешно почела комерцијална производња на Постројењу за производњу битумена у РНП након редовних инвестиционих радова на одржавању
- Нови програм лојалности „Са нама на путу“ на свим малопродајним објектима НИС-а
- Генерални директор НИС-а учествовао у Бриселу на самиту „Партнерство на Балкану – јачање веза у региону“
- Дневни лист „Блиц“ седму годину за редом прогласио генералног директора *НИС а.д. Нови Сад*, Кирила Кравченка, за најмоћнијег странца

#### Март

- У оквиру корпоративног програма „Заједници заједно“ потписани споразуми о сарадњи са представницима Београда и још десет градова и општина у Србији
- Завршени инвестициони радови на делу процесних постројења у РНП
- Најављено да ће ЈАД „Гаспром њефт“ уложити четири милиона евра за осликавање унутрашњости Храма Светог Саве у Београду
- На Међународним данима енергетике и инвестиција у Новом Саду НИС представио предности коришћења компримованог природног гаса, у оквиру панела „Технологије будућности у енергетици“
- На сајму аутомобила у Београду НИС представио програм лојалности „Са нама на путу“ и предности коришћења КПГ-а
- Уз подршку НИС-а на Техничком факултету „Михајло Пупин“ у Зрењанину отворене две савремене лабораторије за физику и хемију

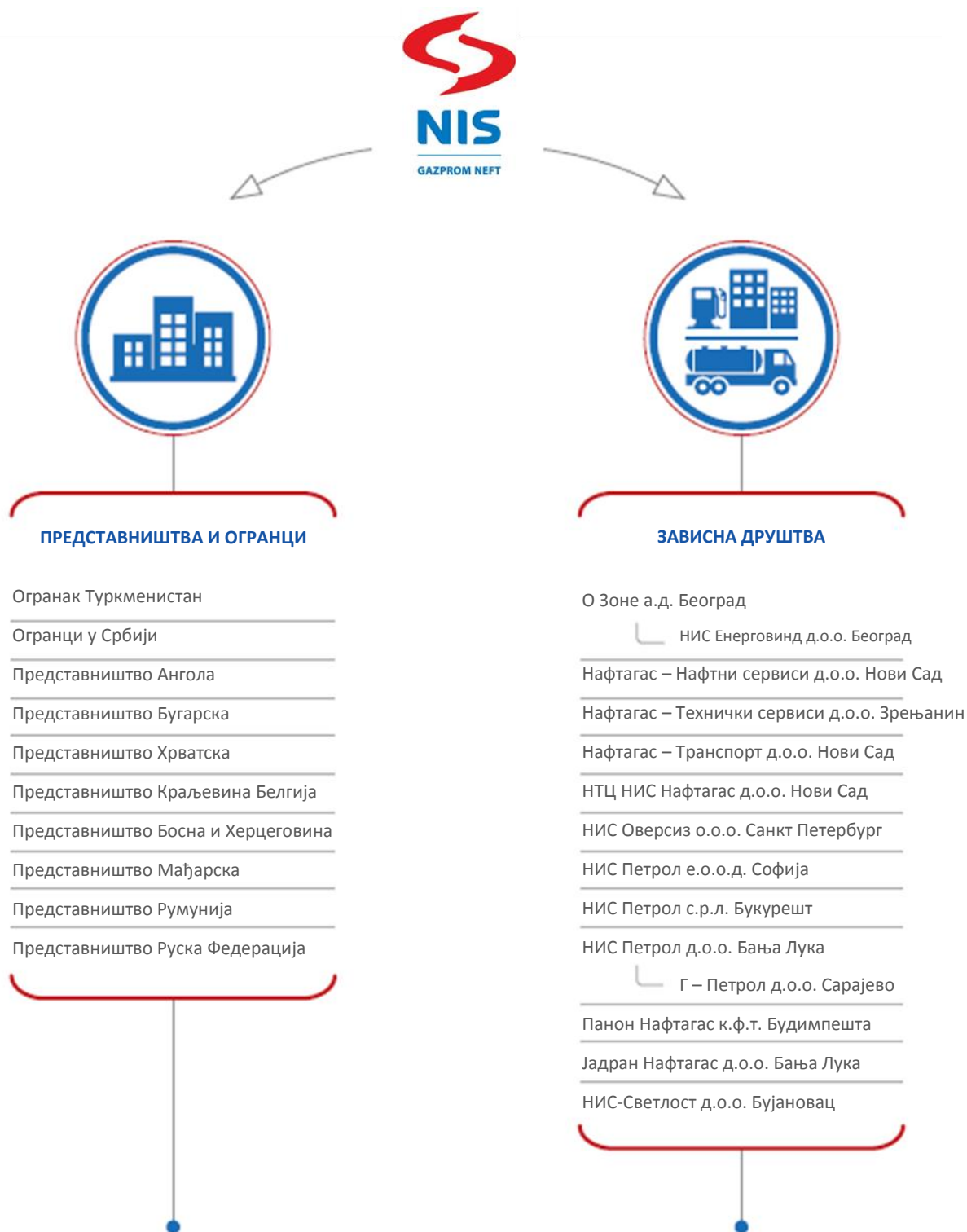
## Профил Групе

НИС Група је један од највећих вертикално интегрисаних енергетских система у Југоисточној Европи. НИС Група се бави истраживањем, производњом и прерадом нафте и природног гаса, прометом широког асортимана нафтних и гасних деривата, као и реализацијом пројеката у области петрохемије и енергетике.

НИС је међународна групација са интернационалним тимом стручњака и послује у десет земаља.



## Пословна структура НИС Групе<sup>1</sup>



<sup>1</sup> Према одредбама Закона о туризму Републике Србије, уколико привредно друштво не обавља угоститељску делатност као претежну делатност, ради обављања ове делатности дужно је да образује и у одговарајућем регистру региструје огранак, односно простор ван пословног седишта или да на други начин образује одговарајућу организациону јединицу која се евидентира у Регистру туризма. Из овог разлога Друштво је све бензинске станице на којима се обавља угоститељска делатност регистровало као засебне огранке. Списак бензинских станица које су регистроване као огранци налази се на веб страници <http://ir.nis.rs/o-nama/grupa/#c88>



## Делатност НИС Групе



### БЛОК „ИСТРАЖИВАЊЕ И ПРОИЗВОДЊА“

Обухвата истраживање, производњу, инфраструктуру и операциону подршку производњи, управљање резервама нафте и гаса, управљање разрадом лежишта нафте и гаса, велике пројекте у области истраживања и производње.

Већина НИС-ових нафтних налазишта налази се на територији Србије, али је НИС искорачио и у регион, изводећи истражне радове у Босни и Херцеговини, Мађарској и Румунији. У Анголи НИС послује још од 1980. године, а 1985. године почела је експлоатација нафте у тој земљи.

У оквиру овог Блока послује и погон за припрему природног гаса, производњу ТНГ и газолена и уклањање CO<sub>2</sub> у Елемиру, чији је пројектовани капацитет 65.000 тона ТНГ-а и газолена годишње.

Преко свог зависног друштва Научно-технолошког центра (НТЦ) НИС Нафтагас д.о.о. Нови Сад, НИС пружа научнотехничку подршку основној делатности матичног друштва и обезбеђује развој и иновације у оквиру свог пословања.



### БЛОК „СЕРВИСИ“

Пружа сервисне услуге у области истраживања и производње нафте и гаса путем геофизичких испитивања, израде, опремања и ремонта бушотина, као и спровођења специјалних операција и мерења на бушотинама. Поред тога пружа и услуге одржавања средстава за рад и изградњу и одржавања нафтно-гасних система и објеката. Поред превоза терета и ангажовања радних машина, пружа и услугу превоза путника и изнајмљивања возила.

Блок „Сервиси“ је извршио експанзију пословања на инострану тржишта: на територију Босне и Херцеговине, Румуније и Русије.



### БЛОК „ПРЕРАДА“

Бави се прерадом сирове нафте и других сировина и производњом нафтних деривата. Производи широк спектар нафтних деривата: од моторних и енергетских горива до сировина за петрохемијску индустрију и осталих нафтних производа.

Прерађивачки комплекс Блока „Прерада“ обухвата два производна погона која се налазе у Панчеву и Новом Саду. Рафинерија нафте у Панчеву, чији је пројектовани капацитет 4,8 милиона тона годишње, ради, док је рафинерија нафте у Новом Саду конзервирана и њен пројектовани капацитет од 2,5 милиона тона годишње тренутно није у употреби.





### БЛОК „ПРОМЕТ“

Обухвата спољну и унутрашњу трговину, трговину на велико, трговину на мало нафтним дериватима и допунским асортиманом.

НИС има највећу малопродајну мрежу у Србији, а промет развија и у земљама региона – Босни и Херцеговини, Бугарској и Румунији. На тржиштима Србије и региона, НИС наступа са два брэнда: *НИС Петрол* и *GAZPROM*.

Као посебне пословне правце НИС развија снабдевање авио-горивом, снабдевање пловних објеката горивом, промет мазива и битумена.



### БЛОК „ЕНЕРГЕТИКА“

Бави се производњом електричне и топлотне енергије из конвенционалних и обновљивих извора, продајом гаса, продајом електричне енергије, развојем и увођењем стратешки важних енергетских пројеката, развојем и имплементацијом пројеката за повећање енергетске ефикасности.

Блок „Енергетика“ развија и реализује енергетске пројекте у оквиру НИС Групе, обавља анализу и процену инвестиционих пројеката у енергетском сектору Србије у оквиру пројеката стратешког партнерства.

Подршку основним пословним активностима пружају Функције подршке унутар матичног Друштва – *НИС а.д. Нови Сад*. Од десет Функција подршке, пет је делимично децентрализовано и имају функционално подређене делове у оквиру Блокова<sup>2</sup>, док су остале функције централизоване<sup>3</sup>. Један од заменика генералног директора задужен је за петрохемијске послове.

<sup>2</sup> Функција за финансије, економику, планирање и рачуноводство, Функција за стратегију и инвестиције, Функција за материјално-техничку и сервисну подршку и капиталну изградњу, Функција за организациона питања и Функција за HSE.

<sup>3</sup> Функција за правна и корпоративна питања, Функција за корпоративну заштиту, Функција за спољне везе и односе са државним органима, Функција за односе са јавношћу и комуникације и Функција за интерну ревизију (Функција за интерну ревизију подређена је генералном директору, док лице одговорно за унутрашњи надзор подноси извештаје Комисији за ревизију Одбора директора).

## Општи подаци о НИС а.д. Нови Сад

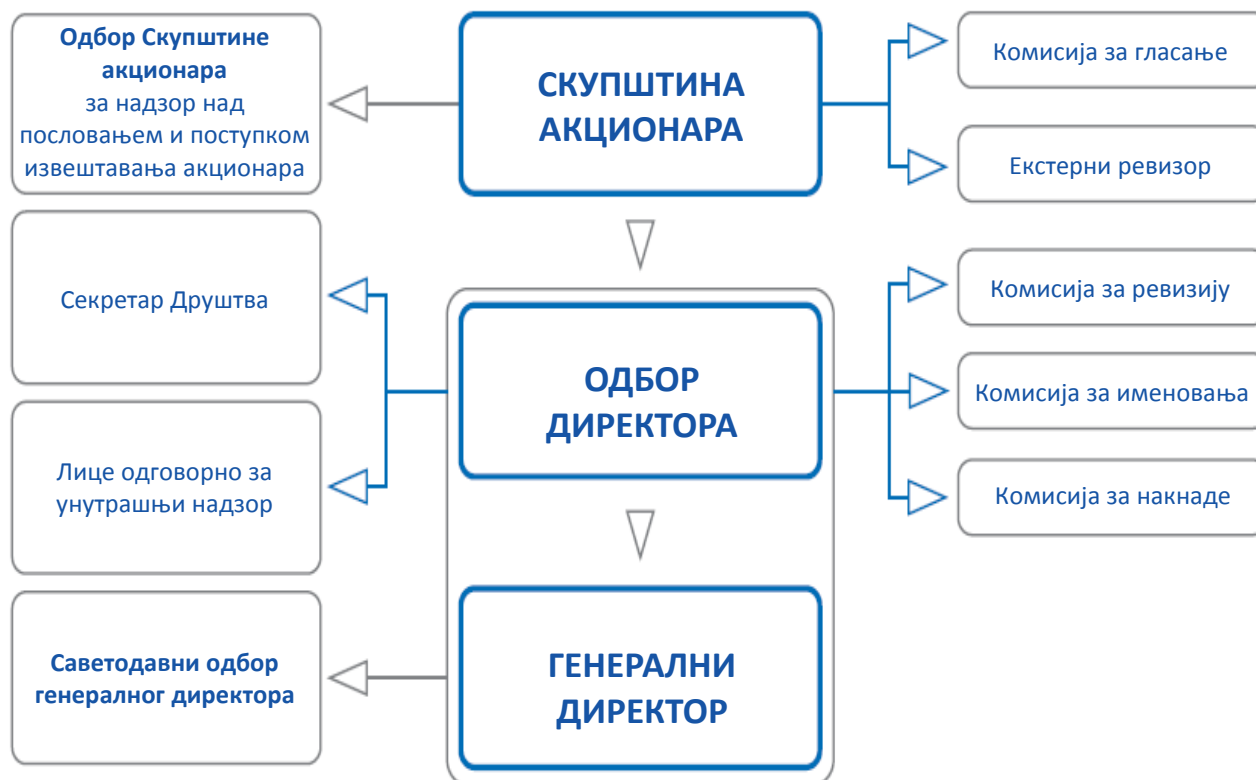
Пословно име:	НИС а.д. Нови Сад
Матични број:	20084693
Адреса:	Нови Сад, Народног фронта 12
ПИБ:	104052135
Web site:	<a href="http://www.nis.eu">www.nis.eu</a>
имејл адреса:	<a href="mailto:office@nis.eu">office@nis.eu</a>
Делатност:	0610 - експлоатација сирове нафте
Број и датум регистрације у АПР:	БД 92142, 29.09.2005.
Укупан капитал на дан 31.03.2016.:	203.603.291.000,00 РСД
Основни капитал на дан 31.03.2016.:	81.530.200.000,00 РСД
Број запослених <sup>4</sup> на дан 31.03.2016.:	3.884
Ревизорска кућа која је ревидирала последњи финансијски извештај (од 31.12.2015.):	Pricewaterhouse Coopers д.о.о. Београд Омладинских бригада бр. 88а 11070 Нови Београд
Организовано тржиште на којем се тргује акцијама издаваоца:	Београдска берза а.д. Београд Омладинских бригада бр. 1 11070 Нови Београд

<sup>4</sup> Без запослених преко услужних предузећа и без запослених у зависним друштвима и представништвима.

## Систем управљања Друштвом

НИС а.д. Нови Сад је успоставио једнодомни систем управљања, у коме централну улогу у управљању Друштвом има Одбор директора, који је одговоран за реализацију постављених циљева и остваривање резултата, док акционари своја права остварују и контролу врше првенствено преко Скупштине акционара.

Одредбама Статута извршено је потпуно и јасно разграничење делокруга послова Одбора директора у односу на делокруг послова Скупштине акционара, Генералног директора Друштва и тела која образују органи управљања Друштва.



### Скупштина акционара

Скупштину акционара као највиши орган Друштва чине сви акционари.

### Одбор директора

Централну улогу у управљању Друштвом има Одбор директора, који је колективно одговоран за дугорочни успех Друштва, а у чијој надлежности је постављање основних пословних циљева и праваца даљег развоја Друштва, као и утврђивање и контрола успешности примене пословне стратегије Друштва.

Одбор директора има 11 чланова које бира Скупштина акционара. Чланови бирају председника Одбора директора, а функције председника Одбора директора и Генералног директора су раздвојене.

## Чланови Одбора директора на 31.03.2016. године

**Вадим Јаковљев**

**председник Одбора директора НИС а.д. Нови Сад**

**заменик председника Извршног одбора ЈАД „Гаспром њефт“, први заменик генералног директора задужен за питања истраживања и производње, стратешко планирање, спајања и аквизиције**

Рођен је 30. септембра 1970. године у Шаркану, Удмуртска АССР.

Дипломирао је 1993. године на Московском инжењерско-физичком институту, смер Примењена нуклеарна физика. Године 1995. завршио је Високу школу за финансије Међународног универзитета у Москви. Од 1999. године поседује сертификат *Chartered Association of Certified Accountants*. Године 2009. стекао је диплому Британског института директора (ИД). Од 1995. до 2000. године радио је у „PricewaterhouseCoopers“ на разним дужностима, од консултанта до менаџера за ревизију. Од 2001. до 2002. године био је на дужности заменика руководиоца финансијско-економске управе ЈУКОС ЕП а.д. Од 2003. до 2004. године финансијски је директор „Југанскњефтегаса“ НК ЈУКОС. Од 2005. до 2006. године био је заменик генералног директора за економију и финансије „СИБУР-Русские шини“.

На функцију члана Одбора директора НИС а.д. Нови Сад именован је 10.02.2009. године, а на функцију председника Одбора директора НИС а.д. Нови Сад 31.07.2009. године.

**Кирил Кравченко**

**генерални директор НИС а.д. Нови Сад**

**члан Одбора директора НИС а.д. Нови Сад**

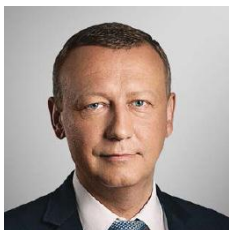
**члан Комисије за именовања**

**заменик генералног директора за управљање иностраним активама ЈАД „Гаспром њефт“**

Рођен је 13. маја 1976. године у Москви, СССР.

Године 1998. је са највећим успехом дипломирао социологију на Московском државном универзитету „М. В. Ломоносов“, где је магистрирао. Даље образовање наставио је на Отвореном британском универзитету (менаџмент финансија), а од 2003. до 2004. године у школи бизниса *IMD Business School*. Доктор је економских наука и професор. До 2000. године радио је у области консалтинга, а од 2000. до 2004. године у компанији ЈУКОС, у Москви и Западном Сибиру и у компанији *Schlumberger* (партнерски програм са НК ЈУКОС). Од 2004. до 2007. године био је административни директор „МХК ЕвроХим“ а.д. Више пута је биран за члана управних одбора у већим руским и интернационалним компанијама. У априлу 2007. године именован је за потпредседника ЈАД „Гаспром њефт“. Од јануара 2008. године је заменик председника Извршног одбора ЈАД „Гаспром њефт“, заменик генералног директора за организациона питања. Од фебруара 2009. године је генерални директор НИС а.д. Нови Сад и члан Одбора директора НИС а.д. Нови Сад, а од марта 2009. године је заменик генералног директора за управљање иностраним активама ЈАД „Гаспром њефт“.

На функцију члана Одбора директора НИС а.д. Нови Сад именован је 10.02.2009. године.



### **Александар Бобков**

**члан Одбора директора НИС а.д. Нови Сад**  
**саветник генералног директора ЈАД „Гаспром њефт“**  
**извршни директор АД „МФК Лахта центар“**

Рођен је 18. октобра 1966. године у Виноци, СССР.

Године 1988. је завршио Лењинградски државни универзитет „Жданов“, смер политичка економија, 16.06.2006. године је стекао стручно звање магистра економских наука, а 17.06.2011. године и академско звање доктора економских наука. Од 1991. до 2010. године радио је на руководећим позицијама у области грађевине, производње, некретнина и трговине у Лењинградском Центру за пословну сарадњу „Перекрјосток“, АД „Проксима“, грађевинској компанији „Генераљнаја строитељнаја корпорација“ д.о.о. Од 2010. године до данас ради као извршни директор Друштвено-пословног центра ЗАД „Охта“ (сада АД „Мултифункционални комплекс Лахта центар“) и од 2012. године до данас је саветник генералног директора ЈАД „Гаспром њефт“.

На функцију члана Одбора директора НИС а.д. Нови Сад именован је 22.07.2013. године.



### **Даница Драшковић**

**члан Одбора директора НИС а.д. Нови Сад**

Рођена је 14. новембра 1945. године у Колашину, Црна Гора.

На Правном факултету Универзитета у Београду је дипломирала 1968. године. Од 1968. до 1990. године радила је на пословима финансија у банци, на правно-економским пословима у привреди и као градски судија за прекршаје у Београду. Године 1990. је основала издавачку кућу „Српска реч“, чији је и данас власник. Аутор је две књиге публицистике.

Од 01.04.2009. до 18.06.2013. године члан Одбора директора НИС а.д. Нови Сад. На ову функцију поново је именована 30.06.2014. године.



### **Алексеј Јанкевич**

**члан Одбора директора НИС а.д. Нови Сад**  
**заменик генералног директора за економику и финансије ЈАД „Гаспром њефт“**

Рођен је 19. децембра 1973. године у Лењинграду, СССР.

Године 1997. завршио је Државни електротехнички Универзитет у Санкт Петербургу (ЛЕТИ), смер „оптички инструменти и системи“. Године 1998. је завршио Међународну школу менаџмента ЛЕТИ-Лованиум у Санкт-Петербургу. Од 1998. до 2001. године радио је у консултантској кући „КАРАНА“. Од 2001. до 2005. је радио на пословима заменика начелника Управе за планирање, буџет и контролинг ЗАД „ЈУКОС РМ“ (део који је одговоран за логистику, прераду и промет). Године 2004. је стекао звање „Certified Management Accountant“ (СМА). Од 2005. до 2007. године је заменик финансијског директора „ЛЛК-Интернешнл“ (бави се производњом и продајом уља и специјалних нафтних деривата и послује у оквиру ЛУКОИЛ групе). Од 2007. до 2011. године је начелник Департмана за планирање и буџет, руководилац Дирекције за економику и корпоративно планирање ЈАД „Гаспром њефт“. Од августа 2011. године је в.д. заменика генералног директора ЈАД „Гаспром њефт“ за економику и финансије. Од марта 2012. године је члан Извршног одбора ЈАД „Гаспром њефт“, заменик генералног директора ЈАД „Гаспром њефт“ за економику и финансије.

На функцију члана Одбора директора НИС а.д. Нови Сад именован је 18.06.2013. године.



### Горан Кнежевић

*члан Одбора директора НИС а.д. Нови Сад,  
председник Комисије за именовања*

Рођен је 12.05.1957. године у Банатском Карловцу, Србија.

Завршио је Економски факултет Универзитета у Београду. Од 1983. до 1990. године радио је у Комбинату „Серво Михаљ Зрењанин“. Од 1990. до 2000. радио је на радном месту генералног директора компаније „Серво Михаљ Турист“. Од 2000. године је био председник Извршног комитета града Зрењанина и градоначелник Зрењанина у три мандата. Од 2012. године се налазио на месту министра пољопривреде Републике Србије. Од 01.10.2013 – 30.06.2014. године се налазио на радном месту саветника генералног директора НИС а.д. Нови Сад.

На функцију члана Одбора директора НИС а.д. Нови Сад именован је 30.06.2014. године



### Александар Крилов

*члан Одбора директора НИС а.д. Нови Сад,  
директор Дирекције за регионалну продају ЈАД „Гаспром њефт“*

Рођен је 17.03.1971. године у Лењинграду, СССР.

Године 1992. завршио је ЛМУ (град Лењинград), 2004. године – Правни факултет СпбГУ, а 2007. године Московску интернационалну вишу школу за бизнис МИРБИС МБА, смер стратешки менаџмент и предузетништво. Од 1994. до 2005. године радио је на руководећим радним местима у области промета некретнина (генерални директор, председник) у следећим компанијама: Руско-канадско ЗП „Петробилд“ и ЗАД „Алпол“. У периоду од 2005. до 2007. године био је заменик руководиоца у Дирекцији продаје у ДОО „Сибур“. Од априла 2007. године до данас, руководиоца је Департамана за снабдевање нафтним дериватима, руководиоца Департамана за регионалну продају и директор Дирекције за регионалну продају ЈАД „Гаспром њефт“.

На функцију члана Одбора директора НИС а.д. Нови Сад именован је 29.11.2010. године.



### Никола Мартиновић

*члан Одбора директора НИС а.д. Нови Сад,  
члан Комисије за ревизију*

Рођен је 3. децембра 1947. године у Фекетићу, Србија.

Основну школу завршио је у Фекетићу, а гимназију у Србобрану. Дипломирао је на Економском факултету у Суботици, где је и магистрирао на тему „Трансформација пореског система у Србији са увођењем ПДВ-а“. Од 1985. до 1990. године налазио се на челу компаније „Солид“ у Суботици, а наредне две године, до 1992. године, био је на функцији помоћника министра унутрашњих послова у Министарству унутрашњих послова Републике Србије. Од 1992. до 2000. године радио је као помоћник генералног директора НИС а.д. Нови Сад за финансије, односно као генерални директор „Нафтагас промета“ од 1996. до 2000. године. Од 2005. године до 31.08.2013. године у НИС а.д. Нови Сад обавља послове специјалног саветника. Од 01.09.2013. године до 15.12.2013. године обављао је функцију специјалног саветника Генералног директора „О Зоне а.д. Београд“, а од 15.12.2013. до одласка у пензију 17.11.2014. године послове саветника директора „НТЦ НИС-Нафтагас д.о.о. Нови Сад“. Почев од 22.11.2011. године, је ангажован и као члан Савета гувернера Народне банке Србије.

Био је члан Управног одбора НИС а.д. Нови Сад од 2004. до 2008. године, а на исту функцију именован је и 10.02.2009. године.





### Волфганг Рутеншторфер

**независни члан Одбора директора НИС а.д. Нови Сад,  
председник Комисије за ревизију**

Рођен је 15. октобра 1950 у Бечу, у Аустрији.

Године 1976. дипломирао је економику и бизнис администрацију на Бечком универзитету економике и бизниса. Стекао је звање доктора наука.

Године 1976. почео је да ради у компанији ОМВ, 1985. године је прешао у Дирекцију за планирање и контролу, а 1989. године преузео одговорност за стратешки развој групе ОМВ. Пошто је 1990. године био постављен за директора маркетинга, постао је члан Извршног одбора 1992. године и био задужен за финансије и хемијске производе. Остао је у Извршном одбору компаније ОМВ до почетка 1997. године, када је постао заменик министра финансија. Првог јануара 2000. године вратио се у Извршни одбор ОМВ-а и био задужен за финансије до априла 2002. године, а за гас до децембра 2006. године. У периоду од 01.01.2002. до 31.03.2011. године био је председник Извршног одбора ОМВ групе.

На функцију независног члана Одбора директора *НИС а.д. Нови Сад* именован је 20.04.2012. године.



### Анатолиј Чернер

**члан Одбора директора НИС а.д. Нови Сад,  
члан Комисије за накнаде  
заменик председника Извршног одбора, заменик генералног директора за  
логистику, прераду и промет ЈАД „Гаспром њефт“**

Рођен је 27.08.1954. године у Грозном, СССР.

Године 1976. завршио је Нафтни институт у Грозном, смер хемијске технологије прераде нафте и гаса. Од 1976. до 1993. године радио је у Рафинерији „Шерипов“ у Грозном, где је прошао пут од оператера до директора Рафинерије. Године 1996. почео је да ради у компанији „Славњефт“, на месту управника Одељења промета нафте и нафтних деривата, а касније је именован за потпредседника НГК „Славњефт“. На дужност потпредседника за прераду и промет компаније „Сибњефт“ (од јуна 2006. године – ЈАД „Гаспром њефт“) именован је у априлу 2006. године.

На функцију члана Одбора директора *НИС а.д. Нови Сад* именован је 10.02.2009. године.



### Станислав Шекшња

**независни члан Одбора директора НИС а.д. Нови Сад  
председник Комисије за накнаде  
члан Комисије за именовања  
професор међународне школе бизниса INSEAD**

Рођен је 29. маја 1964. године у Москви, СССР.

Шеф праксе у одељењу „*Talent Performance and Leadership Development Consulting*“. Директор је „*Talent Equity Institute*“, старији партнер компаније „*Ward Howell*“ и професор предузетничког лидерства међународне школе бизниса *INSEAD*. Има преко 15 година искуства рада у сфери практичног управљања. Обављао је дужности генералног директора „Алфа телеком“, председника и генералног директора „*Millicom International Cellular*“, Русија и ЗНД, главног оперативног директора „Вимпелком“, директора за управљање особљем „ОТИС Еливејтор“, Централна и Источна Европа. Био је председник Управног одбора ОАД СУЕК и ЗАД „Вимпелком-Р“.

На функцију независног члана Одбора директора *НИС а.д. Нови Сад* именован је 21.06.2010. године.

**Број и % акција НИС а.д. Нови Сад у власништву чланова Од**

Име и презиме	Број акција	% учешћа у укупном броју акција
Никола Мартиновић	224	0,0001%

**Укупан износ накнада исплаћен члановима Од у првом кварталу 2016. године, нето у РСД**

Генерални директор	6.162.427
Остали чланови Одбора директора	17.169.723

**Комисије Одбора директора**

У циљу ефикаснијег обављања својих дужности, Одбор директора је образовао 3 сталне комисије које представљају саветодавна и стручна тела које му помажу у раду, а нарочито у погледу разматрања питања из његове надлежности, припреме и надзора над спровођењем одлука и аката које доноси, као и ради обављања одређених стручних послова за потребе Одбора директора.

Одбор директора је 27.08.2015. године именовоа чланове Комисија Одбора директора у следећим саставима:

- Комисија за ревизију:
  - Волфганг Рутеншторфер, председник Комисије за ревизију,
  - Алексеј Урусов, члан Комисије за ревизију и
  - Никола Мартиновић, члан Комисије за ревизију.
- Комисија за накнаде:
  - Станислав Шекшња, председник Комисије за накнаде,
  - Анатолиј Чернер, члан Комисије за накнаде и
  - Зоран Грујичић, члан Комисије за накнаде.
- Комисија за именовања:
  - Горан Кнежевић, председник Комисије за именовања,
  - Кирил Кравченко, члан Комисије за именовања и
  - Станислав Шекшња, члан Комисије за именовања.

