

Попуњава правно лице - предузетник

Матични број 0 7 1 8 7 7 6 9 Шифра делатности 6 4 2 0 ПИБ 1 0 0 3 5 8 2 9 8

Назив **ТИГАР А.Д., Консолидовани извештај**

Седиште **Пирот, Николе Пашића 213**

БИЛАНС СТАЊА - консолидовани

на дан 31.12.2019. године

- у хиљадама динара -

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ		
				Текућа година	Претходна година	
					Крајње стање 31.12.2018.	Почетно стање 01.01.2018.
1	2	3	4	5	6	7
	АКТИВА					
00	А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0001				
	Б. СТАЛНА ИМОВИНА (0003 + 0010 + 0019 + 0024 + 0034)	0002		2.966.510	3.045.923	3.166.615
01	I. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008 + 0009)	0003	19	62.825	96.131	135.809
010 и део 019	1. Улагања у развој	0004	19	54.138	87.770	127.993
011, 012 и део 019	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала права	0005	19	2.853	1.700	4.065
013 и део 019	3. Гудвил	0006				
014 и део 019	4. Остала нематеријална имовина	0007				
015 и део 019	5. Нематеријална имовина у припреми	0008	19	5.834	6.661	3.751
016 и део 019	6. Аванси за нематеријалну имовину	0009				
02	II. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016 + 0017 + 0018)	0010		2.896.300	2.943.638	3.023.655
020, 021 и део 029	1. Земљиште	0011	20	607.226	520.943	453.227
022 и део 029	2. Грађевински објекти	0012	20	1.696.720	1.725.244	1.689.160
023 и део 029	3. Постројења и опрема	0013	20	527.686	550.534	575.323
024 и део 029	4. Инвестиционе некретнине	0014	20	37.114	83.252	198.694
025 и део 029	5. Остале некретнине, постројења и опрема	0015				
026 и део 029	6. Некретнине, постројења и опрема у припреми	0016		27.161	62.184	85.585
027 и део 029	7. Улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	0017		393	1.481	1.726
028 и део 029	8. Аванси за некретнине, постројења и опрему	0018				19.940

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ		
				Текућа година	Претходна година	
					Крајње стање 31.12.2018.	Почетно стање 01.01.2018.
1	2	3	4	5	6	7
03	III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА (0020 + 0021 + 0022 + 0023)	0019				
030, 031 и део 039	1. Шуме и вишегодишњи засади	0020				
032 и део 039	2. Основно стадо	0021				
037 и део 039	3. Биолошка средства у припреми	0022				
038 и део 039	4. Аванси за биолошка средства	0023				
04. осим 047	IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0025 + 0026 + 0027 + 0028 + 0029 + 0030 + 0031 + 0032 + 0033)	0024		7.386	6.154	7.151
040 и део 049	1. Учешћа у капиталу зависних правних лица	0025				
041 и део 049	2. Учешћа у капиталу придружених правних лица и заједничким подухватима	0026	21	2.885	491	492
94042 и део 049	3. Учешћа у капиталу осталих правних лица и друге хартије од вредности расположиве за продају	0027	21	466	466	92
део 043, део 044 и део 049	4. Дугорочни пласмани матичним и зависним правним лицима	0028				
део 043, део 044 и део 049	5. Дугорочни пласмани осталим повезаним правним лицима	0029				
део 045 и део 049	6. Дугорочни пласмани у земљи	0030				
део 045 и део 049	7. Дугорочни пласмани у иностранству	0031				
046 и део 049	8. Хартије од вредности које се држе до доспећа	0032				
048 и део 049	9. Остали дугорочни финансијски пласмани	0033	22	4.035	5.197	6.567
05	V. ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0035 + 0036 + 0037 + 0038 + 0039 + 0040 + 0041)	0034				
050 и део 059	1. Потраживања од матичног и зависних правних лица	0035				
051 и део 059	2. Потраживања од осталих повезаних лица	0036				
052 и део 059	3. Потраживања по основу продаје на робни кредит	0037				
053 и део 059	4. Потраживање за продају по уговорима о финансијском лизингу	0038				
054 и део 059	5. Потраживања по основу јемства	0039				
055 и део 059	6. Спорна и сумњива потраживања	0040				
056 и део 059	7. Остала дугорочна потраживања	0041				
288	B. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА	0042		2.942	3.425	2.864

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ		
				Текућа година	Претходна година	
					Крајње стање 31.12.2018.	Почетно стање 01.01.2018.
1	2	3	4	5	6	7
	Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0044 + 0051 + 0059 + 0060 + 0061 + 0062 + 0068 + 0069 + 0070)	0043		1.754.903	1.751.946	1.758.613
Класа 1	I. ЗАЛИХЕ (0045 + 0046 + 0047 + 0048 + 0049 + 0050)	0044	23	1.275.888	1.184.249	1.275.695
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0045		190.211	188.025	176.869
11	2. Недовршена производња и недовршене услуге	0046		197.092	202.141	169.947
12	3. Готови производи	0047		379.747	281.107	281.314
13	4. Роба	0048		165.569	167.797	253.504
14	5. Стална средства намењена продаји	0049	24	316.780	316.780	334.100
15	6. Плаћени аванси за залихе и услуге	0050	23	26.489	28.399	59.961
20	II. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056 + 0057 + 0058)	0051	25	259.232	265.811	242.474
200 и део 209	1. Купци у земљи - матична и зависна правна лица	0052				
201 и део 209	2. Купци у иностранству - матична и зависна правна лица	0053				
202 и део 209	3. Купци у земљи - остала повезана правна лица	0054	25	2.445	1.412	1.471
203 и део 209	4. Купци у иностранству - остала повезана правна лица	0055				
204 и део 209	5. Купци у земљи	0056	25	111.023	126.214	141.074
205 и део 209	6. Купци у иностранству	0057	25	145.764	138.185	99.929
206 и део 209	7. Остала потраживања по основу продаје	0058				
21	III. ПОТРАЖИВАЊА ИЗ СПЕЦИФИЧНИХ ПОСЛОВА	0059		382		
22	IV. ДРУГА ПОТРАЖИВАЊА	0060		50.265	80.563	64.775
236	V. ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА КОЈА СЕ ВРЕДНУЈУ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	0061				
23 осим 236 и 237	VI. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0063 + 0064 + 0065 + 0066 + 0067)	0062				
230 и део 239	1. Краткорочни кредити и пласмани - матична и зависна правна лица	0063				
231 и део 239	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна лица	0064				
232 и део 239	3. Краткорочни кредити и зајмови у земљи	0065				
233 и део 239	4. Краткорочни кредити и зајмови у иностранству	0066				

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ		
				Текућа година	Претходна година	
					Крајње стање 31.12.2018.	Почетно стање 01.01.2018.
1	2	3	4	5	6	7
234, 235, 238 и део 239	5. Остали краткорочни финансијски пласмани	0067				
24	VII. ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ И ГОТОВИНА	0068	26	84.904	120.114	125.118
27	VIII. ПОРЕЗ НА ДОДАТУ ВРЕДНОСТ	0069	27	45.704	76.018	12.017
28 осим 288	IX. АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0070	27	38.528	25.191	38.534
	Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0042 + 0043)	0071		4.724.356	4.801.294	4.928.092
88	Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА	0072		439.288	437.465	548.065
	ПАСИВА					
	А. КАПИТАЛ (0402 + 0411 - 0412 + 0413 + 0414 + 0415 - 0416 + 0417 + 0420 - 0421) ≥ 0 = (0071 - 0424 - 0441 - 0442)	0401				
30	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ (0403 + 0404 + 0405 + 0406 + 0407 + 0408 + 0409 + 0410)	0402	28	3.050.432	3.049.389	2.866.890
300	1. Акцијски капитал	0403	28	3.050.432	3.049.389	2.866.890
301	2. Удели друштава с ограниченом одговорношћу	0404				
302	3. Улози	0405				
303	4. Државни капитал	0406				
304	5. Друштвени капитал	0407				
305	6. Задружни удели	0408				
306	7. Емисиона премија	0409				
309	8. Остали основни капитал	0410				
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0411				
047 и 237	III. ОТКУПЉЕНЕ СОПСТВЕНЕ АКЦИЈЕ	0412				
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0413	28	3.945	3.946	3.631
330	V. РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ ПО ОСНОВУ РЕВАЛОРИЗАЦИЈЕ НЕМАТЕРИЈАЛНЕ ИМОВИНЕ, НЕКРЕТНИНА, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМЕ	0414	28	243.298	231.427	205.958
33 осим 330	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ХАРТИЈА ОД ВРЕДНОСТИ И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА (потражна салда рачуна групе 33 осим 330)	0415		102.541	102.541	100.298

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ		
				Текућа година	Претходна година	
					Крајње стање 31.12.2018.	Почетно стање 01.01.2018.
1	2	3	4	5	6	7
33 осим 330	VII. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ХАРТИЈА ОД ВРЕДНОСТИ И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА (дуговна салда рачуна групе 33 осим 330)	0416		23.912	4.646	4.312
34	VIII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0418 + 0419)	0417				227.137
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0418				
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0419				227.137
	IX. УЧЕШЋЕ БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0420		101.405	102.158	98.093
35	X. ГУБИТАК (0422 + 0423)	0421		5.590.470	5.120.785	4.780.491
350	1. Губитак ранијих година	0422		5.120.785	4.542.278	4.780.491
351	2. Губитак текуће године	0423		469.685	578.507	
	Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ОБАВЕЗЕ (0425 + 0432)	0424		1.371.826	2.085.463	3.036.320
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0426 + 0427 + 0428 + 0429 + 0430 + 0431)	0425	29	80.363	82.000	83.303
400	1. Резервисања за трошкове у гарантном року	0426				
401	2. Резервисања за трошкове обнављања природних богатстава	0427				
403	3. Резервисања за трошкове реструктурирања	0428				
404	4. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0429		78.653	52.692	53.994
405	5. Резервисања за трошкове судских спорова	0430		1.710	29.308	29.308
402 и 409	6. Остала дугорочна резервисања	0431				
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0433 + 0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0432	30	1.291.463	2.003.463	2.953.017
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0433			1.043	
411	2. Обавезе према матичним и зависним правним лицима	0434				
412	3. Обавезе према осталим повезаним правним лицима	0435				
413	4. Обавезе по емитованим хартијама од вредности у периоду дужем од годину дана	0436				
414	5. Дугорочни кредити и зајмови у земљи	0437		1.234.874	1.455.254	2.073.432
415	6. Дугорочни кредити и зајмови у иностранству	0438	30 А		378.426	561.388

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ		
				Текућа година	Претходна година	
					Крајње стање 31.12.2018.	Почетно стање 01.01.2018.
1	2	3	4	5	6	7
416	7. Обавезе по основу финансијског лизинга	0439				1.400
419	8. Остале дугорочне обавезе	0440	30 В	56.589	168.740	316.797
498	В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ	0441				
42 до 49 (осим 498)	Г. КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0443 + 0450 + 0451 + 0459 + 0460 + 0461 + 0462)	0442		5.465.291	4.351.801	3.174.568
42	I. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0444 + 0445 + 0446 + 0447 + 0448 + 0449)	0443		3.120.456	2.360.159	1.592.379
420	1. Краткорочни кредити од матичних и зависних правних лица	0444				
421	2. Краткорочни кредити од осталих повезаних правних лица	0445				
422	3. Краткорочни кредити и зајмови у земљи	0446				
423	4. Краткорочни кредити и зајмови у иностранству	0447				
427	5. Обавезе по основу сталних средстава и средстава обустављеног пословања намењених продаји	0448				
424, 425, 426 и 429	6. Остале краткорочне финансијске обавезе	0449	31	3.120.456	2.360.159	1.592.379
430	II. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0450	32	68.795	79.127	78.777
43 осим 430	III. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0452 + 0453 + 0454 + 0455 + 0456 + 0457 + 0458)	0451	32	916.058	856.164	759.951
431	1. Добављачи - матична и зависна правна лица у земљи	0452				
432	2. Добављачи - матична и зависна правна лица у иностранству	0453				
433	3. Добављачи - остала повезана правна лица у земљи	0454		3.306	2.566	2.234
434	4. Добављачи - остала повезана правна лица у иностранству	0455				
435	5. Добављачи у земљи	0456		406.165	415.449	394.600
436	6. Добављачи у иностранству	0457		506.495	434.205	357.216
439	7. Остале обавезе из пословања	0458		92	3.944	5.901
44, 45 и 46	IV. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ	0459	33	1.223.709	945.574	659.367
47	V. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ ПОРЕЗА НА ДОДАТУ ВРЕДНОСТ	0460	34	4.277	8.267	8.527
48	VI. ОБАВЕЗЕ ЗА ОСТАЛЕ ПОРЕЗЕ, ДОПРИНОСЕ И ДРУГЕ ДАЖБИНЕ	0461	34	6.766	6.293	6.054
49 осим 498	VII. ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0462	34	125.230	96.217	69.513

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ		
				Текућа година	Претходна година	
					Крајње стање 31.12.2018.	Почетно стање 01.01.2018.
1	2	3	4	5	6	7
	Д. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0412 + 0416 + 0421 - 0420 - 0417 - 0415 - 0414 - 0413 - 0411 - 0402) ≥ 0 = (0441 + 0424 + 0442 - 0071) ≥ 0	0463		2.112.761	1.635.970	1.282.796
	Ђ. УКУПНА ПАСИВА (0424 + 0442 + 0441 + 0401 - 0463) ≥ 0	0464		4.724.356	4.801.294	4.928.092
89	Е. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	0465		439.288	437.465	548.065

У Пироту

Законски заступник

Дана 24.06.2020. године



Образац прописан Правилником о садржини и форми образаца финансијских извештаја за привредна друштва, задруге и предузетнике ("Службени гласник РС", бр. 95/2014 и 144/2014)

Попуњава правно лице - предузетник

Матични број 0 7 1 8 7 7 6 9 Шифра делатности 6 4 2 0 ПИБ 1 0 0 3 5 8 2 9 8

Назив **ТИГАР А.Д., Консолидовани извештај**

Седиште **Николе Пашића 213, Пирот**

**БИЛАНС УСПЕХА - консолидовани
за период од 01.01.2019. до 31.12. 2019. године**

- у хиљадама динара -

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	И з н о с	
				Текућа година	Претходна година
1	2	3	4	5	6
	ПРИХОДИ ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА				
60 до 65, осим 62 и 63	А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1009 + 1016 + 1017)	1001		2.512.818	2.477.962
60	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004 + 1005 + 1006 + 1007+ 1008)	1002	6	14.733	17.814
600	1. Приходи од продаје робе матичним и зависним правним лицима на домаћем тржишту	1003			
601	2. Приходи од продаје робе матичним и зависним правним лицима на иностраном тржишту	1004			
602	3. Приходи од продаје робе осталим повезаним правним лицима на домаћем тржишту	1005			
603	4. Приходи од продаје робе осталим повезаним правним лицима на иностраном тржишту	1006			
604	5. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1007		6.586	11.117
605	6. Приходи од продаје робе на иностраном тржишту	1008		8.147	6.697
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1010 + 1011 + 1012 + 1013 + 1014 + 1015)	1009	6	2.475.296	2.434.536
610	1. Приходи од продаје производа и услуга матичним и зависним правним лицима на домаћем тржишту	1010			
611	2. Приходи од продаје производа и услуга матичним и зависним правним лицима на иностраном тржишту	1011			
612	3. Приходи од продаје производа и услуга осталим повезаним правним лицима на домаћем тржишту	1012		472	440
613	4. Приходи од продаје производа и услуга осталим повезаним правним лицима на иностраном тржишту	1013			
614	5. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1014		1.163.983	1.132.112
615	6. Приходи од продаје готових производа и услуга на иностраном тржишту	1015		1.310.841	1.301.984
64	III. ПРИХОДИ ОД ПРЕМИЈА, СУБВЕНЦИЈА, ДОТАЦИЈА, ДОНАЦИЈА И СЛ.	1016		315	
65	IV. ДРУГИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1017	9	22474	25.612
	РАСХОДИ ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА				
50 до 55, 62 и 63	Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1019 - 1020 - 1021 + 1022 + 1023 + 1024 + 1025 + 1026 + 1027 + 1028 + 1029) ≥ 0	1018		2.743.791	2.709.366

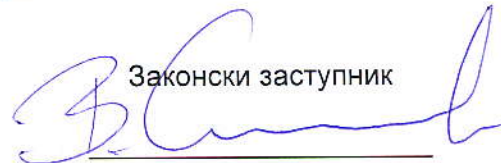
1.Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	И з н о с	
				Текућа година	Претходна година
1	2	3	4	5	6
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1019		15.500	12.296
62	II. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1020	8	480	26.157
630	III. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА И НЕДОВРШЕНИХ УСЛУГА	1021		118.622	36.087
631	IV. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА И НЕДОВРШЕНИХ УСЛУГА	1022			
51 осим 513	V. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА	1023	10	838.188	852.450
513	VI. ТРОШКОВИ ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1024	10	197.569	176.093
52	VII. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ	1025	11	1.185.989	1.129.048
53	VIII. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1026	13	363.991	345.836
540	IX. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1027	12	129.022	136.029
541 до 549	X. ТРОШКОВИ ДУГОРОЧНИХ РЕЗЕРВИСАЊА	1028	12	2.907	1.978
55	XI. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1029	13	129.727	117.880
	B. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1018) ≥ 0	1030			
	Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1018 - 1001) ≥ 0	1031		230.973	231.404
66	Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1033 + 1038 + 1039)	1032	14	26.767	15.056
66, осим 662, 663 и 664	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ОД ПОВЕЗАНИХ ЛИЦА И ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1034 + 1035 + 1036 + 1037)	1033		664	
660	1. Финансијски приходи од матичних и зависних правних лица	1034			
661	2. Финансијски приходи од осталих повезаних правних лица	1035			
665	3. Приходи од учешћа у добитку придружених правних лица и заједничких подухвата	1036			
669	4. Остали финансијски приходи	1037		664	
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА (ОД ТРЕЋИХ ЛИЦА)	1038		738	664
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)	1039		25.365	14.392
56	Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1041 + 1046 + 1047)	1040	15	270.217	260.810
56, осим 562, 563 и 564	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА ПОВЕЗАНИМ ПРАВНИМ ЛИЦИМА И ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1042 + 1043 + 1044 + 1045)	1041		1.867	1.904
560	1. Финансијски расходи из односа са матичним и зависним правним лицима	1042			
561	2. Финансијски расходи из односа са осталим повезаним правним лицима	1043			
565	3. Расходи од учешћа у губитку придружених правних лица и заједничких подухвата	1044			

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	И з н о с	
				Текућа година	Претходна година
1	2	3	4	5	6
566 и 569	4. Остали финансијски расходи	1045		1.867	1.904
562	II. РАСХОДИ КАМАТА (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)	1046		259.967	242.580
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)	1047		8.383	16.326
	Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1040)	1048			
	Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1040 - 1032)	1049		243.450	245.754
683 и 685	3. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ОСТАЛЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1050	16	15.837	6.726
583 и 585	И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ОСТАЛЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1051	17	3.929	24.601
67 и 68, осим 683 и 685	Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1052	16	92.442	117.556
57 и 58, осим 583 и 585	К. ОСТАЛИ РАСХОДИ	1053	17	84.353	183.301
	Л. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1030 - 1031 + 1048 - 1049 + 1050 - 1051 + 1052 - 1053)	1054			
	Љ. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1031 - 1030 + 1049 - 1048 + 1051 - 1050 + 1053 - 1052)	1055		454.426	560.778
69-59	М. НЕТО ДОБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ЕФЕКТИ ПРОМЕНЕ РАЧУНОВОДСТВЕНЕ ПОЛИТИКЕ И ИСПРАВКА ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1056			
59-69	Н. НЕТО ГУБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, РАСХОДИ ПРОМЕНЕ РАЧУНОВОДСТВЕНЕ ПОЛИТИКЕ И ИСПРАВКА ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1057		1.700	402
	Њ. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1054 - 1055 + 1056 - 1057)	1058			
	О. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1055 - 1054 + 1057 - 1056)	1059		456.126	561.180
	П. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК				
721	I. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1060		5.872	7.998
део 722	II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1061		472	66
део 722	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1062		16	625
723	Р. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1063			
	С. НЕТО ДОБИТАК (1058 - 1059 - 1060 - 1061 + 1062 - 1063)	1064			
	Т. НЕТО ГУБИТАК (1059 - 1058 + 1060 + 1061 - 1062 + 1063)	1065		462.454	568.619
	I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАЊИНСКИМ УЛАГАЧИМА	1066		7.231	9.888
	II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА ВЕЋИНСКОМ ВЛАСНИКУ	1067			
	III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАЊИНСКИМ УЛАГАЧИМА	1068			
	IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА ВЕЋИНСКОМ ВЛАСНИКУ	1069		469.685	578.507

Група рачуна, рачун 1	ПОЗИЦИЈА 2	АОП 3	Напомена број 4	Износ	
				Текућа година 5	Претходна година 6
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ				
	1. Основна зарада по акцији	1070			
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1071			

У Пироту

Законски заступник



Дана 24.06.2020. године



Образац прописан Правилником о садржини и форми образаца финансијских извештаја за привредна друштва, задруге и предузетнике ("Службени гласник РС", бр. 95/2014 и 144/2014)



Попуњава правно лице - предузетник

Матични број 0 71 8 7 7 6 9 Шифра делатности 6 4 2 0 ПИБ 1 0 0 3 5 8 2 9 8

Назив **ТИГАР АД, Консолидовани извештај**

Седиште **Пирот**

ИЗВЕШТАЈ О ОСТАЛОМ РЕЗУЛТАТУ

за период од 01.01. до 31.12. 2019. године

- у хиљадама динара -

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ	
				Текућа година	Претходна година
1	2	3	4	5	6
	А. НЕТО РЕЗУЛТАТ ИЗ ПОСЛОВАЊА				
	I. НЕТО ДОБИТАК (АОП 1064)	2001			
	II. НЕТО ГУБИТАК (АОП 1065)	2002	18	462.454	568.619
	Б. ОСТАЛИ СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК ИЛИ ГУБИТАК				
	а) Ставке које неће бити рекласификоване у Билансу успеха у будућим периодима				
	1. Промене ревалоризације нематеријалне имовине, некретнина, постројења и опреме				
330	а) повећање ревалоризационих резерви	2003		11.871	25.469
	б) смањење ревалоризационих резерви	2004			
	2. Актуарски добици или губици по основу планова дефинисаних примања				
331	а) добици	2005			
	б) губици	2006		23.912	4.646
	3. Добици или губици по основу улагања у власничке инструменте капитала				
332	а) добици	2007			
	б) губици	2008			
	4. Добици или губици по основу удела у осталом свеобухватном добитку или губитку придружених друштава				
333	а) добици	2009			6.308
	б) губици	2010		753	
	б) Ставке које накнадно могу бити рекласификоване у Билансу успеха у будућим периодима				
334	1. Добици или губици по основу прерачуна финансијских извештаја иностраног пословања				
	а) добици	2011			
	б) губици	2012			

Група рачуна , рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ	
				Текућа година	Претходна година
1	2	3	4	5	6
335	2. Добици или губици од инструмената заштите нето улагања у инострано пословање				
	а) добиици	2013			
	б) губици	2014			
336	3. Добици или губици по основу инструмената заштите ризика (хеџинга) новчаног тока				
	а) добиици	2015			
	б) губици	2016			
337	4. Добици или губици по основу хартија од вредности расположивих за продају				
	а) добиици	2017			
	б) губици	2018			
	I. ОСТАЛИ БРУТО СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК (2003 + 2005 + 2007 + 2009 + 2011 + 2013 + 2015 + 2017) - (2004 + 2006 + 2008 + 2010 + 2012 + 2014 + 2016 + 2018) ≥ 0	2019			27.131
	II. ОСТАЛИ БРУТО СВЕОБУХВАТНИ ГУБИТАК (2004 + 2006 + 2008 + 2010 + 2012 + 2014 + 2016 + 2018) - (2003 + 2005 + 2007 + 2009 + 2011 + 2013 + 2015 + 2017) ≥ 0	2020		12.794	
	III. ПОРЕЗ НА ОСТАЛИ СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК ИЛИ ГУБИТАК ПЕРИОДА	2021			4.070
	IV. НЕТО ОСТАЛИ СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК (2019 - 2020 - 2021) ≥ 0	2022			23.061
	V. НЕТО ОСТАЛИ СВЕОБУХВАТНИ ГУБИТАК (2020 - 2019 + 2021) ≥ 0	2023		12.794	
	В. УКУПАН НЕТО СВЕОБУХВАТНИ РЕЗУЛТАТ ПЕРИОДА				
	I. УКУПАН НЕТО СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК (2001 - 2002 + 2022 - 2023) ≥ 0	2024			
	II. УКУПАН НЕТО СВЕОБУХВАТНИ ГУБИТАК (2002 - 2001 + 2023 - 2022) ≥ 0	2025		475.248	545.558
	Г. УКУПАН НЕТО СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК ИЛИ ГУБИТАК (2027 + 2028) = АОП 2024 ≥ 0 или АОП 2025 > 0	2026		475.248	545.558
	1. Приписан већинским власницима капитала	2027			
	2. Приписан власницима који немају контролу	2028			

У Пироту

Дана 24.06.2020.године



Законски заступник

Образац прописан Правилником о садржини и форми образаца финансијских извештаја за привредна друштва, задруге и предузетнике ("Службени гласник РС", бр. 95/2014 и 144/2014)

Попуњава правно лице - предузетник

Матични број 0 7 1 8 7 7 6 9 Шифра делатности 6 4 2 0 ПИБ 1 0 0 3 5 8 2 9 8

Назив **ТИГАР А.Д., Консолидовани извештај**

Седиште **Пирот, Николе Пашића 213**

ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ-консолидовани
за период од 01.01.2019. до 31.12.2019. године


- у хиљадама динара -

Позиција	АОП	Износ	
		Текућа година	Претходна година
1	2	3	4
А. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ			
I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 3)	3001	2.705.306	2.619.107
1. Продаја и примљени аванси	3002	2.572.895	2.561.757
2. Примљене камате из пословних активности	3003	720	511
3. Остали приливи из редовног пословања	3004	131.691	56.839
II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 5)	3005	2.782.579	2.549.810
1. Исплате добављачима и дати аванси	3006	1.679.730	1.615.789
2. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3007	1.031.451	842.850
3. Плаћене камате	3008	18.279	15.734
4. Порез на добитак	3009	6.064	10.578
5. Одливи по основу осталих јавних прихода	3010	47.055	64.859
III. Нето прилив готовине из пословних активности (I-II)	3011		69.297
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II-I)	3012	77.273	
Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА			
I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)	3013	30.097	33.000
1. Продаја акција и удела (нето приливи)	3014	7.778	11.532
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3015	19.393	13.086
3. Остали финансијски пласмани (нето приливи)	3016	2.926	8.382
4. Примљене камате из активности инвестирања	3017		
5. Примљене дивиденде	3018		
II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)	3019	49.742	47.820
1. Куповина акција и удела (нето одливи)	3020		
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3021	49.742	47.820
3. Остали финансијски пласмани (нето одливи)	3022		
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I-II)	3023		
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II-I)	3024	19.645	14.820
В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА			
I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 5)	3025	80.000	
1. Увећање основног капитала	3026		
2. Дугорочни кредити (нето приливи)	3027	80.000	

		година	
1	2	4	
3. Краткорочни кредити (нето приливи)	3028		
4. Остале дугорочне обавезе	3029		
5. Остале краткорочне обавезе	3030		
II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 6)	3031	15.958	57.021
1. Откуп сопствених акција и удела	3032		
2. Дугорочни кредити (одливи)	3033	2.713	36.275
3. Краткорочни кредити (одливи)	3034		
4. Остале обавезе (одливи)	3035	408	
5. Финансијски лизинг	3036	1.425	5.380
6. Исплаћене дивиденде	3037	11.412	15.366
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I-II)	3038	64.042	
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II-I)	3039		57.021
Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3013 + 3025)	3040	2.815.403	2.652.107
Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3005 + 3019 + 3031)	3041	2.848.279	2.654.651
Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3040 - 3041)	3042		
Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3041 - 3040)	3043	32.876	2.544
Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	3044	120.114	125.118
З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3045		
И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3046	2.334	2.460
Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3042 - 3043 + 3044 + 3045 - 3046)	3047	84.904	120.114

У Пироту

М.П.

