

**КВАРТАЛНИ  
ИЗВЕШТАЈ  
ЗА ПРВИ КВАРТАЛ  
2020.**

 **NIS**  
GAZPROM NDT  
**БУДУЋНОСТ  
НА ДЕЛУ**

Квартални извештај за први квартал 2020. године је веродостојан приказ делатности, развоја и резултата пословања НИС Групе остварених у првом кварталу 2020. године. Извештај обухвата и приказује податке НИС Групе, која обухвата НИС а.д. Нови Сад и његова зависна друштва. Уколико подаци обухватају само одређена зависна друштва или само НИС а.д. Нови Сад, то је у Извештају посебно наглашено. Термини: „НИС а.д. Нови Сад” и „Друштво” означавају матично друштво НИС а.д. Нови Сад, док се термини „НИС” и „НИС Група” односе на НИС а.д. Нови Сад са зависним друштвима.

Квартални извештај за први квартал 2020. године је сачињен на српском, енглеском и руском језику. У случају било каквих одступања, меродавна је верзија на српском језику.

Квартални извештај за први квартал 2020. године је доступан и у електронској форми на корпоративном сајту. Све додатне информације о НИС Групи могу се наћи на корпоративном сајту [www.nis.eu](http://www.nis.eu).

## Садржај

Садржај.....	3
Увод .....	4
Извештај о пословању.....	6
Важни догађаји.....	6
НИС Група.....	8
Управљање ризицима.....	13
Пословно окружење.....	20
Анализа резултата .....	24
Хартије од вредности .....	43
Корпоративно управљање.....	46
Људски ресурси .....	58
Истраживање и развој .....	61
Финансијски извештаји .....	62
Појединачни финансијски извештаји .....	62
Консолидовани финансијски извештаји.....	87
Изјава лица одговорних за састављање извештаја .....	113

## Увод

Пословање НИС Групе у првом кварталу 2020. године било је под снажним утицајем неповољних макроекономских околности на које Друштво нема утицаја. Пре свега, реч је о драстичном паду потражње за нафтом и нафтним дериватима услед глобалних мера за сузбијање ширења епидемије вируса Covid-19. Овај тренд, сасвим очекивано, није заобишао ни Србију ни остале земље пословања НИС Групе и значајно је утицао на финансијске показатеље Друштва у извештајном периоду. Истовремено са наглим успоравањем потражње, дошло је и до пада цена тако да је просечна вредност нафте типа Брент у првом кварталу текуће године износила 50,3 долара по барелу, што је 20 одсто мање у односу на просечну вредност нафте из првог тромесечја 2019. Имајући у виду значај НИС Групе за енергетски систем Републике Србије, у новонасталим околностима приоритет НИС-а било је очување производње, прераде и дистрибуције нафте и нафтних деривата како би се одржала стабилност на домаћем тржишту и наставило несметано снабдевање грађана и виталних државних институција. Будући да овај циљ није могуће остварити без очувања здравља запослених, спољних извођача, добављача и потрошача, спровођење свих мера заштите и превентиве биће у фокусу НИС-а све док су на снази прописане мере за сузбијање епидемије.

Упркос неповољним околностима, НИС Група је остварила добре оперативне показатеље, пре свега у области прераде. У Рафинерији нафте Панчево у периоду јануар-март прерађено је 860 хиљада тона сирове нафте и полупроизвода, што је 44 одсто више у односу на први квартал прошле године. Укупан обим промета нафтних деривата у овом извештајном периоду износио је 778 хиљада тона, 7 одсто више у односу на прошлу годину, уз повећање обима извоза од 63 одсто. У првом тромесечју 2020. године произведено је 319 хиљада условних тона нафте и гаса што је резултат који је готово идентичан прошлогодишњем.

Посебно је важно истаћи да је НИС Група, упркос неповољним околностима, реализовала значајан обим инвестиција и у даљи развој уложила 7,7 милијарди динара. Истовремено, обавезе НИС групе по основу пореза и других јавних прихода износиле су 39,9 милијарди динара.

Ипак, финансијски показатељи очекивано су били под утицајем негативних макроекономских трендова. Показатељ ЕБИТДА у првом тромесечју 2020. године износи 5,2 милијарде динара, односно 18 процената мање у односу на остварење из истог периода прошле године, док је забележен нето губитак у износу од 1,1 милијарде динара.

У наставку године НИС Група ће остати посвећена повећању оперативне ефикасности и спровођењу програма уштеда у свим областима пословања. Такође, биће настављено улагање у приоритетне пројекте који ће НИС групи донети предности и највеће финансијске ефекте када се нормализују услови на тржишту. На овај начин НИС ће остати сигуран снабдевач за потрошаче и један од најважнијих енергетских субјеката у Србији.

Важно је истаћи да је и у условима ванредног стања и борбе за сузбијање ширења епидемије корона вируса, НИС наставио са реализацијом друштвено одговорних активности. У жељи да допринесе напорима државних органа да се у Републику Србију допреми потребна медицинска опрема, НИС је поклатио гориво националном авио-превознику Ер Србији за потребе хуманитарних летова. Такође, и већински акционар НИС-а, компанија „Гаспром њефт“, донирала је нафтне деривате за полицију и здравство Србије. У акције подршке грађанима Србије били су масовно укључени и запослени НИС-а, чланови Клуба волонтера.

Такође, НИС је наставио са лансирањем иновативних решења и услуга, инсистирајући на повећању безбедности запослених и потрошача. Тако је на одабраним станицама за снабдевање горивом

компаније омогућено плаћање путем дигиталне апликације Drive.Go, без одласка на касу, чиме НИС наставља да на домаћем тржишту имплементира савремене глобалне потрошачке трендове, али и доприноси очувању социјалне дистанце као основне превентивне мере у новонасталим околностима. И у наредном периоду у фокусу НИС-а биће очување здравља запослених и потрошача, стабилност на тржишту, као и подршка заједници у изазовним временима.

# Извештај о пословању

## Важни догађаји

### Јануар – март

- Избушено је 14 разрадних и 1 истражна бушотина у Србији и 1 Reentry у Румунији;
- Пуштено у рад укупно 11 разрадних и 2 истражне бушотине у Србији и 2 бушотине у Румунији;
- Завршени радови на пројекту 3D сеизмике EX-12 у Румунији;
- Почетак радова на реконструкцији ССГ Нови Сад 16;
- Уведена у рад 2 нова ремонтна постројења типа „XJ-900“;
- Одржано заседање поводом пројекта „Велика Теремија“ са учешћем делегације из ГПН, 18 - 20. 2. 2020;
- Током марта НИС-у су издата три Одобрења за експлоатацију постојећих поља од стране Покрајинског секретаријата за енергетику, грађевинарство и саобраћај
- Наставак радова на реконструкцији резервоара R5 СОС Мокрин југ;
- **Ремонт постројења битумена;**
- **Учешће у Pre/Commissioningu DCU;**
- **Израда „Job“ планова за опрему на DCU комплексу;**
- **Унос опреме у CMMS и тестирање система CMMS за DCU комплекс;**
- **Израда плана прераде сирове нафте са повећаним садржајем хлорида;**



НИС је потписао Меморандуме о сарадњи са Министарством унутрашњих послова и Министарством просвете, науке и технолошког развоја Републике Србије којим је предвиђено заједничко деловање у области безбедности деце у школама и унапређењу квалитета образовања у Србији у оквиру програма „Заједници заједно“;



- Активности на чишћењу СО бојлера;
- Активности на планским обуставима С-2400 и С-2450;
- Након завршених радова ушла је у експлоатацију ССГ Коцељева 2, такође враћена је у мрежу ССГ Катићева. Пуштена је у рад ССГ Отопени у Румунији;
- Након завршених радова ушла у експлоатацију ССГ Лесковац 6;
- У условима ванредног стања, Департман за мазива у оквиру Блока Промет је успешно развио формулацију и започео производњу новог производа, дезинфекционог средства под називом NISOTEC Antisepsol, за потребе целе Компаније;
- Mastercard instan win – приликом плаћања рачуна у износу од 5.000 динара и више Master или Maestro картицом бесконтактно било које банке, потрошач остварује право на инстант купон. Сваки купон је добитан;

- Лансирано је 5 нових производа (scu): микс свежег воћа (3 scu), Drive Cafe ice coffee Caffe latte i Drive Cafe ice coffee Cappuccino;
- Представници компаније НИС уручили су донацију Дому здравља у Панчеву помоћу које је комплетно реконструисано Одељење дечје и превентивне стоматологије и набављена савремена опрема;
- У Нишу је, уз подршку НИС-а, реконструисана унутрашњост зграде Народног позоришта;
- Чланови Клуба волонтера НИС-а у условима ванредног стања због проглашења епидемије корона вируса у Србији помагали су најугроженијим категоријама становништва;
- У Тренинг центру у Елемиру НИС је започео практичну наставу за ученике друге године Техничке школе у Зрењанину на смеру „Руководилац постројењима за добијање нафте и гаса“;
- Уз подршку НИС-а, одржан је јубиларни, 20. Међународни мини баскет фестивал „Рајко Жижић“;



- Спортско друштво „Црвена звезда“ уручило је специјално признање „Гаспром њефту“, већинском акционару НИС-а, као пословном партнеру године за 2019.

## НИС Група

НИС Група је један од највећих вертикално интегрисаних енергетских система у југоисточној Европи. У Србији и земљама региона, НИС ангажује више од 11.000 радника. Основне делатности НИС Групе јесу истраживање, производња и прерада нафте и природног гаса, промет широког асортимана нафтних и гасних деривата, као и реализација пројеката у области енергетике и петрохемије.

Седиште НИС-а и главне активне Групе су у Републици Србији, док су зависна друштва и представништва отворена у неколико земаља света. Циљ НИС-а је да у изазовним макроекономским околностима обезбеди нове вредности за своје акционаре, запослене и заједницу у којој послује.

### Делатности

Пословне активности НИС Групе организоване су у оквиру матичног друштва НИС а.д. Нови Сад кроз Блок Истраживање и производња<sup>1</sup> и дивизију *DOWNSTREAM*<sup>2</sup>.

#### Блок Истраживање и производња

##### Истраживање и производња

НИС је једина компанија у Републици Србији која се бави истраживањем и производњом нафте и гаса. Активности НИС-а у том сегменту обухватају још и оперативну подршку производње, управљање резервама нафте и гаса, управљање разрадом лежишта нафте и гаса, као и велике пројекте у области истраживања и производње. Већина НИС-ових нафтних лежишта се налази у Србији, док компанија истражне радове изводи и у Босни и Херцеговини и Румунији, где је започета и експериментална производња. Најстарија концесија НИС-а се налази у Анголи, где је експлоатација нафте започета још 1985. године.

У оквиру „Истраживања и производње” послује и погон за припрему природног гаса, производњу ТНГ-а и газолена и уклањање CO<sub>2</sub> у Елемиру, чији је пројектовани капацитет 65.000 тона ТНГ-а и газолена годишње. У Елемиру је смештено и аминско постројење за пречишћавање природног гаса, у ком се примењује HiPACT технологија (High Pressure Acidgas Capture Technology). Постојење у Елемиру је прво HiPACT постројење у Европи, а начин прераде гаса је такав да у потпуности спречава емисију угљен диоксида у атмосферу. Производни погони „Истраживања и производње” баве се и производњом геотермалне, електричне, и топлотне енергије, као и производњом компримованог гаса.

Од 2013. године на нафтним и гасним пољима, на осам локација у Србији, НИС је пустио у рад мале електране чија је максимална снага 14 MWe. Еколошка предност коришћења овог извора енергије огледа се у производњи електричне и топлотне енергије из гаса, који није био искоришћен због велике количине угљен-диоксида и азота, или није могао бити валоризован, услед непостојања гасне инфраструктуре.

У току 2020. године, НИС је наставио са производњом електричне енергије на гасном пољу Жомбољ, у Румунији. Тренутна дневна производња је преко 6 MWh. Електрична енергија из Жомбоља се продаје на румунском тржишту. Такође, настављено је са пробном производњом нафте на пољу Теремија Север. Отпрема произведене нафте се железничким путем доставља у рафинерију нафте Панчево.

НИС је у свим сегментима пословања опредељен за стални технолошки развој и увођење иновација у пословању, па је модернизација један од приоритета у сегменту истраживања и

---

<sup>1</sup>Истраживање и производња и зависна друштва – НТЦ НИС Нафтагас д.о.о. Нови Сад, Нафтагас – Нафтни сервис д.о.о. Нови Сад и Нафтагас – Транспорт д.о.о. Нови Сад.

<sup>2</sup>Блок Прерада, Блок Промет, Дирекција Енергетика и зависно друштво Нафтагас – Технички сервис д.о.о. Зрењанин.



производње. У области истраживања и производње научно-технолошку подршку обезбеђује НТЦ „НИС-Нафтагас” д.о.о. Нови Сад.

### Сервиси

НИС поседује сопствене сервисне капацитете, који задовољавају потребе Групе у сфери истраживања и производње нафте и гаса и пружају услуге трећим лицима. Сервиси пружају услуге геофизичких испитивања, израде, опремања и ремонта бушотина, као и спровођења специјалних операција и мерења на бушотинама.

Поред тога, пружају и услуге одржавања нафтно-гасне опреме и средстава за рад, изградње, реконструкције и одржавања нафтно-гасних система и објеката, превоза терета и путника и ангажовања радних машина.

Захваљујући савременој опреми, континуираном улагању у модернизацију опреме и искусним кадровима, изводили су радове у многим земљама широм света (Египат, Туркменистан, УАЕ, Русија и друге). Тренутно су ангажовани у Босни и Херцеговини и Румунији.

Циљ у овом сегменту пословања јесте јачање присуства у окружењу и на међународном тржишту, због чега је приоритет модернизација опреме, обезбеђење што бољег квалитета пружених услуга, повећање техничко-технолошке ефикасности и раст упослености у НИС-у и другим компанијама.

### Дивизија DOWNSTREAM

Дивизију DOWNSTREAM чине Блок Прерада, Блок Промет и област енергетике.

#### Прерада

НИС управља Рафинеријом нафте у Панчеву, чији је максимални пројектовани капацитет 4,8 милиона тона сирове нафте годишње. Након почетка рада комплекса МНС/ДНТ у 2012. години, Рафинерија у Панчеву производи: моторна горива евро-5 стандарда<sup>3</sup>, млазно-гориво, гасно уље, течни нафтни гас, сировине за петрохемијску индустрију, уље за ложење, битумене и остале нафтне деривате. Стална модернизација прерађивачких капацитета НИС-а омогућила је домаћу производњу горива европског стандарда квалитета, а НИС Групи је обезбедила стратешки важну позицију лидера на регионалном тржишту нафтних деривата.

У Рафинерији нафте Панчево у току је завршетак операција пред пуштање у рад постројења за дубоку прераду с технологијом одложеног коксовања, кључног пројекта друге фазе модернизације Рафинерије. Након завршетка овог пројекта, Рафинерија у Панчеву ће производити веће количине најквалитетнијих деривата, пре свега дизела, а такође ће почети и производња нафтног кокса, производа који се сада увози у Србију.

#### Промет

Структура промета НИС-а обухвата извозне и домаће велепродајне испоруке сирове нафте, гаса и нафтних деривата, као и малопродају готових нафтних деривата, течног нафтног гаса и низа пратећих производа. Све врсте горива пролазе строгу и редовну лабораторијску контролу и одговарају захтевима националних и међународних стандарда.

НИС у Србији поседује највећу малопродајну мрежу на тржишту, а бензинске станице НИС-а активне су и у Босни и Херцеговини, Бугарској и Румунији. НИС у Србији и региону управља мрежом од преко 400 малопродајних објеката, а на тржишту наступа са два брэнда: NIS PETROL и премијум брэндом бензинских станица – GAZPROM. Као посебне пословне правце НИС развија снабдевање авио-горивима, снабдевање пловних објеката горивом, производњу и промет мазива и промет битумена.

<sup>3</sup> Након завршетка изградње постројења за благи хидрокрекинг и хидрообраду (МНС/ДНТ) у 2012. години, НИС у потпуности прелази на производњу моторног горива европског стандарда квалитета.

Бизнис област мазива, једна од кључних области „non fuel“ бизниса НИС-а је од великог значаја за повећање препознатљивости бренда и лојалности потрошача. Та област обухвата производњу, продају, развој и маркетинг мазива и техничких течности.

### Енергетика

НИС се бави производњом електричне и топлотне енергије из конвенционалних и обновљивих извора, трговином електричном енергијом, набавком, продајом и управљањем портфолиом природног гаса, продајом компримованог природног гаса, развојем и увођењем стратешки важних енергетских пројеката, развојем и имплементацијом пројеката за повећање енергетске ефикасности.

НИС развија и трговину електричном енергијом и поред тржишта Србије, присутан је на тржиштима Босне и Херцеговине, Црне Горе, Румуније и Мађарске, а тргује и на граници са Северном Македонијом.

Кључни задатак у овом сегменту пословања у наредном периоду биће изградња додатних капацитета за производњу електричне енергије. У сарадњи с компанијом „Гаспром енергохолдинг“ НИС реализује пројекат изградње Термоелектране-топлане (ТЕ-ТО) „Панчево“ на локацији Рафинерије нафте (оквирне електричне снаге до 200 MW). Ради се и на развоју нових пројеката производње електричне енергије из обновљивих извора енергије.

На енергетском тржишту природног гаса у Републици Србији НИС има улогу произвођача, великог потрошача као и снабдевача природним гасом. Управљање портфолијом природног гаса представља бизнис процес који се непрекидно одвија у циљу обезбеђења сигурности снабдевања НИС природним гасом.

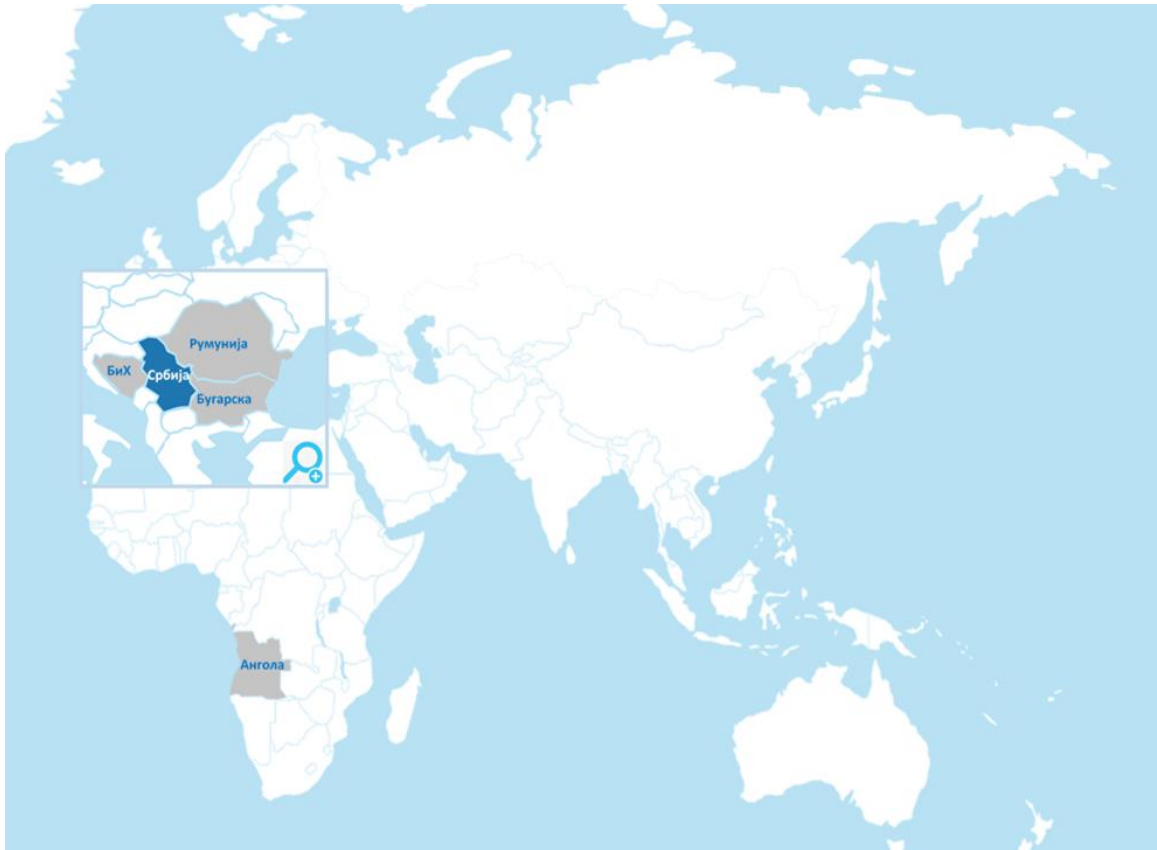
Подршку основним делатностима пружа девет функција унутар матичног Друштва – НИС а. д. Нови Сад. То су: Функција за финансије, економику, планирање и рачуноводство, Функција за стратегију и инвестиције, Функција за набавку, Функција за организациона питања, Функција за HSE, Функција за правна и корпоративна питања, Функција за корпоративну заштиту, Функција за односе са државним органима и корпоративне комуникације и Функција за интерну ревизију<sup>4</sup>. Један од заменика генералног директора задужен је за петрохемијске послове.

---

<sup>4</sup> Ова функција је подређена генералном директору, док лице одговорно за унутрашњи надзор подноси извештаје Комисији за ревизију Одбора директора.

## Земље пословања

Развој пословања и јачање конкурентности на тржишту региона један је од стратешких циљева НИС-а. Регионална експанзија одвија се у два основна правца – на пољу истраживања и производње нафте и гаса (у Босни и Херцеговини и Румунији) и кроз развој малопродајне мреже (у Бугарској, Босни и Херцеговини и Румунији). Поред тога, НИС је активан и на пољу трговине електричном енергијом.



## Пословна структура НИС Групе

	
<b>Представништва и огранци</b>	
<ul style="list-style-type: none"><li>• Огранци у Србији<sup>5</sup></li><li>• Представништво Ангола</li><li>• Представништво Бугарска</li><li>• Представништво Румунија</li><li>• Представништво Руска Федерација</li><li>• Огранак Туркменистан<sup>6</sup></li></ul>	
<b>Зависна друштва</b>	
<ul style="list-style-type: none"><li>• „Нафтагас – Технички сервиси” д.о.о. Зрењанин</li><li>• „Нафтагас – Нафтни сервиси” д.о.о. Нови Сад</li><li>• „Нафтагас – Транспорт” д.о.о. Нови Сад</li><li>• НТЦ „НИС Нафтагас” д.о.о. Нови Сад</li><li>• НИС Петрол а.д. Београд<ul style="list-style-type: none"><li>- „НИС МЕТ Енерговинд” д.о.о. Београд</li></ul></li><li>• „НИС Оверсиз” о.о.о. Санкт Петербург</li><li>• „НИС Петрол” е.о.о.д. Софија</li><li>• „НИС Петрол” с.р.л. Букурешт<sup>7</sup></li><li>• „НИС Петрол” д.о.о. Бања Лука<ul style="list-style-type: none"><li>- „Г – Петрол” д.о.о. Сарајево</li></ul></li><li>• „Панон Нафтагас” к.ф.т. Будимпешта у ликвидацији<sup>8</sup></li><li>• „Јадран Нафтагас” д.о.о. Бања Лука<sup>9</sup></li><li>• „НИС-Светлост” д.о.о. Бујановац</li></ul>	

<sup>5</sup> Према одредбама Закона о туризму Републике Србије, уколико привредно друштво не обавља угоститељску делатност као претежну делатност, ради обављања ове делатности дужно је да образује и у одговарајућем регистру региструје огранак, односно простор ван пословног седишта или да на други начин образује одговарајућу организациону јединицу која се евидентира у Регистру туризма. Из овог разлога Друштво је све бензинске станице на којима се обавља угоститељска делатност регистровало као засебне огранке. Списак бензинских станица које су регистроване као огранци налази се на веб адреси <http://ir.nis.eu/sr/korporativno-upravae/grupa/>.

<sup>6</sup> Покренут је поступак ликвидације.

<sup>7</sup> Донета је одлука да се представништво НИС а.д. Нови Сад у Румунији затвара на дан 31.03.2020. године. Поступак регистрације затварања представништва пред надлежним регистром у Румунији је у току.

<sup>8</sup> „Панон Нафтагас” к.ф.т. Будимпешта од 01. марта 2020. године у поступку је ликвидације.

<sup>9</sup> Дана 31.03.2020. године НИС а.д. Нови Сад је повећао учешће у капиталу са 66% на 100%.

## Управљање ризицима

### Интегрисани систем управљања ризицима

Ризик је вероватан будући догађај који може да изврши негативан или позитиван утицај на достизање постављених циљева Друштва на свим нивоима управљања. Управљање ризиком је континуиран и систематичан бизнис процес који пружа подршку при доношењу управљачких одлука и испуњавању циљева организације у условима изложености ризицима.

Пословање Друштва је повезано са различитим ризицима, чија реализација може да доведе до суштинских одступања од постављених циљева. Друштво признаје постојање ризика и настоји да активно управља ризицима на системској основи. Ефективно управљање ризицима обезбеђује Друштву континуитет пословања, а дефинисани оквир управљања ризицима представља начин на који се управља ризицима у Друштву и креира основу за доношење пословних одлука.

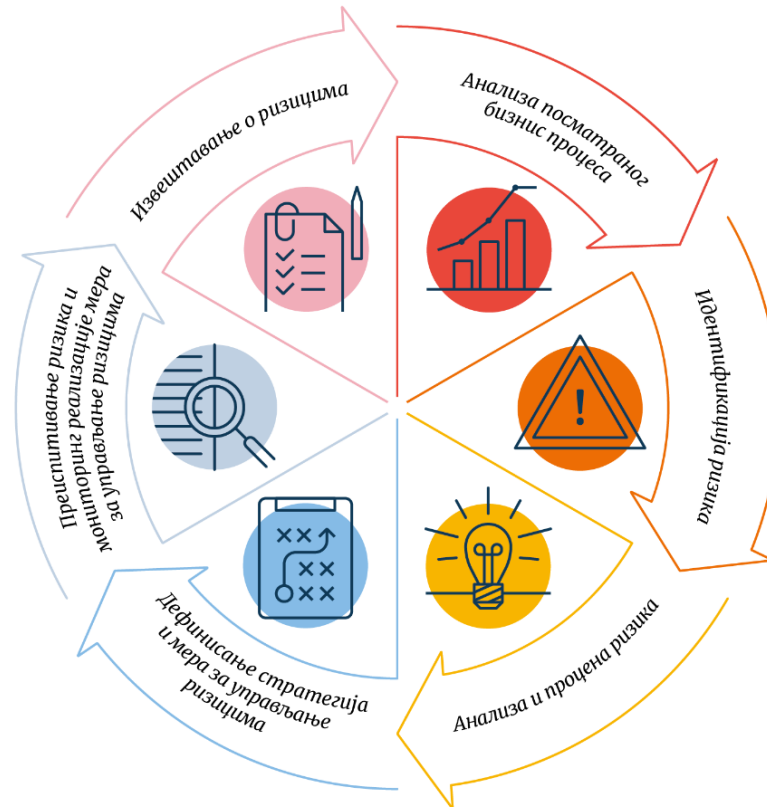
Друштво је дефинисало своје циљеве у области управљања ризицима и успоставило интегрисани систем управљања ризицима (ИСУР). Циљ Друштва у области управљања ризицима јесте повећање ефективности управљачких одлука посредством идентификације, анализе и процене ризика који их прате, дефинисања стратегија управљања ризицима, као и обезбеђење максималне ефективности мера за управљање ризицима у току реализације донетих одлука.

#### **Циљеви Друштва у области управљања ризицима остварују се реализацијом следећих задатака:**

- успостављањем културе управљања ризицима у Друштву ради достизања заједничког схватања основних принципа и приступа управљању ризицима од стране руководства и запослених;
- дефинисањем и успостављањем системског приступа идентификовању и процени ризика који постоје у пословању Друштва, како у целини, тако и у појединим областима пословања;
- подстицањем размене информација о ризицима између организационих делова Друштва и заједничког дефинисања мера за управљање ризицима и
- достављањем систематичних информација о ризицима органима управљања Друштва.

ИСУР је скуп фаза, методолошког оквира и инструмената који су усмерени на обезбеђивање ефективности процеса управљања ризицима у Друштву.

## Шема активности бизнис-процеса ИСУР у Друштву



Основни принцип овог система подразумева да је одговорност за управљање ризицима додељена власницима ризика, односно власницима бизнис-процеса у Друштву. Овакав приступ омогућава да се у свим процесима Друштва дефинише одговорност за управљање и праћење ризика, као и да се осигура припрема одговарајућих стратегија и планова мера за управљање ризицима на нивоу бизнис процеса, односно Друштва као целине.

У Друштву је формирана Служба за мониторинг система управљања ризицима, која координира и континуирано развија овај бизнис процес.

Ризици се идентификују и процењују помоћу анализе извора података (интерних и екстерних база, кључних индикатора ризика), интервјуа, риск-сесија итд., а рангирају се према нивоима, у складу са матрицом ризика, дефинисаном на основу склоности ка ризицима. Процена се врши квантитативном или квалитативном методом.

У Друштву су имплементирани кључни индикатори ризика чија је сврха рано уочавање промена и потенцијалних узрока, који у будућности могу проузроковати неостваривање пословних циљева Друштва. Они показују степен изложености ризику за идентификоване кључне показатеље и дефинисани временски интервал праћења.

### ИСУР у процесу пословног планирања

Кључне ризике, повезане са циљевима друштва, потврђује Одбор директора кроз усвајање бизнис-планова. Процена ризика је саставни део процеса бизнис-планирања, а информације о кључним ризицима: процењени финансијски утицај ризика, стратегије и мере за управљање ризицима, као и потребни финансијски ресурси за реализацију мера - саставни су део усвојених бизнис планова.

У свом пословању Група је изложена следећим категоријама, односно групама ризика:

- Нефинансијски ризици:

- Оперативни ризици,
- Политички ризици,
- Стратешки ризици,
- Ризици усклађености,
- Репутациони ризици,
- Финансијски ризици:
  - Кредитни ризици,
  - Ризици ликвидности,
  - Ценовни ризици,
  - Валутни ризици,
  - Каматни ризици.

## Нефинансијски ризици

### ОПИС РИЗИКА

### МЕРЕ ЗА УПРАВЉАЊЕ РИЗИЦИМА

#### Оперативни ризици

##### Пројектни ризици

Циљ НИС Групе у сегменту који се односи на геолошке истражне радове јесте повећање ресурсне базе и производње Друштва. Остварење циља у великој мери зависи од успеха геолошко-истражних радова, усмерених на развој бушотинског фонда у земљи и у иностранству.

Главни ризик у области истраживања и производње нафте и гаса представља непотврђивање процењених резерви и, као последица тога, неостваривање планираног раста ресурсне базе НИС-а.

Мере које се примењују у циљу смањења ризика су извођење нових 3D сеизмичких испитивања уз примену најсавременије *wireless* технологије, одабир кандидата за истражно бушење на основу комплексне интерпретације сеизмичких података, експертиза програма геолошко-истражних радова од стране највећег акционара и одабир најперспективнијих бушотина уз примену најсавременијих метода истраживања. У циљу смањења ризика посебна пажња се посвећује доброј припреми пројеката за реализацију и квалитетном мониторингу у току извођења геолошко-истражних радова.

У циљу смањења лиценцих ризика геолошко-истражни радови се изводе у складу са динамиком, дефинисаном пројектима геолошких истраживања и одредбама Закона о рударству и геолошким истраживањима који, између осталог, регулише и област истраживања и производње нафте и гаса.

##### HSE ризици

Природа пословања Друштва излаже нас широком спектру ризика по здравље, безбедност и животну средину, попут инцидената приликом бушења бушотина, оперативног рада постројења и транспорта нафте и нафтних деривата.

Друштво континуирано спроводи мониторинг радних процеса, запослених, средстава за рад, услова радне и животне околине у циљу заштите запослених, опреме и постројења, животне средине као и испуњења законских обавеза и правовремено усаглашава НМД-ове са насталим променама у Законодавству Републике Србије и контролише поступање у складу са истим. Врши правовремену реализацију корективних мера наложених кроз систем опсервирања из истрага HSE догађаја, корпоративног надзора и екстерних инспекција. Континуирано се спроводе обуке за HSE оспособљавање запослених из области: законске регулативе, за оспособљавање на радном месту и управљања HSE менаџмент система, за реаговање у ванредним ситуацијама. Планирају се и организују здравствени прегледи запослених. Кампање и образовне активности, форуми и тренинзи о здравом начину живота и управљање извођачима физичке и рекреативне активности за побољшање здравља запослених су се обављале у складу са Планом до проглашења ванредног стања. Услед

ванредног стања које је наступило због пандемије вирусом COVID-19 у држави и свету, у Компанији је формиран Кризни тим, као и тимови за приправност и реаговање на ванредне догађаје у организационим деловима НИС Групе. Израђен је и усаглашен Оперативни план реаговања на ситуацију изазвану вирусом COVID-19 као и План примене мера и постављање баријера за контролу ризика од COVID-19 на нивоу Компаније. Свакодневно се прати реализација свих мера и извештава се на дневним састанцима Кризног тима о реализацији истих. НИС Група улаже огромна средства и напоре у циљу заштите запослених и у сузбијања последица коронавируса..

#### **HR ризици**

Високо квалификован кадар је кључан за ефикасно пословање предузећа. Недостатак квалификованих запослених, посебно инжењерских и технолошких стручњака, може представљати значајан изазов за пословање Друштва.

Друштво спроводи широк спектар мера како би привукао и задржао квалификован кадар у Друштву. Неке од мера за привлачење су: програм ране регрутације (сарадња са образовним установама, стипендирање студената), програм NIS Calling програм Повратак у Србију.

Поред система за мотивацију запослених као што су систем управљања циљевима, систем кварталних и годишњих бонуса, бонуси у производно-техничким организационим јединицама, продајни подстицаји, специјални и пројектни бонуси, спровођење и унапређење програма нематеријалне мотивације, спровођење програма дугорочне мотивације, Друштво унапређује имиџ уз програм „Employer branding“.

Програми који се спроводе за задржавање запослених су Програм управљања талентима, Програм развоја талената, професионалне/ стручне обуке запослених, тренинзи за менаџмент и увођење јединственог система за управљање талентима.

#### **ИТ ризици**

Друштво се све више суочава са растућом зависношћу пословних процеса од квалитета ИТ, аутоматизације и телекомуникација. Поред тога, нафтна и гасна индустрија изложена је ризицима сајбер претњи.

Друштво управља овим ризицима помоћу низа мера, које укључују ИТ безбедносне стандарде, алате за заштиту безбедности, мониторинг система за откривање и праћење претњи и тестирање поступака за опоравак. Спроводе се континуиране обуке запослених са циљем да се изгради свест о ризицима, размењују се информације о инцидентима са руководством ради континуираног учења.

#### **Ризици информационе безбедности**

Друштво је изложено пословним ризицима услед могућег нарушавања интегритета, тајности (поверљивости) и расположивости (доступности) информација.

Заштита информација у Друштву подразумева активности које, кроз начин рада са информацијама, позитивно утичу на пословање у циљу одржавања континуитета пословних процеса и свођења пословних ризика на најмању могућу меру.

Систем заштите информација Друштва је целина коју чине правила прописана налогодавним и нормативно-методолошким документима, одговарајућа организационо-техничка решења и активности у циљу имплементације и контроле примене прописаних и имплементираних мера заштите.