Одбор директора може по потреби образовати и друге сталне или *ad hoc* комисије које ће се бавити питањима релевантним за рад Одбора директора.

**Одбор Скупштине акционара**

Одбор Скупштине акционара за надзор над пословањем и поступком извештавања акционара Друштва (у даљем тексту „Одбор Скупштине акционара”) је саветодавно и стручно тело Скупштине акционара Друштва, које јој помаже у раду и разматрању питања из њеног делокруга. Чланови Одбора Скупштине акционара одговарају за свој рад Скупштини акционара која их именује и разрешава.

## Чланови Одбора Скупштине акционара на дан 31.03.2016. године

**Ненад Мијаиловић**

**председник Одбора Скупштине акционара за надзор над пословањем и поступком извештавања акционара НИС а.д. Нови Сад**

Рођен је 14. октобра 1980. године у Чачку, Србија.

Године 2003. завршио је Економски факултет Универзитета у Београду. Године 2007. завршио је магистарске студије на Универзитету у Лозани, Швајцарска. Године 2010. је уписао докторске студије на Економском факултету Универзитета у Београду. Стекао је међународну лиценцу из области финансија „CFA“, 2011. године. Од 2003. до 2009. радио је као консултант и руководиоцац у области финансија и банкарства у следећим компанијама: *Deloitte* Београд, *AVS Fund de Compensation* Женева, *JP Morgan* Лондон, *KBC Securities Corporate Finance* Београд. У периоду од децембра 2009. до августа 2012. био је саветник министра у Министарству економије и регионалног развоја Републике Србије, у ресору привреде и приватизације. Од августа 2012. године је био помоћник министра у Министарству финансија Републике Србије, а од августа 2014. године обавља функцију државног секретара у Министарству финансија Републике Србије.

Био је члан Одбора директора *НИС а.д. Нови Сад* од 18.06.2013. до 30.06.2014. године. На функцију председника Одбора Скупштине акционара за надзор над пословањем и поступком извештавања акционара *НИС а.д. Нови Сад* именован је 30.06.2014. године.

**Зоран Грујичић**

**члан Одбора Скупштине акционара за надзор над пословањем и поступком извештавања акционара НИС а.д. Нови Сад**  
**члан Комисије за накнаде**

Рођен је 28. јула 1955. године у Чачку, Србија.

Завршио је Машински факултет Универзитета у Београду. Од 1980. до 1994. године био је генерални директор, технички директор, директор производње и пројектант Фабрике термотехничких уређаја Цер Чачак. Од маја 1994. године до фебруара 1998. године радио је као саветник генералног директора предузећа Интеркомерц, Београд. Од фебруара 1998. до јуна 2004. године радио је као директор предузећа *MNG Group d.o.o.* из Чачка. Од јуна 2004. до фебруара 2007. године био је директор Трговинског предузећа Агрострој а.д. Чачак, директор Командитног друштва Леонардо, Чачак и директор Центра за путеве Војводине. Од фебруара 2007. године до данас запослен је у *НИС а.д. Нови Сад*, и то на пословима помоћника директора Дирекције логистике „Југопетрола“, управника РЦ Чачак у Дирекцији малопродaje, Регион Чачак, менаџера за развој малопродajне мреже у Дирекцији за развој Блока „Промет“. Од 01.10.2012. године до данас запослен је на радном месту саветника директора Блока „Промет“.

На функцију члана Одбора Скупштине акционара за надзор над пословањем и поступком извештавања акционара *НИС а.д. Нови Сад* именован је 30.06.2014. године.



### Алексеј Урусов

*члан Одбора Скупштине акционара за надзор над пословањем и поступком извештавања акционара НИС а.д. Нови Сад*

*члан Комисије за ревизију*

*директор Дирекције за економику и корпоративно планирање ЈАД „Гаспром њефт“*

Рођен је 17. новембра 1974. године у Тјумену, СССР.

Завршио је Тјуменски државни универзитет (специјалност финансије) и Вулверхемптонски универзитет у Великој Британији (специјалност пословна администрација). Магистар социолошких наука.

Од 2006. до 2008. године био је извршни потпредседник за планирање и управљање ефикасношћу пословања и контролом у групи Интегра. Од 2002. до 2006. године радио је у компанији ТНК-ВР. Од 2002. до 2003. године је у Групи за мониторинг и контролу при ОД ТНК, а у периоду од 2004. до 2006. године као финансијски директор у пословној јединици ТНК-ВР Украјина. Од 2009. до 2012. године радио је у НИС а.д. Нови Сад на функцији финансијског директора.

На функцију члана Одбора Скупштине акционара за надзор над пословањем и поступком извештавања акционара НИС а.д. Нови Сад именован је 25.06.2012. године.

### Број и % акција НИС а.д. Нови Сад у власништву чланова ОСА

Име и презиме	Број акција	% учешћа у укупном броју акција
Ненад Мијаиловић	5	0,000003066%

### Укупан износ накнада исплаћен члановима ОСА у првом кварталу 2016. године, нето у РСД

Чланови ОСА	4.380.113
-------------	-----------

### Генерални директор

Генералног директора именује Одбор директора из редова извршних чланова Одбора директора. Генерални директор координира рад извршних чланова Одбора директора и организује послове Друштва. Поред тога, генерални директор Друштва обавља послове дневног управљања и овлашћен је да одлучује о питањима која не спадају у надлежност Скупштине акционара и Одбора директора. Генерални директор је законски заступник НИС-а.

Генерални директор НИС-а је господин Кирил Кравченко.

### Саветодавни одбор генералног директора

Саветодавни одбор генералног директора је стручно тело које помаже Генералном директору у раду и разматрању питања из његовог делокруга. Састав Саветодавног одбора је утврђен Одлуком генералног директора и чине га директори Блокова и Функција Друштва, заменик генералног директора за петрохемијске послове и регионални директори НИС а.д. Нови Сад. Саветодавни одбор има Веће, који чине директори Блокова и заменик генералног директора за петрохемијске послове. Саветодавни одбор ради под руководством генералног директора и пружа му помоћ у вези с питањима која се односе на управљање пословањем Друштва. Поред питања која се тичу текућег пословања Друштва (месечни и квартални резултати пословања, годишњи пословни планови, месечни инвестициони планови), Саветодавни одбор се бави питањима стратегије и политике развоја, чије основе постављају Скупштина акционара и Одбор директора Друштва.

### ***Послови са личним интересом и трансакције са повезаним лицима***

Лице које има посебне дужности према Друштву дужно је да без одлагања обавести Одбор директора о постојању личног интереса (или интереса са њим повезаног лица) у правном послу који Друштво закључује, односно правној радњи коју Друштво предузима.

Чланови Одбора директора су закључењем Уговора о регулисању међусобних права и обавеза са Друштвом додатно упознати са обавезом обавештавања Друштва услед евентуалног закључења правног посла са Друштвом, као и са обавезом нечињења конкуренције Друштву и другим посебним дужностима чланова Одбора директора.

Друштво идентификује правне послове и правне радње са повезаним лицима, како би се обезбедило да до њиховог закључивања дође само уколико исти нису штетни за пословање Друштва. Правни послови и правне радње са повезаним лицима одобравају се од стране Одбора директора у складу са Законом. Одбор директора једном годишње на редовној седници подноси Скупштини акционара информацију о одобравању закључења послова у којима постоји лични интерес.

Поред тога, у циљу праћења евентуалне конкуренције, Друштво има праксу кварталног анкетања чланова Одбора директора на околности тренутног ангажовања, као и о чланствима у Одборима директора и Надзорним одборима у другим друштвима.

НИС је у току првог квартала 2016. године ступао у пословне односе са својим повезаним правним лицима. Најзначајније трансакције са повезаним правним лицима настале су по основу набавке/испоруке сирове нафте, нафтних производа и електричне енергије. Преглед трансакција с повезаним друштвима дат је у напоменама уз финансијске извештаје.

## Управљање ризицима

### Интегрисани систем управљања ризицима

НИС је дефинисао своје циљеве у области управљања ризицима и успоставио интегрисани систем управљања ризицима (ИСУР).

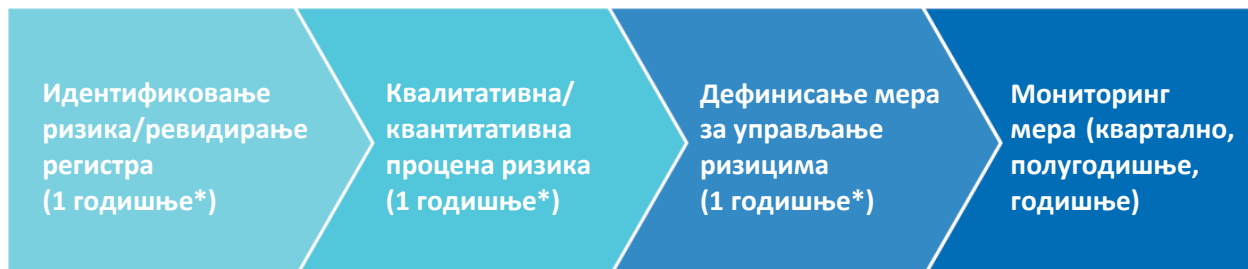
Циљ у области управљања ризицима јесте обезбеђење додатних гаранција за достизање стратешких и оперативних циљева путем благовременог идентификовања и спречавања ризика, дефинисања ефективних мера и обезбеђења максималне ефикасности мера за управљање ризицима.

ИСУР је системски, уређен, унификован и непрекидни процес идентификовања и процене ризика, дефинисања мера за управљање ризицима и праћења њихове реализације. Он пружа конзистентан и јасан оквир за управљање и извештавање о ризицима од нивоа пословних активности до руководства НИС а.д. Нови Сад.

Управљање ризицима је постало саставни део интерног окружења НИС—а реализацијом следећих активности:

- усвајањем приступа оријентисаног на ризике у свим аспектима производне и управљачке делатности;
- спровођењем систематске анализе идентификованих ризика;
- успостављањем система за контролу ризика и праћењем ефикасности мера за управљање ризицима;
- упознавањем свих запослених са усвојеним основним принципима и приступима управљању ризицима;
- обезбеђењем неопходне нормативне и методолошке подршке;
- расподелом овлашћења и одговорности за управљање ризицима између организационих делова.

### Шема процеса ИСУР у НИС-у



\*По потреби и чешће.

Основни принцип овог система јесте да је одговорност за управљање различитим ризицима додељена различитим управљачким нивоима у зависности од процењеног финансијског утицаја ризика. Овакав приступ омогућава да се дефинишу зоне одговорности за управљање и праћење ризика на свим управљачким нивоима, као и да се осигура припрема одговарајућих планова мера за управљање кључним ризицима на нивоу организационих делова, као и НИС-а као целине.

У процес су укључена и сва значајнија зависна друштва<sup>5</sup> кроз припрему консолидованог регистра ризика. У матичном Друштву формирана је Служба за процену ризика, која координира и континуирано развија овај процес.

Додатно, системи менаџмента, организациона структура, процеси, стандарди и друга интерна регулатива, кодекс корпоративног управљања и кодекс пословне етике заједно формирају систем интерних контрола, који представља водич за реализацију пословних активности НИС—а и ефективно управљање повезаним ризицима.

<sup>5</sup> НИС Петрол ЕООД, НИС ПЕТРОЛ С.Р.Л., НИС Петрол д.о.о., Јадран—Нафтагас д.о.о., Паннон Нафтагас Кфт, Нафтагас - Технички сервис д.о.о., Нафтагас - Нафтни сервис д.о.о., Нафтагас-Транспорт д.о.о.



## Интегрисање ИСУР у процес пословног планирања

Процена ризика је саставни део процеса пословног планирања, а информације о кључним ризицима су саставни део пословних планова.

Паралелно са процесом пословног планирања ревидирају се и ризици. За кључне ризике опредељују се циљеви у управљању (стратегије управљања), дефинишу се мере за управљање ризицима, потребни финансијски ресурси за реализацију мера и одговорна лица за њихово спровођење. У случају промене интерних и екстерних околности списак кључних ризика, као и планиране мере за управљање ризицима и потребни ресурси могу бити ревидирани током године.

У свом пословању Група је изложена индустријским (оперативним), финансијским и осталим ризицима.

### Оперативни ризици

#### ОПИС РИЗИКА

#### МЕРЕ ЗА УПРАВЉАЊЕ РИЗИЦИМА

#### Ризици у области истраживања и производње нафте и гаса

Циљ НИС Групе у сегменту који се односи на геолошке истражне радове је повећање ресурсне базе и производње. Остварење циља у великој мери зависи од успеха геолошко-истражних радова, усмерених на развој бушотинског фонда у земљи и у иностранству.

Главни ризик у области истраживања и производње нафте и гаса је непотврђивање процењених резерви и, као последица тога, неостваривање планираног раста ресурсне базе.

Мере које се примењују у циљу смањења ризика су одабир кандидата за истражно бушење на основу сеизмогеолошке интерпретације нових 3D сеизмичких података, експертиза програма геолошко-истражних радова од стране највећег акционара и одабир најперспективнијих бушотина, коришћење најсавременијих метода истраживања, искуство у спровођењу геолошко-истражних радова, што све утиче на смањење вероватноће настанка ризика.

### Финансијски ризици

#### ОПИС РИЗИКА

#### МЕРЕ ЗА УПРАВЉАЊЕ РИЗИЦИМА

#### Тржишни ризици

**Валутни ризик** - НИС Група послује у међународним оквирима и изложена је ризику промене курса страних валута, који проистиче из пословања различитим валутама, првенствено USD и EUR. Ризик проистиче из будућих трговинских трансакција и признатих средстава и обавеза.

Део ризика који се односи на утицај промене курса националне валуте према USD неутралише се кроз природни хеџинг продајних цена нафтних деривата које се прилагођавају променама курса. Осим тога, користе се и инструменти управљања ризицима као што су форвард трансакције на девизном тржишту које доприносе смањењу ефекта негативних курсних разлика у ситуацији депресијације националне валуте према USD или EUR. У остале мере спадају и уравнотежавање девизног подбиланса у смислу уједначавања валута наплате извоза са валутама девизних обавеза; управљање валутном структуром кредитног портфолија и сл.

## Финансијски ризици

### ОПИС РИЗИКА

### МЕРЕ ЗА УПРАВЉАЊЕ РИЗИЦИМА

#### Тржишни ризици

**Ризик промене цена** – НИС Група је због своје основне активности изложена ризицима промене цена, и то цена сирове нафте и нафтних деривата, које утичу на вредност залиха и марже у преради нафте, што даље утиче на будуће токове новца.

Део ових ризика се елиминише кроз прилагођавања продајних цена нафтних деривата променама цена нафте и деривата. На нивоу Гаспром њефт Групе врши се процена потреба за коришћењем одређених инструмената робног хеџинга за зависна друштва у оквиру Групе, укључујући и *НИС а.д. Нови Сад* као зависно друштво.

Додатно, у циљу смањења потенцијалног негативног утицаја овог ризика, спроводе се следеће мере:

- годишње планирање засновано на изради више сценарија, праћење планова и благовремено кориговање оперативних планова набавке сирове нафте;
- редовна заседања Комисије *НИС а.д. Нови Сад* за набавку/продају сирове нафте ради разматрања свих најзначајнијих питања, како у процесу набавке, тако и у процесу продаје сирове нафте (продаја нафте из Анголе – *Palanca* сирове нафте);
- тенденција закључења дугорочних уговора за набавку сирове нафте по што повољнијим комерцијалним условима, са джим роковима плаћања на бази отвореног рачуна, као и закључења купопродајних уговора по основу којих би *НИС а.д. Нови Сад*, у складу са закљученим међудржавним споразумима, био ослобођен обавезе плаћања царине при увозу, а по основу остварења преференцијалног статуса;
- проширење круга испоручилаца, успешна сарадња са ЕУ компанијама, све већа конкурентност у тендерској процедури набавке из увоза и све видљивији резултати помака у погледу набавних цена
- проширење/диверсификација корпе нафте за потенцијалну набавку из увоза, обезбеђење узорака оних типова нафте који се до сада нису прерађивале у Рафинерији нафте Панчево; стална настојања за оптимизацијом процеса и тежња ка што бољим економским ефектима и показатељима
- повремено спровођење бенчмаркинг процедуре ради испитивања тржишта и кретања цена, односно сагледавања комерцијалних капацитета најзначајнијих потенцијалних испоручилаца сирове нафте, реномираних компанија које су доминантне и поуздане у трговини сировом нафтом;
- свакодневно праћење публикација за сирову нафту, анализа/испитивање нових типова сирове нафте који нису до сада прерађивани у постројењима НИС-а, анализа и сагледавање потенцијалних комерцијалних услова њихове набавке.

## Финансијски ризици

ОПИС РИЗИКА	МЕРЕ ЗА УПРАВЉАЊЕ РИЗИЦИМА
<b>Тржишни ризици</b>	
<p><b>Ризик каматне стопе</b> – НИС Група је изложена ризику промене каматне стопе, и са аспекта задуживања код банака, и са аспекта пласирања средстава.</p>	<p><i>НИС а.д. Нови Сад</i> се задужује код пословних банака по променљивим каматним стопама и врши анализу осетљивости на промене каматних стопа и процену да ли је у одређеној мери потребно задуживање са фиксним каматним стопама. Пласирање новчаних средстава врши се само код кључних пословних банака код којих <i>НИС а.д. Нови Сад</i> има кредите, односно кредитне/документарне линије. Такође, средства која се орочавају, у РСД и у страној валути, орочавају се на кратак рок (до 90 дана) и уз фиксне каматне стопе на таква орочења. Дакле, приход и новчани токови у великој мери су независни од промена тржишних каматних стопа на пласирана средства у виду орочених депозита, иако висина каматних стопа које <i>НИС а.д. Нови Сад</i> може да оствари на тржишту умногоме зависи од висине базичних каматних стопа у моменту орочавања (Белибор – Референтна каматна стопа НБС).</p>
<b>Кредитни ризик</b>	
<p>Настаје код готовине и готовинских еквивалената, депозита у банкама и финансијским институцијама, интеркомпанијских кредита датих иностраним или домаћим зависним друштвима, као и због изложености ризику у трговини на велико и мало, укључујући ненаплаћена потраживања и преузете обавезе.</p>	<p>Управљање кредитним ризиком успостављено је на нивоу НИС Групе. У погледу кредитних лимита, банке се рангирају према утврђеним методологијама за кључне и остале банке, у сврху одређивања максималног износа изложености <i>НИС а.д. Нови Сад</i> према банци у било ком моменту (кроз инструменте документарног пословања: банкарске гаранције, акредитиви, итд. – издате у корист <i>НИС а.д. Нови Сад</i>).</p> <p>По питању потраживања од купаца, постоји развијена методологија кредитних лимита на основу које се дефинише ниво изложености према одређеним купцима, у зависности од њихових финансијских показатеља.</p>

## Финансијски ризици

ОПИС РИЗИКА	МЕРЕ ЗА УПРАВЉАЊЕ РИЗИЦИМА
<b>Ризик ликвидности</b>	
<p>Ризик ликвидности је ризик да ће Група имати потешкоћа у испуњавању својих обавеза. Реч је о ризику непостојања одговарајућих извора финансирања пословних активности Групе.</p>	<p>НИС Група континуирано прати ликвидност у циљу обезбеђења довољно готовине за потребе оперативног, инвестиционог и финансијског пословања. У ову сврху се врши континуирано уговарање и обезбеђивање довољно расположивих кредитних и документарних линија уз истовремено одржавање максималног дозвољеног нивоа кредитне задужености, као и испуњење обавеза из уговора са пословним банкама (ковенанте).</p> <p>Пројектовање ликвидности узима у обзир планове Групе у погледу измирења дугова, усклађивање са уговореним условима, усклађивање са интерно зацртаним циљевима, и базира се на дневним пројекцијама новчаних токова целе НИС Групе, на основу којих се доносе одлуке о потреби евентуалног екстерног задуживања, за шта обезбеђује адекватне банкарске изворе финансирања у оквиру дозвољених лимита постављених од стране ЈАД „Гаспром њефт”.</p> <p>У циљу повећања ликвидности и смањења зависности од екстерних извора финансирања, као и у циљу смањења трошкова финансирања НИС Групе, од 01.01.2014. у НИС Групи је на снази <i>cash pooling</i> систем управљања ликвидношћу, који подразумева централизовано управљање ликвидношћу и финансирањем дела НИС Групе у Републици Србији<sup>6</sup>.</p> <p>Од половине септембра 2014. године <i>НИС а.д. Нови Сад</i> је изложен ризику ограничених могућности екстерног финансирања, због увођења секторских санкција ЕУ и САД према највећим енергетским компанијама у руском власништву, основаним ван ЕУ.</p> <p>НИС је захваљујући континуираном праћењу геополитичке ситуације и ситуације на тржиштима капитала, као и благовременој реакцији и закључењу кредитних линија са банкама пре увођења поменутих санкција, успео да обезбеди довољно лимита за документарно пословање, као и кредитирање НИС Групе у току 2015. године. Поред тога, у циљу прибављања неопходних финансијских средстава за наредни период, током 2015. године НИС је преговарао/уговорио нове кредитне линије са српским банкама за финансирање неограничених намена, као и европским банкама са седиштем у Србији за финансирање увоза из ЕУ (које су изузете из санкција), и на тај начин обезбедио потребна средства за 2016. годину.</p>

<sup>6</sup> *НИС а.д. Нови Сад* и зависна друштва Нафтагас-Нафтни сервиси, Нафтагас-Технички сервиси, Нафтагас-Транспорт и НТЦ НИС Нафтагас.

**Остали ризици****ОПИС РИЗИКА****МЕРЕ ЗА УПРАВЉАЊЕ РИЗИЦИМА****Ризик увођења економских рестриктивних мера ЕУ и САД Гаспром њефт Групи**

Као резултат увођења економских рестриктивних мера ЕУ и САД Гаспром њефт Групи настао је ризик за могућности дугорочног развоја због ограничених могућности дугорочног задуживања код пословних банака које припадају банкарским групацијама са седиштем у ЕУ и САД.

НИС у континуитету прати догађања на међународној сцени, оцењује последице по пословање и предузима одговарајуће активности како би се минимизирали евентуални негативни утицаји на резултате Групе.

## Пословно окружење

### Свет

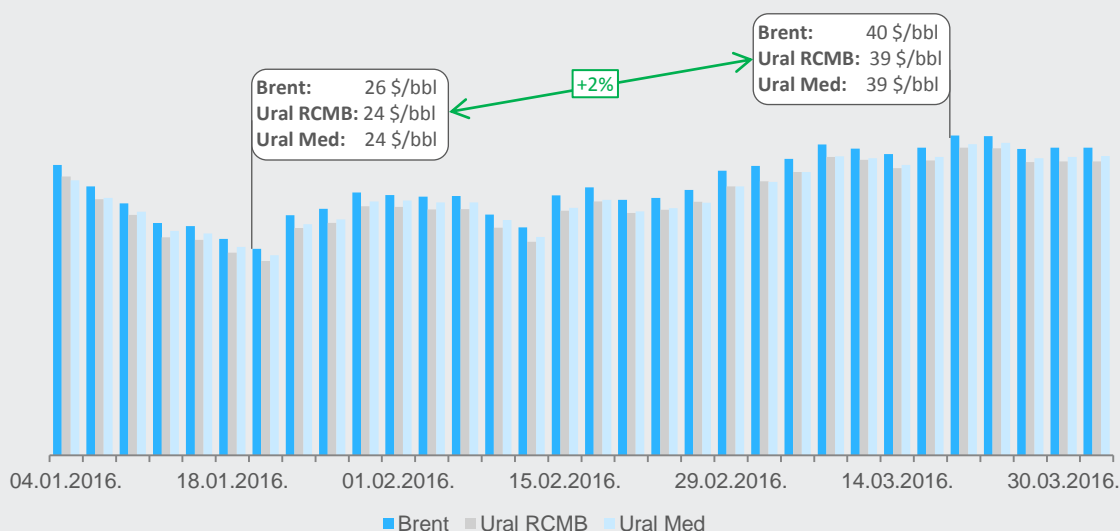
Након што је међународна заједница укинула санкције Ирану (због постизања споразума о нуклеарном програму), дневни извоз нафте из ове земље је удвостручен. Иран је четврта земља у свету по величини резерви нафте, али је извоз тог енергента због санкција био лимитиран. Успркос глобалној забринутости о презасићењу тржишта нафте, због чега су у протеклом периоду цене падале чак и испод 30 долара по барелу, Иран је повећао свој извоз и за сада нема намеру да смањује производњу.

Према неким изворима, Саудијска Арабија нема више могућност контроле цене нафте на светском тржишту. Ако би и дошло до повећања цене нафте на 60 долара по барелу производња из шкриљаца у САД би постала исплатива и САД би поново повећала своју производњу. Чињеница да су Сједињене Државе већ преузеле прво место по производњи сирове нафте и да су, након деценијске забране, поново почеле да извозе нафту, никако не иде на руку Саудијској Арабији, другим чланицама *OPEC*-а и Русији.

ММФ упозорава да светска привреда губи замаха и апелује на владе да предузму мере да би се одржао опоравак. У говору одржаном у Франкфурту, Немачка, директорка Лагард је рекла да је привредни опоравак после светске кризе 2007-2009. „и даље сувише спор и сувише крхак“. Навела је и да су изгледи за глобални привредни раст ослабили за наредних шест месеци и наговестила да би ММФ могао да преиспита своје прогнозе раста.

Економија евро зоне је и у почетком 2016. године задржала темпо из прошле године када је здрава потрошња довела до повећања БДП за 1,5%, а што је био највећи раст од 2011. године. Услови који су довели до прошлогодишњег опоравка и даље су присутни и очекује се да ће привреда забележити и другу здраву експанзију у 2016. години. Међутим, брзина раста ће остати умерена на укупном нивоу, јер се спорији економски раст у кључним привредама у развоју рефлектује и на остале државе евро зоне, а постоје и бројни политички ризици. У том контексту, аналитичари задржавају раст привреде евро зоне на стабилном нивоу од 1,6% у 2016. години.

Кретање цена сирове нафте типа Brent и Urals у првом кварталу 2016. године<sup>7</sup>



<sup>7</sup> Извор: Platts



## Србија

Повољни трендови јачања привредне активности из 2015. године се настављају и у првом кварталу 2016. године. У 2016. години, као и у средњем року, раст привредне активности ће и надаље бити доминантно опредељен брзином опоравка евро зоне, кретањима на међународним робним тржиштима и спровођењем структурних реформи у земљи.

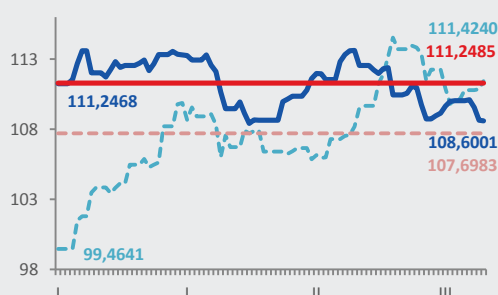
Процењује се да ће у првом кварталу 2016. године БДП забележити раст од 0,6% који ће бити реализован захваљујући индустрији и грађевинарству, а подржан и домаћом и екстерном тражњом.

У целој 2016. години очекује се убрзање раста БДП-а на 1,8%, пре свега као резултат релаксације монетарне политике, поправљања пословног окружења, структурних реформи и опоравка екстерне тражње. Раст ће такође бити вођен инвестицијама. Очекује се да ће се растућа динамика индустријске производње одржати и убудуће.

Мисија ММФ-а посетила је Србију у периоду од 18. до 26. фебруара, ради усаглашавања активности око четврте ревизије *stand-by* арамана потписаног у фебруару 2015. године (фокусираног на три главна питања: фискално повлачење због растућег односа јавног дуга према БДП-у, јачање банкарског и финансијског система и реструктурирања реалне економије). Разговори ће бити окончани након формирања нове Владе. ММФ је оценио да је рад на испуњењу услова арамана задовољавајући, и да је у 2015. години консолидовани буџетски дефицит од 3,75%, те да је то најнижи дефицит од 2008. године. Међутим, још увек касне фискалне и структурне реформе, посебно отпуштања у јавном сектору, а јавни дуг је и даље висок и износи око 73% БДП-а. Реформа државних предузећа такође заостаје.

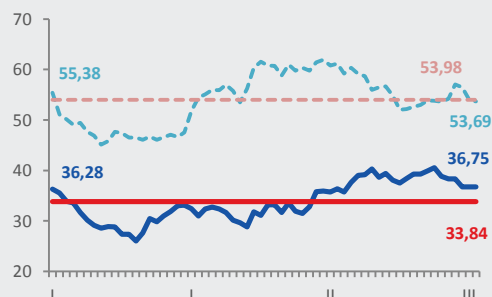
Оштар пад каматних стопа из 2015. године се наставља. Каматне стопе на нове динарске кредите су у јануару ове године пале на најниже вредности (5,9 % за привреду и 12,1% за становништво).

### Кретање курса USD/RSD<sup>8</sup> +3%



- Просечна вредност курса USD/RSD у првом кварталу 2016. године виша је за 3,55 динара, односно за 3% од просечне вредности у првом кварталу 2015. године
- У првом кварталу 2016. године курс USD/RSD пао је за 2,6467 динара или за 2%
- У првом кварталу 2015. године курс USD/RSD порастао је за 11,9599 динара или за 12%

### Цена нафте типа Brent<sup>9</sup>, \$/bbl -37%



- Просечна цена нафте типа Brent у првом кварталу 2016. године нижа је за 20,11 \$/bbl, односно за 37% од просечне цене у првом кварталу 2015. године
- У првом кварталу 2016. године цена нафте је порасла за 0,47 \$/bbl, односно за 1%
- У првом кварталу 2015. године цена нафте је пала за 1,69 \$/bbl, односно за 3%

<sup>8</sup> Извор: НБС.