Законски заступник


Дана 24.06.2020. године

Образац прописан Правилником о садржини и форми образаца финансијских извештаја за привредна друштва, задруге и предузетнике ("Службени гласник РС", бр. 95/2014 и 144/2014)



Матични број 0 7 1 8 7 7 6 9 **Попуњава правно лице - предузетник** 6 4 2 0 ПИБ 1 0 0 3 5 8 2 9 8

Назив **Тигар А.Д. Консолидовани извештај**

Седиште **Николе Пашића 213, Пирот**

ИЗВЕШТАЈ О ПРОМЕНАМА НА КАПИТАЛУ

за период од 01.01.2019. до 31.12. 2019. године

- у хиљадама динара -

Редни број	ОПИС	Компоненте капитала					
		АОП	30	АОП	31	АОП	32
			Основни капитал		Уписани а неуплаћени капитал		Резерве
1	2		3		4		5
1.	Почетно стање претходне године на дан 01.01. _____						
	а) дуговни салдо рачуна	4001		4019		4037	
	б) потражни салдо рачуна	4002	2.866.890	4020		4038	3.631
2.	Исправка материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика						
	а) исправке на дуговној страни рачуна	4003		4021		4039	
	б) Исправке на потражној страни рачуна	4004		4022		4040	
3.	Кориговано почетно стање претходне године на дан 01.01. _____						
	а) кориговани дуговни салдо рачуна $(1a + 2a - 2б) \geq 0$	4005		4023		4041	
	б) кориговани потражни салдо рачуна $(1б - 2a + 2б) \geq 0$	4006	2.866.890	4024		4042	3.631
4.	Промене у претходној _____ години						
	а) промет на дуговној страни рачуна	4007		4025		4043	
	б) промет на потражној страни рачуна	4008	182.499	4026		4044	315
5.	Стање на крају претходне године 31.12. _____						
	а) дуговни салдо рачуна $(3a + 4a - 4б) \geq 0$	4009		4027		4045	
	б) потражни салдо рачуна $(3б - 4a + 4б) \geq 0$	4010	3.049.389	4028		4046	3.946
6.	Исправка материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика						
	а) исправке на дуговној страни рачуна	4011		4029		4047	
	б) исправке на потражној страни рачуна	4012		4030		4048	
7.	Кориговано почетно стање текуће година на дан 01.01. _____						
	а) кориговани дуговни салдо рачуна $(5a + 6a - 6б) \geq 0$	4013		4031		4049	
	б) кориговани потражни салдо рачуна $(5б - 6a + 6б) \geq 0$	4014	3.049.389	4032		4050	3.946
8.	Промене у текућој _____ години						
	а) промет на дуговној страни рачуна	4015		4033		4051	1
	б) промет на потражној страни рачуна	4016	1.043	4034		4052	
9.	Стање на крају текуће године 31.12. _____						
	а) дуговни салдо рачуна $(7a + 8a - 8б) \geq 0$	4017		4035		4053	
	б) потражни салдо рачуна $(7б - 8a + 8б) \geq 0$	4018	3.050.432	4036		4054	3.945

Редни Број	ОПИС	Компоненте капитала					
		АОП	35	АОП	047 и 237	АОП	34
			Губитак		Откупљене сопствене акције		Нераспоређени добитак
	2		6		7		8
1.	Почетно стање претходне године на дан 01.01._____						
	а) дуговни салдо рачуна	4055	4.780.491	4073		4091	
	б) потражни салдо рачуна	4056		4074		4092	227.137
2.	Исправка материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика						
	а) исправке на дуговној страни рачуна	4057		4075		4093	
	б) исправке на потражној страни рачуна	4058		4076		4094	
3.	Кориговано почетно стање претходне године на дан 01.01._____						
	а) кориговани дуговни салдо рачуна $(1a + 2a - 2б) \geq 0$	4059	4.780.491	4077		4095	
	б) кориговани потражни салдо рачуна $(1б - 2a + 2б) \geq 0$	4060		4078		4096	227.137
4.	Промене у претходној _____ години						
	а) промет на дуговној страни рачуна	4061	340.294	4079		4097	227.137
	б) промет на потражној страни рачуна	4062		4080		4098	
5.	Стање на крају претходне године 31.12._____						
	а) дуговни салдо рачуна $(3a + 4a - 4б) \geq 0$	4063	5.120.785	4081		4099	
	б) потражни салдо рачуна $(3б - 4a + 4б) \geq 0$	4064		4082		4100	
6.	Исправка материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика						
	а) исправке на дуговној страни рачуна	4065		4083		4101	
	б) исправке на потражној страни рачуна	4066		4084		4102	
7.	Кориговано почетно стање текуће године на дан 01.01. _____						
	а) кориговани дуговни салдо рачуна $(5a + 6a - 6б) \geq 0$	4067	5.120.785	4085		4103	
	б) кориговани потражни салдо рачуна $(5б - 6a + 6б) \geq 0$	4068		4086		4104	
8.	Промене у текућој _____ години						
	а) промет на дуговној страни рачуна	4069	469.685	4087		4105	
	б) промет на потражној страни рачуна	4070		4088		4106	
9.	Стање на крају текуће године 31.12. _____						
	а) дуговни салдо рачуна $(7a + 8a - 8б) \geq 0$	4071	5.590.470	4089		4107	
	б) потражни салдо рачуна $(7б - 8a + 8б) \geq 0$	4072		4090		4108	

Редни број	ОПИС	Компоненте осталог резултата					
		АОП	330	АОП	331	АОП	332
			Ревалоризационе резерве		Актуарски добици или губици		Добици или губици по основу улагања у власничке инструменте капитала
1	2		9		10		11
	Почетно стање претходне године на дан 01.01. _____						
1.	а) дуговни салдо рачуна	4109		4127	4.312	4145	
	б) потражни салдо рачуна	4110	205.958	4128		4146	
	Исправка материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика						
2.	а) исправке на дуговној страни рачуна	4111		4129		4147	
	б) исправке на потражној страни рачуна	4112		4130		4148	
	Кориговано почетно стање претходне године на дан 01.01. _____						
3.	а) кориговани дуговни салдо рачуна ($1a + 2a - 2б) \geq 0$	4113		4131	4.312	4149	
	б) кориговани потражни салдо рачуна ($1б - 2a + 2б) \geq 0$	4114	205.958	4132		4150	
	Промене у претходној _____ години						
4.	а) промет на дуговној страни рачуна	4115		4133	334	4151	
	б) промет на потражној страни рачуна	4116	25.469	4134		4152	
	Стање на крају претходне године 31.12. _____						
5.	а) дуговни салдо рачуна ($3a + 4a - 4б) \geq 0$	4117		4135	4.646	4153	
	б) потражни салдо рачуна ($3б - 4a + 4б) \geq 0$	4118	231.427	4136		4154	
	Исправка материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика						
6.	а) исправке на дуговној страни рачуна	4119		4137		4155	
	б) исправке на потражној страни рачуна	4120		4138		4156	
	Кориговано почетно стање текуће године на дан 01.01. _____						
7.	а) кориговани дуговни салдо рачуна ($5a + 6a - 6б) \geq 0$	4121		4139	4.646	4157	
	б) кориговани потражни салдо рачуна ($5б - 6a + 6б) \geq 0$	4122	231.427	4140		4158	
	Промене у текућој _____ години						
8.	а) промет на дуговној страни рачуна	4123		4141	19.266	4159	
	б) промет на потражној страни рачуна	4124	11.871	4142		4160	
	Стање на крају текуће године 31.12. _____						
9.	а) дуговни салдо рачуна ($7a + 8a - 8б) \geq 0$	4125		4143	23.912	4161	
	б) потражни салдо рачуна ($7б - 8a + 8б) \geq 0$	4126	243.298	4144		4162	

Редни број	ОПИС	Компоненте осталог резултата					
		АОП	333	АОП	334 и 335	АОП	336
			Добици или губици по основу удела у осталом добитку или губитку придружених друштава		Добици или губици по основу иностраног пословања и прерачуна финансијских извештаја		Добици или губици по основу хеџинга новчаног тока
1	2		12		13		14
	Почетно стање претходне године на дан 01.01. _____						
1.	а) дуговни салдо рачуна	4163		4181		4199	
	б) потражни салдо рачуна	4164	198.391	4182		4200	
	Исправка материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика						
2.	а) исправке на дуговој страни рачуна	4165		4183		4201	
	б) исправке на потражној страни рачуна	4166		4184		4202	
	Кориговано почетно стање претходне године на дан 01.01. _____						
3.	а) кориговани дуговни салдо рачуна ($1а + 2а - 2б \geq 0$)	4167		4185		4203	
	б) кориговани потражни салдо рачуна ($1б - 2а + 2б \geq 0$)	4168	198.391	4186		4204	
	Промене у претходној _____ години						
4.	а) промет на дуговој страни рачуна	4169		4187		4205	
	б) промет на потражној страни рачуна	4170	6.308	4188		4206	
	Стање на крају претходне године 31.12. _____						
5.	а) дуговни салдо рачуна ($3а + 4а - 4б \geq 0$)	4171		4189		4207	
	б) потражни салдо рачуна ($3б - 4а + 4б \geq 0$)	4172	204.699	4190		4208	
	Исправка материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика						
6.	а) исправке на дуговој страни рачуна	4173		4191		4209	
	б) исправке на потражној страни рачуна	4174		4192		4210	
	Кориговано почетно стање текуће године на дан 01.01. _____						
7.	а) кориговани дуговни салдо рачуна ($5а + 6а - 6б \geq 0$)	4175		4193		4211	
	б) кориговани потражни салдо рачуна ($5б - 6а + 6б \geq 0$)	4176	204.699	4194		4212	
	Промене у текућој _____ години						
8.	а) промет на дуговој страни рачуна	4177	753	4195		4213	
	б) промет на потражној страни рачуна	4178		4196		4214	
	Стање на крају текуће године 31.12. _____						
9.	а) дуговни салдо рачуна ($7а + 8а - 8б \geq 0$)	4179		4197		4215	
	б) потражни салдо рачуна ($7б - 8а + 8б \geq 0$)	4180	203.946	4198		4216	

Редни број	ОПИС	Компоненте осталог резултата		АОП	Укупан капитал [\sum (ред 16 кол 3 до кол 15) - \sum (ред 1а кол 3 до кол 15)] \geq 0	АОП	Губитак изнад капитала [\sum (ред 1а кол 3 до кол 15) - \sum (ред 16 кол 3 до кол 15)] \geq 0
		АОП	337				
			Добици или губици по основу ХОВ расположивих за продају				
1	2		15		16		17
1.	Почетно стање претходне године на дан 01.01. _____						
	а) дуговни салдо рачуна	4217		4235		4244	1.282.796
б) потражни салдо рачуна	4218						
2.	Исправка материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика						
	а) исправке на дуговној страни рачуна	4219		4236		4245	
б) исправке на потражној страни рачуна	4220						
3.	Кориговано почетно стање претходне године на дан 01.01. _____						
	а) кориговани дуговни салдо рачуна (1а + 2а - 2б) \geq 0	4221		4237		4246	1.282.796
б) кориговани потражни салдо рачуна (1б - 2а + 2б) \geq 0	4222						
4.	Промене у претходној _____ години						
	а) промет на дуговној страни рачуна	4223		4238		4247	353.174
б) промет на потражној страни рачуна	4224						
5.	Стање на крају претходне године 31.12. _____						
	а) дуговни салдо рачуна (3а + 4а - 4б) \geq 0	4225		4239		4248	1.635.970
б) потражни салдо рачуна (3б - 4а + 4б) \geq 0	4226						
6.	Исправка материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика						
	а) исправке на дуговној страни рачуна	4227		4240		4249	
б) исправке на потражној страни рачуна	4228						
7.	Кориговано почетно стање текуће године на дан 01.01. _____						
	а) кориговани дуговни салдо рачуна (5а + 6а - 6б) \geq 0	4229		4241		4250	1.635.970
б) кориговани потражни салдо рачуна (5б - 6а + 6б) \geq 0	4230						
8.	Промене у текућој _____ години						
	а) промет на дуговној страни рачуна	4231		4242		4251	476.791
б) промет на потражној страни рачуна	4232						
9.	Стање на крају текуће године 31.12. _____						
	а) дуговни салдо рачуна (7а + 8а - 8б) \geq 0	4233		4243		4252	2.112.761
б) потражни салдо рачуна (7б - 8а + 8б) \geq 0	4234						

У Пироту

Дана 24.06.2020. године

Образац прописан Правилником о садржини и форми образаца финансијских извештаја за привредна друштва, задруге и предузетнике ("Службени гласник РС", бр. 95/2014 и 144/2014)



Законски заступник

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2019. године

1. ОСНИВАЊЕ И ДЕЛАТНОСТ

Матично друштво

“Тигар” А.Д., Пирот (у даљем тексту: “Матично друштво“) је првобитно основано 1935. године оснивањем индустријске радионице за производњу гумених производа и свих врста гуме обуће. Након II светског рата, фабрика почиње са радом 20. децембра 1945. године. Током 1972. године, Тигар први у Југославији осваја, по сопственој технологији и конструкцији, производњу путничких радијалних ауто гума са текстилним појасом. Током 1991. године извршен је упис промене статуса предузећа у друштвеној својини у деоничко друштво у мешовитој својини, а од 16. јула 1996. године, промена назива Матичног друштва у “Тигар” Акционарско друштво за производњу гумених производа са п.о., Пирот (“Тигар” А.Д., Пирот).

Матично друштво је на дан 1. јануара 2003. године извршило промене облика организовања и статусне промене при којима је дошло до издвајања из састава организационих делова - Фабрике аутогума и Фабрике унутрашњих гума, формирања и регистрација новог предузећа “Тигар МХ”- предузеће за производњу гума, д.о.о, Пирот (“Тигар МХ“), у чијем капиталу је Матично друштво имало учешће од 65%. Током 2005. године, накнадном докапитализацијом, учешће Матичног друштва у капиталу “Тигар МХ” је промењено на 50%, с тим што је у Агенцији за привредне регистре, на основу договора партнера, регистровано учешће од 49.4%. С обзиром на датум докапитализације, сразмерно учешће матичног предузећа у капиталу “Тигар МХ” за 2005. годину је, према датуму регистрације износило 51.7674%, а према датуму уплате додатног капитала 51.9033%. У току 2007. године Матично друштво је продало 19.4% удела компанији Michelin, Netherlands и, на дан 31. децембра 2007. године, учешће Матичног друштва у капиталу “Тигар Tyres ” (претходни назив “Тигар МХ“), а на основу извршене регистрације, износи 30%. У току 2008. године Матично друштво је продало још 10% удела компанији Michelin, Netherland тако да на дан 31.12.2008. године учешће Матичног друштва у компанији “Тигар Tyres ” износи 20%. У току 2009. године Матично друштво је продало преосталих 20% удела. У складу са тим, предузеће “Тигар Tyres ”, Пирот, није обухваћено у консолидованим финансијским извештајима Групе на дан 31. децембар 2007. године и 31. децембар 2008. године. У току 2009. године Матично друштво је продало преосталих 20% удела .

Поступак добровољне ликвидације предузећа Tigar Europe, са седиштем у Лондону, где је Тигар а.д. власник 50% акцијског капитала, отпочео је августа 2014. године. Током 2014 године, 2015 године и 2016 године Матичном друштву је уплаћен сав припадајући део из ликвидационе масе. У складу са законодавством УК спроведене су све радње и у четвртом кварталу 2016 године окончан је поступак добровољне ликвидације Tigar Europe. У складу са тим, предузеће Tigar Europe, није обухваћено у консолидованим финансијским извештајима Групе на дан 31. децембар 2015. године и 31. децембар 2016. године.

Поступак гашења Tigar Americas-a, комерцијалног предузећа са седиштем на територији САД-а у коме је Тигар ад власник 100% акцијског капитала још увек није окончан. Друштво је ангажовало адвоката из Србије на процесу гашења. Како се ради о држави са другачијим пореским системом, стручне службе Друштва нису у могућности да попуне неопходну документацију за гашење. Како би се поступак гашења окончао потребно је ангажовати овлашћеног рачуновођу из САД-а који би попунио неопходну документацију. Оно што је важно нагласити је да нема никаквих додатних трошкова везано за пословање овог Друштва, јер оно не послује још од 2013. године (рачуни су угашени, нема пословног простора, нема запослених).

Имајући у виду да је Тигра Монтенегро у протеклом периоду исказивала негативан пословни резултат, матично друштво је у 2018.0ј години предузело активности за решавање статуса овог ентитета кроз продају удела Тигра а.д. у трговачком друштву Тигра Монтенегро д.о.о. Подгорица или покретањем стечајног поступка пред надлежним органима. Због неизмиренних пореза и доприноса, Министарство финансија Републике Црне Горе је 08.04.2019.године покренуло стечајни поступак над Тигар Монтенегром. Тигар а.д. је своја потраживања пријавио у стечајну масу у законски предвиђеном року. Поступак је току.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2019. године

Поред производње производа од гуме, као основним делатностима Група се бави и: производњом лепила и утензилија, транспортом, грађевинским услугама, угоститељством, пословима спољнотрговинског промета у оквиру делатности за које је Друштво основано, посебним облицима спољнотрговинског промета (уговори о дугорочној производној кооперацији, компензациони послови, куповина робе у иностранству ради продаје у иностранству, као и извоз купљене и увезене робе, малогранични промет), услугама у спољнотрговинском промету и друго.

Органи управљања Матичног друштва су: Скупштина, Надзорни одбор и Директор. Седиште Матичног друштва је у Пироту, у улици Николе Пашића 213. На дан 31. децембра 2019. године Група је имала 1.179 запослених, од којих су 938 запослених у радном односу, а 241 запослених је ангажовано преко агенције. Порески идентификациони број (“ПИБ”) Матичног друштва је 100358298. Решењем Комисије за листинг и котацију Београдске берзе од 2. априла 2007. године, акције Матичног друштва су примљене на А листинг Београдске берзе са симболом ТИГАР.

Решењем комисије за листинг Београдске берзе од 27.08.2013. акцијама компаније Тигар се тргује на Open marketu, с обзиром на то да Тигар није био у могућности да у року који је комисија дала обезбеди мишљење ревизора на финансијски извештај за 2012. годину, позитивно или са резервом, што је један од услова за компаније на А и Б листингу берзе. У оквиру редовне ревизије индекса Београдске берзе, акције Тигра од средине септембра 2013.године нису део корпе индекса најквалитетнијих акција Belex 15.

2. ОСНОВЕ ЗА САСТАВЉАЊЕ И ПРЕЗЕНТАЦИЈУ КОНСОЛИДОВАНИХ ФИНАНСИЈСКИХ ИЗВЕШТАЈА

2.1. Основе консолидације

Приложени финансијски извештаји представљају консолидацију финансијског извештаја Матичног друштва Тигар А.Д., Пирот и финансијских извештаја следећих зависних друштва:

	% учешћа у капиталу
1 TI CAR д.о.о.,Пирот	100.00%
2 Тигар Пословни сервис д.о.о., Пирот	100.00%
3 Тигар Угоститељство д.о.о., Пирот	100.00%
4 Тигар Обезбеђење д.о.о., Пирот	100.00%
5 Тигар Интер Риск д.о.о., Пирот	100.00%
6 Тигар Инкон д.о.о., Пирот	100.00%
7 Слободна Зона Пирот, А.Д., Пирот	65.00%
8 Тигра Монтенегро д.о.о., Подгорица, Република Црна Гора*	80.00%
9 Тигар Партнер д.о.о., Скопље, Република Македонија	70.00%
10 Д.О.О. Тигра Трејд, Бања Лука, Република Српска	70.00%
11 Тигта Трејд Дооел д.о.о., Скопље, Република Македонија	100,00%
12 Тигар Америцас Јацксонвилл, Флорида, УСА*	100.00%

*Консолидовани финансијски извештај за 2019.годину не садржи податке зависног предузећа Тигар Америкас Јсконвилл,Florida ,USA. и зависног предузећа Тигра Монтенегро д.о.о., Подгорица, Република Црна Гора

Финансијски извештаји зависних предузећа у иностранству, исказани у њиховим функционалним валутама, прерачунати су у извештајну валуту матичног предузећа (динар), тако што су средства и обавезе прерачунати по званичном курсу на дан биланса стања, а приходи и расходи по просечном курсу НБС у току године.

Сви материјално значајни износи трансакција и салда који су настали из међусобних пословних односа између горе наведених повезаних предузећа елиминисани су приликом консолидације.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2019. године

2.2. Основе за састављање и презентацију финансијских извештаја

Рачуноводствени основ

Ови финансијски извештаји су припремљени у складу са начелом историјског трошка. Финансијски извештаји су презентовани у динарима Републике Србије (“РСД”) и све исказане нумеричке вредности представљене су у хиљадама динара (РСД’000) осим уколико је другачије наведено.

Основне рачуноводствене политике које су примењене за припрему ових финансијских извештаја обелодањене су у наредним напоменама.

Група води евиденције и саставља финансијске извештаје у складу са Законом о рачуноводству Републике Србије и осталом примењивом законском регулативом у Републици Србији.

У складу са Законом о рачуноводству, велика правна лица, правна лица која имају обавезу састављања консолидованих финансијских извештаја (матична правна лица), јавна друштва, односно друштва која се припремају да постану јавна у складу са Законом о тржишту капитала Републике Србије, независно од величине, за признавање, вредновање, презентацију и обелодањивање позиција у финансијским извештајима примењују Међународне стандарде финансијског извештавања, чији је превод на српски језик објавило министарство надлежно за послове финансија.

МСР, МСФИ и тумачења објављени до јуна 2012. године од стране Одбора за међународне рачуноводствене стандарде и Комитета за тумачења рачуноводствених стандарда су званично преведени решењем Министарства Финансија Републике Србије о утврђивању превода Међународних стандарда финансијског извештавања.

Поред тога, приложени финансијски извештаји су састављени у складу са захтевима Правилника о контном оквиру и садржини рачуна у контном оквиру за привредна друштва, задруге и предузетнике (Службени гласник Републике Србије број 95/2014) и Правилника о садржини и форми образаца финансијских извештаја за привредна друштва, задруге и предузетнике (Службени гласник Републике Србије број 95/2014 и 144/2014). Наведени правилници који регулишу презентацију финансијских извештаја имају првенство примене у односу на захтеве које у том погледу дефинишу МСФИ који су објављени од стране Министарства финансија.

Финансијски извештаји приказују упоредне податке за претходни обрачунски период. Поред тога Група приказује додатни биланс стања на дан почетка најранијег приказаног периода у случају ретроспективне примене рачуноводствене политике, корекције грешке или рекласификације ставки биланса стања.

2.3. Начело сталности пословања

Група је за годину која се завршава на дан 31. децембар 2019. године остварила нето губитак у износу од 462.454 хиљаде динара. На наведени дан краткорочне обавезе Групе су веће од његове обртне имовине за износ од 3.710.388 хиљада динара. Група има проблеме у ликвидности (нето одлив готовине). При томе, рацио укупног дуговања према капиталу је негативан, односно има губитак изнад висине капитала. Предузете су мере за оздрављење Групе (Правноснажан унапред припремљени план реорганизације) у циљу наставка пословања у складу са начелом сталности пословања.

На рочишту одржаном у привредном суду у Нишу, 07.04.2015. године, већинском одлуком поверилаца усвојен је УППР Тигра АД. Дана 01.06.2015. године УППР Тигар ад-а је постао правноснажан, и отпочете су активности у делу спровођења и имплементације Унапред припремљеног плана реорганизације.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2019. године

Почетком 2016. године Група је уочило могућност настанка проблема у измиривању обавеза у складу са УППР-ом и одмах о томе обавестило Одбор поверилаца, као и остале највеће повериоце. Разлози настанка проблема су детаљно објашњени у документу Нови план и програм отплате дуга који је достављен свим већим повериоцима. Став већине повериоца је био да је неопходно сачекати став Државе, тј. начин на који би решавању проблема приступили државни повериоци. Са државним повериоцима су такође одржани састанци и њихов став је био да је немогуће предузети било какве кораке док Влада Републике Србије не донесе закључак којим се даје препорука државним повериоцима како да поступе у решавању проблема отплате дуга Друштва. Услед чекања на доношење закључка, дошло је до одређеног застоја у преговорима са повериоцима.

Сходно донетим Закључцима Владе Републике Србије од 13.09.2016. године и 21.06.2018. године којим је дата сагласност и препорука државним повериоцима да спроведу конверзију потраживања у капитал Групе, у периоду од 2016 до краја 2018 године издато је 6 емисија акција (V, VI, VII, VIII, IX и X). По основу конверзије укупно је емитовано 6.437.776 акција, а укупна вредност емисија је 2.407.728.224 рсд. Званично повећање капитала по основу X емисије акција у АПР-у је евидентирано у првом кварталу 2019 године, тако да након уписа X емисије укупан број акција матичног друштва износи 8.156.236 акција.

Након спроведених конверзија дошло је до значајније промене у власничкој структури. Највећи акционар Групе је Република Србија, која након уписа X емисије акција је са 39,91% учешћа у капиталу, док заједно са Акционарским фондом РС 5,27% и Фондовима ПИО РС 12,46%, Републичким заводом за здравствено осигурање 2,80% и Националном службом за запошљавање 0,65% има укупно 61,09% учешћа у власништву Групе.

Влада Републике Србије је дана 13. априла 2017. године донела Закључак 05 Број: 023-3255/2017 о покретању иницијативе за приватизацију матичног друштва и зависних друштава Тигар Инкон д.о.о., Тигар Угоститељство д.о.о., Тигар Пословни сервис д.о.о., Тигар Обезбеђење д.о.о., и Ти-кар трговине д.о.о.

Једна од мера предвиђених правоснажно усвојеним УППР-ом је растерећење компаније и повећање ефикасности пословања кроз оптимизацију радне снаге и смањења трошкова запослених у виду смањења броја запослених.

Министарство за рад, запошљавање, борачка и социјална питања је дана 27.09.2017. године донело Решење о одобрењу средстава за решавање вишка запослених за матично друштво и зависна друштва. Средства из буџета Републике Србије на наменске рачуне матичног друштва и његових зависних друштава уплаћена су 16.10.2017. године. Исплата одобрених средстава запосленима почела је 18.10.2017. године и та активност је реализована до краја 2017. године.