## Политички ризици

### Ризик увођења економских рестриктивних мера ЕУ и САД „Гаспром њефт” Групи

Као резултат увођења економских рестриктивних мера ЕУ и САД „Гаспром њефт” Групи Друштво се суочава са ограниченим могућностима дугорочног задуживања код пословних банака које припадају банкарским групацијама са седиштем у ЕУ и САД.

Поред тога, Друштво је такође изложено индиректним последицама санкција, односно потенцијалној немогућности набавке материјала, опреме и услуга од иностраних добављача.

Друштво врши континуирану анализу евентуалних политичко-економских ризика и оцењује последице по Друштво. У складу са дозвољеним изузецима санкционог режима (дугорочно задуживање је могуће искључиво ако је намењено финансирању увоза роба и услуга из ЕУ), пословање Друштва се континуирано прилагођава кроз повећање обима увоза роба и услуга од ЕУ добављача. На тај начин се обезбеђују средства за финансирање дугорочног развоја НИС-а и поред ограничења санкционог режима.

Како би се ризиком управљало, Друштво креира стратешке залихе за кључне материјално техничке ресурсе, идентификује алтернативне добављаче у односу на већ постојеће и разматра алтернативне технологије које одговарају за испуњење циљева Друштва.

## Финансијски ризици

### ОПИС РИЗИКА

### МЕРЕ ЗА УПРАВЉАЊЕ РИЗИЦИМА

#### Кредитни ризици

Настаје код новчаних средстава, депозита у банкама и финансијским институцијама, интеркомпанијских кредита/зајмова датих трећим лицима, као и приликом продаје нафтних деривата са одложеним плаћањем.

Управљање кредитним ризиком је успостављено на нивоу НИС Групе. У погледу кредитних лимита, банке се рангирају према утврђеним методологијама за кључне и остале банке, у сврху одређивања максималног износа изложености НИС а.д. Нови Сад према банци у било ком моменту (кроз депозите, инструменте документарног пословања: банкарске гаранције, акредитиве, итд. – издате у корист НИС а.д. Нови Сад).

По питању потраживања од купаца, развијена је методологија кредитних лимита на основу које се дефинише ниво изложености према одређеним купцима, у зависности од њихових финансијских показатеља.

#### Ризици ликвидности

Ризик ликвидности је ризик да ће НИС Група имати потешкоћа у испуњавању својих обавеза. Реч је о ризику непостојања одговарајућих извора финансирања пословних активности НИС Групе.

НИС Група континуирано прати ликвидност у циљу обезбеђења довољно готовине за потребе оперативног, инвестиционог и финансијског пословања. У ову сврху врши се континуирано уговарање и обезбеђивање довољно расположивих кредитних и документарних линија уз истовремено поштовање максималног дозвољеног нивоа кредитног дуга (лимит поставља матично Друштво), као и испуњење обавеза из уговора са пословним банкама (ковенанте).

Од половине септембра 2014. године, НИС а.д. Нови Сад је изложен ризику ограничених могућности екстерног финансирања, због увођења секторских санкција ЕУ и САД према највећим енергетским компанијама у руском власништву, као и њиховим зависним друштвима, основаним ван ЕУ. Наиме, санкције не

дозвољавају задуживање НИС а.д. Нови Сад код ЕУ или САД банака на рок дужи од 30, односно 60 дана. Изузетак, предвиђен санкцијама ЕУ се односи на могућност задуживања на рок дужи од 30 дана код банака из Европске уније, искључиво уколико је кредит намењен плаћању увоза несанкционисаних роба и услуга из ЕУ.

У циљу прибављања неопходних финансијских средстава за наредни период Друштво је у току претходне две године преговарао/уговорио преко 700 милиона EUR нових кредитних линија са српским, руским и арапским банкама, за финансирање неограничених намена, као и са европским банкама са седиштем у Србији, за финансирање увоза из ЕУ (финансирање на рок дужи од 30 дана је дозвољено уколико је предмет финансирања увоз несанкционисаних роба или услуга из ЕУ), и на тај начин обезбедио потребна средства за редовне отплате кредита у 2018. и 2019. години, али и превремене отплате неповољних кредита у циљу побољшања карактеристика кредитног портфела (снижење просечне цене финансирања уз одржавање оптималне просечне рочности портфела). Поред побољшаних карактеристика портфела, реструктурирање кредитног портфела, омогућило је да се у наредне четири године умањи оптерећење обавезних отплата кредита и новчани ток усмери на реализацију планираних инвестиционих улагања и нормално оперативно пословање Друштва.

И поред тога, а у циљу даљег побољшавања карактеристика кредитног портфела и обезбеђења додатних лимита за финансирање у 2020. години, Друштво је током првог квартала 2020. године спровео тендер и обезбедио побољшање услова (снижење камата) код три кредита који су у стању у укупном износу од 182,2 милиона EUR, као и нове лимите по повољним условима у висини од око 85 милиона EUR за кредите. Коришћење ових извора финансирања омогућиће превремене отплате неповољних кредита и снижење просечне цене портфела у односу на крај 2019. године, одржавање просечне рочности у распону између 2,5 и 3,42 године на крају 2020. године.

## Ценовни ризици

НИС Група је због своје основне активности изложена ризицима промене цена, и то цена сирове нафте и нафтних деривата, које утичу на вредност залиха и марже у преради нафте, што даље утиче на будуће токове новца.

Део ових ризика се елиминише кроз прилагођавање продајних цена нафтних деривата променама цена нафте и деривата. На нивоу Групе „Гаспром њефт” врши се процена потреба за коришћењем одређених инструмената робног хеџинга за зависна друштва у оквиру Групе, укључујући и НИС а.д. Нови Сад као зависно друштво.

Осим тога, у циљу смањења потенцијалног негативног утицаја овог ризика, спроводе се следеће мере:

- годишње планирање, засновано на изради више сценарија, праћење планова и благовремено кориговање оперативних планова набавке сирове нафте;
- редовна заседања Комисије НИС а.д. Нови Сад за набавку/продају сирове нафте ради разматрања свих најзначајнијих питања, како у процесу набавке, тако и у процесу продаје сирове нафте (продаја нафте из Анголе – *Palanca* сирове нафта);

- тенденција закључења дугорочних уговора за набавку сирове нафте по што повољнијим комерцијалним условима, са дужим роковима плаћања на бази отвореног рачуна, као и закључења купопродајних уговора, по основу којих би Друштво у складу са закљученим међудржавним споразумима, био ослобођен обавезе плаћања царине при увозу, а по основу остварења преференцијалног статуса;
- проширење круга испоручилаца, успешна сарадња са компанијама из ЕУ, све већа конкурентност у тендерској процедури набавке из увоза и све видљивији резултати помака у погледу набавних цена;
- проширење/диверсификација корпе нафте за потенцијалну набавку из увоза, обезбеђење узорака оних типова нафте који се до сада нису прерађивали у Рафинерији нафте Панчево;
- стална настојања да се оптимизују процеси и тежња ка што бољим економским ефектима и показатељима;
- повремено спровођење бенчмаркинг-процедуре ради испитивања тржишта и кретања цена, односно сагледавања комерцијалних капацитета најзначајнијих потенцијалних испоручилаца сирове нафте, реномираних компанија које су доминантне и поуздане у трговини сировом нафтом.

### Валутни/девизни ризици

Друштво послује у међународним оквирима и изложена је ризику промене курса страних валута, који проистиче из пословања различитим валутама, првенствено *USD* и *EUR*. Ризик проистиче из будућих трговинских трансакција и признатих средстава и обавеза.

Део ризика који се односи на утицај промене курса националне валуте према *USD* се неутралише кроз природни хеџинг продајних цена нафтних деривата које се прилагођавају променама курса. Осим тога, користе се и инструменти управљања ризицима као што су форвард трансакције на девизном тржишту, које доприносе смањењу ефекта негативних курсних разлика у ситуацији депресијације националне валуте према *EUR* (*валута у којој се измирује највећи део девизних обавеза Друштва, након увођења санкционих ограничења*). У остале мере спадају и уравнотежавање девизног подбиланса, у смислу уједначавања валута наплате извоза са валутама девизних обавеза, управљање валутном структуром кредитног портфолија и сл.

### Каматни ризици

Друштво је изложена ризику промене каматне стопе – и са аспекта задуживања код банака, и са аспекта пласирања средстава.

Друштво се задужује код пословних банака по променљивим или фиксним каматним стопама, у зависности од пројекција промена базних каматних стопа на тржишту новца и могућности пословних банака да нуде фиксне каматне стопе за кредите. Пласирање новчаних средстава у виду интеркомпанијских кредита/зајмова датих трећим лицима се врши по променљивим или фиксним каматним стопама, док се пласирање новчаних средстава у виду орочених или *a vista* депозита врши углавном по фиксним каматним стопама. Пласирање новчаних средстава у виду депозита се врши у складу са методологијом кредитних лимита пословних банака (средства се по реципроцитету пласирају само код кључних пословних банака код којих се Друштво задужује по основу кредита, односно кредитних/документарних линија). У том смислу, приход и новчани токови по основу банкарских депозита и делом датих интеркомпанијских кредита у највећој мери не зависе од промена базних каматних стопа.

## Пословно окружење

### Свет

Први квартал 2020. ће по мишљењу, како стручне тако и шире јавности, остати забележен као јединствен и тешко поновљив на глобалном нивоу. Два паралелна догађаја унела су „тектонски” поремећај на тржишту нафте и гаса - избијање пандемије вируса COVID-19 и рат ценама нафте уз истовремено нагло повећање производње (нарочито у САД). Последице на нафтну и гасну индустрију се у овом моменту не могу са сигурношћу проценити нити се може одговорити на питања хоће ли, када и како нафтна и гасна привреда изаћи из кризе у којој се налази. Financial Times је крајем марта констатовао: „Нафтна индустрија се налази пред највећим изазовом у последњих 100 година”, а Goldman Sachs: „Незабележен колапс у потражњи и потрошњи нафте довешће до масовног загушења тржишта понудом, коју чак ни замрзавање или резање производње ОПЕК-а не може исправити”. Делимично слична ситуација је забележена 2002., када је узрок наглог пада цене нафте од 20% био SARS (такође „корона” вирус).

Према званичним подацима, COVID-19 је у Кини почео да се „захуктава” крајем јануара, а у фебруару скоро да је зауставио привредну активност у овој држави. Европа је први ударац осетила почетком марта, и ситуација се само погоршавала од тада. Тржишта деривата су реаговала још док је вирус био у Кини, земљи која је највећи потрошач енергије у свету а чија потрошња је у прошлој години чинила 77% раста светске потражње за нафтом. Ситуација се додатно погоршала у марту када је кренуло „затварање” европских држава, што је значило да становништво остане у кућама, па је према неким проценама чак више од трећине глобалне популације допало у карантин, а тиме се смањио транспорт у сваком погледу и потреба за свим врстама нафтних деривата.

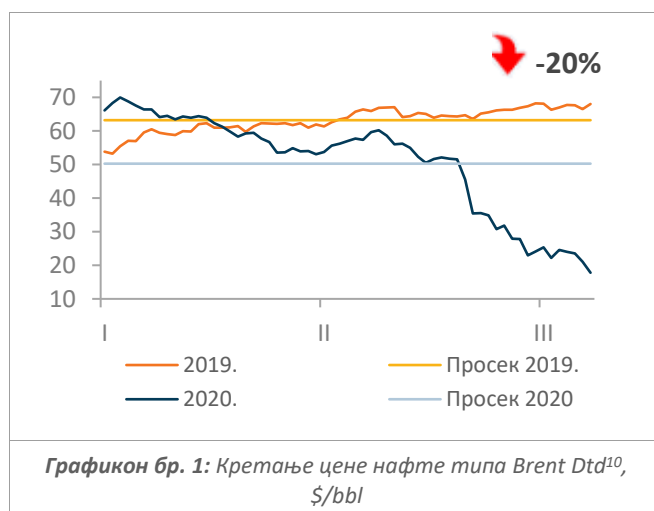
Преовлађујуће мишљење експерата је да проблем не представља ниска цена нафте већ колапс потражње за нафтним дериватима. IHS процењује да ће у другом кварталу потражња бити за 21,4 мил. барела /дан у односу на исти период прошле године, што је умањење за више од 20%. „Поплава” произведене нафте отвара проблем складиштења. Тренутно се попуњавају слободни складишни капацитети, што може да код неких региона потраје још 20-30 дана (Русија, САД, Европа), а код других су расположиви складишни капацитети на нивоу пар дана па поједине државе произвођачи (као нпр. Нигерија) нуде нафту са изразито великим попустом за цену. И поред повећања цене лизинга складишног простора за 50-100% у последњих месец дана, исти се убрзано попуњавају. Reuters је крајем марта упозорио да би, уколико се настави са овако великом понудом, запуњавање капацитета могло довести до обарања цене нафте на чак 10 долара.

Rystad Energy је објавио да је крајем марта ускладиштено око 7,2 милијарди барела сирове нафте и нафтних производа (укључујући ту и 1,3-1,4 милијарде које се налазе на танкерима по светским морима), што чини попуњеност од 76% светских складишних капацитета.

JP Morgan је недавно констатовао да се, под претпоставком да се ситуација у вези са COVID-19 смири у неком тренутку, може очекивати пристојан опоравак раста потражње тек следеће године.

## Цена нафте

Иако у скоро константном паду, цена нафте типа Брент је у прва два месеца (просек у јануару 63,5 долара по барелу и 55,4 долара у фебруару) ипак била на нивоу који омогућава колико-толико „нормално“ функционисање нафтних компанија. Међутим, у марту је цена опала са 51,7 долара на почетку месеца на 17,7 долара забележених последњег дана марта. После договора о смањењу испорука, 10. априла, цена се мало опоравила, али пред католички Ускрс била је само 22 долара.



Citygroup Global Markets сматра да постигнути договор неће много утицати на цену нафте и прогнозирају да ће цена Брента у другом кварталу бити 17 долара (уз могућност да падне и на 8 долара), да би до краја године достигла 20 долара, док се следеће године очекује цена од 30 долара.

## Макропараметри

Светска привреда ће ове године пасти 3% (у 2019. је забележен раст од 2,9%) , а можда и више као последица пандемије корона вируса, саопштио је ММФ у извештају објављеном 13.04.2020., указујући на тешкоћу у прављењу прогноза због до сада невиђене кризе и „знатне неизвесности“. Ако пандемија буде ефикасно савладана у другом полугодишту ове године, глобални опоравак се може очекивати већ од 2021. године, са очекиваним растом од 5,8%. Уколико пандемија не буде савладана, рецесија би могла бити гора. Директорица ММФ упозорава на озбиљнију рецесију од Велике депресије 1930-их и позвала на веће фискалне подстицаје да се предупредe економски „ожиљци“ од кризе COVID -19. ММФ је спреман да мобилизује кредитну способност од три милијарде долара да помогне својих 189 земаља чланица. Биће потребно координисано фискално деловање на нивоу финансијске кризе 2008-2009, када је само у 2009. години Г-20 распоредила око 2% свог БДП-а (око 900 милијарди америчког долара данашњим новцем) за подстицајне мере.

## Србија

Позитивни економски трендови у Србији наставили су се и прва два месеца првог квартала 2020. године. Снажан раст бруто домаћег производа у 2019. години од 4,2% био је резултат бржег раста инвестиција. Слична пројекција раста БДП (4-5%) у првом кварталу 2020. заснована је на високом расту индустријске производње, домаћој тражњи, наставку инвестиционих пројеката, као и стабилном расту услуга до половине марта. Како је ванредно стање објављено 15.03., за овај период се не очекују значајни ефекти пандемије COVID-19 вируса на економију.

НБС очекује да ће се, као и у већини других земаља, ефекти пандемије COVID-19 на економију видети у другом кварталу, након чега би требала да уследи релативно брза нормализација („V share“). Свеобухватна блокада у циљу заустављања ширења COVID-19 утицаће на успоравање економске активности, поготово у сектору услуга током другог квартала. Динамика раста у 2020. и 2021. години зависиће од дужине трајања блокаде и темпа опоравка одмах након њеног укидања. Донете мере фискалне политике (око 11% БДП-а) би требале да омогуће повратак раст БДП-а на преткризни ниво до краја године и одржив раст од око 4% у средњем року.

<sup>10</sup> Извор: Platts.

Истовремено ММФ је у свом последњем извештају (април 2020) за Србију предвидео пад од 3% у овој и раст од 7,5% у наредној години. За Србију је пре вируса био прогнозиран привредни раст од 4%.

Забележен је даљи пад учешћа јавног дуга у БДП-у у фебруару 2020. (49,1%) у односу на крај 2019. (52,0%).

Нижи трошкови финансирања и одржив раст БДП-а подржавају кредитну активност. Кредитна активност наставила је и у 2020. тренд стабилног и одрживог раста, који се у фебруару убрзао на 10,8%. Раст кредитне активности очекује се и до краја 2020., као резултат досадашњег ублажавања монетарне политике НБС, ниских каматних стопа у зони евра, међубанкарске конкуренције и смањења NPL-а (проблематичних кредита).

НБС је у априлу смањила референтну каматну стопу за додатних 0,25 % на 1,5%, нови најнижи ниво, како би умањила негативне ефекте пандемије на агрегатну тражњу и истовремено обезбедила одржавање инфлације у границама циља у средњем року.

Упркос појачаној глобалној неизвесности и расту аверзије према ризику, динар је остао стабилан. Раст премија ризика последица глобалне неизвесности изазване пандемијом. Од почетка 2020, вредност динара према еврју је остала готово непромењена, упркос расту неизвесности на међународном финансијском тржишту. Како би очувала релативну стабилност динара, Народна банка Србије је у периодима снажних и концентрисаних апрецијацијских притисака куповином девиза деловала проактивно и повећавала девизне резерве, а тиме и отпорност домаћег финансијског система на ризике из међународног окружења и могућност да њих реагује када се они реализују.

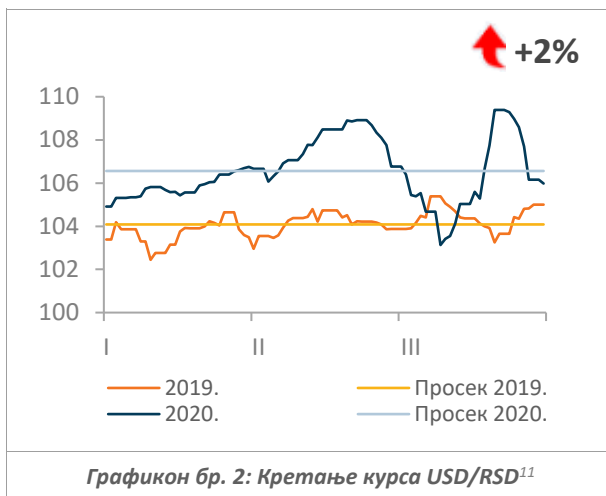
У септембру 2019. Fitch је повећао рејтинг Србије са ББ на ББ+, а у марту 2020. је Fitch потврдио рејтинг Србије и његове изгледе упркос новонасталој кризи изазваној пандемијом, што такође шаље позитиван сигнал инвеститорима.

Инфлаторни притисци остали су ниски и инфлација је чврсто „под контролом“, и креће се око 2% у просеку за последњих шест година. Динамика кретања инфлације током 2019. била је вођена ценама непрерађене хране и енергената. Као резултат снажног пада цене нафте, што се одразило на ниже цене нафтних деривата, као и базног ефекта код цена поврћа, инфлација је успорила на 1,3% у марту. У односу на пројекцију из фебруара, коју су карактерисали симетрични ризици, укупне ризике у погледу утицаја на инфлацију сада оцењујемо као асиметричне наниже због ниже тражње и нижих цена нафте, повезаних са пандемијом вируса COVID-19. Инфлациона очекивања су стабилна и крећу се у доњој половини циљаног распона (април 2,3% , Блумберг анкета).

Цене производа и услуга личне потрошње су у марту 2020. године, у односу на фебруар 2020. године, у просеку ниже за -0,1%. Потрошачке цене у марту 2020. године, у поређењу са истим месецом претходне године, повећане су за 1,3%, док су у поређењу са децембром 2019. године повећане у просеку за 1,0%.

Индустријска производња у Републици Србији у фебруару 2020. године већа је за 7,6% у односу на фебруар 2019. године и мања је за 0,8% у односу на просек 2019. године, док је у периоду јануар-фебруар 2020. године, у односу на исти период 2019. године, била већа за 7,0%. Посматрано по секторима, у фебруару 2020. године, у односу на фебруар 2019. године, у сектору Рударство остварен је раст од 15,6%, у сектору Прерађивачка индустрија остварен је раст од 8,6%, а у сектору Снабдевање електричном енергијом, гасом, паром и климатизација остварен је раст од 1,1%.

У Србији су у првом кварталу била повољна кретања на тржишту рада и забележен је раст продуктивности. Највиши ниво зарада достигнут је у јануару 2020. године, просечна номинална нето зарада је износила 59.941 динара (510 евра) и била је за 9,9% виша у односу на јануар 2019. Посматрано по секторима, највећи раст у јануару је забележен у прерађивачкој индустрији и грађевинарству, као и у услугама приватног сектора. Раст зарада у јавном сектору (10,4% у јануару 2020.) се у потпуности прелио на раст зарада у приватном сектору (10,1% у јануару).



- Просечна вредност курса USD/RSD у три месеца 2020. године виша је за 2,5 динара, што је за 2% више у односу на просечну вредност курса у истом периоду 2019. године.
- Током прва три месеца 2020. године курс USD/RSD порастао је за 1,76 динара или за 2%.
- Током прва три месеца 2019. године курс USD/RSD порастао је за 1,6 динара или за 2%.

<sup>11</sup> Извор: НБС.

## Анализа резултата

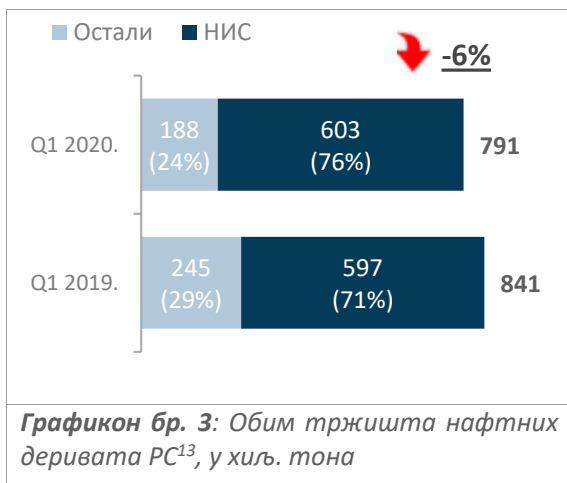
### Положај на тржишту<sup>12</sup>

Потрошња моторних горива у региону је у првом кварталу имала променљив тренд. До почетка марта, цео регион је имао изразит тренд раст који је био последица како ниске базе у претходној години тако и раста транспорта, да би у марту услед пандемије (Covid 19) тренд променио смер уз оштар пад потрошње услед мера које су готово симултано уведене у свим земљама региона што је утицало на снижење потрошње деривата.

Тренд потрошње моторних горива је био у складу са регионом, па је у првом кварталу ове године у Србији забележен пад од 0,9%.

Реалнију процену последице кризе биће могуће дати након првих шест месеци 2020. године.

### Положај на тржишту Србије



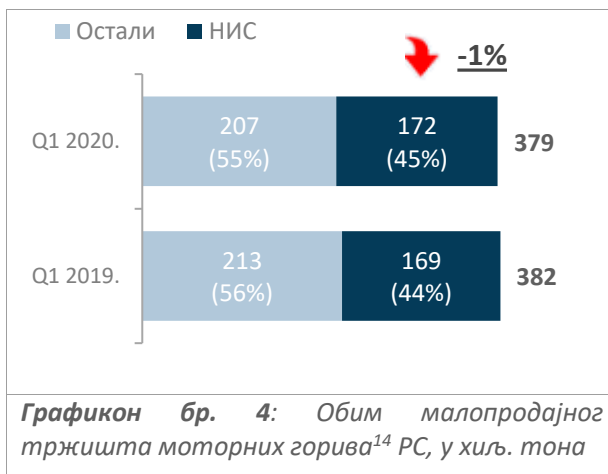
Укупна потрошња нафтних деривата у првом кварталу је имала променљив тренд. Након раста у прва два месеца уследио је оштар пад у марту као последица пандемије (Covid 19).

НИС-ово тржишно учешће је у порасту што је првенствено повезано са значајно већим учешћем у битуменима (у истом периоду прошле године имали смо ремонт рафинерије).

Снижен је и увоз производа у чијој продаји НИС не учествује (кокс) и то је такође имало позитиван ефекат.

НИС-ово тржишно учешће бележи раст, томе доприноси раст учешћа у сва три сегмента – дизел, бензин и ТНГ.

Иста ситуације је присутна и у сегменту малопродаје. Након променљивог тренда и оштрог пада у марту, први квартал је пао за -1%.



<sup>12</sup> Извори информација на основу којих су креиране пројекције: за Србију – интерне анализе и процене Блока Промет; за процену потрошње у Бугарској и Румунији – PFC и Еуростат и за Босну и Херцеговину – PFC и интерне процене.

<sup>13</sup> Подаци за Q1 2020. годину су дати на основу процене.

<sup>14</sup> Промет НИС-а и осталих конкурената укључује моторна горива (аутогас, КПГ, бензин, и дизел). ТНГ боце нису укључене. Подаци за Q1 2020. годину су дати на основу процене.



## Положај на тржиштима Босне и Херцеговине, Бугарске и Румуније

### *Босна и Херцеговина*

Зарубежњепфт, већински власник Нафтне Индустије Републике Српске, је становишта да ова компанија остаје у БИХ као инвеститор и да жели да прошири своје пословање. Наглашено је да је у Рафинерији нафте Брод запослено 676 радника, чије су плате за 30% веће од просечне зараде у РС, да неће бити отпуштања радника и да ће се тренд раста зарада наставити у наредном периоду. Акцент у пословању биће стављен на пројекте аутономне гасификације Рафинерије Брод, ширења мреже бензинских станица, изградње соларних електрана, електрана на гас и производње водоника.

Терминали Федерације Босне и Херцеговине отворили су новоизграђени терминал течних нафтних деривата у Живиницама, што представља почетак обнављања обавезних резерви нафте и нафтних деривата. На терминалу у Живиницама завршена је прва фаза радова, а капацитет за складиштење је око 6 милиона литара нафте и нафтних деривата. Терминал би до краја године требало да буде комплетиран, са капацитетом од око 46 милиона литара.

Представнички дом Парламента ФБиХ подржао је доношење закона о порезу на угљоводонике у ФБиХ са циљем да се уведе екстра порез од 30% у делатности истраживања нафте и гаса, а делатност је уведена Законом о истраживању нафте и гаса из 2013. године.

Број бензинских станица на малопродајном тржишту динамично се повећава. Дистрибутери који су до пре неколико година имали малопродајне ланце у оквирима ентитета сада полако допуњују мрежу до националне покривености.

У Босни и Херцеговини НИС има 35 бензинских станица (и 2 бензинске станице у ДОДО режиму).

Тржишно учешће НИС-а на укупном тржишту моторних горива износи 19,5%, док је учешће на малопродајном тржишту 9,0%.

### *Бугарска*

Након дуге јавне расправе, усвојен је Закон о гориву. Очекује се да овај документ гарантује тржишну конкуренцију, ограничавајући сиви сектор и повећавајући приходе државног буџета. Прописан је ниво минималног капитала велепродајних компанија у износу од 1% нето прихода компаније. Запрећене су казне забране рада за бензинске станице и складишта горива уколико продају нелегално гориво а цистерне које га превозе биће искључене из саобраћаја на годину дана. Пољопривредници такође подлежу санкцијама уколико се баве трговином горивом без регистрације за ту делатност.

Бугарско Удружење за нафту и гас пријавило је пад потрошње горива од 40 одсто на бензинским станицама у Бугарској. Власницима малих бензинских станица постаје све теже упркос нижим ценама горива и мањем броју запослених. Забрана бензинским станицама о пуњењу ТНГ боца омета њихов рад, а неке бензинске станице су затвориле тоалете јер не могу обезбедити неопходну дезинфекцију по препоруци Оперативног центра.

У Бугарској НИС има 35 бензинских станица и складиште нафтних деривата у Костином Броду. Тржишно учешће НИС-а на укупном тржишту моторних горива је 5,0%, док учешће на малопродајном тржишту износи 4,5%.

### *Румунија*

Након смањења акциза од 1. јануара 2020. године Румунија је постала земља са најнижим ценама горива у целој Европској Унији, према званичним статистикама. Смањење акциза за 32 бана (6,5 евроценти) по литри (укључујући ПДВ) у потпуности се одразило на цене горива на бензинским станицама закључио је Савет за конкурентност, након мониторинга који је спровео Price Monitoring. Ово је утицало позитивно на раст потрошње у Румунији у првом кварталу, све до почетка кризе изазване пандемијом Корона вируса.

Удружење нафтних компанија у Румунији, ROPEPCA, најавило је да ће један од приоритета ове године бити измена Закона о истраживању нафте да би се компанијама омогућио приступ земљишту ради сеизмичких испитивања. Ова иницијатива је покренута након неколико судских одлука у западном делу земље које су резултирале тиме да власници пољопривредног земљишта укљученог у нафтне периметре не желе да нафтне компаније имају приступ њиховом земљишту ради сеизмичких испитивања.

Министарство економије Румуније је расправљало о нацрту хитног правилника за измену и допуну Закона о нафти, према коме више не може доћи до преноса или продаје акција у нафтним споразумима, а да их претходно није одобрила влада. Нацрт акта одређује да, у случају да нека компанија преузме контролу над носиоцем нафтног споразума, та компанија има обавезу да обавести надлежно тело, а нафтни споразум може одлуком владе наставити да важи, може да буде ревидиран под новим условима, или да се раскине из разлога заштите националне безбедности.

ОМВ Петром је у рафинерији Петробрази развио ново бродско гориво мазут са малим садржајем сумпора, до 0,5%, које задовољава правила Међународне поморске организације (ИМО), која су ступила на снагу 2020. Прва испорука обављена је у луци Констанца крајем прошле године. До лансирања овог производа, тржиште Румуније снабдевало се искључиво из увоза. У рафинерији Петробрази, годишње се може произвести најмање 70 кт овог горива, зависно од оптимизације производње да би се задовољила потражња и максимизирала додатна вредност.

Услед пада котација на глобалном тржишту и због избијања корона вируса на румунском тржишту смањују се малопродајне цене моторних горива, предводи их компанија ОМВ Петром, а следе Лукоил и друге компаније.

У Румунији НИС има 19 бензинских станица. Тржишно учешће НИС-а на укупном тржишту моторних горива је 1,2%, док је учешће на малопродајном тржишту 1,6%.

## Кључни показатељи пословања

Показатељ	Јединица мере	Q1 2020.	Q1 2019.	Δ <sup>15</sup>
<i>Brent Dtd</i>	<i>\$/bbl</i>	50,3	63,2	-20%
Приходи од продаје <sup>16</sup>	млрд. <i>RSD</i>	52,6	53,5	-2%
Нето добит	млрд. <i>RSD</i>	-1,1	0,2	-8x
<i>EBITDA</i> <sup>17</sup>	млрд. <i>RSD</i>	5,2	6,3	-18%
<i>OCF</i>	млрд. <i>RSD</i>	-1,6	11,3	-114%
<i>CAPEX</i> <sup>18</sup>	млрд. <i>RSD</i>	7,7	8,3	-7%
Обрачунате обавезе по основу пореза и других јавних прихода <sup>19</sup>	млрд. <i>RSD</i>	39,90	39,96	-0,2%
Укупна задуженост према банкама <sup>20</sup>	мил. <i>EUR</i>	619	575	+8%
<i>LTI</i> <sup>21</sup>	број	1,68	1,42	+18%

<sup>15</sup> Сва евентуална одступања у процентуалним износима и збирним вредностима настају услед заокруживања. Приказани проценти промене добијени су на основу вредности које нису заокружене на милијарде *RSD*.

<sup>16</sup> Консолидовани пословни приходи.

<sup>17</sup> *EBITDA* = Приходи од продаје (без акцизе) – трошкови залиха (нафте, нафтних деривата и осталих производа) – оперативни трошкови пословања (*OPEX*) – остали трошкови на које менаџмент може да утиче.

<sup>18</sup> Износи за *CAPEX* су износи без ПДВ-а.

<sup>19</sup> Порези, таксе, накнаде и остали јавни приходи обрачунати за посматрани период. Преглед укључује НИС-ове обавезе за порезе и друге јавне приходе у Србији и у другим земљама у којима послује.

<sup>20</sup> Укупна задуженост према банкама (*total indebtedness*) = укупан дуг према банкама + акредитиви. На дан 31. март 2020. године то износи 619 милиона *EUR* укупног дуга по основу кредита.

<sup>21</sup> *Lost Time Injury Frequency* – индикатор повреда са изгубљеним данима. Однос броја повреда са боловањем запослених према укупном броју радних сати помножен са милион. Показатељ је дат за НИС а.д. Нови Сад са зависним друштвима Нафтагас – Нафтни сервис д.о.о. Нови Сад, Нафтагас –Технички сервис д.о.о. Зрењанин и Нафтагас – Транспорт д.о.о. Нови Сад

## Оперативни показатељи

### Истраживање и производња

Показатељ	Јединица мере	Q1 2020.	Q1 2019.	Δ <sup>22</sup>
Производња нафте и гаса <sup>23</sup>	хиљ. т.е.н.	319	321	-0,7%
Производња домаће нафте <sup>24</sup>	хиљ. тона	210	214	-2%
LTIF <sup>25</sup>	број	2,34	1,09	+115%
EBITDA	млрд. RSD	5,3	8,3 <sup>26</sup>	-37%
CAPEX <sup>27</sup>	млрд. RSD	4,7	4,3	+10,3%

Основни циљ у првом кварталу 2020. године у Блоку Истраживање и производња је био на испуњењу производње угљоводоника, реализацији пројеката геолошко-истражних радова, повећању ефикасности геолошко-техничких активности, проналаску и лабораторијским испитивањима нових технологија опремања бушотина и метода повећања производње.

Остварен је укупан обим производње од 306,6 хиљада условних тона на лежиштима у Србији, односно, укључујући и концесије 318,6 хиљада условних тона.

У области геологије и разраде лежишта акценат је на очувању високог квалитета изведених ГТА и тестирању нових технологија усмерених на увећање производње нафте и гаса.

#### *Геолошко истражни радови и разрада лежишта*

У оквиру разрадног бушења активно је спровођено додатно истраживање и утврђивање граница zasiћења нафтом на активним лежиштима и погушћивање мреже бушотина.

У делу ремонтно-изолационих радова су извршене успешне операције на пољу Велебит.

Такође, у току је погонско тестирање полимерног састава наших сервиса за потребе извођења ремонтно-изолационих радова ОВП (ограничења дотока воде).

У вези са пројектном документацијом, 1 је достављен државним органима на оверу резерви, 8 елабората је у изради, урађено 8 студија изводљивости и 7 главних рударских пројеката.

#### *Истражно бушење и испитивање бушотина*

У оквиру реализације геолошко-истражних радова у Блоку Истраживање и производња у првом кварталу 2020. године је избушена 1 истражна бушотина.

#### *2/3D сеизмика*

Обрада 3D сеизмичких података са истражног простора Ада и комплексна сеизмогеолошка интерпретација 3D сеизмичких података снимљених на истражном простору Турија IV су у завршној фази.