<sup>9</sup> Подаци за Europe Brent Spot Price FOB.

Извор: U.S. Energy Information Administration ([http://www.eia.gov/dnav/pet/pet\\_pri\\_spt\\_s1\\_d.htm](http://www.eia.gov/dnav/pet/pet_pri_spt_s1_d.htm)).

## Положај на тржишту

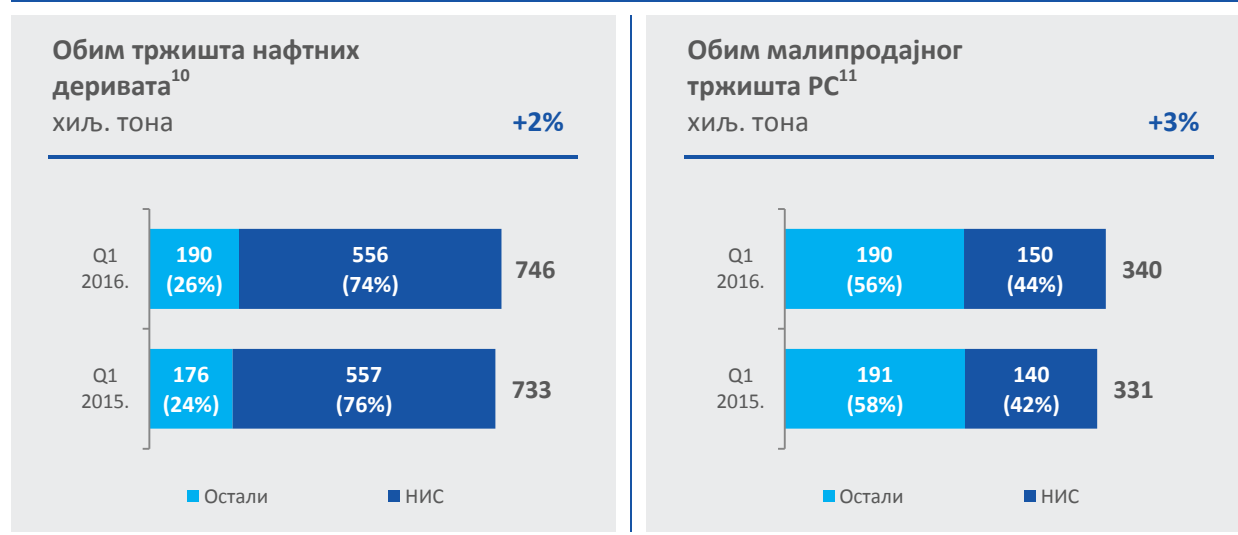
### Положај на тржишту Републике Србије

За прва три месеца 2016. године укупна потрошња нафтних деривата у Србији расте у односу на исти период 2015. године, чему је највише допринео раст потрошње примарног и моторног бензина, мазута и битумена, што је углавном условљено нижим ценама деривата. У истом упоредном периоду потрошња лож-уља, дизела и авио горива је нижа.

Разлози за одржавање изузетно високог тржишног учешћа НИС-а је флексибилност у пословању и спремност да се понуда прилагоди клијентима, чак и у условима изразито динамичних измена на тржишту.

Малопродајно тржиште у првом кварталу ове године је у укупном износу увећано за 2,6% у односу на исти период 2015. године. НИС је увећао своје укупно тржишно учешће у малопродајном тржишту Србије, уз раст у продаји бензина и дизела, као и ауто гаса.

Раст у потрошњи горива је повезан са нижим ценама, благом зимом и раним почетком пољопривредних радова.



### Положај на тржиштима Босне и Херцеговине, Бугарске и Румуније

#### Босна и Херцеговина

Због ниских акциза и стопе ПДВ-а цене моторних горива у Босни и Херцеговини значајно су ниже него у региону, што чини Босну и Херцеговину атрактивном за прекограничну набавку горива за све земље у окружењу. Управни одбор Управе за индиректно опорезивање (УИО) Босне и Херцеговине усвојио је предлог за повећање износа акциза на нафту и нафтне деривате и увођење акцизе на ауто гас. На овај начин, учешће државних захватања по литру деривата би порасло за 0,40 КМ, што би могло да доведе до уравнотежавања промета деривата у пограничним деловима.

Измена Закона о трговини Босне и Херцеговине предвиђа забрану продаје лож уља на бензинским станицама у Републици Српској, што би требало да регулише дуготрајну супституцију дизела овим дериватом како на локалном тржишту, тако и за прекограничне набавке пољопривредника из пограничних делова Србије и Хрватске.

У Босни и Херцеговини је активно 35<sup>12</sup> НИС-ових бензинских станица.

Учешће НИС-а на укупном тржишту моторних горива је 10,0%, а на малопродајном тржишту 10,7%.

<sup>10</sup> Подаци за 2016. годину су дати на основу процене.

<sup>11</sup> Промет НИС-а и осталих конкурената укључује моторна горива (гас, моторна горива, дизели и ЕЛ лож-уље које се користи као моторно гориво). ТНГ боце нису укључене. Подаци за 2016. годину су дати на основу процене.

<sup>12</sup> Поред овог броја у Босни и Херцеговини постоје још 2 бензинске станице које послују у DODO (Dealer Owned Dealer Operated) режиму.

## Бугарска

На малопродајном тржишту Бугарске влада оштра конкуренција у којој доминирају програми лојалности који учествују у укупном промету са више од 60% код физичких лица.

Компанија Булром гас (Bulrom Gas), водећи дистрибутер ТНГ-а на тржишту Бугарске намерава ове године да отвори својих првих десет бензинских станица под брендом ОКТАНО (ОСТАНО).

У Бугарској је активно 35 НИС-ових бензинских станица.

Учешће НИС-а на укупном тржишту моторних горива је 4,8%, а на малопродајном тржишту 4,8%.

## Румунија

Снижење стопе ПДВ-а за 4% од 1. јануара 2016. године у Румунији је донело додатно снижење цена горива и допринело расту потрошње.

Кинеска енергетска компанија *China Energy Company (CEFC)* купила је 51% удела у компанији КМГИ, која је позната и под називом Ромпетрол, која је до сада била у власништву казахстанске нафтне компаније Казмуњгас (*KazMunaiGaz*). Кинеска компанија већ је најавила план инвестиција у повећање малопродајне мреже Ромпетрола на 3.000 бензинских станица и ширење пословања у Југоисточној Европи.

У Румунији је активно 18 НИС-ових бензинских станица.

Учешће НИС-а на укупном тржишту моторних горива је 0,7%, а на малопродајном тржишту 1,1%.

## Анализа резултата

### Кључни показатељи пословања

Кључни показатељи	Јединица мере	Q1 2016.	Q1 2015.	$\Delta \frac{Q1\ 2016.}{Q1\ 2015.} (\%)^{13}$
<b>НИС Група</b>				
Urals	\$/bbl	32,23	52,93	-39%
Нето добит	млрд. РСД	0,3	-4,7	+106%
ЕБИТДА <sup>14</sup>	млрд. РСД	3,8	7,2	-48%
Приходи од продаје	млрд. РСД	35,4	46,4	-24%
ОСФ	млрд. РСД	3,6	4,4	-20%
Обрачунате обавезе по основу пореза и других јавних прихода <sup>15</sup>	млрд. РСД	32,8	29,5	+11%
CAPEX <sup>16</sup>	млрд. РСД	4,6	7,1	-34%
Укупна задуженост према банкама (total indebtedness) <sup>17</sup>	млн. USD	633	654	-3%
<b>Истраживање и производња</b>				
ЕБИТДА	млрд. РСД	4,2	10,0	-58%
Производња нафте и гаса <sup>18</sup>	хиљ. т.н.е.	377	397	-5%
Производња домаће нафте <sup>19</sup>	хиљ. тона	251	269	-7%
CAPEX	млрд. РСД	3,9	5,8	-33%
<b>Сервиси</b>				
ЕБИТДА	млрд. РСД	0,3	0,2	+50%
Бушотински сервиси	број операција	1.609	2.230	-28%
CAPEX	млрд. РСД	0,1	0,3	-52%
<b>Прерада</b>				
ЕБИТДА	млрд. РСД	-1,1	-4,3	+74%
Обим прераде нафте и полупроизвода	хиљ. тона	776	684	+13%
CAPEX	млрд. РСД	0,3	0,5	-47%
<b>Промет</b>				
ЕБИТДА	млрд. РСД	1,9	1,6	+19%
Укупан промет нафтних деривата	хиљ. тона	703	680	+3%
Промет – иноактиве <sup>20</sup>	хиљ. тона	56	41	+36%
Промет нафтних деривата на домаћем тржишту	хиљ. тона	562	549	+2%
Моторна горива	хиљ. тона	431	327	+32%
Малопродаја	хиљ. тона	151	141	+7%
CAPEX	млрд. РСД	0,1	0,2	-72%
<b>Енергетика</b>				
ЕБИТДА	млрд. РСД	0,4	0,6	-33%
Производња електричне енергије	MWh	40.047	31.398	+28%
CAPEX	млрд. РСД	0,2	0,2	+15%

<sup>13</sup> Сва евентуална одступања у процентуалним износима и збирним вредностима настају услед заокруживања. Приказани проценти промене добијени су на основу вредности које нису заокружене на милијарде РСД.

<sup>14</sup> ЕБИТДА = Приходи од продаје (без акцизе) – трошкови залиха (нафте, нафтних деривата и осталих производа) – оперативни трошкови пословања (ОРЕХ) – остали трошкови на које менаџмент може да утиче.

<sup>15</sup> Порези, таксе, накнаде и остали јавни приходи обрачунати за посматрани период. Преглед укључује НИС-ове обавезе за порезе и друге јавне приходе у Србији и у другим земљама у којима послује.

<sup>16</sup> Износи за CAPEX су износи без ПДВ-а.

<sup>17</sup> Укупна задуженост према банкама (total indebtedness) = укупан дуг према банкама + акредитиви. На дан 31.03.2016. то износи 622,9 милиона USD укупног дуга + 10,3 милиона USD акредитива.

<sup>18</sup> Услед измењене методологије у производњу домаће нафте укључен је и газолин и лаки кондензат, а у производњи гаса узета је комерцијална производња гаса.

<sup>19</sup> Са газолином и лаким кондензатом.

<sup>20</sup> Промет ино-актива представља промет који остварују НИС-ова зависна друштва у иностранству (малопродаја и велепродаја).

## Оперативни показатељи

### Истраживање и производња

И поред смањеног обима инвестиција, Блок „Истраживање и производња“ успео је да оствари планирани обим производње угљоводоника, уз истовремено повећање резерви угљоводоника за 3,7%. Као и претходну годину, и први квартал ове године је обележила примена нових технологија и иновативних решења - вишефазно фрактурирање, хоризонтално бушење, итд. Наставили смо са програмом повећања оперативне ефикасности и смањили трошкове.

### Основни приоритети и иницијативе за 2016. годину

- Испуњење планиране производње угљоводоника, побољшање ефикасности геолошко истражних радова, реализација пројеката ГИР везано за тешко придобиве резерве и неконвенционалне ресурсе.
- Повећање производне и технолошке ефикасности спровођењем мера за повећање оперативне ефикасности.

### Остварења у првом кварталу 2016. године

У првом кварталу 2016. године у оквиру реализације геолошко-истражних радова у Блоку „Истраживање и производња“, избушене су три истражне бушотине, које су тренутно у фази испитивања. У пробну производњу пуштена је бушотина избушена крајем 2015. године. Процењени прираст резерви до краја 2016. године износи 3,7%.

У току је припрема Инвестиционог пројекта за бушење и испитивање истражне бушотине Кумане (специфична акумулација тешке нафте).

У јануару 2016. године су завршена 3D сеизмичка испитивања на истражном простору Турија II. Финализован је и презентован Регионални модел Панонског басена.

На истражном блоку Кишкунхалаш у Мађарској завршена је пробна експлоатација бушотине RAG Kihá-003 и почеле су припреме за бушење RAG Kihá-004. У Босни и Херцеговини је у току ревизија добијених података и припрема стратегије даљих радова. У току је интерпретација података снимљених на блоковима Ех-7 и Ех-8 (прва и друга фаза-заједнички пројекат са *East West Petroleum*) од стране експерата НТЦ НИС. Почела је трећа фаза сеизмичких радова на блоковима Ех-7 и Ех-8. и завршено је тестирање бушотине Џимболија 100.

### Оперативни показатељи

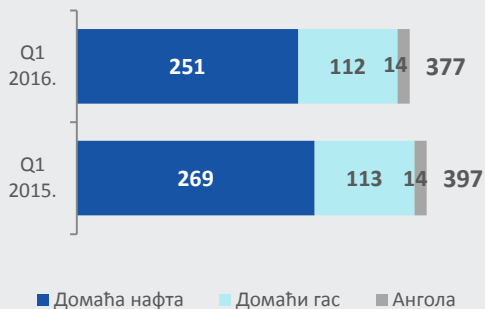
Остварени обим производње нафте у првом кварталу 2016. године је већи од планираног за 4,7 хиљада тона. Посматрано по планираним активностима, производња из новог бушења, примене ГТА и базна производња су изнад плана. У првом кварталу укупна ефективност ГТА са новим бушењем износи 12,1 хиљада тона, односно 4,5 хиљада тона више него што је планирано.

Производња домаћег гаса је виша од планиране за Q1 2016. годину (+0,4%), док је производња нафте у Анголи нижа од планиране за Q1 2016. годину (-5,6%).

## Производња нафте и гаса

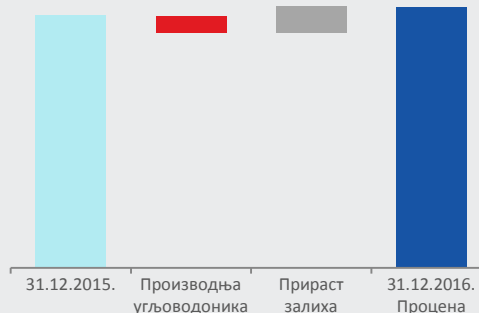
хиљ. т.н.е.

-5%



## Процена прираста резерви угљоводоника

+3,7%



## Сервиси

## Основни приоритети и иницијативе за 2016. годину

- Ангажовање постројења „Mega Macs“ у пуном капацитету и пуштање у рад машине за подбушивање у оквиру проширења спектра услуга и операција Блока „Сервиси“.
- Даље повећање оперативне ефикасности, оптимизација броја бригада и достизање максималне ефикасности, повећање коефицијента продуктивног времена у ТКРБ.
- Реализација плана модернизације и развоја процеса контролисања тубинга и клипних шипки.
- Повећање квалитета контролисања.

## Остварења у првом кварталу 2016. године

У првом кварталу 2016. године Блок „Сервиси“ је, осим у Србији, био ангажован и на пројекту ремонта бушотине Ји-6 (Жомбољ) у Румунији, који је успешно окончан. Блок „Сервиси“ је у првом кварталу радио са 7 бушаћих постројења али тренутни гантограм бушења је рестриктиван услед тржишне цене нафте, те ће се број бушаћих постројења смањивати. Избушено је 12 нових бушотина од којих су 3 компликоване истражне бушотине, а такође су извршени сложени радови на бушотинама Тус-138 и Мајдан-2 где су се бушили додатни канали.

Ангажовано је у просеку 14 ремонтних постројења за потребе Блока „Истраживање и Производња“ на испуњењу плана производње, док је до краја године планирано и ангажовање једног постројења за ЕУ пројекат „Mirecol“. Погон „Бушотински сервиси“ је пратио све радове бушаћих и ремонтних постројења, као и радове страних бригада ТКРБ са постројењима ЕК, МЛУ, Алатима на жици, Савитљивим тубингом, Азотним постројењима, ГП, ХОБ и Цементационим агрегатима.

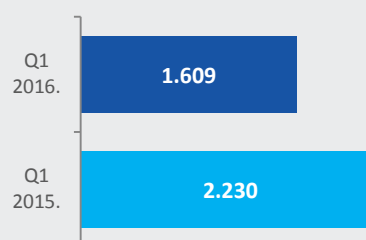
Извршена је обука за извршиоце за ремонт CAT мотора. Завршена је обука извршилаца и добијен посао за одржавање когенератора у Блоку „Енергетика“. Од јануара 2016. године ради се плански превентивни ремонт пумпи за транспорт нафте и утискивање слојне воде. Настављен је ребрендинг качаљки.

Погон „Сеизмички сервиси“ је завршио радове започете у претходној години пре планираног рока 3D сеизмике на пројекту „Турија 2“.

## Оперативни показатељи

Бушотински сервиси  
број операција

-28%





## Прерада

### Основни приоритети и иницијативе за 2016. годину

- На пољу повећања оперативне ефикасности кључни задаци за 2016. године су: реализација пројеката и мера у циљу повећања оперативне ефикасности (Соломон индекси); израда и имплементација програма мера за смањење неповратних губитка угљоводоника; реализација мера за повећање енергетске ефикасности у формату „Quick Wins“; унапређење технолошких могућности за прераду широког асортимана нафте (укључујући тешке нафте) и имплементација система управљања ризицима у бизнис процесима Блок „Прерада“.
- На пољу инвестиција наставиће се радови на пројекту „Дубока прерада“ (завршетак активности на изради проширеног базног пројекта за потребе изградње постројења за одложено коксовање као и на утврђивању квалификованих EPCm извођача за фазу реализације), а планирано је и низ реконструкција (постројења каталитичког реформинга – уградња измењивача топлоте „Packinox“; замена 0,4 MCC контролних панела на процесним постројењима Блока 5, реконструкција ваздушних хладњака на постројењу FCC) као и капитални ремонт.

### Остварења у првом кварталу 2016. године

Период иза нас обележио је ремонт на постројењу за производњу битумена и полимер битумена S-0250/0290. Такође, забележен је застој и машински радови на C-4300 и C-5000 као припрема за летњу сезону и капитални ремонт погона у септембру.

У току краћег седмодневног застоја детаљно су очишћене пећи на постројењима Атмосферска и Вакуум дестилација, прање свих сегмената хладњака и чишћење размењивача топлоте на Атмосферској дестилацији, а испитана је и исправност змијне цеви унутар пећи за Вакуум дестилацију. Спроведен је ремонт и припрема за старт на C-750/850 са испуњењем законских обавеза (спољашњи преглед, унутрашњи преглед, хидротест).

У години HSE у НИС-у, посебан фокус је на безбедности и здрављу свих запослених у Блоку „Прерада“, као и на развоју посебних програма за унапређење постојећих система (програм дозвола за рад, унапређење процене ризика, обуке и тренинзи за повећање нивоа знања и вештине запослених у области HSE). Сви послови и радни задаци који су урађени у РНП обављени су уз примену високих HSE стандарда.

У току је имплементација „LANDLORD“ принципа - Ранжирна станица уводи се под управљање Блока „Прерада“. Вредности основних показатеља ефикасности пословања (Solomon) налазе се у зони испуњења или пребачаја плана. Уведено је on-line приказивање потрошње енергената (природни гас, мазут, водена пара и електрична енергија) у производном процесу. Блоку „Прерада“ уручен је сертификат о усаглашености система менаџмента квалитетом са захтевима стандарда ISO 9001:2008, од стране Друштва за сертификацију и надзор система квалитета (JUQS).

### Оперативни показатељи

Обим прераде је резултат задовољења потреба тржишта и оптимизације прераде типова нафте и остале сировине (смањење увозног VGO, одустајање од прераде Gasoil 1,1%).

Прерада нафте у складу са плановима Upstream-а је благо повећана у односу на Бизнис план 2016, а смањење прераде CPC и REB-а је последица оптимизације корпе прерађене сировине и супституција новим врстама нафте Kirkuk и Forcados.



## Промет

За Блок „Промет“ можемо рећи да је успешно пословао у условима нафтне кризе током 2015. године и наставио да успешно послује и првом кварталу 2016. године. У односу на први квартал претходне године, успели смо да повећамо тржишно учешће на малопродајном тржишту нафтних деривата у Србији за 1,5%. Остварили смо раст обима промета од 3% у односу на први квартал 2015. године.

### Основни приоритети и иницијативе за 2016. годину

И ове године активности ће бити усмерене на побољшање ефикасности малопродајне мреже кроз реализацију плана реконструкције и оптимизације броја бензинских станица, повећање просечног дневног промета по једној бензинској станици, увођење брендираних горива *G-Drive 100*, *G-Diesel*, *Ultra D*, *Ultra 98* на тржиште Србије и региона, оптимизацију набавних цена допунског асортимана и ценовно позиционирање по различитим врстама робе.

Даљи развој канала велепродаје, логистике и посебних бизнис-јединица оствариће се повећањем обима премијалне продаје, модернизацијом складишног пословања и смањењем логистичких трошкова, као и регионалним извозом нафтних деривата (Румунија, Бугарска, Македонија, Црна Гора) – који има већу маржу него извоз у удаљене регионе.

### Остварења у првом кварталу 2016. године

Од краја 2015. године активно се развија програм лојалности „Са нама на путу“, кумулативно до 31. марта 2016. године је већ додељено 190 хиљада картица. Развија се и програм лојалности за пољопривреднике.

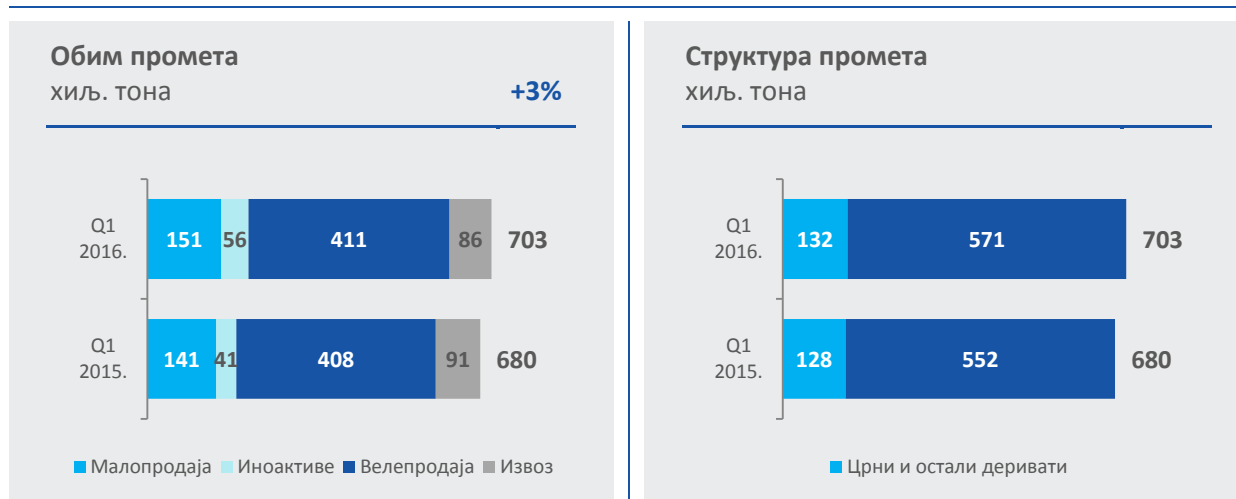
Обезбеђен је увоз нових врста нафте (*KIRKUK* и *FORCADOS*). За постојеће врсте нафте (*REB* и *CPC*) постигнута је боља увозна премија.

Уведене су у експлоатацију 6 нових ауто-цистерни за превоз авио-горива. Добијена је нова локомотива за ранжирну станицу Панчево и предата у експлоатацију Блоку „Прерада“ заједно са ранжирном станицом.

### Оперативни показатељи

У првом кварталу 2016. године забележен је раст промета од 3% у односу на први квартал 2015. године, тако да је укупан промет у Србији и иноактивама износио 703 хиљада тона.

- Малопродаја у Србији – раст обима малопродаје за 7%.
  - Раст промета у малопродаји резултат је раста продаје дизел-горива за 7%, као и моторних бензина за 7%.
- Велепродаја у Србији – раст за 1%.
  - Повећана је продаја моторних горива за 3%,
  - Пад промета мазута износи 1%.
- Извоз – забележен пад од 5%.
  - Пад извоза у односу на први квартал 2015. године последица је пада извоза неенергетских горива од -3,8% и пада извоза моторних горива од -0,3%.
- Иноактиве – у првом кварталу 2016. године промет иноактива у Босни и Херцеговини, Румунији и Бугарској забележио је повећање за 36% и износи 55,6 хиљада тона.
  - Раст продаје моторних горива за 36%, од чега раст продаје дизела за 34% и раст продаје бензина (+57%).



## Енергетика

За Блок „Енергетика“, 2016. година је почела успешно. EBITDA из редовног пословања у првом кварталу износила је 3,2 милиона USD, и у односу на бизнис план за Q1 2016. године већа је за 1,3 милион USD. Настављене су даље активности на развоју бизниса и побољшању оперативне ефикасности.

### Основни приоритети и иницијативе за 2016. годину

Основни циљеви Блока „Енергетика“ за 2016. годину подразумевају даљи развој бизниса и монетизацију гаса.

- Везано за ТЕ-ТО Панчево у 2016. години очекује се почетак изградње и израде опреме (капацитета 140 MW), пуштање у рад је планирано за 2018. годину. До краја 2016. године у оквиру пројекта ветропарка „Пландиште“ очекује се потписивање уговора о продаји електричне енергије (*Power Purchase Agreement*) по преференцијалној тарифи (*feed in*), обезбеђење финансирања пројекта, наручивање опреме, почетак изградње, док је почетак експлоатације планиран за 2017. годину. У области развоја бизниса за наредну годину планирана је и израда модела и платформе за доношење одлуке о реализацији пројекта Ковин (ТЕ-ТО, експлоатација угља) и Алексинац (експлоатација и прерада уљних шкриљаца).
- У домену искоришћења гаса у 2016. години биће изграђене и пуштене у рад две електране на пољу Мајдан (9,6 милиона m<sup>3</sup> гаса годишње, 2,4 MW). Планира се изградња и пуштање у рад постројења за производњу компримованог природног гаса Острово (7,1 милиона Sm<sup>3</sup> гаса годишње), као и изградња и пуштање у рад КПГ модула на БС Чачак 1 (0,3 мил/год Sm<sup>3</sup> гаса).
- Одређена је нова локација за изградњу постројења за производњу компримованог природног гаса на мало на територији града Београда – ССГ Жарково 2.

### Остварења у првом кварталу 2016. године

Током првог квартала 2016. године настављене су активности на пројектима Блока „Енергетика“. Испоручена је опрема на локацију за изградњу мале електране Мајдан (2,4 MW), издата је грађевинска дозвола за малу електрану и трафо станицу, а такође су добијени и локацијски услови за расклопно постројење и прикључни вод. Тендер за извођење радова на изградњи налази се у завршној фази. Потврђене су резерве и квалитет гаса за локацију мале електране Ново Милошево (9,8 MW).

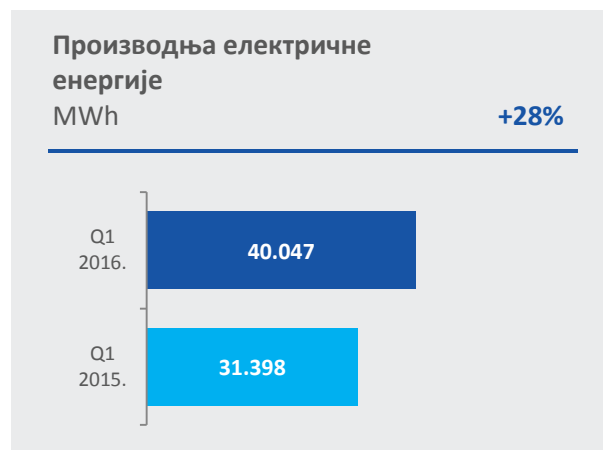
На станицу за снабдевање КПГ на БС Чачак 1 испоручена је главна опрема, и започети су радови на прикључењу станице на гасну мрежу. У оквиру реализације пројекта производње компримованог природног гаса на налазишту Острово изградња је у току (урађен је елаборат о резервама гаса, гасни компресори су стигли у складиште извођача радова, опрема је спремна за уградњу након добијања одобрења за изградњу рударских објеката).

За пројекат ТЕ-ТО Панчево, претквалификациони тендер је завршен. У току је завршна фаза тендера. За пројекат ветропарк „Пландиште“ очекује се усвајање законских аката Републике Србије, који су потребни за добијање пројектног финансирања.

На пољу трговине електричном енергијом *НИС а.д. Нови Сад* је присутан на тржишту Србије, али сарађује и са партнерима у прекограничној трговини на границама Србије са Босном и Херцеговином, Републиком Македонијом, Мађарском и Румунијом. *НИС Петрол Срл*, Букурешт тргује електричном енергијом на румунској берзи *OPCOM* и на граници са Србијом. *НИС Петрол Срл* је, у првом кварталу 2016. године, регистрован за учешће на словеначкој берзи *BSP SouthPool*.

### Оперативни показатељи

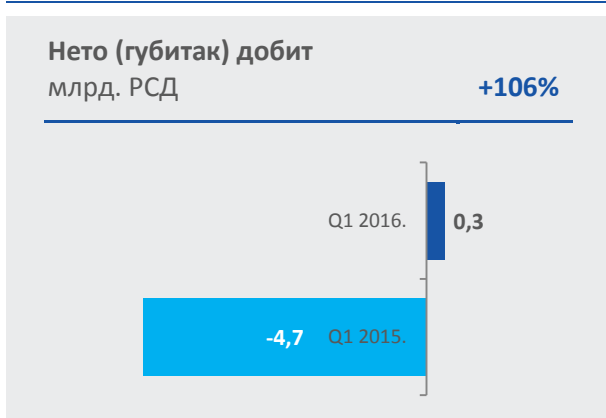
У првом кварталу 2016. године остварена је производња од 40.047 MWh електричне енергије, а искоришћено је 6,9 милиона m<sup>3</sup> некомерцијалног гаса.