Добровољним социјалним програмом обухваћено је 214 запослених на нивоу корпорације. Са поступком решавања вишка запослених у ентитетима који се налазе у поступку приватизације настављено је и у 2018-ој години. Програмима решавања вишка запослених у 2018-ој години обухваћено је 84 радника, којима су из буџета Републике Србије обезбеђена средства за исплату отпремнина, а све у циљу решавања њиховог радно правног статуса у складу са опцијама за које су се определили. Социјални програми у 2018-ој години за све ентитете реализовани су у периоду 21. август – 10. октобар. Програмима решавања вишка запослених у 2019-ој години обухваћено је 42-оје запослених, којима су из буџета Републике Србије обезбеђена средства за исплату отпремнина, а све у циљу решавања њиховог радно правног статуса у складу са опцијама за које су се определили. Социјални програми у 2019-ој години за све ентитете реализовани су у периоду 21. август – 16. септембар.

У складу са програмом пословног реструктурирања спроведена је статусна промена припајања дела зависних предузећа матичној компанији. 27.05.2019. године у складу са предвиђеним мерама извршена је статусна промена припајања матичном друштву Тигру а.д., три услужна ентитета: Тигар Инкон д.о.о., Тигар Угоститељство д.о.о. и Ти-кар трговине д.о.о. Статусна промена је извршена након решења вишка запослених кроз социјални програм који је спроведен у последњем кварталу 2018. године и пребацивања преосталих запослених на нове послове у оквиру матичног Друштва.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2019. године

У делу измирења обавеза према повериоцима касни се са намирењем и обавезе се измирују у складу са могућностима. У почетку спровођења УППР-а измирење обавеза је ишло несметано, међутим од јануара 2017. године кад су на плаћање доспеле и главнице код фабрике Обуће могућност измирења обавеза је отежана. Средином јула 2017. године доспеле су и главнице по УППР-у матичног друштва, што је додатно отежало и онако тешку финансијску ситуацију. Кренуло се са билатералним састанцима са већим повериоцима и предочени су им кораци које Група преузима у циљу превазилажења проблема, као и неопходност отписа дела потраживања, смањење каматне стопе и продужење периода отплате остатка дуга поверилаца. Због кашњења у измиривању обавеза, а у циљу избегавања блокаде рачуна, заједно са Министарством привреде и највећим повериоцима је договорено да треба ући у поступак израде новог УППР-а за матично друштво.

На ванредној седници Скупштине акционарског друштва Тигар Пирот одржаној 29.03.2018. године донета је Одлука о подношењу предлога за покретање стечајног поступка реорганизацијом, у складу са Унапред припремљеним планом реорганизације. У складу са донетом Одлуком на Скупштини акционара, матично друштво је је 30.03.2018. године Привредном суду у Нишу поднело Унапред припремљени план реорганизације. У складу са Законом о стечају повериоци су Суду доставили примедбе на УППР. Тигар је примедбе које су биле прихватљиве имплементирао у пречишћену верзију Плана, која је Суду предата 29.05.2018. године. Рочиште за усвајање Плана је одржано 01.10.2018. године, али је исто Решењем Привредног суда одложено за 30.01.2019. године. С обзиром да није дошло до усвајања Плана, због недостатка гласова у једној класи, у договору са ресорним министарством приступило се изради новог УППР-а са пресечним датумом 31.12.2018. године, који је у складу са Законом о стечају 01.04.2019. године предат Привредном суду у Нишу. Како се Министарству привреде јавило више заинтересованих инвеститора и потенцијалних стратешких партнера приступило се изради новог УППР-а за матично друштво са пресечним датумом 30.09.2019.године који је суду предат 30.12.2019.године. Гласање за овај УППР је заказано за 17.09.2020.године.

У посматраном периоду менаџмент компаније је наставио континуирану комуникацију са највећим власницима и представницима Владе Републике Србије, као највећим појединачним акционаром, у циљу постизања сагласности око кључних одлука за компанију, а све у складу са предвиђеним мерама из УППР-а.

Сходно свему горе наведеном, Група је приложене финансијске извештаје саставила у складу са начелом сталности пословања.

3. ПРЕГЛЕД ЗНАЧАЈНИХ РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА

3.1. Признавање и одмеравање прихода и расхода

Приходи се одмеравају по правичној вредности примљене накнаде или накнаде која ће се примити и представљају износе који се добијају за продату робу и извршене услуге у току редовног пословања, умањене за рабате, порез на додату вредност и друге порезе при продаји.

Приходи од продаје производа и роба се признају када се роба испоручи и када су значајни ризици и користи од власништва над њом пренети на купца.

Признавање расхода врши се истовремено са признавањем прихода ради којих су ти расходи настали (принцип сучељавања прихода и расхода).

3.2. Приходи и расходи по основу камата

Приходи и расходи по основу камата, укључујући затезну камату и остале приходе и остале расходе везане за каматоносну активу, односно каматоносну пасиву, обрачунавају се и евидентирају у билансу успеха у периоду на који се односе.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2019. године

3.3. Прерачунавање износа у страним средствима плаћања

Пословне промене у страним средствима плаћања током године прерачунавају се у динаре по званичном средњем курсу НБС важећем на дан сваке промене.

Све позиције средстава и обавеза у страним средствима плаћања се прерачунавају у њихову динарску противвредност по средњем курсу НБС, важећем на дан биланса стања; осим ако уговором о кредиту и финансијском лизингу није другачије прецизирано.

Позитивне и негативне курсне разлике настале по основу прерачунавања девизних износа књиже се у корист или на терет биланса успеха.

3.4. Бенефиције за запослене

Порези и доприноси фондовима за социјалну сигурност запослених

У складу са прописима који се примењују у Републици Србији, Група је у обавези да плаћа доприносе државним фондовима којима се обезбеђује социјална сигурност запослених. Ове обавезе укључују доприносе за запослене на терет послодавца у износима обрачунатим по стопама прописаним релевантним законским прописима. Група је, такође, обавезна да од бруто плата запослених обустави доприносе и да их, у име запослених, уплати тим фондовима. Доприноси на терет послодавца и доприноси на терет запосленог се књиже на терет расхода периода на који се односе.

Обавезе по основу отпремнина и јубиларних награда

Група је у обавези да исплати запосленима отпремнине, у зависности од година рада проведених у предузећу, у висини од три зараде које је запослени остварио у месецу који претходи месецу у којем се исплаћује отпремнина, односно у висини просечне месечне зараде исплаћене у Групи за месец који претходи месецу у којем се исплаћује отпремнина, ако је то за запосленог повољније.

Поред наведеног, Група је и у обавези да исплати јубиларне награде за 10, 20 и 30 година рада у Групи по одласку у пензију, а у складу са финансијским приликама и ситуацији друштва.

Група је извршила резервисања по основу обавеза по наведеним основама и одговарајућа обелодањивања су приказана у напоменама.

3.5. Порези и доприноси

Текући порез на добит

Текући порез на добитак представља износ који се обрачунава применом прописане пореске стопе од 15% на основицу утврђену пореским билансом, која представља износ добитка пре опорезивања по одбитку ефеката усклађивања прихода и расхода, у складу са пореским прописима Републике Србије, уз умањење за прописане пореске кредите.

Закон о порезу на добитак Републике Србије не предвиђа да се порески губици из текућег периода могу користити као основа за повраћај пореза плаћеног у претходним периодима. Међутим, губици из текућег периода исказани у пореском билансу могу се користити за умањење пореске основице будућих обрачунских периода, али не дуже од десет година.

Одложени порез на добитак

Одложени порез на добитак се обрачунава коришћењем методе утврђивања обавеза према билансу стања, за привремене разлике произашле из разлике између пореске основе средстава и обавеза у билансу стања и њихове књиговодствене вредности. Важеће пореске стопе на дан биланса стања или пореске стопе које су након тог дана ступиле на снагу, користе се за

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2019. године

утврђивање разграниченог износа пореза на добитак. Одложене пореске обавезе се признају за све опорезиве привремене разлике. Одложена пореска потраживања се признају за све одбитне привремене разлике и ефекте пореских губитака и пореских кредита, који се могу преносити у наредне фискалне периоде, до степена до којег ће вероватно постојати опорезиви добитак, а који се тиме може умањити.

Порези и доприноси који не зависе од резултата

Порези и доприноси који не зависе од резултата укључују порез на имовину, порезе и доприносе на зараде на терет послодавца, као и друге порезе и доприносе у складу са републичким, пореским и општим прописима. Ови порези и доприноси су приказани у оквиру осталих пословних расхода.

3.6. Нематеријална улагања

Нематеријална улагања су у књигама Групе исказана по набавној вредности, умањеној за акумулирану исправку вредности и евентуалне губитке од обезвређења.

Нематеријална улагања обухватају улагања у софтвер, лиценце и слична права стечена куповином и отписују се у року од 5 година.

Поред наведеног, нематеријална улагања обухватају и интерно генерисану нематеријану имовину која се претежно састоји од улагања у трошкове развоја на пројектима за које руководство Групе сматра да су неопходни, а у циљу унапређења пословања кроз раст обима продаје, развоја нових производа и реконструкције малопродајних објеката и улагања у развој сервисно дистрибутивне мреже за директну продају купцима без посредника ради остваривања највиших процената марже, а за које руководство очекује будуће економске користи у наведеним преиодима.

Набавна вредност (цена коштања) засебно стечене нематеријалне имовине се састоји од набавне цене укључујући увозне царине и пореза по основу промета који се не рефундира, након одбитка трговинских попушта и рабата и било каквих директно приписивих трошкова припреме имовине за намењену употребу.

Директно приписиви трошкови су:

- трошкови примања запослених (дефинисаних у ИАС-у 19) насталих директно у процесу довођења имовине у радно стање;
- професионалне накнаде настале директно у процесу довођења имовине у радно стање; и
- трошкови тестирања правилног функционисања имовине.

Признавање трошкова у књиговодственој вредности нематеријалне имовине престаје када се имовина налази у стању потребном да би могла да функционише на начин који је руководство предвидело. Стога, трошкови који настану током коришћења или поновног распоређивања нематеријалне имовине не укључују се у књиговодствену вредност те имовине.

Нематеријална имовина која проистиче из развоја (или из фазе развоја интерног пројекта) се признаје као имовина, а активности развоја се односе на:

- пројектовање, изградња и тестирање прототипова и модела пре производње и пре употребе;
- пројектовање алата, монтажних уређаја, калупа и матрица које подразумева нову технологију;
- пројектовање, изградња и тестирање одабране алтернативе за нове или побољшане материјале, уређаје, производе, процесе, системе или услуге.

Износ нематеријалне имовине са ограниченим корисним веком која се амортизује, се алоцира системски током њеног корисног века. Обрачун амортизације започиње када имовина постане расположива за употребу, односно када се налази на локацији и у стању спремном за пословање на начин који је руководство предвидело.

Амортизација престаје на ранији од следећа два датума: датум на који се имовина класификује као имовина која се држи за продају (или на који се укључује у групу за отуђење класификовану

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2019. године

као група која се држи за продају) у складу са МСФИ 5 или на датум на који престаје признавање имовине.

Коришћени метод амортизације одражава динамику којом се очекује да ће Група трошити будуће економске користи од имовине. Ако се динамика не може поуздано утврдити, користи се праволинијски (линеарни) метод.

3.7. Некретнине, постројења и опрема

Почетно мерење некретнина, постројења и опреме, који испуњавају услове за признавање средстава, врши се по набавној вредности, умањеној за акумулирану исправку вредности и евентуалне губитке због обезвређења.

Набавну вредност чини вредност по фактури добављача, увећана за зависне трошкове набавке и трошкове довођења средства у стање функционалне приправности, умањена за било које трговинске попусте и рабате.

Након почетног признавања некретнине су исказане у билансу стања по њиховој ревалоризованој вредности, која представља фер/поштену вредност на датум ревалоризације и умањена за акумулирану исправку вредности и евентуалне губитке због обезвређења. Учесталост вршења ревалоризације зависи од промене правичне вредности у односу на неотписану вредност основних средстава. Група је на дан 31. децембра 2008. године променила ранију рачуноводствену политику исказивања некретнина по набавној вредности обзиром да модел ревалоризоване вредности у бољој мери одражава њихову вредност.

Група је, ради свођења вредности основних средстава исказаних у пословним књигама Групе на њихову фер тржишну вредност, ангажовала интерне проценитеље који су, са стањем на дан 31. децембра 2008. године, извршили процену коришћењем методе тржишног принципа - упоређивањем продајних цена, односно за оне некретнине код којих није могао да се примени тржишни принцип коришћен је метод амортизоване вредности замене. На основу извештаја о процени вредност некретнина Групе је повећана уз истовремено књижење овог ефекта процене у корист ревалоризационих резерви.

Када се књиговодствена вредност некретнина повећа као резултат ревалоризације, утврђени добитак се књижи у корист ревалоризационих резерви које представљају део укупног капитала, осим за износе за које та повећања представљају сторнирање износа смањења вредности, која су по ранијим ревалоризацијама била утврђена за иста та средства и која су, у ранијим периодима, била призната као трошак, у ком случају се ревалоризацијом утврђено повећање књижи у корист биланса успеха до износа до кога је раније смањење било књижено као трошак.

Када се књиговодствена вредност некретнина смањи као резултат ревалоризације, губитак утврђен ревалоризацијом се књижи на терет биланса успеха. Међутим, губитак утврђен ревалоризацијом се књижи директно на терет капитала у оквиру ревалоризационих резерви до износа до кога је раније смањење било књижено као трошак.

Како је рачуноводственим политикама дефинисано да се стална средства, односно некретнине на консолидованом нивоу вреднују по фер вредности, у 2017-ој години је искоришћена процена имовине која је рађена за потребе израде новог УППР-а и вредност некретнина је сведена на нову процењену вредност, кроз обезвређење и укидање раније формираних ревалоризационих резерви.

Накнадни издаци за постројења и опрему признају се као средство само када се тим издацима побољшава стање средства изнад његовог првобитно процењеног стандардног учинка. Сви остали накнадно настали издаци признају се као расход у периоду у којем су настали.

Амортизација је равномерно обрачуната на набавну вредност основних средстава применом следећих годишњих стопа, са циљем да се средства у потпуности отпишу у току њиховог корисног века трајања:

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2019. године

	<u>%</u>
Грађевински објекти	1.30 - 5.00%
Опрема:	
Енерго станице	10.00%
Производна опрема	12.50% - 14.30%
Калупи	50.00%
Транспортна средства	14.30%
Аутомобили	15.50%
Лабораторијска опрема и мерни инструменти	16.60%
Канцеларијски намештај	12.50%
Компјутери	20.00%

3.8. Инвестиционе некретнине

Инвестиционе некретнине Групе су некретнине које Група као власник, држи ради остваривања прихода од издавања некретнине или ради увећања вредности капитала или ради и једног и другог, а не ради употребе за пружање услуга или за потребе административног пословања или продаје у оквиру редовног пословања. Почетно мерење инвестиционе некретнине приликом стицања врши се по набавној вредности или цени коштања. Након почетног признавања, накнадно мерење инвестиционе некретнине врши се по фер тржишној вредности. Добици или губици који произилазе из промене фер вредности инвестиционе некретнине, признају се у билансу успеха периода у ком су настали.

3.9. Умањење материјалне имовине

На сваки датум биланса стања Група преиспитује књиговодствене износе своје материјалне имовине да би утврдила постоје ли наговештаји да је дошло до губитака услед умањења вредности наведене имовине. Ако постоје такве назнаке, процењује се надокнадиви износ средства да би се могао утврдити евентуални губитак настао умањењем. Ако није могуће проценити надокнадиви износ појединог средства, Група процењује надокнадиви износ јединице која генерише новац, а којој то средство припада.

Надокнадива вредност је нето продајна цена или вредност у употреби, зависно од тога која је виша. За потребе процене вредности у употреби, процењени будући новчани токови дисконтују се до садашње вредности применом дисконтне стопе пре опорезивања која одражава садашњу тржишну процену временске вредности новца и ризике специфичне за то средство.

Ако је процењен надокнадиви износ средства (или јединице која генерише новац) мањи од књиговодственог износа, онда се књиговодствени износ тога средства (или јединице која генерише новац) умањује до надокнадивог износа. Губици од умањења вредности признају се одмах као расход, осим ако средство није земљиште или зграда које се не користи као инвестициона некретнина која је исказана по ревалоризираним износу, у којем случају се губитак од умањења исказује као смањење вредности настало ревалоризацијом средства.

Код накнадног поништења губитка од умањења вредности, књиговодствени износ средства (јединице која генерише новац) повећава се до ревидираног процењеног надокнадивог износа тога средства, при чему већа књиговодствена вредност не премашује књиговодствену вредност која би била утврђена да у претходним годинама није било признатих губитака на том средству (јединици која генерише новац) услед умањења вредности. Поништење губитка од умањења вредности одмах се признаје као приход, осим ако се предметно средство не исказује по процењеној вредности, у којем случају се поништење губитка од умањења вредности исказује као повећање услед ревалоризације.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2019. године

3.10. Финансијски лизинг

Лизинг се класификује као финансијски лизинг у свим случајевима када се лизингом, на Групу, преносе у највећој мери сви ризици и користи који произилазе из власништва над средствима. Сваки други лизинг се класификује као оперативни лизинг. Средства која се држе по уговорима о финансијском лизингу се признају у билансу стања Групе по садашњој вредности минималних лизинг рата утврђених на почетку периода лизинга, ако су она мања од поштене вредности средства узетог на лизинг, у супротном се средства вреднују по поштеној вредности. Одговарајућа обавеза према даваоцу лизинга се укључује у биланс стања као обавеза по финансијском лизингу.

3.11. Залихе

Залихе се исказују по цени коштања или по нето продајној вредности у зависности од тога која је нижа. Нето продајна вредност је цена по којој залихе могу бити продате у нормалним условима пословања након умањења цене за трошкове продаје.

Вредност производње у току и готових производа укључује све директне трошкове производње као и одговарајући део трошкова погонске режије.

Залихе робе у продавницама се воде по малопродајним ценама. На крају обрачунског периода њихова вредност се своди на набавну вредност путем алокације одређеног дела разлике у цени на мало, израчунате на просечној основи, између набавне вредности продате робе и робе на залихама.

Залихе робе у магацинима се воде по veleпродајним ценама. На крају обрачунског периода њихова вредност се своди на набавну вредност путем алокације одређеног дела разлике у цени на велико, израчунате на просечној основи, између набавне вредности продате робе и робе на залихама.

Терећењем осталих расхода врши се исправка вредности залиха у случајевима када се оцени да је потребно свести вредност залиха на њихову нето продајну вредност. За оштећене залихе и залихе које по квалитету не одговарају стандардима врши се одговарајућа исправка вредности, или се у целости отписују.

3.12. Финансијски инструменти

Финансијски инструменти се иницијално вреднују по фер вредности, увећаној за трошкове трансакција (изузев финансијских средстава или финансијских обавеза које се вреднују по фер вредности кроз биланс успеха), који су директно приписивани набавци или емитовању финансијског средства или финансијске обавезе.

Финансијска средства и финансијске обавезе се евидентирају у билансу стања Групе, од момента када се Група уговорним одредбама везала за инструмент. Куповина или продаја финансијских средстава признаје се применом обрачуна на датум поравнања, односно датум када је средство испоручено другој страни.

Финансијска средства престају да се признају када Група изгуби контролу над уговореним правима над тим инструментима, што се дешава када су права коришћења инструмената реализована, истекла, напуштена или уступљена. Финансијска обавеза престаје да се признаје када је обавеза предвиђена уговором испуњена, отказана или истекла.

Дугорочни финансијски пласмани

Дугорочни финансијски пласмани се састоје од учешћа у капиталу намењеног продаји и расположива за продају која укључују пласмане у банке и друга правна лица.

Учешћа у капиталу расположива за продају, обухватају се као финансијска средства и вреднују по поштеној (фер) тржишној вредности. Учешћа у капиталу расположива за продају, за које не постоји активно тржиште и тржишне вредности, вреднована су по набавној вредности умањеној за исправку вредности.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2019. године

Остали дугорочни финансијски пласмани

Остали дугорочни финансијски пласмани састоје се од потраживања по основу стамбених кредита датих радницима Групе са роком отплате до 20 година, исказаних по номиналној вредности која одражава садашњу вредност будућих новчаних токова дисконтвану уговореном каматном стопом. По процени руководства ефекти непримењивања МРС 39 “Финансијски инструменти: Признавање и одмеравање” по коме се дугорочна потраживања вреднују по амортизованом вредности применом ефективне каматне стопе нису од материјалног значаја за консолидоване финансијске извештаје посматране у целини.

Потраживања од купаца

Потраживања од купаца исказана су по њиховој номиналној вредности, умањеној за исправке вредности ненаплативих потраживања. Исправка вредности потраживања од купаца се врши на терет биланса успеха за сва потраживања од домаћих купаца и купаца у иностранству која нису наплаћена у року од 180 дана од датума доспећа, умањена за износ обавеза према тим купцима. Ненаплатива потраживања се отписују на основу судске одлуке, према договору о поравнању између уговорних страна или на основу одлуке Надзорног одбора..

Готовина и готовински еквиваленти

У консолидованим извештајима о токовима готовине, под готовином се подразумевају новчана средства у благајни и новчана средства на рачунима код пословних банака. Готовински еквиваленти су краткорочна, високо ликвидна улагања која се брзо претварају у познате износе готовине и нису под значајним утицајем ризика промена вредности. Готовински еквиваленти чине орочени депозити код пословних банака на период до 90 дана.

Обавезе према добављачима

Обавезе према добављачима се процењују по њиховој номиналној вредности.

Обавезе по кредитима

Обавезе по кредитима исказују се у номиналном износу умањеном за отплате и увећаном за доспеле неотплаћене уговорене камате које кореспондирају ефективној каматној стопи, и евентуално за затезне камате.

Умањења финансијске имовине

Финансијска имовина, осим имовине исказане по фер вредности кроз биланс успеха, је процењена за индикаторе умањења на сваки датум биланса стања. Финансијска имовина је умањена тамо где је доказано да, као резултат једног или више догађаја који су се десили након почетног признавања финансијске имовине, процењени будући новчани токови инвестиције су измењени.

За акције које се не котирају на берзи а класификоване су као расположиве за продају, значајан или продужен пад у фер вредности вредносног папира испод његовог трошка сматра се објективним доказом умањења.

За сву осталу финансијску имовину, укључујући откупиве вредносне папире класификоване као расположиве за продају и потраживања по финансијском најму, објективан доказ умањења може укључити:

- значајне финансијске тешкоће издаваоца или корисника; или
- пропуст или делинквенција у отплати камате или главнице; или
- могућност да ће дужник пасти под стечај или финансијску реорганизацију.

За одређене категорије финансијске имовине, као што су потраживања од купаца, средства за која је процењено да нису умањена појединачно се накнадно процењују за умањење на колективној основи. Објективан доказ умањења портфолиа потраживања могао би укључити претходно искуство Групе у наплати, кашњење у наплати након периода доспећа, као и промене у националним или локалним економским условима који стоје у узајамној вези са неизвршењем потраживања.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2019. године

За финансијску имовину исказану по амортизованом трошку, износ умањења је разлика између књиговодствене вредности имовине и садашње вредности процењених будућих новчаних токова, дисконтованих користећи оригиналну ефективну каматну стопу финансијског средства.

3.13. Стална средства намењена продаји

Стална средства намењена продаји мере се по књиговодственој вредности или фер вредности умањеној за трошкове продаје, у зависности која је нижа. Када се очекује да се продаја догоди после једне године, трошкови продаје се одмеравају по садашњој вредности, а свако повећање садашње вредности трошкова продаје које се јавља због протекла времена, признаје се као трошак финансирања текућег периода.

3.14. Учешћа у капиталу осталих правних лица

Учешћа у капиталу осталих правних лица, за које не постоји активно тржиште и тржишне вредности, вреднована су по набавној вредности умањеној за исправку вредности

4. ПРЕГЛЕД ЗНАЧАЈНИХ РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПРОЦЕНА

Презентација консолидованих финансијских извештаја захтева од руководства Групе коришћење најбољих могућих процена и разумних претпоставки, које имају ефекта на презентирани вредности средстава и обавеза, обелодањивање потенцијалних потраживања и обавеза на дан састављања финансијских извештаја, као и прихода и расхода у току извештајног периода. Ове процене и претпоставке су засноване на историјским и осталим информацијама расположивим на дан састављања консолидованих финансијских извештаја. Стварни износи се могу разликовати од процењених.

У наставку су приказане кључне претпоставке везане за будућност и остали извори процењивања, неизвесности на датум биланса стања које представљају значајан ризик, за материјалне корекције износа позиција биланса стања у следећој финансијској години.

4.1. Обезвређење нефинансијских средстава

Обезвређење постоји уколико је садашња вредност средства или јединице која генерише новац виша од њихове надокнадиве вредности. Надокнадива вредност једанак је вишој од нето продајне или употребне вредности. Обрачун употребне вредности заснива се на моделу дисконтованих новчаних токова. Новчани токови изводе се на основу пројекција за наредних пет година и не укључују значајне будуће инвестиције које ће побољшати перформансе средстава. Надокнадива вредност осетљива је на промене дисконтне стопе примењене у моделу дисконтованих новчаних токова као и на очекиване будуће новчане токове и стопу раста примењену за сврхе екстраполације.

4.2. Амортизација и стопа амортизације

Обрачун амортизације и стопе амортизације су засноване на пројектованом економском веку трајања некретнина, опреме и нематеријалних улагања. Једном годишње Група процењује економски век на основу тренутних предвиђања.

4.3. Одложена пореска средства

Одложена пореска средства призната су на све неискоришћене пореске кредите по основу улагања у некретнине и опрему до мере до које је извесно да је ниво очекиваних будућих опорезивих добитака довољан да се неискоришћени порески кредити могу искористити. Значајна процена од стране руководства Групе је неопходна да би се утврдио износ одложених пореских средстава која се могу признати, на основу периода настанка и висине будућих опорезивих добитака и стратегије планирања пореске политике.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2019. године

4.4. Исправка вредности потраживања

Исправка вредности потраживања обрачунава се за сва потраживања која нису наплаћена у року од 180 дана од дана доспећа за наплату, уз додатну анализу наплативости од стране руководства Групе.

Ненаплатива потраживања се отписују на основу одлуке суда, према договору о поравнању између уговорних страна или на основу одлуке Надзорног одбора Матичног друштва и зависних ентитета.

4.5. Исправка вредности залиха

Исправку вредности залиха обрачунавамо на основу процењених губитака услед немогућности продаје или реализације у процесу производње. Наша процена је заснована на анализи кретања залиха, историјским отписима, проценама кретања на тржишту продаје, плановима продаје, променама у условима продаје, процене рокова употребе, као и процене стања и употребне вредности залиха, приликом утврђивања адекватности исправке вредности залиха. Ово укључује и претпоставке о будућем понашању купаца и резултирајућим будућим продајама. Руководство верује да није потребна додатна исправка вредности залиха, изузев резервисања већ приказаних у консолидованим финансијским извештајима.

4.6. Фер вредност

Фер вредност финансијских инструмената за које не постоји активно тржиште је одређена применом одговарајућих метода процене. Група примењује професионални суд приликом избора одговарајућих метода и претпоставки.