#### *Инострани пројекти*

Пословање Друштва у Румунији у делу Upstream-а се обавља ресурсима друштва „NIS Petrol“ s.r.l. из Румуније (зависно друштво чији је једини власник НИС а.д. Нови Сад) на шест концесионих блокова. Оператер на блоковима је „NIS Petrol“ s.r.l.

<sup>22</sup> Сва евентуална одступања у процентуалним износивама и збирним вредностима настају услед заокруживања. Приказани проценти промене добијени су на основу вредности које нису заокружене на милијарде RSD.

<sup>23</sup> У производњу домаће нафте укључен је и газолин, а у производњи гаса узета је комерцијална производња гаса и лаки кондензат.

<sup>24</sup> Са газолином.

<sup>25</sup> *Lost Time Injury Frequency* – индикатор повреда са изгубљеним данима. Однос броја повреда са боловањем запослених према укупном броју радних сати помножен са милион. Податак се односи на Блок Истраживање и производње (укључујући и Сервисе).

<sup>26</sup> Податак се односи на Блок Истраживање и производње (укључујући и Сервисе).

<sup>27</sup> Финансирање, без ПДВ-а.

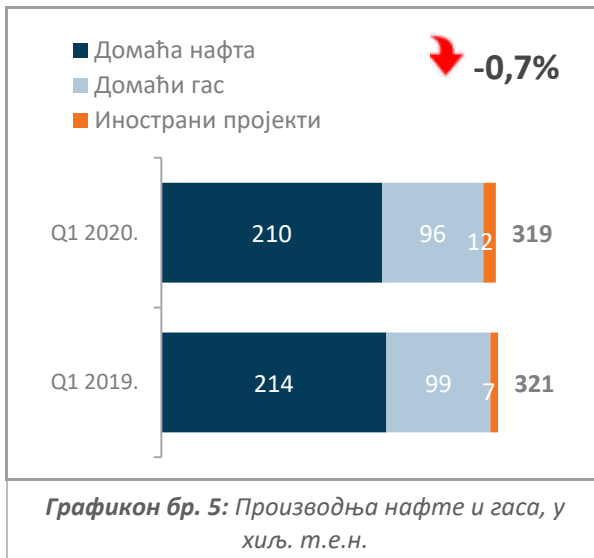
**Кључни догађаји у Румунији у првом кварталу 2020. године:**

- Блок ЕХ-2: Настављена обрада података 3D сеизмичких испитивања урађених у трећем кварталу прошле године на полигону укупне површине 170 км<sup>2</sup>;
- Блок ЕХ-7 и 8: У току је експериментална производња из две бушотине на пољу Теремија.
- Блок ЕХ-12. Започета обрада података 3D сеизмичких испитивања урађених у четвртом кварталу прошле године на полигону са укупном површином 165 км<sup>2</sup>;
- Блок Жомбољ: Завршена израда бочног канала. У току је експериментална производња две бушотине које производе електричну енергију.

Пословање Друштва у Републици Српској (Босна и Херцеговина) у делу *Upstream*-а се обавља ресурсима друштва „Јадран Нафтагас” из Бања Луке.

**Кључни догађаји у Босни и Херцеговини у првом кварталу 2020. године:**

- Дана 26. 3. 2020. НИС је постао 100% власник Јадран Нафтагаса. Потписани су сви документи у Бања Луци и Зарубежњефт је и званично истог дана изашао из пројекта Јадран Нафтагас;
- Због ванредне ситуације у вези са вирусом корона и проблема са транспортом нафте из Обудовца до Србије, бушотина је затворена 17.3.2020, од када се на њој врше хидро-динамичка мерења.

*Оперативни показатељи*

У првом кварталу 2020. године произведено је укупно 318,6 хиљада условних тона нафте и гаса.

## Прерада

Кључни показатељи	Јединица мере	Q1 2020.	Q1 2019.	Δ <sup>28</sup>
Обим прераде нафте и полупроизвода	хиљ. тона	860	599	+44%
LTIF <sup>29</sup>	број	2,23	0,00	+100%
ЕВИТДА <sup>30</sup>	млрд. RSD	-4,4	-0,7	-543%
САРЕХ <sup>31</sup>	млрд. RSD	2,6	3,5	-26%

Први квартал 2020. године у Блока Прерада обележило је пословање у изузетно нестабилном окружењу, као последица драстичног пада цене нафте на светском тржишту и појаве корона вируса.

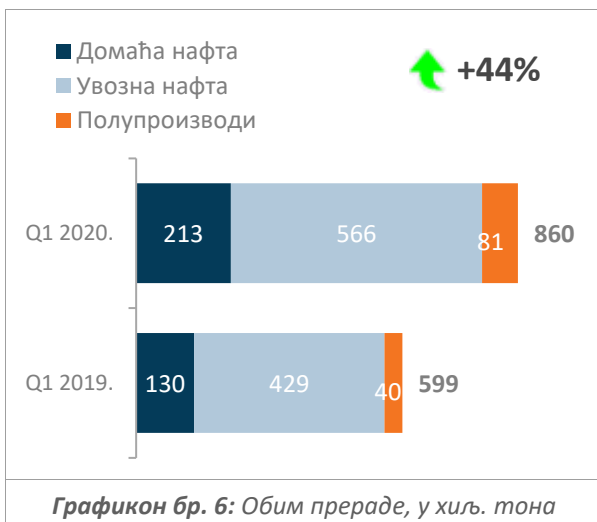
Током јануара 2020.године спроведен је планирани ремонт постројења Битумена. Урађена је ревизија норматива потрошње енергената. Спроведене су активности усаглашавања training book-ова за DCU комплекс, као и припрема Аларм менаџмента.

У фебруару 2020. године акценат је био на чишћењу СО бојлера. Спроведене су активности на изради „Job“ планова за опрему, као и упуства за рад и одржавање опреме на DCU комплексу. Настављене су обуке оператера од стране произвођача опреме, обуке на полупорталној дизалици за кокс, обуке на OTS. Фокус је био и на извођењу pre-commissioning на групи постројења III/ DCU. Припремљен је план прераде сирове нафте са повећаним садржајем хлорида. Спроведене су активности на електронским дневницима смене на тестном модулу, као и радови на превођењу структурних обилазака постројења у електронски модул преко таблета.

Током марта месеца, све активности Блока Прерада биле су усмерене на прилагођавање рада у условима ниске нафте и са актуелном здравствено безбедоносном ситуацијом.

Предузете су све неопходне мере, услед појаве корона вируса, у циљу одржавања здравствено безбедносне ситуације - одржавање појачане хигијене, контакт са извођачким фирмама сведен је на минимум, запосленима је обезбеђена заштитна опрема уз непрекидно обавештавање запослених о правилима понашања у датим условима.

### Активности и обим прераде



У првом кварталу 2020. године повећана је производња нафтних деривата у односу на први квартал 2019. године за +44% као резултат капиталног ремонта који је спроведен у првом полугодишту 2019. године.

<sup>28</sup> Сва евентуална одступања у процентуалним износима и збирним вредностима настају услед заокруживања. Приказани проценти промене добијени су на основу вредности које су заокружене на милијарде RSD.

<sup>29</sup> Lost Time Injury Frequency – индикатор повреда са изгубљеним данима. Однос броја повреда са боловањем запослених према укупном броју радних сати помножен са милион.

<sup>30</sup> ЕВИТДА Блока „Прерада“ укључује и Енергану у РНП

<sup>31</sup> Финансирање, без ПДВ-а.

## Пројекат „Дубока прерада“

Реализација пројекта „Дубока прерада“ на дан 31.03.2020. године је следећа:

- остварење инвестиција на пројекту је приближно 298,5 милиона EUR;
- завршен је детаљни пројекат и добијене су све дозволе;
- испоручено је 100% опреме и материјала;
- завршена монтажа: темељи, челичне конструкције, цевоводи и опрема целог комплекса;
- извођење грађевинско-монтажних радова за потребе изградње комплекса је на 98,62%;
- започете предстартне активности на комплексу;
- остварено 6,9 млн. човек/сати, 12 извођачких компанија на терену, просечни број радника на терену износи 612 на дан.

## Остали пројекти

Екологија је примарна у свим сегментима пословања Блока Прераде. Влада Србије усвојила је 30. јануара унапређени текст Националног плана за смањење емисија главних загађујућих материја које потичу из старих, великих постројења за сагоревање (NERP).

Постројења Блока Прерада као што су Енергана Панчево, Атмосферска дестилација II су укључена у NERP. У циљу смањења емисије загађујућих материја и достизања законом прописаних граничних вредности, у Рафинерији у Панчеву је током 2019. године реализован месечни план потрошње горива са повећаним уделом коришћења природног гаса у односу на течено гориво. Током првог квартала 2020. год поред коришћења природног гаса као претежног горива, реализује се низ пројеката чијом реализацијом се значајно утиче на унапређење квалитета ваздуха.

У оквиру инвестиционе делатности настављају се активности на пројектима Блока Прерада:

- „Усклађивање система млазног горива са захтевима стандарда JIG 153“, „Замена управљачких система и мерне опреме на острвима 5,6,7 и 10 на АП“, „Реконструкција система филтриране воде у РНП-у за потребе ТЕ ТО“, „Довођење природног гаса на С-2450“;
- радови на резервоару ФБ-2003 и ФБ-0807;
- објављивање тендера за одабир генералног извођача за реконструкцију зграде Лабораторије;
- техничка оцена понуда за одабир генералног извођача за реконструкцију хидрантске мреже у РНП-у.

У првом кварталу 2020. године, у фокусу су и активности на пројектима дигитализације. Потписан је технички задатак за пројекат Мониторинг АРС, договорена је радионица 3D modelling&OTS. Настављају се активности припреме пројекта, Мониторинг рада АРС (екстерно/интерно решење), Real Time Optimizer (Мастер АРС), Мониторинг активног време RTLS (реализације пилот пројекта), Предиктивно одржавање (фаза истраживања, стратегија уговарања), као и истраживање нових могућности примене дигиталних технологија као стални задатак.

Током првог квартала 2020. године, Рафинерија Нафте Панчево је била домаћин треће радионице о родној равноправности. Имали смо учешће у свечаном отварању Одељења дечје и превентивне стоматологије у Панчеву, чију комплетну реконструкцију и набавку савремене опреме је подржао НИС, у оквиру програма „Заједници заједно“.

Такође, уз активно учешће Блока Прерада, почетком марта је реализован пилот-програма „Job shadowing“, који је поникао из конкретне потребе за унапређењем резултата међусекторске сарадње.

Промет

Кључни показатељи	Јединица мере	Q1 2020.	Q1 2019.	Δ <sup>32</sup>
Укупан промет нафтних деривата <sup>33</sup>	хиљ. тона	778	726	+7%
Промет – иноактиве <sup>34</sup>	хиљ. тона	86	85	+1%
<b>Промет нафтних деривата на домаћем тржишту<sup>35</sup></b>				
Извоз	хиљ. тона	108	66	+63%
Промет моторних горива <sup>36</sup>	хиљ. тона	503	491	+2%
Малопродаја <sup>37</sup>	хиљ. тона	217	214	+1%
Интерни промет	хиљ. тона	3,7	3,3	+11%
LTIF <sup>38</sup>	Број	1,7	2,3	-27%
ЕБИТДА	млрд. RSD	3,6	3,3	+8%
CAPEX <sup>39</sup>	млрд. RSD	0,3	0,3	+23%

Продајни објекти<sup>40</sup> и логистика

НИС Група поседује преко 400 активних малопродајних објеката. Највећи број њих, тачније 327 малопродајних објеката налази се у Републици Србији. Поред 10 интерних бензинских станица, НИС поседује 317 јавних бензинских станица (од којих је 23 у GAZPROM бренду). У земљама региона НИС поседује 37 бензинских станица у Босни и Херцеговини (27 у GAZPROM бренду), 35 бензинских станица у Бугарској (све у GAZPROM бренду) и 19 бензинских станица у Румунији (све у GAZPROM бренду).

Након завршених радова у Србији су, у првом кварталу 2020 године, у експлоатацију уведене 2 ССГ, и то: ССГ Коцељева 2, након завршене тоталне реконструкције (НИС бренд) и ССГ Лесковац 6 (NB), која је узета у дугорочан закуп и ребрендирана (НИС бренд). У Румунији је уведена у експлоатацију нова ССГ Отопени (GAZPROM бренд).

Такође, купљена су 32 нова тегљача за превоз беле робе, као и 3 комплета (тегљачи + полуприколице) за превоз беле робе у оквиру повећања капацитета технолошког транспорта.

Програми лојалности и маркетиншке активности

У првом кварталу 2020. године у Србији реализовано је 34 маркетиншких активности у циљу развоја потрошачких брендова, програма лојалности и унапређења продаје горива и допунског асортимана.

Пуштање у рад нових БС обележено је промоцијама на месту продаје, уз реализацију акција с посебним погодностима за потрошаче – изједначење цена премијум и стандардних деривата, као и поклони уз куповину.

Поводом почетка реконструкције БС Нови Сад 16 реализоване су тактичке акције у циљу задржавања потрошача на нашој малопродајној мрежи, са усмеравањем на друге БС у Новом Саду и понудом попушта од 3 РСД по литру.

<sup>32</sup> Сва евентуална одступања у процентуалним износима и збирним вредностима настају услед заокруживања. Приказани проценти промене добијени су на основу вредности које нису заокружене на милијарде RSD.

<sup>33</sup> Без интерног промета (ЗМ 2020.: 3,7 хиљ. тона; ЗМ 2019.: 3,3 хиљ. тона).

<sup>34</sup> Промет ино-актива представља промет који остварују НИС-ова зависна друштва у иностранству (малопродаја и велепродаја).

<sup>35</sup> Промет на домаћем тржишту обухвата промет који се наплаћује у домаћој валути (RSD), односно не обухвата промет према иностраним купцима који се наплаћује у иностранској валути.

<sup>36</sup> Укупан промет моторних горива у Србији и иноактивама.

<sup>37</sup> Укупна малопродаја у Србији и иноактивама.

<sup>38</sup> Lost Time Injury Frequency – индикатор повреда са изгубљеним данима. Однос броја повреда са боловањем запослених према укупном броју радних сати помножен са милион.

<sup>39</sup> Финансирање, без ПДВ-а.

<sup>40</sup> Стање на дан 31. март 2020. године.



У циљу повећања продаје G-Drive дизел горива у зимском периоду као и информисања потрошача о бенефитима и карактеристикама горива лансирана је кампања о зимском дизелу.

Поводом укидања GU на одређеним бензинским станицама уведена су премијум G-Drive, реализован је ребрендинг малопродајних објеката и дистрибуирани су маркетинг материјали, а запослени на БС упознати са карактеристикама горива у циљу стимулисања продаје премијум деривата.

У циљу повећања прихода од продаје гастро артикала (топли напици и храна) и стимулисања продаје нафтних деривата кроз ниже малопродајне цене спроведена је Акција попушта за нафтне деривате за купљене гастро производе (топли напици, сендвичи, пецива и десерти) на целој мрежи.

Почетком марта почела је Mastercard instant win акција, у којој потрошачи приликом плаћања рачуна у износу од 5.000 динара и више Master или Maestro картицом бесконтактно било које банке остварују право на купон са инстант поклоном.

Крајем првог квартала лансирана је мобилна апликација Drive.Go. Нова мобилна апликација пружа могућност плаћања горива на тачноном месту, без уласка у продајни објекат, а по први пут у Србији доступна је потрошачима на NIS Petrol и GAZPROM бензинским станицама. Осим што остаје доследна примени иновација и иновативних решења у свом пословању, увођењем нове услуге компанија НИС је у новонасталим околностима потрошачима обезбедила брзо, ефикасно и безбедно плаћање, без потребе одласка на касу.

У домену приватне робне марке спроведено је неколико промотивних акција на БС са циљем повећања продаје као и препознатљивости брэнда (промотивна акција са изједначењем цена L и M кафа, поклон Drive Cafe cookie за куповину L и M кафа, поклон кафа по избору свим дамама на дан међународног празника жена).

Лансирано је 5 нових производа (scu): микс свежег воћа (3 scu), Drive Cafe ice coffee Caffe latte и Drive Cafe ice coffee Cappuccino.

У јануару организоване су промоције Јазак воде са механизмима поклон уз куповину као подршка продаји код дистрибутера (Темпо маркети).

У 2020. години наставља се партнерство програма лојалности са Техноманијом, Гигатроном и Интерспортом где власници картице „Са нама на путу“ остварују бонус поене за сваку куповину. Бонус поени се могу користити искључиво на НИС Петрол и Gazprom бензинским станицама.

Спроведене су активности реактивације корисника Са нама на путу програма, уз понуду додатних бонус поена по литру за сваку трансакцију у периоду од 14.2. до 31.3.2020. године.

У оквиру „consumer retention» канала са циљем повећања продаје и учешћа у укупном промету ДАС, реализовани су redeem програм „Fiskars” (колекција баштенског алата) и spend&get програм Gianini (колекција посуђа).

У првом кварталу 2020. године у земљама региона, у којима Компанија послује, реализовано је 13 маркетиншких активности у циљу развоја потрошачких брэндова, програма лојалности и унапређења продаје горива и допунског асортимана.

У оквиру програма „Агро картица”, намењеног пољопривредницима, настављене су активности чији је циљ задржавање обима продаје: основни програм попушта за Агро картице (3 динара за гасно уље, 5 динара за Еуродизел, G-Drive Diesel и ОПТИ дизел, 20% за NISOTEC) уз могућност остваривања додатног количинског попушта за једнократну куповину горива уз НИС Агро картицу. Од 1.1.2020. пољопривредници имају могућност да купе ТНГ боце за домаћинство уз Агро картицу уз попуст од 10 дин/кг.

У јануару је одржано 54. Саветовање агронома и пољопривредника Србије, где је учествовала и наша Компанија кроз промоцију Агро програма са активацијом „точак среће” и поделом поклона за постојеће и нове кориснике програма.

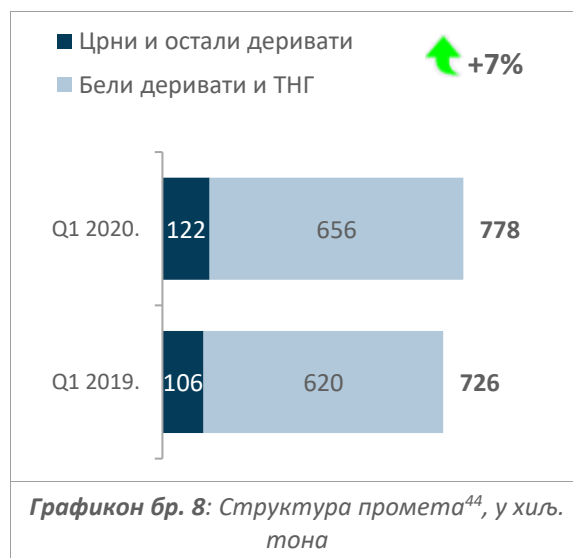
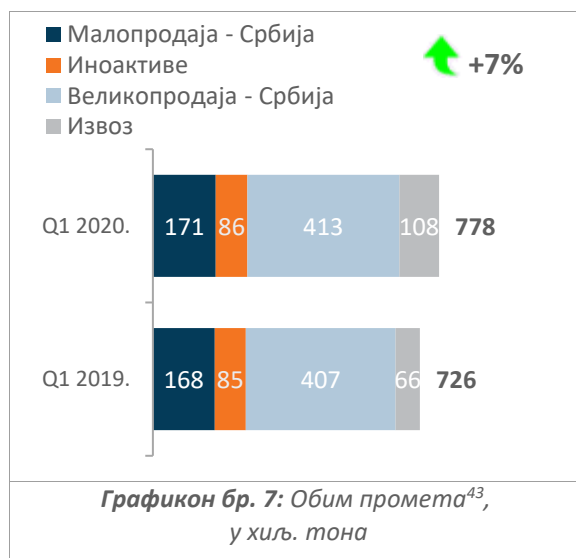
За додатну подршку Агро програму примењен је сет акција у току пролећних радова, и то од 10.03. до 30.04.2020. године пољопривредна газдинства која припадају Silver сегменту остварују право на максималан попуст у износу од 12 рсд/л за куповине преко 100 л (Evro Dizel, OPTI dizel i G-Drive Diesel), а од 12.03. до 20.03.2020. године пољопривредна газдинства која припадају Diamond сегменту остварују право на максималан попуст у износу од 15 рсд/л за куповине преко 600 л (Evro Dizel, OPTI dizel i G-Drive Diesel).

У каналу продаје уља и мазива спроведени су сетови промотивних активности са циљевима повећања марже и продаје (NISOTEC Antifriz Long Life 100 и 40-50% на други артикал; за куповину 4 л одређеног моторног уља уз СННП поклон 1л истог уља, за куповину 3 паковања NISOTEC 2T SINT 0,1 lit уз СННП 4. паковање гратис, до 40% попушта на поједина уља за пољопривредну механизацију уз АГРО картицу).

#### Оперативни показатељи<sup>41</sup>

У првом кварталу 2020. године забележен је раст промета од 7% у односу на први квартал 2019. године, тако да је укупан промет износио 778 хиљада тона.

- Малопродаја у Србији – раст обима малопродаје за 2% резултат је раста продаје дизел-горива
- Велепродаја у Србији – раст за 1% највећим делом због неенергетских горива
- Извоз – раст од 63% као резултат раста извоза енергетских и неенергетских горива<sup>42</sup>
- Иноактиве – раст обима продаје за 1% (канал малопродаје пад од 2% и канал велепродаје раст за 3%).



<sup>41</sup> Без интерног промета (3М 2020.: 3,7 хиљ. тона; 3М 2019.: 3,3 хиљ. тона).

<sup>42</sup> Ремонт РНП почео је у марту 2020. године што је још један разлог раста извоза горива у првом кварталу 2020. године.

<sup>43</sup> Без интерног промета (3М 2020.: 3,7 хиљ. тона; 3М 2019.: 3,3 хиљ. тона).

<sup>44</sup> Без интерног промета (3М 2020.: 3,7 хиљ. тона; 3М 2019.: 3,3 хиљ. тона).

## Енергетика

### *Пројекат ТЕ-ТО „Панчево“*

Изводе се машински, електро и грађевински радови на постројењима и објектима електране, повезним цевоводима са енерганом рафинерије Панчево, прикључку на електроенергетски систем (прикључно разводном постројењу и ваздушном далеководу). Главна опрема електране је највећим делом испоручена, а нека се налази у транспорту.

Због пандемије корона вируса отежан је или онемогућен долазак нових радника из Кине као и повратак радника са одмора, отежана је испорука опреме и постоји реална опасност од кашњења испорука, отежано је и извођење радова због предузетих мера против пандемије у Србији. Постоји опасност од кашњења испоруке опреме за далековод из Хрватске и Немачке. Радови на објекту прикључно разводног постројења (ПРП) су успорени због смањеног броја радника из Кине али се очекује да објекат ПРП буде спреман за прихват далекодних ужади од 10.05.2020. Извршена је реорганизација на страни извођача радова како би домаће фирме – подизвођачи преузели део радова од извођача због немогућности транспорта радне снаге из Кине.

### *КПГ - комерцијални аспект*

НИС тренутно врши производњу и велепродају компримованог природног гаса на гасном пољу „Острово“. Производња гаса на експлоатационом пољу Острово врши се из четири бушотине гасног лежишта и након процеса компримовања се трејлерима одвози до крајњих индустријских потрошача.

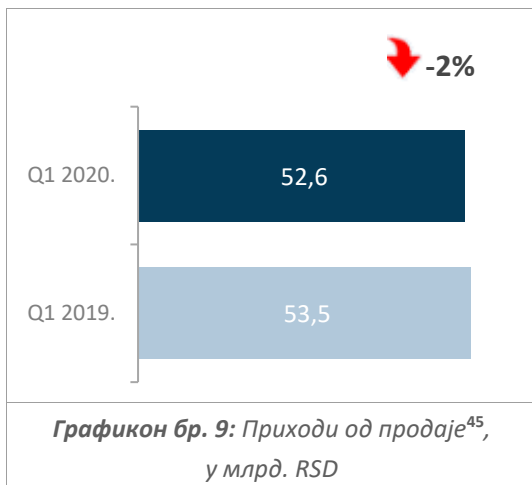
Тренутно производња на КПГ Острово износи око 21.000 См3/дан на максимално расположивом притиску. У наредном периоду очекује се отпочињање преговора са велепродајним купцем у циљу продужења Уговора о продаји КПГ-а са ГП Острово.

### *Трговина електричном енергијом*

На пољу трговине електричном енергијом НИС је присутан на тржиштима Србије, Босне и Херцеговине, Румуније, Словеније и Мађарске. Осим ових тржишта, НИС тргује на границама са Северном Македонијом, Бугарском и Хрватском. НИС тргује на берзама електричне енергије у Србији (SEEREX), Румунији (OPCOM). У току је процес регистрације НИС Петрол Еоод за трговину електричном енергијом у Бугарској. Завршена је прва фаза имплементације ETRM софтвера.

## Финансијски показатељи

### Приходи од продаје



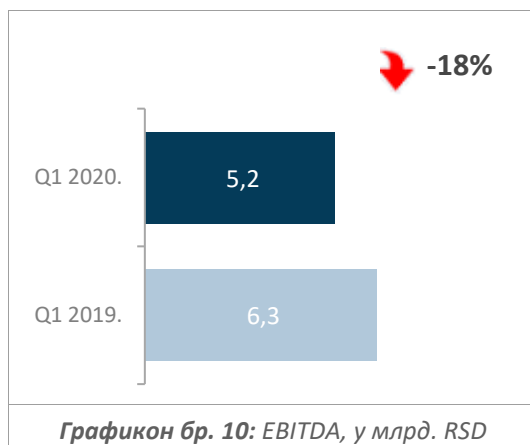
Током прва три месеца 2020. године НИС бележи пад прихода од продаје<sup>46</sup> од 2% у односу на исти период претходне године.

### ЕБИТДА

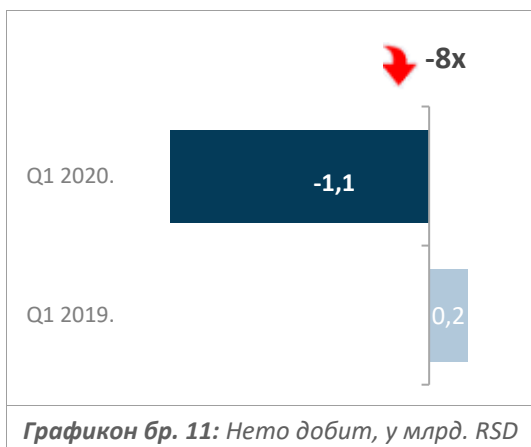
Показатељ *ЕБИТДА* у првом кварталу 2020. године мањи је за 18% него претходне године и износи 5,2 милијарде динара.

Основни разлози су:

- Пад цене нафте утицао је на цену нафтних деривата која је несразмерно нижа у односу на цену по којој је набављена нафта и обезбеђене резерве.
- У другој половини марта, због уведеног ванредног стања (Covid-19), смањен је обим промета



### Нето губитак (добит)



Током прва три месеца ове године остварен је нето губитак у износу од 1,1 милијарду динара, што је скоро 8 пута мање од нето резултата оствареног у истом периоду 2019. године.

На пад нето резултата највише је утицало:

- Смањење ЕБИТДА
- Већи трошкови амортизације
- Веће негативне курсне разлике

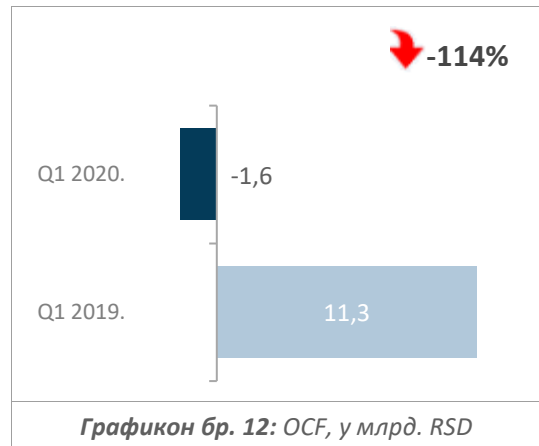
<sup>45</sup> Консолидовани пословни приходи.

<sup>46</sup> Консолидовани пословни приходи.

*OCF*

У првом кварталу 2020. године оперативни новчани ток износи -1,6 милијарди динара и мањи је у односу на 2019. годину за 114%:

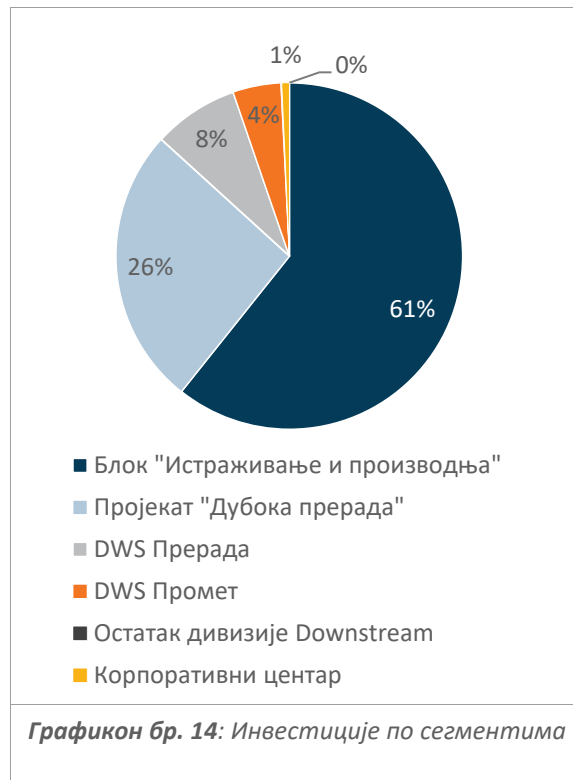
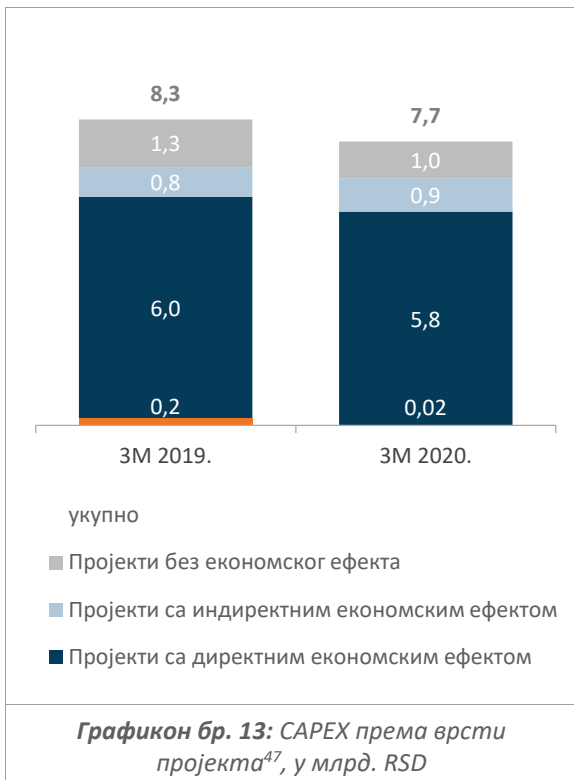
- веће обавезе за увоз сирове нафте;
- веће обавезе према држави.



## CAPEX

У првом кварталу 2020. године главни правци улагања били су усмерени на реализацију пројеката у производњи нафте и гаса, као и за пројекат побољшања дубине рафинеријске прераде. Осим тога, НИС је током првог квартала улагао у пројекте промета, енергетике и сервиса, као и одређени број пројеката у корпоративном центру.

У току прва три месеца 2020. године издвојено је 7,7 милијарди динара за финансирање инвестиција, што је за 7% мање од износа који је био издвојен у истом периоду 2019. године.



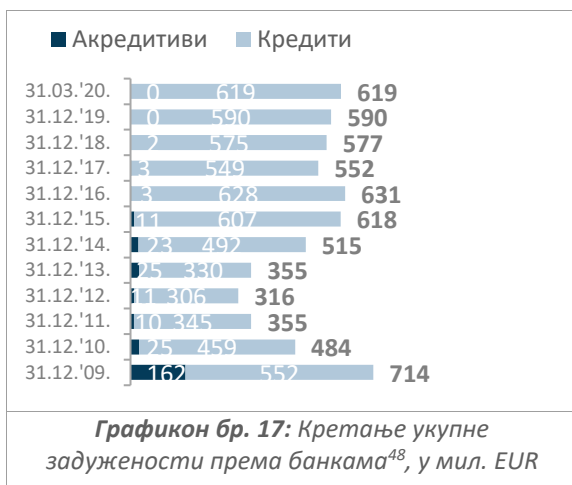
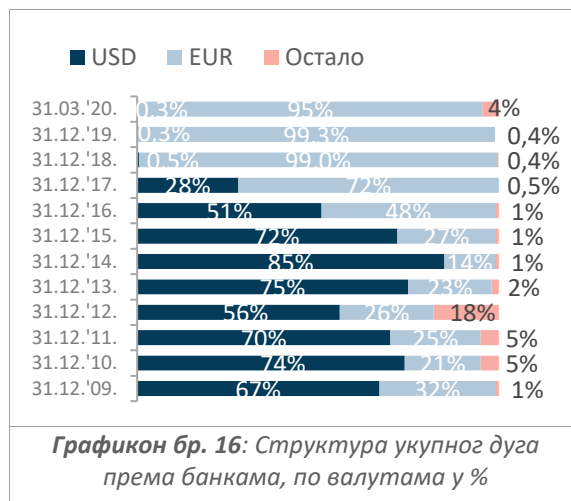
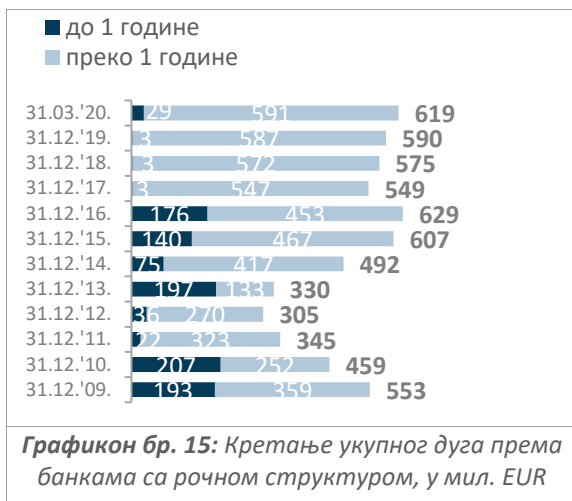
<sup>47</sup> Износи су дати у милијардама RSD и без ПДВ-а.