## Финансијски показатељи

Цена сирове нафте и нафтних деривата и даље је кључни фактор који утиче на финансијске резултате остварене у првом кварталу 2016. године. Повећање обима промета од 3% и повећање тржишног удела на малопродајном тржишту Србије нису били довољни да отклоне утицај пада малопродајних цена. То је водило смањењу прихода од продаје и ЕБИТДА. Мање камате (због смањене задужености и повољнијих каматних стопа) и порез на добит уз измену динамике активације сталних средстава дале су позитиван нето резултат.

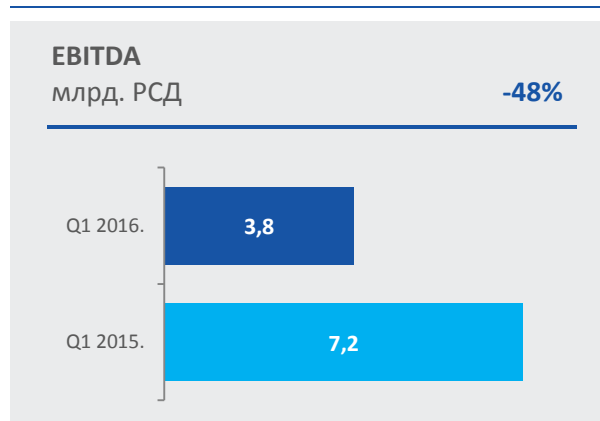
### Нето добит



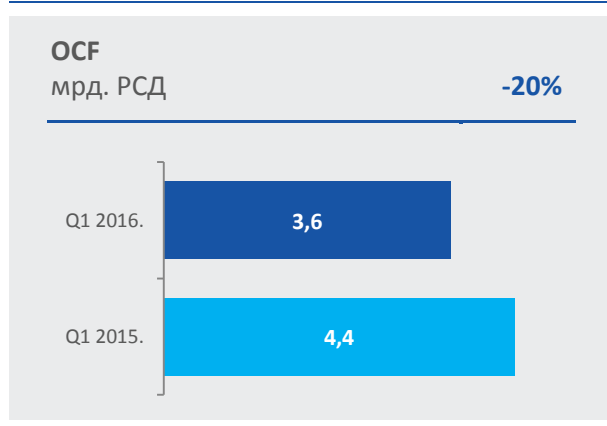
И поред тога што су се неповољни трендови наставили и у овој години и цене нафте на светском тржишту остале на најнижем нивоу у последњих 12 година, НИС је забележио нето добит у износу од 260 милиона динара. Овај резултат остварен је највише захваљујући мерама за повећање оперативне ефикасности у свим сегментима пословања.

### ЕБИТДА

Негативан утицај цена сирове нафте (просечна цена нафте типа Urals пала је за 39% у односу на исти период прошле године) у пуној мери се види на показатељу ЕБИТДА за Q1 2016.



### ОСФ



Приливи су за 8,4 милијарде динара мањи него у истом периоду прошле године, углавном због ниских цена нафтних деривата.

Истовремено, оперативни трошкови су мањи него прошле године за 7,5 милијарди динара, највише због ниске цене сирове нафте и увозних полупроизвода.

## Приходи од продаје

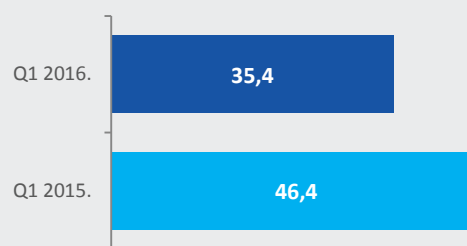
Просечна цена нафте типа Urals у првом кварталу 2016. године износи 32,23 \$/bbl, што је за 39% ниже од просечне цене нафте овог типа у истом периоду прошле године.

Пад малопродајних цена нафтних деривата у првом кварталу 2016. године за око 7,8% у односу на први квартал прошле године.

Промене малопродајних цена	$\Delta \frac{Q1\ 2016.}{Q1\ 2015.} (\%)$
Евро премијум БМБ 95	-4,60
Евро дизел	-10,86

## Приходи од продаје

млрд. РСД

**-24%**

## Рацио показатељи

Рацио показатељи	Q1 2016.	Q1 2015.
<b>Принос на укупни капитал</b> (брuto добит/укупни капитал)	0%	-2%
<b>Нето принос на сопствени капитал</b> (нето добит/сопствени капитал <sup>21</sup> )	0%	-6%
<b>Пословни нето добитак</b> (пословни добитак/нето приход од продаје)	-1%	8%
	Q1 2016.	FY 2015.
<b>Степен задужености</b> (краткорочне и дугорочне обавезе/укупан капитал)	85%	92%
<b>Степен задужености</b> (краткорочне и дугорочне обавезе/сопствени капитал <sup>22</sup> )	199%	215%
<b>Ликвидност I степена</b> (готовина и готовински еквив./краткорочне обавезе)	17%	29%
<b>Ликвидност II степена</b> (обртна имовина – залихе/краткорочне обавезе)	79%	96%
<b>Рацио нето обртног фонда</b> (обртна имовина – краткорочне обавезе/укупна актива)	3%	6%

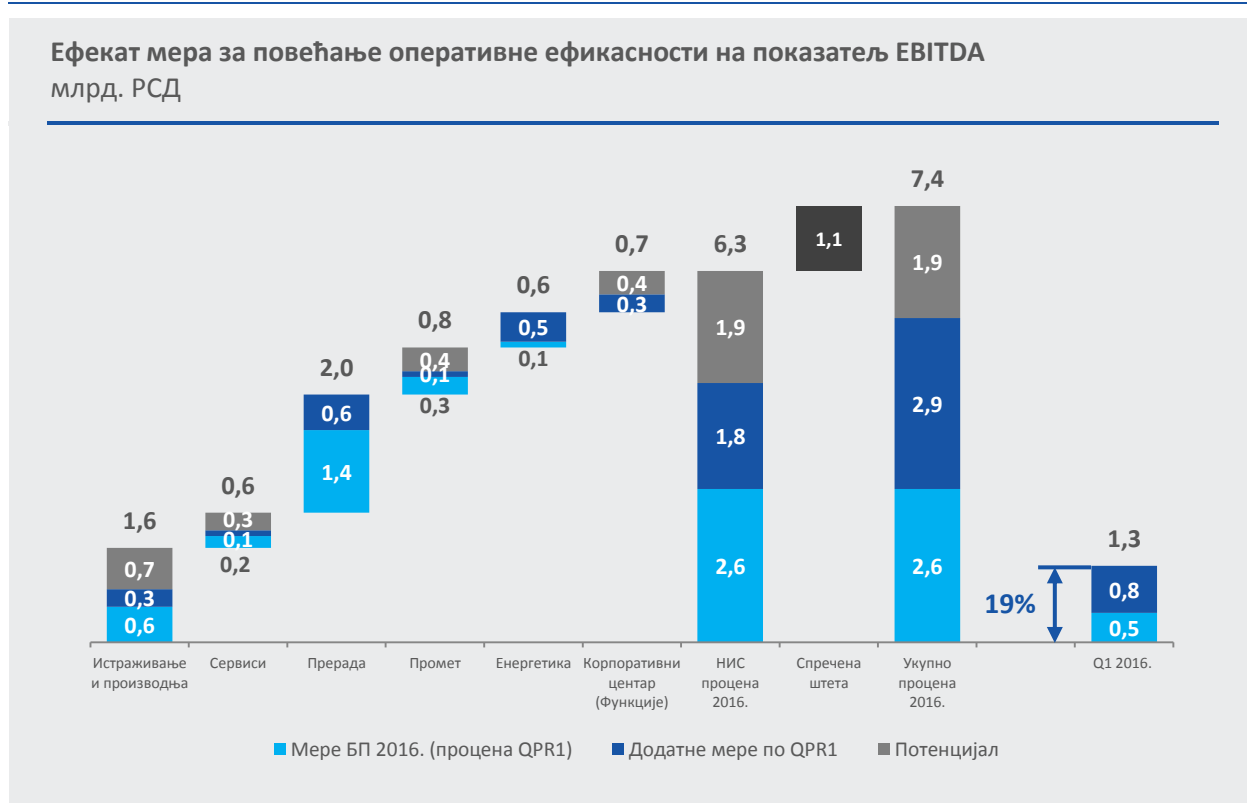
<sup>21</sup>Сопствени капитал = основни капитал

<sup>22</sup>Сопствени капитал = основни капитал

## Мере за повећање оперативне ефикасности

Очекиван ефекат мера за повећање оперативне ефикасности на показатељ ЕБИТДА у 2016. години је 6,3 милијарде динара. Поред тога, очекивани ефекат од спречене штете је 1,1, милијарда динара.

У првом кварталу 2016. године ефекат мера за повећање оперативне ефикасности на показатељ ЕБИТДА износио је 1,3 милијарде динара, што је 19% од укупно очекиваног ефекта у овој години.





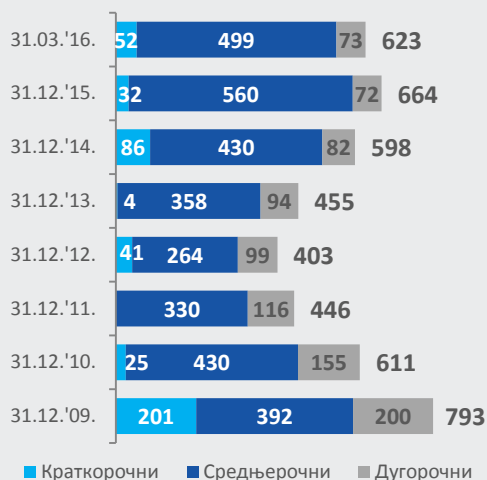
## Задуженост

У првом кварталу 2016. године дошло је до смањења дуга према банкама у складу са редовним отплатама кредита до нивоа од 623 милиона долара. Настављен је тренд смањења нивоа задужења по основу документарних инструмената, што је од изузетног значаја у условима санкција. Настављен је и тренд уравнотежења валутне структуре кредитног портфеља. У току првог квартала 2016. године обезбеђени су додатни кредитни лимити (опште корпоративне намене, као и намене дозвољене са аспекта санкција – увоз из ЕУ) за финансирање отплата кредита и инвестиције до краја 2016. године.

### Кретање укупног дуга према банкама<sup>23</sup>

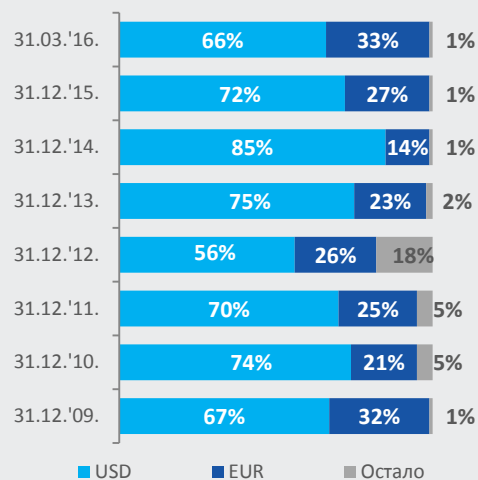
мил. USD

-6%



### Структура укупног дуга према банкама

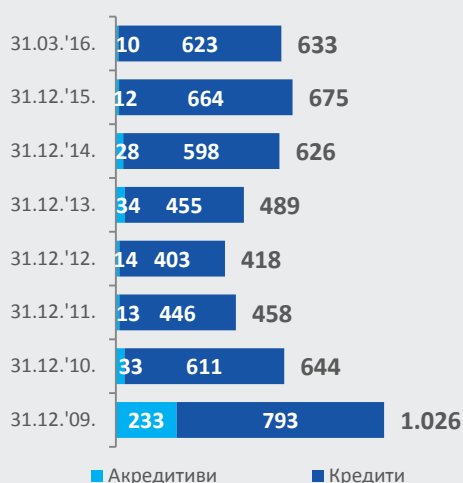
по валутама, у процентима



### Кретање укупне задужености према банкама<sup>24</sup>

мил. USD

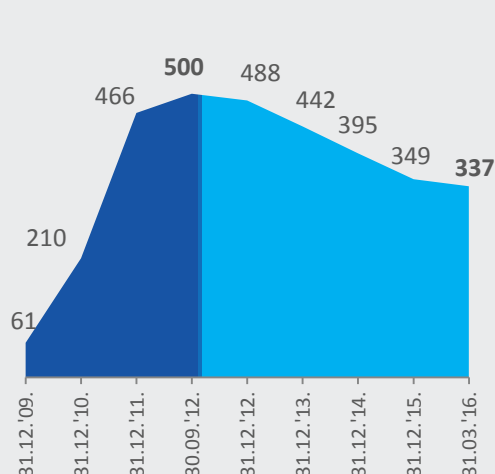
-6%



### ГПН зајам

мил. EUR

-3%



<sup>23</sup> Структура дуга по рочности је приказана на основу уговора потписаних са банкама, а не према њиховом доспећу посматрано на дан 31.03.2016.

<sup>24</sup> Поред дуга према банкама и акредитива, НИС а.д. Нови Сад на 31.03.2016. године има и издате банкарске гаранције у износу од 38,1 милиона USD, корпоративне гаранције у износу од 45,6 милиона USD, потписана писма о намерама у износу од 14,3 милиона USD и финансијски лизинг у износу од 2 милиона USD

## Инвестиције

На 13. седници Одбора директора, одржаној 15. 12.2015. године, усвојен је пословни план за 2015. годину и средњерочни инвестициони програм (у даљем тексту СИП), у којем је предочен план улагања за CAPEX у периоду 2016 – 2018. год.

Према СИП-у, у 2016. години главни правци улагања усмерени су на реализацију следећих група пројеката: пројекти у производњи нафте и гаса, преради, пројекти енергетике, пројекти у промету као и одређен број пројеката у сервисима и стручним службама. НИС је и током 2016. године извршио приоритетизацију свог инвестиционог портфолија. Одабрани су високо профитабилни пројекти, пројекти који имају брз повраћај уложених средстава, као и пројекти чије би одлагања имало негативне ефекте по генерисани профит.

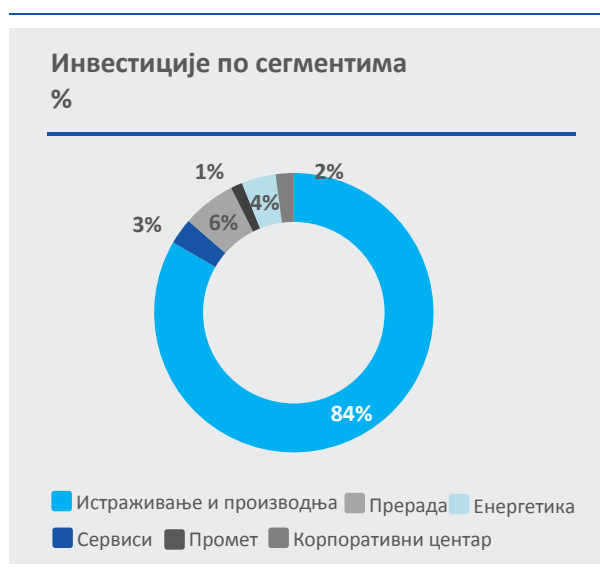
У току прва три месеца 2016. године је издвојено 4,63 милијарди динара<sup>25</sup> за финансирање инвестиција, што је за 34% мање од износа који је издвојен у истом периоду 2015. године. Најзначајнија улагања у производњи нафте и гаса у 2015. године била су:

- Бушење разрадних бушотина
- Улагања у геолошко-техничке мере
- Инфраструктурни пројекти и пројекти гасног бизниса
- Пројекти геолошко истраживачких радова
- Улагања у концесиона права

Највећа улагања у Блоку „Прерада“ издвојена су за пројекат побољшања дубине прераде као и за програм инвестиционог одржавања, док су најзначајнија капитална улагања у вези са заштитом животне средине у Рафинерији нафте Панчево:

- Смањење емисије NO<sub>x</sub> у димним гасовима из Енергане
- Реконструкција и доградња система канализације и постројења за третман отпадних вода

Финансирање инвестиција према врсти пројеката <sup>26</sup>	Q1 2016.	Q1 2015.
Екологија	0,06	0,09
Ангола	0,07	0,27
Пројекти с директним економским ефектом	3,35	5,12
Пројекти без директних економских ефеката	1,00	1,42
Пројектно-истраживачки радови	0,15	0,14
<b>УКУПНО:</b>	<b>4,63</b>	<b>7,05</b>



<sup>25</sup> НИС а.д. Нови Сад са зависним друштвима, искључујући „НИС Оверсиз“ о.о.о. Санкт Петербург и „НИС Светлост“ д.о.о. Бујановац.

<sup>26</sup> Износи су дати у милијардама РСД и без ПДВ-а.

## Порези и други јавни приходи

Аналитички приказ обрачунатих обавеза по основу пореза и других јавних прихода <sup>27</sup>			
<b>НИС а.д. Нови Сад</b>	<b>Q1 2016.</b>	<b>Q1 2015.</b>	<b><math>\Delta \frac{Q1\ 2016.}{Q1\ 2015.}</math> (%)</b>
Доприноси за обавезно социјално осигурање на терет послодавца	0,37	0,36	1%
Порез на добит правних лица	0,09	0,00	-
Порез на додату вредност	4,59	4,58	0%
Акцизе	22,16	20,20	10%
Накнада за робне резерве	1,37	1,40	-2%
Царине	0,07	0,10	-30%
Рудна рента	0,21	0,39	-45%
Остали порези	0,31	0,33	-7%
<b>Укупно</b>	<b>29,17</b>	<b>27,37</b>	<b>7%</b>
<b>НИС-ова зависна друштва у Србији<sup>28</sup></b>			
Доприноси за обавезно социјално осигурање на терет послодавца	0,12	0,13	-8%
Порез на добит правних лица	0,03	0,04	-36%
Порез на додату вредност	0,15	0,12	21%
Акцизе	0,00	0,00	-
Царине	0,02	0,02	-30%
Рудна рента	0,00	0,00	-
Остали порези	0,02	0,01	75%
<b>Укупно</b>	<b>0,33</b>	<b>0,33</b>	<b>1%</b>
<b>Укупно НИС а.д. Нови Сад са зависним друштвима у Србији</b>	<b>29,50</b>	<b>27,70</b>	<b>6%</b>
<b>НИС-ова зависна друштва у региону и Ангола и Туркменистан</b>			
Доприноси за обавезно социјално осигурање на терет послодавца	0,02	0,03	-50%
Порез на добит правних лица	0,08	0,15	-47%
Порез на додату вредност	0,20	0,17	24%
Акцизе	2,25	1,51	49%
Царине	0,67	0,00	-
Рудна рента	0,00	0,00	-
Остали порези	0,03	0,03	7%
<b>Укупно</b>	<b>3,25</b>	<b>1,89</b>	<b>72%</b>
Одложена пореска средства (укупно за Групу)	0,05	(0,06)	-182%
<b>Укупно НИС Група<sup>29</sup></b>	<b>32,79</b>	<b>29,53</b>	<b>11%</b>

Укупан износ обрачунатих обавеза по основу јавних прихода који *НИС а.д. Нови Сад* са зависним друштвима насталим из НИС-ове организационе структуре<sup>30</sup> плаћа у Србији у првом кварталу 2016. године износи 29,5 милијарди динара, што је за 1,8 милијарди тј. 6 одсто више него у истом периоду претходне године.

Укупан износ обрачунатих обавеза по основу јавних прихода који НИС Група плаћа у првом кварталу 2016. године износи 32,8 милијарди динара, што је за 3,3 милијарде тј. 11% одсто више него за исти период 2015. године.

<sup>27</sup> У милијардама динара.

<sup>28</sup> Зависна друштва укључују: НТЦ НИС – Нафтагас д.о.о., Нафтагас – Транспорт д.о.о., Нафтагас – Технички сервис д.о.о. и Нафтагас – Нафтни сервис д.о.о., а не укључују О Зоне а.д., НИС-Светлост д.о.о.

<sup>29</sup> Укључујући порезе и друге обавезе по основу јавних прихода за зависна друштва у региону, порез на добит у Анголи и одложена пореска средства.

<sup>30</sup> Зависна друштва укључују: НТЦ НИС – Нафтагас д.о.о., Нафтагас – Транспорт д.о.о., Нафтагас – Технички сервис д.о.о. и Нафтагас – Нафтни сервис д.о.о., а не укључују О Зоне а.д., НИС-Светлост д.о.о.

## Хартије од вредности

### Структура акцијског капитала

Акцијски капитал НИС-а износи 81,53 милијарде динара и подељен је на укупно 163.060.400 акција номиналне вредности 500,00 динара. Све емитоване акције су обичне акције и дају својим власницима следећа права:

- право учешћа и гласања на скупштини, тако да једна акција увек даје право на један глас;
- право на исплату дивиденде у складу са важећом регулативом;
- право учешћа у расподели ликвидационог остатка или стечајне масе у складу са законом којим се уређује стечај;
- право пречег стицања обичних акција, и других финансијских инструмената заменљивих за обичне акције, из нових емисија;
- друга права у складу са Законом о привредним друштвима и актима Друштва.

У структури првих 10 акционара са највећим учешћем у акцијском капиталу доминирају кастоди рачуни:

Акционар	Број акција	% учешћа у акцијском капиталу
ЈАД „Гаспром њефт“	91.565.887	56,15%
Република Србија	48.712.074	29,87%
Societe Generale банка Србија а.д. – кастоди рачун	654.997	0,40%
Unicredit Bank Србија а.д. – кастоди рачун	556.015	0,34%
Raiffeisen bank а.д. Београд – кастоди рачун	326.815	0,20%
AWLL Communications д.о.о. Београд	247.352	0,15%
Unicredit Bank Србија а.д. – збирни рачун	223.801	0,14%
Global Macro Capital Oportunities	216.465	0,13%
Керамика Јовановић д.о.о. Зрењанин	203.824	0,12%
Erste Bank а.д. - кастоди рачун	187.812	0,12%
Остали акционари	20.165.358	12,37%
<b>Укупан број акционара на дан 31.03.2016. године:</b>		<b>2.164.116</b>

### Трговање акцијама и показатељи по акцији

Акцијама НИС а.д. Нови Сад тргује се на Прајм листингу Београдске берзе а.д.



Преглед трговања акцијама НИС а.д. Нови Сад на Београдској берзи у првом кварталу 2016. године	
Последња цена (31.03.2016.)	586 РСД
Највиша цена (06.01.2016.)	605 РСД
Најнижа цена (21.01.2016.)	500 РСД
Укупан промет	220.795.704 РСД
Укупан обим (број акција)	396.920 акција
Укупан број трансакција	8.278 трансакција
Тржишна капитализација на дан 31.03.2016.	95.553.394.400 РСД
EPS	3,63 РСД
Консолидована EPS	1,60 РСД
P/E ратио	161,4
Консолидовани P/E ратио	366,3
Књиговодствена вредност на дан 31.03.2016.	1.248,64 РСД
Консолидована књиговодствена вредност на дан 31.03.2016.	1.169,02 РСД
P/BV ратио	0,5
Консолидовани P/BV ратио	0,5

У првом кварталу 2016. године Друштво није стицало сопствене акције.

### Дивиденде

Политика дивиденди НИС а.д. Нови Сад заснована је на избалансираном приступу који узима у обзир неопходност задржавања добити за потребе финансирања будућих инвестиција, као и стопу повраћаја на уложени капитал и износ исплате дивиденди. Дугорочна политика дивиденди предвиђа да се најмање 15% остварене нето добити исплати акционарима у облику дивиденде.

При утврђивању предлога одлуке о расподели добити и исплати дивиденде, менаџмент Друштва узима у обзир низ фактора, укључујући финансијску ситуацију, планове за инвестиције, обавезе за отплату кредита, макроекономско окружење и законске прописе. Сваки од ових фактора, засебно или у комбинацији, уколико је довољно значајан, може да утиче на предложену исплату дивиденде.

	2009.	2010.	2011.	2012.	2013.	2014.
Нето добит (губитак), у млрд. РСД <sup>31</sup>	(4,4)	16,5 <sup>32</sup>	40,6 <sup>33</sup>	49,5	52,3	30,6
Укупан износ дивиденде, у млрд. РСД	0,00	0,00	0,00	12,4	13,1	7,6
Ратио исплате	-	-	-	25%	25%	25%
Зарада по акцији, у РСД	-	101,1	249,0	303,3	320,9	187,4
Дивиденда по акцији, бруто, у РСД	0,00	0,00	0,00	75,83	80,22	46,85
Цена акције на 31.12., у РСД	-	475	605	736	927	775
Дивидендни принос акционара, у % <sup>34</sup>	-	-	-	10,3	8,7	6,0

### Опис финансијских инструмената које Група користи

Услед изложености валутном ризику НИС Група користи форвард трансакције на девизном тржишту као инструмент управљања овом врстом ризика.

Као матично друштво за целу Гаспром њефт Групу, у оквиру које послује и НИС а.д. Нови Сад са својим зависним друштвима, ЈАД „Гаспром њефт” управља инструментима робног хеџинга на нивоу Гаспром њефт Групе и процењује да ли је потребно коришћење одговарајућих инструмената робног (commodity) хеџинга.

<sup>31</sup> Нето добит НИС а.д. Нови Сад

<sup>32</sup> Нето добит искоришћена за покриће акумулираних губитака

<sup>33</sup> Нето добит искоришћена за покриће акумулираних губитака

<sup>34</sup> Израчунава се као однос бруто дивиденде према цени акције на крају године

## Људски ресурси

### Број и структура запослених

Организациони део	31.03.2016.			31.03.2015.		
	Запослени <sup>35</sup>	Услужна предузећа	Укупно	Запослени <sup>36</sup>	Услужна предузећа	Укупно
<b>НИС а.д. Нови Сад</b>	<b>3.884</b>	<b>3.429</b>	<b>7.313</b>	<b>4.253</b>	<b>3.411</b>	<b>7.664</b>
Блок „Истраживање и производња“	788	214	1.002	771	194	965
Блок „Сервиси“	94	20	114	128	15	143
Блок „Прерада“	796	40	836	841	46	887
Блок „Промет“	940	2.689	3.629	945	2.633	3.578
Блок „Енергетика“	234	18	252	234	14	248
Корпоративни центар (Функције)	1.032	448	1.480	1.334	509	1.843
<b>Представништва и огранци у иностранству</b>	<b>63</b>	<b>4</b>	<b>67</b>	<b>59<sup>37</sup></b>	<b>4</b>	<b>63</b>
<b>Зависна друштва у земљи</b>	<b>1.399</b>	<b>1.374</b>	<b>2.773</b>	<b>1.406</b>	<b>1.338</b>	<b>2.744</b>
„Нафтагас - Нафтни сервиси“ <sup>38</sup>	602	627	1.229	577	586	1.163
„Нафтагас - Технички сервиси“	400	465	865	422	470	892
„Нафтагас – Транспорт“	103	256	359	111	253	364
„НТЦ НИС Нафтагас“	294	26	320	296	29	325
<b>Зависна друштва у иностранству</b>	<b>94</b>	<b>1</b>	<b>95</b>	<b>182</b>	<b>2</b>	<b>184</b>
„НИС Петрол“, Бугарска	41	0	41	124	0	124
„НИС Петрол“, Румунија	29	0	29	31	0	31
„НИС Петрол“, БиХ	16	0	16	15	1	16
„Јадран Нафтагас“, БиХ	6	0	6	7	0	7
„Панон Нафтагас“, Мађарска	2	1	3	5	1	6
<b>Остала зависна друштва која улазе у консолидацију</b>	<b>343</b>	<b>103</b>	<b>446</b>	<b>257</b>	<b>167</b>	<b>424</b>
„О Зоне“ а.д. Београд	6	100	106	4	100	104
„НИС Оверсиз“ о.о.о. Санкт Петербург	122	0	122	117	0	117
„НИС Светлост“ д.о.о. Бујановац	15	0	15	15	3	18
„Г Петрол“ д.о.о. Сарајево	200	3	203	121	64	185
<b>УКУПНО:</b>	<b>5.783</b>	<b>4.911</b>	<b>10.694</b>	<b>6.157</b>	<b>4.922</b>	<b>11.079</b>

### Основ престанка радног односа

У првом кварталу 2016. године, НИС Групу је напустило укупно 57 запослених: 5 запослених је пензионисано, 17 запослених је споразумно напустило НИС Групу, а за 35 радника основ престанка радног односа био је друге природе (отказ уговора о раду, престанак радног односа на захтев запосленог, смрт запосленог и слично).

Основ	НИС а.д. Нови Сад <sup>39</sup>	Зависна друштва у земљи
Пензионисање	4	1
Споразумни прекид радног односа	12	5
Остало	30	5
<b>Укупно:</b>	<b>46</b>	<b>11</b>

<sup>35</sup> У бројно стање су укључени и запослени преко програма „НИС шанса“.

<sup>36</sup> У бројно стање су укључени и запослени преко програма „НИС шанса“.

<sup>37</sup> Услед усаглашавања података на крају 2015. године, дошло је корекције броја запослених у огранку у Туркменистану за 2015. годину.

<sup>38</sup> Укључујући и запослене у огранцима.

<sup>39</sup> Укључујући представништва и огранке.

## Истраживање и развој

Увођење и ефикасно коришћење нових технологија један је од приоритета развоја НИС-а у свим областима пословања, од производње и прераде до људских ресурса. Модернизација опреме, иновативни приступ и примена савремених технологија нужни су услови напретка, конкурентности и достизања регионалног лидерства. НИС непрестано модернизује своје пословање у области нафтно-гасног бизниса, уводи и усавршава нове методе експлоатације нафте и гаса, гради нова прерађивачка постројења, аутоматизује пословање, развија и модернизује мрежу малопродајних објеката.