Пословна политика Групе је да обелодани информације о правичној вредности активе и пасиве за коју постоје званичне тржишне информације и када се правична вредност значајно разликује од књиговодствене вредности. У Републици Србији не постоји довољно тржишног искуства, као ни стабилности и ликвидности код куповине и продаје потраживања и остале финансијске активе и пасиве, пошто званичне тржишне информације нису у сваком тренутку расположиве. Стога, правичну вредност није могуће поуздано утврдити у одсуству активног тржишта. Управа Групе врши процену ризика и, у случајевима када се оцени да вредност по којој се имовина води у пословним књигама неће бити реализована, врши исправку вредности. По мишљењу руководства Групе, износи у овим финансијским извештајима одражавају вредност која је, у датим околностима, најверодостојнија и најкориснија за потребе извештавања.

5. КОРЕКЦИЈЕ ИЗ ПРЕТХОДНОГ ПЕРИОДА, МАТЕРИЈАЛНОСТ ПОЗИЦИЈЕ И КОРЕКЦИЈА ФИНАНСИЈСКОГ ИЗВЕШТАЈА

Књиговодствено обухватање исправки позиција из претходних периода је условљено материјалношћу позиције, која се у Групи одређује сходно висини корекције у односу на укупан приход. Материјално значајном позицијом се сматра она која је у кумулативном износу са осталим позицијама већа од 2% оствареног укупног прихода Групе у претходној години.

5.1. Позиције које нису материјално значајне

Накнадно установљене грешке које нису материјално значајне исправљају се на терет расхода, односно прихода периода у којем су грешке идентификоване

5.2. Корекција грешака из ранијих периода

Исправка накнадно установљених материјално значајних грешака врши се преко рачуна нераспоређене добити из ранијих година, односно неаспоређеног губитка ранијих година.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2019. године

6. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА, РОБА И УСЛУГА

	У хиљадама динара За годину која се завршава 31. децембра	
	2019.	2018.
Приходи од продаје у земљи		
Приходи од продаје производа и услуга у земљи	1.164.455	1.132.552
Приходи од продаје робе у земљи	6.586	11.117
Приходи од продаје у иностранству		
Приходи од продаје производа и услуга у иностранству	1.310.841	1.301.984
Приходи од продаје робе у иностранству	8.147	6.697
	2.490.029	2.452.350

У поступку консолидовања прихода извршена је елиминација прихода од продаје производа, роба и услуга у укупном износу од 208.451 хиљаде динара (матично друштво је елиминисало приходе од продаје у износу од 155.187 хиљада динара, док су зависна друштва елиминисала приходе од продаје у износу од 53.264 хиљада динара). За исти износ су елиминисани и одговарајући трошкови матичног друштва и зависних друштва.

7. ПОСЛОВНИ И ГЕОГРАФСКИ СЕГМЕНТИ

Производи и услуге у оквиру пословних сегмената

За потребе руковођења, Група је организована у шест пословних сегмената. Ови сегменти су основа на којој Група извештава своје примарне информације о сегментима. Основни производи и услуге сваког од ових сегмената су као што следи:

- *Гумени производи* – производња и продаја осталих производа од гуме као што су производи за протектирање, цеви и гумени производи за ауто индустрију, производи од гуме за руднике, лопте и спортски реквизити.
- *Хемијски производи* – производња и продаја хемијских производа: боја, лакова и сличних производа, туткала, желатина и лепкова.
- *Обућа* – производња и продаја гумене обуће.
- *Трговине* – малопродаја и велепродаја робе углавном из производног програма осталих сегмената, као и маркетинг, дистрибуција и продаја спољних и унутрашњих ауто гума.
- *Услугне делатности* – пружање услуга туроператера, туристичког смештаја, кетеринга, услуга заштите и обезбеђења и осталих услуга.
- *Матично предузеће* – холдинг послови, управљање и финансирање зависним предузећима.

Приходи од продаје по пословним сегментима

	Екстерна продаја		Интерна продаја		У хиљадама динара Укупно	
	2019.	2018.	2019.	2018.	2019.	2018.
Трговина*	134.692	137.765	52	18.576	134.744	156.341
Услугне делатности*	627.991	655.645	53.213	85.653	681.204	741.298
Матично предузеће*	1.727.346	1.658.940	155.187	153.765	1.882.533	1.812.705
Укупно за све сегменте					2.698.481	2.710.344
Елиминације					(208.452)	(257.994)
Консолидовани приходи од продаје					2.490.029	2.452.350

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2019. године

Резултат по пословним сегментима

	У хиљадама динара	
	За годину која се завршава	
	31. децембра	
	2019.	2018.
Трговина*	(3.536)	(33.445)
Услугне делатности*	(8.422)	(48.633)
Матично предузеће*	(414.808)	(427.175)
Укупно за све сегменте	(426.766)	(509.253)
Елиминације	(29.360)	(51.926)
Добит (губитак) пре опорезивања	(456.126)	(561.179)
Порез на добит	(5.872)	(7.998)
Одложени порески расходи	(456)	558
Нето добитак (губитак)	(462.454)	(568.619)

Средства и обавезе по пословним сегментима

	Средства		Обавезе	
	31.децембар 2019.	31.децембар 2018.	31.децембар 2019.	31.децембар 2018.
Трговина*	175.679	278.944	175.679	443.390
Услугне делатности*	540.161	827.799	547.845	451.123
Матично предузеће *	5.050.490	5.317.299	6.798.937	6.256.903
Укупно за све сегменте	5.766.330	6.424.042	7.134.724	7.151.416
Елиминације	(1.041.974)	(1.622.748)	(297.607)	(714.152)
Консолидовано	4.724.356	4.801.294	6.837.117	6.437.264

* Трговина – обухвата Ти-Кар д.о.о и сва ино предузећа, која се консолидују.

* Услугне делатности – обухватају пружање услуга туроператера, туристичког смештаја, кетеринга, услуга заштите и обезбеђења и осталих услуга.

* Матично предузеће – обухвата Тигар а.д. и припојене зависне ентитете (Т.Обућу,Т.Техничку гуму и Т.Хемијске производе). Након статусне промене, од 12.09.2015. године је целокупно пословање ових ентитета приказано у оквиру података који се односе на матичну компанију Тигар а.д

Напомена: Након статусне промене, од 27.05.2019. године је целокупно пословање припојених зависних ентитета Ти Кар трговине д.о.о., Тигар Угоститељство д.о.о. и Тигар Инкон д.о.о. приказано у оквиру података који се односе на матичну компанију Тигар а.д

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2019. године

8. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА

Приходи од активирања учинака за годину која се завршава 31. децембра 2019. године у укупном износу од 480 хиљада динара (2018. година: 26.157 хиљада динара). Ови приходи се односе на изградњу грађевинских објеката у сопственој режији. Конкретно, ради се о изградњи објеката у оквиру корпорације, инвеститор је Слободна зона а.д. Пирот, а извођач радова је предузеће Тигар Инкон д.о.о Пирот.

9. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ

	У хиљадама динара За годину која се завршава 31. децембра	
	2019.	2018.
Приходи од премија, субвенција, регреса и компензација	-	-
Приход од закупнина	16.017	20.707
Остали пословни приходи	6.457	4.905
	22.474	25.612

У поступку консолидовања прихода извршена је елиминација осталих пословних прихода у укупном износу од 368.266 хиљада динара (матично друштво је елиминисало остале пословне приходе у износу од 368.167 хиљада динара, док су зависна друштва елиминисала остале пословне приходе од у износу од 99 хиљада динара). За исти износ су елиминисани и одговарајући трошкови матичног друштва и зависних друштава.

10. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА

	У хиљадама динара За годину која се завршава 31. децембра	
	2019.	2018.
Трошкови материјала за израду	812.160	822.582
Трошкови режијског материјала	5.632	10.632
Трошкови резервних делова	19.826	18.824
Трошкови отписа алата и инвен.	570	412
Трошкови електричне енергије	69.316	58.742
Остали трошкови горива и енергије	128.253	117.351
	1.035.757	1.028.543

У поступку консолидовања трошкова извршена је елиминација трошкова материјала у укупном износу од 196.292 хиљаде динара (матично друштво је елиминисало трошкове материјала у износу од 196.150 хиљада динара, док су зависна друштва елиминисала трошкове материјала у износу од 142 хиљаде динара). За исти износ су елиминисани и одговарајући приходи матичног друштва и зависних друштава.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2019. године

11. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ

	У хиљадама динара За годину која се завршава 31. децембра	
	2019.	2018.
Трошкови нето зарада и накнада зарада	776.609	813.850
Порези и доприноси на зараде и накнаде	138.916	151.367
Накнаде по основу уговора	207.856	102.844
Накнаде члановима надзорног одбора	25.646	18.270
Путни трошкови и дневнице	14.229	15.092
Трошкови превоза на посао и са посла	20.957	24.755
Остали лични расходи и накнаде	1.776	2.870
	1.185.989	1.129.048

У поступку консолидовања трошкова извршена је елиминација трошкова зарада, накнада зарада и осталих личних расхода у укупном износу од 1.048 хиљада динара (матично друштво је елиминисало трошкове зарада, накнада зарада и осталих личних расхода у износу од 1.036 хиљада динара, док су зависна друштва елиминисала трошкове зарада, накнада зарада и осталих личних расхода у износу од 12 хиљада динара). За исти износ су елиминисани и одговарајући приходи матичног друштва и зависних друштава.

12. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ И РЕЗЕРВИСАЊА

	У хиљадама динара За годину која се завршава 31. децембра	
	2019.	2018.
Трошкови амортизације	129.022	136.029
Трошкови резервисања	2.907	1.978
	131.929	138.007

13. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ РАСХОДИ

	У хиљадама динара За годину која се завршава 31. децембра	
	2019.	2018.
Трошкови услуга на изради учинака	-	1.085
Трошкови ПТТ услуга	6.448	6.960
Трошкови транспортних услуга	313.128	287.288
Трошкови услуга одржавања	12.543	14.406
Трошкови закупнина	10.385	9.320
Трошкови сајмова	570	149
Трошкови рекламе и пропаганде	5.201	6.041
Трошкови истраживања	-	-
Трошкови осталих производних услуга	15.717	20.587
Остали трошкови непроизводних услуга (трошкови ревизије, адвокатских и консулт.услуга, друге непроизв.услуге)	49.591	42.225
Трошкови репрезентације	5.003	6.110
Трошкови премија осигурања	9.337	12.048
Трошкови платног промета	4.290	4.569

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2019. године

Трошкови чланарина	2.874	3.378
Трошкови пореза и доприноса	33.305	33.616
Остали нематеријални трошкови	25.326	15.934
	493.718	463.716

У поступку консолидовања трошкова извршена је елиминација осталих пословних расхода у укупном износу од 239.502 хиљаде динара (матично друштво је елиминисало остале пословне расходе у износу од 209.154 хиљада динара, док су зависна друштва елиминисала остале пословне расходе у износу од 30.348 хиљада динара). За исти износ су елиминисани и одговарајући приходи матичног друштва и зависних друштава.

13 а) У оквиру категорије пословних расхода обухваћене су и:

* набавна вредност продате робе која на дан 31.12.2019 год. износи 15.500 хиљада динара (31.12.2018. 12.296 хиљада динара) која је обрачунска категорија код трговачких ентитета.

* повећање вредности залиха готових производа које на дан 31.12.2019 год. износи 118.622 хиљаде динара (31.12.2018. повећање залиха у вредности од 36.087 хиљада динара) односи се на вредновање залиха готових производа и недовршене производње по цени коштања или по нето продајној цени у зависности од тога која је нижа.

14. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ

	У хиљадама динара За годину која се завршава 31. децембра	
	2019.	2018.
Приходи од камата по основу пласмана и процене фин.инстр.	719	616
Приходи по основу затезних камата	19	48
Позитивне курсне разлике	25.365	14.392
Остали финансијски приходи	664	-
	26.767	15.056

У поступку консолидовања прихода извршена је елиминација финансијских прихода у укупном износу од 30.435 хиљада динара (матично друштво је елиминисало финансијске прихода у износу од 29.360 хиљада динара, док су зависна друштва елиминисала финансијске приходе у износу од 1.075 хиљада динара). За износ од 1.075 хиљада динара су елиминисани и одговарајући трошкови матичног друштва.

15. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ

	У хиљадама динара За годину која се завршава 31. децембра	
	2019.	2018.
Расходи камата	259.967	242.580
Негативне курсне разлике	8.383	16.326
Остали финансијски расходи	1.867	1.904
	270.217	260.810

У поступку консолидовања расхода извршена је елиминација финансијских расхода у укупном износу од 1.075 хиљада динара (матично друштво је елиминисало финансијске расходе у износу

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2019. године

од 1.075 хиљада динара.). За износ су елиминисани и одговарајући финансијски приходи зависних друштава.

Сходно усвојеном УППР-у, расходи камата се углавном односе на камате по кредитима од банака и осигуравајућих друштава у складу са отплатним плановима.

С обзиром да су све обавезе по УППР-у са валутном клаузулом, извршено је курсирање на дан 31. децембар 2019. године. У 2019-ој години је изражена промена националне валуте у односу на почетак године (-0,60 динара у односу на еур, +6,42 динара у односу на британску фунту и нарочито +1,53 динара у односу на амерички долар), повољније утицала на резултат Групе у односу на претходну годину. (у 2018-ој години промена националне валуте у односу на почетак године је -0,28 динара у односу на еур, -2,25 динара у односу на британску фунту и нарочито +4,27 динара у односу на амерички долар).

16. ОСТАЛИ ПРИХОДИ

	У хиљадама динара За годину која се завршава 31. децембра	
	2019.	2018.
Добици од продаје основних средстава и нематер улагања	1.988	462
Добици од продаје материјала	1	4
Вишкови	9	117
Приходи од смањења обавеза	2.087	57.098
Приходи од укидања дугорочних резервисања	28.001	1.000
Приходи од усклађивања вредности краткорочних пласмана	1.243	-
Приходи од усклађивања вредности инвест.некретнина	-	-
Други остали приходи	59.976	58.875
Приходи од усклађивања вредности потраживања	14.594	6.726
Наплаћена отписна потражибања	380	-
Приходи од усклађивања вредности некретнина	-	-
	108.279	124.282

Приходи од укидања дугорочних резервисања се највећим делом (28.001 хиљада динара) односе на укидање резервисања за царинске прекршаје за робу изузету испод царинског надзора а по основу правноснажних судских решења.

17. ОСТАЛИ РАСХОДИ

	У хиљадама динара За годину која се завршава 31. децембра	
	2019.	2018.
Губици од продаје основних средстава и нематер улагања	12.516	46.263
Мањкови	-	23
Отпис потраживања (повећање исправке вредности)	328	309
Расходи од усклађивања вредности залиха	1.445	1.989
Расходи од усклађивања вредности потраживања	3.929	3.791
Други остали расходи	10.259	22.013
Расходи од усклађивања вредности осн. сред. и немат. улаг.	28.996	14.890
Обезвређење залиха материјала и робе	30.809	80.635
Губици од продаје учешћа у капиталу	-	17.179
Расходи од усклађивања вред.кратк.финан.пласмана	-	81

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2019. године

Расходи од усклађивања вред.потраж.од државних органа	-	20.729
Обезвређење вредности некретнина	-	-
	88.282	207.902

Обезвређење вредности залиха се највећим делом односи на снижење и отпис залиха робе и готових производа услед застарелости, а мањим делом на снижење вредности сировина.

Обезвређење вредности нематеријалних улагања се односи на улагање у развој нових производа од којих се очекују будуће економске користи. Наиме, извршено је обезвређење модела у р.ј. Обућа који се више не производе и за које је престала потражња од купаца.

18. РЕЗУЛТАТ ПОСЛОВАЊА И ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ

Резултат пословања

	У хиљадама динара	
	31.децембар 2019	31.децембар 2018
Укупни приходи	2.647.864	2.617.300
Укупни расходи	3.103.990	3.178.480
Резултат пре опорезивања	(456.126)	(561.180)
Одложени порески приход/расход периода	(6.328)	(7.439)
Нето резултат	(462.454)	(568.619)
Резултат који припада мањинским улагачима	(7.231)	(9.888)
Губитак ранијих година	(5.120.785)	(4.542.278)
Укупан губитак	(5.590.470)	(5.120.785)

Зарада по акцији

	У хиљадама динара	
	2019.	2018.
Нето добитак (губитак)	(462.454)	(568.619)
Просечан пондерисани број акција у току године	8.156.236	8.153.446
Основна зарада по акцији (у динарима)	(56,70)	(69,74)

Сходно донетим Закључцима Владе Републике Србије од 13.09.2016. године и 21.06.2018. године којим је дата сагласност и препорука државним повериоцима да спроведу конверзију потраживања у капитал Друштва, у периоду од 2016 до краја 2018 године издато је 6 емисија акција (V, VI, VII, VIII, IX и X). По основу конверзије укупно је емитовано 6.437.776 акција, а укупна вредност емисија је 2.407.728.224 рсд. Након уписа X емисије укупан број акција Тигра износи 8.156.236 акција. Званично повећање капитала по основу X емисије акција у АПР-у је евидентирано у првом кварталу 2019 године.

- 18 а) На дан 31.12.2019. године Група је исказала одложена пореска средства у износу од 2.942 хиљада динара, док су у претходном периоду била исказана одложена пореска средства у износу од 3.425 хиљада динара.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2019. године

19. НЕМАТЕРИЈАЛНА УЛАГАЊА

	Лиценце	Остала нематер. улагања	Нематер. улагања у припреми	Укупно нематер. улагања
Набавана вредност				
Стање 1. јануара 2018. године	47.113	303.845	3.751	354.709
Повећања	92			92
Преноси	26		(26)	
Расход				
Смањења			(80)	(80)
Преноси са/(на) некретнина, постројења и опреме				
Прекњижења			3.016	3016
Обезвређење		(31.287)		(31.287)
Стање 31. децембра 2018. године	47.231	272.558	6.661	326.450
Стање 1. јануара 2019. године	47.231	272.558	6.661	326.450
Повећања	116		3.946	4.062
Преноси (активирање)	1.762		(1.762)	-
Расход	(1.558)	(14)		(1.572)
Смањења				
Преноси са/(на) некретнина, постројења и опреме				
Прекњижења				
Обезвређење		(28.875)	(3.011)	(31.886)
Стање 31. децембра 2019. године	47.551	243.669	5.834	297.054
Исправка вредности				
Стање 1. јануара 2018. године	43.048	175.852	-	218.900
Обезвређење		(20.893)		(20.893)
Преноси				
Расход				
Мањак				
Амортизација	2.483	29.829	-	32.312
Стање 31. децембра 2018. године	45.531	184.788	-	230.319
Стање 1. јануара 2019. године	45.531	184.788	-	230.319
Обезвређење		(22.467)		(22.467)
Преноси				
Расход	(1.386)	(14)		(1.400)
Мањак				
Амортизација	553	27.224		27.777
Стање 31. децембра 2019. године	44.698	189.531	-	234.229
Садашња вредност на дан:				
- 31. децембра 2019. године	2.853	54.138	5.834	62.825
- 31. децембра 2018. године	1.700	87.770	6.661	96.131

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2019. године

20. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА

	Земљи ште	Грађевинск и објекти	Постројења и опрема	Остала средства	Аванси и инвес. у току	Укупно	Инвест. некретнине
Набавна вредност							
Стање на дан 1.јануара 2018 године	453.327	2.535.412	1.738.084	8.651	105.525	4.840.999	280.923
Повећања током године	43.823	25.472		213	46.889	116.397	
Повећања - процена Активирања		49.984	39.542		(89.526)		
Преноси са/(на) немат. улагања							
Пренос са сред нам продаји							
Пренос са инв некретн.	43.867	66.604				110.471	(110.471)
Продаја	(20.074)		(3.753)			(23.827)	
Вишак			408			408	
Мањак			(717)			(717)	
Пренос							
Ефекат процене на рев резерве							
Пренос са средстава намењених продаји							
Остало			(503)			(503)	
Обезвређење по процени							(4.971)
Отуђења и расходања		(73.706)	(8.756)		(634)	(83.096)	
Прекњижења		(7.735)			(70)	(7.805)	
Стање на дан 31. децембар 2018 године	520.943	2.596.031	1.764.305	8.864	62.184	4.952.327	165.481
Стање на дан 1.јануара 2019 године	520.943	2.596.031	1.764.305	8.864	62.184	4.952.327	165.481
Повећања током године	44.625	1.440			47.100	93.165	
Повећања - процена Активирања		28.776	37.906		(66.682)	-	
Преноси са/(на) немат. улагања							
Пренос на инв.некретн.	(2.068)	(32.154)				(34.222)	37.114
Пренос са инв некретн.	45.979	114.645				160.624	(160.624)
Продаја	(2.705)	(25.158)				(27.863)	
Вишак							
Мањак							
Пренос							
Ефекат процене на рев резерве							
Обезвређење по процени							(4.857)
Остало	452		(1.769)		(1.788)	(3.105)	
Обезвређење по попису					(13.579)	(13.579)	
Отуђења и расходања		(1.330)	(8.992)	(2.028)	(74)	(12.424)	
Прекњижења							
Стање на дан 31. децембар 2019 године	607.226	2.682.250	1.791.450	6.836	27.161	5.114.923	37.114

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2019. године

Исправка вредности							
Стање на дан 1.јануара 2018. године		846.252	1.162.761	6.925		2.015.938	-
Амортизација за текућу годину		38.655	64.142	458		103.255	
Прекњижење							
Отуђења и расходовања		(13.122)	(8.622)			(21.744)	
Пренос							
Продаја			(3.417)			(3.417)	
Мањак			(717)			(717)	
Пренос са средстава намељена продаји							
Обезвређење по процени							
Остало		(998)	(376)			(1.374)	
Стање на дан 31. децембар 2018 године	-	870.787	1.213.771	7.383		2.091.941	
Стање на дан 1.јануара 2019. године	-	870.787	1.213.771	7.383		2.091.941	
Амортизација за текућу годину		124.716	58.911	139		183.766	
Прекњижење							
Отуђења и расходовања		(382)	(8.918)	(1.079)		(10.379)	
Пренос							
Продаја		(3.192)				(3.192)	
Мањак							
Пренос на инвест.некретн.		(6.399)				(6.399)	
Обезвређење по процени							
Остало							
Стање на дан 31. децембар 2019 године	-	985.530	1.263.764	6.443	-	2.255.737	-
Садашња вредност:							
- 31. децембар 2019. год.	607.226	1.696.720	527.686	393	27.161	2.859.186	37.114
- 31. децембар 2018. год.	520.943	1.725.244	550.534	1.481	62.184	2.860.386	83.252

Како је рачуноводственим политикама дефинисано да се стална средства, односно некретнине на консолидованом нивоу вреднују по фер вредности у 2017-ој години је искоришћена процена имовине која је рађена за потребе израде новог УППР-а и вредност некретнина је сведена на нову процењену вредност, кроз обезвређење и укидање раније формираних ревалоризационих резерви.

Над већим бројем грађевинских објеката и опреме Групе лоцираних на већем броју локација широм Републике, успостављена је хипотека, односно залога у корист пословних банака, као средство обезбеђења дугорочних и краткорочних кредита. Детаљан преглед датих хипотека налази се на страни 63 Извештаја о пословању за период јануар-децембар 2019. године.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2019. године

21. УЧЕШЋА У КАПИТАЛУ

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2019.	31. децембар 2018.
<i>Учешћа у капиталу расположивих за продају:</i>		
Учешћа у капиталу банака	466	466
Учешћа у капиталу других правних лица	3.285	891
	3.751	1.357
Исправка вредности учешћа у капиталу	(400)	(400)
	3.351	957

У поступку консолидовања учешћа у капиталу и капитала зависних друштава, извршена је елиминација књиговодствене вредности трошка стицања. Учешћа матичног друштва у капиталима зависних друштава елиминисана су у износу од 162.574 хиљаде динара.

22. ОСТАЛИ ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2019.	31. децембар 2018.
Дугорочни кредити дати запосленима (стамбени)	4.035	5.197
Други дугорочни финансијски пласмани	-	-
	4.035	5.197

Дугорочни кредити дати запосленима са стањем на дан 31. децембра 2019. године у износу од 4.035 хиљада динара (31. децембра 2018. године: 5.197 хиљада динара) односе се на потраживања од радника по основу датих дугорочних стамбених кредита са роком отплате до 20 година, од датума потписивања уговора и каматном стопом у распону од 1.5% до 2% на годишњем нивоу. На основу евиденције пласмана и датума потписивања појединачних уговора, последње потраживање од радника по овом основу доспева 2030 године.

У поступку консолидовања потраживања и обавеза извршена је елиминација дугорочних потраживања зависног друштва у износу од 19.631 хиљада динара са истим износом обавеза из пословања матичног друштва.

23. ЗАЛИХЕ

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2019.	31. децембар 2018.
Сировине и материјал (нето)	161.751	160.442
Резервни делови	28.460	27.583
Недовршена производња	197.092	202.141
Готови производи (нето)	379.747	281.107
Роба (нето)	165.569	167.797
Дати аванси (нето)	26.489	28.399
	959.108	867.469

У поступку консолидовања потраживања и обавеза извршена је елиминација датих аванса зависног друштва у износу од 17 хиљада динара са истим износом примљених аванса матичног друштва.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2019. године

Над већим делом залиха Групе је у претходним периодима пословања успостављена залога у корист пословних банака, као средство обезбеђења дугорочних и краткорочних кредита. Вредности које су дате у залог приказане су у наредној табели. Вредности које су дате у табели су са пдв-ом. Вредности залога које су у валути курсиране су на дан 31. децембар 2019. године. Нових залога у 2019-ој години није било.

Залогопримац	Уговорена валута залоге	Вредност залоге у РСД
„Агенција за осигурање и финансирање извоза ад Београд“	55.002.021,00 рсд	55.002.021,00
„Привредна банка Београд ад Београд“	120.010.255,60 рсд	120.010.255,60
“Emporio team “ д.о.о. Београд	702.710,05 еур	82.633.642,37
„Societe General bank Srbija a.d. Beograd“	794.155,00 еур	93.386.910,08
„АИК банка ад Ниш“	335.456,00 еур	39.447.210,31
		390.480.039,36

24. СТАЛНА СРЕДСТВА НАМЕЊЕНА ПРОДАЈИ

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2019.	31. децембар 2018.
Прекласификована стална средства	316.780	316.780
Средства пословања која се обустављају	-	-
	316.780	316.780

У складу са усвојеним УППР-ом извршена је рекласификација одређеног броја сталних средстава на стална средства намењена продаји.

25. ПОТРАЖИВАЊА

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2019.	31. децембар 2018.
Купци – остала повезана правна лица	2.445	1.412
Потраживања од купаца у земљи (нето)	111.023	126.214
Потраживања од купаца у иностранству (нето)	145.765	138.185
Потраживања од запослених (нето)	30.811	66.804
Остала потраживања	19.835	13.759
	309.879	346.374

Потраживања од запослених односе се на потраживања по основу мањкова, аконтација за службена путовања, доспели део потраживања од радника по основу стамбених кредита и слично.

У поступку консолидовања потраживања и обавеза извршена је елиминација потраживања од купаца матичног друштва и зависних друштава у износу од 242.035 хиљада динара са истим износом обавеза из пословања матичног друштва и зависних друштава.