Организациони део	Најзначајнији пројекти
Истраживање и производња	<ul style="list-style-type: none"> <li>бушење разрадних бушотина</li> <li>улагања у геолошко-техничке активности</li> <li>програма бушења истражних бушотина у Републици Србији</li> <li>улагања у базну инфраструктуру</li> <li>улагања у концесиона права</li> </ul>
Сервиси	<ul style="list-style-type: none"> <li>комплетирање ремонтних постројења у складу са техничким и ХСЕ захтевима</li> <li>опремање постројења S-3</li> </ul>
Пројекат „Дубока прерада“	<ul style="list-style-type: none"> <li>модернизација рафинеријске прераде - наставак реализације према пројекту „Дубока прерада“</li> </ul>
Прерада	<ul style="list-style-type: none"> <li>пројекти усклађивања законских норми и прописа</li> <li>пројекти за повећање производне ефикасности</li> <li>програма инвестиционог одржавања блока Прерада</li> <li>корпоративни пројекти аутоматизације производње</li> </ul>
Промет	<ul style="list-style-type: none"> <li>развој малопродајне мреже у Србији (изградња и реконструкција станица за снабдевање горивом)</li> <li>пројекти логистике (транспорт, реконструкција НБ и остали пројекти)</li> <li>остали пројекти малопродаје у Србији</li> <li>развој малопродајне мреже у региону (остали пројекти малопродаје)</li> <li>пројекти бизнис јединица (аеро, бункерисање, мазива)</li> </ul>
Енергетика,	<ul style="list-style-type: none"> <li>набавка специјализованог софтвера за трговину електричном енергијом, гасом и управљање ризицима (ETRM)</li> </ul>
Корпоративни центар	<ul style="list-style-type: none"> <li>пројекти са ИТ компонентом (SAP succes factor, HSEnet, O3 имплементација)</li> <li>пројекти пословни центара (адаптација радног простора)</li> <li>аутоматизација финансијског извештавања (SAP BPC)</li> </ul>

## Задуженост

На крају првог квартала 2020. године дуг према банкама је порастао до нивоа од 619,0 милиона евра у односу на на крај 2019 године, када је износио 589,8 милиона евра. Дуг према банкама повећан је због повлачења краткорочних динарских кредита у циљу одржавања текуће ликвидности у условима ванредног стања у Републици Србији.

Осим тога, дуг према матичном друштву ЈАД „Гаспром њефт“ смањен је и тренутно износи 152,9 милиона евра.



<sup>48</sup> Поред дуга према банкама по кредитима и акредитива, НИС а.д. Нови Сад 31.03.2020. године има и издате банкарске гаранције у износу 28,4 милиона EUR, корпоративне гаранције у износу од 43,2 милиона EUR, банкарска писма о намерама у износу од 1,4 милиона EUR и обавезе по основу финансијског лизинга у износу од 19,6 милиона EUR.



Порези и други јавни приходи<sup>49</sup>

НИС а.д. Нови Сад	Q1 2020.	Q1 2019.	% <sup>50</sup>
<b>Доприноси за обавезно социјално осигурање на терет послодавца</b>	0,43	0,39	10%
Накнада за енергетску ефикасност <sup>51</sup>	0,08	-	-
Порез на добит правних лица	0,00	0,13	-100%
Порез на додату вредност	4,13	5,66	-27%
Акцизе	28,05	26,69	5%
Накнада за робне резерве	1,42	1,42	0%
Царине	0,17	0,05	243%
Рудна рента	0,27	0,34	-19%
Остали порези	0,35	0,35	2%
<b>Укупно</b>	<b>34,91</b>	<b>35,01</b>	<b>0%</b>
<b>НИС-ова зависна друштва у Србији<sup>52</sup></b>			
<b>Доприноси за обавезно социјално осигурање на терет послодавца</b>	0,21	0,14	51%
Порез на добит правних лица	-0,01	0,04	-123%
Порез на додату вредност	0,29	0,19	47%
Акцизе	0,00	0,00	-
Царине	0,02	0,01	66%
Рудна рента	0,00	-	-
Остали порези	0,02	0,02	-6%
<b>Укупно</b>	<b>0,53</b>	<b>0,41</b>	<b>28%</b>
<b>Укупно НИС а.д. Нови Сад са зависним друштвима у Србији</b>	<b>35,44</b>	<b>35,43</b>	<b>0%</b>
<b>НИС-ова зависна друштва у региону и Ангола</b>			
<b>Доприноси за обавезно социјално осигурање на терет послодавца</b>	0,01	0,01	9%
Порез на добит правних лица	0,05	0,01	596%
Порез на додату вредност	0,25	0,37	-33%
Акцизе	2,82	3,02	-7%
Царине	1,29	1,10	18%
Рудна рента	0,01	0,00	-
Остали порези	0,03	0,03	6%
<b>Укупно</b>	<b>4,46</b>	<b>4,53</b>	<b>-2%</b>
<b>Одложена пореска средства (укупно за Групу)</b>	-	-	-
<b>Укупно НИС Група<sup>53</sup></b>	<b>39,90</b>	<b>39,96</b>	<b>-0,2%</b>

<sup>49</sup> У милијардама динара.

<sup>50</sup> Сва евентуална одступања у процентуалним износима и збирним вредностима настају услед заокруживања. Приказани проценти промене добијени су на основу вредности које нису заокружене на милијарде RSD.

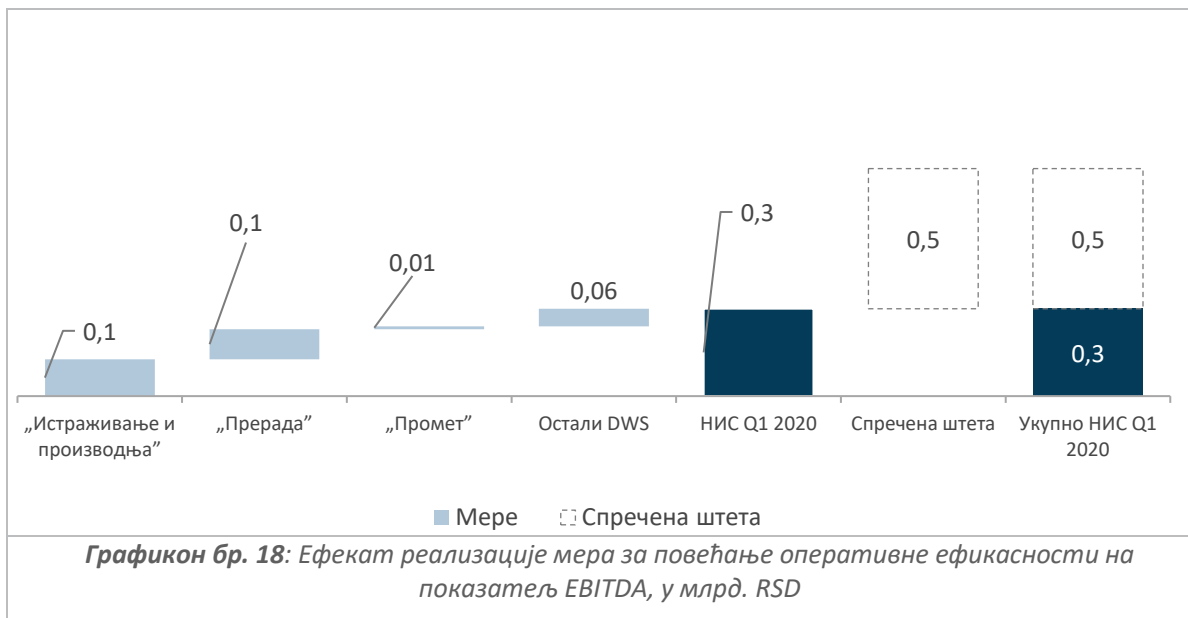
<sup>51</sup> Обрачунава се од 01.07.2019. године.

<sup>52</sup> Нафтагас – Нафтни сервис д.о.о. Нови Сад, Нафтагас – Технички сервис д.о.о. Зрењанин, Нафтагас – Транспорт д.о.о. Нови Сад и НТЦ НИС Нафтагас д.о.о. Нови Сад, и НИС Петрол а.д. Београд.

<sup>53</sup> Укључујући порезе и друге обавезе по основу јавних прихода за зависна друштва у региону, порез на добит у Анголи и одложена пореска средства.

## Повећање оперативне ефикасности

Укупан ефекат мера за повећање оперативне ефикасности на показатељ *EBITDA* у првом кварталу 2020. године износио је 0,3 милијарде динара.



## Хартије од вредности

## Структура акцијског капитала



Акцијски капитал НИС а.д. износи 81,53 милијарде динара и подељен је на укупно 163.060.400 акција номиналне вредности 500,00 динара. Све емитоване акције су обичне акције и дају својим власницима следећа права:

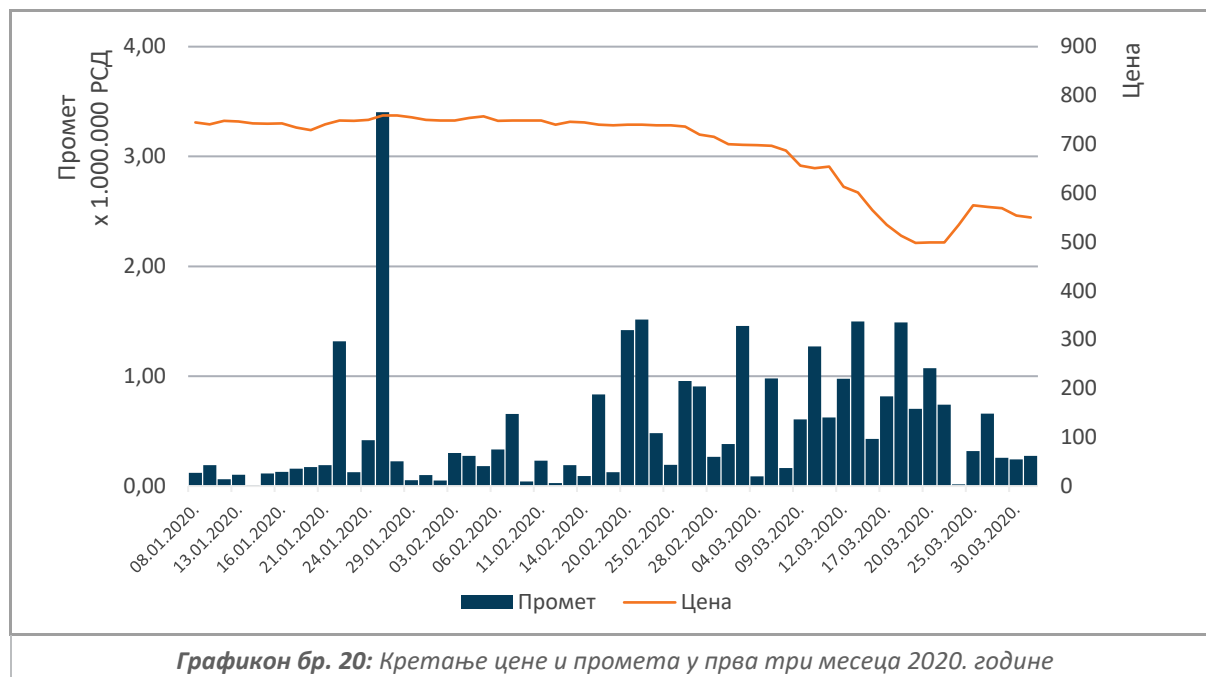
- право учешћа и гласања на скупштини, тако да једна акција увек даје право на један глас,
- право на исплату дивиденде у складу са важећом регулативом,
- право учешћа у расподели ликвидационог остатка или стечајне масе у складу са законом којим се уређује стечај;
- право пречег стицања обичних акција, и других финансијских инструмената заменљивих за обичне акције, из нових емисија, и
- друга права у складу са Законом о привредним друштвима и актима Друштва.

Структура првих 10 акционара са највећим учешћем у акцијском капиталу приказана је у табели:

Акционар	Број акција	% учешћа у акцијском капиталу
ЈАД „Гаспром њефт“	91.565.887	56,15%
Република Србија	48.712.129	29,87%
„ОТР“ банка Србија – кастоди рачун - фонд	2.204.684	1,35%
„ОТР“ банка Србија – кастоди рачун - фонд	833.007	0,51%
Компанија „Дунав осигурање“ а.д.о.	390.081	0,24%
„Global Macro Capital Opportunities“	361.854	0,22%
„Convest“ а.д. Нови Сад - збирни рачун	226.634	0,14%
„Актив-фонд“ д.о.о.	182.098	0,11%
„Unicredit bank“ Србија а.д. - кастоди рачун-КС	164.796	0,10%
„Raiffeisen“ банка а.д. - кастоди рачун-КС	161.838	0,10%
Остали акционари	18.257.392	11,20%
<b>Укупан број акционара на дан 31. март 2020. године:</b>		<b>2.072.649</b>

## Трговање акцијама и показатељи по акцији

Акцијама НИС а.д. Нови Сад тргује се на Прајм листингу Београдске берзе а.д.



Графикон бр. 20: Кретање цене и промета у прва три месеца 2020. године

### Преглед трговања акцијама НИС а.д. Нови Сад на Београдској берзи у прва три месеца 2020. године

Последња цена (31. март 2020.)	550 RSD
Највиша цена (28. јануар 2020.)	760 RSD
Најнижа цена (23. март 2020.)	490 RSD
Укупан промет	310.576.973 RSD
Укупан обим (број акција)	471.138 акција
Укупан број трансакција	2.202 трансакције
Тржишна капитализација на дан 31. март 2020.	89.683.220.000 RSD
EPS	-0,76 RSD
Консолидована EPS	-6,51 RSD
P/E рацио	-728,18
Консолидовани P/E рацио	-84,46
Књиговодствена вредност на дан 31. март 2020.	1.596,58 RSD
Консолидована књиговодствена вредност на дан 31. март 2020.	1.555,83 RSD
P/BV рацио	0,34
Консолидовани P/BV рацио	0,35

Током прва три месеца 2020. године Друштво није стицало сопствене акције.

## Дивиденде

Политика дивиденди НИС а.д. Нови Сад заснована је на избалансираном приступу који узима у обзир неопходност задржавања добити за потребе финансирања будућих инвестиција, као и стопу повраћаја на уложени капитал и износ исплате дивиденди. Дугорочна политика дивиденди предвиђа да се најмање 15% остварене нето добити исплати акционарима у облику дивиденде.

Приликом утврђивања предлога одлуке о расподели добити и исплати дивиденде, менаџмент Друштва узима у обзир низ фактора, укључујући финансијску ситуацију, планове за инвестиције, обавезе за отплату кредита, макроекономско окружење и законске прописе. Сваки од ових фактора, засебно или у комбинацији, уколико је довољно значајан, може да утиче на предложену исплату дивиденде.

	Нето добит (губитак), у млрд РСД <sup>54</sup>	Укупан износ дивиденде, у млрд РСД	Рацио исплате	Зарада по акцији, у РСД	Дивиденда по акцији, бруто, у РСД	Цена акције на 31.12., у РСД	Дивидендни принос акционара, у % <sup>55</sup>
2009.	-4,4	0	-	-	0	-	-
2010.	16,5 <sup>56</sup>	0	-	101,1	0	475	-
2011.	40,6 <sup>57</sup>	0	-	249	0	605	-
2012.	49,5	12,4	25%	303,3	75,83	736	10,3
2013.	52,3	13,1	25%	320,9	80,22	927	8,7
2014.	30,6	7,6	25%	187,4	46,85	775	6
2015.	16,1	4	25%	98,8	24,69	600	4,1
2016.	16,1	4	25%	98,6	24,66	740	3,3
2017.	27,8	6,9	25%	170,43	42,61	724	5,9
2018.	26,1	6,5	25%	159,86	39,97	690	5,8

## Опис финансијских инструмената које Група користи

Услед изложености валутном ризику НИС Група користи форвард трансакције на девизном тржишту као инструмент управљања овом врстом ризика.

ЈАД „Гаспром њефт” као матично друштво за целу Гаспром њефт Групу, у оквиру које послује и НИС а.д. Нови Сад са својим зависним друштвима, управља инструментима робног хеџинга на нивоу Гаспром њефт Групе и процењује да ли је потребно коришћење одговарајућих инструмената робног (*commodity*) хеџинга.

<sup>54</sup> Нето добит НИС а.д. Нови Сад.

<sup>55</sup> Израчунава се као однос бруто дивиденде према цени акције на крају године.

<sup>56</sup> Нето добит, искоришћена за покриће акумулираних губитака.

<sup>57</sup> Нето добит, искоришћена за покриће акумулираних губитака.

## Корпоративно управљање

### Систем управљања Друштвом

Друштво је успоставило једнодомни систем управљања, у коме централну улогу у управљању Друштвом има Одбор директора, који је одговоран за реализацију постављених циљева и остваривање резултата, док акционари своја права и контролу врше првенствено преко Скупштине акционара.

Одредбама Статута извршено је потпуно и јасно разграничење делокруга послова Одбора директора у односу на делокруг послова Скупштине акционара, генералног директора Друштва и тела која образују органи управљања Друштва.



## Скупштина акционара и права акционара

Скупштину акционара као највиши орган Друштва чине сви акционари. Све акције НИС а.д. Нови Сад су обичне акције које власницима дају иста права, при чему свака акција даје право на један глас.

## Одбор директора

Централну улогу у управљању Друштвом има Одбор директора, који је колективно одговоран за дугорочни успех Друштва, а у чијој надлежности је постављање основних пословних циљева и праваца даљег развоја Друштва, као и утврђивање и контрола успешности примене пословне стратегије Друштва.

Одбор директора има 11 чланова које именује Скупштина акционара. Чланови бирају председника Одбора директора, а функције председника Одбора директора и генералног директора су раздвојене.

## Састав Одбора директора

Чланове Одбора директора именује и разрешава Скупштина акционара.

На XI редовној седници Скупштине акционара, одржаној 27. јуна 2019. године, за чланове Одбора директора НИС-а именовани су: Вадим Јаковљев, Кирил Тјурдењев, Даница Драшковић, Алексеј Јанкевич, Сергеј Папенко, Александар Крилов, Дејан Раденковић, Александар Чепурин, Анатолиј Чернер и Олга Висоцка, док је једанаести члан, Драгутин Матановић, именован на 43. ванредној седници Скупштине акционара која је одржана 6. септембра 2019. године.

Дана 05.03.2020. године на основу оставке престало је својство члана Одбора директора г-дина Сергеја Папенка, а 25.03.2020. године на упражњено место у састав Одбора директора НИС-а именован је кооптацијом г-дин Павел Одеров.

Одбор директора чине извршни и неизвршни директори. Одбор директора у свом саставу има једног извршног члана, док су сви остали чланови неизвршни, при чему су два неизвршна директора истовремено и независни чланови Одбора директора који испуњавају посебне услове прописане Законом.

## Чланови Одбора директора на дан 31. март 2020. године



**Вадим Јаковљев**  
**председник Одбора директора НИС а.д. Нови Сад**  
**заменик председника Извршног одбора ЈАД „Гаспром њефт”,**  
**заменик генералног директора ЈАД „Гаспром њефт” задужен за**  
**питања истраживања и производње укључујући и офшор производњу,**  
**стратешког планирања, а такође и спајања и аквизиције**

Рођен је 1970. године.

Дипломирао је 1993. године на Московском инжењерско-физичком институту, смер Примењена нуклеарна физика. Године 1995. завршио је Високу школу за финансије Међународног универзитета у Москви. Од 1999. године поседује сертификат Chartered Association of Certified Accountants. Године 2009. стекао је диплому Британског института директора (ИД).

Од 1995. до 2000. године радио је у „PricewaterhouseCoopers” на разним дужностима, од консултанта до менаџера за ревизију. Од 2001. до 2002.

године био је на дужности заменика руководиоца финансијско-економске управе ЈУКОС ЕП а.д. Од 2003. до 2004. године финансијски је директор „Југанскњефтегаса“ НК ЈУКОС. Од 2005. до 2006. године био је заменик генералног директора за економију и финансије „СИБУР-Руске гуме“. Од 2007. до 2010. био је заменик генералног директора за економику и финансије ЈАД „Гаспром њефт“. Од 2007. године је заменик председника Извршног одбора ЈАД „Гаспром њефт“. Од 2010. до 2011. био је финансијски директор ЈАД „Гаспром њефт“. Од 2011. године је био на позицији првог заменика генералног директора ЈАД „Гаспром њефт“.

Од 2019. године се налази на позицији заменика генералног директора ЈАД „Гаспром њефт“ за истраживање и производњу.

На функцију члана Одбора директора НИС а.д. Нови Сад именован је 10.02.2009. године, а на функцију председника Одбора директора НИС а.д. Нови Сад именован је 31.07.2009. године.



**Кирил Тјурдењев**  
**генерални директор НИС а.д. Нови Сад**  
**члан Одбора директора НИС а.д. Нови Сад**  
**члан Комисије за именовања**

Рођен је 1977. године.

С највишим успехом је дипломирао на Факултету за међународне односе (висока школска спрема са специјализацијом), и затим магистрирао у области међународног права (са специјализацијом) на Московском државном институту међународних односа (МГИМО). Такође је магистрирао у области права (LL.M) на Универзитету у Манчестеру. Стручно се усавршавао у оквиру програма executive education у међународној пословној школи INSEAD и Лондонској пословној школи.

Од 2000. до 2004. године радио је у компанијама А.Т. Kearney и Unilever. Године 2004. почиње да ради у McKinsey & Co. Од 2007. до 2012. године радио је као заменик генералног директора за Стратегију и корпоративни развој у компанији „СИБУР – Минерална ђубрива“. Од 2012. године је извршни потпредседник и члан Извршног одбора АФК "Система". Пре доласка у НИС, Кирил Тјурдењев је био на функцији председника и председавајућег Извршног одбора ОАО „Обједињена нафтно-хемијска компанија“ која је у том тренутку улазила у групу компанија АФК „Система“, и на функцији председника Одбора директора компаније „Уфаоргсинтез“.

У априлу 2016. године почиње са радом у НИС-у, на позицији првог заменика генералног директора за прераду и промет.

За члана Одбора директора НИС-а именован је 8. децембра 2016. године. На функцију генералног директора НИС-а именован је 22. марта 2017. године.





**Даница Драшковић**  
**члан Одбора директора НИС а.д. Нови Сад**

Рођена је 1945. године.

На Правном факултету Универзитета у Београду дипломирала је 1968. године. Од 1968. до 1990. године радила је на пословима финансија у банци, на правно-економским пословима у привреди и као градски судија за прекршаје у Београду. Године 1990. основала је издавачку кућу „Српска реч“, чији је и данас власник. Аутор је три књиге публицистике.

Од 1. априла 2009. до 18. јуна 2013. године члан је Одбора директора НИС а.д. Нови Сад. На ову функцију поново је именована 30. јуна 2014. године.



**Алексеј Јанкевич**  
**члан Одбора директора НИС а.д. Нови Сад**  
**заменик генералног директора за економику и финансије ЈАД**  
**„Гаспром њефт“**

Рођен је 1973. године.

Године 1997. завршио је Државни електротехнички Универзитет у Санкт-Петербургу (ЛЕТИ), смер „оптички инструменти и системи“. Године 1998. је завршио Међународну школу менаџмента ЛЕТИ-Лованијум у Санкт-Петербургу.

Од 1998. до 2001. године радио је у консултантској кући „КАРАНА“. Од 2001. до 2005. је радио на пословима заменика начелника Управе за планирање, буџет и контролинг ЗАД „ЈУКОС РМ“ (део који је одговоран за логистику, прераду и промет). Године 2004. је стекао звање „Certified Management Accountant“ (СМА). Од 2005. до 2007. године је заменик финансијског директора „ЛЛК-Интернешнл“ (бави се производњом и продајом уља и специјалних нафтних деривата и послује у оквиру ЛУКОИЛ групе). Од 2007. до 2011. године је начелник Департмана за планирање и буџет, руководилац Дирекције за економику и корпоративно планирање ЈАД „Гаспром њефт“.

Од августа 2011. године је в.д. заменика генералног директора ЈАД „Гаспром њефт“ за економику и финансије. Од марта 2012. године је члан Извршног одбора ЈАД „Гаспром њефт“, заменик генералног директора ЈАД „Гаспром њефт“ за економику и финансије.

На функцију члана Одбора директора НИС а.д. Нови Сад именован је 18.06.2013. године



**Павел Одеров**  
**члан Одбора директора НИС а.д. Нови Сад**  
**заменик генералног директора за спољноекономско пословање ЈАД**  
**„Гаспром њефт“**

Рођен је 1979. године.

2000. завршио Руски државни универзитет за нафту и гас „И.М.Губкин“, факултет „Економија“;

2002. завршио Руски државни универзитет за нафту и гас „И.М.Губкин“, факултет „Менаџмент“.

Од октобра 2002. до јула 2007. радио је на следећим позицијама: водећи стручњак, начелник сектора, заменик начелника Управе у области маркетинга у компанији ЗАД „Лукоил-Нефтехим”.

Од септембра 2007. до фебруара 2020. је радио на руководећим позицијама у компанијама у оквиру „Гаспром“ групе.

Од 23.06.2017. године је председник Одбора директора South Stream Serbia AG.

Од фебруара 2020. је на позицији заменика генералног директора за спољноекономско пословање ЈАД „Гаспром њефт”.

На функцију члана Одбора директора НИС а.д. Нови Сад именован је 25.03.2020. године.



**Александар Крилов**

**члан Одбора директора НИС а.д. Нови Сад**

**директор Дирекције за регионалну продају ЈАД „Гаспром њефт”**

Рођен је 1971. године.

Године 1992. завршио је ЛМУ (град Лењинград), 2004. године – Правни факултет СпбГУ, а 2007. године Московску интернационалну вишу школу за бизнис МИРБИС МБА, смер стратешки менаџмент и предузетништво.

Од 1994. до 2005. године радио је на руководећим радним местима у области промета некретнина (генерални директор, председник) у следећим компанијама: Руско-канадска СП „Петробилд” и ЗАД „Алпол”. У периоду од 2005. до 2007. године био је заменик руководиоца у Дирекцији за реализацију у ДОО „Сибур”. Од априла 2007. године до данас, руководиоца је Департмана за снабдевање нафтним дериватима, руководиоца Департмана за регионалну продају и директор Дирекције за регионалну продају ЈАД „Гаспром њефт”.

На функцију члана Одбора директора НИС а.д. Нови Сад именован је 29.11.2010. године.



**Драгутин Матановић**

**члан Одбора директора НИС а.д. Нови Сад**

**председник Комисије за именовања**

Рођен је 1954. године.

Дипломирани инжењер електротехнике.

Радио је као електроничар у Одељењу развоја у компанији „Лола рачунари”, Београд.

Био је директор компаније „Лола рачунари”, Београд.

На функцију члана Одбора директора НИС а.д. Нови Сад именован је 06.09.2019. године.

---



**Дејан Раденковић**  
**члан Одбора директора НИС а.д. Нови Сад**  
**члан Комисије за ревизију**

Рођен је 1971. године.

Основно и средње образовање стекао је у Приштини. Дипломирао је на Економском факултету у Приштини, а звање магистра економских наука стекао је на Универзитету ЕДУКОНС.

Своје радно искуство почео је у Предузећу за трговину и услуге „Балкан ауто“ у Приштини, а након тога прешао је у ЈП ПТТ саобраћаја „Србија“. У „Орбита комуникације“ д.о.о. Београд је од 2005. године обављао послове директора, а од 2010. године је радио у Компанији „Ратко Митровић“ а.д, у којој је обављао функцију генералног директора, а затим извршног директора и члана Управног одбора. Био је члан Управног одбора Економског факултета у Приштини, као и асистент генералног менаџера First Global Brokersa у Београду. Обављао је функцију председника Одбора за праћење пословања и члана Управног одбора „Дунав банке“ а.д. Звечан, а једно време је вршио функцију председавајућег Управног одбора. Од 2013. године до 2017. године био је члан Надзорног одбора СП „Ласта“ а.д. Београд. Тренутно је члан Одбора за праћење пословања „МТС банке“ а.д. Београд.

За народног посланика у Народној скупштини Републике Србије биран је у сазивима 2008, 2012, 2014. и 2016. године.

На функцију члана Одбора директора НИС а.д. Нови Сад именован је 27. јуна 2019. године.



**Александар Чепурин**  
**независни члан Одбора директора НИС а.д. Нови Сад**  
**члан Комисије за именовања**

Рођен је 1952. године.

1975. године је завршио МГИМО МСП СССР.

Од 1975. је радио у Министарству спољних послова СССР-а, а затим у Министарству спољних послова РФ.

1986-1992. је био руководиоца економске групе Амбасаде СССР (Русије) у Италији. Од 1994. до 1996. је био директор Департмана за кадрове МСП РФ.

Од 1994. до 1997. године је био члан Комисије за међународну цивилну службу УН у Њујорку (ICSC).

Од 1996. до 2000. године је био изванредни и опуномоћени амбасадор РФ у Данској.

Од 2005. до 2012. године био је директор Департмана за сарадњу са дијаспором при МСП РФ.

Од 2012. до јуна 2019. - амбасадор Русије у Србији. Поседује ранг изванредног и опуномоћеног амбасадора, као и низ почасних државних одликовања и ордена.

Године 2009. је одбранио дисертацију и стекао звање доктора политичких наука.

Од 2012. до 2019. се бавио питањима развоја односа водећих руских енергетских компанија и Републике Србије. Сарађивао је са руским и српским енергетским компанијама, бавећи се јачањем пословне сарадње.

На функцију независног члана Одбора директора НИС а.д. Нови Сад именован је 27.06.2019. године.



**Анатолиј Чернер**  
члан Одбора директора НИС а.д. Нови Сад  
председник Комисије за накнаде  
заменик председника Извршног одбора, заменик генералног  
директора за логистику, прераду и промет ЈАД „Гаспром њефт”

Рођен је 1954. године.

Године 1976. завршио је Нафтни институт у Грозном, смер хемијске технологије прераде нафте и гаса.

Од 1976. до 1993. године радио је у Рафинерији „Шерипов” у Грозном, где је прошао пут од оператера до директора Рафинерије. Године 1996. почео је да ради у компанији „Славњефт”, на месту управника Одељења промета нафте и нафтних деривата, а касније је именован за потпредседника НГК „Славњефт”. На дужност потпредседника за прераду и промет компаније „Сибњефт” (од јуна 2006. године – ЈАД „Гаспром њефт”) именован је у априлу 2006. године. Од децембра 2007. године се налази на позицији заменика генералног директора ЈАД „Гаспром њефт” за логистику, прераду и промет.

На функцију члана Одбора директора НИС а.д. Нови Сад именован је 10.02.2009. године.



**Олга Висоцка**  
независни члан Одбора директора НИС а.д. Нови Сад  
председник Комисије за ревизију  
члан Комисије за накнаде

Рођена је 1961. године.

Године 1984. завршила је са похвалама Лењинградски државни Универзитет, одсек за економску кибернетiku, специјалност: економиста-математичар, а 1987. постдипломске студије из области математичке кибернетике на Институту за социјално-економске студије Академије наука СССР, Лењинградско одељење. 1998. године је стекла звање МВА Бристолског Универзитета. 2009. године је стекла диплому Професионалног независног директора Лондонског директорског института.

У периоду од 1988. до 1995. године радила је као председник Одбора директора (ОД), генерални директор и директор низа приватних компанија. Од 1995. године до 2003. ради на различитим партнерским позицијама у KPMG у Санкт Петербургу, Њујорку и Москви. Почев од 2003. до 2005. године је руководилац Управе интерне ревизије у компанији „Јукос”, а од 2005. до 2008. године извршни партнер у Deloitte&Touche. У

периоду од 2006. до 2013. године налазила се на позицијама независног члана ОД, председника Комисије за ревизију, члана Комисије за стратегију и члана Комисије за накнаде у „ЕМ-алијанс“ и „КИТ-Финанс“, као и независног члана Комисије за ревизију ОАД „Балтика“. Од 2012. до 2013. била је партнер у PricewaterHouseCoopers (PwC), а од 2013. до 2014. године је независни члан ОД, председник Комисије за ревизију и Комисије за накнаде УК „НефтеТрансСервис“. Од 2013. године до данас је на позицији независног члана ОД ДОО „ИНК“, а од 2015. до 2018. године била је независни члан Одбора директора АД „СУЕК“

На функцију независног члана Одбора директора НИС а.д. Нови Сад именована је 21.06.2018. године.

#### Укупан износ исплаћен члановима ОД у првом кварталу 2020. године, нето у RSD

Чланови ОД	62.491.991
------------	------------

#### Чланство у Одбору директора или Надзорном одбору других друштава

Вадим Јаковљев	<ul style="list-style-type: none"> <li>ЈАД НГК „Славњевфт“</li> <li>ДОО „Гаспром њефт-Сахалин“</li> <li>Салим Петролеум Девелопмент Н.В. (председник Надзорног одбора)</li> <li>ФГАОУ „Тјуменски државни универзитет“ (члан Надзорног одбора)</li> <li>ДОО „УТ ИТ „Нова индустрија“ (председник ОД)</li> </ul>
Кирил Тјурдењев	-
Даница Драшковић	-
Алексеј Јанкевич	<ul style="list-style-type: none"> <li>ЈАД „НГК Славњевфт“</li> <li>„Гаспром њефт лубрикантс Италија СПА“ (председник ОД)</li> </ul>
Павел Одеров	<ul style="list-style-type: none"> <li>South Stream Serbia AG (председник ОД)</li> </ul>
Александар Крилов	<ul style="list-style-type: none"> <li>Асоцијација Хокејашки клуб „Авангард“ (председник ОД)</li> <li>ДОО „КХЛ“</li> </ul>
Драгутин Матановић	-
Дејан Раденковић	-
Александар Чепурин	-
Анатолиј Чернер	<ul style="list-style-type: none"> <li>ЈАД НГК „Славњевфт“</li> <li>ЈАД „Славњевфт-ЈАНОС“ (председник ОД)</li> <li>АД „Санктпетербуршка Међународна робно-сировинска берза“</li> <li>ОАД „Мозирски НПЗ“</li> <li>„Гаспром њефт Лубрикантс Италија СПА“</li> </ul>
Олга Висоцка	<ul style="list-style-type: none"> <li>Непрофитна организација „Сребрно време“ (председник НО, директор)</li> <li>ДОО ИНК (независни члан ОД, председник комисије за ревизију)</li> </ul>

## Комисије Одбора директора

У циљу ефикаснијег обављања својих дужности, Одбор директора је образовао 3 сталне комисије које представљају саветодавна и стручна тела која му помажу у раду, а нарочито у погледу разматрања питања из његове надлежности, припреме и надзора над спровођењем одлука и аката које доноси, као и ради обављања одређених стручних послова за потребе Одбора директора.

Одбор директора је 12.12.2019. године, именовоа чланове комисија Одбора директора у следећем саставу:

- Комисија за ревизију:
  - Олга Висоцка, председник Комисије за ревизију;
  - Дејан Раденковић, члан Комисије за ревизију и
  - Алексеј Урусов, члан Комисије за ревизију.
- Комисија за накнаде:
  - Анатолиј Чернер, председник Комисије за накнаде;
  - Олга Висоцка, члан Комисије за накнаде и
  - Зоран Грујичић, члан Комисије за накнаде.
- Комисија за именовања:
  - Драгутин Матановић, председник Комисије за именовања;
  - Александар Чепурин, члан Комисије за именовања и
  - Кирил Тјурдењев, члан Комисије за именовања.

Одбор директора може по потреби да образује и друге сталне или ad hoc комисије које ће се бавити питањима релевантним за рад Одбора директора.

## Одбор Скупштине акционара

Одбор Скупштине акционара за надзор над пословањем и поступком извештавања акционара Друштва (у даљем тексту „Одбор Скупштине акционара”) је саветодавно и стручно тело Скупштине акционара Друштва које јој помаже у раду и разматрању питања из њеног делокруга. Чланови Одбора Скупштине акционара одговарају за свој рад Скупштини акционара која их именује и разрешава.

На XI редовној седници Скупштине акционара НИС-а, одржаној 27. јуна 2019. године, за чланове Одбора Скупштине акционара НИС-а именовани су: Зоран Грујичић, Драган Брачика и Алексеј Урусов.