На пољу истраживања и развоја у НИС-у је усвојен Правилник о планирању, извршењу и контроли иновационих, научно-истраживачких, развојних и технолошких студија (НИРП) *НИС а.д. Нови Сад*. При генералном директору *НИС а.д. Нови Сад* формиран је Научно-технички савет који заседа на кварталном нивоу, док је у оквиру Научно-технолошког центра формирана Служба истраживања и развоја, која се бави координацијом и извршењем научно-истраживачких пројеката.

У оквиру НИС Групе истраживачко-развојна делатност организована је у оквиру зависног друштва „НТЦ НИС Нафтагас” д.о.о. Нови Сад, које у синергији са ЈАД „Гаспром њефт” користи ресурсе и технологије матичног Друштва и има двојну улогу:

- координатора научно-истраживачких радова, и
- извршиоца научно-истраживачких радова.



## ФИНАНСИЈСКИ ИЗВЕШТАЈИ

### Појединачни финансијски извештаји

#### Извештај о финансијској позицији

	Напомене	31. март 2016. (неревидиран)	31. децембар 2015.
<b>Имовина</b>			
<b>Обртна имовина</b>			
Готовински еквиваленти и готовина	6	8.260.166	16.729.893
Краткорочни финансијски пласмани		3.007.877	2.033.844
Потраживања по основу продаје и друга потраживања	7	32.492.922	36.645.567
Залихе	8	19.404.564	20.760.398
Потраживања за више плаћен порез на добит		1.542.738	1.618.126
Остала обртна имовина	9	5.060.427	5.548.275
Стална имовина намењена продаји		-	21.703
<b>Укупно обртна имовина</b>		<b>69.768.694</b>	<b>83.357.806</b>
<b>Стална имовина</b>			
Некретнине, постројења и опрема	10	219.177.859	217.647.262
Инвестиционе некретнине		1.522.298	1.336.060
Остала нематеријална улагања		4.263.669	4.373.314
Инвестиције у зависна друштва и заједничка улагања		13.623.069	13.623.069
Потраживања по основу продаје и остала дугорочна потраживања		14.728.767	14.583.568
Дугорочни финансијски пласмани		34.137.142	33.823.202
Одложена пореска средства		4.470.423	4.521.729
Остала стална имовина	11	3.275.409	3.401.988
<b>Укупно стална имовина</b>		<b>295.198.636</b>	<b>293.310.192</b>
<b>Укупно имовина</b>		<b>364.967.330</b>	<b>376.667.998</b>
<b>Обавезе и капитал</b>			
<b>Краткорочне обавезе</b>			
Краткорочне финансијске обавезе и део дугорочних обавеза који доспева до годину дана	12	21.324.440	17.865.941
Добављачи и остале обавезе из пословања	13	26.655.894	29.828.377
Остале краткорочне обавезе	14	4.012.790	5.782.078
Обавезе за остале порезе изузев пореза на добит	15	9.378.552	9.484.109
Резервисања за обавезе и трошкове		2.242.852	2.228.885
<b>Укупно краткорочне обавезе</b>		<b>63.614.528</b>	<b>65.189.390</b>
<b>Дугорочна резервисања и обавезе</b>			
Дугорочне финансијске обавезе	16	88.358.646	99.309.246
Резервисања за обавезе и трошкове		9.390.864	9.154.267
<b>Укупно дугорочна резервисања и обавезе</b>		<b>97.749.510</b>	<b>108.463.513</b>
<b>Капитал</b>			
Акцијски капитал	17	81.530.200	81.530.200
Резерве		(83.058)	(79.564)
Нераспоређена добит		122.156.150	121.564.459
<b>Укупно Капитал</b>		<b>203.603.292</b>	<b>203.015.095</b>
<b>Укупно обавезе и капитал</b>		<b>364.967.330</b>	<b>376.667.998</b>

у хиљ. РСД

Пратеће напомене су саставни део ових периодичних сажетих финансијских извештаја.

## Извештај о укупном резултату

	Период од три месеца који се завршио 31. марта		
	Напомене	2016. (неревидиран)	2015. (неревидиран)
Приходи од продаје нафтних деривата, нафте и гаса		29.852.083	42.488.686
Остали приходи од продаје		2.790.842	1.456.654
<b>Укупно приходи од продаје</b>	<b>5</b>	<b>32.642.925</b>	<b>43.945.340</b>
Набавна вредност нафте, гаса и нафтних деривата	18	(17.713.705)	(26.273.046)
Трошкови производње и прераде	19	(5.873.768)	(4.347.150)
Трошкови продаје, општи и административни трошкови	20	(4.728.171)	(5.018.668)
Трошкови транспорта		(222.174)	(168.042)
Трошкови амортизације		(3.288.249)	(2.821.631)
Трошкови пореза изузев пореза на добит		(885.988)	(1.082.848)
<b>Укупно пословни расходи</b>		<b>(32.712.055)</b>	<b>(39.711.385)</b>
Остали расходи, нето		237.214	(95.803)
<b>Пословни добитак</b>		<b>168.084</b>	<b>4.138.152</b>
Нето губитак на курсним разликама		1.179.967	(7.534.947)
Финансијски приходи		285.822	328.422
Финансијски расходи		(825.092)	(868.807)
<b>Укупно остали расходи</b>		<b>640.697</b>	<b>(8.075.332)</b>
<b>Добитак/(Губитак) пре опорезивања</b>		<b>808.781</b>	<b>(3.937.180)</b>
Порески расходи		(165.784)	(148.162)
Одложени порески приходи/(расходи)		(51.306)	26.746
<b>Порез на добит</b>		<b>(217.090)</b>	<b>(121.416)</b>
<b>Нето добитак/(губитак) за период</b>		<b>591.691</b>	<b>(4.058.596)</b>
<b>Укупно остали резултат:</b>			
<b>Ставке које могу накнадно бити признате у (губитку) или добитку</b>			
Промена вредности финансијских средстава расположивих за продају		(3.494)	312
<b>Укупно остали резултат</b>		<b>(3.494)</b>	<b>312</b>
<b>Укупан добитак/(губитак) за период</b>		<b>588.197</b>	<b>(4.058.284)</b>
<b>Зарада по акцији која се може приписати акционарима Нафтне Индустрије Србије</b>			
- Основна зарада по акцији (РСД по акцији)		3,61	(24,89)
Просечан пондерисани број акција (у милионима)		163	163

у хиљ. РСД

Пратеће напомене су саставни део ових периодичних сажетих финансијских извештаја.

**Извештај о променама на капиталу**

Период од три месеца који се завршио 31. марта 2016. и 2015. године

<i>(неревидирани)</i>	Акцијски капитал	Резерве	Нераспоређена добит	Укупно
<b>Стање на дан 1. јануара 2015. године</b>	<b>81.530.200</b>	<b>(42.277)</b>	<b>113.098.379</b>	<b>194.586.302</b>
Добит (губитак) за период	-	-	(4.058.596)	(4.058.596)
<b>Остали укупни расход</b>				
Промена вредности финансијских средстава расположивих за продају	-	312	-	312
<b>Укупан приход (расход) за период</b>	<b>-</b>	<b>312</b>	<b>-</b>	<b>312</b>
<b>Стање на дан 31. марта 2015. године</b>	<b>81.530.200</b>	<b>(41.965)</b>	<b>109.039.783</b>	<b>190.528.018</b>
<b>Стање на дан 1. јануара 2016. године</b>	<b>81.530.200</b>	<b>(79.564)</b>	<b>121.564.458</b>	<b>203.015.094</b>
Добит (губитак) за период	-	-	591.691	591.691
<b>Остали укупни приход (расход)</b>				
Промена вредности финансијских средстава расположивих за продају	-	(3.494)	-	(3.494)
<b>Укупан приход (расход) за период</b>	<b>-</b>	<b>(3.494)</b>	<b>-</b>	<b>(3.494)</b>
<b>Стање на дан 31. марта 2016. године</b>	<b>81.530.200</b>	<b>(83.058)</b>	<b>122.156.149</b>	<b>203.603.291</b>

у хиљ. РСД

Пратеће напомене су саставни део ових периодичних сажетих финансијских извештаја.

## Извештај о токовима готовине

	Период од три месеца који се завршио 31. марта	
	2016. (неревидиран)	2015. (неревидиран)
<b>Токови готовине из пословних активности</b>		
Добитак /(губитак) пре опорезивања	808.781	(3.937.180)
Корекције за:		
Финансијске расходе	825.092	868.807
Финансијске приходе	(285.822)	(328.422)
Амортизација	3.288.249	2.821.631
Корекције за остала резервисања	72.963	85.796
Исправка вредности потраживања	258.820	793.412
Нето (добитак)/губитак по основу курсних разлика	(243.204)	6.057.606
Остале неготовинске ставке	426	(177.425)
	<b>3.916.524</b>	<b>10.121.405</b>
<i>Промене на обртном капиталу:</i>		
Потраживања од продаје и остала потраживања	4.029.149	2.535.009
Залихе	1.347.433	10.507.709
Остала обртна имовина	(234.076)	980.822
Обавезе из пословања и остале обавезе	(4.531.016)	(14.039.035)
Остали порези изузев пореза на добит	(122.123)	401.304
	<b>489.367</b>	<b>385.809</b>
Порез на добит	(73.831)	(1.050.859)
Плаћена камата	(759.036)	(782.915)
Примљена камата	190.880	126.593
	<b>(641.987)</b>	<b>(1.707.181)</b>
<b>Нето токови готовине из пословних активности</b>	<b>4.572.685</b>	<b>4.862.853</b>
<b>Токови готовине из инвестиционих активности</b>		
Одливи по основу датих кредита	(2.937.891)	(3.850.257)
Приливи по основу датих кредита	2.096.904	3.320.614
Одливи готовине по основу улагања у некретнине, постројења и опрему као и нематеријална улагања	(5.100.152)	(7.542.102)
Приливи по основу продаје некретнина, постројења и опреме	78.884	45.152
<b>Нето токови готовине из инвестиционих активности</b>	<b>(5.862.255)</b>	<b>(8.026.593)</b>
<b>Токови готовине из активности финансирања</b>		
Приливи готовине од примљених кредита	2.606.096	15.918.666
Готовинске отплате позајмљених износа	(9.789.484)	(11.646.491)
<b>Нето токови готовине из активности финансирања</b>	<b>(7.183.388)</b>	<b>4.272.175</b>
<b>Нето повећање/(смањење) готовине и готовинских еквивалената</b>	<b>(8.472.958)</b>	<b>1.108.435</b>
Курсне разлике по основу прерачуна готовине и готовинских еквивалената	3.231	139.776
<b>Готовина и готовински еквиваленти на почетку периода</b>	<b>16.729.893</b>	<b>5.338.023</b>
<b>Готовина и готовински еквиваленти на крају периода</b>	<b>8.260.166</b>	<b>6.586.234</b>

у хиљ. РСД

Пратеће напомене су саставни део ових периодичних сажетих финансијских извештаја.

## Напомене уз појединачне финансијске извештаје<sup>40</sup>

### 1. ОПШТЕ ИНФОРМАЦИЈЕ

Отворено акционарско друштво Нафтна индустрија Србије, Нови Сад (у даљем тексту: Друштво) је вертикално интегрисана нафтна компанија која претежно послује у Републици Србији. Основне активности Друштва обухватају:

- Истраживање, развој и производња сирове нафте и гаса
- Производња нафтних деривата и
- Трговина нафтним дериватима и гасом.

Друштво је основано Одлуком Владе Републике Србије од 7. јула 2005. Другог фебруара 2009. године Гаспром Њефт је реализовао куповину 51% основног капитала Нафтне индустрија Србије чиме Друштво постаје зависно друштво ПАО Гаспром Њефта. У марту 2011. године у складу са Уговором о продаји и куповини акција Друштва, ПАО Гаспром Њефт је реализовао куповину додатних 5,15% акција чиме је повећао своје учешће у власништву на 56,15%.

Друштво је регистровано као отворено акционарско друштво чије се акције котирају на листингу А – Prime Market Београдске берзе.

Ови периодични сажети финансијски извештаји одобрени су од стране генералног директора и биће презентовани Одбору Директора ради одобравања.

### 2. ПРЕГЛЕД ЗНАЧАЈНИХ РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА

#### 2.1. Основе за састављање финансијских извештаја

Друштво води књиге и рачуноводствену евиденцију у складу са рачуноводственим и пореским принципима, правилима и праксама захтеваним у земљама у којима послује (претежно у Србији). Приложени периодични сажети финансијски извештаји су превасходно припремљени на основу статутарних књига и рачуноводствене евиденције које су кориговане и рекласификоване како би њихова презентација била у складу са Међународним стандардима финансијског извештавања (МСФИ).

Приложени периодични сажети финансијски извештаји састављени су у складу са МРС 34 "Периодично финансијско извештавање". МРС 34 не захтева сва потребна обелодањивања која су прописана међународним стандардима финансијског извештавања.

Друштво није обелоданило информације које су суштински идентичне оним обелодањеним у ревидираним финансијским извештајима за 2015. годину, као што су значајне рачуноводствене политике и процене, финансисјки ризици или друга обелодањивања која нису значајно измењена у износу или садржају у односу на последњи извештајни период. Руководство Друштва верује да су обелодањивања у овим периодичним сажетим финансијским извештајима довољна да обезбеде адекватно обелодањивање уколико се посматрају упоредо са годишњим финансијским извештајима за 2015. годину.

Резултат за период од три месеца који се завршио дана 31. марта 2016. године није нужно показатељ резултата који се очекује за целу годину.

#### 2.2. Промене рачуноводствених политика

Значајне рачуноводствене политике и процене које су примењене приликом састављања периодичних сажетих финансијских извештаја су конзистентне са оним које су примењене приликом састављања финансијских извештаја за годину која се завршила дана 31. децембра 2015. године, осим оних које су описане у делу Примена нових Међународних стандарда финансијског извештавања (МСФИ).

<sup>40</sup> Сви износи су изражени у 000 РСД, осим ако није другачије назначено.

### 2.3. Примена нових МСФИ

Одређени број нових стандарда, измена и допуна и тумачења стандарда важећи за годишње периоде који почињу након 1. јануара 2016. године а који нису имали материјално уначајан утицај на Друштво:

- Измене МСФИ 11 – Заједничка улагања (донете маја 2014. године и почињу са применом за периоде који почињу на дан или након 1 јануара 2016).
- Измене МРС 16 – Некретнине, постројења и опрема и МРС 38 – Нематеријална улагања (донете маја 2014. године и почињу са применом за периоде који почињу на дан или након 1 јануара 2016.)
- Обелодањивање измена МРС 1 (донете децембра 2014. године и почињу са применом за периоде који почињу на дан или након 1 јануара 2016).
- Измене МСФИ 7 Финансијски инструменти: Обелодањивање (донете септембра 2014. године и почињу са применом за периоде који почињу на дан или након 1 јануара 2016).
- Измене МРС 19 Примања запослених (донете септембра 2014. године и почињу са применом за периоде који почињу на дан или након 1 јануара 2016).

Измене МРС 34 Периодично финансијско извештавање (донете септембра 2014. године и почињу са применом за периоде који почињу на дан или након 1 јануара 2016).

### 3. КЉУЧНЕ РАЧУНОВОДСТВЕНЕ ПРОЦЕНЕ И ПРОСУЂИВАЊА У ПРИМЕНИ РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА

#### 3.1. Утицај недавних кретања цена сирове нафте

Руководство ће наставити да константно прати флукуације у цени сирове нафте и њен утицај на пословање Друштва, са циљем адекватног предузимања мера за ублажавање утицаја уколико се наставе негативни трендови на тржишту.

На основу тренутно расположивих информација и прогнозе о кретању цена нафте, руководство верује да на дан извештавања не постоје индикатори за обезвређење.

### 4. НОВИ РАЧУНОВОДСТВЕНИ СТАНДАРДИ

Одређени број нових стандарда, измена и допуна и тумачења стандарда важећи су за годишње периоде који почињу након 1. јануара 2016. године и нису раније усвојени од стране Друштва. Потпуна листа ових стандарда, измена и допуна обелодањена је у финансијским извештајима за период које је завршен на дан 31. децембра 2015. године.

Следећи стандарди су објављени за период од три месеца који се завршио дана 31. марта 2016. године:

**Измене МРС 12 – Порез на добит : Признавање одложених пореских средстава по основу нереализованих губитака (објављен у јануару 2016. примењује се за периоде који почињу на дан или након 1 јануара 2017. године)** признавање одложених пореских средстава по основу нереализованих губитака објашњава како обрачунати одложена пореска средства у вези са дужничким инструментима који се вреднују по фер вредности.

**Измене МРС 7 – Извештај о новчаним токовима (издат у јануару 2016. године и примењује се за периоде који почињу на дан или након 1. јануара 2017. године)** захтевају од привредних субјеката да обезбеде обелодањивања која ће омогућити инвеститорима да процене промене у обавезама који проистичу из активности финансирања, укључујући готовинске и безготовинске трансакције.

Не очекује се да ће нови стандарди и тумачења имати значајан утицај на финансијске извештаје Друштва.

## 5. ИНФОРМАЦИЈЕ О СЕГМЕНТИМА

Испод су презентоване информације о пословним сегментима Друштва за период од три месеца које се завршио дана 31. марта 2016. и 2015. године. Пословни сегменти су компоненте чији пословни резултат редовно прати главни доносилац Одлука (ГДО) и за које постоје засебне финансијске информације.

Пословне активности Друштва су организоване у два главна пословна сегмента: Upstream и Downstream.

Upstream (истраживање и производња) обухвата следеће операције Друштва: Истраживање, развој и производња сирове нафте и природног гаса и услуге на нафтним пољима. Downstream (прерада и маркетинг) обухвата прераду сирове нафте у нафтне деривате, те набавку, продају и транспорт сирове нафте и осталих нафтних деривата. Трошкови корпоративне администрације су презентовани у оквиру пословног сегмента прерада и маркетинг.

Секција Елиминације обухвата елиминације и друге корекције у вези са продајом између сегмената и нереализоване профите настале од продаје сирове нафте и производа. Продаја између сегмената се заснива на процењеним тржишним ценама.

ЕБИТДА представља ЕБИТДА-у Друштва. Руководство верује да ЕБИТДА представља користан показатељ пословања Друштва јер представља тренд резултата без приказивања утицаја одређених трошкова. ЕБИТДА представља добитак пре трошка камата, трошка пореза на добит, амортизације, финансијских прихода (расхода) нето и осталих неоперативних прихода (трошкова). ЕБИТДА је додатни не-МСФИ финансијски показатељ који руководство користи да оцени успешност пословања.

Резултати извештајних сегмената за период од три месеца који се завршио дана 31. марта 2016. године дати су у прегледу који следи:

	Истраживање и производња	Прерада и маркетинг	Елиминације	Укупно
Пословни приход сегмента	7.650.333	31.588.429	(7.691.940)	31.546.822
Међусегментни Екстерни	7.075.717 574.616	616.223 30.972.206	(7.691.940) -	- 31.546.822
ЕБИТДА (сегментни резултат)	4.230.781	(994.420)	-	3.236.361
Амортизација	(1.160.489)	(2.127.760)	-	(3.288.249)
Нето добитак на курсним разликама	15.924	1.164.045	-	1.179.969
Финансијски расходи, нето	(25.045)	(514.225)	-	(539.270)
Порез на добит	(73.663)	(143.427)	-	(217.090)
<b>Сегментни добитак/(губитак)</b>	<b>2.970.893</b>	<b>(2.378.769)</b>	<b>-</b>	<b>592.124</b>

Резултати извештајних сегмената за период од три месеца који се завршио дана 31. марта 2015. године дати су у прегледу који следи:

	Истраживање и производња	Прерада и маркетинг	Елиминације	Укупно
Пословни приход сегмента	13.907.812	43.312.320	(13.274.792)	43.945.340
Међусегментни Екстерни	12.869.978 1.037.834	404.814 42.907.506	(13.274.792) -	- 43.945.340
ЕБИТДА (сегментни резултат)	10.092.105	(3.083.974)	-	7.008.131
Амортизација	(777.168)	(2.044.463)	-	(2.821.631)
Губици због обезвређења	-	(43.171)	-	(43.171)
Нето губитак на курсним разликама	(21.100)	(7.513.847)	-	(7.534.947)
Финансијски расходи, нето	(30.839)	(509.546)	-	(540.385)
Порез на добит	(52.458)	(68.958)	-	(121.416)
<b>Сегментни добитак/(губитак)</b>	<b>8.924.706</b>	<b>(12.983.302)</b>	<b>-</b>	<b>(4.058.596)</b>



ЕБИТДА за период од три месеца који се завршио 31. марта 2016. и 2015. године је усаглашена у табели испод:

	Период од три месеца који се завршио 31. марта	
	2016.	2015.
Нето (губитак)/добитак за период	591.691	(4.058.596)
Порез на добит	217.090	121.416
Финансијски расходи	825.092	868.807
Финансијски приходи	(285.822)	(328.422)
Трошкови амортизације	3.288.249	2.821.631
Нето (добитак) губитак на курсним разликама	(1.179.967)	7.534.947
Остали трошкови, нето	(237.214)	95.803
Остали неоперативни трошкови (приходи), нето*	17.242	(47.455)
<b>ЕБИТДА</b>	<b>3.236.361</b>	<b>7.008.131</b>

\* Остали неоперативни трошкови (приходи), нето се већином односе на накнаде и казне.

Анализа укупних прихода од продаје (са аспекта порекла тржишта купца) дата је у табели:

	Период од три месеца који се завршио 31. марта 2016.		
	Домаће тржиште	Извоз	Укупно
Продаја сирове нафте	438	522.557	522.995
Продаја природног гаса	931.007	-	931.007
<i>Малопродаја</i>	-	-	-
<i>Велепродаја</i>	931.007	-	931.007
Продаја нафтних деривата	23.900.363	4.497.718	28.398.081
<i>Малопродаја</i>	8.516.704	-	8.516.704
<i>Велепродаја</i>	15.383.659	4.497.718	19.881.377
Остала продаја	1.717.060	1.073.782	2.790.842
<b>Продаја укупно</b>	<b>26.548.868</b>	<b>6.094.057</b>	<b>32.642.925</b>

	Период од три месеца који се завршио 31. марта 2015.		
	Домаће тржиште	Извоз	Укупно
Продаја сирове нафте	-	829.435	829.435
Продаја природног гаса	3.167.782	-	3.167.782
<i>Малопродаја</i>	-	-	-
<i>Велепродаја</i>	3.167.782	-	3.167.782
Продаја нафтних деривата	32.422.874	6.068.595	38.491.469
<i>Малопродаја</i>	10.711.869	-	10.711.869
<i>Велепродаја</i>	21.711.005	6.068.595	27.779.600
Остала продаја	1.186.742	269.912	1.456.654
<b>Продаја укупно</b>	<b>36.777.398</b>	<b>7.167.942</b>	<b>43.945.340</b>

Од укупног износа прихода од продаје нафтних деривата (велепродаја) у износу од 19.881.377 РСД (2015: 27.779.600 РСД) приходи у износу од 2.774.329 РСД (2015: 4.095.230 РСД) односе се на домаћег купца ХИП Петрохемију. Ови приходи чине велепродају у оквиру Downstream сегмента пословања.

Остала продаја се углавном односи на продају допунског асортимана на бензинским станицама у износу од 1.002.913 РСД (2015: 743.628 РСД).

Седиште Друштва је у Републици Србији. Укупан приход од екстерних купаца на територији Републике Србије износио је 26.548.868 РСД (период од три месеца који се завршио дана 31. марта 2015: 36.777.398 РСД) док је укупан приход од екстерних купаца са територије других за маља износио 6.094.057 РСД (период од три месеца који се завршио дана 31. марта 2015: 7.167.942 РСД).

Анализа укупног прихода од екстерних купаца са територије других земаља дата је у табели:

	Период од три месеца који се завршио 31. марта	
	2016.	2015.
Продаја сирове нафте	522.557	829.435
Продаја нафтних деривата (малопродаја и veleпродаја)		
Бугарска	1.016.184	1.114.573
Босна и Херцеговина	1.001.973	1.320.138
Румунија	441.408	268.911
Остала тржишта	1.919.555	3.364.973
	4.497.718	6.068.595
Остали приходи	1.073.782	269.912
	<b>6.094.057</b>	<b>7.167.942</b>

Приходи од појединачних земаља укључених у остала тржишта нису материјално значајни.

## 6. ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ И ГОТОВИНА

	31. март 2016.	31. децембар 2015.
Готовина у банци и благајна	8.257.309	10.725.749
Депозити са доспећем до три месеца	-	6.000.000
Остала новчана средства	2.857	4.144
	<b>8.260.166</b>	<b>16.729.893</b>

## 7. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ И ДРУГА ПОТРАЖИВАЊА

	31. март 2016.	31. децембар 2015.
Потраживања по основу продаје:		
- повезаним лицима	3.074.432	3.433.615
- трећим лицима	25.394.073	28.651.802
- држави и компанијама у државном власништву	18.842.309	19.369.662
	47.310.814	51.455.079
Остала потраживања:		
- држави и компанијама у државном власништву	10.424.734	10.314.622
Потраживања за нефактурисани приход	654.597	655.179
<i>Минус исправка вредности потраживања по основу продаје и осталих потраживања:</i>		
- трећим лицима	(10.043.917)	(10.001.877)
- држави и компанијама у државном власништву	(15.853.306)	(15.777.436)
	<b>(25.897.223)</b>	<b>(25.779.313)</b>
<b>Укупно за потраживања по основу продаје</b>	<b>32.492.922</b>	<b>36.645.567</b>

Старосна структура ових потраживања била је следећа:

	31. март 2016.	31. децембар 2015.
Неисправљена и недоспела потраживања	23.671.930	29.966.050
Неисправљена а доспела потраживања:		
до 30 дана	1.867.180	1.935.572
од 1 до 3 месеца	1.753.666	1.210.536
од 3 месеца до 1 године	1.782.199	118.635
преко 1 године	3.417.947	3.414.774
<b>Укупно</b>	<b>32.492.922</b>	<b>36.645.567</b>

Услед неповољних макроекономских услова последњих година, Друштво је суочено са отежаном наплатом потраживања од друштава у државном власништву. Међутим, Руководство Друштва блиско сарађује са главним дужницима на измиривању наведених дуговања и верује да нето потраживања укључена у старосну анализу у табели изнад, су у потпуности наплатива.

Валутна структура потраживања по основу продаје и других потраживања је следећа:

	31. март 2016.	31. децембар 2015.
РСД	39.603.777	43.281.136
ЕУР	17.335.450	17.635.878
УСД	1.450.896	1.507.845
Остало	22	21
	<b>58.390.145</b>	<b>62.424.880</b>

Промене на исправци вредности потраживања по основу продаје и других потраживања су:

	Потраживања по основу продаје и остала потраживања		
	Трећа лица	Држава и компаније у државном власништву	Укупно
<b>На дан 1. јануара 2015. године</b>	<b>10.201.470</b>	<b>19.522.269</b>	<b>29.723.739</b>
Резервисања за обезвређење потраживања	125.846	6.576	132.422
Укидање резервисања	(40.765)	(23.194)	(63.959)
Потраживања отписана током године као ненаплатива	-	(12.564)	(12.564)
Курсне разлике	-	(50.077)	(50.077)
Остало	(6.047)	-	(6.047)
<b>На дан 31. марта 2015. године</b>	<b>10.280.504</b>	<b>19.443.010</b>	<b>29.723.514</b>
<b>На дан 1. јануара 2016. године</b>	<b>10.001.877</b>	<b>15.777.436</b>	<b>25.779.313</b>
Резервисања за обезвређење потраживања	76.659	15.740	92.399
Укидање резервисања	(57.006)	(925)	(57.931)
Потраживања отписана током године као ненаплатива	(4.068)	-	(4.068)
Остало	26.455	61.055	87.510
<b>На дан 31. марта 2016. године</b>	<b>10.043.917</b>	<b>15.853.306</b>	<b>25.897.223</b>

Трошкови обезвређења или отписа су укључени у трошкове продаје, опште и административне трошкове у извештају о укупном резултату. Износи резервисања за обезвређење се углавном отписују када се више не очекује прилив готовине.

Максимална изложеност кредитном ризику на дан извештавања је књиговодствена вредност сваке класе наведених потраживања. Остале класе у оквиру потраживања по основу продаје и друга потраживања не садрже средства која су обезвређена.

## 8. ЗАЛИХЕ

	31. март 2016.	31. децембар 2015.
Сирова нафта	9.927.273	11.069.970
Нафтни деривати	12.079.055	12.887.574
Материјал	1.922.243	1.428.748
Остало	504.060	491.761
Минус: Исправка вредности	(5.028.067)	(5.117.655)
	<b>19.404.564</b>	<b>20.760.398</b>

## 9. ОСТАЛА ОБРТНА ИМОВИНА

	31. март 2016.	31. децембар 2015.
Дати аванси	384.906	453.622
Разграничени ПДВ	1.861.975	1.741.957
Унапред плаћени трошкови	328.175	84.499
Унапред плаћени трошкови царине	31.968	33.171
Унапред плаћена акциза	2.221.683	3.027.852
Остала краткорочна потраживања	14.485.707	14.239.128
Минус: Исправка вредности	(14.253.987)	(14.031.954)
	<b>5.060.427</b>	<b>5.548.275</b>

Разграничени порез на додату вредност са стањем на дан 31. марта 2016. године у износу од 1.861.975 РСД (31. децембра 2015: 1.741.957 РСД) је порез на додату вредност у примљеним фактурама које се евидентирају у текућем обрачунском периоду, а право на одбитак претходног пореза се остварује у наредном обрачунском периоду.

Унапред плаћена акциза на дан 31. марта 2016. године у износу од 2.221.683 РСД (31. децембар 2015: 3.027.852 РСД) се односи на акцизу плаћену држави за готове производе складиштене на неакцизном складишту и увезене акцизне производе који се користе у даљој производњи.