Извршена је и елиминација потраживања по основу камата зависног друштва у износу од 17.881 хиљада динара са истим износом обавеза из пословања матичног друштва, као и елиминација потраживања по основу дивиденде матичног друштва у износу од 1.473 хиљаде динара са истим износом обавеза из пословања зависних друштава.

Такође је извршена и елиминација потраживања по основу краткорочних финансијских пласмана (позајмица) матичног друштва и зависних друштава у износу од 19.290 хиљада динара са истим износом обавеза из пословања матичног друштва и зависних друштава.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2019. године

26. ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ И ГОТОВИНА

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2019.	31. децембар 2018.
Готовина у благајни у локалној валути	334	286
Готовина у благајни у страној валути	324	249
Пословни рачуни у локалној валути	17.487	23.050
Пословни рачуни у страној валути	25.041	75.277
Остала новчана средства	41.718	21.252
Хартије од вредности еквиваленти готовине	-	-
	84.904	120.114

27. ПОРЕЗ НА ДОДАТУ ВРЕДНОСТ И АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2019.	31. децембар 2018.
Потраживања за ПДВ	45.704	76.018
Разграничени трошкови по основу обавеза	3.842	3.842
Унапред плаћени трошкови	2.863	3.226
Остала АВР	31.823	18.123
	84.232	101.209

На позицији остала АВР се налази разграничени пдв приликом увоза, који се не узима као претходни пдв јер још увек није плаћена царина. Преостали износ чине претходни пдв који се односи на 2019 годину (фактура је издата у јануару 2020-е године, а односи се на услугу која је извршена у 2019-ој години), обрачунати пдв на отпис робе по одлуци, обрачунати пдв на привремени увоз калуца који се користе у производњи и разграничене премије осигурања.

28. КАПИТАЛ

На дан 31. децембар 2019 године (31. децембар 2018 године) структура капитала је следећа;

	У хиљадама динара	
	31.децембар 2019.	31.децембар 2018.
Акцијски капитал	3.050.432	3.049.389
Резерве	3.945	3.946
Ревалоризационе резерве ¹	243.298	231.427
Нереализовани добици/губици по основу ХоВ и других компоненти осталог свеобухватног резултата ²	78.629	97.895
Учешће без права контроле	101.405	102.158
Укупан губитак (Напомена 18)	(5.590.470)	(5.120.785)
Капитал (Губитак изнад висине капитала)	(2.112.761)	(1.635.970)

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2019. године

¹ Ревалоризационе резерве су ефекат разлике између књиговодствене вредности и процењене вредности основних средстава .

² Нереализовани добици/губици се односе на актуарске добитке/губитке (примена стандарда МРС 19)

У поступку консолидовања извршена је елиминација удела друштва са ограниченом одговорношћу у износу од 155.495 хиљада динара.. Разлике у односу на књиговодствену вредност трошка стицања учешћа у капиталу зависних друштава при овој елиминацији су евидентиране преко Губитка ранијих година.

28а) АКЦИЈСКИ КАПИТАЛ

У периоду од 2016 до краја 2018 године издато је 6 емисија акција (V, VI, VII, VIII, IX и X). По основу конверзије укупно је емитовано 6.437.776 акција, а укупна вредност емисија је 2.407.728.224 рсд. Након уписа X емисије укупан број акција Тигра износи 8.156.236 акција. Званично повећање капитала по основу X емисије акција у АПР-у је евидентирано у првом кварталу 2019 године.

Структура акцијског капитала на дан 31. децембар 2019. године према изводу Централног регистра, депоа и клиринга хартија од вредности „Тигра“ А.Д., Пирот је следећа:

	Број акција	%	У хиљадама динара
Република Србија	3.254.160	39,90%	1.217.122
Поштанска штедионица банка а.д.	1.448.601	17,76%	541.757
Републички фонд за пензијско и инвал.осигурање	866.246	10,62%	323.956
Акцијски фонд Републике Србије	429.429	5,26%	160.453
Nikomms доо - Београд	396.283	4,86%	148.251
Општина Пирот	307.293	3,77%	115.001
Републички завод за здравствено осигурање	228.456	2,80%	85.412
Компанија Дунав осигурање	215.487	2,64%	80.531
Републички фонд ПИО	149.981	1,84%	56.128
Јубмес банка а.д. Београд	61.407	0,75%	22.878
Остали	798.893	8,71%	298.942
	8.156.236	100%	3.050.432

Акцијски капитал на дан 31. децембар 2019. године састоји се од 8.156.236 обичних акција номиналне вредности од 374 динара по једној акцији.

29. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА

Дугорочна резервисања исказана у билансу стања на дан 31. децембра 2019. године у износу од 80.363 хиљада динара (31. децембра 2018.године - 82.000 хиљаде динара) односе се на резервисања по основу обавеза за бенефиције запослених, тј. отпремнине за одлазак у пензију и јубиларне награде у износу од 78.653 хиљаде динара и на резервисања за судске спорове у износу од 1.710 хиљада динара.

Претпоставке коришћене у процени актуара су следеће:

	2019.	2018.
Номинална дисконтна стопа	2.25%	3%
Очекивана стопа номиналног раста зарада	5%	2%

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2019. године

30. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ

	У хиљадама динара	
	31.децембар 2019	31.децембар 2018
Обавезе које се могу конвертовати у капитал	-	1.043
Дугорочни кредити	4.236.768	4.097.059
Обавезе по основу финансијског лизинга	-	1.396
Остале дугорочне обавезе	175.151	264.124
	4.411.919	4.363.622
Минус:Текућа доспећа дугорочних обавеза	(3.120.456)	(2.360.159)
	1.291.463	2.003.463

У поступку консолидовања извршена је елиминација осталих дугорочних обавеза матичног друштва у износу од 4.562 хиљаде динара са истим износом потраживања из пословања зависног друштва

А) Дугорочни кредити

Дугорочни кредити у иностранству

Кредитор	Годишња каматна стопа	Валута Ознака	Износ	У хиљадама динара	
				31. децембар 2019	31. децембар 2018
„Deutsche Investitions end Entwicklungsgesellschaft“, Немачка	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	7.812.193	-	923.359
Остало		ЕУР	-	-	-
				-	923.359
Текуће доспеће дугор. кредита				-	(544.933)
				-	378.426

Дугорочни кредити у земљи

Кредитор	Годишња каматна стопа	Валута Ознака	Износ	У хиљадама динара	
				31. децембар 2019	31. децембар 2018
“Српска банка - ЕИВ”	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	2.957.157	-	349.520
“Фонд за развој Републике Србије “	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	2.937.948	346.024	347.795
„АИК банка ад Ниш“	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	1.874.459	209.123	210.192
“Banca Intesa a.d. Beograd “	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	3.746.364	-	447.294
„Privredna banka Beograd a.d. Beograd“	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	1.969.551	231.605	232.790
„Eurobank EFG ad Beograd“	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	615.302	-	64.380
„Societe General bank Srbija a.d. Beograd“	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	4.677.801	532.173	538.209
„Agencija za osiguranje i finansiranje izvoza ad Beograd“	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	578.316	68.005	68.354
“Нуро Alpe Adria banc ad. Beograd”	3.5 % годишњ +	ЕУР	2.612.494		

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2019. године

	3М ЕУРИБОР		-	279.405
	3.5 % годишњ +			
“Нуро Alpe Adria banc ad. Beograd”	3М ЕУРИБОР	ЕУР	2.741.758	324.061
“Фонд за развој Републике Србије “	1 % годишњ	ЕУР	674.549	81.486
“Фонд за развој Републике Србије “	1 % годишњ	ЕУР	142.297	16.987
“Фонд за развој Републике Србије “	1 % годишњ	ЕУР	682.974	80.313
„Euromenagement“ д.о.о. Н.Београд		ЕУР	7.812.193	918.657
“Emporio team“ д.о.о. Београд		ЕУР	12.673.075	1.539.493
			4.023.866	2.959.709
Текуће доспеће дугорочних кредита			(2.853.948)	(1.611.587)
			1.169.918	1.348.122

Дугорочни кредити (који су пре УППРа били хартије од вредности – обвезнице)

Кредитор	Годишња каматна стопа	Валута Ознака	Износ	У хиљадама динара	
				31. децембар 2019	31. децембар 2018
“WIENER” осигурање	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	513.842	60.424	60.733
“WIENER “ реосигурање	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	129.694	15.251	15.329
Комерцијална банка	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	649.436	76.369	76.760
Таково осигурање	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	174.462	20.516	20.620
“DDOR Novi Sad”	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	318.242	40.342	40.549
				212.902	213.991
Тек.доспеће дугор.хартија од вредности				(147.946)	(106.859)
				64.956	107.132

Доспеће обавеза по дугорочним кредитима је следеће:

	У хиљадама динара	
	31.децембар 2019	31.децембар 2018
До 1 године	3.001.894	2.263.379
Од 2 до 7 година	1.234.874	1.833.680
	4.236.768	4.097.059

У складу са усвојеним УППР-ом Тигар ад који је постао правноснажан 01.06.2015. године извршено је усаглашавање свих обавеза које су њиме дефинисане. На тај начин су краткорочни кредити као и обавезе по дугорочним и краткорочним обвезницама са припадајућом каматом замењени дугорочним кредитом. Нова главница дуга је збир постојеће главнице и камата закључно са 16.06.2015. године. Каматна стопа је на нивоу тромесечног еурибор-а + 3.5% на годишњем нивоу уз примену пропорционалног метода на главницу дуга, на бази 360 дана у години; са периодом отплате од 7 година (грејс период 2 године када се отплаћује само камата + 5 година отплате камате и главнице). При чему је нова главница кредита изражена у еурима, односно у девизној клаузули у еурима.

У складу са предвиђеним отплатним плановима грејс период је истекао јула 2017.-те године од

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2019. године

када почиње отплата утврђених главница дуга. У финансијским извештајима је сагласно томе извршен пренос обавеза (са дугорочних на краткорочне) које доспевају на наплату у 2018.-ој, 2019-ој и 2020-ој години.

У другој половини 2019-е године компанија „Euromanagement” д.о.о. Н. Београд је извршила откуп потраживања које су банке („Deutsche Investitions end Entwicklungsgesellschaft“ Немачка, “Српска банка - ЕИВ”, “Banca Intesa a.d. Beograd “, „Eurobank EFG ad Beograd“, “Hypo Alpe Adria banc ad. Beograd”) имале према компанији Тигар а.д. Компанија „Euromanagement” д.о.о. Н.Београд је затим у децембру месецу 2019-е године продала део откупљених потраживања компанији “Emporio team“ д.о.о. Београд. Сходно томе магично друштво је извршило неопходна књижења.

Б) Остале дугорочне обавезе

	У хиљадама динара	
	31.децембар 2019	31.децембар 2018
Остале дугорочне обавезе - добављачи у земљи и иностранству	43.879	131.907
Остале дугорочне обавезе - Локална самоуправа	87.086	87.805
Остале дугорочне обавезе - дивиденда	44.186	44.412
	175.151	264.124
Тек.доспеће осталих дугор.обавеза	(118.562)	(95.384)
	56.589	168.740

Доспеће обавеза по осталим дугорочним обавезама је следеће:

	У хиљадама динара	
	31.децембар 2019	31.децембар 2018
До 1 године	118.562	95.384
Од 2 до 7 година	56.589	168.740
	175.151	264.124

У складу са усвојеним УППР-ом који је постао правноснажан 01.06.2015. године извршено је усаглашавање свих обавеза које су њиме дефинисане. На тај начин су краткорочне обавезе и њима припадајуће камате замењене дугорочним обавезама са периодом отплате од 7 година (грејс период 2 године када се отплаћује само камата).

У складу са предвиђеним отплатним плановима грејс период је истекао јула 2017.-те године од када почиње отплата утврђених главница дуга. У финансијским извештајима је сагласно томе извршен пренос обавеза (са дугорочних на краткорочне) које доспевају на наплату у 2018.-ој, 2019-ој и 2020-ој години.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2019. године

31. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ

	У хиљадама динара	
	31.децембар 2019.	31.децембар 2018.
Краткорочни кредити у земљи	-	-
Текућа доспећа дугорочних кредита, хартија од вредности (обвезница) и лизинга	3.120.456	2.360.159
	3.120.456	2.360.159

У поступку консолидовања потраживања и обавеза извршена је елиминација обавеза по основу краткорочних финансијских пласмана (позајмица) матичног друштва и зависних друштава у износу од 22.230 хиљада динара са истим износом потраживања из пословања матичног друштва и зависних друштава.

Извршена је и елиминација текућих доспећа дугорочних обавеза матичног друштва у износу од 15.069 хиљада динара са истим износом потраживања по том основу зависних друштава.

Текућа доспећа дугорочних обавеза

На дан 31. децембар 2019. године текућа доспећа дугорочних обавеза у износу од 3.120.456 хиљада динара (31. децембар 2018. године - 2.360.159 хиљада динара) односе се на део дугорочних обавеза које доспевају на плаћање до 1 године.

32. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2019.	31. децембар 2018.
Добављачи – придружена предузећа	3.306	2.566
Примљени аванси, депозити и кауције	68.795	79.127
Добављачи у земљи	406.165	415.449
Добављачи у иностранству	506.495	434.205
Остале обавезе из пословања	92	3.944
	984.853	935.291

У поступку консолидовања потраживања и обавеза извршена је елиминација обавеза према добављачима матичног друштва и зависних друштава у износу од 238.602 хиљаде динара са истим износом потраживања по том основу матичног друштва и зависних друштава.

Извршена је и елиминација примљених аванса матичног друштва у износу од 17 хиљада динара са истим износом датих аванса зависних друштава.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2019. године

33. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2019.	31. децембар 2018.
Обавезе за бруто зараде	517.254	406.928
Обавезе за камате	655.086	502.150
Обавезе за дивиденде и учешћа у добити	5.919	7.797
Остале обавезе из пословних односа	45.450	28.699
	1.223.709	945.574

У поступку консолидовања потраживања и обавеза извршена је елиминација обавеза по основу камата матичног друштва у износу од 14.940 хиљада динара са истим износом потраживања по том основу зависних друштава, као и елиминација обавеза по основу дивиденде зависних друштава у износу од 7.323 хиљаде динара са истим износом потраживања по том основу матичног друштва.

Извршена је и елиминација потраживања по основу камата зависног друштва у износу од 17.881 хиљада динара са истим износом обавеза из пословања матичног друштва, као и елиминација потраживања по основу дивиденде матичног друштва у износу од 1.473 хиљаде динара са истим износом обавеза из пословања зависних друштава.

Такође је извршена и елиминација потраживања по основу краткорочних финансијских пласмана (позајмица) матичног друштва и зависних друштава у износу од 19.290 хиљада динара са истим износом обавеза из пословања матичног друштва и зависних друштава

На дан 31. децембар 2019-е године нису измирене обавезе за порезе и доприносе код матичног друштва на зараде за 2018-у годину (за тај део пореза и доприноса предвиђена је конверзија дуга у капитал). Такође се на салду налази и нето зарада за децембар 2019. године, део зараде за април 2014. године (са припадајућим порезима и доприносима), као и део регреса из 2013-е године (са припадајућим порезима и доприносима).

Обавезе за камате се односе на камате по кредитима банака, осигуравајућих друштава и осталих повериоца у складу са отплатним плановима усвојеног УППР-а курсираних на дан 31. децембар 2019. године.

Остале краткорочне обавезе односе се на обавезе према члановима Надзорног одбора у износу од 24.775 хиљада динара, обавезе према запосленима (превоз, отпремнине, солидарна помоћ, накнаде по уговорима и сл.) у износу од 7.931 хиљаде динара и остале обавезе у износу од 12.744 хиљаде динара.

34. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ ПДВ-А И ОСТАЛИХ ЈАВНИХ ПРИХОДА И ПВР

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2019.	31. децембар 2018.
Обавеза за ПДВ	4.277	8.267
Обавезе по основу осталих пореза и доприноса	6.766	6.293
Обрачунати (укалкулисани) трошкови	113.221	86.609
Остала ПВР	2.641	1.226
Одложени приходи и примљене донације	9.368	8.382
	136.273	110.777

Пасивна временска разграничења односе се на обавезе за порез на имовину, на обавезе према радницима по основу уппр-а, на унапред обрачунате трошкове, разграничени обрачунати пдв и остала разграничења.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2019. године

35. ФИНАНСИЈСКИ ИНСТРУМЕНТИ И ЦИЉЕВИ УПРАВЉАЊА РИЗИЦИМА

Управљање ризиком капитала

Не постоји формални оквир за управљање ризиком капитала Групе. Руководство Групе разматра капитални ризик, на основама ублажавања ризика и уверења да ће Група бити у могућности да одржи принцип сталности пословања, истовремено максимизирајући повећање профита власника, преко оптимизације дуга и капитала. Структура капитала Групе састоји се од дуговања, укључујући дугорочне и краткорочне кредите, осталих дугорочних обавеза, готовине и готовинских еквивалената и капитала који се приписује власницима, а који укључује уделе, остали капитал, резерве као и нераспоређени добитак. На основу тог прегледа Група уравнотежава структуру капитала преко исплате дивиденди, нових дугорочних инвестиција као и узимања нових кредита или откупа постојећих.

Лица која контролишу финансије на нивоу Групе, врше преглед структуре капитала на годишњем нивоу. Као део тог прегледа, руководство Групе разматра цену капитала и ризик повезан са врстом капитала.

Показатељи задужености Групе са стањем на крају године били су следећи:

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2019.	31. децембар 2018.
Задуженост а)	6.756.754	6.355.264
Готовина и готовински еквиваленти	(84.904)	(120.114)
Нето задуженост	6.671.850	6.235.150
Капитал б)	-	-
Рацио укупног дуговања према капиталу		

а) Дуговање се односи на дугорочне и краткорочне кредите и остале финансијске обавезе.

б) Капитал укључује основни капитал, емисиону премију, резерве као и акумулирани губитак и умањење капитала за откупљене сопствене акције које нису продате.

Значајне рачуноводствене политике у вези са финансијским инструментима

Детаљи значајних рачуноводствених политика, као и критеријуми и основе за признавање прихода и расхода за све врсте финансијских средстава и обавеза обелодањени су у напомени 3 ових финансијских извештаја.

Категорије финансијских инструмената

	У хиљадама динара	
	31.децебмар 2019.	31.децебмар 2018.
Финансијска средства		
Дугорочни финансијски пласмани	4.035	5.197
Потраживања од купаца	259.232	265.811
Готовина и готовински еквиваленти	84.904	120.114
Краткорочни финансијски пласмани	-	-
Остала потраживања	-	-
Дати аванси	26.489	28.399
	374.660	419.521

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2019. године

Финансијске обавезе		
Дугорочне обавезе	1.291.463	2.003.463
Обавезе из пословања	655.086	502.150
Текућа доспећа дугорочних обавеза	3.120.456	2.360.159
Краткорочни кредити	-	-
Остале финансијске обавезе	-	-
Обавезе према добављачима и примљени аванси	984.761	931.347
	6.051.766	5.797.119

Основни финансијски инструменти Групе су готовина и готовински еквиваленти, потраживања, финансијски пласмани који настају директно из пословања Групе, као и дугорочни зајмови, обавезе према добављачима и остале обавезе чија је основна намена финансирање текућег пословања Групе. У пословању Група је изложена ниже наведеним ризицима.

Циљеви управљања финансијским ризицима

Финансијски ризици укључују тржишни ризик (девизни и каматни), кредитни ризик, и ризик ликвидности. Финансијски ризици се сагледавају на временској основи и превасходно се избегавају смањењем изложености Групе овим ризицима. Група не користи никакве финансијске инструменте како би избегла утицај финансијских ризика на пословање из разлога што такви инструменти нису у широкој употреби, нити постоји организовано тржиште таквих инструмената у Републици Србији.

Тржишни ризик

У свом пословању Група је изложена финансијским ризицима од промена курса страних валута и промена каматних стопа.

Није било значајнијих промена у изложености Групе тржишном ризику, нити у начину на који Група управља или мери тај ризик.

Девизни ризик

Група је изложена девизном ризику првенствено преко готовине и готовинских еквивалената, потраживања од купаца, дугорочних кредита и обавеза према добављачима који су деноминирани у иностраној валути. Група не користи посебне финансијске инструменте као заштиту од ризика, обзиром да у Републици Србији такви инструменти нису уобичајени.

Стабилност економског окружења у којем Група послује, у великој мери зависи од мера Владе Републике Србије у привреди, укључујући и успостављање одговарајућег правног и законодавног оквира.

Књиговодствена вредност монетарних средстава и обавеза везаних за стране валуте, а прерачунате у динарску противвредност на датум извештавања, за Групу износи:

	У хиљадама динара Средства		У хиљадама динара Обавезе	
	31. децембар 2019.	31. децембар 2018.	31. децембар 2019.	31. децембар 2018.
Валуте из којих је извршено прерачунавање средстава и обавеза у РСД				
ЕУР	149.962	148.343	4.984.555	4.696.649
УСД	-	11.483	276.808	277.276
ГБП	-	5.916	10.893	16.594
	149.962	165.742	5.272.256	4.990.519

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2019. године

Група је осетљива на промене девизног курса евра (ЕУР) и америчког долара (УСД). Следећа табела представља детаље анализе осетљивости Групе на пораст и смањење од 10% курса динара у односу на дату страну валуту. Стопа осетљивости од 10% се користи при интерном приказивању девизног ризика и представља процену руководства разумно очекиваних промена у курсевима страних валута. Анализа осетљивости укључује само ненамирена потраживања и обавезе исказане у страниј валути и усклађује њихово превођење на крају периода за промену од 10% у курсевима страних валута. Позитиван број из табеле указује да повећање резултата текућег периода у случајевима када динар јача у односу на валуту о којој се ради. У случају слабљења динара од 10% у односу на дату страну валуту, утицај на резултат текућег периода био би супротан оном исказаном у претходном случају.

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2019.	31. децембар 2018.
Валуте из којих је извршено прерачунавање средстава и обавеза у РСД		
ЕУР	(483.459)	(454.831)
УСД	(27.681)	(26.579)
ГБП	(1.089)	(1.068)
Резултат текућег периода	(512.229)	(482.478)

Осетљивост Групе на промене у страним валутама повећала се у текућем периоду, углавном на основу ефеката номиналног пораста обавеза исказаних у еврима које се највећим делом односи на повећање према добављачима, као и по основу повећања обавеза за затезне и редовне камате.

Ризик од промене каматних стопа

Група је изложена ризику од промене каматних стопа на средства и обавезе код којих је каматна стопа варијабилна. Овај ризик зависи од финансијског тржишта те Група нема на располагању инструменте којим би ублажила његов утицај.

Књиговодствена вредност финансијских средстава и обавеза на крају посматраног периода дата је у следећем прегледу:

	У хиљадама динара	
	31.децембар 2019	31.децембар 2018
Финансијска средства		
<i>Некаматносна</i>		
Потраживања од купаца	259.232	265.811
Готовина и готовински еквиваленти	84.904	120.114
Краткорочни финансијски пласмани	-	-
Дати аванси	26.489	28.399
Остала потраживања	-	-
Дугорочни финансијски пласмани	-	-
	370.625	414.324
<i>Фиксна каматна стопа</i>		
Дугорочни финансијски пласмани	4.035	5.197
Готовина и готовински еквиваленти	-	-
	4.035	5.197
	374.660	419.521

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2019. године

Финансијске обавезе		
<i>Некаматносноне</i>		
Обавезе према добављачима и примљени аванси	517.800	550.849
Обавезе из пословања	655.086	502.150
Остале обавезе	-	-
	1.172.886	1.052.999
<i>Фиксна каматна стопа</i>		
Дугорочне обавезе	97.300	57.264
Краткорочни кредити	-	-
Текућа доспећа дугорочних обавеза	81.486	40.445
Остале обавезе	-	-
	178.786	97.709
<i>Варијабилна каматна стопа</i>		
Обавезе према добављачима и примљени аванси	466.961	380.498
Дугорочне обавезе	1.194.163	1.946.199
Краткорочни кредити	-	-
Текућа доспећа дугорочних обавеза	3.038.970	2.319.714
Остале обавезе	-	-
	4.700.094	4.646.411
	6.051.766	5.797.119

Анализе осетљивости приказане у наредном тексту су успостављене на основу изложености променама каматних стопа за недеривативне инструменте на датум биланса стања. За обавезе са варијабилном стопом, анализа је састављана под претпоставком да је преостали износ средстава и обавеза на датум биланса стања био непромењен у току целе године. Повећање или смањење од 1% представља, од стране руководства, процену реално могуће промене у каматним стопама. Да је каматна стопа 1% виша, а све остале варијабле остале непромењене, Група би претрпела оперативни губитак за годину која се завршава 31. децембра 2019. године у износу од 48.789 хиљаде динара (31. децембар 2018 године: 47.441 хиљаде динара). Оваква ситуација се приписује изложености Групе која је заснована на варијабилним каматним стопама које се обрачунавају на дугорочне кредитне и краткорочне кредитне.

Кредитни ризик

Управљање потраживањима од купаца

Група је изложена кредитном ризику који представља ризик да дужници неће бити у могућности да дуговања према Групи измире у потпуности и на време, што би имало за резултат финансијски губитак за Групу. Изложеност Групе овом ризику ограничена је на износ потраживања од купаца на дан биланса. Потраживања од купаца састоје се од великог броја комитената, од којих се највећи део односи на повезана правна лица која су изузета из консолидације.

Управљање обавезама према добављачима

Обавезе према добављачима на дан 31. децембра 2019. године исказане су у износу од 916.058 хиљада динара и односе се на обавезе по основу набавке материјала и услуга. Добављачи не зарачунавају затезну камату на доспеле обавезе, при чему Група доспеле обавезе према добављачима, сагласно политици управљања финансијским ризицима, настоји да измири у уговореном року у складу са својим финансијским могућностима.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2019. године

Ризик ликвидности

Коначна одговорност за управљање ризиком ликвидности је на руководству Групе које је успоставило одговарајући систем управљања за потребе краткорочног, средњорочног и дугорочног финансирања Групе као и управљањем ликвидношћу. Група управља ризиком ликвидности одржавајући одговарајуће новчане резерве континуираним праћењем планираног и стварног новчаног тока, као и одржавањем адекватног односа доспећа финансијских средстава и обавеза.

Табеле ризика ликвидности и кредитног ризика

Следеће табеле приказују детаље преосталих уговорених доспећа финансијских средстава. Приказани износи засновани су на недисконтованим токовима готовине, насталим на основу финансијских средстава на основу најранијег датума на који ће Група бити у могућности да потраживања наплати.

Доспећа финансијских средстава

	У хиљадама динара 31. децембар 2019.					
	Мање од месец дана	1-3 месеца	Од 3 мес. до једне године	Од 1 до 5 година	Преко 5 година	Укупно
Некаматносна	182.492	188.133				370.625
Фиксна каматна стопа	2.935	120	360	1.968	2.397	7.780
	185.427	188.253	360	1.968	2.397	378.405

Следеће табеле приказују детаље преосталих уговорених доспећа обавеза Групе. Приказани износи засновани су на недисконтованим токовима готовине насталих на основу финансијских обавеза на основу најранијег датума на који ће Група бити обавезна да такве обавезе намири.