Чланови Одбора Скупштине акционара на дан 31. март 2020. године



**Зоран Грујичић**  
**председник Одбора Скупштине акционара за надзор над пословањем**  
**и поступком извештавања акционара НИС а.д. Нови Сад**  
**члан Комисије за накнаде**

Рођен је 1955. године.

Завршио је Машински факултет Универзитета у Београду.

Од 1980. до 1994. године био је генерални директор, технички директор, директор производње и пројектант Фабрике термотехничких уређаја „Цер Чачак”. Од маја 1994. године до фебруара 1998. године радио је као саветник генералног директора предузећа Интеркомерц, Београд. Од фебруара 1998. до јуна 2004. године радио је као директор предузећа MNG Group d.o.o. из Чачка. Од јуна 2004. до фебруара 2007. године био је

директор Трговинског предузећа Агрострој а.д. Чачак, директор Командитног друштва Леонардо, Чачак и директор Центра за путеве Војводине. Од фебруара 2007. године до данас запослен је у НИС а.д. Нови Сад и то на пословима помоћника директора Дирекције логистике Југопетрола, управника РЦ Чачак у Дирекцији малопродаје, Регион Чачак, менаџера за развој малопродајне мреже у Дирекцији за развој Блока Промет. Од 01.10.2012. године до јануара 2016. године био је запослен на радном месту саветника директора Блок Промет, а од фебруара 2016. године на радном месту саветника директора Функције за спољне везе и односе са државним органима. Од октобра 2017. године запослен на радном месту саветника генералног директора.

Био је члан Одбора Скупштине акционара за надзор над пословањем и поступком извештавања акционара НИС а.д. Нови Сад од 30.06.2014. године до 27.06.2019. године.

На функцију председника Одбора Скупштине акционара за надзор над пословањем и поступком извештавања акционара НИС а.д. Нови Сад именован је 27.06.2019. године.

#### **Драган Брачика**

**члан Одбора Скупштине акционара за надзор над пословањем и поступком извештавања акционара НИС а.д. Нови Сад**



Рођен је 1982. године.

Завршио је Универзитет Унион, Факултет за пословно индустријски менаџмент, Београд, смер Индустријско економски менаџмент и стекао звање дипломирани менаџер.

Од 2013. до 2015. био је саветник генералног директора Новосадског сајма. Од 2016 – и даље, запослен на радном месту директор „Цептор“ Андrevље.

На функцију члана Одбора Скупштине акционара за надзор над пословањем и поступком извештавања акционара НИС а.д. Нови Сад именован је 27.06.2019. године.

#### **Алексеј Урусов**

**члан Одбора Скупштине акционара за надзор над пословањем и поступком извештавања акционара НИС а.д. Нови Сад**



**члан Комисије за ревизију**

**директор Дирекције за економику и корпоративно планирање ЈАД „Гаспром њефт“**

Рођен је 1974. године.

Завршио је Тјуменски државни универзитет (специјалност финансије) и Вулверхемптонски универзитет у Великој Британији (специјалност пословна администрација). Магистар социолошких наука.

Од 2006. до 2008. године био је извршни потпредседник за планирање и управљање ефикасношћу пословања и контролом у групи Интегра. Од 2002. до 2006. године радио је у компанији ТНК-ВР. Од 2002. до 2003. године је у Групи за мониторинг и контролу при ОД ТНК, а у периоду од 2004. до 2006. године као финансијски директор у пословној јединици ТНК-ВР Украјина. Од 2009. до 2012. године радио је у НИС а.д. Нови Сад (Србија) на функцији финансијског директора. Од 2012. године до данас

врши дужност директора Дирекције за економику и корпоративно планирање ЈАД „Гаспром њефт”.

На функцију члана Одбора Скупштине акционара за надзор над пословањем и поступком извештавања акционара НИС а.д. Нови Сад именован је 25.06.2012. године.

**Укупан износ исплаћен члановима ОСА у првом кварталу 2020. године, нето у RSD**

<b>Чланови ОСА</b>	<b>4.820.526</b>
--------------------	------------------

Чланство у Одбору директора или Надзорном одбору других друштава

Зоран Грујичић	-
Драган Брачика	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Члан Управног одбора, Специјална болница за превенцију лечење и рехабилитацију неспецифичних плућних болести „Сокобања”</li> <li>• Директор Центра за привредно-технолошки развој „Цептор”, Андrevље</li> </ul>
Алексеј Урусов	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ДОО „Гаспром њефт – Каталитички системи” (члан ОД)</li> <li>• ДОО „Гаспром њефт – Енергосервис” (члан ОД)</li> <li>• ДОО „ИТСК” (члан ОД)</li> <li>• ДОО „Нојабрскњефтегазсвјаз” (члан ОД)</li> </ul>

Број и % акција НИС а.д. Нови Сад у власништву чланова ОСА

Име и презиме	Број акција	% учешћа у укупном броју акција
Драган Брачика	5	0,000003066%



## Генерални директор

Генералног директора именује Одбор директора из редова извршних чланова Одбора директора. Генерални директор координира рад извршних чланова Одбора директора и организује послове Друштва. Поред тога, генерални директор Друштва обавља послове дневног управљања и овлашћен је да одлучује о питањима која не спадају у надлежност Скупштине акционара и Одбора директора. Генерални директор је законски заступник НИС-а.

## Саветодавни одбор генералног директора

Саветодавни одбор генералног директора је стручно тело које помаже генералном директору у раду и разматрању питања из његовог делокруга. Састав Саветодавног одбора утврђен је Одлуком генералног директора и чине га први заменик генералног директора - директор Дивизије „Downstream“, први заменик генералног директора-директор Блока „Истраживање и производња“, директори Блокова „Прерада“ и „Промет“, директори функција, као и директор привредног друштва Нафтагас-Нафтни сервиси доо Нови Сад. Осим питањима која се тичу управљања пословањем Друштва, Саветодавни одбор се бави питањима стратегије и политике развоја, чије основе постављају Скупштина акционара и Одбор директора Друштва.

## Трансакције са повезаним лицима

Група је у периоду од три месеца који се завршио 31. марта 2020. године и у истом периоду претходне године ступала у пословне односе са својим повезаним правним лицима. Најзначајније трансакције са повезаним правним лицима у наведеним периодима настале су по основу набавке/испоруке сирове нафте, нафтних производа и електричне енергије Преглед трансакција с повезаним друштвима дат је у напоменама уз финансијске извештаје.

## Људски ресурси

На основу усвојене ХР стратегије у 2019. години, као и плана трансформације корпоративне културе и развоја НИС брэнда као послодавца, први квартал у 2020. години био је у знаку планирања и развоја пројеката који су дефинисани у претходној години. Стуб трансформације корпоративне културе компаније су нове корпоративне вредности поводом којих су у првом кварталу организоване две радионице, за различите групе наших запослених у Србији и Босни и Херцеговини. Циљ радионица био је представљање нових вредности запосленима и њихова интеграција у пословање и процесе.

У првом кварталу ове године извршен је процес усклађивања рада наше компаније са Законом о агенцијском запошљавању, у оквиру чега је 5.500 запослених са уговора о раду са лизинга прешло на уговоре о раду преко систематизације компанија НИС групе.

Нови Колективни уговор компаније НИС ступио је на снагу 3. марта и примењиваће се наредне три године. Такође, дефинисани су и нови колективни уговори у ћеркама фирмама „Нафтагас – Нафтни сервис“ д.о.о. Нови Сад, „Нафтагас – Технички сервис“ д.о.о. Зрењанин, „НТЦ НИС Нафтагас“ д.о.о. Нови Сад и „Нафтагас – Транспорт“ д.о.о. Нови Сад. Током дефинисања колективних уговора, циљ наше компаније као одговорног послодавца, био је да се запосленима обезбеде најбољи могући услови за рад, а посебна пажња је посвећена социјално угроженим категоријама.

## Број и структура запослених

Организациони део	31.03.2020.			31.03.2019.		
	Директно	Лизинг	Укупно	Директно	Лизинг	Укупно
<b>НИС а.д. Нови Сад</b>	<b>5.234</b>	<b>75</b>	<b>5.309</b>	<b>4.055</b>	<b>3.647</b>	<b>7.702</b>
Блок „Истраживање и производња“	1.103	0	1103	862	214	1.076
<b>Дивизија Downstream</b>	<b>2.522</b>	<b>75</b>	<b>2.597</b>	<b>2.073</b>	<b>3.001</b>	<b>5.074</b>
Блок „Прерада“	960	0	960	948	21	969
Блок „Промет“	1.403	75	1.478	983	2.960	3.943
Дирекција „Енергетика“	41	0	41	41	5	46
остатак Дивизије Downstream <sup>58</sup>	118	0	118	101	15	116
Корпоративни центар	1.164	0	1.164	1.076	432	1.508
Мултифункционални заједнички сервисни центар <sup>59</sup>	414	0	414			
Представништва и огранци	31	0	31	44	0	44
<b>Зависна друштва у земљи</b>	<b>5.784</b>	<b>0</b>	<b>5.784</b>	<b>1.578</b>	<b>1.779</b>	<b>3.357</b>
„Нафтагас - Нафтни сервиси“ д.о.о. Нови Сад	1.991	0	1.991	990	1.290	2.280
„Нафтагас - Технички сервиси“ д.о.о. Зрењанин	343	0	343	176	124	300
„Нафтагас - Транспорт“ д.о.о. Нови Сад	367	0	367	85	326	411
НТЦ „НИС Нафтагас“ д.о.о. Нови Сад	373	0	373	327	39	366
„НИС Петрол“ а.д. Београд <sup>60</sup>	2.710	0	2.710	0	0	0
<b>Зависна друштва у иностранству</b>	<b>112</b>	<b>2</b>	<b>114</b>	<b>71</b>	<b>1</b>	<b>72</b>
„НИС Петрол“ е. о. о. д. Софија (Бугарска)	49	0	49	35	0	35
„НИС Петрол“ с. р. л. Букурешт (Румунија)	56	0	56	27	0	27
„НИС Петрол“ д. о. о. Бања Лука (БиХ)	4	0	4	6	0	6
„Јадран Нафтагас“ д. о. о. Бања Лука (БиХ)	3	0	3	3	0	3
„Панон Нафтагас“ к. ф. т. Будимпешта (Мађарска)	0	2	2	0	1	1
<b>Остала зависна друштва која улазе у консолидацију</b>	<b>459</b>	<b>0</b>	<b>459</b>	<b>445</b>	<b>134</b>	<b>579</b>
„О Зоне“ а.д. Београд <sup>61</sup>	0	0	0	4	134	138
„НИС Оверсиз“ о. о. о. Санкт Петербург (Руска Федерација)	4	0	4	4	0	4
„НИС Светлост“ д. о. о. Бујановац	0	0	0	0	0	0
„Г Петрол“ д.о.о. Сарајево (Босна и Херцеговина)	455	0	455	437	0	437
<b>УКУПНО:</b>	<b>11.589</b>	<b>77</b>	<b>11.666</b>	<b>6.149</b>	<b>5.561</b>	<b>11.710</b>

<sup>58</sup> У остатак Дивизије Downstream улазе: Канцеларија директора дивизије, Сектор за сирову нафту, Департман за планирање, оптимизацију и анализу производње и комерцијале, Департман за метрологију и Група за административно документациону подршку.

<sup>59</sup> Крајем 2019. године креће да се формира Мултифункционални заједнички сервисни центар, који је због специфичности посебно истакнут.

<sup>60</sup> О зоне а.д. Београд мења пословно име од марта месеца 2020. године и постаје НИС Петрол а.д. Београд. Обзиром да је део функционала Блока Промет из НИС а.д. (малопродаја) пребачен у НИС Петрол а.д. Београд, приказујемо га са осталим зависним друштвима у земљи.

<sup>61</sup> О зоне а.д. Београд мења пословно име од марта месеца 2020. године и постаје НИС Петрол а.д. Београд. Обзиром да је део функционала Блока Промет из НИС а.д. (малопродаја) пребачен у НИС Петрол а.д. Београд, приказујемо га са осталим зависним друштвима у земљи.

### Престанци радног односа

У првом кварталу 2020. године НИС<sup>62</sup> је напустио укупно 171 запослени: 13 њих је пензионисано, 68 запослених је споразумно напустило НИС, а за 90 радника основ престанка радног односа био је друге природе (отказ уговора о раду, престанак радног односа на захтев запосленог, технолошки вишак, и слично).

Основ престанка радног односа	НИС а.д. Нови Сад <sup>63</sup>	Зависна друштва <sup>64</sup>
Пензионисање	7	6
Споразумни прекид радног односа	28	40
Остало	44	46
<b>Укупно</b>	<b>79</b>	<b>92</b>

<sup>62</sup> НИС а.д. Нови Сад са зависним друштвима „Нафтагас – Нафтни сервиси” д.о.о. Нови Сад, „Нафтагас – Технички сервиси” д.о.о. Зрењанин, „Нафтагас – Транспорт” д.о.о. Нови Сад, НТЦ „НИС Нафтагас” д.о.о. Нови Сад и НИС Петрол а.д. Београд.

<sup>63</sup> Укључујући представништва и огранке. Од укупног броја одлазака, 18 одлазака је из представништва и огранака.

<sup>64</sup> Нафтагас – Нафтни сервиси д.о.о. Нови Сад, Нафтагас – Технички сервиси д.о.о. Зрењанин, Нафтагас – Транспорт д.о.о. Нови Сад и НТЦ НИС Нафтагас д.о.о. Нови Сад.

## Истраживање и развој

НИС је у свим сегментима пословања опредељен за стални технолошки развој и увођење иновација у пословање.

НТЦ НИС–Нафтагас д.о.о. Нови Сад, као зависно друштво у коме НИС има 100% учешћа, матичној компанији пружа научно-техничку и иновациону подршку у области истраживања и производње нафте и гаса. Истраживачко-развојна делатност у оквиру НТЦ НИС–Нафтагас има двојаку улогу - координатора и извршиоца научно-истраживачких радова.

Имплементација и разрада нових технологија, научно-истраживачка делатност и повећање ефикасности истраживања, производње и прераде нафте и гаса у сталном су фокусу менаџмента и запослених НТЦ. Она је организована у више праваца. У делатности геолошких истраживања ради се регионални пројекат, чији је циљ откривање угљоводоника у стенама палеозоица или интра палеозоица, као и њихова ефикасна производња у случају откривања. У делатности разраде лежишта и производње нафте и гаса ради се на изналажењу оптималног решења за спречавање изношења песка из слабевезаних колектор стена, правог избора полимера за лежишта са тешком и вискозном нафтом у циљу повећања коефицијента искоришћења као и агенаса за спречавање стварања хемијских талоба на производној опреми у бушотинама. За припрему произведене нафте за транспорт у рафинерију ради се на оптимизацији деемулгатора, како би се вода која је произведена са нафтом што пре издвојила из ње и скратио процес припреме. Лабораторија уводи и акредитује нове методе за контролу деривата према стандардима ЕУ. Такође се интензивно припрема за примену потпуно нових метода за испитивање производа дубоке прераде.

Поред ових постојећих праваца, НТЦ интензивно ради на развоју и примени нових технологија, као и информационо-комуникационих технологија у основној делатности. У оквиру овог правца великим корацима напредује на плану побољшања корисничке софтверске подршке, одржавању базе података, имплементацији и одржавању виртуалне платформе, пружа подршку и одржава софтвер за обраду сеизмичких података, координира и води пројекте са ИТ елементима, те имплементира нова инфраструктурна и софтверска решења у складу са потребама основне делатности компаније.

Реализација ових активности је омогућена константним унапређивањем стручних компетенција запослених и улагањем у информационе технологије што представља кључне предуслове развоја компаније НИС а.д.

## Финансијски извештаји

### Појединачни финансијски извештаји

#### Извештај о финансијској позицији

Имовина	Напомене	31. март 2020	31. децембар 2019
<b>Обртна имовина</b>		<i>(неревидирани)</i>	
Готовински еквиваленти и готовина	5	7.916.512	13.501.827
Краткорочни финансијски пласмани	6	7.099.325	6.445.937
Потраживања по основу продаје и друга потраживања	7	24.679.846	28.649.729
Залихе	8	37.048.703	44.092.319
Потраживања за више плаћен порез на добит		1.656.210	647.660
Остала обртна имовина	9	5.792.106	4.430.038
Стална средства намењена продаји		142.807	91.901
<b>Укупно обртна имовина</b>		<b>84.335.509</b>	<b>97.859.411</b>
<b>Стална имовина</b>			
Некретнине, постројења и опрема	10	277.471.509	276.244.341
Право коришћења средстава	11	1.479.992	943.835
Инвестиционе некретнине		1.694.241	1.694.307
Нематеријална улагања		2.892.742	2.811.560
Инвестиције у заједничка улагања		1.038.800	1.038.800
Инвестиције у зависна друштва		13.425.627	13.425.586
Потраживања по основу продаје и остала дугорочна потраживања		152.472	227.491
Дугорочни финансијски пласмани	12	22.385.339	23.316.659
Одложена пореска средства		1.161.227	962.197
Остала стална имовина	13	1.318.912	1.283.233
<b>Укупно стална имовина</b>		<b>323.020.861</b>	<b>321.948.009</b>
<b>Укупно имовина</b>		<b>407.356.370</b>	<b>419.807.420</b>
<b>Обавезе и капитал</b>			
<b>Краткорочне обавезе</b>			
Краткорочне финансијске обавезе и део дугорочних обавеза који доспева до годину дана	14	10.720.997	7.451.531
Текуће обавезе по основу закупа	19	269.853	159.332
Добављачи и остале обавезе из пословања	15	24.822.104	40.811.541
Остале краткорочне обавезе	16	6.173.369	5.951.561
Обавезе за остале порезе изузев пореза на добит	17	8.495.296	8.909.634
Резервисања за обавезе и трошкове		1.546.826	1.572.542
<b>Укупно краткорочне обавезе</b>		<b>52.028.445</b>	<b>64.856.141</b>
<b>Дугорочна резервисања и обавезе</b>			
Дугорочне финансијске обавезе	18	81.577.732	82.583.969
Дугорочне обавезе по основу закупа	19	1.085.820	652.092
Остале дугорочне финансијске обавезе	20	841.303	-
Добављачи и остале дугорочне обавезе		9.856	-
Резервисања за обавезе и трошкове		11.473.751	11.251.613
<b>Укупно дугорочна резервисања и обавезе</b>		<b>94.988.462</b>	<b>94.487.674</b>

Имовина	Напомене	31. март 2020	31. децембар 2019
		<i>(неревидирани)</i>	
<b>Капитал</b>			
Акцијски капитал		81.530.200	81.530.200
Резерве		92.978	93.959
Нераспоређена добит		178.716.285	178.839.446
<b>Укупан капитал</b>		<b>260.339.463</b>	<b>260.463.605</b>
<b>Укупно обавезе и капитал</b>		<b>407.356.370</b>	<b>419.807.420</b>

у 000 РСД

Извештај о укупном резултату

	Напомене	Период од три месеца који се завршио 31. марта	
		2020 (неревидирани)	2019 (неревидирани)
Приходи од продаје нафтних деривата, нафте и гаса		46.521.229	46.306.335
Остали приходи од продаје		2.146.057	1.989.293
<b>Укупно приходи од продаје</b>	<b>4</b>	<b>48.667.286</b>	<b>48.295.628</b>
Набавна вредност нафте, гаса и нафтних деривата		(31.681.888)	(30.727.433)
Трошкови производње и прераде	21	(5.265.695)	(5.373.377)
Трошкови продаје, општи и административни трошкови	22	(5.238.020)	(5.055.750)
Трошкови транспорта		(255.424)	(221.398)
Трошкови амортизације		(5.014.810)	(4.573.839)
Трошкови пореза изузев пореза на добит		(1.046.132)	(1.060.399)
Трошкови истраживања		(3.579)	(11.474)
<b>Укупно пословни расходи</b>		<b>(48.505.548)</b>	<b>(47.023.670)</b>
Остали приходи (расходи), нето		(83.102)	(75.443)
<b>Пословни добитак</b>		<b>78.636</b>	<b>1.196.515</b>
Нето добитак (губитак) на курсним разликама	23	(142.031)	115.101
Финансијски приходи	24	198.645	265.818
Финансијски расходи	25	(412.656)	(477.788)
<b>Укупно остали расходи</b>		<b>(356.042)</b>	<b>(96.869)</b>
<b>Добитак (губитак) пре опорезивања</b>		<b>(277.406)</b>	<b>1.099.646</b>
Порески расходи		(44.786)	(134.828)
Одложени порески приходи (расходи)		199.031	(205.097)
<b>Порез на добит</b>		<b>154.245</b>	<b>(339.925)</b>
<b>Нето добитак (губитак) за период</b>		<b>(123.161)</b>	<b>759.721</b>
<b>Укупно остали резултат</b>			
<b>Ставке које накнадно неће бити признате у добитку (губитку)</b>			
Добици (губици) по основу улагања у инструменте капитала		(981)	6.410
<b>Укупно остали резултат</b>		<b>(981)</b>	<b>6.410</b>
<b>Укупан добитак (губитак) за период</b>		<b>(124.142)</b>	<b>766.131</b>
Зарада (губитак) по акцији која се може приписати акционарима Нафтне индустрије Србије			
Основна зарада по акцији (РСД по акцији)		(0,76)	4,66
Просечан пондерисани број акција (у милионима)		163	163

у 000 РСД



## Извештај о променама на капиталу

Период од три месеца који се завршио 31. марта 2020. и 2019. године

<i>(неревидирани)</i>	Акцијски капитал	Резерве	Нераспоређена добит	Укупно
<b>Стање на дан 1. јануара 2019. године</b>	<b>81.530.200</b>	<b>92.060</b>	<b>167.681.372</b>	<b>249.303.632</b>
Добитак за период	-	-	759.721	759.721
<b>Остали укупни приход (расход)</b>				
Добици по основу улагања у инструменте капитала	-	6.410	-	6.410
<b>Укупан приход (расход) за период</b>	<b>-</b>	<b>6.410</b>	<b>759.721</b>	<b>766.131</b>
<b>Стање на дан 31. марта 2019. године</b>	<b>81.530.200</b>	<b>98.470</b>	<b>168.441.093</b>	<b>250.069.763</b>
<b>Стање на дан 1. јануара 2020. године</b>	<b>81.530.200</b>	<b>93.959</b>	<b>178.839.446</b>	<b>260.463.605</b>
Добитак (губитак) за период	-	-	(123.161)	(123.161)
<b>Остали укупни приход (расход)</b>				
Губици по основу улагања у инструменте капитала	-	(981)	-	(981)
<b>Укупан приход (расход) за период</b>	<b>-</b>	<b>(981)</b>	<b>(123.161)</b>	<b>(124.142)</b>
<b>Стање на дан 31. марта 2020. године</b>	<b>81.530.200</b>	<b>92.978</b>	<b>178.716.285</b>	<b>260.339.463</b>

у 000 РСД

Извештај о токовима готовине<sup>65</sup>

	Напомене	Период од три месеца који се завршио 31. марта	
		2020 (неревидирани)	2019 (неревидирани)
<b>Токови готовине из пословних активности</b>			
Добитак (губитак) пре опорезивања		<b>(277.406)</b>	<b>1.099.646</b>
<b>Корекције за:</b>			
Финансијски расходи	25	412.656	477.788
Финансијски приходи	24	(198.645)	(265.818)
Нето (добитак) губитак по основу нереализованих курсних разлика		142.031	(146.157)
Амортизација		5.014.810	4.573.839
Остале неготовинске ставке		124.190	101.426
<b>Токови готовине из пословних активности пре промена на обртном капиталу</b>		<b>5.217.636</b>	<b>5.840.724</b>
<b>Промене на обртном капиталу:</b>			
Потраживања од продаје и остала потраживања		4.088.634	649.956
Залихе		7.045.225	8.101.884
Остала обртна имовина		(1.458.159)	551.043
Обавезе из пословања и остале краткорочне обавезе		(13.969.691)	(3.098.747)
Остали порези изузев пореза на добит		(414.370)	620.123
<b>Укупно промене на обртном капиталу</b>		<b>(4.708.361)</b>	<b>6.824.259</b>
Порез на добит		(1.056.265)	(925.404)
Плаћена камата		(374.605)	(396.259)
Примљена камата		99.799	154.095
<b>Нето токови готовине из пословних активности</b>		<b>(821.796)</b>	<b>11.497.415</b>
<b>Токови готовине из инвестиционих активности</b>			
Одливи по основу улагања у зависна правна лица		(41)	-
Одливи готовине по основу датих кредита		(541.265)	(1.609.341)
Приливи готовине по основу датих кредита		1.724.140	1.362.078
Одливи готовине по основу улагања у некретнине, постројења и опрему као и нематеријална улагања <sup>66</sup>		(8.230.919)	(8.284.828)
Приливи по основу продаје некретнина, постројења и опреме		92.698	37.672
<b>Нето токови готовине из инвестиционих активности</b>		<b>(6.955.387)</b>	<b>(8.494.419)</b>
<b>Токови готовине из активности финансирања</b>			
Приливи готовине од примљених кредита	14,18	6.940.175	8.297.900
Готовинске отплате позајмљених износа	14,18	(4.646.603)	(10.291.551)
Готовинске отплате закупа	19	(36.878)	(22.953)

<sup>65</sup> Политика Друштва је да токове готовине приказује са укљученим ПДВ.

<sup>66</sup> Нето токови готовине из инвестиционих активности укључују ПДВ у износу од 0,9 млрд РСД (2019: 1,0 млрд РСД)

Напомене	Период од три месеца који се завршио 31. марта	
	2020 <i>(неревидирани)</i>	2019 <i>(неревидирани)</i>
<b>Нето токови готовине из активности финансирања</b>	<b>2.256.694</b>	<b>(2.016.604)</b>
Нето повећање (смањење) готовине и готовинских еквивалената	(5.520.489)	986.392
Курсне разлике по основу прерачуна готовине и готовинских еквивалената	(64.826)	20.627
<b>Готовина и готовински еквиваленти на почетку периода</b>	<b>13.501.827</b>	<b>12.222.578</b>
<b>Готовина и готовински еквиваленти на крају периода</b>	<b>7.916.512</b>	<b>13.229.597</b>

*у 000 РСД*

## Напомене уз појединачне финансијске извештаје<sup>67</sup>

### 1. ОПШТЕ ИНФОРМАЦИЈЕ

Отворено акционарско друштво Нафтна индустрија Србије, Нови Сад (у даљем тексту: Друштво) је вертикално интегрисана нафтна компанија која претежно послује у Републици Србији. Основне активности Друштва обухватају:

- Истраживање, развој и производњу сирове нафте и гаса,
- Производњу нафтних деривата,
- Трговину нафтним дериватима и гасом и
- Производњу и трговину електричном енергијом.

Остале активности односе се на продају осталих производа и услуга.

Друштво је основано Одлуком Владе Републике Србије од 7. јула 2005. Другог фебруара 2009. године Гаспром Њефт је реализовао куповину 51% основног капитала Нафтне индустрије Србије чиме Друштво постаје зависно друштво ПАО Гаспром Њефта. У марту 2011. године у складу са Уговором о продаји и куповини акција Друштва, ПАО Гаспром Њефт је реализовао куповину додатних 5,15% акција чиме је повећао своје учешће у власништву на 56,15%. Крајњи власник Друштва је ПАО Гаспром, Руска Федерација.

Друштво је регистровано као отворено акционарско друштво чије се акције котирају на листингу Prime Market Београдске берзе.

Ови периодични сажети финансијски извештаји одобрени су од стране Генералног директора и биће презентовани Одбору Директора ради одобравања.

### 2. ПРЕГЛЕД ЗНАЧАЈНИХ РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА

#### 2.1. Основе за састављање финансијских извештаја

Друштво води књиге и рачуноводствену евиденцију у складу са рачуноводственим и пореским принципима, правилима и праксама захтеваним у Републици Србији. Приложени периодични сажети финансијски извештаји су превасходно припремљени на основу статутарних књига и рачуноводствене евиденције које су кориговане и рекласификоване како би њихова презентација била у складу са Међународним стандардима финансијског извештавања (МСФИ).

Приложени периодични сажети финансијски извештаји састављени су у складу са **МРС 34 "Периодично финансијско извештавање"**. МРС 34 не захтева сва потребна обелодањивања која су прописана Међународним стандардима финансијског извештавања.

Друштво није обелоданило информације које су суштински идентичне оним обелодањеним у ревидираним финансијским извештајима за 2019. годину, као што су значајне рачуноводствене политике и процене, финансијски ризици или друга обелодањивања која нису значајно измењена у износу или садржају у односу на последњи извештајни период. Руководство Друштва верује да су

---

<sup>67</sup> Сви износи су изражени у 000 РСД, осим ако није другачије назначено

обелодањивања у овим периодичним сажетим финансијским извештајима довољна да обезбеде адекватно обелодањивање уколико се посматрају упоредо са годишњим финансијским извештајима за 2019. годину.

Међутим, ширење пандемије корона вируса (КОВИД-19) и превентивне мере које су довеле до смањења економске активности учесника на тржишту у првом кварталу 2020. године, као и значајна нестабилност тржишта роба (укључујући смањење цене нафте) док је, са друге стране, динар одржавао релативно стабилан однос према америчком долару (УСД) и еврџу (ЕУР), од марта 2020. године утицале су на рачуноводствене процене које Друштво користи у припреми периодичних сажетих финансијских извештаја и носе ризик корекције књиговодствене вредности имовине и обавеза. Подаци о утицају ових макроекономских фактора на процене који имају највећи утицај на износе приказане у овим периодичним сажетим финансијским извештајима дати су ниже.

### **Надокнадива вредност некретнина, постројења и опреме**

У складу са променама макроекономских параметара, руководство Друштва је извршило анализу осетљивости тих утицаја на надокнадиву вредност некретнина, постројења и опреме и на свеукупно пословање Друштва (напомена 10).

Горе наведени макроекономски фактори узети су у обзир приликом припреме пословних планова (модела) који су главни извор информација за мерење употребне вредности сталне имовине.

На основу тренутно доступних информација и прогноза о кретању цена сирове нафте добијених од реномиране фирме, руководство верује да на датум извештавања надокнадива вредност некретнина, постројења и опреме превазилази своју садашњу вредност.

### **Процена резерви нафте и гаса**

Процена утврђених резерви нафте и гаса користи се за израчунавање амортизације, исцрпљивања залиха и отписа нафтних и гасних средстава. Поред тога, процена утврђених резерви нафте и гаса користи се за обрачун будућих токова готовине, који су један од главних показатеља да ли је дошло до обезвређења. Резерве нафте и гаса процењују се на основу одређених претпоставки Друштва, укључујући економску профитабилност производње која је условљена динамиком цене нафте, будућег капитала и оперативним трошковима. Горе наведени макроекономски фактори могу довести до смањења процене залиха. Намера Друштва је да процени утицај макроекономских фактора на износ резерви у наредним извештајним периодима.

Ови макроекономски фактори такође су утицали вредност финансијских средстава и финансијских обавеза исказаних по фер вредности или амортизованом трошку (напомена 26).

Иако се у време издавања ових финансијских извештаја ситуација на тржишту још увек развија и будући ефекти се не могу предвидети, руководство очекује негативан утицај. Руководство ће наставити да прати потенцијални утицај како би адекватно предузело мере за његово ублажавање уколико се негативни трендови на тржишту наставе.

У обзир су узети сви догађаји након датума извештавања настали након 31. марта 2020. године до 24. априла 2020. године, када су ови периодични сажети финансијски извештаји одобрени.

Резултат за период од три месеца који се завршио дана 31. марта 2020. године није нужно показатељ резултата који се очекује за целу годину.

Друштво као целина не подлеже значајним сезонским осцилацијама.

## 2.2. Промене рачуноводствених политика

Значајне рачуноводствене политике и процене које су примењене приликом састављања периодичних сажетих финансијских извештаја су конзистентне са оним које су примењене приликом састављања финансијских извештаја за годину која се завршила дана 31. децембра 2019. године, осим оних које су описане у делу Примена нових Међународних стандарда финансијског извештавања (МСФИ).

## 3. НОВИ РАЧУНОВОДСТВЕНИ СТАНДАРДИ

### Примена нових МСФИ

Следећи измењени и допуњени стандарди су ступили на снагу без икаквог утицаја на Друштво:

- Измене и допуне Концептуалног оквира финансијског извештавања (објављене марта 2018. године и на снази за годишње периоде који почињу на дан или након 1. јануара 2020. године);
- Дефиниција пословања – Измене и допуне МСФИ 3 (објављене октобра 2018. и на снази за годишње периоде који почињу на дан или након 1. јануара 2020. године);
- Дефиниција материјалности – Измене и допуне МРС 1 и МРС 8 (објављене октобра 2018. и на снази за годишње периоде који почињу на дан или након 1. јануара 2020. године).
- Реформа рејтинга каматне стопе – измене и допуне МСФИ 9, МРС 39 и МСФИ 7 (објављене септембра 2019. године и на снази за годишње периоде које почињу на дан или након 1. јануара 2020. године)

### Нови рачуноводствени стандарди

Следећи нови стандарди и допуне постојећих стандарда се не очекује да ће имати материјални ефекат на Друштво када се усвоје:

- МСФИ 17 – Уговори о осигурању (објављен 18. маја 2017. године и ступа на снагу за периоде који почињу на дан или након 1. јануара 2021.);
- Продаја или увећање имовине између инвеститора и његовог придруженог ентитета или заједничког улагања – Измене МСФИ 10 и МРС 28 (објављене 11. септембра 2014. године и на снази за годишње периоде који почињу на дан који одредио ИАСБ);
- Класификација обавеза на текуће или дугорочне – Измене и допуне МРС 1 (објављене у јануару 2020. године и на снази за годишње периоде који почињу на дан или након 1. јануара 2022. године)

Осим ако горе није другачије наведено, не очекује се да ће нови стандарди и тумачења имати значајан утицај на периодичне сажете финансијске извештаје Друштва.

#### 4. ИНФОРМАЦИЈЕ О СЕГМЕНТИМА

Испод су презентоване информације о пословним сегментима Друштва за период од три месеца који се завршио дана 31. марта 2020. и 2019. године. Пословни сегменти су компоненте чији пословни резултат редовно прати главни доносилац Одлука (ГДО) и за које постоје засебне финансијске информације.

Пословне активности Друштва су организоване у два главна пословна сегмента: Upstream и Downstream.

Upstream (истраживање и производња) обухвата следеће операције Друштва: истраживање, развој и производња сирове нафте и природног гаса и услуге на нафтним пољима. Downstream (прерада и маркетинг) обухвата прераду сирове нафте у нафтне деривате, те набавку, продају и транспорт сирове нафте и осталих нафтних деривата. Корпоративна администрација и сегмент Енергетика су презентовани у оквиру пословног сегмента прерада и маркетинг.

Секција Елиминације обухвата елиминације и друге корекције у вези са продајом између сегмената и нереализоване профите настале од продаје сирове нафте и производа. Продаја између сегмената се заснива на процењеним тржишним ценама.

ЕБИТДА представља ЕБИТДА-у Друштва. Руководство верује да ЕБИТДА представља користан показатељ пословања Друштва јер представља тренд резултата без приказивања утицаја одређених трошкова. ЕБИТДА представља добитак пре трошка камата, трошка пореза на добит, амортизације, финансијских прихода (расхода) нето и осталих неоперативних прихода (расхода). ЕБИТДА је додатни не-МСФИ финансијски показатељ који руководство користи да оцени успешност пословања.