Остала краткорочна потраживања се углавном односе на обрачунату камату по основу спорних потраживања која су исправљена.

Промене на рачунима исправке вредности осталих краткорочних потраживања су приказане у табели испод:

	Дати аванси	Остала краткорочна потраживања	Укупно
<b>На дан 1. јануара 2015. године</b>	<b>239.845</b>	<b>20.751.218</b>	<b>20.991.063</b>
Исправка вредности остале обртне имовине	377	733.477	733.854
Укидање исправке вредности	(1.986)	(6.919)	(8.905)
Остало	(827)	(37.236)	(38.063)
<b>На дан 31. марта 2015. године</b>	<b>237.409</b>	<b>21.440.540</b>	<b>21.677.949</b>
<b>На дан 1. јануара 2016. године</b>	<b>268.119</b>	<b>13.763.835</b>	<b>14.031.954</b>
Исправка вредности остале обртне имовине	-	228.648	228.648
Укидање исправке вредности	(2.750)	(2.830)	(5.580)
Остало	-	(1.035)	(1.035)
<b>На дан 31. марта 2016. године</b>	<b>265.369</b>	<b>13.988.618</b>	<b>14.253.987</b>

## 10. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА

	Средства за производњу нафте и гаса	Средства за прераду	Средства за маркетинг и дистрибуцију	Остале некретнине, постројења и опрема	Некретнине, постројења и опрема у припреми	Укупно
<b>На дан 1. јануара 2015.</b>						
Набавна вредност	73.455.117	114.595.855	31.255.519	17.838.728	40.592.464	277.737.683
Исправка вредности и обезвређење	(19.210.617)	(32.895.538)	(13.279.118)	(7.941.703)	(2.782.803)	(76.109.779)
<b>Неотписана вредност</b>	<b>54.244.500</b>	<b>81.700.317</b>	<b>17.976.401</b>	<b>9.897.025</b>	<b>37.809.661</b>	<b>201.627.904</b>
<b>Период завршен 31. марта 2015.</b>						
Повећања	3.329.062	1.797.959	693.938	61.159	(980.079)	4.902.039
Обезвређење	-	-	-	-	(14.258)	(14.258)
Амортизација	(770.277)	(1.415.502)	(298.721)	(138.086)	-	(2.622.586)
Пренос на нематеријална улагања	(21.781)	-	-	-	(40.096)	(61.877)
Пренос на инвестиционе некретнине	-	-	(2.877)	-	-	(2.877)
Отуђења и отписи	(92.609)	(4.330)	(7.679)	(53.008)	(36.916)	(194.542)
Остали преноси	(888)	(1.621)	911	991	-	(607)
	<b>56.688.007</b>	<b>82.076.823</b>	<b>18.361.973</b>	<b>9.768.081</b>	<b>36.738.312</b>	<b>203.633.196</b>
<b>На дан 31. марта 2015.</b>						
Набавна вредност	76.700.747	116.369.950	31.923.609	17.839.256	39.476.303	282.309.865
Исправка вредности и обезвређење	(20.012.740)	(34.293.127)	(13.561.636)	(8.071.175)	(2.737.991)	(78.676.669)
<b>Неотписана вредност</b>	<b>56.688.007</b>	<b>82.076.823</b>	<b>18.361.973</b>	<b>9.768.081</b>	<b>36.738.312</b>	<b>203.633.196</b>
<b>На дан 1. јануара 2016.</b>						
Набавна вредност	98.224.109	120.288.251	32.971.933	17.494.322	34.916.617	303.895.232
Исправка вредности и обезвређење	(22.749.386)	(38.800.866)	(14.182.435)	(8.139.485)	(2.375.798)	(86.247.970)
<b>Неотписана вредност</b>	<b>75.474.723</b>	<b>81.487.385</b>	<b>18.789.498</b>	<b>9.354.837</b>	<b>32.540.819</b>	<b>217.647.262</b>
<b>Период завршен 31. марта 2016.</b>						
Повећања	3.596.056	99.745	1.181.856	42.681	(282.527)	4.637.811
Обезвређење	-	-	-	-	(16.150)	(16.150)
Амортизација	(1.151.681)	(1.407.592)	(329.956)	(143.707)	-	(3.032.936)
Пренос на нематеријална улагања	-	-	-	-	(4.988)	(4.988)
Пренос на инвестиционе некретнине	-	-	(3.866)	(1.688)	-	(5.554)
Отуђења и отписи	(1.977)	(9.113)	(10.365)	(7.286)	(18.845)	(47.586)
Остали преноси	(11.514)	96.995	(110.951)	25.470	-	-
	<b>77.905.607</b>	<b>80.267.420</b>	<b>19.516.216</b>	<b>9.270.307</b>	<b>32.218.309</b>	<b>219.177.859</b>
<b>На дан 31. марта 2016.</b>						
Набавна вредност	101.792.833	120.524.894	33.786.619	17.586.761	34.606.747	308.297.854
Исправка вредности и обезвређење	(23.887.226)	(40.257.474)	(14.270.403)	(8.316.454)	(2.388.438)	(89.119.995)
<b>Неотписана вредност</b>	<b>77.905.607</b>	<b>80.267.420</b>	<b>19.516.216</b>	<b>9.270.307</b>	<b>32.218.309</b>	<b>219.177.859</b>

## Средства за производњу нафте и гаса

	Капитализовани трошкови истраживања	Капитализовани трошкови развоја	Укупно инвестиције у току (истраживање и развој)	Производна средства	Остала пословна средства	Укупно
<b>На дан 1. јануара 2015.</b>						
Набавна вредност	15.001.370	11.578.278	26.579.648	73.455.117	22.203	100.056.968
Исправка вредности и обезвређење	-	(253.585)	(253.585)	(19.210.617)	(20.358)	(19.484.560)
<b>Неотписана вредност</b>	<b>15.001.370</b>	<b>11.324.693</b>	<b>26.326.063</b>	<b>54.244.500</b>	<b>1.845</b>	<b>80.572.408</b>
<b>Период завршен 31. марта 2015.</b>						
Повећања	865.269	3.405.067	4.270.336	-	-	4.270.336
Пренос са инвестиција у току	-	(3.329.062)	(3.329.062)	3.329.062	-	-
Остали преноси	-	(6.092)	(6.092)	(22.669)	(30)	(28.791)
Амортизација	-	-	-	(770.277)	-	(770.277)
Отуђења и отписи	8.176	(32.650)	(24.474)	(92.609)	-	(117.083)
	<b>15.874.815</b>	<b>11.361.956</b>	<b>27.236.771</b>	<b>56.688.007</b>	<b>1.815</b>	<b>83.926.593</b>
<b>На дан 31. марта 2015.</b>						
Набавна вредност	15.874.815	11.600.395	27.475.210	76.700.747	22.173	104.198.130
Исправка вредности и обезвређење	-	(238.439)	(238.439)	(20.012.740)	(20.358)	(20.271.537)
<b>Неотписана вредност</b>	<b>15.874.815</b>	<b>11.361.956</b>	<b>27.236.771</b>	<b>56.688.007</b>	<b>1.815</b>	<b>83.926.593</b>
<b>На дан 1. јануара 2016.</b>						
Набавна вредност	16.744.368	7.644.244	24.388.612	98.224.109	22.153	122.634.874
Исправка вредности и обезвређење	-	(248.771)	(248.771)	(22.749.386)	(20.311)	(23.018.468)
<b>Неотписана вредност</b>	<b>16.744.368</b>	<b>7.395.473</b>	<b>24.139.841</b>	<b>75.474.723</b>	<b>1.842</b>	<b>99.616.406</b>
<b>Период завршен 31. марта 2016.</b>						
Повећања	601.163	3.341.040	3.942.203	171.847	-	4.114.050
Пренос са инвестиција у току	(3.510)	(3.400.446)	(3.403.956)	3.424.209	-	20.253
Остали преноси	23.017	7.986	31.003	(11.514)	-	19.489
Амортизација	-	-	-	(1.151.681)	-	(1.151.681)
Отуђења и отписи	(8.887)	-	(8.887)	(1.977)	1	(10.863)
	<b>17.356.151</b>	<b>7.344.053</b>	<b>24.700.204</b>	<b>77.905.607</b>	<b>1.843</b>	<b>102.607.654</b>
<b>На дан 31. марта 2016.</b>						
Набавна вредност	17.356.151	7.592.824	24.948.975	101.792.833	22.152	126.763.960
Исправка вредности и обезвређење	-	(248.771)	(248.771)	(23.887.226)	(20.309)	(24.156.306)
<b>Неотписана вредност</b>	<b>17.356.151</b>	<b>7.344.053</b>	<b>24.700.204</b>	<b>77.905.607</b>	<b>1.843</b>	<b>102.607.654</b>

**11. ОСТАЛА СТАЛНА ИМОВИНА**

	31. март 2016.	31. децембар 2015.
Дати аванси за основна средства	1.237.210	1.363.418
Унапред плаћени трошкови	894.462	908.248
Остала средства	1.174.546	1.161.131
Минус: исправка вредности	(30.809)	(30.809)
	<b>3.275.409</b>	<b>3.401.988</b>

**12. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ И ДЕО ДУГОРОЧНИХ ОБАВЕЗА КОЈИ ДОСПЕВА ДО ГОДИНУ ДАНА**

	31. март 2016.	31. децембар 2015.
Краткорочни кредити	6.020.045	4.282.974
Обавезе за камату	153.465	165.546
Остале краткорочне финансијске обавезе	37	-
Део дугорочних кредита који доспева до једне године (напомена 16)	15.147.349	13.417.421
Део дугорочних обавеза по фин. лизингу који доспева до једне године (напомена 16)	3.544	-
	<b>21.324.440</b>	<b>17.865.941</b>

**13. ДОБАВЉАЧИ И ОСТАЛЕ ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА**

	31. март 2016.	31. децембар 2015.
Обавезе према добављачима:		
- повезана лица	11.664.649	13.600.086
- трећа лица	11.208.186	12.373.881
Обавезе за дивиденду	3.772.308	3.772.308
Остале обавезе из пословања	10.751	82.102
	<b>26.655.894</b>	<b>29.828.377</b>

Обавезе према повезаним лицима са стањем на дан 31. марта 2016. године у износу од 11.664.649 РСД (31. децембра 2015: 13.600.086 РСД) најзначајнијим делом се односе на обавезе према добављачу Газпром Нефт Ст. Петербург по основу набавке сирове нафте у износу од 7.548.451 РСД (31. децембра 2015.: 10.104.805 РСД).

**14. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ**

	31. март 2016.	31. децембар 2015.
Примљени аванси	959.322	3.131.988
Обавезе према запосленима	3.029.853	2.624.262
Разграничења и укалкулисани приход	12.547	13.066
Остале краткорочне не-финансијске обавезе	11.069	12.763
	<b>4.012.791</b>	<b>5.782.079</b>

**15. ОБАВЕЗЕ ЗА ОСТАЛЕ ПОРЕЗЕ ИЗУЗЕВ ПОРЕЗА НА ДОБИТ**

	31. март 2016.	31. децембар 2015.
Обавеза за рудну ренту	211.180	241.017
ПДВ	1.980.446	1.311.122
Обавеза за акцизе	4.428.286	5.707.561
Накнада за робне резерве	273.262	350.301
Обавезе за царину	685.083	85.278
Обавезе за остале порезе и таксе	1.800.295	1.788.830
	<b>9.378.552</b>	<b>9.484.109</b>



**16. ДУГОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ**

	31. март 2016.	31. децембар 2015.
Дугорочни кредити - Гаспром Њефт	41.451.286	42.427.710
Банкарски кредити	62.039.512	70.298.957
Обавезе за финансијски лизинг	18.741	-
Минус: Текуће доспеће дугорочних финансијских обавеза	(15.150.893)	(13.417.421)
	<b>88.358.646</b>	<b>99.309.246</b>

*(а) Дугорочни кредит - Гаспром Њефт*

Дугорочни кредит од Гаспром Њефт-а са стањем на дан 31. марта 2016. године у износу од 41.451.286 РСД (2015: 42.427.710 РСД), са висином текућег доспећа од 5.717.419 РСД (2015: 5.657.028 РСД), односи се на кредит добијен на основу обавеза из Уговора о купопродаји акција од 24. децембра 2008. године. Наведени кредит се плаћа у кварталним ратама почевши од децембра 2012. године до 15. маја 2023. године.

*(б) Банкарски кредити*

	31. март 2016.	31. децембар 2015.
Дугорочни кредити у земљи	18.728.812	18.693.335
Дугорочни кредити у иностранству	43.310.700	51.605.622
	62.039.512	70.298.957
Текуће доспеће дугорочних кредита	(9.429.930)	(7.760.393)
	<b>52.609.582</b>	<b>62.538.564</b>

Доспеће банкарских кредита:

	31. март 2016.	31. децембар 2015.
Између 1 и 2 године	2.799.680	11.829.773
Између 2 и 5 године	45.121.745	45.785.596
Преко 5 година	4.688.157	4.923.195
	<b>52.609.582</b>	<b>62.538.564</b>

Валутна структура дугорочних обавеза по основу банкарских кредита у земљи и иностранству је следећа:

	31. март 2016.	31. децембар 2015.
УСД	44.968.756	53.388.078
ЕУР	16.684.739	16.529.505
РСД	1.103	1.175
ЈПЈ	384.914	380.199
	<b>62.039.512</b>	<b>70.298.957</b>

Друштво наведене обавезе по кредитима плаћа у складу са уговореном динамиком, односно сходно утврђеним ануитетним плановима. Друштво је уговорило са повериоцима фиксне и променљиве каматне стопе. Променљиве каматне стопе су везане за Еурибор и Либор. Руководство очекује да ће Друштво бити у могућности да све уговорене обавезе по кредитима испуни у складу са утврђеним роковима.

Уговори о кредиту садрже финансијске ковенанте које захтевају да Друштво одржава однос консолидованог задуживања према консолидованој ЕБИТДА. Руководство верује да је Друштво усаглашено са наведеним ковенантама на дан 31. марта 2016. и 31. децембра 2015. године.

**17. АКЦИЈСКИ КАПИТАЛ**

Акцијски капитал представља капитал Друштва које је котирано на Београдској берзи. Номинална вредност акција је 500 РСД.

Акцијски капитал на дан 31. марта 2016. и 31. децембра 2015. године састоји се од 163.060.400 акција.

**18. НАБАВНА ВРЕДНОСТ НАФТЕ, ГАСА И НАФТНИХ ДЕРИВАТА**

	Период од три месеца који се завршио 31. марта	
	2016.	2015.
Сирова нафта	15.863.402	19.577.759
Нафтни деривати	1.850.303	6.695.287
	<b>17.713.705</b>	<b>26.273.046</b>

**19. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДЊЕ И ПРЕРАДЕ**

	Период од три месеца који се завршио 31. марта	
	2016.	2015.
Трошкови запослених	790.493	843.933
Трошкови материјала и остале опреме (изузев набавки нафте, гаса и нафтних деривата)	184.985	252.731
Трошкови одржавања и поправки	877.858	897.525
Трошкови енергије и комуналних услуга	1.593.750	737.886
Транспортни трошкови	415.631	122.886
Остало	2.011.051	1.492.189
	<b>5.873.768</b>	<b>4.347.150</b>

**20. ТРОШКОВИ ПРОДАЈЕ, ОПШТИ И АДМИНИСТРАТИВНИ ТРОШКОВИ**

	Период од три месеца који се завршио 31. марта	
	2016.	2015.
Трошкови запослених	2.227.177	2.322.583
Адвокатске, ревизорске и консултантске услуге	289.962	305.095
Трошкови закупа	29.114	26.124
Трошкови службеног пута	40.130	39.380
Трошкови заштите и обезбеђења	106.755	131.588
Трошкови осигурања	20.384	58.935
Услуге транспорта и складиштења	129.785	312.329
Исправка вредности спорних потраживања	(13.311)	793.412
Остало	1.898.175	1.029.222
	<b>4.728.171</b>	<b>5.018.668</b>

**21. ОДМЕРАВАЊЕ ФЕР ВРЕДНОСТИ**

У периодичним сажетим финансијским извештајима инвестиционе некретнине и финансијска средства расположива за продају су вреднована по фер вредности. Технике вредновања коришћене у процесу одмеравања фер вредности средстава идентичне су онима обелодањеним у финансијским извештајима на дан 31. децембра 2015. године. Такође, током прва три месеца 2016. године није било трансфера средстава између хијерархија фер вредновања.

На дан 31. марта 2016. године, књиговодствена вредност финансијских средстава је приближно једнака њиховој фер вредности.

**22. ПОТЕНЦИЈАЛНЕ И ПРЕУЗЕТЕ ОБАВЕЗЕ***Пренос власништва над имовином*

До дана 31. марта 2016. године Друштво је имало власништво и право да користи и поседује 7.935 непокретности, што чини 97% од укупног броја ставки непокретне имовине (објекти и парцеле) Друштва. Преосталих 3% преноса права над имовином Република Србија треба да изврши у складу са Уговором о купопродаји акција Нафтне индустрије Србије а.д. потписаним 2007. године.

*Финансијске гаранције*

На дан 31. марта 2016. године укупни износ датих финансијских гаранција од стране Друштва износи 3.654.099 РСД и највећом делом се односи на царинске обавезе у износу од 1.913.740 РСД (31. децембар 2015.: 2.348.766 РСД).

*Заштита животне средине*

Руководство Друштва је проценило и извршило резервисање за заштиту животне средине на дан извештаја у износу од 686.075 РСД (31. децембар 2015.: 687.705 РСД) на основу интерне процене о усаглашености Друштва са законском регулативом Републике Србије.

Руководство Друштва сматра да, на основу важеће законске регулативе трошкови повезани са питањима заштите животне средине нису значајно виши у односу на резервисани износ. Међутим, могуће је да ће наведени трошкови значајно расти у будућем периоду у случају да законска регулатива постане рестриктивнија.

*Остале потенцијалне обавезе*

На дан 31. марта 2016. године Друштво није формирало резервисање за потенцијални губитак који може настати по основу процене пореских обавеза од стране Министарства финансија Анголе, према којој Друштво треба да плати разлику у обрачунању пореза у износу од 81 милион УСД која се односи на додатну профитну нафту за период од 2002. до 2009. Руководство сматра да, на основу услова из потписаних концесионих уговора са државом Анголом и на основу мишљења правних консултаната из Анголе, такав захтев није у складу са тренутно важећим законским оквиром у Анголи због чињенице да власти нису правилно израчунале профитну нафту и да је профитна нафта уговорна обавеза која треба да се испуни према националном концесионару, што је у супротности са мишљењем Министарства финансија Анголе. Руководство Друштва ће уложити жалбу против било какве акције принудне наплате пореза од стране Министарства финансија Анголе и предузети све потребне кораке у циљу одлагања наплате пореза док суд Анголе не донесе коначну одлуку о овом питању. На основу искуства осталих концесионара, суд Анголе још увек није донео одлуку у вези са њиховим жалбама против исте одлуке Министарства финансија, иако су жалбе поднете. Узимајући све наведено у обзир, руководство Друштва сматра да на дан 31. марта 2016. године постоји значајан степен неизвесности у вези времена потребног за решавање захтева Министарства финансија Анголе и, уколико га има, износа додатног пореза на профитну нафту.

*Порески ризици*

Порески закони Републике Србије се често различито тумаче и предмет су честих измена. Тумачење пореских закона од стране пореских власти у односу на трансакције и активности Друштва могу се разликовати од тумачења руководства. Као резултат изнетог, трансакције могу бити оспорене од стране пореских власти и Друштву може бити одређен додатни износ пореза, казни и камата. Период застарелости пореске обавезе је пет година. Пореске власти имају права да одреде плаћање неизмирених обавеза у року од пет година од када је обавеза настала. Руководство је проценило на дан 31. марта 2016. године да је Друштво измирило све пореске обавезе према држави.

Није било других значајних потенцијалних обавеза Друштва.

**23. ТРАНСАКЦИЈЕ СА ПОВЕЗАНИМ ПРАВНИМ ЛИЦИМА**

У сврху састављања ових периодичних сажетих финансијских извештаја, лица се сматрају повезаним уколико једно лице има контролу над другим или је у могућности да значајно утиче на доношење финансијских и пословних одлука у складу са МРС 24 Повезана правна лица.

Већински власник Друштва је Гаспром Њефт, Ст Петерсбург, Руска Федерација у чијем власништву се налази 56,15% акција Друштва. Други акционар по броју акција је Република Србија са 29,87% акција Друштва док се са преосталим делом од 13,98%, у власништву мањинских акционара, тргује на Београдској берзи. Крајњи власник Друштва је Гаспром, Руска Федерација.

Друштво је у периоду од три месеца који се завршио 31. марта 2016. године и у истом периоду претходне године ступала у пословне односе са својим повезаним правним лицима. Најзначајније трансакције са повезаним правним лицима у наведеним периодима настале су по основу набавке/испоруке сирове нафте, нафтних производа и електричне енергије

На дан 31. марта 2016. године и 31. децембра 2015. године стање средстава и обавеза по основу трансакција са повезаним правним лицима је следеће:

	Зависна друштва	Матично друштво	Лица под заједничком контролом	Укупно
<b>На дан 31. март 2016.</b>				
Краткорочни финансијски пласмани	2.864.676	-	-	2.864.676
Потраживања по основу продаје и друга потраживања	2.981.002	-	93.430	3.074.432
Остала обртна имовина	4.932	-	-	4.932
Инвестиције у заједничка улагања	16.325.803	-	-	16.325.803
Дугорочни финансијски пласмани	34.567.392	-	-	34.567.392
Остала стална имовина	70.299	-	-	70.299
Добављачи и остале обавезе из пословања	(4.047.622)	(7.548.448)	(109.785)	(11.705.855)
Остале краткорочне обавезе	(4.359)	-	-	(4.359)
Краткорочне финансијске обавезе и део дугорочних обавеза који доспева до годину дана	(407.360)	(5.717.419)	-	(6.124.779)
Дугорочне финансијске обавезе	-	(35.733.867)	-	(35.733.867)
	<b>52.354.763</b>	<b>(48.999.734)</b>	<b>(16.355)</b>	<b>3.338.674</b>

	Зависна друштва	Матично друштво	Лица под заједничком контролом	Укупно
<b>На дан 31. децембар 2015.</b>				
Краткорочни финансијски пласмани	1.946.998	-	-	1.946.998
Потраживања по основу продаје и друга потраживања	3.285.510	-	148.105	3.433.615
Остала обртна имовина	2.095	-	9.394	11.489
Инвестиције у заједничка улагања	16.325.803	-	-	16.325.803
Дугорочни финансијски пласмани	34.175.533	-	-	34.175.533
Остала стална имовина	68.269	-	-	68.269
Добављачи и остале обавезе из пословања	(3.470.404)	(10.004.805)	(166.005)	(13.641.214)
Остале краткорочне обавезе	(6.607)	-	-	(6.607)
Краткорочне финансијске обавезе и текуће доспеће дугорочних обавеза	(731.105)	(5.657.028)	-	(6.388.133)
Дугорочне финансијске обавезе	-	(36.770.682)	-	(36.770.682)
	<b>51.596.092</b>	<b>(52.432.515)</b>	<b>(8.506)</b>	<b>(844.929)</b>

У периоду од три месеца који се завршио дана 31. марта 2016. и 2015. године настале су следеће трансакције са повезаним правним лицима:

	Зависна друштва	Матично друштво	Лица под заједничком контролом	Укупно
<b>Период од три месеца који се завршио 31. марта 2016.</b>				
Приходи од продаје нафтних деривата, нафте и гаса	(1.663.354)		(102.792)	(1.766.146)
Остали приходи	(147.330)	-	(1.066.296)	(1.213.626)
Набавка нафте, гаса и нафтних деривата	78.679	8.992.138	103.070	9.173.887
Трошкови производње и прераде	745.658	(1)	988.415	1.734.072
Трошкови продаје и општи административни трошкови	261.243	(9)	389	261.623
Транспортни трошкови	20.798	-	-	20.798
Остали расходи, нето	9.300	4.579	14	13.893
Финансијски приходи	(243.534)	-	-	(243.534)
Финансијски расходи	3.548	207.409	-	210.957
	<b>(934.992)</b>	<b>9.204.116</b>	<b>(77.200)</b>	<b>8.191.924</b>
<b>Период од три месеца који се завршио 31. марта 2015.</b>				
Приходи од продаје нафтних деривата, нафте и гаса	2.026.503	-	(2.642)	2.023.861
Остали приходи	138.193	-	(26.303)	111.890
Набавка нафте, гаса и нафтних деривата	(17.085)	(12.368.803)	(1.952.154)	(14.338.042)
Трошкови производње и прераде	(860.870)	(3.137)	-	(864.007)
Трошкови продаје и општи административни трошкови	(232.171)	-	-	(232.171)
Транспортни трошкови	(5.735)	-	-	(5.735)
Остали расходи, нето	(48.958)	(11.057)	111.407	51.392
Финансијски приходи	275.347	-	-	275.347
Финансијски расходи	-	(255.701)	-	(255.701)
	<b>1.275.224</b>	<b>(12.638.698)</b>	<b>(1.869.692)</b>	<b>(13.233.166)</b>

#### **Накнаде кључном руководству**

Накнаде плаћене или плативе кључном руководству за период од три месеца који се завршио 31. марта 2016. и 2015. године приказане су у табели која следи:

	Период од три месеца који се завршио 31. марта	
	2016.	2015.
Зараде и остала краткорочна примања	187.691	128.955
	<b>187.691</b>	<b>128.955</b>

#### **24. ДОГАЂАЈИ НАКОН ДАТУМА ИЗВЕШТАВАЊА**

Није било значајних догађаја након датума извештавања који би захтевали обелодањивања у овим периодичним сажетим финансијским извештајима.

У обзир су узети сви догађаји након датума извештавања настали након 31. марта 2016. године до 26. априла 2016. године, када су ови периодични сажети финансијски извештаји одобрени.

## Консолидовани финансијски извештаји

### Консолидовани извештај о финансијској позицији

	Напомене	31. март 2016. (неревидиран)	31. децембар 2015.
<b>Имовина</b>			
<b>Обртна имовина</b>			
Готовински еквиваленти и готовина	6	10.740.266	19.271.435
Краткорочни финансијски пласмани		250.111	201.087
Потраживања по основу продаје и друга потраживања	7	30.993.652	34.948.713
Залихе	8	22.776.101	24.178.244
Потраживања за више плаћен порез на добит		1.529.815	1.629.761
Остала обртна имовина	9	5.714.064	6.225.886
Стална имовина намењена продаји		-	21.703
<b>Укупно обртна имовина</b>		<b>72.004.009</b>	<b>86.476.829</b>
<b>Стална имовина</b>			
Некретнине, постројења и опрема	10	248.501.523	247.213.423
Инвестиционе некретнине		1.522.298	1.336.060
Гудвил и остала нематеријална улагања		7.137.133	7.155.279
Инвестиције у заједничка улагања		1.188.659	1.188.659
Потраживања по основу продаје и остала дугорочна потраживања		14.802.627	14.656.649
Дугорочни финансијски пласмани		259.900	321.006
Одложена пореска средства		4.219.528	4.268.741
Остала стална имовина	11	3.259.400	3.399.135
<b>Укупно стална имовина</b>		<b>280.891.068</b>	<b>279.538.952</b>
<b>Укупно имовина</b>		<b>352.895.077</b>	<b>366.015.781</b>
<b>Обавезе и капитал</b>			
<b>Краткорочне обавезе</b>			
Краткорочне финансијске обавезе и део дугорочних обавеза који доспева до годину дана	12	20.918.190	17.135.875
Добављачи и остале обавезе из пословања	13	24.990.178	29.364.018
Остале краткорочне обавезе	14	4.782.833	6.537.802
Обавезе за остале порезе изузев пореза на добит	15	10.234.460	10.445.185
Резервисања за обавезе и трошкове		2.264.835	2.256.470
<b>Укупно краткорочне обавезе</b>		<b>63.190.496</b>	<b>65.739.350</b>
<b>Дугорочна резервисања и обавезе</b>			
Дугорочне финансијске обавезе	16	89.382.181	100.313.640
Резервисања за обавезе и трошкове		9.700.752	9.451.111
<b>Укупно дугорочна резервисања и обавезе</b>		<b>99.082.933</b>	<b>109.764.751</b>
<b>Капитал</b>			
Акцијски капитал	17	81.530.200	81.530.200
Резерве		(679.892)	(530.528)
Нераспоређена добит		109.966.215	109.698.142
<b>Капитал који се може приписати власницима Друштва</b>		<b>190.816.523</b>	<b>190.697.814</b>
Капитал који припада учешћима без права контроле		(194.875)	(186.134)
<b>Укупан капитал</b>		<b>190.621.648</b>	<b>190.511.680</b>
<b>Укупно обавезе и капитал</b>		<b>352.895.077</b>	<b>366.015.781</b>

у хиљ. РСД

Пратеће напомене су саставни део ових периодичних сажетих консолидованих финансијских извештаја.