Доспећа финансијских обавеза

	У хиљадама динара 31. децембар 2019.					
	Мање од месец дана	1-3 месеца	Од 3 мес. до једне године	Од 1 до 5 година	Преко 5 година	Укупно
Некаматносна	1.107.774	65.112				1.172.886
Фиксна каматна стопа	-	-	83.116	99.246	-	182.362
Варијабилна каматна стопа	2.308.663	318.423	926.833	1.597.983	-	5.151.902
	3.416.437	383.535	1.009.949	1.697.229	-	6.507.150

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2019. године

Фер вредност финансијских инструмената

Следећа табела представља садашњу вредност финансијских средстава и финансијских обавеза и њихову фер вредност на дан 31. децембра 2019. године и 31. децембра 2018. године.

	У хиљадама динара			
	31. децембар 2019.		31. децембар 2018.	
	Књиговодствена вредност	Фер вредност	Књиговодствен а вредност	Фер вредност
Финансијска средства				
Дугорочни финансијски пласмани	4.035	4.035	6.154	6.154
Потраживања од купаца	259.232	259.232	265.811	265.811
Готовина и готовински еквиваленти	84.904	84.904	120.114	120.114
Краткорочни финансијски пласмани	-	-	-	-
Остала пораживања	-	-	-	-
Дати аванси	26.489	26.489	28.399	28.399
	374.660	374.660	420.478	420.478
Финансијске обавезе				
Дугорочне обавезе	1.291.463	1.291.463	2.003.463	2.003.463
Обавезе из пословања	655.086	655.086	502.150	502.150
Текућа доспећа дугорочних обавеза	3.120.456	3.120.456	2.360.159	2.360.159
Краткорочни кредити	-	-	-	-
Остале финансијске обавезе	-	-	-	-
Обавезе према добављачима и примљени аванси	984.761	984.761	931.347	931.347
	6.051.766	6.051.766	5.797.119	5.797.119

Претпоставке за процену тренутне фер вредности финансијских инструмената

Собзиром на чињеницу да не постоји довољно тржишно искуство, стабилност и ликвидност у куповини и продаји финансијских средстава и обавеза, као и обзиром на чињеницу да не постоје доступне тржишне информације које би се могле користити за потребе обелодањивања фер вредности финансијских средстава и обавеза, коришћен је метод дисконтовања новчаних токова. При коришћењу ове методе вредновања, користе се каматне стопе за финансијске инструменте са сличним карактеристикама, са циљем да се добије релевантна процена тржишне вредности финансијских инструмената на дан биланса. Књиговодствена вредност краткорочних потраживања од купаца и обавеза према добављачима апроксимирана је по њиховој фер вредности због тога што доспевају за плаћање/ наплату у релативно кратком периоду.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2019. године

36. ЗАЛОГЕ

Над већим бројем грађевинских објеката и опреме Групе лоцираних на већем броју локација широм Републике, успостављена је хипотека, односно залога у корист пословних банака, као средство обезбеђења дугорочних и краткорочних кредита. (Детаљан преглед залога и хипотека је дат у Извештају о пословању стр.59-65)

Над већим делом залиха Група је у претходним периодима пословања успостављена залога у корист пословних банака, као средство обезбеђења дугорочних и краткорочних кредита. Вредности које су дате у залог приказане су у наредној табели. Вредности које су дате у табели су са пдв-ом. Вредности залога које су у валути курсиране су на дан 31. децембар 2019. године. Нових залога у 2019-ој години није било.

Залогопримац	Уговорена валута залоге	Вредност залоге у РСД
„Агенција за осигурање и финасирање извоза ад Београд“	55.002.021,00 рсд	55.002.021,00
„Привредна банка Београд ад Београд“	120.010.255,60 рсд	120.010.255,60
“Emporio team “ д.о.о. Београд	702.710,05 еур	82.633.642,37
„Societe General bank Srbija a.d. Beograd“	794.155,00 еур	93.386.910,08
„АИК банка ад Ниш“	335.456,00 еур	39.447.210,31
		390.480.039,36

37. СУДСКИ СПОРОВИ

Против Групе се за сада воде судски спорови у вредности од 30.191 хиљада динара, и по том основу Група није извршила резервисање трошкова.

Тигар Група учествује у одређеном броју судских спорова, који су уобичајени у текућем пословању. Ови поступци су у оквиру очекиваних, тако да неће имати значајнији утицај на финансијско стање Групе.

Такође Група води више спорова у којима се појављује као тужилац. Процењена вредност ових спорова износи око 88.989 иљада динара. За већину ових спорова постоје извршне судске исправе али њихова наплата није извршена.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2019. године

38. ДОГАЂАЈИ НАКОН ДАТУМА БИЛАНСА СТАЊА

Нови УППР:

На ванредној седници Скупштине акционарског друштва Тигар Пирот одржаној 29.03.2018. године донета је Одлука о подношењу предлога за покретање стечајног поступка реорганизацијом, у складу са Унапред припремљеним планом реорганизације. У складу са донетом Одлуком на Скупштини акционара, Тигар а.д. Пирот је 30.03.2018. године Привредном суду у Нишу поднео Унапред припремљени план реорганизације. У складу са Законом о стечају повериоци су Суду доставили примедбе на УППР. Тигар је примедбе које су биле прихватљиве инплементирао у пречишћену верзију Плана, која је Суду предата 29.05.2018.године. Рочиште за усвајање Плана је одржано 01.10.2018.године, али је исто Решењем Привредног суда одложено за 30.01.2019.године. С обзиром да није дошло до усвајања Плана, због недостатка гласова у једној класи, у договору са ресорним министарством приступило се изради новог УППР-а са пресечним датумом 31.12.2018. године, који је у складу са Законом о стечају 01.04.2019. године предат Привредном суду у Нишу. Како се Министарству привреде јавило више заинтересованих инвеститора и потенцијалних стратешких партнера приступило се изради новог УППР-а са пресечним датумом 30.09.2019.године који је суду предат 30.12.2019.године. Гласање за овај УППР је заказано за 17.09.2020.године.

Утицај пандемије КОВИД-19 на пословање Групе.:

Одмах након проглашења ванредног стања у Републици Србији, 15.03.2020.године, и упутстава које смо добили, сви радници из стручних служби су упућени на рад од куће, где је то било могуће, а остали су упућени на плаћено одсуство које се исплаћује у висини од 60% од просечне зараде запосленог у последњих 12 месеци. Процес производње у Групи. се уз све предвиђене мере заштите по препоруци Владе Републике Србије несметано одвијао до краја марта, јер су већ биле обезбеђене потребне сировине за реализацију уговорених ордера са купцима. Ванредне ситуације у Свету, прво у Кини, затим у ЕУ, а потом у Србији, довеле су до извесног застоја у снабдевању сировинама, а затим до промена планова набавке великих купаца већ уговорених за 2020-у годину.

Током априла, планирана производња у Групи се није одвијала, а оперативни планови за април по програмима: обуће, техничке гуме и хемијских производа, са незнатним изменама, су усвојени као оперативни планови за мај, што ће имати значајан утицај на пословни резултат Групе у првој половини 2020.године.

04.05.2020.године су сви производни погони поново почели да раде.

Група. остварује 2/3 својих прихода на ино тржиштима која су захтевна по питању квалитета и рокова испоруке. Услед ванредне ситуације која је зауставила испоруке уговорених ордера, како на ино, тако и на домаћем тржишту, Група. није у могућности да исплати зараде радника и финансира даљи процес производње без помоћи Државе. Сходно томе се руководство компаније обратило се за помоћ Министарству Привреде – Сектор за приватизацију, стечај и индустријски развој, а у виду одобрења кредита из Програма о распореду и коришћењу средстава за кредитну подршку предузећима од стратешког значаја за Републику Србију и осталим предузећима у поступку приватизације преко Фонда за развој Републике Србије за превенцију и ублажавање последица насталих услед болести COVID-19 изазване вирусом SARS-CoV-2 за 2020.годину. До дана усвајања Финансијског извештаја и добијања мишљења равизора део средстава који је затражен од Државе у виду кредита је реализован, док је за други део ових средстава поступак реализације у току.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2019. године

39. ДЕВИЗНИ КУРСЕВИ

Средњи курсеви за девизе, утврђени на међубанкарском тржишту девиза, примењени за прерачун девизних позиција биланса стања у динаре, за поједине главне валуте су били следећи:

	<u>31.децембар 2019.</u>	<u>31. децембар 2018.</u>
USD	104,9186	103,3893
EUR	117,5928	118,1946
GBP	137,5998	131,1816
CHF	108,4004	104,9779

У Пироту 24.06.2020. год.

ЗАКОНСКИ ЗАСТУПНИК





**AKCIONARSKO DRUŠTVO "TIGAR"
PIROT**

**IZVEŠTAJ
O IZVRŠENOJ REVIZIJI KONSOLIDOVANIH
FINANSIJSKIH IZVEŠTAJA
ZA 2019. GODINU**

Beograd, jun 2020. godine

**AKCIONARSKO DRUŠTVO "TIGAR"
PIROT**

**IZVEŠTAJ
O IZVRŠENOJ REVIZIJI KONSOLIDOVANIH
FINANSIJSKIH IZVEŠTAJA
ZA 2019. GODINU**

SADRŽAJ

Izveštaj nezavisnog revizora

Konsolidovani finansijski izveštaji:

- Konsolidovani bilans stanja
- Konsolidovani bilans uspeha
- Konsolidovani izveštaj o ostalom rezultatu
- Konsolidovani izveštaj o tokovima gotovine
- Konsolidovani izveštaj o promenama na kapitalu
- Napomene uz Konsolidovane finansijske izveštaje
- Konsolidovani Godišnji izveštaj o poslovanju



IZVEŠTAJ NEZAVISNOG REVIZORA

SKUPŠTINI AKCIONARA AKCIONARSKOG DRUŠTVA „TIGAR“, PIROT

Uzdržavanje od izražavanja mišljenja

Angažovani smo da izvršimo reviziju priloženih konsolidovanih finansijskih izveštaja Akcionarskog društva „Tigar“, Pirot (u daljem tekstu: Grupa) koji obuhvataju konsolidovani bilans stanja na dan 31. decembra 2019. godine, konsolidovani bilans uspeha, konsolidovani izveštaj o ostalom rezultatu, konsolidovani izveštaj o tokovima gotovine i konsolidovani izveštaj o promenama na kapitalu za godinu koja se završila na taj dan, kao i pregled značajnih računovodstvenih politika i napomena uz konsolidovane finansijske izveštaje.

Mi ne izražavamo mišljenje o priloženim konsolidovanim finansijskim izveštajima Grupe. Zbog značaja pitanja opisanih u odeljku našeg izveštaja Osnova za uzdržavanje od izražavanja mišljenja nismo bili u stanju da pribavimo dovoljno adekvatnih revizijskih dokaza da obezbede osnovu za mišljenje revizora o ovim konsolidovanim finansijskim izveštajima.

Osnova za uzdržavanje od izražavanja mišljenja

- Na dan 31. decembra 2019. godine, Grupa je iskazala nematerijalna ulaganja u neto iznosu od 62.825 hiljada dinara. U okviru pozicije nematerijalnih ulaganja iskazana je neto sadašnja vrednost ulaganja u razvoj proizvoda sa efektom dužim od jedne godine u neto iznosu od 54.138 hiljada dinara.

Iz prezentovane dokumentacije nismo bili u mogućnosti, revizorskim niti alternativnim metodama, da se uverimo kako će i u kom periodu ova nematerijalna ulaganja generisati buduće ekonomske koristi.

Iako je Matično društvo izvršilo obezvređenje u ukupnom neto iznosu od 259.194 hiljade dinara (na dan 31. decembra 2014. godine u neto iznosu od 105.250 hiljada dinara, na dan 31. decembra 2015. godine u neto iznosu od 79.723 hiljade dinara, na dan 31. decembra 2016. godine u neto iznosu od 22.648 hiljada dinara, na dan 31.12.2017. godine u neto iznosu od 33.197 hiljada dinara, na dan 31.12.2018. godine u neto iznosu od 10.394 hiljade dinara, na dan 31.12.2019. godine u neto iznosu od 7.982 hiljade dinara) postoji indikacija da su nematerijalna ulaganja iskazana u poslovnim knjigama po vrednosti višoj od njihove nadoknadle vrednosti što bi bilo u suprotnosti sa zahtevima MRS 36 - Umanjenje vrednosti imovine.

Imajući u vidu napred navedeno, potrebno je da Matično društvo nastavi sa izradom dodatnih analiza vrednosti nematerijalne imovine, odnosno da dodatno obezbedi nematerijalnu imovinu kako bi istu svelo na nadoknadivu vrednost.

- Na dan 31. decembra 2019. godine zalihe gotovih proizvoda i robe, Grupe, iskazane su u iznosu od 545.316 hiljada dinara (AOP 0047 i AOP 0048). Navedeni iznos uključuje i zalihe sa sporim obrtom - zalihe kod kojih nije bilo kretanja u periodu dužem od jedne godine, u iznosu od najmanje 303.421 hiljade dinara za koje nam Grupa nije obezbedila potpunu i odgovarajuću analizu upotrebne vrednosti i mogućnosti tržišne realizacije i, s tim u vezi, svođenja na neto nadoknadivu vrednost odnosno obezvređenja ovih zaliha. Usled toga nismo mogli da se uverimo u mogući uticaj nepriznate ispravke vrednosti zaliha i efekte svođenja zaliha gotovih proizvoda i robe na njihovu neto nadoknadivu vrednost, na dan 31. decembra 2019. godine, na konsolidovani bilans uspeha i konsolidovane akumulirane gubitke.

**IZVEŠTAJ NEZAVISNOG REVIZORA (nastavak)****SKUPŠTINI AKCIONARA
AKCIONARSKOG DRUŠTVA „TIGAR“, PIROT*****Osnove za uzdržavajuće mišljenje (nastavak)***

- Kao što je obelodanjeno u Napomeni 2.1., na dan 31. decembra 2019. godine Grupa nije konsolidovala podatke zavisnog društva „Tigar Americas“, Florida, USA, u kome je Akcionarsko društvo „Tigar“ vlasnik 100% akcijskog kapitala i zavisnog društva Tigra Montenegro d.o.o., Podgorica, Republika Crna Gora u kome je Akcionarsko društvo „Tigar“ vlasnik 80% akcijskog kapitala, usled nepostojanja komunikacije i finansijskih informacija od ovih društava.

Komercijalna preduzeća u inostranstvu, Tigar Americas i Tigra Montenegro ne obavljaju više komercijalnu delatnost, za koju su bila osnovana. Tigar Americas od 2012. godine ne funkcioniše, nema zaposlenih, ni poslovni prostor, ali zbog daljine i dodatnih troškova koje iziskuje, postupak gašenja još uvek nije završen. Zbog neizmirenih poreza i doprinosa, Ministarstvo finansija Republike Crne Gore je 08.04.2019. godine pokrenulo stečajni postupak nad Tigra Montenegrom. Tigar a.d. je svoja potraživanja prijavilo u stečajnu masu u zakonski predviđenom roku. Postupak je u toku.

Prema Međunarodnim standardima finansijskog izveštavanja, zavisni entiteti su trebali da budu konsolidovani budući da su pod kontrolom matičnog društva. Da su navedena zavisna društva konsolidovana, to bi imalo uticaj na mnoge elemente priloženih konsolidovanih finansijskih izveštaja.

Efekte koje neizvršavanje konsolidacije ima na konsolidovane finansijske izveštaje nisu utvrđeni.

Nismo bili u mogućnosti da procenimo koliki je uticaj ovih činjenica na konsolidovane finansijske izveštaje.

Odgovornost rukovodstva i lica ovlašćenih za upravljanje za konsolidovane finansijske izveštaje

Rukovodstvo Grupe je odgovorno za pripremu i fer prezentaciju ovih konsolidovanih finansijskih izveštaja u skladu sa međunarodnim standardima finansijskog izveštavanja i za one interne kontrole za koje odredi da su potrebne za pripremu konsolidovanih finansijskih izveštaja koji ne sadrže materijalno značajne pogrešne iskaze, nastale usled kriminalne radnje ili greške.

Pri sastavljanju konsolidovanih finansijskih izveštaja, rukovodstvo je odgovorno za procenu sposobnosti Grupe da nastavi sa poslovanjem u skladu sa načelom stalnosti, obelodanjujući, po potrebi, pitanja koja se odnose na stalnost poslovanja i primenu načela stalnosti poslovanja kao računovodstvene osnove, osim ako rukovodstvo namerava da likvidira Grupu ili da obustavi poslovanje, ili nema drugu realnu mogućnost osim da to uradi.

Lica ovlašćena za upravljanje su odgovorna za nadgledanje procesa finansijskog izveštavanja Grupe.



PREDUZEĆE ZA REVIZIJU I KONSALTING

Stanišić audit d.o.o.

Danijelova br. 32 Tel.: (011) 3093-211,3093-212,3093-213,FAX: 3093-214

IZVEŠTAJ NEZAVISNOG REVIZORA (nastavak)

**SKUPŠTINI AKCIONARA
AKCIONARSKOG DRUŠTVA „TIGAR“, PIROT**

Odgovornost revizora za reviziju konsolidovanih finansijskih izveštaja

Naša odgovornost je sprovođenje revizije konsolidovanih finansijskih izveštaja Akcionarskog društva „Tigar“, Pirot u skladu sa Međunarodnim standardima revizije i izdavanje izveštaja revizora. Međutim, zbog pitanja opisanog u odeljku Osnova za uzdržavanje od izražavanja mišljenja našeg izveštaja, nismo bili u stanju da pribavimo dovoljno adekvatnih revizijskih dokaza da obezbedimo osnovu za mišljenje o ovim konsolidovanim finansijskim izveštajima.

Mi smo nezavisni u odnosu na Grupu u skladu sa etičkim zahtevima koji su relevantni za našu reviziju konsolidovanih finansijskih izveštaja u Republici Srbiji, i ispunili smo naše druge etičke odgovornosti u skladu sa ovim zahtevima.

Izveštaj o drugim zakonskim i regulatornim zahtevima

Grupa je odgovorna za sastavljanje Godišnjeg izveštaja o poslovanju, u skladu sa zahtevom Zakona o računovodstvu Republike Srbije ("Službeni glasnik RS" broj 62/2013 i 30/2018). Naša je odgovornost da izrazimo mišljenje o usklađenosti godišnjeg konsolidovanog izveštaja o poslovanju sa konsolidovanim finansijskim izveštajima za poslovnu 2019. godinu. U vezi sa tim, naši postupci se sprovode u skladu sa Međunarodnim standardom revizije 720 – Odgovornost revizora u vezi sa ostalim informacijama u dokumentima koji sadrže finansijske izveštaje koji su bili predmet revizije, i ograničeni smo na ocenu usaglašenosti izveštaja o poslovanju sa finansijskim izveštajima.

Po našem mišljenju, Godišnji konsolidovani izveštaj o poslovanju je u skladu sa konsolidovanim finansijskim izveštajima Grupe koji su bili predmet revizije.

Beograd, 26. jun 2020. godine

Licencirani ovlašćeni revizor

Zorica Dimitrijević

Zorica

Dimitrijević

200003681

Digitally signed

by Zorica

Dimitrijević

200003681

Date: 2020.06.29

13:13:40 +02'00'

Попуњава правно лице - предузетник

Матични број 0 7 1 8 7 7 6 9 Шифра делатности 6 4 2 0 ПИБ 1 0 0 3 5 8 2 9 8

Назив **ТИГАР А.Д., Консолидовани извештај**

Седиште **Пирот, Николе Пашића 213**

БИЛАНС СТАЊА - консолидовани

на дан 31.12.2019. године

- у хиљадама динара -

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ		
				Текућа година	Претходна година	
					Крајње стање 31.12.2018.	Почетно стање 01.01.2018.
1	2	3	4	5	6	7
	АКТИВА					
00	А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0001				
	Б. СТАЛНА ИМОВИНА (0003 + 0010 + 0019 + 0024 + 0034)	0002		2.966.510	3.045.923	3.166.615
01	I. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008 + 0009)	0003	19	62.825	96.131	135.809
010 и део 019	1. Улагања у развој	0004	19	54.138	87.770	127.993
011, 012 и део 019	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала права	0005	19	2.853	1.700	4.065
013 и део 019	3. Гудвил	0006				
014 и део 019	4. Остала нематеријална имовина	0007				
015 и део 019	5. Нематеријална имовина у припреми	0008	19	5.834	6.661	3.751
016 и део 019	6. Аванси за нематеријалну имовину	0009				
02	II. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016 + 0017 + 0018)	0010		2.896.300	2.943.638	3.023.655
020, 021 и део 029	1. Земљиште	0011	20	607.226	520.943	453.227
022 и део 029	2. Грађевински објекти	0012	20	1.696.720	1.725.244	1.689.160
023 и део 029	3. Постројења и опрема	0013	20	527.686	550.534	575.323
024 и део 029	4. Инвестиционе некретнине	0014	20	37.114	83.252	198.694
025 и део 029	5. Остале некретнине, постројења и опрема	0015				
026 и део 029	6. Некретнине, постројења и опрема у припреми	0016		27.161	62.184	85.585
027 и део 029	7. Улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	0017		393	1.481	1.726
028 и део 029	8. Аванси за некретнине, постројења и опрему	0018				19.940

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ		
				Текућа година	Претходна година	
					Крајње стање 31.12.2018.	Почетно стање 01.01.2018.
1	2	3	4	5	6	7
03	III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА (0020 + 0021 + 0022 + 0023)	0019				
030, 031 и део 039	1. Шуме и вишегодишњи засади	0020				
032 и део 039	2. Основно стадо	0021				
037 и део 039	3. Биолошка средства у припреми	0022				
038 и део 039	4. Аванси за биолошка средства	0023				
04. осим 047	IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0025 + 0026 + 0027 + 0028 + 0029 + 0030 + 0031 + 0032 + 0033)	0024		7.386	6.154	7.151
040 и део 049	1. Учешћа у капиталу зависних правних лица	0025				
041 и део 049	2. Учешћа у капиталу придружених правних лица и заједничким подухватима	0026	21	2.885	491	492
94042 и део 049	3. Учешћа у капиталу осталих правних лица и друге хартије од вредности расположиве за продају	0027	21	466	466	92
део 043, део 044 и део 049	4. Дугорочни пласмани матичним и зависним правним лицима	0028				
део 043, део 044 и део 049	5. Дугорочни пласмани осталим повезаним правним лицима	0029				
део 045 и део 049	6. Дугорочни пласмани у земљи	0030				
део 045 и део 049	7. Дугорочни пласмани у иностранству	0031				
046 и део 049	8. Хартије од вредности које се држе до доспећа	0032				
048 и део 049	9. Остали дугорочни финансијски пласмани	0033	22	4.035	5.197	6.567
05	V. ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0035 + 0036 + 0037 + 0038 + 0039 + 0040 + 0041)	0034				
050 и део 059	1. Потраживања од матичног и зависних правних лица	0035				
051 и део 059	2. Потраживања од осталих повезаних лица	0036				
052 и део 059	3. Потраживања по основу продаје на робни кредит	0037				
053 и део 059	4. Потраживање за продају по уговорима о финансијском лизингу	0038				
054 и део 059	5. Потраживања по основу јемства	0039				
055 и део 059	6. Спорна и сумњива потраживања	0040				
056 и део 059	7. Остала дугорочна потраживања	0041				
288	В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА	0042		2.942	3.425	2.864

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ		
				Текућа година	Претходна година	
					Крајње стање 31.12.2018.	Почетно стање 01.01.2018.
1	2	3	4	5	6	7
	Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0044 + 0051 + 0059 + 0060 + 0061 + 0062 + 0068 + 0069 + 0070)	0043		1.754.903	1.751.946	1.758.613
Класа 1	I. ЗАЛИХЕ (0045 + 0046 + 0047 + 0048 + 0049 + 0050)	0044	23	1.275.888	1.184.249	1.275.695
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0045		190.211	188.025	176.869
11	2. Недовршена производња и недовршене услуге	0046		197.092	202.141	169.947
12	3. Готови производи	0047		379.747	281.107	281.314
13	4. Роба	0048		165.569	167.797	253.504
14	5. Стална средства намењена продаји	0049	24	316.780	316.780	334.100
15	6. Плаћени аванси за залихе и услуге	0050	23	26.489	28.399	59.961
20	II. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056 + 0057 + 0058)	0051	25	259.232	265.811	242.474
200 и део 209	1. Купци у земљи - матична и зависна правна лица	0052				
201 и део 209	2. Купци у иностранству - матична и зависна правна лица	0053				
202 и део 209	3. Купци у земљи - остала повезана правна лица	0054	25	2.445	1.412	1.471
203 и део 209	4. Купци у иностранству - остала повезана правна лица	0055				
204 и део 209	5. Купци у земљи	0056	25	111.023	126.214	141.074
205 и део 209	6. Купци у иностранству	0057	25	145.764	138.185	99.929
206 и део 209	7. Остала потраживања по основу продаје	0058				
21	III. ПОТРАЖИВАЊА ИЗ СПЕЦИФИЧНИХ ПОСЛОВА	0059		382		
22	IV. ДРУГА ПОТРАЖИВАЊА	0060		50.265	80.563	64.775
236	V. ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА КОЈА СЕ ВРЕДНУЈУ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	0061				
23 осим 236 и 237	VI. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0063 + 0064 + 0065 + 0066 + 0067)	0062				
230 и део 239	1. Краткорочни кредити и пласмани - матична и зависна правна лица	0063				
231 и део 239	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна лица	0064				
232 и део 239	3. Краткорочни кредити и зајмови у земљи	0065				
233 и део 239	4. Краткорочни кредити и зајмови у иностранству	0066				

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ		
				Текућа година	Претходна година	
					Крајње стање 31.12.2018.	Почетно стање 01.01.2018.
1	2	3	4	5	6	7
234, 235, 238 и део 239	5. Остали краткорочни финансијски пласмани	0067				
24	VII. ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ И ГОТОВИНА	0068	26	84.904	120.114	125.118
27	VIII. ПОРЕЗ НА ДОДАТУ ВРЕДНОСТ	0069	27	45.704	76.018	12.017
28 осим 288	IX. АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0070	27	38.528	25.191	38.534
	Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0042 + 0043)	0071		4.724.356	4.801.294	4.928.092
88	Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА	0072		439.288	437.465	548.065
	ПАСИВА					
	А. КАПИТАЛ (0402 + 0411 - 0412 + 0413 + 0414 + 0415 - 0416 + 0417 + 0420 - 0421) ≥ 0 = (0071 - 0424 - 0441 - 0442)	0401				
30	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ (0403 + 0404 + 0405 + 0406 + 0407 + 0408 + 0409 + 0410)	0402	28	3.050.432	3.049.389	2.866.890
300	1. Акцијски капитал	0403	28	3.050.432	3.049.389	2.866.890
301	2. Удели друштвава с ограниченом одговорношћу	0404				
302	3. Улози	0405				
303	4. Државни капитал	0406				
304	5. Друштвени капитал	0407				
305	6. Задружни удели	0408				
306	7. Емисиона премија	0409				
309	8. Остали основни капитал	0410				
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0411				
047 и 237	III. ОТКУПЉЕНЕ СОПСТВЕНЕ АКЦИЈЕ	0412				
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0413	28	3.945	3.946	3.631
330	V. РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ ПО ОСНОВУ РЕВАЛОРИЗАЦИЈЕ НЕМАТЕРИЈАЛНЕ ИМОВИНЕ, НЕКРЕТНИНА, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМЕ	0414	28	243.298	231.427	205.958
33 осим 330	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ХАРТИЈА ОД ВРЕДНОСТИ И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА (потражна салда рачуна групе 33 осим 330)	0415		102.541	102.541	100.298