Резултати извештајних сегмената за период од три месеца који се завршио дана 31. марта 2020. године дати су у прегледу који следи:

	Истраживање и производња	Прерада и маркетинг	Елиминације	Укупно
Пословни приход сегмента	9.576.349	48.393.961	(9.303.024)	48.667.286
Међусегментни	9.144.573	158.451	(9.303.024)	-
Екстерни	431.776	48.235.510	-	48.667.286
ЕБИТДА (сегментни резултат)	5.372.006	(199.232)	-	5.172.774
Амортизација	(2.821.383)	(2.193.427)	-	(5.014.810)
Нето губитак на курсним разликама	(30.090)	(111.941)	-	(142.031)
Финансијски расходи, нето	(13.533)	(200.478)	-	(214.011)
Порез на добит	(44.786)	199.031	-	154.245
Сегментни добитак/(губитак)	<b>2.462.524</b>	<b>(2.585.685)</b>	-	<b>(123.161)</b>

Резултати извештајних сегмената за период од три месеца који се завршио дана 31. марта 2019. године дати су у прегледу који следи:

	Истраживање и производња	Прерада и маркетинг	Елиминације	Укупно
Пословни приход сегмента	11.275.869	48.608.803	(11.589.044)	48.295.628
Међусегментни	11.262.768	326.276	(11.589.044)	-
Екстерни	13.101	48.282.527	-	48.295.628
ЕБИТДА (сегментни резултат)	8.413.708	(2.607.187)	-	5.806.521
Амортизација	(2.855.936)	(1.717.903)	-	(4.573.839)
Нето добитак (губитак) на курсним разликама	(160.397)	275.498	-	115.101
Финансијски расходи, нето	(55.405)	(156.565)	-	(211.970)
Порез на добит	(43.095)	(296.830)	-	(339.925)
Сегментни добитак/(губитак)	<b>5.301.788</b>	<b>(4.542.067)</b>	-	<b>759.721</b>

ЕБИТДА за период од три месеца који се завршио 31. марта 2020. и 2019. године је усаглашена у табели испод:

	Период од три месеца који се завршио 31. марта	
	2020	2019
Нето добитак (губитак) за период	(123.161)	759.721
Порез на добит	(154.245)	339.925
Финансијски расходи	412.656	477.788
Финансијски приходи	(198.645)	(265.818)
Трошкови амортизације	5.014.810	4.573.839
Нето (добитак) губитак на курсним разликама	142.031	(115.101)
Остали расходи, нето	83.102	75.443
Остали неоперативни приходи, нето	(3.774)	(39.276)
<b>ЕБИТДА</b>	<b>5.172.774</b>	<b>5.806.521</b>

Анализа укупних прихода од продаје (са аспекта порекла тржишта купца) дата је у табели:

	Период од три месеца који се завршио 31. марта 2020.		
	Домаће тржиште	Извоз и међународна продаја	Укупно
Продаја сирове нафте	-	416.925	416.925
Продаја природног гаса	61.206	-	61.206
<i>Малопродаја</i>	-	-	-
<i>Велепродаја</i>	61.206	-	61.206
Продаја нафтних деривата	37.190.477	8.852.621	46.043.098
<i>Малопродаја</i>	14.165.063	-	14.165.063
<i>Велепродаја</i>	23.025.414	8.852.621	31.878.035
Продаја електричне енергије	192.663	12.658	205.321
Приходи од закупа	79.784	1.155	80.939
Остала продаја	1.805.017	54.780	1.859.797
<b>Продаја укупно</b>	<b>39.329.147</b>	<b>9.338.139</b>	<b>48.667.286</b>



	Период од три месеца који се завршио 31. марта 2019.		
	Домаће тржиште	Извоз и међународна продаја	Укупно
Продаја сирове нафте	-	-	-
Продаја природног гаса	828.086	-	828.086
<i>Малопродаја</i>	-	-	-
<i>Велепродаја</i>	828.086	-	828.086
Продаја нафтних деривата	38.236.996	7.241.253	45.478.249
<i>Малопродаја</i>	13.774.276	-	13.774.276
<i>Велепродаја</i>	24.462.720	7.241.253	31.703.973
Продаја електричне енергије	218.307	38.800	257.107
Приходи од закупа	110.987	-	110.987
Остала продаја	1.576.228	44.971	1.621.199
<b>Продаја укупно</b>	<b>40.970.604</b>	<b>7.325.024</b>	<b>48.295.628</b>

Од укупног износа прихода од продаје нафтних деривата (велепродаја) у износу од 31.878.035 РСД (2019: 31.703.973 РСД) приходи у износу од 4.873.751 РСД (2019: 3.827.301 РСД) односе се на домаћег купца ХИП Петрохемију. Ови приходи чине велепродају у оквиру Downstream сегмента пословања.

Остала продаја се углавном односи на продају допунског асортимана на бензинским станицама у износу од 1.383.162 РСД (2019: 1.278.144 РСД).

Све уговорне обавезе које се односе на купце су испуњене у тренутку времена у коме купац остварује контролу над предметном имовином а Друштво испуњава своју уговорену обавезу.

Седиште Друштва је у Републици Србији. Укупан приход од екстерних купаца на територији Републике Србије износио је 39.329.147 РСД (2019: 40.970.604 РСД) док је укупан приход од екстерних купаца са територије других земаља износио 9.338.139 РСД (2019: 7.325.024 РСД).

Анализа укупног прихода од екстерних купаца са територије других земаља дата је у табели:

	Период од три месеца који се завршио 31. марта	
	2020	2019
Продаја сирове нафте	416.925	-
Продаја нафтних деривата (малопродаја и велепродаја)		
Босна и Херцеговина	2.861.714	2.469.001
Бугарска	1.841.499	1.704.833
Румунија	784.411	476.917
Хрватска	536.471	222.866
Швајцарска	154.486	493.165
Мађарска	335.237	364.029
Велика Британија	361.929	344.711
Северна Македонија	272.431	91.020
Остала тржишта	1.704.443	1.074.711
	8.852.621	7.241.253
Продаја електричне енергије	12.658	38.800
Приходи од закупа	1.155	-
Остали приходи	54.780	44.971
	<b>9.338.139</b>	<b>7.325.024</b>

Приходи од појединачних земаља укључених у остала тржишта нису материјално значајни.

#### 5. ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ И ГОТОВИНА

	31. март 2020	31. децембар 2019
Готовина у банци и благајна	5.617.086	9.730.151
Депозити са доспећем до 3 месеца	2.080.000	3.493.453
Новчана средства на ескроу рачуну	12.290	13.715
Остала новчана средства	207.136	264.508
	<b>7.916.512</b>	<b>13.501.827</b>

#### 6. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ

	31. март 2020	31. децембар 2019
Краткорочни кредити	33.278	50.950
Текуће доспеће дугорочних кредита (напомена 12)	14.806.961	14.126.730
<i>Минус исправка вредности</i>	(7.740.914)	(7.731.743)
	<b>7.099.325</b>	<b>6.445.937</b>

#### 7. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ И ДРУГА ПОТРАЖИВАЊА

	31. март 2020	31. децембар 2019
Потраживања по основу продаје	34.250.219	38.323.574
Остала потраживања	103.977	110.474
<i>Минус исправка вредности потраживања по основу продаје</i>	(9.623.046)	(9.731.488)
<i>Минус исправка вредности осталих потраживања</i>	(51.304)	(52.831)
<b>Укупно за потраживања по основу продаје</b>	<b>24.679.846</b>	<b>28.649.729</b>

Руководство Друштва, редовно испитује кредитни квалитет потраживања по основу продаје и осталих потраживања узимајући у обзир старосни профил потраживања као и временски период пословног односа са Друштвом.

Руководство верује да су неисправљена потраживања по основу продаје и остала потраживања у потпуности надокнадива.

Валутна структура потраживања по основу продаје и других потраживања Друштва је следећа:

	31. март 2020	31. децембар 2019
РСД	20.754.975	23.143.779
ЕУР	3.193.301	5.213.349
УСД	731.531	292.580
Остало	39	21
	<b>24.679.846</b>	<b>28.649.729</b>

## 8. ЗАЛИХЕ

	31. март 2020	31. децембар 2019
Сирова нафта	19.637.593	29.839.954
Нафтни деривати	16.160.514	13.076.388
Материјал	5.116.317	5.003.954
Остало	785.282	842.655
<i>Минус: Исправка вредности</i>	(4.651.003)	(4.670.632)
	<b>37.048.703</b>	<b>44.092.319</b>

## 9. ОСТАЛА ОБРТНА ИМОВИНА

	31. март 2020	31. децембар 2019
Дати аванси	506.872	461.016
Разграничени ПДВ	1.909.083	1.713.617
Унапред плаћени трошкови	254.678	259.101
Унапред плаћени трошкови царине	63.180	62.071
Унапред плаћена акциза	2.818.300	1.705.199
Остала краткорочна потраживања	7.791.238	7.780.183
<i>Минус: Исправка вредности</i>	(7.551.245)	(7.551.149)
	<b>5.792.106</b>	<b>4.430.038</b>

Разграничени порез на додату вредност са стањем на дан 31. марта 2020. године у износу од 1.909.083 РСД (31. децембра 2019: 1.713.617 РСД) је порез на додату вредност у примљеним фактурама које се евидентирају у текућем обрачунском периоду, а право на одбитак претходног пореза се остварује у наредном обрачунском периоду.

Унапред плаћена акциза на дан 31. марта 2020. године у износу од 2.818.300 РСД (31. децембар 2019: 1.705.199 РСД) се односи на акцизу плаћену држави за готове производе складиштене на неакцизном складишту.

Остала краткорочна потраживања се најзначајнијим делом односе на спорна потраживања која су обезвређена.

10. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА

	Средства за производњу нафте и гаса	Средства за прераду	Средства за маркетинг и дистрибуцију	Остале некретнине, постројења и опрема	Некретнине, постројења и у припреми	Укупно
<b>На дан 1. јануара 2019.</b>						
Набавна вредност	156.367.336	115.028.154	51.380.912	16.193.480	45.864.855	384.834.737
Исправка вредности и обезвређење	(42.496.555)	(46.153.659)	(27.626.321)	(8.300.778)	(2.003.304)	(126.580.617)
<b>Неотписана вредност</b>	<b>113.870.781</b>	<b>68.874.495</b>	<b>23.754.591</b>	<b>7.892.702</b>	<b>43.861.551</b>	<b>258.254.120</b>
<b>Период завршен 31. марта 2019.</b>						
Повећања	-	-	-	-	8.622.629	8.622.629
Промене на резервисањима за обнављање природних ресурса	26.481	-	-	-	-	26.481
Пренос са инвестиција у току	5.099.651	88.979	292.519	294.962	(5.776.111)	-
Пренос на стална средства намењена продаји	-	-	-	(31.293)	-	(31.293)
Обезвређење	-	-	(14.249)	-	(13.039)	(27.288)
Амортизација	(2.516.132)	(1.349.519)	(420.487)	(136.909)	-	(4.423.047)
Отуђења и отписи	9.699	(614)	(5.898)	(1.965)	(66.736)	(65.514)
Пренос на право коришћења средстава	(54.331)	-	(765.074)	-	-	(819.405)
Остали преноси	(29.417)	757	1.212	27.448	35.387	35.387
	<b>116.406.732</b>	<b>67.614.098</b>	<b>22.842.614</b>	<b>8.044.945</b>	<b>46.663.681</b>	<b>261.572.070</b>
<b>На дан 31. марта 2019.</b>						
Набавна вредност	161.297.562	115.109.144	50.580.516	16.484.453	48.680.024	392.151.699
Исправка вредности и обезвређење	(44.890.830)	(47.495.046)	(27.737.902)	(8.439.508)	(2.016.343)	(130.579.629)
<b>Неотписана вредност</b>	<b>116.406.732</b>	<b>67.614.098</b>	<b>22.842.614</b>	<b>8.044.945</b>	<b>46.663.681</b>	<b>261.572.070</b>
<b>На дан 1. јануара 2020.</b>						
Набавна вредност	174.428.161	119.078.761	51.810.197	16.384.499	58.002.489	419.704.107
Исправка вредности и обезвређење	(52.478.788)	(51.705.166)	(28.785.148)	(8.504.734)	(1.985.930)	(143.459.766)
<b>Неотписана вредност</b>	<b>121.949.373</b>	<b>67.373.595</b>	<b>23.025.049</b>	<b>7.879.765</b>	<b>56.016.559</b>	<b>276.244.341</b>
<b>Период завршен 31. марта 2020.</b>						
Повећања	-	-	-	-	6.123.069	6.123.069
Промене на резервисањима за обнављање природних ресурса	65.848	-	-	-	-	65.848
Пренос са инвестиција у току	4.116.683	1.333.748	506.285	100.067	(6.056.783)	-
Обезвређење	-	-	(3.031)	-	(10.206)	(13.237)
Амортизација	(2.799.466)	(1.459.296)	(431.731)	(145.017)	-	(4.835.510)
Отуђења и отписи	(208)	(4.431)	(24.713)	(3.142)	(10.326)	(42.820)
Пренос на стална средства намењена продаји	-	-	-	(70.558)	-	(70.558)
Остали преноси	(43.445)	(272.780)	34.666	281.560	375	376
	<b>123.288.785</b>	<b>66.970.836</b>	<b>23.106.525</b>	<b>8.042.675</b>	<b>56.062.688</b>	<b>277.471.509</b>
<b>На дан 31. марта 2020.</b>						
Набавна вредност	178.451.775	120.095.527	52.330.135	16.488.269	58.056.828	425.422.534
Исправка вредности и обезвређење	(55.162.990)	(53.124.691)	(29.223.610)	(8.445.594)	(1.994.140)	(147.951.025)
<b>Неотписана вредност</b>	<b>123.288.785</b>	<b>66.970.836</b>	<b>23.106.525</b>	<b>8.042.675</b>	<b>56.062.688</b>	<b>277.471.509</b>

Капитализовани трошкови позајмљивања за период од три месеца који се завршио дана 31. марта 2020. године укључују трошкове камата у износу од 34.877 РСД (31. марта 2019.: 38.888 РСД).

## 11. ПРАВО КОРИШЋЕЊА СРЕДСТАВА

Кретања на праву коришћења средстава за период од три месеца која су се завршила на дан 31.марта 2020. и 31.марта 2019. године приказане су у табели испод:

	Замљиште	Некретнине	Постројења и опрема	Возила	Укупно
<b>На дан 1. јануара 2019. године</b>	-	-	-	-	-
Промена почетног стања	-	540.388	324.713	54.331	919.432
Амортизација	-	(12.872)	(17.319)	(2.757)	(32.948)
<b>На дан 31. марта 2019. године</b>	-	<b>527.516</b>	<b>307.394</b>	<b>51.574</b>	<b>886.484</b>
<b>На дан 1. јануара 2020. године</b>	-	<b>489.299</b>	<b>274.626</b>	<b>179.910</b>	<b>943.835</b>
Повећања	7.509	83.270	-	495.176	585.955
Амортизација	(626)	(13.400)	(15.192)	(15.248)	(44.466)
Отуђења	-	(1.356)	-	(3.976)	(5.332)
<b>На дан 31. марта 2020. године</b>	<b>6.883</b>	<b>557.813</b>	<b>259.434</b>	<b>655.862</b>	<b>1.479.992</b>

## 12. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ

	31. март 2020	31. децембар 2019
Дугорочни кредити	38.538.821	39.632.071
Финансијска средства по фер вредности исказана у билансу успеха (напомена 20)	841.303	-
Финансијска средства по фер вредности исказана у осталом укупном резултату	163.341	164.322
Остали дугорочни финансијски пласмани	26.495	26.389
<i>Минус текуће доспеће дугорочних кредита (напомена б)</i>	(14.806.961)	(14.126.730)
<i>Минус исправка вредности осталих дугорочних финансијских пласмана</i>	(2.377.660)	(2.379.393)
	<b>22.385.339</b>	<b>23.316.659</b>

## 13. ОСТАЛА СТАЛНА ИМОВИНА

	31. март 2020	31. децембар 2019
Дати аванси за основна средства	408.904	358.552
Унапред плаћени трошкови	139.537	146.711
Остала финансијска средства	1.159.871	1.153.959
<i>Минус: исправка вредности осталих финансијских средстава</i>	(368.037)	(354.626)
<i>Минус: исправка вредности датих аванса</i>	(21.363)	(21.363)
	<b>1.318.912</b>	<b>1.283.233</b>

#### 14. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ И ДЕО ДУГОРОЧНИХ ОБАВЕЗА КОЈИ ДОСПЕВА ДО ГОДИНУ ДАНА

	31. март 2020	31. децембар 2019
Краткорочни кредити	4.623.623	1.594.072
Обавезе за камату	117.656	90.923
Део дугорочних кредита који доспева до једне године (напомена 18)	5.979.718	5.766.536
	<b>10.720.997</b>	<b>7.451.531</b>

Промене на обавезама Друштва по основу краткорочних финансијских активности приказане су као што следи:

	Период од три месеца који се завршио 31. марта	
	2020	2019
<b>Краткорочни кредити на дан 1. јануара</b>	<b>1.594.072</b>	<b>2.218.378</b>
Приливи	6.474.222	6.087.653
Одливи	(3.444.671)	(6.523.919)
<b>Краткорочни кредити на дан 31. марта</b>	<b>4.623.623</b>	<b>1.782.112</b>

#### 15. ДОБАВЉАЧИ И ОСТАЛЕ ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА

	31. март 2020	31. децембар 2019
Обавезе према добављачима	20.978.525	36.940.204
Обавезе за дивиденду	3.779.813	3.780.692
Остале обавезе из пословања	63.766	90.645
	<b>24.822.104</b>	<b>40.811.541</b>

Обавезе према добављачима са стањем на дан 31. марта 2020. године у износу од 20.978.525 РСД (31. децембра 2019: 36.940.204 РСД) најзначајнијим делом се односе на обавезе за сирову нафту у износу од 8.099.127 РСД (31. децембра 2019: 19.989.597 РСД), према добављачима Газпром Њефт Ст. Петерсбург у износу од 5.251.934 РСД (31. децембра 2019: 10.240.742 РСД) и Petrasco Oil Company LLP, Лондон у износу од 1.518.247 РСД (31. децембра 2019: 0 РСД).

#### 16. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ

	31. март 2020	31. децембар 2019
Уговорене обавезе произишле из уговора са купцима:		
- Примљени аванси	1.616.062	1.699.250
- Програм лојалности купаца	645.445	635.355
Обавезе према запосленима	3.893.280	3.257.059
Остале краткорочне не-финансијске обавезе	18.582	359.897
	<b>6.173.369</b>	<b>5.951.561</b>

Приход у износу од 1.500.154 РСД (31. марта 2019: 1.016.662 РСД) који је остварен у текућем извештајном периоду се односи на уговорене обавезе на дан 1. јануара 2020. године, од чега се 1.257.775 РСД (31. марта 2019: 904.073 РСД) односи на авансе и 242.379 РСД (31. марта 2019: 112.589 RSD) на програм лојалности купаца.

#### 17. ОБАВЕЗЕ ЗА ОСТАЛЕ ПОРЕЗЕ ИЗУЗЕВ ПОРЕЗА НА ДОБИТ

	31. март 2020	31. децембар 2019
Обавеза за рудну ренту	273.408	243.396
ПДВ	855.977	984.449
Обавеза за акцизе	5.020.136	5.301.814
Накнада за робне резерве	250.620	280.070
Обавезе за царину	83.226	178.054
Накнада за енергетску ефикасност	27.913	32.299
Обавезе за остале порезе и таксе	1.984.016	1.889.552
	<b>8.495.296</b>	<b>8.909.634</b>

#### 18. ДУГОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ

	31. март 2020	31. децембар 2019
Дугорочни кредит - Гаспром Њефт	17.971.791	19.143.014
Банкарски кредити	69.585.659	69.207.491
Минус: Текуће доспеће дугорочних финансијских обавеза (напомена 14)	(5.979.718)	(5.766.536)
	<b>81.577.732</b>	<b>82.583.969</b>

Промене на обавезама по основу дугорочних кредита приказане су као што следи:

	Период од три месеца који се завршио 31. марта	
	2020	2019
<b>Дугорочни кредити на дан 1. јануара</b>	<b>88.350.505</b>	<b>92.646.847</b>
Приливи	465.953	2.210.247
Одливи	(1.201.932)	(3.767.632)
Курсне разлике (напомена 23)	(57.076)	(163.358)
<b>Дугорочни кредити на дан 31. марта</b>	<b>87.557.450</b>	<b>90.926.104</b>

##### (а) Дугорочни кредит - Гаспром Њефт

Дугорочни кредит од Гаспром Њефт-а са стањем на дан 31. марта 2020. године у износу од 17.971.791 РСД (2019: 19.143.014 РСД), са износом текућег доспећа од 5.674.839 РСД (2019: 5.469.432 РСД), односи се на кредит добијен на основу обавеза из Уговора о купопродаји акција од 24. децембра 2008. године. Наведени кредит се плаћа у кварталним ратама почевши од децембра 2012. године до 15. маја 2023. године.

## (б) Банкарски кредити

	31. март 2020	31. децембар 2019
Дугорочни кредити у земљи	47.292.689	46.880.636
Дугорочни кредити у иностранству	22.292.970	22.326.855
	69.585.659	69.207.491
Текуће доспеће дугорочних кредита	(304.879)	(297.104)
	<b>69.280.780</b>	<b>68.910.387</b>

Доспеће банкарских кредита:

	31. март 2020	31. децембар 2019
Између 1 и 2 године	10.934.656	10.845.263
Између 2 и 5 година	55.110.012	54.737.906
Преко 5 година	3.236.112	3.327.218
	<b>69.280.780</b>	<b>68.910.387</b>

Валутна структура дугорочних обавеза по основу банкарских кредита је следећа:

	31. март 2020	31. децембар 2019
УСД	195.034	209.292
ЕУР	69.142.408	68.732.684
РСД	462	498
ЈПЈ	247.755	265.017
	<b>69.585.659</b>	<b>69.207.491</b>

Друштво наведене обавезе по кредитима плаћа у складу са уговореном динамиком, односно сходно утврђеним ануитетним плановима. Друштво је уговорило са повериоцима променљиве каматне стопе. Променљиве каматне стопе су везане за Еурибор и Либор. Руководство очекује да ће Друштво бити у могућности да све уговорене обавезе по кредитима испуни у складу са утврђеним роковима.

Уговори о кредиту садрже финансијске ковенанте које захтевају да Друштво одржава однос задуживања према ЕБИТДА. Руководство верује да је Друштво усаглашено са наведеним ковенантама на дан 31. марта 2020. и 31. децембра 2019. године.

## 19. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ ЗАКУПА

	31. март 2020	31. децембар 2019
Дугорочне обавезе по основу закупа	1.085.820	652.092
Текуће обавезе по основу закупа	269.853	159.332
	<b>1.355.673</b>	<b>811.424</b>



Промене на обавезама по основу закупа приказане су као што следи:

	Период од три месеца који се завршио 31. марта	
	2020	2019
<b>На дан 1. јануара</b>	<b>811.424</b>	<b>644.611</b>
Промена почетног стања	-	100.027
Одливи	(36.878)	(22.953)
Немонетарне трансакције	592.852	5.617
Курсне разлике (напомена 23)	(11.725)	2.429
<b>На дан 31. марта</b>	<b>1.355.673</b>	<b>729.731</b>

Износи признати у оквиру биланса успеха:

	Период од три месеца који се завршио 31. марта	
	2020	2019
Трошкови камата (укључени у финансијске расходе)	6.210	5.616
Трошкови који се односе на краткорочни закуп	102.401	112.048
Трошкови који се односе на закуп средстава мале вредности која нису приказана као краткорочни закуп	37.266	8.910
Трошкови који се односе на варијабилна плаћања закупа који нису укључени у обавезе за закуп	287.189	285.701

## 20. ОСТАЛЕ ДУГОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ

Остале дугорочне финансијске обавезе у износу од 841.303 РСД у потпуности представљају одложеноу накнаду ПЈСЦ Зарубезњефт (даље ЗН) за истраживачки пројекат О&Г који је у току преко зависног друштва Јадран Нафтагас. Ова обавеза зависи од наступања неизвесних будућих догађаја који су ван контроле издаваоца (ЗН) и власника инструмента (НИС). У складу са Новатион споразумом и споразумом о преносу закљученим између ЗН, НИС-а и Јадран Нафтагас-а, сва права и обавезе ЗН-а преузео је НИС за накнаду једнаку неизмиреним кредитним обавезама Јадран Нафтагас-а према ЗН-у и Нафтегазинкор-у пре споразума. Накнада не може премашити износ наведених обавеза.

Поред тога, Друштво је стекло додатних 34% акција Јадран Нафтагас за накнаду од 41 РСД. Ове трансакције стицања удела и преноса обавеза требало би посматрати заједно.

**21. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДЊЕ И ПРЕРАДЕ**

	Период од три месеца који се завршио 31. марта	
	2020	2019
Трошкови запослених	897.617	849.677
Трошкови материјала и сировина (изузев набавки нафте, гаса и нафтних деривата)	182.459	284.277
Трошкови одржавања и поправки	910.227	1.286.054
Трошкови електричне енергије за даљу продају	82.247	103.077
Трошкови енергије и комуналних услуга	622.501	449.498
Трошкови заштите и обезбеђења	116.103	154.339
Трошкови осигурања	61.460	62.241
Транспортни трошкови за производњу	501.442	413.750
Остало	1.891.639	1.770.464
	<b>5.265.695</b>	<b>5.373.377</b>

**22. ТРОШКОВИ ПРОДАЈЕ, ОПШТИ И АДМИНИСТРАТИВНИ ТРОШКОВИ**

	Период од три месеца који се завршио 31. марта	
	2020	2019
Трошкови запослених	2.745.329	2.410.437
Трошкови франшизера	283.967	68.419
Адвокатске, ревизорске и консултантске услуге	219.501	286.457
Трошкови текућег одржавања	187.716	158.154
Трошкови рекламе и маркетинга	49.420	45.051
Трошкови закупа	45.998	50.495
Трошкови службеног пута	33.933	49.636
Трошкови заштите и обезбеђења	114.741	113.143
Трошкови осигурања	17.133	29.350
Услуге транспорта и складиштења	43.194	73.005
Трошкови исправке вредности спорних потраживања	(119.968)	(5.137)
Остало	1.617.056	1.776.740
	<b>5.238.020</b>	<b>5.055.750</b>

**23. НЕТО ДОБИЦИ (ГУБИЦИ) ПО ОСНОВУ КУРСНИХ РАЗЛИКА**

	Период од три месеца који се завршио 31. марта	
	2020	2019
Добници (губици) по основу курсних разлика из активности финансирања		
- добници по основу курсних разлика	258.912	352.489
- губици по основу курсних разлика	(190.111)	(191.560)
Нето добници (губици) по основу курсних разлика из пословних активности	(210.832)	(45.828)
	<b>(142.031)</b>	<b>115.101</b>

## 24. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ

	Период од три месеца који се завршио 31. марта	
	2020	2019
Приходи од камата на депозите у банкама	24.153	100.934
Приходи од камата на дате кредите	174.492	164.884
	<b>198.645</b>	<b>265.818</b>

## 25. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ

	Период од три месеца који се завршио 31. марта	
	2020	2019
Расходи камата	446.173	485.760
Ефекат дисконтовања дугорочних резервисања	20.803	36.134
Ефекат дисконтовања финансијских средстава	(19.443)	(5.217)
<i>Минус: капиталисана камата</i>	(34.877)	(38.889)
	<b>412.656</b>	<b>477.788</b>

За период од три месеца који се завршио 31.марта 2020. године расходи камата укључују и расходе камата по финансијском лизингу у износу од 6.210 РСД (за период од три месеца који се завршио 31. марта 2019. године: 5.616 РСД).

## 26. ОДМЕРАВАЊЕ ФЕР ВРЕДНОСТИ

У периодичним сажетим финансијским извештајима инвестиционе некретнине и финансијска средства расположива за продају су вреднована по фер вредности. Технике вредновања коришћене у процесу одмеравања фер вредности средстава идентичне су онима обелодањеним у финансијским извештајима на дан 31. децембра 2019. године. Такође, током првих три месеца 2020. године није било трансфера средстава између хијерархија фер вредновања.

На дан 31. марта 2020. године, књиговодствена вредност финансијских средстава је приближно једнака њиховој фер вредности.

## 27. ПОТЕНЦИЈАЛНЕ И ПРЕУЗЕТЕ ОБАВЕЗЕ

### Економско окружење у Републици Србији

Друштво послује превасходно на територији Републке Србије и због тога је изложено ризицима повезаним са стањем економије и финансијским тржиштима Републике Србије. Пре пандемијске кризе, кредитни рејтинг земље био је на нивоу ББ+ са стабилним курсом националне валуте. Развој пандемије коронавируса (КОВИД 19) током 2020. године и мере предузете у вези с тим ради спречавања ширења корона вирусне инфекције доводе до негативних економских последица. Влада Републике Србије припремила је сет мера за ублажавање ових негативних утицаја одлагањем плаћања пореских обавеза, грантова и кредитних аранжмана. Ситуација на финансијским тржиштима је тренутно стабилна. Ово пословно окружење има значајан утицај на пословање и финансијски положај Друштва.

Руководство предузима неопходне мере да обезбеди одрживост пословања Друштва. Међутим, будуће ефекте тренутне економске ситуације тешко је предвидети, а тренутна очекивања и процене руководства могу се разликовати од стварних резултата.

#### *Заштита животне средине*

Руководство Друштва је проценило и извршило резервисање за заштиту животне средине на дан извештаја у износу од 478.746 РСД (31. децембар 2019: 488.857 РСД) на основу интерне процене о усаглашености Друштва са законском регулативом Републике Србије.

Руководство Друштва сматра да, на основу важеће законске регулативе трошкови повезани са питањима заштите животне средине нису значајно виши у односу на резервисани износ. Међутим, могуће је да ће наведени трошкови значајно расти у будућем периоду у случају да законска регулатива постане рестриктивнија.

#### *Порези*

Порески закони се често различито тумаче и предмет су честих измена. Тумачење пореских закона од стране пореских власти у односу на трансакције и активности Друштва могу се разликовати од тумачења руководства. Као резултат изнетог, трансакције могу бити оспорене од стране пореских власти и Друштву може бити одређен додатни износ пореза, казни и камата. Период застарелости пореске обавезе је пет година. Пореске власти имају права да одреде плаћање неизмирених обавеза у року од пет година од када је обавеза настала. Руководство је проценило на дан 31. марта 2020. године да је Друштво измирило све пореске обавезе према држави.

#### *Капиталне обавезе*

На дан 31. марта 2020. године Друштво има закључене уговоре о набавци некретнина, постројења и опреме у износу од 1.752.920 РСД (31. децембар 2019. године: 2.818.801 РСД).

Није било других значајних потенцијалних и преузетих обавеза Друштва.

## **28. ТРАНСАКЦИЈЕ СА ПОВЕЗАНИМ ПРАВНИМ ЛИЦИМА**

У сврху састављања ових периодичних сажетих финансијских извештаја, лица се сматрају повезаним уколико једно лице има контролу над другим или је у могућности да значајно утиче на доношење финансијских и пословних одлука у складу са МРС 24 Повезана правна лица.

Већински власник Друштва је Гаспром Њефт, Ст Петерсбург, Руска Федерација у чијем власништву се налази 56,15% акција. Други акционар по броју акција је Република Србија са 29,87% акција Друштва док се са преосталим делом од 13,98%, у власништву мањинских акционара, тргује на Београдској берзи. Крајњи власник Друштва је ПАО Гаспром, Руска Федерација.

Друштво је у периоду од три месеца који се завршио 31. марта 2020. године и у истом периоду претходне године ступало у пословне односе са својим повезаним правним лицима. Најзначајније трансакције са повезаним правним лицима у наведеним периодима настале су по основу набавке/испоруке сирове нафте, нафтних производа и електричне енергије.

На дан 31. марта 2020. године и 31. децембра 2019. године стање средстава (без исправке вредности) и обавеза по основу трансакција са повезаним правним лицима је следеће:

	Зависна друштва	Матично друштво	Заједничка улагања, придružена лица и лица под заједничком контролом
<b>На дан 31. марта 2020.</b>			
Краткорочни финансијски пласмани	7.099.325	-	-
Потраживања по основу продаје и друга потраживања	2.862.837	-	522.731
Остала обртна имовина	11.209	-	11.786
Право коришћења средстава	48.407	-	-
Инвестиције у зависна друштва и заједничка улагања	13.425.627	-	1.038.800
Дугорочни финансијски пласмани	22.274.742	-	-
Остала стална имовина	76.002	-	-
Добављачи и остале обавезе из пословања	(4.162.507)	(5.251.934)	(1.085.955)
Остале краткорочне обавезе	(5.813)	-	(3.305)
Краткорочне финансијске обавезе и део дугорочних обавеза који доспева до годину дана	(1.626.027)	(5.687.492)	-
Текуће обавезе по основу закупа	(2.065)	-	(139)
Дугорочне финансијске обавезе	-	(12.296.952)	-
Дугорочне обавезе по основу закупа	(47.500)	-	(63)
	<b>39.954.237</b>	<b>(23.236.378)</b>	<b>483.855</b>

	Зависна друштва	Матично друштво	Заједничка улагања, придružена лица и лица под заједничком контролом
<b>На дан 31. децембра 2019.</b>			
Краткорочни финансијски пласмани	6.445.937	-	-
Потраживања по основу продаје и друга потраживања	4.542.457	-	1.281.002
Остала обртна имовина	15.998	-	34.371
Право коришћења средстава	52.049	-	-
Инвестиције у зависна друштва и заједничка улагања	13.425.586	-	1.038.800
Дугорочни финансијски пласмани	23.205.186	-	-
Добављачи и остале обавезе из пословања	(4.488.356)	(10.498.354)	(1.711.826)
Остале краткорочне обавезе	(2.443)	-	(3.784)
Краткорочне финансијске обавезе и део дугорочних обавеза који доспева до годину дана	(1.596.354)	(5.469.432)	-
Текуће обавезе по основу закупа	(5.075)	-	(159)
Дугорочне финансијске обавезе	-	(13.673.582)	-
Дугорочне обавезе по основу закупа	(48.010)	-	(128)
	<b>41.546.975</b>	<b>(29.641.368)</b>	<b>638.276</b>

У периоду од три месеца који се завршио дана 31. марта 2020. и 2019. године настале су следеће трансакције са повезаним правним лицима:

Период од три месеца који се завршио 31. марта 2020. године	Зависна друштва	Матично друштво	Заједничка улагања, придružена лица и лица под заједничком контролом
Приходи од продаје нафтних деривата, нафте и гаса	3.596.452	-	5.000.740
Остали приходи	190.271	-	5.628
Набавка нафте, гаса и нафтних деривата	(331.539)	(14.647.442)	(5.265.753)
Трошкови производње и прераде	(911.324)	-	(89.195)
Трошкови продаје, општи и административни трошкови	(458.548)	-	(2.301)
Транспортни трошкови	(722)	-	-
Амортизација	(2.286)	-	-
Остали приходи (расходи), нето	(15.071)	5.233	(104)
Финансијски приходи	171.812	-	-
Финансијски расходи	(8.272)	(82.536)	-
	<b>2.230.773</b>	<b>(14.724.745)</b>	<b>(350.985)</b>

Период од три месеца који се завршио 31. марта 2019. године	Зависна друштва	Матично друштво	Заједничка улагања, придružена лица и лица под заједничком контролом
Приходи од продаје нафтних деривата, нафте и гаса	3.684.151	-	3.948.948
Остали приходи	101.963	-	20.084
Набавка нафте, гаса и нафтних деривата	(3.709.417)	(16.170.749)	(3.950.761)
Трошкови производње и прераде	(967.862)	-	(97.306)
Трошкови продаје, општи и административни трошкови	(141.668)	-	(7.055)
Транспортни трошкови	(264)	-	-
Амортизација	(2.268)	-	-
Остали приходи (расходи), нето	-	13.320	(94)
Финансијски приходи	162.171	-	-
Финансијски расходи	(15.230)	(110.753)	-
	<b>(888.424)</b>	<b>(16.268.182)</b>	<b>(86.184)</b>

#### **Трансакције са кључним руководством**

За период од три месеца који се завршио на дан 31. марта 2020. и 2019. године Друштво је признало 228.485 РСД и 225.797 РСД, респективно, као компензације кључног руководства (Генерални Директор, чланови Одбора Директора, Одбор Скупштине акционара, Саветодавни одбор и Секретар Друштва). Кључне накнаде укључују зараде, бонусе и друге доприносе.