## Консолидовани извештај о укупном резултату

	Период од три месеца који се завршио 31. марта		
	Напомене	2016. (неревидиран)	2015. (неревидиран)
Приходи од продаје нафтних деривата, нафте и гаса		31.945.481	44.373.257
Остали приходи од продаје		3.405.867	2.073.629
<b>Укупно приходи од продаје</b>	<b>5</b>	<b>35.351.348</b>	<b>46.446.886</b>
Набавна вредност нафте, гаса и нафтних деривата	18	(19.283.812)	(27.691.296)
Трошкови производње и прераде	19	(5.731.230)	(4.547.706)
Трошкови продаје, општи и административни трошкови	20	(5.344.361)	(5.526.945)
Трошкови транспорта		(224.605)	(178.001)
Трошкови амортизације		(3.916.120)	(3.310.921)
Трошкови пореза изузев пореза на добит		(1.077.767)	(1.289.405)
Трошкови истраживања		-	(6.972)
<b>Укупно пословни расходи</b>		<b>(35.577.895)</b>	<b>(42.551.246)</b>
Остали расходи, нето		256.751	(163.455)
<b>Пословни добитак</b>		<b>30.204</b>	<b>3.732.185</b>
Нето губитак на курсним разликама		1.288.276	(7.463.146)
Финансијски приходи		44.374	62.022
Финансијски расходи		(855.416)	(899.086)
<b>Укупно остали расходи</b>		<b>477.234</b>	<b>(8.300.210)</b>
<b>Добитак/(Губитак) пре опорезивања</b>		<b>507.438</b>	<b>(4.568.025)</b>
Порески расходи		(197.385)	(191.986)
Одложени порески приходи/(расходи)		(48.594)	58.866
<b>Порез на добит</b>		<b>(245.979)</b>	<b>(133.120)</b>
<b>Нето добитак/(губитак) за период</b>		<b>261.459</b>	<b>(4.701.145)</b>
<b>Укупно остали резултат:</b>			
<b>Ставке које могу накнадно бити признате у добитку (губитку)</b>			
Промена вредности финансијских средстава расположивих за продају		(3.493)	312
Губици по основу превођења финансијских извештаја иностраног пословања		(147.998)	(104.546)
		(151.491)	(104.234)
<b>Укупно остали резултат</b>		<b>(151.491)</b>	<b>(104.234)</b>
<b>Укупан добитак/(губитак) за период</b>		<b>109.968</b>	<b>(4.805.379)</b>
<b>Зарада по акцији која се може приписати акционарима Нафтне Индустрије Србије</b>			
<b>Добит која се може приписати:</b>			
- Акционарима Нафтне индустрије Србије		268.073	(4.693.529)
- Учешћима без права контроле		(6.614)	(7.616)
<b>Добит/(губитак)</b>		<b>261.459</b>	<b>(4.701.145)</b>
<b>Укупна добит/(губитак) која се може приписати:</b>			
- Акционарима Нафтне индустрије Србије		118.709	(4.798.867)
- Учешћима без права контроле		(8.741)	(6.512)
<b>Укупна добит/(губитак)</b>		<b>109.968</b>	<b>(4.805.379)</b>
<b>Зарада по акцији која се може приписати Акционарима Нафтне Индустрије Србије</b>			
- Основна зарада по акцији (РСД по акцији)		1,64	(28,78)
- Просечан пондерисани број акција (у милионима)		163	163

у хиљ. РСД

Пратеће напомене су саставни део ових периодичних сажетих консолидованих финансијских извештаја.



## Консолидовани извештај о променама на капиталу

Период од три месеца који се завршио 31. марта 2016. и 2015. године

<i>(неревидирани)</i>	Капитал који се може приписати власницима Друштва				Учешћа без права контроле	Укупно капитал
	Акцијски капитал	Резерве	Нераспоређена добит	Укупно		
<b>Стање на дан 1. јануара 2015. године</b>	<b>81.530.200</b>	<b>(452.813)</b>	<b>102.696.156</b>	<b>183.773.543</b>	<b>(153.042)</b>	<b>183.620.501</b>
Добит (губитак) за период	-	-	(4.693.529)	(4.693.529)	(7.616)	(4.701.145)
<b>Остали укупни расход</b>						
Промена вредности финансијских средстава расположивих за продају	-	312	-	312	-	312
Губици по основу превођења финансијских извештаја иностраног пословања	-	(105.650)	-	(105.650)	1.104	(104.546)
Укупан приход (расход) за период	-	(105.338)	(4.693.529)	(4.798.867)	(6.512)	(4.805.379)
Остало	-	-	-	-	(250)	(250)
<b>Стање на дан 31. марта 2015. године</b>	<b>81.530.200</b>	<b>(558.151)</b>	<b>98.002.627</b>	<b>178.974.676</b>	<b>(159.804)</b>	<b>178.814.872</b>
<b>Стање на дан 1. јануара 2016. године</b>	<b>81.530.200</b>	<b>(530.528)</b>	<b>109.698.142</b>	<b>190.697.814</b>	<b>(186.134)</b>	<b>190.511.680</b>
Добит (губитак) за период	-	-	268.073	268.073	(6.614)	261.459
<b>Остали укупни приход (расход)</b>						
Промена вредности финансијских средстава расположивих за продају	-	(3.493)	-	(3.493)	-	(3.493)
Губици по основу превођења финансијских извештаја иностраног пословања	-	(145.871)	-	(145.871)	(2.127)	(147.998)
Укупан приход (расход) за период	-	(149.364)	268.073	118.709	(8.741)	109.968
<b>Стање на дан 31. марта 2016. године</b>	<b>81.530.200</b>	<b>(679.892)</b>	<b>109.966.215</b>	<b>190.816.523</b>	<b>(194.875)</b>	<b>190.621.648</b>

у хиљ. РСД

Пратеће напомене су саставни део ових периодичних сажетих консолидованих финансијских извештаја.

## Консолидовани извештај о токовима готовине

	Период од три месеца који се завршио 31. марта	
	2016. (неревидиран)	2015. (неревидиран)
<b>Токови готовине из пословних активности</b>		
Добитак /(губитак) пре опорезивања	507.437	(4.568.025)
Корекције за:		
Финансијске расходе	855.416	899.086
Финансијске приходе	(44.374)	(62.022)
Амортизација	3.916.120	3.310.921
Корекције за остала резервисања	90.834	97.032
Исправка вредности потраживања	(19.725)	787.189
Нето (добитак)/губитак по основу курсних разлика	(413.517)	5.620.093
Остале неготовинске ставке	(207.239)	100.267
	<b>4.177.515</b>	<b>10.752.566</b>
<i>Промене на обртном капиталу:</i>		
Потраживања од продаје и остала потраживања	3.871.616	2.466.445
Залихе	1.373.256	10.364.791
Остала обртна имовина	320.008	1.156.003
Обавезе из пословања и остале обавезе	(5.721.306)	(14.394.937)
Остали порези изузев пореза на добит	(222.326)	438.090
	<b>(378.752)</b>	<b>30.392</b>
Порез на добит	(78.606)	(1.138.004)
Плаћена камата	(755.394)	(782.915)
Примљена камата	90.164	135.540
	<b>(743.836)</b>	<b>(1.785.379)</b>
<b>Нето токови готовине из пословних активности</b>	<b>3.562.364</b>	<b>4.429.554</b>
<b>Токови готовине из инвестиционих активности</b>		
Одливи готовине по основу улагања у некретнине, постројења и опрему као и нематеријална улагања	(5.328.559)	(8.237.517)
Приливи по основу продаје некретнина, постројења и опреме	86.164	46.833
Приливи по основу датих кредита	9.818	-
Остали приливи	93	374
<b>Нето токови готовине из инвестиционих активности</b>	<b>(5.232.484)</b>	<b>(8.190.310)</b>
<b>Токови готовине из активности финансирања</b>		
Приливи готовине од примљених кредита	2.017.186	15.918.666
Готовинске отплате позајмљених износа	(8.876.923)	(11.646.491)
<b>Нето токови готовине из активности финансирања</b>	<b>(6.859.737)</b>	<b>4.272.175</b>
<b>Нето повећање/(смањење) готовине и готовинских еквивалената</b>	<b>(8.529.857)</b>	<b>511.419</b>
Курсне разлике по основу прерачуна готовине и готовинских еквивалената	(1.312)	142.840
<b>Готовина и готовински еквиваленти на почетку периода</b>	<b>19.271.435</b>	<b>8.326.704</b>
<b>Готовина и готовински еквиваленти на крају периода</b>	<b>10.740.266</b>	<b>8.980.963</b>

у хиљ. РСД

Пратеће напомене су саставни део ових периодичних сажетих консолидованих финансијских извештаја.

## Напомене уз консолидоване финансијске извештаје<sup>41</sup>

### 1. ОПШТЕ ИНФОРМАЦИЈЕ

Отворено акционарско друштво Нафтна индустрија Србије, Нови Сад (у даљем тексту: Друштво) и њена зависна правна лица (заједно: Група), је вертикално интегрисана нафтна компанија која претежно послује у Републици Србији. Основне активности Групе обухватају:

- Истраживање, развој и производња сирове нафте и гаса
- Производња нафтних деривата и
- Трговина нафтним дериватима и гасом.

Друштво је основано Одлуком Владе Републике Србије од 7. јула 2005. Другог фебруара 2009. године Гаспром Њефт је реализовао куповину 51% основног капитала Нафтне индустрија Србије чиме Друштво постаје зависно друштво ПАО Гаспром Њефта. У марту 2011. године у складу са Уговором о продаји и куповини акција Друштва, ПАО Гаспром Њефт је реализовао куповину додатних 5,15% акција чиме је повећао своје учешће у власништву на 56,15%.

Друштво је регистровано као отворено акционарско друштво чије се акције котирају на листингу А – Prime Market Београдске берзе.

Ови периодични сажети консолидовани финансијски извештаји одобрени су од стране генералног директора и биће презентовани Одбору Директора ради одобравања.

### 2. ПРЕГЛЕД ЗНАЧАЈНИХ РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА

#### 2.1. Основе за састављање финансијских извештаја

Група води књиге и рачуноводствену евиденцију у складу са рачуноводственим и пореским принципима, правилима и праксама захтеваним у земљама у којима послује (претежно у Србији). Приложени периодични сажети консолидовани финансијски извештаји су превасходно припремљени на основу статутарних књига и рачуноводствене евиденције које су кориговане и рекласификоване како би њихова презентација била у складу са Међународним стандардима финансијског извештавања (МСФИ).

Приложени периодични сажети консолидовани финансијски извештаји састављени су у складу са МРС 34 "Периодично финансијско извештавање". МРС 34 не захтева сва потребна обелодањивања која су прописана међународним стандардима финансијског извештавања.

Група није обелоданила информације које су суштински идентичне оним обелодањеним у ревидираним консолидованим финансијским извештајима за 2015. годину, као што су значајне рачуноводствене политике и процене, финансисјки ризици или друга обелодањивања која нису значајно измењена у износу или садржају у односу на последњи извештајни период. Руководство Групе верује да су обелодањивања у овим периодичним сажетим консолидованим финансијским извештајима довољна да обезбеде адекватно обелодањивање уколико се посматрају упоредо са годишњим финансијским извештајима за 2015. годину.

Резултат за период од три месеца који се завршио дана 31. марта 2016. године није нужно показатељ резултата који се очекује за целу годину.

#### 2.2. Промене рачуноводствених политика

Значајне рачуноводствене политике и процене које су примењене приликом састављања периодичних сажетих консолидованих финансијских извештаја су конзистентне са оним које су примењене приликом састављања консолидованих финансијских извештаја за годину која се завршила дана 31. децембра 2015. године, осим оних које су описане у делу Примена нових Међународних стандарда финансијског извештавања (МСФИ).

<sup>41</sup> Сви износи су изражени у 000 РСД, осим ако није другачије назначено.

### 2.3. Примена нових МСФИ

Одређени број нових стандарда, измена и допуна и тумачења стандарда важећи за годишње периоде који почињу након 1. јануара 2016. године а који нису имали материјално уначајан утицај на Групу:

- Измене МСФИ 11 – Заједничка улагања (донете маја 2014. године и почињу са применом за периоде који почињу на дан или након 1 јануара 2016).
- Измене МРС 16 – Некретнине, постројења и опрема и МРС 38 – Нематеријална улагања (донете маја 2014. године и почињу са применом за периоде који почињу на дан или након 1 јануара 2016.)
- Обелодањивање измена МРС 1 (донете децембра 2014. године и почињу са применом за периоде који почињу на дан или након 1 јануара 2016).
- Измене МСФИ 7 Финансијски инструменти: Обелодањивање (донете септембра 2014. године и почињу са применом за периоде који почињу на дан или након 1 јануара 2016).
- Измене МРС 19 Примања запослених (донете септембра 2014. године и почињу са применом за периоде који почињу на дан или након 1 јануара 2016).

Измене МРС 34 Периодично финансијско извештавање (донете септембра 2014. године и почињу са применом за периоде који почињу на дан или након 1 јануара 2016).

### 3. КЉУЧНЕ РАЧУНОВОДСТВЕНЕ ПРОЦЕНЕ И ПРОСУЂИВАЊА У ПРИМЕНИ РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА

#### 3.1. Утицај недавних кретања цена сирове нафте

Руководство ће наставити да константно прати флукуације у цени сирове нафте и њен утицај на пословање Групе, са циљем адекватног предузимања мера за ублажавање утицаја уколико се наставе негативни трендови на тржишту.

На основу тренутно расположивих информација и прогнозе о кретању цена нафте, руководство верује да на дан извештавања не постоје индикатори за обезвређење.

### 4. НОВИ РАЧУНОВОДСТВЕНИ СТАНДАРДИ

Одређени број нових стандарда, измена и допуна и тумачења стандарда важећи су за годишње периоде који почињу након 1. јануара 2016. године и нису раније усвојени од стране Групе. Потпуна листа ових стандарда, измена и допуна обелодањена је у консолидованим финансијским извештајима за период које је завршен на дан 31. децембра 2015. године.

Следећи стандарди су објављени за период од три месеца који се завршио дана 31. марта 2016. године:

**Измене МРС 12 – Порез на добит : Признавање одложених пореских средстава по основу нереализованих губитака (објављен у јануару 2016. примењује се за периоде који почињу на дан или након 1 јануара 2017. године)** признавање одложених пореских средстава по основу нереализованих губитака објашњава како обрачунати одложена пореска средства у вези са дужничким инструментима који се вреднују по фер вредности.

**Измене МРС 7 – Извештај о новчаним токовима (издат у јануару 2016. године и примењује се за периоде који почињу на дан или након 1. јануара 2017. године)** захтевају од привредних субјеката да обезбеде обелодањивања која ће омогућити инвеститорима да процене промене у обавезама који проистичу из активности финансирања, укључујући готовинске и безготовинске трансакције.

Не очекује се да ће нови стандарди и тумачења имати значајан утицај на консолидоване финансијске извештаје Групе.

## 5. ИНФОРМАЦИЈЕ О СЕГМЕНТИМА

Испод су презентоване информације о пословним сегментима Групе за период од три месеца које се завршио дана 31. марта 2016. и 2015. године. Пословни сегменти су компоненте чији пословни резултат редовно прати главни доносилац Одлука (ГДО) и за које постоје засебне финансијске информације.

Пословне активности Групе су организоване у два главна пословна сегмента: Upstream и Downstream.

Upstream (истраживање и производња) обухвата следеће операције Групе: Истраживање, развој и производња сирове нафте и природног гаса и услуге на нафтним пољима. Downstream (прерада и маркетинг) обухвата прераду сирове нафте у нафтне деривате, те набавку, продају и транспорт сирове нафте и осталих нафтних деривата. Трошкови корпоративне администрације су презентовани у оквиру пословног сегмента прерада и маркетинг.

Секција Елиминације обухвата елиминације и друге корекције у вези са продајом између сегмената и нереализоване профите настале од продаје сирове нафте и производа. Продаја између сегмената се заснива на процењеним тржишним ценама.

ЕБИТДА представља ЕБИТДА-у Групе. Руководство верује да ЕБИТДА представља користан показатељ пословања Групе јер представља тренд резултата без приказивања утицаја одређених трошкова. ЕБИТДА представља добитак пре трошка камата, трошка пореза на добит, амортизације, финансијских прихода (расхода) нето и осталих неоперативних прихода (трошкова). ЕБИТДА је додатни не-МСФИ финансијски показатељ који руководство користи да оцени успешност пословања.

Резултати извештајних сегмената за период од три месеца који се завршио дана 31. марта 2016. године дати су у прегледу који следи:

	Истраживање и производња	Прерада и маркетинг	Елиминације	Укупно
Пословни приход сегмента	7.671.905	35.371.382	(7.691.940)	35.351.347
Међусегментни	7.075.717	616.223	(7.691.940)	-
Екстерни	596.188	34.755.159	-	35.351.347
ЕБИТДА (сегментни резултат)	4.522.496	(756.483)	-	3.766.013
Амортизација	(1.544.069)	(2.372.051)	-	(3.916.120)
Нето добитак на курсним разликама	44.566	1.243.710	-	1.288.276
Финансијски расходи, нето	(29.439)	(781.603)	-	(811.042)
Порез на добит	(240.489)	(5.490)	-	(245.979)
<b>Сегментни добитак/(губитак)</b>	<b>2.825.466</b>	<b>(2.564.007)</b>	<b>-</b>	<b>261.459</b>

Резултати извештајних сегмената за период од три месеца који се завршио дана 31. марта 2015. године дати су у прегледу који следи:

	Истраживање и производња	Прерада и маркетинг	Елиминације	Укупно
Пословни приход сегмента	13.874.183	45.847.495	(13.274.792)	46.446.886
Међусегментни	12.869.978	404.814	(13.274.792)	-
Екстерни	1.004.205	45.442.681	-	46.446.886
ЕБИТДА (сегментни резултат)	10.177.591	(2.958.148)	-	7.219.443
Амортизација	(1.054.199)	(2.256.722)	-	(3.310.921)
Губици због обезвређења	-	(48.425)	-	(48.425)
Нето (губитак)/добитак на курсним разликама	84.577	(7.547.723)	-	(7.463.146)
Финансијски расходи, нето	(33.541)	(803.523)	-	(837.064)
Порез на добит	(61.437)	(71.683)	-	(133.120)
<b>Сегментни добитак/(губитак)</b>	<b>8.605.026</b>	<b>(13.306.171)</b>	<b>-</b>	<b>(4.701.145)</b>

ЕБИТДА за период од три месеца који се завршио 31. марта 2016. и 2015. године је усаглашена у табели испод:

	Период од три месеца који се завршио 31. марта	
	2016.	2015.
Нето (губитак)/добитак за период	261.459	(4.701.145)
Порез на добит	245.979	133.120
Финансијски расходи	855.416	899.086
Финансијски приходи	(44.374)	(62.022)
Трошкови амортизације	3.916.120	3.310.921
Нето (добитак) губитак на курсним разликама	(1.288.276)	7.463.146
Остали трошкови, нето	(256.751)	163.455
Остали неоперативни трошкови, нето*	76.440	12.882
<b>ЕБИТДА</b>	<b>3.766.013</b>	<b>7.219.443</b>

\* Остали неоперативни трошкови, нето се већином односе на накнаде и казне.

Анализа укупних прихода од продаје (са аспекта порекла тржишта купца) дата је у табели:

	Период од три месеца који се завршио 31. марта 2016.		
	Домаће тржиште	Извоз	Укупно
Продаја сирове нафте	438	522.557	522.995
Продаја природног гаса	927.012	-	927.012
<i>Малопродаја</i>	-	-	-
<i>Велепродаја</i>	927.012	-	927.012
Продаја нафтних деривата	23.900.363	6.595.111	30.495.474
<i>Малопродаја</i>	8.516.704	-	8.516.704
<i>Велепродаја</i>	15.383.659	6.595.111	21.978.770
Остала продаја	1.682.898	1.722.969	3.405.867
<b>Продаја укупно</b>	<b>26.510.711</b>	<b>8.840.637</b>	<b>35.351.348</b>

	Период од три месеца који се завршио 31. марта 2015.		
	Домаће тржиште	Извоз	Укупно
Продаја сирове нафте	-	829.435	829.435
Продаја природног гаса	3.159.200	-	3.159.200
<i>Малопродаја</i>	-	-	-
<i>Велепродаја</i>	3.159.200	-	3.159.200
Продаја нафтних деривата	32.250.497	8.134.125	40.384.622
<i>Малопродаја</i>	10.711.869	-	10.711.869
<i>Велепродаја</i>	21.538.628	8.134.125	29.672.753
Остала продаја	985.235	1.088.394	2.073.629
<b>Продаја укупно</b>	<b>36.394.932</b>	<b>10.051.954</b>	<b>46.446.886</b>

Од укупног износа прихода од продаје нафтних деривата (велепродаја) у износу од 21.978.770 РСД (2015: 29.672.753 РСД) приходи у износу од 2.774.329 РСД (2015: 4.095.230 РСД) односе се на домаћег купца ХИП Петрохемију. Ови приходи чине велепродају у оквиру Downstream сегмента пословања.

Остала продаја се углавном односи на продају допунског асортимана на бензинским станицама у износу од 1.501.335 РСД (2015: 1.342.601 РСД).

Седиште Групе је у Републици Србији. Укупан приход од екстерних купаца на територији Републике Србије износио је 26.510.711 РСД (период од три месеца који се завршио дана 31. марта 2015: 36.394.932 РСД) док је укупан приход од екстерних купаца са територије других замаља износио 8.840.637 РСД (период од три месеца који се завршио дана 31. марта 2015: 10.051.954 РСД).

Анализа укупног прихода од екстерних купаца са територије других земаља дата је у табели:

	Период од три месеца који се завршио 31. марта	
	2016.	2015.
Продаја сирове нафте	522.557	829.435
Продаја нафтних деривата (малопродаја и велепродаја)		
Бугарска	1.915.517	1.744.808
Босна и Херцеговина	1.342.480	1.534.783
Румунија	1.436.844	1.030.269
Остала тржишта	1.900.270	3.824.265
	8.787.319	8.134.125
Остали приходи	1.722.969	1.088.394
	<b>8.840.637</b>	<b>10.051.954</b>

Приходи од појединачних земаља укључених у остала тржишта нису материјално значајни.

Стална имовина, осим финансијских инструмената и одложених пореских средстава (без средстава за бенефиције за запослене нити права која проистичу из уговора о осигурању), по земљи:

	31 март 2016.	31 децембар 2015.
Србија	234.029.227	232.868.821
Бугарска	8.248.960	8.246.434
Босна и Херцеговина	8.157.919	8.152.524
Румунија	6.724.848	6.436.983
	<b>257.160.954</b>	<b>255.704.762</b>

## 6. ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ И ГОТОВИНА

	31. март 2016.	31. децембар 2015.
Готовина у банци и благајна	8.652.749	11.302.285
Депозити са доспећем до 3 месеца	508.239	6.385.304
Новчана средства на ескроу рачуну	1.578.535	1.562.453
Остала новчана средства	743	21.393
	<b>10.740.266</b>	<b>19.271.435</b>

Новчана средства на ескроу рачуну на дан 31. марта 2016. године у износу од 1.578.535 РСД (31 децембар 2015: 1.562.453 РСД) се односе на депонована средства у складу са условима из купопродајног уговора са Енерговинд д.о.о. (преко којег ће заједничко улагање, будући ветропарк Пландиште бити руковођен).

## 7. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ И ДРУГА ПОТРАЖИВАЊА

	31. март 2016.	31. децембар 2015.
Потраживања по основу продаје:	134.382	253.057
- повезаним лицима	26.473.591	29.781.907
- трећим лицима	18.842.309	19.369.662
- држави и компанијама у државном власништву	45.450.282	49.404.626
Остала потраживања:	209.227	209.227
- трећим лицима	10.424.734	10.314.622
- држави и компанијама у државном власништву	10.633.961	10.523.849
Потраживања за нефактурисани приход	663.378	660.401
Минус исправка вредности потраживања по основу продаје и осталих потраживања:	56.747.621	60.588.876
- трећим лицима	(9.900.663)	(9.862.727)
- држави и компанијама у државном власништву	(15.853.306)	(15.777.436)
Укупно за потраживања по основу продаје	(25.753.969)	(25.640.163)
	<b>30.993.652</b>	<b>34.948.713</b>



Старосна структура ових потраживања била је следећа:

	31. март 2016.	31. децембар 2015.
Неисправљена и недоспела потраживања	22.942.813	27.139.823
Неисправљена а доспела потраживања:		
до 30 дана	1.971.301	1.831.215
од 1 до 3 месеца	1.830.266	1.200.167
од 3 месеца до 1 године	1.736.467	2.198.059
преко 1 године	2.512.805	2.579.449
<b>Укупно</b>	<b>30.993.652</b>	<b>34.948.713</b>

Услед неповољних макроекономских услова последњих година, Група је суочена са отежаном наплатом потраживања од друштава у државном власништву. Међутим, Руководство Друштва блиско сарађује са главним дужницима на измиривању наведених дуговања и верује да нето потраживања укључена у старосну анализу у табели изнад, су у потпуности наплатива.

Валутна структура потраживања по основу продаје и других потраживања је следећа:

	31. март 2016.	31. децембар 2015.
РСД	38.075.696	41.704.312
ЕУР	16.235.204	16.348.409
УСД	1.448.056	1.507.433
Остало	988.665	1.028.722
	<b>56.747.621</b>	<b>60.588.876</b>

Промене на исправци вредности потраживања по основу продаје и других потраживања су:

	Потраживања по основу продаје и остала потраживања		
	Трећа лица	Држава и компаније у државном власништву	Укупно
<b>На дан 1. јануара 2015. године</b>	<b>10.062.347</b>	<b>19.522.269</b>	<b>29.584.616</b>
Резервисања за обезвређење потраживања	148.956	6.576	155.532
Укидање резервисања	(70.136)	(23.194)	(93.330)
Потраживања отписана током године као ненаплатива	-	(12.564)	(12.564)
Курсне разлике	(523)	(50.077)	(50.600)
Остало	(1.158)	-	(1.158)
<b>На дан 31. марта 2015. године</b>	<b>10.139.486</b>	<b>19.443.010</b>	<b>29.582.496</b>
<b>На дан 1. јануара 2016. године</b>	<b>9.862.727</b>	<b>15.777.436</b>	<b>25.640.163</b>
Резервисања за обезвређење потраживања	17.023	15.740	32.763
Укидање резервисања	(28.665)	(925)	(29.590)
Остало	49.578	61.055	110.633
<b>На дан 31. марта 2016. године</b>	<b>9.900.663</b>	<b>15.853.306</b>	<b>25.753.969</b>

Трошкови обезвређења или отписа су укључени у трошкове продаје, опште и административне трошкове у консолидованом извештају о укупном резултату. Износи резервисања за обезвређење се углавном отписују када се више не очекује прилив готовине.

Максимална изложеност кредитном ризику на дан извештавања је књиговодствена вредност сваке класе наведених потраживања. Остале класе у оквиру потраживања по основу продаје и друга потраживања не садрже средства која су обезвређена.



## 8. ЗАЛИХЕ

	31. март 2016.	31. децембар 2015.
Сирова нафта	9.927.273	11.069.970
Нафтни деривати	12.832.940	13.738.263
Материјал	4.708.828	4.120.087
Остало	796.120	838.428
Минус: Исправка вредности	(5.489.060)	(5.588.504)
	<b>22.776.101</b>	<b>24.178.244</b>

## 9. ОСТАЛА ОБРТНА ИМОВИНА

	31. март 2016.	31. децембар 2015.
Дати аванси	474.479	536.372
Потраживања за ПДВ	262.076	227.121
Разграничени ПДВ	2.053.624	2.014.262
Унапред плаћени трошкови	368.558	120.106
Унапред плаћени трошкови царине	31.982	33.190
Унапред плаћена акциза	2.221.863	3.028.713
Остала краткорочна потраживања	14.566.275	14.308.833
Минус: Исправка вредности	(14.264.793)	(14.042.711)
	<b>5.714.064</b>	<b>6.225.886</b>

Разграничени порез на додату вредност са стањем на дан 31. марта 2016. године у износу од 2.053.624 РСД (31. децембра 2015: 2.014.262 РСД) је порез на додату вредност у примљеним фактурама које се евидентирају у текућем обрачунском периоду, а право на одбитак претходног пореза се остварује у наредном обрачунском периоду.

Унапред плаћена акциза на дан 31. марта 2016. године у износу од 2.221.863 РСД (31. децембар 2015: 3.028.713 РСД) се односи на акцизу плаћену држави за готове производе складиштене на неакцизном складишту и увезене акцизне производе који се користе у даљој производњи.

Остала краткорочна потраживања се најзначајнијим делом односе на обрачунате камате и спорна потраживања која су отписана.