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ		
				Текућа година	Претходна година	
					Крајње стање 31.12.2018.	Почетно стање 01.01.2018.
1	2	3	4	5	6	7
33 осим 330	VII. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ХАРТИЈА ОД ВРЕДНОСТИ И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА (дуговна салда рачуна групе 33 осим 330)	0416		23.912	4.646	4.312
34	VIII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0418 + 0419)	0417				227.137
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0418				
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0419				227.137
	IX. УЧЕШЋЕ БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0420		101.405	102.158	98.093
35	X. ГУБИТАК (0422 + 0423)	0421		5.590.470	5.120.785	4.780.491
350	1. Губитак ранијих година	0422		5.120.785	4.542.278	4.780.491
351	2. Губитак текуће године	0423		469.685	578.507	
	Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ОБАВЕЗЕ (0425 + 0432)	0424		1.371.826	2.085.463	3.036.320
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0426 + 0427 + 0428 + 0429 + 0430 + 0431)	0425	29	80.363	82.000	83.303
400	1. Резервисања за трошкове у гарантном року	0426				
401	2. Резервисања за трошкове обнављања природних богатстава	0427				
403	3. Резервисања за трошкове реструктурирања	0428				
404	4. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0429		78.653	52.692	53.994
405	5. Резервисања за трошкове судских спорова	0430		1.710	29.308	29.308
402 и 409	6. Остала дугорочна резервисања	0431				
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0433 + 0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0432	30	1.291.463	2.003.463	2.953.017
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0433			1.043	
411	2. Обавезе према матичним и зависним правним лицима	0434				
412	3. Обавезе према осталим повезаним правним лицима	0435				
413	4. Обавезе по емитованим хартијама од вредности у периоду дужем од годину дана	0436				
414	5. Дугорочни кредити и зајмови у земљи	0437		1.234.874	1.455.254	2.073.432
415	6. Дугорочни кредити и зајмови у иностранству	0438	30 А		378.426	561.388

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ		
				Текућа година	Претходна година	
					Крајње стање 31.12.2018.	Почетно стање 01.01.2018.
1	2	3	4	5	6	7
416	7. Обавезе по основу финансијског лизинга	0439				1.400
419	8. Остале дугорочне обавезе	0440	30 В	56.589	168.740	316.797
498	В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ	0441				
42 до 49 (осим 498)	Г. КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0443 + 0450 + 0451 + 0459 + 0460 + 0461 + 0462)	0442		5.465.291	4.351.801	3.174.568
42	I. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0444 + 0445 + 0446 + 0447 + 0448 + 0449)	0443		3.120.456	2.360.159	1.592.379
420	1. Краткорочни кредити од матичних и зависних правних лица	0444				
421	2. Краткорочни кредити од осталих повезаних правних лица	0445				
422	3. Краткорочни кредити и зајмови у земљи	0446				
423	4. Краткорочни кредити и зајмови у иностранству	0447				
427	5. Обавезе по основу сталних средстава и средстава обустављеног пословања намењених продаји	0448				
424, 425, 426 и 429	6. Остале краткорочне финансијске обавезе	0449	31	3.120.456	2.360.159	1.592.379
430	II. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0450	32	68.795	79.127	78.777
43 осим 430	III. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0452 + 0453 + 0454 + 0455 + 0456 + 0457 + 0458)	0451	32	916.058	856.164	759.951
431	1. Добављачи - матична и зависна правна лица у земљи	0452				
432	2. Добављачи - матична и зависна правна лица у иностранству	0453				
433	3. Добављачи - остала повезана правна лица у земљи	0454		3.306	2.566	2.234
434	4. Добављачи - остала повезана правна лица у иностранству	0455				
435	5. Добављачи у земљи	0456		406.165	415.449	394.600
436	6. Добављачи у иностранству	0457		506.495	434.205	357.216
439	7. Остале обавезе из пословања	0458		92	3.944	5.901
44, 45 и 46	IV. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ	0459	33	1.223.709	945.574	659.367
47	V. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ ПОРЕЗА НА ДОДАТУ ВРЕДНОСТ	0460	34	4.277	8.267	8.527
48	VI. ОБАВЕЗЕ ЗА ОСТАЛЕ ПОРЕЗЕ, ДОПРИНОСЕ И ДРУГЕ ДАЖБИНЕ	0461	34	6.766	6.293	6.054
49 осим 498	VII. ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0462	34	125.230	96.217	69.513

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ		
				Текућа година	Претходна година	
					Крајње стање 31.12.2018.	Почетно стање 01.01.2018.
1	2	3	4	5	6	7
	Д. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0412 + 0416 + 0421 - 0420 - 0417 - 0415 - 0414 - 0413 - 0411 - 0402) ≥ 0 = (0441 + 0424 + 0442 - 0071) ≥ 0	0463		2.112.761	1.635.970	1.282.796
	Ђ. УКУПНА ПАСИВА (0424 + 0442 + 0441 + 0401 - 0463) ≥ 0	0464		4.724.356	4.801.294	4.928.092
89	Е. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	0465		439.288	437.465	548.065

У Пироту

Законски заступник

Дана 24.06.2020. године



Образац прописан Правилником о садржини и форми образаца финансијских извештаја за привредна друштва, задруге и предузетнике ("Службени гласник РС", бр. 95/2014 и 144/2014)

Попуњава правно лице - предузетник

Матични број 0 7 1 8 7 7 6 9 Шифра делатности 6 4 2 0 ПИБ 1 0 0 3 5 8 2 9 8

Назив **ТИГАР А.Д., Консолидовани извештај**

Седиште **Николе Пашића 213, Пирот**

**БИЛАНС УСПЕХА - консолидовани
за период од 01.01.2019. до 31.12. 2019. године**

- у хиљадама динара -

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	И з н о с	
				Текућа година	Претходна година
1	2	3	4	5	6
	ПРИХОДИ ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА				
60 до 65, осим 62 и 63	А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1009 + 1016 + 1017)	1001		2.512.818	2.477.962
60	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004 + 1005 + 1006 + 1007+ 1008)	1002	6	14.733	17.814
600	1. Приходи од продаје робе матичним и зависним правним лицима на домаћем тржишту	1003			
601	2. Приходи од продаје робе матичним и зависним правним лицима на иностраном тржишту	1004			
602	3. Приходи од продаје робе осталим повезаним правним лицима на домаћем тржишту	1005			
603	4. Приходи од продаје робе осталим повезаним правним лицима на иностраном тржишту	1006			
604	5. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1007		6.586	11.117
605	6. Приходи од продаје робе на иностраном тржишту	1008		8.147	6.697
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1010 + 1011 + 1012 + 1013 + 1014 + 1015)	1009	6	2.475.296	2.434.536
610	1. Приходи од продаје производа и услуга матичним и зависним правним лицима на домаћем тржишту	1010			
611	2. Приходи од продаје производа и услуга матичним и зависним правним лицима на иностраном тржишту	1011			
612	3. Приходи од продаје производа и услуга осталим повезаним правним лицима на домаћем тржишту	1012		472	440
613	4. Приходи од продаје производа и услуга осталим повезаним правним лицима на иностраном тржишту	1013			
614	5. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1014		1.163.983	1.132.112
615	6. Приходи од продаје готових производа и услуга на иностраном тржишту	1015		1.310.841	1.301.984
64	III. ПРИХОДИ ОД ПРЕМИЈА, СУБВЕНЦИЈА, ДОТАЦИЈА, ДОНАЦИЈА И СЛ.	1016		315	
65	IV. ДРУГИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1017	9	22474	25.612
	РАСХОДИ ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА				
50 до 55, 62 и 63	Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1019 - 1020 - 1021 + 1022 + 1023 + 1024 + 1025 + 1026 + 1027 + 1028 + 1029) ≥ 0	1018		2.743.791	2.709.366

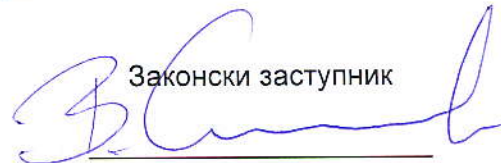
1.Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	И з н о с	
				Текућа година	Претходна година
1	2	3	4	5	6
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1019		15.500	12.296
62	II. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1020	8	480	26.157
630	III. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА И НЕДОВРШЕНИХ УСЛУГА	1021		118.622	36.087
631	IV. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА И НЕДОВРШЕНИХ УСЛУГА	1022			
51 осим 513	V. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА	1023	10	838.188	852.450
513	VI. ТРОШКОВИ ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1024	10	197.569	176.093
52	VII. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ	1025	11	1.185.989	1.129.048
53	VIII. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1026	13	363.991	345.836
540	IX. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1027	12	129.022	136.029
541 до 549	X. ТРОШКОВИ ДУГОРОЧНИХ РЕЗЕРВИСАЊА	1028	12	2.907	1.978
55	XI. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1029	13	129.727	117.880
	B. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1018) ≥ 0	1030			
	Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1018 - 1001) ≥ 0	1031		230.973	231.404
66	Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1033 + 1038 + 1039)	1032	14	26.767	15.056
66, осим 662, 663 и 664	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ОД ПОВЕЗАНИХ ЛИЦА И ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1034 + 1035 + 1036 + 1037)	1033		664	
660	1. Финансијски приходи од матичних и зависних правних лица	1034			
661	2. Финансијски приходи од осталих повезаних правних лица	1035			
665	3. Приходи од учешћа у добитку придружених правних лица и заједничких подухвата	1036			
669	4. Остали финансијски приходи	1037		664	
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА (ОД ТРЕЋИХ ЛИЦА)	1038		738	664
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)	1039		25.365	14.392
56	Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1041 + 1046 + 1047)	1040	15	270.217	260.810
56, осим 562, 563 и 564	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА ПОВЕЗАНИМ ПРАВНИМ ЛИЦИМА И ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1042 + 1043 + 1044 + 1045)	1041		1.867	1.904
560	1. Финансијски расходи из односа са матичним и зависним правним лицима	1042			
561	2. Финансијски расходи из односа са осталим повезаним правним лицима	1043			
565	3. Расходи од учешћа у губитку придружених правних лица и заједничких подухвата	1044			

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	И з н о с	
				Текућа година	Претходна година
1	2	3	4	5	6
566 и 569	4. Остали финансијски расходи	1045		1.867	1.904
562	II. РАСХОДИ КАМАТА (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)	1046		259.967	242.580
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)	1047		8.383	16.326
	Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1040)	1048			
	Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1040 - 1032)	1049		243.450	245.754
683 и 685	3. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ОСТАЛЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1050	16	15.837	6.726
583 и 585	И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ОСТАЛЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1051	17	3.929	24.601
67 и 68, осим 683 и 685	Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1052	16	92.442	117.556
57 и 58, осим 583 и 585	К. ОСТАЛИ РАСХОДИ	1053	17	84.353	183.301
	Л. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1030 - 1031 + 1048 - 1049 + 1050 - 1051 + 1052 - 1053)	1054			
	Љ. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1031 - 1030 + 1049 - 1048 + 1051 - 1050 + 1053 - 1052)	1055		454.426	560.778
69-59	М. НЕТО ДОБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ЕФЕКТИ ПРОМЕНЕ РАЧУНОВОДСТВЕНЕ ПОЛИТИКЕ И ИСПРАВКА ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1056			
59-69	Н. НЕТО ГУБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, РАСХОДИ ПРОМЕНЕ РАЧУНОВОДСТВЕНЕ ПОЛИТИКЕ И ИСПРАВКА ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1057		1.700	402
	Њ. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1054 - 1055 + 1056 - 1057)	1058			
	О. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1055 - 1054 + 1057 - 1056)	1059		456.126	561.180
	П. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК				
721	I. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1060		5.872	7.998
део 722	II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1061		472	66
део 722	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1062		16	625
723	Р. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1063			
	С. НЕТО ДОБИТАК (1058 - 1059 - 1060 - 1061 + 1062 - 1063)	1064			
	Т. НЕТО ГУБИТАК (1059 - 1058 + 1060 + 1061 - 1062 + 1063)	1065		462.454	568.619
	I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАЊИНСКИМ УЛАГАЧИМА	1066		7.231	9.888
	II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА ВЕЋИНСКОМ ВЛАСНИКУ	1067			
	III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАЊИНСКИМ УЛАГАЧИМА	1068			
	IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА ВЕЋИНСКОМ ВЛАСНИКУ	1069		469.685	578.507

Група рачуна, рачун 1	ПОЗИЦИЈА 2	АОП 3	Напомена број 4	Износ	
				Текућа година 5	Претходна година 6
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ				
	1. Основна зарада по акцији	1070			
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1071			

У Пироту

Законски заступник



Дана 24.06.2020. године



Образац прописан Правилником о садржини и форми образаца финансијских извештаја за привредна друштва, задруге и предузетнике ("Службени гласник РС", бр. 95/2014 и 144/2014)



Попуњава правно лице - предузетник

Матични број 0 71 8 7 7 6 9 Шифра делатности 6 4 2 0 ПИБ 1 0 0 3 5 8 2 9 8

Назив **ТИГАР АД, Консолидовани извештај**

Седиште **Пирот**

ИЗВЕШТАЈ О ОСТАЛОМ РЕЗУЛТАТУ

за период од 01.01. до 31.12. 2019. године

- у хиљадама динара -

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ	
				Текућа година	Претходна година
1	2	3	4	5	6
	А. НЕТО РЕЗУЛТАТ ИЗ ПОСЛОВАЊА				
	I. НЕТО ДОБИТАК (АОП 1064)	2001			
	II. НЕТО ГУБИТАК (АОП 1065)	2002	18	462.454	568.619
	Б. ОСТАЛИ СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК ИЛИ ГУБИТАК				
	а) Ставке које неће бити рекласификоване у Билансу успеха у будућим периодима				
	1. Промене ревалоризације нематеријалне имовине, некретнина, постројења и опреме				
330	а) повећање ревалоризационих резерви	2003		11.871	25.469
	б) смањење ревалоризационих резерви	2004			
	2. Актуарски добици или губици по основу планова дефинисаних примања				
331	а) добици	2005			
	б) губици	2006		23.912	4.646
	3. Добици или губици по основу улагања у власничке инструменте капитала				
332	а) добици	2007			
	б) губици	2008			
	4. Добици или губици по основу удела у осталом свеобухватном добитку или губитку придружених друштава				
333	а) добици	2009			6.308
	б) губици	2010		753	
	б) Ставке које накнадно могу бити рекласификоване у Билансу успеха у будућим периодима				
334	1. Добици или губици по основу прерачуна финансијских извештаја иностраног пословања				
	а) добици	2011			
	б) губици	2012			

Група рачуна , рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ	
				Текућа година	Претходна година
1	2	3	4	5	6
335	2. Добици или губици од инструмената заштите нето улагања у инострано пословање				
	а) добиици	2013			
	б) губици	2014			
336	3. Добици или губици по основу инструмената заштите ризика (хеџинга) новчаног тока				
	а) добиици	2015			
	б) губици	2016			
337	4. Добици или губици по основу хартија од вредности расположивих за продају				
	а) добиици	2017			
	б) губици	2018			
	I. ОСТАЛИ БРУТО СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК (2003 + 2005 + 2007 + 2009 + 2011 + 2013 + 2015 + 2017) - (2004 + 2006 + 2008 + 2010 + 2012 + 2014 + 2016 + 2018) ≥ 0	2019			27.131
	II. ОСТАЛИ БРУТО СВЕОБУХВАТНИ ГУБИТАК (2004 + 2006 + 2008 + 2010 + 2012 + 2014 + 2016 + 2018) - (2003 + 2005 + 2007 + 2009 + 2011 + 2013 + 2015 + 2017) ≥ 0	2020		12.794	
	III. ПОРЕЗ НА ОСТАЛИ СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК ИЛИ ГУБИТАК ПЕРИОДА	2021			4.070
	IV. НЕТО ОСТАЛИ СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК (2019 - 2020 - 2021) ≥ 0	2022			23.061
	V. НЕТО ОСТАЛИ СВЕОБУХВАТНИ ГУБИТАК (2020 - 2019 + 2021) ≥ 0	2023		12.794	
	В. УКУПАН НЕТО СВЕОБУХВАТНИ РЕЗУЛТАТ ПЕРИОДА				
	I. УКУПАН НЕТО СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК (2001 - 2002 + 2022 - 2023) ≥ 0	2024			
	II. УКУПАН НЕТО СВЕОБУХВАТНИ ГУБИТАК (2002 - 2001 + 2023 - 2022) ≥ 0	2025		475.248	545.558
	Г. УКУПАН НЕТО СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК ИЛИ ГУБИТАК (2027 + 2028) = АОП 2024 ≥ 0 или АОП 2025 > 0	2026		475.248	545.558
	1. Приписан већинским власницима капитала	2027			
	2. Приписан власницима који немају контролу	2028			

У Пироту

Дана 24.06.2020.године



Законски заступник

Образац прописан Правилником о садржини и форми образаца финансијских извештаја за привредна друштва, задруге и предузетнике ("Службени гласник РС", бр. 95/2014 и 144/2014)

Попуњава правно лице - предузетник

Матични број 0 7 1 8 7 7 6 9 Шифра делатности 6 4 2 0 ПИБ 1 0 0 3 5 8 2 9 8

Назив **ТИГАР А.Д., Консолидовани извештај**

Седиште **Пирот, Николе Пашића 213**

ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ-консолидовани
за период од 01.01.2019. до 31.12.2019. године


- у хиљадама динара -

Позиција	АОП	Износ	
		Текућа година	Претходна година
1	2	3	4
А. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ			
I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 3)	3001	2.705.306	2.619.107
1. Продаја и примљени аванси	3002	2.572.895	2.561.757
2. Примљене камате из пословних активности	3003	720	511
3. Остали приливи из редовног пословања	3004	131.691	56.839
II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 5)	3005	2.782.579	2.549.810
1. Исплате добављачима и дати аванси	3006	1.679.730	1.615.789
2. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3007	1.031.451	842.850
3. Плаћене камате	3008	18.279	15.734
4. Порез на добитак	3009	6.064	10.578
5. Одливи по основу осталих јавних прихода	3010	47.055	64.859
III. Нето прилив готовине из пословних активности (I-II)	3011		69.297
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II-I)	3012	77.273	
Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА			
I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)	3013	30.097	33.000
1. Продаја акција и удела (нето приливи)	3014	7.778	11.532
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3015	19.393	13.086
3. Остали финансијски пласмани (нето приливи)	3016	2.926	8.382
4. Примљене камате из активности инвестирања	3017		
5. Примљене дивиденде	3018		
II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)	3019	49.742	47.820
1. Куповина акција и удела (нето одливи)	3020		
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3021	49.742	47.820
3. Остали финансијски пласмани (нето одливи)	3022		
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I-II)	3023		
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II-I)	3024	19.645	14.820
В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА			
I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 5)	3025	80.000	
1. Увећање основног капитала	3026		
2. Дугорочни кредити (нето приливи)	3027	80.000	

		година	
1	2	4	
3. Краткорочни кредити (нето приливи)	3028		
4. Остале дугорочне обавезе	3029		
5. Остале краткорочне обавезе	3030		
II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 6)	3031	15.958	57.021
1. Откуп сопствених акција и удела	3032		
2. Дугорочни кредити (одливи)	3033	2.713	36.275
3. Краткорочни кредити (одливи)	3034		
4. Остале обавезе (одливи)	3035	408	
5. Финансијски лизинг	3036	1.425	5.380
6. Исплаћене дивиденде	3037	11.412	15.366
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I-II)	3038	64.042	
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II-I)	3039		57.021
Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3013 + 3025)	3040	2.815.403	2.652.107
Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3005 + 3019 + 3031)	3041	2.848.279	2.654.651
Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3040 - 3041)	3042		
Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3041 - 3040)	3043	32.876	2.544
Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	3044	120.114	125.118
З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3045		
И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3046	2.334	2.460
Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3042 - 3043 + 3044 + 3045 - 3046)	3047	84.904	120.114

У Пироту

М.П.

Законски заступник


Дана 24.06.2020. године

Образац прописан Правилником о садржини и форми образаца финансијских извештаја за привредна друштва, задруге и предузетнике ("Службени гласник РС", бр. 95/2014 и 144/2014)



Матични број 0 7 1 8 7 7 6 9 **Попуњава правно лице - предузетник** 6 4 2 0 ПИБ 1 0 0 3 5 8 2 9 8

Назив **Тигар А.Д. Консолидовани извештај**

Седиште **Николе Пашића 213, Пирот**

ИЗВЕШТАЈ О ПРОМЕНАМА НА КАПИТАЛУ

за период од 01.01.2019. до 31.12. 2019. године

- у хиљадама динара -

Редни број	ОПИС	Компоненте капитала					
		АОП	30	АОП	31	АОП	32
			Основни капитал		Уписани а неуплаћени капитал		Резерве
1	2		3		4		5
1.	Почетно стање претходне године на дан 01.01. _____						
	а) дуговни салдо рачуна	4001		4019		4037	
	б) потражни салдо рачуна	4002	2.866.890	4020		4038	3.631
2.	Исправка материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика						
	а) исправке на дуговној страни рачуна	4003		4021		4039	
	б) Исправке на потражној страни рачуна	4004		4022		4040	
3.	Кориговано почетно стање претходне године на дан 01.01. _____						
	а) кориговани дуговни салдо рачуна $(1а + 2а - 2б) \geq 0$	4005		4023		4041	
	б) кориговани потражни салдо рачуна $(1б - 2а + 2б) \geq 0$	4006	2.866.890	4024		4042	3.631
4.	Промене у претходној _____ години						
	а) промет на дуговној страни рачуна	4007		4025		4043	
	б) промет на потражној страни рачуна	4008	182.499	4026		4044	315
5.	Стање на крају претходне године 31.12. _____						
	а) дуговни салдо рачуна $(3а + 4а - 4б) \geq 0$	4009		4027		4045	
	б) потражни салдо рачуна $(3б - 4а + 4б) \geq 0$	4010	3.049.389	4028		4046	3.946
6.	Исправка материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика						
	а) исправке на дуговној страни рачуна	4011		4029		4047	
	б) исправке на потражној страни рачуна	4012		4030		4048	
7.	Кориговано почетно стање текуће година на дан 01.01. _____						
	а) кориговани дуговни салдо рачуна $(5а + 6а - 6б) \geq 0$	4013		4031		4049	
	б) кориговани потражни салдо рачуна $(5б - 6а + 6б) \geq 0$	4014	3.049.389	4032		4050	3.946
8.	Промене у текућој _____ години						
	а) промет на дуговној страни рачуна	4015		4033		4051	1
	б) промет на потражној страни рачуна	4016	1.043	4034		4052	
9.	Стање на крају текуће године 31.12. _____						
	а) дуговни салдо рачуна $(7а + 8а - 8б) \geq 0$	4017		4035		4053	
	б) потражни салдо рачуна $(7б - 8а + 8б) \geq 0$	4018	3.050.432	4036		4054	3.945

Редни Број	ОПИС	Компоненте капитала					
		АОП	35	АОП	047 и 237	АОП	34
			Губитак		Откупљене сопствене акције		Нераспоређени добитак
	2		6		7		8
1.	Почетно стање претходне године на дан 01.01._____						
	а) дуговни салдо рачуна	4055	4.780.491	4073		4091	
	б) потражни салдо рачуна	4056		4074		4092	227.137
2.	Исправка материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика						
	а) исправке на дуговној страни рачуна	4057		4075		4093	
	б) исправке на потражној страни рачуна	4058		4076		4094	
3.	Кориговано почетно стање претходне године на дан 01.01._____						
	а) кориговани дуговни салдо рачуна $(1a + 2a - 2б) \geq 0$	4059	4.780.491	4077		4095	
	б) кориговани потражни салдо рачуна $(1б - 2a + 2б) \geq 0$	4060		4078		4096	227.137
4.	Промене у претходној _____ години						
	а) промет на дуговној страни рачуна	4061	340.294	4079		4097	227.137
	б) промет на потражној страни рачуна	4062		4080		4098	
5.	Стање на крају претходне године 31.12._____						
	а) дуговни салдо рачуна $(3a + 4a - 4б) \geq 0$	4063	5.120.785	4081		4099	
	б) потражни салдо рачуна $(3б - 4a + 4б) \geq 0$	4064		4082		4100	
6.	Исправка материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика						
	а) исправке на дуговној страни рачуна	4065		4083		4101	
	б) исправке на потражној страни рачуна	4066		4084		4102	
7.	Кориговано почетно стање текуће године на дан 01.01. _____						
	а) кориговани дуговни салдо рачуна $(5a + 6a - 6б) \geq 0$	4067	5.120.785	4085		4103	
	б) кориговани потражни салдо рачуна $(5б - 6a + 6б) \geq 0$	4068		4086		4104	
8.	Промене у текућој _____ години						
	а) промет на дуговној страни рачуна	4069	469.685	4087		4105	
	б) промет на потражној страни рачуна	4070		4088		4106	
9.	Стање на крају текуће године 31.12. _____						
	а) дуговни салдо рачуна $(7a + 8a - 8б) \geq 0$	4071	5.590.470	4089		4107	
	б) потражни салдо рачуна $(7б - 8a + 8б) \geq 0$	4072		4090		4108	

Редни број	ОПИС	Компоненте осталог резултата					
		АОП	330	АОП	331	АОП	332
			Ревалоризационе резерве		Актуарски добици или губици		Добици или губици по основу улагања у власничке инструменте капитала
1	2		9		10		11
	Почетно стање претходне године на дан 01.01. _____						
1.	а) дуговни салдо рачуна	4109		4127	4.312	4145	
	б) потражни салдо рачуна	4110	205.958	4128		4146	
	Исправка материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика						
2.	а) исправке на дуговној страни рачуна	4111		4129		4147	
	б) исправке на потражној страни рачуна	4112		4130		4148	
	Кориговано почетно стање претходне године на дан 01.01. _____						
3.	а) кориговани дуговни салдо рачуна $(1a + 2a - 2б) \geq 0$	4113		4131	4.312	4149	
	б) кориговани потражни салдо рачуна $(1б - 2a + 2б) \geq 0$	4114	205.958	4132		4150	
	Промене у претходној _____ години						
4.	а) промет на дуговној страни рачуна	4115		4133	334	4151	
	б) промет на потражној страни рачуна	4116	25.469	4134		4152	
	Стање на крају претходне године 31.12. _____						
5.	а) дуговни салдо рачуна $(3a + 4a - 4б) \geq 0$	4117		4135	4.646	4153	
	б) потражни салдо рачуна $(3б - 4a + 4б) \geq 0$	4118	231.427	4136		4154	
	Исправка материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика						
6.	а) исправке на дуговној страни рачуна	4119		4137		4155	
	б) исправке на потражној страни рачуна	4120		4138		4156	
	Кориговано почетно стање текуће године на дан 01.01. _____						
7.	а) кориговани дуговни салдо рачуна $(5a + 6a - 6б) \geq 0$	4121		4139	4.646	4157	
	б) кориговани потражни салдо рачуна $(5б - 6a + 6б) \geq 0$	4122	231.427	4140		4158	
	Промене у текућој _____ години						
8.	а) промет на дуговној страни рачуна	4123		4141	19.266	4159	
	б) промет на потражној страни рачуна	4124	11.871	4142		4160	
	Стање на крају текуће године 31.12. _____						
9.	а) дуговни салдо рачуна $(7a + 8a - 8б) \geq 0$	4125		4143	23.912	4161	
	б) потражни салдо рачуна $(7б - 8a + 8б) \geq 0$	4126	243.298	4144		4162	