## Консолидовани финансијски извештаји

### Консолидовани извештај о финансијској позицији

Имовина	Напомене	31. март 2020	31. децембар 2019
<b>Обртна имовина</b>		<i>(неревидирани)</i>	
Готовински еквиваленти и готовина	5	8.884.586	15.295.810
Краткорочни финансијски пласмани	6	168.076	1.766.518
Потраживања по основу продаје и друга потраживања	7	23.750.316	26.298.314
Залихе	8	40.384.267	47.479.934
Потраживања за више плаћен порез на добит		1.646.888	602.249
Остала обртна имовина	9	6.701.736	5.475.677
Стална средства намењена продаји		139.322	88.416
<b>Укупно обртна имовина</b>		<b>81.675.191</b>	<b>97.006.918</b>
<b>Стална имовина</b>			
Некретнине, постројења и опрема	10	307.225.487	305.934.567
Право коришћења средстава	11	2.456.091	1.873.799
Инвестиционе некретнине		1.579.733	1.579.798
Гудвил и остала нематеријална улагања		4.510.977	4.461.623
Инвестиције у придружене ентитете и заједничка улагања	12	1.795.363	1.851.101
Потраживања по основу продаје и остала дугорочна потраживања		152.472	227.491
Дугорочни финансијски пласмани		266.547	269.551
Одложена пореска средства		866.673	697.689
Остала стална имовина	13	1.246.054	1.291.407
<b>Укупно стална имовина</b>		<b>320.099.397</b>	<b>318.187.026</b>
<b>Укупно имовина</b>		<b>401.774.588</b>	<b>415.193.944</b>
<b>Обавезе и капитал</b>			
<b>Краткорочне обавезе</b>			
Краткорочне финансијске обавезе и део дугорочних обавеза који доспева до годину дана	14	9.094.971	6.612.777
Текуће обавезе по основу закупа	19	511.524	377.005
Добављачи и остале обавезе из пословања	15	23.661.804	39.463.261
Остале краткорочне обавезе	16	7.957.211	7.198.105
Обавезе за остале порезе изузев пореза на добит	17	9.364.096	9.794.045
Резервисања за обавезе и трошкове		1.557.386	1.591.898
<b>Укупно краткорочне обавезе</b>		<b>52.146.992</b>	<b>65.037.091</b>
<b>Дугорочна резервисања и обавезе</b>			
Дугорочне финансијске обавезе	18	81.639.667	82.716.496
Дугорочне обавезе по основу закупа	19	1.791.734	1.326.436
Остале дугорочне финансијске обавезе	20	841.303	-
Добављачи и остале дугорочне обавезе		9.856	-
Резервисања за обавезе и трошкове		11.650.387	11.419.129
<b>Укупно дугорочна резервисања и обавезе</b>		<b>95.932.947</b>	<b>95.462.061</b>

Имовина	Напомене	31. март 2020 <i>(неревидирани)</i>	31. децембар 2019
<b>Капитал</b>			
Акцијски капитал		81.530.200	81.530.200
Резерве		333.271	271.614
Нераспоређена добит		171.811.500	173.153.889
<b>Капитал који се може приписати власницима Друштва</b>		<b>253.674.971</b>	<b>254.955.703</b>
Капитал који припада учешћима без права контроле		19.678	(260.911)
<b>Укупан капитал</b>		<b>253.694.649</b>	<b>254.694.792</b>
<b>Укупно обавезе и капитал</b>		<b>401.774.588</b>	<b>415.193.944</b>

у 000 РСД



Консолидовани извештај о укупном резултату

	Напомене	Период од три месеца који се завршио 31. марта	
		2020 (неревидирани)	2019 (неревидирани)
Приходи од продаје нафтних деривата, нафте и гаса		49.778.153	50.836.498
Остали приходи од продаје		2.788.785	2.674.694
<b>Укупно приходи од продаје</b>	<b>4</b>	<b>52.566.938</b>	<b>53.511.192</b>
Набавна вредност нафте, гаса и нафтних деривата		(34.021.960)	(34.508.679)
Трошкови производње и прераде	21	(5.548.634)	(5.508.132)
Трошкови продаје, општи и административни трошкови	22	(6.211.630)	(5.649.988)
Трошкови транспорта		(278.455)	(248.107)
Трошкови амортизације		(5.490.034)	(5.094.972)
Трошкови пореза изузев пореза на добит		(1.340.564)	(1.263.355)
Трошкови истраживања		(3.579)	(11.474)
<b>Укупно пословни расходи</b>		<b>(52.894.856)</b>	<b>(52.284.707)</b>
Остали приходи (расходи), нето		(76.080)	(67.656)
<b>Пословни добитак (губитак)</b>		<b>(403.998)</b>	<b>1.158.829</b>
Удео у губитку придружених ентитета и зједничких улагања		(55.738)	(19.206)
Нето добитак (губитак) на курсним разликама	23	(318.764)	(204.360)
Финансијски приходи	24	36.454	107.806
Финансијски расходи	25	(436.375)	(494.400)
<b>Укупно остали расходи</b>		<b>(774.423)</b>	<b>(610.160)</b>
<b>Добитак (губитак) пре опорезивања</b>		<b>(1.178.421)</b>	<b>548.669</b>
Порески расходи		(52.347)	(186.141)
Одложени порески приходи (расходи)		168.968	(204.401)
<b>Порез на добит</b>		<b>116.621</b>	<b>(390.542)</b>
<b>Нето добитак (губитак) за период</b>		<b>(1.061.800)</b>	<b>158.127</b>
<b>Укупно остали резултат</b>		<b>(1.061.800)</b>	<b>158.127</b>
<b>Ставке које накнадно неће бити признате у добитку (губитку)</b>			
Добици (губици) по основу улагања у инструменте капитала		(981)	6.410
		(981)	6.410
<b>Ставке које могу накнадно бити признате у добитку (губитку)</b>			
Добици (губици) по основу превођења финансијских извештаја иностраног пословања		62.638	126.633
		62.638	126.633
<b>Укупно остали резултат</b>		<b>61.657</b>	<b>133.043</b>
<b>Укупан добитак (губитак) за период</b>		<b>(1.000.143)</b>	<b>291.170</b>
<b>Добит (губитак) која се може приписати:</b>			
- Акционарима Нафтне индустрије Србије		(1.061.800)	162.308
- Учешћима без права контроле		-	(4.181)
<b>Добит (Губитак) за период</b>		<b>(1.061.800)</b>	<b>158.127</b>
<b>Укупна добит (губитак) која се може приписати:</b>			
- Акционарима Нафтне индустрије Србије		(1.000.143)	294.852
- Учешћима без права контроле		-	(3.682)
<b>Укупна добит (губитак)</b>		<b>(1.000.143)</b>	<b>291.170</b>
Зарада (губитак) по акцији која се може приписати акционарима Нафтне индустрије Србије			
Основна зарада по акцији (РСД по акцији)		(6.51)	1.00
Просечан пондерисани број акција (у милионима)		163	163

у 000 РСД

## Консолидовани извештај о променама на капиталу

Период од три месеца који се завршио 31. марта 2020. и 2019. године

(неревидирани)	Капитал који се може приписати власницима Друштва				Учешћа без права контроле	Укупно капитал
	Акцијски капитал	Резерве	Нераспоређена добит	Укупно		
<b>Стање на дан 1. јануара 2019. године</b>	<b>81.530.200</b>	<b>77.130</b>	<b>161.516.302</b>	<b>243.123.632</b>	<b>(247.828)</b>	<b>242.875.804</b>
Добит (губитак) за период	-	-	162.308	162.308	(4.181)	158.127
<b>Остали укупни приход (расход)</b>						
Добици по основу улагања у инструменте капитала	-	6.410	-	6.410	-	6.410
Добици по основу превођења финансијских извештаја иностраног пословања	-	126.134	-	126.134	499	126.633
<b>Укупан приход (расход) за период</b>	<b>-</b>	<b>132.544</b>	<b>162.308</b>	<b>294.852</b>	<b>(3.682)</b>	<b>291.170</b>
<b>Стање на дан 31. марта 2019. године</b>	<b>81.530.200</b>	<b>209.674</b>	<b>161.678.610</b>	<b>243.418.484</b>	<b>(251.510)</b>	<b>243.166.974</b>
<b>Стање на дан 1. јануара 2020. године</b>	<b>81.530.200</b>	<b>271.614</b>	<b>173.153.889</b>	<b>254.955.703</b>	<b>(260.911)</b>	<b>254.694.792</b>
Добит (губитак) за период	-	-	(1.061.800)	(1.061.800)	-	(1.061.800)
<b>Остали укупни приход (расход)</b>						
Губици по основу улагања у инструменте капитала	-	(981)	-	(981)	-	(981)
Добици по основу превођења финансијских извештаја иностраног пословања	-	62.638	-	62.638	-	62.638
<b>Укупан приход (расход) за период</b>	<b>-</b>	<b>61.657</b>	<b>(1.061.800)</b>	<b>(1.000.143)</b>	<b>-</b>	<b>(1.000.143)</b>
Улагања у нове уделе	-	-	(280.589)	(280.589)	280.589	-
<b>Укупно трансакције са власницима капитала</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(280.589)</b>	<b>(280.589)</b>	<b>280.589</b>	<b>-</b>
<b>Стање на дан 31. марта 2020. године</b>	<b>81.530.200</b>	<b>333.271</b>	<b>171.811.500</b>	<b>253.674.971</b>	<b>19.678</b>	<b>253.694.649</b>

у 000 РСД

Консолидовани извештај о токовима готовине<sup>68</sup>

	Напомене	Период од три месеца који се завршио 31. марта	
		2020 (неревидирани)	2019 (неревидирани)
<b>Токови готовине из пословних активности</b>			
Добитак (Губитак) пре опорезивања		(1.178.421)	548.669
<b>Корекције за:</b>			
Удео у губитку придружених ентитета и заједничких улагања		55.738	19.206
Финансијски расходи	25	436.375	494.400
Финансијски приходи	24	(36.454)	(107.806)
Нето губитак по основу нереализованих курсних разлика		83.610	(188.305)
Амортизација		5.490.034	5.094.972
Остале неготовинске ставке		131.919	100.653
<b>Токови готовине из пословних активности пре промена на обртном капиталу</b>			
		<b>4.982.801</b>	<b>5.961.789</b>
<b>Промене на обртном капиталу:</b>			
Потраживања од продаје и остала потраживања		2.666.301	436.629
Залихе		7.090.131	8.007.653
Остала обртна имовина		(1.233.739)	476.382
Обавезе из пословања и остале краткорочне обавезе		(13.206.458)	(2.852.629)
Остали порези изузев пореза на добит		(430.634)	555.685
<b>Укупно промене на обртном капиталу</b>			
		<b>(5.114.399)</b>	<b>6.623.720</b>
Порез на добит		(1.099.279)	(960.457)
Плаћена камата		(367.384)	(382.469)
Примљена камата		38.980	60.962
<b>Нето токови готовине из пословних активности</b>			
		<b>(1.559.281)</b>	<b>11.303.545</b>
<b>Токови готовине из инвестиционих активности</b>			
Одливи по основу улагања у зависна правна лица	20	(41)	-
Одливи готовине по основу улагања у некретнине, постројења и опрему као и нематеријална улагања <sup>69</sup>		(8.621.734)	(9.263.303)
Приливи по основу продаје некретнина, постројења и опреме		88.416	15.103
Приливи (одливи) по основу банкарских депозита, нето		1.598.297	(1.481.707)
Остали одливи		(17.638)	(23.855)
<b>Нето токови готовине из инвестиционих активности</b>			
		<b>(6.952.700)</b>	<b>(10.753.762)</b>
<b>Токови готовине из активности финансирања</b>			
Приливи готовине од примљених кредита	14,18	3.465.953	2.210.246
Готовинске отплате позајмљених износа	14,18	(1.201.932)	(3.767.631)
Готовинске отплате закупа	19	(96.626)	(82.588)

<sup>68</sup> Политика Групе је да токове готовине приказује са укљученим ПДВ.

<sup>69</sup> Нето токови готовине из инвестиционих активности укључују ПДВ у износу од 0,9 млрд РСД (2019: 1,0 млрд РСД)

Напомене	Период од три месеца који се завршио 31. марта	
	2020 <i>(неревидирани)</i>	2019 <i>(неревидирани)</i>
<b>Нето токови готовине из активности финансирања</b>	<b>2.167.395</b>	<b>(1.639.973)</b>
Нето смањење готовине и готовинских еквивалената	(6.344.586)	(1.090.190)
Курсне разлике по основу прерачуна готовине и готовинских еквивалената	(66.638)	19.713
<b>Готовина и готовински еквиваленти на почетку периода</b>	<b>15.295.810</b>	<b>15.480.830</b>
<b>Готовина и готовински еквиваленти на крају периода</b>	<b>8.884.586</b>	<b>14.410.353</b>

у 000 РСД

## Напомене уз консолидоване финансијске извештаје<sup>70</sup>

### 1. ОПШТЕ ИНФОРМАЦИЈЕ

Отворено акционарско друштво Нафтна индустрија Србије, Нови Сад (у даљем тексту: Друштво) и њена зависна правна лица (заједно: Група), је вертикално интегрисана нафтна компанија која претежно послује у Републици Србији. Основне активности Групе обухватају:

- Истраживање, развој и производњу сирове нафте и гаса,
- Производњу нафтних деривата,
- Трговину нафтним дериватима и гасом и
- Производњу и трговину електричном енергијом.

Остале активности односе се на продају осталих производа и услуга.

Друштво је основано Одлуком Владе Републике Србије од 7. јула 2005. Другог фебруара 2009. године ПАО Гаспром Њефт („Гаспром Њефт“) је реализовао куповину 51% основног капитала Нафтне индустрије Србије чиме Друштво постаје зависно друштво Гаспром Њефта. У марту 2011. године у складу са Уговором о продаји и куповини акција Друштва, Гаспром Њефт је реализовао куповину додатних 5,15% акција чиме је повећао своје учешће у власништву на 56,15%. Крајњи власник Групе је ПАО Гаспром, Руска Федерација.

Друштво је регистровано као отворено акционарско друштво чије се акције котирају на листингу Prime Market Београдске берзе.

Ови периодични сажети консолидовани финансијски извештаји одобрени су од стране Генералног директора и биће презентовани Одбору Директора ради одобравања.

### 2. ПРЕГЛЕД ЗНАЧАЈНИХ РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА

#### 2.1. Основе за састављање финансијских извештаја

Група води књиге и рачуноводствену евиденцију у складу са рачуноводственим и пореским принципима, правилима и праксама захтеваним у земљама у којима послује (претежно у Србији). Приложени периодични сажети консолидовани финансијски извештаји су превасходно припремљени на основу статутарних књига и рачуноводствене евиденције које су кориговане и рекласификоване како би њихова презентација била у складу са Међународним стандардима финансијског извештавања (МСФИ).

Приложени периодични сажети консолидовани финансијски извештаји састављени су у складу са **МРС 34 "Периодично финансијско извештавање"**. МРС 34 не захтева сва потребна обелодањивања која су прописана Међународним стандардима финансијског извештавања.

Група није обелоданила информације које су суштински идентичне оним обелодањеним у ревидираним консолидованим финансијским извештајима за 2019. годину, као што су значајне рачуноводствене политике и процене, финансијски ризици или друга обелодањивања која нису

---

<sup>70</sup> Сви износи су изражени у 000 РСД, осим ако није другачије назначено.

значајно измењена у износу или садржају у односу на последњи извештајни период. Руководство Групе верује да су обелодањивања у овим периодичним сажетим консолидованим финансијским извештајима довољна да обезбеде адекватно обелодањивање уколико се посматрају упоредо са годишњим консолидованим финансијским извештајима за 2019. годину.

Међутим, ширење пандемије корона вируса (КОВИД-19) и превентивне мере које су довеле до смањења економске активности учесника на тржишту у првом кварталу 2020. године, као и значајна нестабилност тржишта роба (укључујући смањење цене нафте) док је, са друге стране, динар одржавао релативно стабилан однос према америчком долару (УСД) и еврџу (ЕУР), од марта 2020. године утицале су на рачуноводствене процене које Група користи у припреми периодичних сажетих консолидованих финансијских извештаја и носе ризик корекције књиговодствене вредности имовине и обавеза. Подаци о утицају ових макроекономских фактора на процене који имају највећи утицај на износе приказане у овим периодичним сажетим консолидованим финансијским извештајима дати су ниже.

### **Надокнадива вредност некретнина, постројења и опреме**

У складу са променама макроекономских параметара, руководство Групе је извршило анализу осетљивости тих утицаја на надокнадиву вредност некретнина, постројења и опреме и на свеукупно пословање Групе (напомена 10).

Горе наведени макроекономски фактори узети су у обзир приликом припреме пословних планова (модела) који су главни извор информација за мерење употребне вредности сталне имовине.

На основу тренутно доступних информација и прогноза о кретању цена сирове нафте добијених од реномиране фирме, руководство верује да на датум извештавања надокнадива вредност некретнина, постројења и опреме превазилази своју садашњу вредност.

### **Процена резерви нафте и гаса**

Процена утврђених резерви нафте и гаса користи се за израчунавање амортизације, исцрпљивања залиха и отписа нафтних и гасних средстава. Поред тога, процена утврђених резерви нафте и гаса користи се за обрачун будућих токова готовине, који су један од главних показатеља да ли је дошло до обезвређења. Резерве нафте и гаса процењују се на основу одређених претпоставки Групе, укључујући економску профитабилност производње која је условљена динамиком цене нафте, будућег капитала и оперативним трошковима. Горе наведени макроекономски фактори могу довести до смањења процене залиха. Намера Групе је да процени утицај макроекономских фактора на износ резерви у наредним извештајним периодима.

Ови макроекономски фактори такође су утицали вредност финансијских средстава и финансијских обавеза исказаних по фер вредности или амортизованом трошку (напомена 26).

Иако се у време издавања ових финансијских извештаја ситуација на тржишту још увек развија и будући ефекти се не могу предвидети, руководство очекује негативан утицај. Руководство ће наставити да прати потенцијални утицај како би адекватно предузело мере за његово ублажавање уколико се негативни трендови на тржишту наставе.

У обзир су узети сви догађаји након датума извештавања настали након 31. марта 2020. године до 24. априла 2020. године, када су ови периодични сажети консолидовани финансијски извештаји одобрени.

Резултат за период од три месеца који се завршио дана 31. марта 2020. године није нужно показатељ резултата који се очекује за целу годину.

Група као целина не подлеже значајним сезонским осцилацијама.

## 2.2. Промене рачуноводствених политика

Значајне рачуноводствене политике и процене које су примењене приликом састављања периодичних сажетих консолидованих финансијских извештаја су конзистентне са оним које су примењене приликом састављања консолидованих финансијских извештаја за годину која се завршила дана 31. децембра 2019. године, осим оних које су описане у делу Примена нових Међународних стандарда финансијског извештавања (МСФИ).

## 3. НОВИ РАЧУНОВОДСТВЕНИ СТАНДАРДИ

### Примена нових МСФИ

Следећи измењени и допуњени стандарди су ступили на снагу без икаквог утицаја на Групу:

- Измене и допуне Концептуалног оквира финансијског извештавања (објављене марта 2018. године и на снази за годишње периоде који почињу на дан или након 1. јануара 2020. године);
- Дефиниција пословања – Измене и допуне МСФИ 3 (објављене октобра 2018. и на снази за годишње периоде који почињу на дан или након 1. јануара 2020. године);
- Дефиниција материјалности – Измене и допуне МРС 1 и МРС 8 (објављене октобра 2018. и на снази за годишње периоде који почињу на дан или након 1. јануара 2020. године).
- Реформа рејтинга каматне стопе – измене и допуне МСФИ 9, МРС 39 и МСФИ 7 (објављене септембра 2019. године и на снази за годишње периоде које почињу на дан или након 1. јануара 2020. године)

### Нови рачуноводствени стандарди

Следећи нови стандарди и допуне постојећих стандарда се не очекује да ће имати материјални ефекат на Групу када се усвоје:

- МСФИ 17 – Уговори о осигурању (објављен 18. маја 2017. године и ступа на снагу за периоде који почињу на дан или након 1. јануара 2021.);
- Продаја или увећање имовине између инвеститора и његовог придруженог ентитета или заједничког улагања – Измене МСФИ 10 и МРС 28 (објављене 11. септембра 2014. године и на снази за годишње периоде који почињу на дан који одредио ИАСБ);
- Класификација обавеза на текуће или дугорочне – Измене и допуне МРС 1 (објављене у јануару 2020. године и на снази за годишње периоде који почињу на дан или након 1. јануара 2022. године)

Осим ако горе није другачије наведено, не очекује се да ће нови стандарди и тумачења имати значајан утицај на периодичне сажете консолидоване финансијске извештаје Групе.

#### 4. ИНФОРМАЦИЈЕ О СЕГМЕНТИМА

Испод су презентоване информације о пословним сегментима Групе за период од три месеца који се завршио дана 31. марта 2020. и 2019. године. Пословни сегменти су компоненте чији пословни резултат редовно прати главни доносилац Одлука (ГДО) и за које постоје засебне финансијске информације.

Пословне активности Групе су организоване у два главна пословна сегмента: Upstream и Downstream.

Upstream (истраживање и производња) обухвата следеће операције Групе: истраживање, развој и производња сирове нафте и природног гаса и услуге на нафтним пољима. Downstream (прерада и маркетинг) обухвата прераду сирове нафте у нафтне деривате, те набавку, продају и транспорт сирове нафте и осталих нафтних деривата. Корпоративна администрација и сегмент Енергетика су презентовани у оквиру пословног сегмента прерада и маркетинг.

Секција Елиминације обухвата елиминације и друге корекције у вези са продајом између сегмената и нереализоване профите настале од продаје сирове нафте и производа. Продаја између сегмената се заснива на процењеним тржишним ценама.

ЕБИТДА представља ЕБИТДА-у Групе. Руководство верује да ЕБИТДА представља користан показатељ пословања Групе јер представља тренд резултата без приказивања утицаја одређених трошкова. ЕБИТДА представља добитак пре трошка камата, трошка пореза на добит, амортизације, финансијских прихода (расхода) нето и осталих неоперативних прихода (расхода). ЕБИТДА је додатни не-МСФИ финансијски показатељ који руководство користи да оцени успешност пословања.

Резултати извештајних сегмената за период од три месеца који се завршио дана 31. марта 2020. године дати су у прегледу који следи:

	Истраживање и производња	Прерада и маркетинг	Елиминације	Укупно
Пословни приход сегмента	9.789.657	52.284.778	(9.507.497)	52.566.938
Међусегментни	9.341.420	166.077	(9.507.497)	-
Екстерни	448.237	52.118.701	-	52.566.938
<b>ЕБИТДА (сегментни резултат)</b>	<b>5.276.808</b>	<b>(105.091)</b>	-	<b>5.171.717</b>
Амортизација	(3.055.082)	(2.434.952)	-	(5.490.034)
Удео у губитку придружених ентитета и заједничких улагања	-	(55.738)	-	(55.738)
Нето (губитак) добитак на курсним разликама	(131.312)	(187.452)	-	(318.764)
Финансијски расходи, нето	(20.688)	(379.233)	-	(399.921)
Порез на добит	(44.834)	161.455	-	116.621
<b>Сегментни добитак/(губитак)</b>	<b>1.892.562</b>	<b>(2.954.362)</b>	-	<b>(1.061.800)</b>



Резултати извештајних сегмената за период од три месеца који се завршио дана 31. марта 2019. године дати су у прегледу који следи:

	Истраживање и производња	Прерада и маркетинг	Елиминације	Укупно
Пословни приход сегмента	11.285.187	53.826.691	(11.600.686)	53.511.192
Међусегментни	11.262.768	337.918	(11.600.686)	-
Екстерни	22.419	53.488.773	-	53.511.192
<b>ЕБИТДА (сегментни резултат)</b>	<b>8.319.250</b>	<b>(2.029.671)</b>	-	<b>6.289.579</b>
Амортизација	(2.855.936)	(2.239.036)	-	(5.094.972)
Удео у губитку придружених ентитета и заједничких улагања	-	(19.206)	-	(19.206)
Нето губитак на курсним разликама	(160.743)	(43.617)	-	(204.360)
Финансијски расходи, нето	(55.405)	(331.189)	-	(386.594)
Порез на добит	(43.096)	(347.446)	-	(390.542)
<b>Сегментни добитак/(губитак)</b>	<b>5.207.329</b>	<b>(5.049.202)</b>	-	<b>158.127</b>

ЕБИТДА за период од три месеца који се завршио 31. марта 2020. и 2019. године је усаглашена у табели испод:

	Период од три месеца који се завршио 31. марта	
	2020	2019
Нето добитак (губитак) за период	(1.061.800)	158.127
Порез на добит	(116.621)	390.542
Финансијски расходи	436.375	494.400
Финансијски приходи	(36.454)	(107.806)
Трошкови амортизације	5.490.034	5.094.972
Удео у губитку придружених ентитета и заједничких улагања	55.738	19.206
Нето (добитак) губитак на курсним разликама	318.764	204.360
Остали расходи (приходи), нето	76.080	67.656
Остали неоперативни расходи (приходи), нето	9.601	(31.878)
<b>ЕБИТДА</b>	<b>5.171.717</b>	<b>6.289.579</b>

Анализа укупних прихода од продаје (са аспекта порекла тржишта купца) дата је у табели:

	Период од три месеца који се завршио 31. марта 2020.		
	Домаће тржиште	Извоз и међународна продаја	Укупно
Продаја сирове нафте	-	416.925	416.925
Продаја природног гаса	50.928	-	50.928
<i>Малопродаја</i>	-	-	-
<i>Велепродаја</i>	50.928	-	50.928
Продаја нафтних деривата	36.982.975	12.327.325	49.310.300
<i>Малопродаја</i>	14.165.063	3.565.133	17.730.196
<i>Велепродаја</i>	22.817.912	8.762.192	31.580.104
Продаја електричне енергије	192.663	45.223	237.886
Приходи од закупа	75.097	1.054	76.151
Остала продаја	1.792.161	682.587	2.474.748
<b>Продаја укупно</b>	<b>39.093.824</b>	<b>13.473.114</b>	<b>52.566.938</b>

	Период од три месеца који се завршио 31. марта 2019.		
	Домаће тржиште	Извоз и међународна продаја	Укупно
Продаја сирове нафте	-	-	-
Продаја природног гаса	817.154	-	817.154
<i>Малопродаја</i>	-	-	-
<i>Велепродаја</i>	817.154	-	817.154
Продаја нафтних деривата	38.127.130	11.892.214	50.019.344
<i>Малопродаја</i>	13.774.276	3.720.381	17.494.657
<i>Велепродаја</i>	24.352.854	8.171.833	32.524.687
Продаја електричне енергије	218.308	33.338	251.646
Приходи од закупа	105.683	2.454	108.137
Остала продаја	1.549.994	764.917	2.314.911
<b>Продаја укупно</b>	<b>40.818.269</b>	<b>12.692.923</b>	<b>53.511.192</b>

Од укупног износа прихода од продаје нафтних деривата (велепродаја) у износу од 31.580.104 РСД (2019: 32.524.687 РСД) приходи у износу од 4.873.751 РСД (2019: 3.827.301 РСД) односе се на домаћег купца ХИП Петрохемију. Ови приходи чине велепродају у оквиру Downstream сегмента пословања.

Остала продаја се углавном односи на продају допунског асортимана на бензинским станицама у износу од 1.914.541 РСД (2019: 1.856.484 РСД).

Све уговорне обавезе које се односе на купце су испуњене у тренутку времена у коме купац остварује контролу над предметном имовином а Група испуњава своју уговорену обавезу.

Седиште Групе је у Републици Србији. Укупан приход од екстерних купаца на територији Републике Србије износио је 39.093.824 РСД (2019: 40.818.269 РСД) док је укупан приход од екстерних купаца са територије других земаља износио 13.473.114 РСД (2019: 12.692.923 РСД).

Анализа укупног прихода од екстерних купаца са територије других земаља дата је у табели:

	Период од три месеца који се завршио 31. марта	
	2020	2019
Продаја сирове нафте	416.925	-
Продаја нафтних деривата (малопродаја и велепродаја)		
Бугарска	2.962.760	3.067.992
Босна и Херцеговина	3.724.476	4.487.477
Румунија	2.551.924	2.070.255
Швајцарска	154.486	493.165
Хрватска	536.471	222.866
Северна Македонија	272.431	91.020
Мађарска	335.237	364.029
Велика Британија	361.929	344.711
Остала тржишта	1.427.611	750.699
	12.327.325	11.892.214
Продаја електричне енергије	45.223	33.338
Приходи од закупа	1.054	2.454
Остали приходи	682.587	764.917
	<b>13.473.114</b>	<b>12.692.923</b>

Приходи од појединачних земаља укључених у остала тржишта нису материјално значајни.

Стална имовина, осим финансијских инструмената и одложених пореских средстава (без средстава за бенефиције за запослене нити права која проистичу из уговора о осигурању), по земљи:

	31. март 2020	31. децембар 2019
Србија	289.689.748	287.838.628
Бугарска	6.776.130	6.881.442
Босна и Херцеговина	7.182.935	7.276.613
Румунија	12.123.475	11.853.104
	<b>315.772.288</b>	<b>313.849.787</b>

## 5. ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ И ГОТОВИНА

	31. март 2020	31. децембар 2019
Готовина у банци и благајна	6.136.690	10.953.751
Депозити са доспећем до 3 месеца	2.528.210	4.063.573
Новчана средства на ескроу рачуну	12.550	13.978
Остала новчана средства	207.136	264.508
	<b>8.884.586</b>	<b>15.295.810</b>

## 6. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ

	31. март 2020	31. децембар 2019
Краткорочни кредити	2.210	2.210
Депозити са доспећем преко три месеца а мање од годину дана	168.076	1.766.564
<i>Минус исправка вредности</i>	(2.210)	(2.256)
	<b>168.076</b>	<b>1.766.518</b>

На дан 31. марта 2020. године депозити са доспећем преко три месеца а мање од годину дана износе 168.076 РСД (31. децембра 2019. године: 1.766.564 РСД) односе се на депозите пласиране пословним банкама у динарима са каматном стопом од 0,3% до 2,8% месечно деноминирани у РСД и ЕУР (2019. године: 0,02% месечно до 3,5% годишње деноминирани у РСД и ЕУР).

## 7. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ И ДРУГА ПОТРАЖИВАЊА

	31. март 2020	31. децембар 2019
Потраживања по основу продаје	32.691.237	35.392.271
Остала потраживања	568.800	556.593
Потраживања за нефактурисани приход	72.345	41.567
<i>Исправка вредности потраживања по основу продаје</i>	(9.530.762)	(9.639.286)
<i>Исправка вредности осталих потраживања</i>	(51.304)	(52.831)
<b>Укупно за потраживања по основу продаје и друга потраживања</b>	<b>23.750.316</b>	<b>26.298.314</b>

Руководство Групе, редовно испитује кредитни квалитет потраживања по основу продаје и осталих потраживања узимајући у обзир старосни профил потраживања као и временски период пословног односа са Групом.

Руководство верује да су неисправљена потраживања по основу продаје и осталих потраживања у потпуности надокнадива.

Валутна структура потраживања по основу продаје и других потраживања Групе је следећа:

	31. март 2020	31. децембар 2019
РСД	20.842.873	23.304.560
ЕУР	842.042	1.111.884
УСД	731.531	292.580
Остало	1.333.870	1.589.290
	<b>23.750.316</b>	<b>26.298.314</b>

## 8. ЗАЛИХЕ

	31. март 2020	31. децембар 2019
Сирова нафта	19.655.881	29.866.109
Нафтни деривати	17.274.408	14.407.981
Материјал	7.060.750	6.773.096
Остало	1.147.616	1.208.732
<i>Минус: Исправка вредности</i>	(4.754.388)	(4.775.984)
	<b>40.384.267</b>	<b>47.479.934</b>

## 9. ОСТАЛА ОБРТНА ИМОВИНА

	31. март 2020	31. децембар 2019
Дати аванси	623.086	582.560
Потраживања за ПДВ	243.706	452.571
Разграничени ПДВ	2.131.256	1.929.283
Унапред плаћени трошкови	300.218	288.181
Унапред плаћени трошкови царине	63.414	62.342
Унапред плаћена акциза	2.888.227	1.771.927
Остала краткорочна потраживања	8.020.244	7.956.935
<i>Минус: Исправка вредности</i>	(7.568.415)	(7.568.122)
	<b>6.701.736</b>	<b>5.475.677</b>

Разграничени порез на додату вредност са стањем на дан 31. марта 2020. године у износу од 2.131.256 РСД (31. децембра 2019: 1.929.283 РСД) је порез на додату вредност у примљеним фактурама које се евидентирају у текућем обрачунском периоду, а право на одбитак претходног пореза се остварује у наредном обрачунском периоду.

Унапред плаћена акциза на дан 31. марта 2020. године у износу од 2.888.227 РСД (31. децембар 2019: 1.771.927 РСД) се односи на акцизу плаћену држави за готове производе складиштене на неакцизном складишту.

Остала краткорочна потраживања се најзначајнијим делом односе на спорна потраживања која су обезвређена.

10. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА

	Средства за производњу нафте и гаса	Средства за прераду	Средства за маркетинг и дистрибуцију	Остале некретнине, постројења и опрема	Некретнине, постројења и опрема у припреми	Укупно
<b>На дан 1. јануара 2019.</b>						
Набавна вредност	166.462.451	115.028.154	69.909.749	19.153.698	54.204.141	424.758.193
Исправка вредности и обезвређење	(47.674.989)	(46.153.659)	(32.557.309)	(9.886.290)	(2.031.400)	(138.303.647)
<b>Неотписана вредност</b>	<b>118.787.462</b>	<b>68.874.495</b>	<b>37.352.440</b>	<b>9.267.408</b>	<b>52.172.741</b>	<b>286.454.546</b>
<b>Период завршен 31. марта 2019.</b>						
Повећања	-	-	-	194	9.496.438	9.496.632
Промене на резервисањима за обнављање природних ресурса	26.481	-	-	-	-	26.481
Пренос са инвестиција у току	5.132.646	88.979	296.230	394.373	(5.912.228)	-
Обезвређење	-	-	(14.249)	-	(13.039)	(27.288)
Амортизација	(2.693.931)	(1.349.519)	(610.853)	(204.355)	(1.192)	(4.859.850)
Отуђења и отписи	9.699	(614)	(5.899)	(6.057)	(66.972)	(69.843)
Пренос на право коришћења средстава	(54.331)	-	(765.074)	-	-	(819.405)
Остали преноси	(29.417)	757	1.212	(4.204)	32.593	941
Транслационе резерве	(7)	-	(83.244)	197	(143.473)	(226.527)
	<b>121.178.602</b>	<b>67.614.098</b>	<b>36.170.563</b>	<b>9.447.556</b>	<b>55.564.868</b>	<b>289.975.687</b>
<b>На дан 31. марта 2019.</b>						
Набавна вредност	171.478.052	115.109.143	68.993.896	19.539.085	57.613.992	432.734.168
Исправка вредности и обезвређење	(50.299.450)	(47.495.045)	(32.823.333)	(10.091.529)	(2.049.124)	(142.758.481)
<b>Неотписана вредност</b>	<b>121.178.602</b>	<b>67.614.098</b>	<b>36.170.563</b>	<b>9.447.556</b>	<b>55.564.868</b>	<b>289.975.687</b>
<b>На дан 1. јануара 2020.</b>						
Набавна вредност	185.208.089	119.078.761	70.157.189	19.406.385	69.075.268	462.925.692
Исправка вредности и обезвређење	(58.573.177)	(51.705.166)	(34.354.810)	(10.321.625)	(2.036.347)	(156.991.125)
<b>Неотписана вредност</b>	<b>126.634.912</b>	<b>67.373.595</b>	<b>35.802.379</b>	<b>9.084.760</b>	<b>67.038.921</b>	<b>305.934.567</b>
<b>Период завршен 31. марта 2020.</b>						
Повећања	-	-	-	-	6.700.315	6.700.315
Промене на резервисањима за обнављање природних ресурса	65.848	-	-	-	-	65.848
Пренос са инвестиција у току	4.257.704	1.333.748	745.777	100.279	(6.437.508)	-
Обезвређење	-	-	(3.031)	-	(10.411)	(13.442)
Амортизација	(2.969.420)	(1.459.296)	(604.760)	(187.259)	(1.182)	(5.221.917)
Отуђења и отписи	(207)	(4.431)	(26.218)	(4.087)	(10.322)	(45.265)
Остали преноси	(43.603)	(272.780)	34.666	211.001	4.202	(66.514)
Транслационе резерве	(3)	-	(36.162)	(13)	(91.927)	(128.105)
	<b>127.945.231</b>	<b>66.970.836</b>	<b>35.912.651</b>	<b>9.204.681</b>	<b>67.192.088</b>	<b>307.225.487</b>
<b>На дан 31. марта 2020.</b>						
Набавна вредност	189.437.548	120.095.527	70.855.460	19.501.064	69.226.846	469.116.445
Исправка вредности и обезвређење	(61.492.317)	(53.124.691)	(34.942.809)	(10.296.383)	(2.034.758)	(161.890.958)
<b>Неотписана вредност</b>	<b>127.945.231</b>	<b>66.970.836</b>	<b>35.912.651</b>	<b>9.204.681</b>	<b>67.192.088</b>	<b>307.225.487</b>

Капитализовани трошкови позајмљивања за период од три месеца који се завршио 31. марта 2020. године укључују трошкове камата у износу од 36.250

РСД (31. марта 2019.: 41.081 РСД).

**11. ПРАВО КОРИШЋЕЊА СРЕДСТАВА**

Кретања на праву коришћења средстава за период од три месеца која су се завршила на дан 31.марта 2020. и 31.марта 2019. године приказана су у табели испод:

	Замљиште	Некретнине	Постројења и опрема	Возила	Укупно
<b>На дан 1. јануара 2019. године</b>	-	-	-	-	-
Промена почетног стања	153.119	1.261.439	335.712	85.151	1.835.421
Амортизација	-	(64)	(18)	(6)	(88)
Транслационе резерве	-	(6)	-	-	6
<b>На дан 31. марта 2019. године</b>	<b>153.119</b>	<b>1.192.150</b>	<b>317.550</b>	<b>79.322</b>	<b>1.742.141</b>
<b>На дан 1. јануара 2020. године</b>	<b>148.676</b>	<b>1.023.199</b>	<b>438.495</b>	<b>263.429</b>	<b>1.873.799</b>
Повећања	7.509	86.155	-	601.560	695.224
Амортизација	(626)	(60.425)	(17.938)	(25.633)	(104.622)
Отуђења	-	(1.897)	-	(4.518)	(6.415)
Транслационе резерве	(1.531)	1.694	(1.995)	(63)	(1.895)
<b>На дан 31. марта 2020. године</b>	<b>154.028</b>	<b>1.048.726</b>	<b>418.562</b>	<b>834.775</b>	<b>2.456.091</b>

**12. ИНВЕСТИЦИЈЕ У ПРИДРУЖЕНЕ ЕНТИТЕТЕ И ЗАЈЕДНИЧКА УЛАГАЊА**

Књиговодствена вредност инвестиција у заједничка улагања на дан 31. марта 2020. године и 31. децембра 2019. године приказана је у табели испод:

	Процент учешћа	31. март 2020	31. децембар 2019
НИС МЕТ Енерговинд д.о.о. Београд	Заједничко улагање 50%	938.712	946.208
Газпром енергохолдинг Србија д.о.о. Нови Сад	Заједничко улагање 49%	856.651	904.893
Хип Петрохемија а.д. Панчево	Придружен ентитет 20,86%	11.572.197	11.572.197
<i>Минус исправка вредности</i>		(11.572.197)	(11.572.197)
<b>Укупно инвестиције</b>		<b>1.795.363</b>	<b>1.851.101</b>

Претежно место пословања обелодањених заједничких улагања је територија Републике Србије.

Не постоје потенцијалне обавезе које се односе на интерес Групе у заједничком улагању, као ни потенцијалне обавезе из самог улагања.

**НИС МЕТ Енерговинд д.о.о. Београд**

У 2013. години Група је стекла 50% удела у заједничком улагању Енерговинд д.о.о. чија је намена управљање радом будућег ветропарка Пландиште, укупне снаге 102 MW. Током марта 2019. године, компанија MET Renewables AG је стекла 50% учешћа од трећих лица и постала заједнички партнер на пројекту који је променио назив у НИС МЕТ Енерговинд д.о.о. Београд. До дана издавања ових консолидованих финансијских извештаја није било значајних пословних активности. НИС МЕТ Енерговинд д.о.о. је Друштво у приватном власништву за које нису доступне котиране берзанске цене.

### Газпром енергохолдинг Србија д.о.о. Нови Сад

Током 2015. године Група и Центренергохолдинг из Руске Федерације основали су холдинг компанију *Serbskaya Generaciya* кроз коју ће заједно пословати са Термоелектраном - Топланом „ТЕТО“ Панчево са пројектованим капацитетом од 208 MW. У октобру 2017. године потписан је уговор по принципу „кључ у руке“ са Шангај Електрик Групом и започета је фаза пројектовања. Пројекат ће бити финансиран преко кредита Газпром банке (140 млн ЕУР) са роком отплате од 12 година. Завршетак радова на термоелектрани ТЕ-ТО Панчево се очекује до 30. августа 2020. године. Анализа утицаја пандемије (Ковид 19) на завршетак пројекта је у току. Не очекују се значајна кашњења.

### Хип Петрохемија

У складу са важећим законима Републике Србије, почетком октобра 2017. године стекли су се сви услови за пуну примену Унапред припремљеног плана реорганизације предузећа ХИП Петрохемија а.д. Панчево. У складу са усвојеним планом промењена је и структура акцијског капитала предузећа ХИП Петрохемија, чиме је НИС повећао своје учешће у капиталу. Након конверзије, НИС поседује 20,86% (12,72%) гласачких права у ХИП Петрохемији. Такође, НИС има своје представнике у Одбору Директора и Надзорном одбору.

Сажете финансијске информације за заједничка улагања на дан 31. марта 2020. године и 31. децембра 2019. године и за периоде који су се завршили дана 31. марта 2020. и 2019. приказане су у табели испод:

	НИС МЕТ Енерговинд	Газпром Енергохолдинг Србија
<b>31. марта 2020. године</b>		
Обртна имовина	89.085	741.529
Стална имовина	3.157.412	13.303.954
Краткорочне обавезе	(953.809)	(345.370)
Дугорочне обавезе	-	(11.980.349)
<b>31 децембра 2019. године</b>		
Обртна имовина	132.063	698.256
Стална имовина	3.151.318	12.154.427
Краткорочне обавезе	(975.707)	(71.219)
Дугорочне обавезе	-	(10.963.037)

	НИС МЕТ Енерговинд	Газпром Енергохолдинг Србија
<b>31. марта 2020. године</b>		
Остали приходи	1.014	1.583
Губитак за период	(14.992)	(98.454)
<b>31. марта 2019. године</b>		
Остали приходи	-	8.717
Губитак за период	(2.381)	(36.766)

**13. ОСТАЛА СТАЛНА ИМОВИНА**

	31. март 2020	31. децембар 2019
Дати аванси за основна средства	341.420	372.107
Унапред плаћени трошкови	139.537	146.711
Остала средства	1.159.870	1.153.957
<i>Минус: исправка вредности осталих финансијских средстава</i>	(368.036)	(354.626)
<i>Минус: исправка вредности датих аванса</i>	(26.737)	(26.742)
	<b>1.246.054</b>	<b>1.291.407</b>

**14. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ И ДЕО ДУГОРОЧНИХ ОБАВЕЗА КОЈИ ДОСПЕВА ДО ГОДИНУ ДАНА**

	31. март 2020	31. децембар 2019
Краткорочни кредити	3.000.000	-
Обавезе за камату	115.253	227.885
Део дугорочних кредита који доспева до једне године (напомена 18)	5.979.718	6.384.892
	<b>9.094.971</b>	<b>6.612.777</b>

Промене на обавезама Групе по основу краткорочних кредита приказане су као што следи:

	Период од три месеца који се завршио 31. марта	
	2020	2019
<b>На дан 1. јануара</b>	-	-
Приливи	3.000.000	-
<b>На дан 31. марта</b>	<b>3.000.000</b>	-

**15. ДОБАВЉАЧИ И ОСТАЛЕ ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА**

	31. март 2020	31. децембар 2019
Обавезе према добављачима	19.811.707	35.535.376
Обавезе за дивиденду	3.779.813	3.780.692
Остале обавезе из пословања	70.284	147.193
	<b>23.661.804</b>	<b>39.463.261</b>

Обавезе према добављачима са стањем на дан 31. марта 2020. године у износу од 19.811.707 РСД (31. децембра 2019: 35.535.376 РСД) најзначајнијим делом се односе на обавезе за сирову нафту у износу од 8.099.127 РСД (31. децембра 2019: 19.989.597 РСД) према добављачима Газпром Њефт Ст. Петерсбург у износу од 5.251.934 РСД (31. децембра 2019: 10.240.742 РСД) и Petrasco Oil Company LLP, Лондон у износу од 1.518.247 РСД (31. децембра 2019: 0 РСД).



**16. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ**

	31. март 2020	31. децембар 2019
Уговорене обавезе произишле из уговора са купцима		
- Примљени аванси	1.834.165	1.982.331
- Програм лојалности купаца	732.113	722.239
Обавезе према запосленима	5.371.304	4.130.242
Остале краткорочне не-финансијске обавезе	19.629	363.293
	<b>7.957.211</b>	<b>7.198.105</b>

Приход у износу од 1.648.542 РСД који је остварен у текућем извештајном периоду (31. марта 2019. године: 1.101.497 РСД) се односи на уговорене обавезе на дан 1. јануара 2020. године, од чега се 1.406.163 РСД (31. марта 2019: 988.908 РСД) односи на авансе и 242.379 РСД (31. марта 2019: 112.589 РСД) на програм лојалности купаца.

**17. ОБАВЕЗЕ ЗА ОСТАЛЕ ПОРЕЗЕ ИЗУЗЕВ ПОРЕЗА НА ДОБИТ**

	31. март 2020	31. децембар 2019
Обавеза за рудну ренту	281.801	248.864
ПДВ	1.004.124	1.137.119
Обавеза за акцизе	5.274.172	5.750.900
Накнада за робне резерве	250.620	280.070
Обавезе за царину	84.578	180.224
Накнада за енергетску ефикасност	27.913	32.299
Обавезе за остале порезе и таксе	2.440.888	2.164.569
	<b>9.364.096</b>	<b>9.794.045</b>

**18. ДУГОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ**

	31. март 2020	31. децембар 2019
Дугорочни кредити - Гаспром Њефт	17.971.791	19.143.014
Банкарски кредити	69.585.670	69.901.198
Остале дугорочне обавезе	61.924	57.176
Минус: Текуће доспеће дугорочних финансијских обавеза (напомена 14)	(5.979.718)	(6.384.892)
	<b>81.639.667</b>	<b>82.716.496</b>

Промене на обавезама Групе по основу дугорочних кредита приказане су као што следи:

	Период од три месеца који се завршио 31. марта	
	2020	2019
<b>На дан 1. јануара</b>	<b>89.044.212</b>	<b>93.344.087</b>
Приливи	465.953	2.210.246
Одливи	(1.201.932)	(3.767.631)
Немонетарне трансакције	(693.188)	-
Курсне разлике (напомена 23)	(57.584)	(143.326)
<b>На дан 31. марта</b>	<b>87.557.461</b>	<b>91.643.376</b>

(в) *Дугорочни кредит - Гаспром Њефт*

Дугорочни кредит од Гаспром Њефт-а са стањем на дан 31. марта 2020. године у износу од 17.971.791 РСД (2019: 19.143.014 РСД), са износом текућег доспећа од 5.674.839 РСД (2019: 5.469.432 РСД), односи се на кредит добијен на основу обавеза из Уговора о купопродаји акција од 24. децембра 2008. године. Наведени кредит се плаћа у кварталним ратама почевши од децембра 2012. године до 15. маја 2023. године.

(г) *Банкарски кредити*

	31. март 2020	31. децембар 2019
Дугорочни кредити у земљи	47.244.514	46.832.409
Дугорочни кредити у иностранству	22.341.156	23.068.789
	69.585.670	69.901.198
Текуће доспеће дугорочних кредита	(304.879)	(915.460)
	<b>69.280.791</b>	<b>68.985.738</b>

Доспеће банкарских кредита:

	31. март 2020	31. децембар 2019
Између 1 и 2 године	10.934.656	10.845.263
Између 2 и 5 година	55.110.012	54.813.261
Преко 5 година	3.236.123	3.327.214
	<b>69.280.791</b>	<b>68.985.738</b>

Валутна структура дугорочних обавеза по основу банкарских и осталих дугорочних кредита је следећа:

	31. март 2020	31. децембар 2019
УСД	195.034	209.292
ЕУР	69.142.408	69.426.390
РСД	473	499
ЈПЈ	247.755	265.017
	<b>69.585.670</b>	<b>69.901.198</b>

Група наведене обавезе по кредитима плаћа у складу са уговореном динамиком, односно сходно утврђеним ануитетним плановима. Група је уговорила са повериоцима фиксне и променљиве каматне стопе. Променљиве каматне стопе су везане за Еурибор и Либор. Руководство очекује да ће Група бити у могућности да све уговорене обавезе по кредитима испуни у складу са утврђеним роковима.

Уговори о кредиту садрже финансијске ковенанте које захтевају да Група одржава однос консолидованог задуживања према консолидованој ЕБИТДА. Руководство верује да је Група усаглашена са наведеним ковенантима на дан 31. марта 2020. и 31. децембра 2019. године.

**19. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ ЗАКУПА**

	31. март 2020	31. децембар 2019
Дугорочне обавезе по основу закупа	1.791.734	1.326.436
Текуће обавезе по основу закупа	511.524	377.005
	<b>2.303.258</b>	<b>1.703.441</b>

Износи признати у оквиру биланса успеха:

	Период од три месеца који се завршио 31. марта	
	2020	2019
Трошкови камата (укључени у финансијске расходе)	20.584	17.757
Трошкови који се односе на краткорочни закуп	250.116	196.146
Трошкови који се односе на закуп средстава мале вредности која нису приказана као краткорочни закуп	57.125	12.853
Трошкови који се односе на варијабилна плаћања закупа који нису укључени у обавезе за закуп	436.886	376.190

Кретања на обавезама Групе по основу лизинг обавеза приказане су као што следи:

	Период од три месеца који се завршио 31. марта	
	2020	2019
<b>На дан 1. јануара</b>	<b>1.703.441</b>	<b>828.104</b>
Промена почетног стања	-	790.946
Одливи	(96.626)	(82.588)
Немонетарне трансакције	704.073	12.713
Курсне разлике (напомена 23)	(7.630)	3.599
<b>На дан 31. марта</b>	<b>2.303.258</b>	<b>1.552.774</b>

## 20. ОСТАЛЕ ДУГОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ

Остале дугорочне финансијске обавезе у износу од 841.303 РСД у потпуности представљају одложеноу накнаду ПЈСЦ Зарубезњефт (даље ЗН) за истраживачки пројекат О&Г који је у току преко зависног друштва Јадран Нафтагас. Ова обавеза зависи од наступања неизвесних будућих догађаја који су ван контроле издаваоца (ЗН) и власника инструмента (НИС). У складу са Новатион споразумом и споразумом о преносу закљученим између ЗН, НИС-а и Јадран Нафтагас-а, сва права и обавезе ЗН-а преузео је НИС за накнаду једнаку неизмиреним кредитним обавезама Јадран Нафтагас-а према ЗН-у и Нафтегазинкор-у пре споразума. Накнада не може премашити износ наведених обавеза.

Поред тога, Група је стекла додатних 34% акција Јадран Нафтагас за накнаду од 41 РСД. Ове трансакције стицања удела и преноса обавеза требало би посматрати заједно.

## 21. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДЊЕ И ПРЕРАДЕ

	Период од три месеца који се завршио 31. марта	
	2020	2019
Трошкови запослених	1.922.943	1.575.993
Трошкови услужних организација	414.883	654.998
Трошкови материјала и остале опреме (изузев набавки нафте, гаса и нафтних деривата)	508.833	629.890
Трошкови одржавања и поправки	959.161	1.279.906
Трошкови енергије и комуналних услуга	1.051.192	775.506
Трошкови заштите и обезбеђења	116.103	154.339
Транспортни трошкови	428.160	358.242
Остало	147.359	79.258
	<b>5.548.634</b>	<b>5.508.132</b>

**22. ТРОШКОВИ ПРОДАЈЕ, ОПШТИ И АДМИНИСТРАТИВНИ ТРОШКОВИ**

	Период од три месеца који се завршио 31. марта	
	2020	2019
Трошкови запослених	3.573.367	2.857.318
Трошкови услужних организација	673.519	887.432
Трошкови франшизера	228.235	241.131
Адвокатске, ревизорске и консултантске услуге	223.677	130.247
Трошкови текућег одржавања	208.017	177.998
Трошкови рекламе и маркетинга	55.063	52.742
Трошкови закупа	55.602	47.432
Трошкови службеног пута	37.060	49.800
Трошкови заштите и обезбеђења	139.147	129.998
Трошкови осигурања	20.500	32.024
Услуге транспорта и складиштења	41.866	32.678
Исправка вредности спорних потраживања	(120.102)	(13.948)
Остало	1.075.679	1.025.136
	<b>6.211.630</b>	<b>5.649.988</b>

**23. НЕТО ДОБИЦИ (ГУБИЦИ) ПО ОСНОВУ КУРСНИХ РАЗЛИКА**

	Период од три месеца који се завршио 31. марта	
	2020	2019
Добици (губици) по основу курсних разлика из активности финансирања		
- добиси по основу курсних разлика (напомене 18 и 19)	272.366	402.935
- губици по основу курсних разлика (напомене 18 и 19)	(207.152)	(263.208)
Нето добиси (губици) по основу курсних разлика из пословних активности	(383.978)	(344.087)
	<b>(318.764)</b>	<b>(204.360)</b>

**24. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ**

	Период од три месеца који се завршио 31. марта	
	2020	2019
Приходи од камата на депозите у банкама	33.774	105.093
Приходи камата на дате кредите	2.680	2.713
	<b>36.454</b>	<b>107.806</b>

**25. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ**

	Период од три месеца који се завршио 31. марта	
	2020	2019
Расходи камата	471.265	504.564
Ефекат дисконтовања дугорочних резервисања	20.803	36.134
Ефекат дисконтовања финансијских средстава	(19.443)	(5.217)
Минус: капиталисана камата	(36.250)	(41.081)
	<b>436.375</b>	<b>494.400</b>

За период од три месеца који се завршио 31. марта 2020. године расходи камата укључују и расходе камата по финансијском лизингу у износу од 20.584 РСД (за период од три месеца који се завршио 31. марта 2019. године: 17.757 РСД).

## 26. ОДМЕРАВАЊЕ ФЕР ВРЕДНОСТИ

У периодичним сажетим консолидованим финансијским извештајима инвестиционе некретнине и финансијска средства расположива за продају су вреднована по фер вредности. Технике вредновања коришћене у процесу одмеравања фер вредности средстава идентичне су онима обелодањеним у консолидованим финансијским извештајима на дан 31. децембра 2019. године. Такође, током првих три месеца 2020. године није било трансфера средстава између хијерархија фер вредновања.

На дан 31. марта 2020. године, књиговодствена вредност финансијских средстава је приближно једнака њиховој фер вредности.

## 27. ПОТЕНЦИЈАЛНЕ И ПРЕУЗЕТЕ ОБАВЕЗЕ

### *Порези*

Порески закони се често различито тумаче и предмет су честих измена. Тумачење пореских закона од стране пореских власти у односу на трансакције и активности Групе могу се разликовати од тумачења руководства. Као резултат изнетог, трансакције могу бити оспорене од стране пореских власти и Групи може бити одређен додатни износ пореза, казни и камата.

Период застарелости пореске обавезе је пет година. Пореске власти имају права да одреде плаћање неизмирених обавеза у року од пет година од када је обавеза настала. Руководство је проценило на дан 31. марта 2020. године да је Група измирила све пореске обавезе према држави.

### Економско окружење у Републици Србији

Група послује превасходно на територији Републике Србије и због тога је изложена ризицима повезаним са стањем економије и финансијским тржиштима Републике Србије. Пре пандемијске кризе, кредитни рејтинг земље био је на нивоу ББ+ са стабилним курсом националне валуте. Развој пандемије корона вируса (КОВИД 19) током 2020. године и мере предузете у вези с тим ради спречавања ширења корона вирусне инфекције доводе до негативних економских последица. Влада Републике Србије припремила је сет мера за ублажавање ових негативних утицаја одлагањем плаћања пореских обавеза, грантова и кредитних аранжмана. Ситуација на финансијским тржиштима је тренутно стабилна. Ово пословно окружење има значајан утицај на пословање и финансијски положај Групе.

Руководство предузима неопходне мере да обезбеди одрживост пословања Групе. Међутим, будуће ефекте тренутне економске ситуације тешко је предвидети, а тренутна очекивања и процене руководства могу се разликовати од стварних резултата.

### *Заштита животне средине*

Руководство Групе је проценило и извршило резервисање за заштиту животне средине на дан извештаја у износу од 499.018 РСД (31. децембар 2019: 509.129 РСД) на основу интерне процене о усаглашености Групе са законском регулативом Републике Србије.

Руководство Групе сматра да, на основу важеће законске регулативе трошкови повезани са питањима заштите животне средине нису значајно виши у односу на резервисани износ. Међутим, могуће је да ће

наведени трошкови значајно расти у будућем периоду у случају да законска регулатива постане рестриктивнија.

#### *Капиталне обавезе*

На дан 31. марта 2020. године Група има закључене уговоре о набавци некретнина, постројења и опреме у износу од 1.747.700 РСД (31. децембар 2019. године: 2.809.071 РСД) и радове бушења и истраживања у износу од 56,04 милиона УСД (31. децембар 2019. године: 56,89 милиона УСД).

Није било других значајних потенцијалних и преузетих обавеза Групе.

## **28. ТРАНСАКЦИЈЕ СА ПОВЕЗАНИМ ПРАВНИМ ЛИЦИМА**

У сврху састављања ових периодичних сажетих консолидованих финансијских извештаја, лица се сматрају повезаним уколико једно лице има контролу над другим или је у могућности да значајно утиче на доношење финансијских и пословних одлука у складу са МРС 24 Повезана правна лица.

Већински власник Групе је Гаспром Њефт, Ст Петерсбург, Руска Федерација у чијем власништву се налази 56,15% акција Друштва. Други акционар по броју акција је Република Србија са 29,87% акција Друштва док се са преосталим делом од 13,98%, у власништву мањинских акционара, тргује на Београдској берзи. Крајњи власник Групе је ПАО Гаспром, Руска Федерација.

Група је у периоду од три месеца који се завршио 31. марта 2020. године и у истом периоду претходне године ступала у пословне односе са својим повезаним правним лицима. Најзначајније трансакције са повезаним правним лицима у наведеним периодима настале су по основу набавке/испоруке сирове нафте, нафтних производа и електричне енергије.

На дан 31. марта 2020. године и 31. децембра 2019. године стање средстава (без исправке вредности) и обавеза по основу трансакција са повезаним правним лицима је следеће:

	Матично друштво	Лица под заједничком контролом	Заједничка улагања и придружена друштва
<b>На дан 31. марта 2020.</b>			
Потраживања по основу продаје и друга потраживања	-	47.118	946.862
Инвестиције у придружене ентитете и заједничка улагања	-	-	1.795.363
Остала обртна имовина	-	11.786	-
Добављачи и остале обавезе из пословања	(5.251.934)	(196.145)	(893.024)
Остале краткорочне обавезе	-	(2)	(3.303)
Текуће обавезе за закуп	-	(139)	-
Краткорочне финансијске обавезе и део дугорочних обавеза који доспева до годину дана	(5.687.492)	-	-
Дугорочне финансијске обавезе	(12.296.952)	-	-
Дугорочне обавезе за закуп	-	(63)	-
	<b>(23.236.378)</b>	<b>(137.445)</b>	<b>1.845.898</b>
<b>На дан 31. децембра 2019.</b>			
Потраживања по основу продаје и друга потраживања	-	100.451	1.600.151
Инвестиције у придружене ентитете и заједничка улагања	-	-	1.851.101
Остала обртна имовина	-	34.371	-
Добављачи и остале обавезе из пословања	(10.500.427)	(543.563)	(1.208.375)
Остале краткорочне обавезе	-	(2)	(3.782)
Краткорочне финансијске обавезе и текуће доспеће дугорочних обавеза	(5.469.432)	-	-
Текуће обавезе за закуп	-	(159)	-
Дугорочне финансијске обавезе	(13.673.582)	-	-
Дугорочне обавезе за закуп	-	(128)	-
	<b>(29.643.441)</b>	<b>(409.030)</b>	<b>2.239.095</b>

У периоду од три месеца који се завршио дана 31. марта 2020. и 2019. године настале су следеће трансакције са повезаним правним лицима:

Период од три месеца који се завршио	Матично друштво	Лица под заједничком контролом	Заједничка улагања и придружена друштва
<b>31. марта 2020. године</b>			
Приходи од продаје нафтних деривата, нафте и гаса	-	126.586	4.874.154
Остали приходи	-	1.341	10.067
Набавка нафте, гаса и нафтних деривата	(14.647.442)	(264.096)	-
Трошкови производње и прераде	-	(48.494)	(43.914)
Трошкови продаје, општи и административни трошкови	-	(1.707)	(594)
Остали приходи (расходи), нето	5.233	(104)	-
Финансијски расходи	(82.536)	-	-
	<b>(14.724.745)</b>	<b>(186.474)</b>	<b>4.839.713</b>
<b>Период од три месеца који се завршио</b>			
<b>31. марта 2019. године</b>			
Приходи од продаје нафтних деривата, нафте и гаса	-	121.459	3.827.489
Остали приходи	-	17.195	4.136
Набавка нафте, гаса и нафтних деривата	(16.170.749)	(29.765)	-
Трошкови производње и прераде	-	(49.012)	(48.294)
Трошкови продаје, општи и административни трошкови	-	(6.408)	(647)
Остали расходи, нето	13.320	(94)	-
Финансијски расходи	(110.753)	-	-
	<b>(16.268.182)</b>	<b>53.375</b>	<b>3.782.684</b>

**Трансакције са кључним руководством**

За период од три месеца који се завршио на дан 31. марта 2020. и 2019. године Група је признала 228.485 РСД и 225.797 РСД, респективно, као компензације кључног руководства (Генерални Директор, чланови Одбора Директора, Одбор Скупштине акционара, Саветодавни одбор и Секретар Друштва). Кључне накнаде укључују зараде, бонусе и друге доприносе.

**Остале информације**

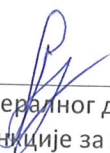
Дана 27. фебруара 2020. године покренут је поступак добровољне ликвидације зависног правног лица Панон Нафтагас КФТ, Мађарска. Не очекује се значајан утицај на консолидоване финансијске извештаје Групе по овом питању.



## Изјава лица одговорних за састављање извештаја

Овиме изјављујемо, да су према нашем најбољем сазнању, периодични сажети финансијски извештаји састављени уз примену међународних рачуноводствених стандарда финансијског извештавања, и да дају истините и објективне податке о имовини, обавезама, добицима и губицима и финансијском положају и пословању Групе, укључујући и друштва која су укључена у консолидоване извештаје.

Антон Черепанов



Заменик генералног директора,  
Директор функције за финансије,  
економику, планирање и рачуноводство  
НИС а.д. Нови Сад



Бранко Митровић



Директор Групе рачуноводствених и  
финансијских услуга  
Мултифункционални заједнички  
сервисни центар  
НИС а.д. Нови Сад

## Контакти

### **НИС а.д. Нови Сад**

е-маил: [office@nis.eu](mailto:office@nis.eu)

Народног фронта 12  
21000 Нови Сад, Србија  
(021) 481 1111

Милентија Поповића 1  
11000 Београд, Србија  
(011) 311 3311

### **Услуге односа са инвеститорима**

е-маил: [Investor.Relations@nis.eu](mailto:Investor.Relations@nis.eu)

Народног фронта 12  
21000 Нови Сад, Србија

### **Сектор за послове са мањинским акционарима**

е-маил: [servis.akcionara@nis.eu](mailto:servis.akcionara@nis.eu)

Народног фронта 12  
21000 Нови Сад, Србија  
Инфо сервис: (011) 22 000 55

Речник

Скраћеница	Значење
3D	Тродимензионални
2D	Дводимензионални
CAPEX	Capital Expenditures Капитални издаци - инвестиције
CMMS	Computerized maintenance management system Компјутерски систем за управљање одржавањем
CO <sub>2</sub>	Угљен-диоксид
GWh	Гига ват час, мерна јединица за електричну енергију
DCU	Delayed Coking Unit Постројење за одложено коксовање
DWS	Downstream
EBITDA	Профит пре пореза, камата и амортизације
EPS	Earnings per share – зарада по акцији
EUR	Евро
EURIBOR	Референтна каматна стопа
FCC	Fluid catalytic cracker Каталитички крекер флуида
HiPACT	High Pressure Acid-gas Capture Technology Задржавање „киселог„ гаса применом технологије високог притиска
HR	Human resources Људски ресурси
HSE	Health, Security and Enviroment Здравље, безбедност и околина
IT	Information technologies Информационе технологије
км	Километар
KPI	Key Performance Indicators; Кључни показатељи пословања
kW	Кило ват – мерна јединица за електричну енергију
LIBOR	Референтна каматна стопа
LPG	Liquefied petroleum gas Течни нафтни гас
LTIF	Lost Time Injury Frequency Индекс учесталости повреда
м <sup>2</sup>	Квадратни метар
м <sup>3</sup>	Кубни метар
MHC/DHT	Комплекс за благи хидрокрекинг и хидродораду
MoC	Management of change Управљање променама
MW	Мега ват – мерна јединица за електричну енергију
Mwe	Електрични мегават - мера произведене електричне енергије
MWh	Мега ват час – мерна јединица за електричну енергију
OCF	Оперативни новчани ток
OPEC	Organization of petrol export countries Организација земаља извозница нафте
OPEX	Operational Expenditure Оперативни трошкови
OTS	Operating Trainig Stimualator
P/BV	Price/Book Value Цена акције/Књиговодствена вредност
P/E	Price/EPS Цена акције/EPS
RAR	Road Accident Rate Показатељ броја саобраћајних незгода

Скраћеница	Значење
UPS	Upstream
USD	Амерички долар
USD/bbl	Долара по барелу
а. д. о.	Акционарско друштво за осигурање
АД или а.д.	Акционарско друштво
БДП	Бруто друштвени производ
БИХ	Босна и Херцеговина
ГПН	ЈАД „Гаспром њефт“
ГТМ	Геолошко-технолошке мере
ДОО или д.о.о.	Друштво са ограниченом одговорношћу
е.о.о.д.	Једночлано друштво са ограниченом одговорношћу
ЕУ	Европска унија
ЗАД	Затворено акционарско друштво
ИСУР	Интегрисани систем управљања ризицима
ЈАД	Јавно акционарско друштво
ЈП	Јавно предузеће
к.ф.т.	Друштво са ограниченом одговорношћу
КПГ	Компримовани природни гас
мил.	Милион
млрд.	Милијарда
ММФ	Међународни монетарни фонд
МРС	Међународни рачуноводствени стандард
МТСП и КИ	Материјално-техничка и сервисна подршка и капитална изградња
НБС	Народна банка Србије
НК	Неквалификовани
НМД	Налогодавно-методолошка документа
НТЦ	Научно технички центар
ОАД	Отворено акционарско друштво
ОД	Одбор Директора
ООО или о.о.о.	Друштво са ограниченом одговорношћу
ОПЕК	Организација земаља извозница нафте
ОСА	Одбор Скупштине акционара за надзор над пословањем и поступком извештавања акционара Друштва
ПДВ	Порез на додатну вредност
ПЕК	Планирање, економика и контролинг
РНП	Рафинерија нафте Панчево
РС	Република Србија
РФ	Руска федерација
с.р.л.	Друштво са ограниченом одговорношћу у румунској легислативи
ССГ	Станица за снабдевање горивом - бензинска станица
т.е.н.	Тона еквивалентне нафте
ТЕ-ТО	Термоелектрана - топлана
ТНГ	Течни нафтни гас
УАЕ	Уједињени Арапски Емирати
хиљ.	Хиљада

Извештај садржи изјаве о неизвесним будућим догађајима. Изјаве о неизвесним будућим догађајима обухватају изјаве које нису историјске чињенице, изјаве у вези с намерама НИС Групе, веровања или тренутна очекивања у вези са, између осталог, резултатима пословања НИС Групе, финансијским стањем и ликвидношћу, изгледима, расту, стратегијама и индустријским гранама у којима НИС Група послује. Из разлога што се односе на догађаје и зависе од околности које могу али не морају да се остваре у будућности, изјаве о неизвесним будућим догађајима по својој природи подразумевају ризике и неизвесност, укључујући али се не ограничавајући на ризике и неизвесности које је НИС Група идентификовала у другим јавно доступним документима. НИС Група упозорава да не постоји гаранција да ће се изјаве о неизвесним будућим догађајима остварити у будућности и да стварни резултати пословања, финансијско стање и ликвидност, као и развој индустријске гране у којој НИС Група послује могу у значајној мери да се разликују од оних који су представљени или претпостављени изјавама о неизвесним будућим догађајима. Додатно, и уколико резултати пословања НИС Групе, њено финансијско стање и ликвидност, као и развој индустријске гране у којој НИС Група послује буду у складу са овде садржаним изјавама о неизвесним будућим догађајима, такви резултати и развој нису индикативни за резултате и развој у наступајућим периодима. Информације садржане у овом Извештају дате су на датум овог Извештаја и могуће су њихове измене без претходне најаве.