Промене на рачунима исправке вредности осталих краткорочних потраживања су приказане у табели испод:

	Дати аванси	Остала краткорочна потраживања	Укупно
<b>На дан 1. јануара 2015. године</b>	244.828	20.758.935	21.003.763
Исправка вредности остале обртне имовине	377	733.515	733.892
Укидање исправке вредности	(1.986)	(6.919)	(8.905)
Остало	(859)	(37.263)	(38.122)
<b>На дан 31. марта 2015. године</b>	<b>242.360</b>	<b>21.448.268</b>	<b>21.690.628</b>
<b>На дан 1. јануара 2016. године</b>	270.297	13.772.414	14.042.711
Исправка вредности остале обртне имовине	-	228.355	228.355
Укидање исправке вредности	(2.751)	(2.830)	(5.581)
Остало	-	(692)	(692)
<b>На дан 31. марта 2016. године</b>	<b>267.546</b>	<b>13.997.247</b>	<b>14.264.793</b>

Старосна структура остале обртне имовине била је следећа:

	31. март 2016.	31. децембар 2015.
Неисправљена и недоспела потраживања	5.596.813	6.071.893
Неисправљена а доспела потраживања:		
до 30 дана	12.359	30.136
од 1 до 3 месеца	33.638	31.372
од 3 месеца до 1 године	23.800	43.018
преко 1 године	47.454	49.467
<b>Укупно</b>	<b>5.714.064</b>	<b>6.225.886</b>

## 10. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА

	Средства за производњу нафте и гаса	Средства за прераду	Средства за маркетинг и дистрибуцију	Остале некретнине, постројења и опрема	Некретнине, постројења и опрема у припреми	Укупно
<b>На дан 1. јануара 2015.</b>						
Набавна вредност	82.284.653	114.595.854	49.338.344	20.285.937	46.177.226	312.682.014
Исправка вредности и обезвређење	(21.058.518)	(32.895.538)	(14.910.568)	(8.614.025)	(2.813.514)	(80.292.163)
<b>Неотписана вредност</b>	<b>61.226.135</b>	<b>81.700.316</b>	<b>34.427.776</b>	<b>11.671.912</b>	<b>43.363.712</b>	<b>232.389.851</b>
<b>Период завршен 31. марта 2015.</b>						
Повећања	3.601.944	1.797.959	832.229	64.562	(949.945)	5.346.749
Обезвређење	-	-	-	-	(20.561)	(20.561)
Амортизација	(969.342)	(1.415.503)	(529.403)	(158.653)	-	(3.072.901)
Пренос на нематеријална улагања	(21.781)	-	-	-	(40.379)	(62.160)
Пренос на инвестиционе некретнине	-	-	(2.877)	-	-	(2.877)
Отуђења и отписи	(24.902)	(4.329)	(7.680)	(53.005)	(49.461)	(139.377)
Остали преноси	(888)	(1.621)	911	991	-	(607)
Транслационе резерве	2	-	(37.679)	-	(1.057)	(38.734)
	<b>63.811.168</b>	<b>82.076.822</b>	<b>34.683.277</b>	<b>11.525.807</b>	<b>42.302.309</b>	<b>234.399.383</b>
<b>На дан 31. марта 2015.</b>						
Набавна вредност	85.838.150	116.369.948	50.101.459	20.299.075	45.077.798	317.686.430
Исправка вредности и обезвређење	(22.026.982)	(34.293.126)	(15.418.182)	(8.773.268)	(2.775.489)	(83.287.047)
<b>Неотписана вредност</b>	<b>63.811.168</b>	<b>82.076.822</b>	<b>34.683.277</b>	<b>11.525.807</b>	<b>42.302.309</b>	<b>234.399.383</b>
<b>На дан 1. јануара 2016.</b>						
Набавна вредност	108.928.420	120.288.250	51.644.542	20.010.602	38.640.748	339.512.562
Исправка вредности и обезвређење	(25.345.752)	(38.800.866)	(16.727.934)	(9.024.312)	(2.400.275)	(92.299.139)
<b>Неотписана вредност</b>	<b>83.582.668</b>	<b>81.487.384</b>	<b>34.916.608</b>	<b>10.986.290</b>	<b>36.240.473</b>	<b>247.213.423</b>
<b>Период завршен 31. марта 2016.</b>						
Повећања	3.780.683	99.745	1.164.317	72.477	(326.971)	4.790.251
Обезвређење	-	-	-	-	(16.150)	(16.150)
Амортизација	(1.443.211)	(1.407.592)	(554.369)	(200.982)	(1.263)	(3.607.417)
Пренос са/(на) нематеријална улагања	-	-	1.957	-	(121.680)	(119.723)
Пренос на инвестиционе некретнине	-	-	(3.866)	(1.688)	-	(5.554)
Отуђења и отписи	(3.293)	(9.113)	(10.365)	(7.739)	(18.855)	(49.365)
Остали преноси	(10.958)	96.995	(111.507)	25.470	-	-
Транслационе резерве	16	1	212.794	(1)	83.248	296.058
	<b>85.905.905</b>	<b>80.267.420</b>	<b>35.615.569</b>	<b>10.873.827</b>	<b>35.838.802</b>	<b>248.501.523</b>
<b>На дан 31. марта 2016.</b>						
Набавна вредност	112.678.578	120.524.893	52.692.325	20.132.126	38.253.241	344.281.163
Исправка вредности и обезвређење	(26.772.673)	(40.257.473)	(17.076.756)	(9.258.299)	(2.414.439)	(95.779.640)
<b>Неотписана вредност</b>	<b>85.905.905</b>	<b>80.267.420</b>	<b>35.615.569</b>	<b>10.873.827</b>	<b>35.838.802</b>	<b>248.501.523</b>

## Средства за производњу нафте и гаса

	Капитализовани трошкови истраживања	Капитализовани трошкови развоја	Укупно инвестиције у току (истраживање и развој)	Производна средства	Остала пословна средства	Укупно
<b>На дан 1. јануара 2015.</b>						
Набавна вредност	18.087.173	13.477.995	31.565.168	82.284.653	33.457	113.883.278
Исправка вредности и обезвређење	(17.291)	(253.585)	(270.876)	(21.058.518)	(20.359)	(21.349.753)
<b>Неотписана вредност</b>	<b>18.069.882</b>	<b>13.224.410</b>	<b>31.294.292</b>	<b>61.226.135</b>	<b>13.098</b>	<b>92.533.525</b>
<b>Период завршен 31. марта 2015.</b>						
Повећања	1.055.254	3.632.892	4.688.146	-	-	4.688.146
Пренос са инвестиција у току	3.252	(3.605.196)	(3.601.944)	3.601.944	-	-
Остали преноси	-	(2.840)	(2.840)	(22.669)	(30)	(25.539)
Амортизација	(1.263)	-	(1.263)	(969.342)	-	(970.605)
Отуђења и отписи	1.206	(37.797)	(36.591)	(24.902)	-	(61.493)
Транслационе резерве	(385)	-	(385)	2	-	(383)
	<b>19.127.946</b>	<b>13.211.469</b>	<b>32.339.415</b>	<b>63.811.168</b>	<b>13.068</b>	<b>96.163.651</b>
<b>На дан 31. марта 2015.</b>						
Набавна вредност	19.146.670	13.449.908	32.596.578	85.838.150	33.427	118.468.155
Исправка вредности и обезвређење	(18.724)	(238.439)	(257.163)	(22.026.982)	(20.359)	(22.304.504)
<b>Неотписана вредност</b>	<b>19.127.946</b>	<b>13.211.469</b>	<b>32.339.415</b>	<b>63.811.168</b>	<b>13.068</b>	<b>96.163.651</b>
<b>На дан 1. јануара 2016.</b>						
Набавна вредност	19.971.794	7.942.643	27.914.437	108.928.420	33.408	136.876.265
Исправка вредности и обезвређење	(21.185)	(248.771)	(269.956)	(25.345.752)	(22.292)	(25.638.000)
<b>Неотписана вредност</b>	<b>19.950.609</b>	<b>7.693.872</b>	<b>27.644.481</b>	<b>83.582.668</b>	<b>11.116</b>	<b>111.238.265</b>
<b>Период завршен 31. марта 2016.</b>						
Повећања	711.363	3.353.092	4.064.455	171.847	-	4.236.302
Пренос са инвестиција у току	(3.510)	(3.605.326)	(3.608.836)	3.608.836	-	-
Остали преноси	23.017	(60.475)	(37.458)	(10.958)	-	(48.416)
Амортизација	(1.263)	-	(1.263)	(1.443.211)	-	(1.444.474)
Отуђења и отписи	(8.886)	(1)	(8.887)	(3.293)	-	(12.180)
Транслационе резерве	73.112	-	73.112	16	-	73.128
	<b>20.744.442</b>	<b>7.381.162</b>	<b>28.125.604</b>	<b>85.905.905</b>	<b>11.116</b>	<b>114.042.625</b>
<b>На дан 31. марта 2016.</b>						
Набавна вредност	20.767.115	7.629.933	28.397.048	112.678.578	33.405	141.109.031
Исправка вредности и обезвређење	(22.673)	(248.771)	(271.444)	(26.772.673)	(22.289)	(27.066.406)
<b>Неотписана вредност</b>	<b>20.744.442</b>	<b>7.381.162</b>	<b>28.125.604</b>	<b>85.905.905</b>	<b>11.116</b>	<b>114.042.625</b>

**11. ОСТАЛА СТАЛНА ИМОВИНА**

	<b>31. март 2016.</b>	<b>31. децембар 2015.</b>
Дати аванси за основна средства	1.221.201	1.360.565
Унапред плаћени трошкови	894.462	908.248
Остала средства	1.174.546	1.161.131
Минус: исправка вредности	(30.809)	(30.809)
	<b>3.259.400</b>	<b>3.399.135</b>

**12. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ И ДЕО ДУГОРОЧНИХ ОБАВЕЗА КОЈИ ДОСПЕВА ДО ГОДИНУ ДАНА**

	<b>31. март 2016.</b>	<b>31. децембар 2015.</b>
Краткорочни кредити	5.613.841	3.553.120
Обавезе за камату	152.338	164.324
Остале краткорочне финансијске обавезе	37	-
Део дугорочних кредита који доспева до једне године (напомена 16)	15.147.349	13.417.421
Део дугорочних обавеза по фин. лизингу који доспева до једне године (напомена 16)	4.625	1.010
	<b>20.918.190</b>	<b>17.135.875</b>

**13. ДОБАВЉАЧИ И ОСТАЛЕ ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА**

	<b>31. март 2016.</b>	<b>31. децембар 2015.</b>
Обавезе према добављачима:		
- повезана лица	7.658.232	10.170.810
- трећа лица	13.547.449	15.334.596
Обавезе за дивиденду	3.772.308	3.772.308
Остале обавезе из пословања	12.189	86.304
	<b>24.990.178</b>	<b>29.364.018</b>

Обавезе према повезаним лицима са стањем на дан 31. марта 2016. године у износу од 7.658.232 РСД (31. децембра 2015: 10.170.810 РСД) најзначајнијим делом се односе на обавезе према добављачу Газпром Нефт Ст. Петербург по основу набавке сирове нафте у износу од 7.548.451 РСД (31. децембра 2015.: 10.104.805 РСД).

**14. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ**

	<b>31. март 2016.</b>	<b>31. децембар 2015.</b>
Примљени аванси	1.040.878	3.207.205
Обавезе према запосленима	3.710.519	3.296.282
Разграничења и укалкулисани приход	19.432	19.878
Остале краткорочне не-финансијске обавезе	12.004	14.437
	<b>4.782.833</b>	<b>6.537.802</b>

**15. ОБАВЕЗЕ ЗА ОСТАЛЕ ПОРЕЗЕ ИЗУЗЕВ ПОРЕЗА НА ДОБИТ**

	<b>31. март 2016.</b>	<b>31. децембар 2015.</b>
Обавеза за рудну ренту	211.180	241.017
ПДВ	2.118.167	1.651.548
Обавеза за акцизе	4.851.803	6.066.530
Накнада за робне резерве	273.262	350.301
Обавезе за царину	724.990	85.332
Обавезе за остале порезе и таксе	2.055.058	2.050.457
	<b>10.234.460</b>	<b>10.445.185</b>

**16. ДУГОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ**

	31. март 2016.	31. децембар 2015.
Дугорочни кредити - Гаспром Њефт	41.451.286	42.427.710
Банкарски кредити	62.764.677	71.016.461
Обавезе за финансијски лизинг	222.207	199.289
Остале дугорочне обавезе	95.985	88.611
Минус: Текуће доспеће дугорочних финансијских обавеза	(15.151.974)	(13.418.431)
	<b>89.382.181</b>	<b>100.313.640</b>

*(а) Дугорочни кредит - Гаспром Њефт*

Дугорочни кредит од Гаспром Њефт-а са стањем на дан 31. марта 2016. године у износу од 41.451.286 РСД (2015: 42.427.710 РСД), са висином текућег доспећа од 5.717.419 РСД (2015: 5.657.028 РСД), односи се на кредит добијен на основу обавеза из Уговора о купопродаји акција од 24. децембра 2008. године. Наведени кредит се плаћа у кварталним ратама почевши од децембра 2012. године до 15. маја 2023. године.

*(б) Банкарски кредити*

	31. март 2016.	31. децембар 2015.
Дугорочни кредити у земљи	18.728.812	18.693.334
Дугорочни кредити у иностранству	44.035.865	52.323.127
Текуће доспеће дугорочних кредита	62.764.677	71.016.461
	(9.429.930)	(7.760.393)
	<b>53.334.747</b>	<b>63.256.068</b>

Доспеће банкарских кредита:

	31. март 2016.	31. децембар 2015.
Између 1 и 2 године	2.799.680	11.829.773
Између 2 и 5 године	45.610.593	46.347.221
Преко 5 година	4.924.474	5.079.074
	<b>53.334.747</b>	<b>63.256.068</b>

Валутна структура дугорочних обавеза по основу банкарских кредита у земљи и иностранству је следећа:

	31. март 2016.	31. децембар 2015.
УСД	44.968.757	53.388.078
ЕУР	17.409.903	17.247.010
РСД	1.103	1.174
ЈПЈ	384.914	380.199
	<b>62.764.677</b>	<b>71.016.461</b>

Група наведене обавезе по кредитима плаћа у складу са уговореном динамиком, односно сходно утврђеним ануитетним плановима. Група је уговорила са повериоцима фиксне и променљиве каматне стопе. Променљиве каматне стопе су везане за Еурибор и Либор. Руководство очекује да ће Група бити у могућности да све уговорене обавезе по кредитима испуни у складу са утврђеним роковима.

Уговори о кредиту садрже финансијске ковенанте које захтевају да Група одржава однос консолидованог задуживања према консолидованој ЕБИТДА. Руководство верује да је Група усаглашена са наведеним ковенантама на дан 31. марта 2016. и 31. децембра 2015. године.

**17. АКЦИЈСКИ КАПИТАЛ**

Акцијски капитал представља капитал Друштва које је котирано на Београдској берзи. Номинална вредност акција је 500 РСД.

Акцијски капитал на дан 31. марта 2016. и 31. децембра 2015. године састоји се од 163.060.400 акција.

## 18. НАБАВНА ВРЕДНОСТ НАФТЕ, ГАСА И НАФТНИХ ДЕРИВАТА

	Период од три месеца који се завршио 31. марта	
	2016.	2015.
Сирова нафта	13.578.008	19.577.759
Нафтни деривати	5.705.804	8.113.537
	<b>19.283.812</b>	<b>27.691.296</b>

## 19. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДЊЕ И ПРЕРАДЕ

	Период од три месеца који се завршио 31. марта	
	2016.	2015.
Трошкови запослених	1.403.778	1.678.404
Трошкови материјала и остале опреме (изузев набавки нафте, гаса и нафтних деривата)	560.563	699.604
Трошкови одржавања и поправки	662.907	705.834
Трошкови енергије и комуналних услуга	1.852.776	937.236
Транспортни трошкови	520.184	338.568
Остало	731.022	188.060
	<b>5.731.230</b>	<b>4.547.706</b>

## 20. ТРОШКОВИ ПРОДАЈЕ, ОПШТИ И АДМИНИСТРАТИВНИ ТРОШКОВИ

	Период од три месеца који се завршио 31. марта	
	2016.	2015.
Трошкови запослених	2.529.487	2.530.059
Адвокатске, ревизорске и консултантске услуге	171.868	341.609
Трошкови закупа	91.526	91.914
Трошкови службеног пута	50.713	67.129
Трошкови заштите и обезбеђења	123.201	146.583
Трошкови осигурања	29.729	60.188
Услуге транспорта и складиштења	92.498	134.822
Исправка вредности спорних потраживања	(19.731)	787.189
Остало	2.275.070	1.367.452
	<b>5.344.361</b>	<b>5.526.945</b>

## 21. ОДМЕРАВАЊЕ ФЕР ВРЕДНОСТИ

У периодичним сажетим консолидованим финансијским извештајима инвестиционе некретнине и финансијска средства расположива за продају су вреднована по фер вредности. Технике вредновања коришћене у процесу одмеравања фер вредности средстава идентичне су онима обелодањеним у консолидованим финансијским извештајима на дан 31. децембра 2015. године. Такође, током прва три месеца 2016. године није било трансфера средстава између хијерархија фер вредновања.

На дан 31. марта 2016. године, књиговодствена вредност финансијских средстава је приближно једнака њиховој фер вредности.

## 22. ПОТЕНЦИЈАЛНЕ И ПРЕУЗЕТЕ ОБАВЕЗЕ

### *Пренос власништва над имовином*

До дана 31. марта 2016. године Друштво је имало власништво и право да користи и поседује 7.935 непокретности, што чини 97% од укупног броја ставки непокретне имовине (објекти и парцеле) Групе. Преосталих 3% преноса права над имовином Република Србија треба да изврши у складу са Уговором о купопродаји акција Нафтне индустрије Србије а.д. потписаним 2007. године.

### *Финансијске гаранције*

На дан 31. марта 2016. године укупни износ датих финансијских гаранција од стране Групе износи 4.142.973 РСД и највећом делом се односи на царинске обавезе у износу од 2.356.257 РСД (31. децембар 2015.: 2.348.766 РСД).

### *Заштита животне средине*

Руководство Групе је проценило и извршило резервисање за заштиту животне средине на дан извештаја у износу од 686.075 РСД (31. децембар 2015.: 687.705 РСД) на основу интерне процене о усаглашености Групе са законском регулативом Републике Србије.

Руководство Групе сматра да, на основу важеће законске регулативе трошкови повезани са питањима заштите животне средине нису значајно виши у односу на резервисани износ. Међутим, могуће је да ће наведени трошкови значајно расти у будућем периоду у случају да законска регулатива постане рестриктивнија.

### *Остале потенцијалне обавезе*

На дан 31. марта 2016. године Група није формирала резервисање за потенцијални губитак који може настати по основу процене пореских обавеза од стране Министарства финансија Анголе, према којој Група треба да плати разлику у обрачуну пореза у износу од 81 милион УСД која се односи на додатну профитну нафту за период од 2002. до 2009. Руководство сматра да, на основу услова из потписаних концесионих уговора са државом Анголом и на основу мишљења правних консултаната из Анголе, такав захтев није у складу са тренутно важећим законским оквиром у Анголи због чињенице да власти нису правилно израчунале профитну нафту и да је профитна нафта уговорна обавеза која треба да се испуни према националном концесионару, што је у супротности са мишљењем Министарства финансија Анголе. Руководство Групе ће уложити жалбу против било какве акције принудне наплате пореза од стране Министарства финансија Анголе и предузети све потребне кораке у циљу одлагања наплате пореза док суд Анголе не донесе коначну одлуку о овом питању. На основу искуства осталих концесионара, суд Анголе још увек није донео одлуку у вези са њиховим жалбама против исте одлуке Министарства финансија, иако су жалбе поднете. Узимајући све наведено у обзир, руководство Групе сматра да на дан 31. марта 2016. године постоји значајан степен неизвесности у вези времена потребног за решавање захтева Министарства финансија Анголе и, уколико га има, износа додатног пореза на профитну нафту.

### *Порески ризици*

Порески закони Републике Србије се често различито тумаче и предмет су честих измена. Тумачење пореских закона од стране пореских власти у односу на трансакције и активности Групе могу се разликовати од тумачења руководства. Као резултат изнетог, трансакције могу бити оспорене од стране пореских власти и Група може бити одређен додатни износ пореза, казни и камата. Период застарелости пореске обавезе је пет година. Пореске власти имају права да одреде плаћање неизмирених обавеза у року од пет година од када је обавеза настала. Руководство је проценило на дан 31. марта 2016. године да је Група измирила све пореске обавезе према држави.

### *Farm-out уговор са East West Petroleum Corporation, Канада*

У октобру 2011. године Група је закључила Farm-out уговор са East West Petroleum Corporation, Канада за истраживање и производњу угљоводоника у Темишварској области у Румунији. Према Уговору, Група је у обавези да финансира 85% укупних трошкова истраживања на четири блока у наведеној области. У зависности од успешности истраживања, Група ће имати право на 85% укупне количине произведених угљоводоника. Осим тога, према уговору о заједничком пословању закљученом са East West Petroleum Corporation, Канада, Група ће имати улогу Оператера и биће задужена за, и водиће заједничко пословање. У децембру 2012. године лиценца за истраживање на блоку 2 је била ратификована од стране Владе Румуније. Припреме за извођење истражних радова су у току. На дан 31. марта 2016. године радови бушења и истраживања на блоку 2,3,7 и 8 били су процењени на 44,28 милиона УСД.

Није било других значајних потенцијалних обавеза Групе.

### 23. НАЈЗНАЧАЈНИЈА ДРУШТВА ГРУПЕ

Консолидовани финансијски извештаји обухватају извештаје матичног друштва и следећих зависних друштава у земљи и иностранству:

Друштво	Држава	Врста пословања	Учешће %	
			31. март 2016	31. децембар 2015
НИС Петрол д.о.о., Бања Лука	Босна и Херцеговина	Промет	100	100
НИС Петрол е.о.о.д., Софија	Бугарска	Промет	100	100
NIS Petrol SRL, Букурешт.	Румунија	Истраживање и производња	100	100
Pannon naftagas Kft, Будимпешта	Мађарска	Остало	100	100
НИС Оверсис, Ст Петербург	Русија	Истраживање и производња	100	100
Нафтагас-Нафтни сервис д.о.о., Нови Сад	Србија	Истраживање и производња	100	100
НТЦ НИС-Нафтагас д.о.о., Нови Сад	Србија	Истраживање и производња	100	100
Нафтагас-Технички сервис д.о.о., Зрењанин	Србија	Транспорт	100	100
Нафтагас-Транспорт д.о.о., Нови Сад	Србија	Остало	100	100
О Зоне а.д., Београд	Србија	Промет	100	100
Г Петрол д.о.о., Сарајево	Босна и Херцеговина	Промет	100	100
Јадран - Нафтагас д.о.о., Бања Лука	Босна и Херцеговина	Истраживање и производња	66	66
Светлост д.о.о., Бујановац	Србија	Промет	51	51
Јубос д.о.о., Бор	Србија	Остало	-	51

### 24. ТРАНСАКЦИЈЕ СА ПОВЕЗАНИМ ПРАВНИМ ЛИЦИМА

У сврху састављања ових периодичних сажетих консолидованих финансијских извештаја, лица се сматрају повезаним уколико једно лице има контролу над другим или је у могућности да значајно утиче на доношење финансијских и пословних одлука у складу са МРС 24 Повезана правна лица.

Већински власник Групе је Гаспром Њефт, Ст Петербург, Руска Федерација у чијем власништву се налази 56,15% акција Друштва. Други акционар по броју акција је Република Србија са 29,87% акција Друштва док се са преосталим делом од 13,98%, у власништву мањинских акционара, тргује на Београдској берзи. Крајњи власник Групе је Гаспром, Руска Федерација.

Група је у периоду од три месеца који се завршио 31. марта 2016. године и у истом периоду претходне године ступала у пословне односе са својим повезаним правним лицима. Најзначајније трансакције са повезаним правним лицима у наведеним периодима настале су по основу набавке/испоруке сирове нафте, нафтних производа и електричне енергије



На дан 31. марта 2016. године и 31. децембра 2015. године стање средстава и обавеза по основу трансакција са повезаним правним лицима је следеће:

	Матично друштво	Лица под заједничком контролом	Заједничка улагања	Укупно
<b>На дан 31. март 2016.</b>				
Потраживања по основу продаје и друга потраживања	-	93.430	195.656	289.086
Инвестиције у заједничка улагања	-	-	1.188.659	1.188.659
Добављачи и остале обавезе из пословања	(7.548.448)	(109.784)	-	(7.658.232)
Краткорочне финансијске обавезе и део дугорочних обавеза који доспева до годину дана	(5.717.419)	-	-	(5.717.419)
Дугорочне финансијске обавезе	(35.733.867)	-	-	(35.733.867)
	<b>(48.999.734)</b>	<b>(16.354)</b>	<b>1.384.315</b>	<b>(47.631.773)</b>

	Матично друштво	Лица под заједничком контролом	Заједничка улагања	Укупно
<b>На дан 31. децембар 2015.</b>				
Потраживања по основу продаје и друга потраживања	-	148.105	195.656	343.761
Остала обртна имовина	-	9.394	-	9.394
Инвестиције у заједничка улагања	-	-	1.188.659	1.188.659
Добављачи и остале обавезе из пословања	(10.004.805)	(166.005)	-	(10.170.810)
Краткорочне финансијске обавезе и текуће доспеће дугорочних обавеза	(5.657.028)	-	-	(5.657.028)
Дугорочне финансијске обавезе	(36.770.682)	-	-	(36.770.682)
	<b>(52.432.515)</b>	<b>(8.506)</b>	<b>1.384.315</b>	<b>(51.056.706)</b>

У периоду од три месеца који се завршио дана 31. марта 2016. и 2015. године настале су следеће трансакције са повезаним правним лицима:

	Матично друштво	Лица под заједничком контролом	Заједничка улагања	Укупно
<b>Период од три месеца који се завршио 31. марта 2016.</b>				
Приходи од продаје нафтних деривата, нафте и гаса	-	102.792	-	102.792
Остали приходи	-	1.066.296	-	1.066.296
Набавка нафте, гаса и нафтних деривата	(8.992.137)	(103.070)	-	(9.095.207)
Трошкови производње и прераде	-	(988.414)	-	(988.414)
Остали расходи, нето	(4.569)	(403)	-	(4.972)
Финансијски расходи	(207.409)	-	-	(207.409)
	<b>(9.204.115)</b>	<b>77.201</b>	<b>-</b>	<b>(9.126.914)</b>
<b>Период од три месеца који се завршио 31. марта 2015.</b>				
Приходи од продаје нафтних деривата, нафте и гаса	-	(2.642)	-	(2.642)
Остали приходи	-	(26.303)	-	(26.303)
Набавка нафте, гаса и нафтних деривата	(12.368.803)	(1.952.154)	-	(14.320.957)
Трошкови производње и прераде	(3.137)	-	-	(3.137)
Остали расходи, нето	(11.057)	111.407	-	100.350
Финансијски расходи	(255.701)	-	-	(255.701)
	<b>(12.638.698)</b>	<b>(1.869.692)</b>	<b>-</b>	<b>(14.508.390)</b>

**Накнаде кључном руководству**

Накнаде плаћене или плативе кључном руководству за период од три месеца који се завршио 31. марта 2016. и 2015. године приказане су у табели која следи:

	Период од три месеца који се завршио 31. марта	
	2016.	2015.
Зараде и остала краткорочна примања	187.691	128.955
	<b>187.691</b>	<b>128.955</b>

**25. ДОГАЂАЈИ НАКОН ДАТУМА ИЗВЕШТАВАЊА**

Није било значајних догађаја након датума извештавања који би захтевали обелодањивања у овим периодичним сажетим консолидованим финансијским извештајима.

У обзир су узети сви догађаји након датума извештавања настали након 31. марта 2016. године до 26. априла 2016. године, када су ови периодични сажети консолидовани финансијски извештаји одобрени.

## ИЗЈАВА ЛИЦА ОДГОВОРНИХ ЗА САСТАВЉАЊЕ ИЗВЕШТАЈА

Овине изјављујемо, да су према нашем најбољем сазнању, периодични сажети финансијски извештаји састављени уз примену одговарајућих међународних рачуноводствених стандарда финансијског извештавања, као и да су израђени у складу са Законом о рачуноводству Републике Србије („Службени гласник РС” бр. 62/2013), који захтева да финансијски извештаји буду припремљени у складу са свим МСФИ, као и прописима издатим од стране Министарства финансија Републике Србије<sup>42</sup> и да дају истините и објективне податке о имовини, обавезама, добицима и губицима и финансијском положају и пословању Друштва, укључујући и друштва која су укључена у консолидоване извештаје.

Антон Фјодоров



Заменик генералног директора,  
Директор функције за финансије,  
економику, планирање и  
рачуноводство  
НИС а.д. Нови Сад



Бранко Митровић



Директор дирекције за  
рачуноводство  
Функција за финансије,  
економику, планирање и  
рачуноводство  
НИС а.д. Нови Сад

<sup>42</sup> Имајући у виду разлике између ове две регулативе, ови периодични сажети финансијски извештаји одступају од МСФИ у следећем:

- Друштво је финансијске извештаје саставило у формату прописаном од стране Министарства финансија Републике Србије, који није у складу са захтевима МРС 1 – “Презентација финансијских извештаја”.
- „Ванбилансна средства и обавезе“ су приказана на обрасцу биланса стања. Ове ставке по дефиницији МСФИ не представљају ни средства ни обавезе.

## Контакти

### **НИС а.д. Нови Сад**

e-mail: [office@nis.eu](mailto:office@nis.eu)

Народног фронта 12  
21000 Нови Сад, Србија  
(021) 481 1111

Милентија Поповића 1  
11000 Београд, Србија  
(011) 311 3311

### **Односи са инвеститорима**

e-mail: [Investor.Relations@nis.eu](mailto:Investor.Relations@nis.eu)

Народног фронта 12  
21000 Нови Сад, Србија

### **Сектор за послове са мањинским акционарима**

e-mail: [servis.akcionara@nis.eu](mailto:servis.akcionara@nis.eu)

Народног фронта 12  
21000 Нови Сад, Србија  
Инфо сервис: (011) 22 000 55

Извештај садржи изјаве о неизвесним будућим догађајима. Изјаве о неизвесним будућим догађајима обухватају изјаве које нису историјске чињенице, изјаве у вези с намерама НИС Групе, веровања или тренутна очекивања у вези са, између осталог, резултатима пословања НИС Групе, финансијским стањем и ликвидношћу, изгледима, расту, стратегијама и индустријским гранама у којима НИС Група послује. Из разлога што се односе на догађаје и зависе од околности које могу али не морају да се остваре у будућности, изјаве о неизвесним будућим догађајима по својој природи подразумевају ризике и неизвесност, укључујући али се не ограничавајући на ризике и неизвесности које је НИС Група идентификовала у другим јавно доступним документима. НИС Група упозорава да не постоји гаранција да ће се изјаве о неизвесним будућим догађајима остварити у будућности и да стварни резултати пословања, финансијско стање и ликвидност, као и развој индустријске гране у којој НИС Група послује могу у значајној мери да се разликују од оних који су представљени или претпостављени изјавама о неизвесним будућим догађајима. Додатно, и уколико резултати пословања НИС Групе, њено финансијско стање и ликвидност, као и развој индустријске гране у којој НИС Група послује буду у складу са овде садржаним изјавама о неизвесним будућим догађајима, такви резултати и развој нису индикативни за резултате и развој у наступајућим периодима. Информације садржане у овом Извештају дате су на датум овог Извештаја и могуће су њихове измене без претходне најаве.