Редни број	ОПИС	Компоненте осталог резултата					
		АОП	333	АОП	334 и 335	АОП	336
			Добици или губици по основу удела у осталом добитку или губитку придружених друштава		Добици или губици по основу иностраног пословања и прерачуна финансијских извештаја		Добици или губици по основу хеџинга новчаног тока
1	2		12		13		14
	Почетно стање претходне године на дан 01.01. _____						
1.	а) дуговни салдо рачуна	4163		4181		4199	
	б) потражни салдо рачуна	4164	198.391	4182		4200	
	Исправка материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика						
2.	а) исправке на дуговој страни рачуна	4165		4183		4201	
	б) исправке на потражној страни рачуна	4166		4184		4202	
	Кориговано почетно стање претходне године на дан 01.01. _____						
3.	а) кориговани дуговни салдо рачуна ($1а + 2а - 2б \geq 0$)	4167		4185		4203	
	б) кориговани потражни салдо рачуна ($1б - 2а + 2б \geq 0$)	4168	198.391	4186		4204	
	Промене у претходној _____ години						
4.	а) промет на дуговој страни рачуна	4169		4187		4205	
	б) промет на потражној страни рачуна	4170	6.308	4188		4206	
	Стање на крају претходне године 31.12. _____						
5.	а) дуговни салдо рачуна ($3а + 4а - 4б \geq 0$)	4171		4189		4207	
	б) потражни салдо рачуна ($3б - 4а + 4б \geq 0$)	4172	204.699	4190		4208	
	Исправка материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика						
6.	а) исправке на дуговој страни рачуна	4173		4191		4209	
	б) исправке на потражној страни рачуна	4174		4192		4210	
	Кориговано почетно стање текуће године на дан 01.01. _____						
7.	а) кориговани дуговни салдо рачуна ($5а + 6а - 6б \geq 0$)	4175		4193		4211	
	б) кориговани потражни салдо рачуна ($5б - 6а + 6б \geq 0$)	4176	204.699	4194		4212	
	Промене у текућој _____ години						
8.	а) промет на дуговој страни рачуна	4177	753	4195		4213	
	б) промет на потражној страни рачуна	4178		4196		4214	
	Стање на крају текуће године 31.12. _____						
9.	а) дуговни салдо рачуна ($7а + 8а - 8б \geq 0$)	4179		4197		4215	
	б) потражни салдо рачуна ($7б - 8а + 8б \geq 0$)	4180	203.946	4198		4216	

Редни број	ОПИС	Компоненте осталог резултата		АОП	Укупан капитал [\sum (ред 16 кол 3 до кол 15) - \sum (ред 1а кол 3 до кол 15)] \geq 0	АОП	Губитак изнад капитала [\sum (ред 1а кол 3 до кол 15) - \sum (ред 16 кол 3 до кол 15)] \geq 0
		АОП	337				
			Добици или губици по основу ХОВ расположивих за продају				
1	2		15		16		17
1.	Почетно стање претходне године на дан 01.01. _____						
	а) дуговни салдо рачуна	4217		4235		4244	1.282.796
б) потражни салдо рачуна	4218						
2.	Исправка материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика						
	а) исправке на дуговној страни рачуна	4219		4236		4245	
б) исправке на потражној страни рачуна	4220						
3.	Кориговано почетно стање претходне године на дан 01.01. _____						
	а) кориговани дуговни салдо рачуна (1а + 2а - 2б) \geq 0	4221		4237		4246	1.282.796
б) кориговани потражни салдо рачуна (1б - 2а + 2б) \geq 0	4222						
4.	Промене у претходној _____ години						
	а) промет на дуговној страни рачуна	4223		4238		4247	353.174
б) промет на потражној страни рачуна	4224						
5.	Стање на крају претходне године 31.12. _____						
	а) дуговни салдо рачуна (3а + 4а - 4б) \geq 0	4225		4239		4248	1.635.970
б) потражни салдо рачуна (3б - 4а + 4б) \geq 0	4226						
6.	Исправка материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика						
	а) исправке на дуговној страни рачуна	4227		4240		4249	
б) исправке на потражној страни рачуна	4228						
7.	Кориговано почетно стање текуће године на дан 01.01. _____						
	а) кориговани дуговни салдо рачуна (5а + 6а - 6б) \geq 0	4229		4241		4250	1.635.970
б) кориговани потражни салдо рачуна (5б - 6а + 6б) \geq 0	4230						
8.	Промене у текућој _____ години						
	а) промет на дуговној страни рачуна	4231		4242		4251	476.791
б) промет на потражној страни рачуна	4232						
9.	Стање на крају текуће године 31.12. _____						
	а) дуговни салдо рачуна (7а + 8а - 8б) \geq 0	4233		4243		4252	2.112.761
б) потражни салдо рачуна (7б - 8а + 8б) \geq 0	4234						

У Пироту

Дана 24.06.2020. године

Образац прописан Правилником о садржини и форми образаца финансијских извештаја за привредна друштва, задруге и предузетнике ("Службени гласник РС", бр. 95/2014 и 144/2014)



Законски заступник

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2019. године

1. ОСНИВАЊЕ И ДЕЛАТНОСТ

Матично друштво

“Тигар” А.Д., Пирот (у даљем тексту: “Матично друштво“) је првобитно основано 1935. године оснивањем индустријске радионице за производњу гумених производа и свих врста гумење обуће. Након II светског рата, фабрика почиње са радом 20. децембра 1945. године. Током 1972. године, Тигар први у Југославији осваја, по сопственој технологији и конструкцији, производњу путничких радијалних ауто гума са текстилним појасом. Током 1991. године извршен је упис промене статуса предузећа у друштвеној својини у деоничко друштво у мешовитој својини, а од 16. јула 1996. године, промена назива Матичног друштва у “Тигар” Акционарско друштво за производњу гумених производа са п.о., Пирот (“Тигар” А.Д., Пирот).

Матично друштво је на дан 1. јануара 2003. године извршило промене облика организовања и статусне промене при којима је дошло до издвајања из састава организационих делова - Фабрике аутогума и Фабрике унутрашњих гума, формирања и регистрација новог предузећа “Тигар МХ”- предузеће за производњу гума, д.о.о, Пирот (“Тигар МХ“), у чијем капиталу је Матично друштво имало учешће од 65%. Током 2005. године, накнадном докапитализацијом, учешће Матичног друштва у капиталу “Тигар МХ” је промењено на 50%, с тим што је у Агенцији за привредне регистре, на основу договора партнера, регистровано учешће од 49.4%. С обзиром на датум докапитализације, сразмерно учешће матичног предузећа у капиталу “Тигар МХ” за 2005. годину је, према датуму регистрације износило 51.7674%, а према датуму уплате додатног капитала 51.9033%. У току 2007. године Матично друштво је продало 19.4% удела компанији Michelin, Netherlands и, на дан 31. децембра 2007. године, учешће Матичног друштва у капиталу “Тигар Tyres ” (претходни назив “Тигар МХ“), а на основу извршене регистрације, износи 30%. У току 2008. године Матично друштво је продало још 10% удела компанији Michelin, Netherland тако да на дан 31.12.2008. године учешће Матичног друштва у компанији “Тигар Tyres ” износи 20%. У току 2009. године Матично друштво је продало преосталих 20% удела. У складу са тим, предузеће “Тигар Tyres ”, Пирот, није обухваћено у консолидованим финансијским извештајима Групе на дан 31. децембар 2007. године и 31. децембар 2008. године. У току 2009. године Матично друштво је продало преосталих 20% удела .

Поступак добровољне ликвидације предузећа Tigar Europe, са седиштем у Лондону, где је Тигар а.д. власник 50% акцијског капитала, отпочео је августа 2014. године. Током 2014 године, 2015 године и 2016 године Матичном друштву је уплаћен сав припадајући део из ликвидационе масе. У складу са законодавством УК спроведене су све радње и у четвртом кварталу 2016 године окончан је поступак добровољне ликвидације Tigar Europe. У складу са тим, предузеће Tigar Europe, није обухваћено у консолидованим финансијским извештајима Групе на дан 31. децембар 2015. године и 31. децембар 2016. године.

Поступак гашења Tigar Americas-a, комерцијалног предузећа са седиштем на територији САД-а у коме је Тигар ад власник 100% акцијског капитала још увек није окончан. Друштво је ангажовало адвоката из Србије на процесу гашења. Како се ради о држави са другачијим пореским системом, стручне службе Друштва нису у могућности да попуне неопходну документацију за гашење. Како би се поступак гашења окончао потребно је ангажовати овлашћеног рачуновођу из САД-а који би попунио неопходну документацију. Оно што је важно нагласити је да нема никаквих додатних трошкова везано за пословање овог Друштва, јер оно не послује још од 2013. године (рачуни су угашени, нема пословног простора, нема запослених).

Имајући у виду да је Тигра Монтенегро у протеклом периоду исказивала негативан пословни резултат, матично друштво је у 2018.0ј години предузело активности за решавање статуса овог ентитета кроз продају удела Тигра а.д. у трговачком друштву Тигра Монтенегро д.о.о. Подгорица или покретањем стечајног поступка пред надлежним органима. Због неизмиренних пореза и доприноса, Министарство финансија Републике Црне Горе је 08.04.2019.године покренуло стечајни поступак над Тигар Монтенегром. Тигар а.д. је своја потраживања пријавио у стечајну масу у законски предвиђеном року. Поступак је току.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2019. године

Поред производње производа од гуме, као основним делатностима Група се бави и: производњом лепила и утензилија, транспортом, грађевинским услугама, угоститељством, пословима спољнотрговинског промета у оквиру делатности за које је Друштво основано, посебним облицима спољнотрговинског промета (уговори о дугорочној производној кооперацији, компензациони послови, куповина робе у иностранству ради продаје у иностранству, као и извоз купљене и увезене робе, малогранични промет), услугама у спољнотрговинском промету и друго.

Органи управљања Матичног друштва су: Скупштина, Надзорни одбор и Директор. Седиште Матичног друштва је у Пироту, у улици Николе Пашића 213. На дан 31. децембра 2019. године Група је имала 1.179 запослених, од којих су 938 запослених у радном односу, а 241 запослених је ангажовано преко агенције. Порески идентификациони број (“ПИБ”) Матичног друштва је 100358298. Решењем Комисије за листинг и котацију Београдске берзе од 2. априла 2007. године, акције Матичног друштва су примљене на А листинг Београдске берзе са симболом ТИГАР.

Решењем комисије за листинг Београдске берзе од 27.08.2013. акцијама компаније Тигар се тргује на Open marketu, с обзиром на то да Тигар није био у могућности да у року који је комисија дала обезбеди мишљење ревизора на финансијски извештај за 2012. годину, позитивно или са резервом, што је један од услова за компаније на А и Б листингу берзе. У оквиру редовне ревизије индекса Београдске берзе, акције Тигра од средине септембра 2013.године нису део корпе индекса најквалитетнијих акција Belex 15.

2. ОСНОВЕ ЗА САСТАВЉАЊЕ И ПРЕЗЕНТАЦИЈУ КОНСОЛИДОВАНИХ ФИНАНСИЈСКИХ ИЗВЕШТАЈА

2.1. Основе консолидације

Приложени финансијски извештаји представљају консолидацију финансијског извештаја Матичног друштва Тигар А.Д., Пирот и финансијских извештаја следећих зависних друштва:

	% учешћа у капиталу
1 TI CAR д.о.о.,Пирот	100.00%
2 Тигар Пословни сервис д.о.о., Пирот	100.00%
3 Тигар Угоститељство д.о.о., Пирот	100.00%
4 Тигар Обезбеђење д.о.о., Пирот	100.00%
5 Тигар Интер Риск д.о.о., Пирот	100.00%
6 Тигар Инкон д.о.о., Пирот	100.00%
7 Слободна Зона Пирот, А.Д., Пирот	65.00%
8 Тигра Монтенегро д.о.о., Подгорица, Република Црна Гора*	80.00%
9 Тигар Партнер д.о.о., Скопље, Република Македонија	70.00%
10 Д.О.О. Тигра Трејд, Бања Лука, Република Српска	70.00%
11 Тигта Трејд Дооел д.о.о., Скопље, Република Македонија	100,00%
12 Тигар Америцас Јацксонвилл, Флорида, УСА*	100.00%

*Консолидовани финансијски извештај за 2019.годину не садржи податке зависног предузећа Тигар Америкас Јсконвилл,Florida ,USA. и зависног предузећа Тигра Монтенегро д.о.о., Подгорица, Република Црна Гора

Финансијски извештаји зависних предузећа у иностранству, исказани у њиховим функционалним валутама, прерачунати су у извештајну валуту матичног предузећа (динар), тако што су средства и обавезе прерачунати по званичном курсу на дан биланса стања, а приходи и расходи по просечном курсу НБС у току године.

Сви материјално значајни износи трансакција и салда који су настали из међусобних пословних односа између горе наведених повезаних предузећа елиминисани су приликом консолидације.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2019. године

2.2. Основе за састављање и презентацију финансијских извештаја

Рачуноводствени основ

Ови финансијски извештаји су припремљени у складу са начелом историјског трошка. Финансијски извештаји су презентовани у динарима Републике Србије (“РСД”) и све исказане нумеричке вредности представљене су у хиљадама динара (РСД’000) осим уколико је другачије наведено.

Основне рачуноводствене политике које су примењене за припрему ових финансијских извештаја обелодањене су у наредним напоменама.

Група води евиденције и саставља финансијске извештаје у складу са Законом о рачуноводству Републике Србије и осталом примењивом законском регулативом у Републици Србији.

У складу са Законом о рачуноводству, велика правна лица, правна лица која имају обавезу састављања консолидованих финансијских извештаја (матична правна лица), јавна друштва, односно друштва која се припремају да постану јавна у складу са Законом о тржишту капитала Републике Србије, независно од величине, за признавање, вредновање, презентацију и обелодањивање позиција у финансијским извештајима примењују Међународне стандарде финансијског извештавања, чији је превод на српски језик објавило министарство надлежно за послове финансија.

МСР, МСФИ и тумачења објављени до јуна 2012. године од стране Одбора за међународне рачуноводствене стандарде и Комитета за тумачења рачуноводствених стандарда су званично преведени решењем Министарства Финансија Републике Србије о утврђивању превода Међународних стандарда финансијског извештавања.

Поред тога, приложени финансијски извештаји су састављени у складу са захтевима Правилника о контном оквиру и садржини рачуна у контном оквиру за привредна друштва, задруге и предузетнике (Службени гласник Републике Србије број 95/2014) и Правилника о садржини и форми образаца финансијских извештаја за привредна друштва, задруге и предузетнике (Службени гласник Републике Србије број 95/2014 и 144/2014). Наведени правилници који регулишу презентацију финансијских извештаја имају првенство примене у односу на захтеве које у том погледу дефинишу МСФИ који су објављени од стране Министарства финансија.

Финансијски извештаји приказују упоредне податке за претходни обрачунски период. Поред тога Група приказује додатни биланс стања на дан почетка најранијег приказаног периода у случају ретроспективне примене рачуноводствене политике, корекције грешке или рекласификације ставки биланса стања.

2.3. Начело сталности пословања

Група је за годину која се завршава на дан 31. децембар 2019. године остварила нето губитак у износу од 462.454 хиљаде динара. На наведени дан краткорочне обавезе Групе су веће од његове обртне имовине за износ од 3.710.388 хиљада динара. Група има проблеме у ликвидности (нето одлив готовине). При томе, рацио укупног дуговања према капиталу је негативан, односно има губитак изнад висине капитала. Предузете су мере за оздрављење Групе (Правноснажан унапред припремљени план реорганизације) у циљу наставка пословања у складу са начелом сталности пословања.

На рочишту одржаном у привредном суду у Нишу, 07.04.2015. године, већинском одлуком поверилаца усвојен је УППР Тигра АД. Дана 01.06.2015. године УППР Тигар ад-а је постао правноснажан, и отпочете су активности у делу спровођења и имплементације Унапред припремљеног плана реорганизације.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2019. године

Почетком 2016. године Група је уочило могућност настанка проблема у измиривању обавеза у складу са УППР-ом и одмах о томе обавестило Одбор поверилаца, као и остале највеће повериоце. Разлози настанка проблема су детаљно објашњени у документу Нови план и програм отплате дуга који је достављен свим већим повериоцима. Став већине повериоца је био да је неопходно сачекати став Државе, тј. начин на који би решавању проблема приступили државни повериоци. Са државним повериоцима су такође одржани састанци и њихов став је био да је немогуће предузети било какве кораке док Влада Републике Србије не донесе закључак којим се даје препорука државним повериоцима како да поступе у решавању проблема отплате дуга Друштва. Услед чекања на доношење закључка, дошло је до одређеног застоја у преговорима са повериоцима.

Сходно донетим Закључцима Владе Републике Србије од 13.09.2016. године и 21.06.2018. године којим је дата сагласност и препорука државним повериоцима да спроведу конверзију потраживања у капитал Групе, у периоду од 2016 до краја 2018 године издато је 6 емисија акција (V, VI, VII, VIII, IX и X). По основу конверзије укупно је емитовано 6.437.776 акција, а укупна вредност емисија је 2.407.728.224 рсд. Званично повећање капитала по основу X емисије акција у АПР-у је евидентирано у првом кварталу 2019 године, тако да након уписа X емисије укупан број акција матичног друштва износи 8.156.236 акција.

Након спроведених конверзија дошло је до значајније промене у власничкој структури. Највећи акционар Групе је Република Србија, која након уписа X емисије акција је са 39,91% учешћа у капиталу, док заједно са Акционарским фондом РС 5,27% и Фондовима ПИО РС 12,46%, Републичким заводом за здравствено осигурање 2,80% и Националном службом за запошљавање 0,65% има укупно 61,09% учешћа у власништву Групе.

Влада Републике Србије је дана 13. априла 2017. године донела Закључак 05 Број: 023-3255/2017 о покретању иницијативе за приватизацију матичног друштва и зависних друштава Тигар Инкон д.о.о., Тигар Угоститељство д.о.о., Тигар Пословни сервис д.о.о., Тигар Обезбеђење д.о.о., и Ти-кар трговине д.о.о.

Једна од мера предвиђених правоснажно усвојеним УППР-ом је растерећење компаније и повећање ефикасности пословања кроз оптимизацију радне снаге и смањења трошкова запослених у виду смањења броја запослених.

Министарство за рад, запошљавање, борачка и социјална питања је дана 27.09.2017. године донело Решење о одобрењу средстава за решавање вишка запослених за матично друштво и зависна друштва. Средства из буџета Републике Србије на наменске рачуне матичног друштва и његових зависних друштава уплаћена су 16.10.2017. године. Исплата одобрених средстава запосленима почела је 18.10.2017. године и та активност је реализована до краја 2017. године.

Добровољним социјалним програмом обухваћено је 214 запослених на нивоу корпорације. Са поступком решавања вишка запослених у ентитетима који се налазе у поступку приватизације настављено је и у 2018-ој години. Програмима решавања вишка запослених у 2018-ој години обухваћено је 84 радника, којима су из буџета Републике Србије обезбеђена средства за исплату отпремнина, а све у циљу решавања њиховог радно правног статуса у складу са опцијама за које су се определили. Социјални програми у 2018-ој години за све ентитете реализовани су у периоду 21. август – 10. октобар. Програмима решавања вишка запослених у 2019-ој години обухваћено је 42-оје запослених, којима су из буџета Републике Србије обезбеђена средства за исплату отпремнина, а све у циљу решавања њиховог радно правног статуса у складу са опцијама за које су се определили. Социјални програми у 2019-ој години за све ентитете реализовани су у периоду 21. август – 16. септембар.

У складу са програмом пословног реструктурирања спроведена је статусна промена припајања дела зависних предузећа матичној компанији. 27.05.2019. године у складу са предвиђеним мерама извршена је статусна промена припајања матичном друштву Тигру а.д., три услужна ентитета: Тигар Инкон д.о.о., Тигар Угоститељство д.о.о. и Ти-кар трговине д.о.о. Статусна промена је извршена након решења вишка запослених кроз социјални програм који је спроведен у последњем кварталу 2018. године и пребацивања преосталих запослених на нове послове у оквиру матичног Друштва.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2019. године

У делу измирења обавеза према повериоцима касни се са намирењем и обавезе се измирују у складу са могућностима. У почетку спровођења УППР-а измирење обавеза је ишло несметано, међутим од јануара 2017. године кад су на плаћање доспеле и главнице код фабрике Обуће могућност измирења обавеза је отежана. Средином јула 2017. године доспеле су и главнице по УППР-у матичног друштва, што је додатно отежало и онако тешку финансијску ситуацију. Кренуло се са билатералним састанцима са већим повериоцима и предочени су им кораци које Група преузима у циљу превазилажења проблема, као и неопходност отписа дела потраживања, смањење каматне стопе и продужење периода отплате остатка дуга поверилаца. Због кашњења у измиривању обавеза, а у циљу избегавања блокаде рачуна, заједно са Министарством привреде и највећим повериоцима је договорено да треба ући у поступак израде новог УППР-а за матично друштво.

На ванредној седници Скупштине акционарског друштва Тигар Пирот одржаној 29.03.2018. године донета је Одлука о подношењу предлога за покретање стечајног поступка реорганизацијом, у складу са Унапред припремљеним планом реорганизације. У складу са донетом Одлуком на Скупштини акционара, матично друштво је је 30.03.2018. године Привредном суду у Нишу поднело Унапред припремљени план реорганизације. У складу са Законом о стечају повериоци су Суду доставили примедбе на УППР. Тигар је примедбе које су биле прихватљиве имплементирао у пречишћену верзију Плана, која је Суду предата 29.05.2018. године. Рочиште за усвајање Плана је одржано 01.10.2018. године, али је исто Решењем Привредног суда одложено за 30.01.2019. године. С обзиром да није дошло до усвајања Плана, због недостатка гласова у једној класи, у договору са ресорним министарством приступило се изради новог УППР-а са пресечним датумом 31.12.2018. године, који је у складу са Законом о стечају 01.04.2019. године предат Привредном суду у Нишу. Како се Министарству привреде јавило више заинтересованих инвеститора и потенцијалних стратешких партнера приступило се изради новог УППР-а за матично друштво са пресечним датумом 30.09.2019.године који је суду предат 30.12.2019.године. Гласање за овај УППР је заказано за 17.09.2020.године.

У посматраном периоду менаџмент компаније је наставио континуирану комуникацију са највећим власницима и представницима Владе Републике Србије, као највећим појединачним акционаром, у циљу постизања сагласности око кључних одлука за компанију, а све у складу са предвиђеним мерама из УППР-а.

Сходно свему горе наведеном, Група је приложене финансијске извештаје саставила у складу са начелом сталности пословања.

3. ПРЕГЛЕД ЗНАЧАЈНИХ РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА

3.1. Признавање и одмеравање прихода и расхода

Приходи се одмеравају по правичној вредности примљене накнаде или накнаде која ће се примити и представљају износе који се добијају за продату робу и извршене услуге у току редовног пословања, умањене за рабате, порез на додату вредност и друге порезе при продаји.

Приходи од продаје производа и роба се признају када се роба испоручи и када су значајни ризици и користи од власништва над њом пренети на купца.

Признавање расхода врши се истовремено са признавањем прихода ради којих су ти расходи настали (принцип сучељавања прихода и расхода).

3.2. Приходи и расходи по основу камата

Приходи и расходи по основу камата, укључујући затезну камату и остале приходе и остале расходе везане за каматоносну активу, односно каматоносну пасиву, обрачунавају се и евидентирају у билансу успеха у периоду на који се односе.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2019. године

3.3. Прерачунавање износа у страним средствима плаћања

Пословне промене у страним средствима плаћања током године прерачунавају се у динаре по званичном средњем курсу НБС важећем на дан сваке промене.

Све позиције средстава и обавеза у страним средствима плаћања се прерачунавају у њихову динарску противвредност по средњем курсу НБС, важећем на дан биланса стања; осим ако уговором о кредиту и финансијском лизингу није другачије прецизирано.

Позитивне и негативне курсне разлике настале по основу прерачунавања девизних износа књиже се у корист или на терет биланса успеха.

3.4. Бенефиције за запослене

Порези и доприноси фондовима за социјалну сигурност запослених

У складу са прописима који се примењују у Републици Србији, Група је у обавези да плаћа доприносе државним фондовима којима се обезбеђује социјална сигурност запослених. Ове обавезе укључују доприносе за запослене на терет послодавца у износима обрачунатим по стопама прописаним релевантним законским прописима. Група је, такође, обавезна да од бруто плата запослених обустави доприносе и да их, у име запослених, уплати тим фондовима. Доприноси на терет послодавца и доприноси на терет запосленог се књиже на терет расхода периода на који се односе.

Обавезе по основу отпремнина и јубиларних награда

Група је у обавези да исплати запосленима отпремнине, у зависности од година рада проведених у предузећу, у висини од три зараде које је запослени остварио у месецу који претходи месецу у којем се исплаћује отпремнина, односно у висини просечне месечне зараде исплаћене у Групи за месец који претходи месецу у којем се исплаћује отпремнина, ако је то за запосленог повољније.

Поред наведеног, Група је и у обавези да исплати јубиларне награде за 10, 20 и 30 година рада у Групи по одласку у пензију, а у складу са финансијским приликама и ситуацији друштва.

Група је извршила резервисања по основу обавеза по наведеним основама и одговарајућа обелодањивања су приказана у напоменама.

3.5. Порези и доприноси

Текући порез на добит

Текући порез на добитак представља износ који се обрачунава применом прописане пореске стопе од 15% на основицу утврђену пореским билансом, која представља износ добитка пре опорезивања по одбитку ефеката усклађивања прихода и расхода, у складу са пореским прописима Републике Србије, уз умањење за прописане пореске кредите.

Закон о порезу на добитак Републике Србије не предвиђа да се порески губици из текућег периода могу користити као основа за повраћај пореза плаћеног у претходним периодима. Међутим, губици из текућег периода исказани у пореском билансу могу се користити за умањење пореске основице будућих обрачунских периода, али не дуже од десет година.

Одложени порез на добитак

Одложени порез на добитак се обрачунава коришћењем методе утврђивања обавеза према билансу стања, за привремене разлике произашле из разлике између пореске основе средстава и обавеза у билансу стања и њихове књиговодствене вредности. Важеће пореске стопе на дан биланса стања или пореске стопе које су након тог дана ступиле на снагу, користе се за

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2019. године

утврђивање разграниченог износа пореза на добитак. Одложене пореске обавезе се признају за све опорезиве привремене разлике. Одложена пореска потраживања се признају за све одбитне привремене разлике и ефекте пореских губитака и пореских кредита, који се могу преносити у наредне фискалне периоде, до степена до којег ће вероватно постојати опорезиви добитак, а који се тиме може умањити.

Порези и доприноси који не зависе од резултата

Порези и доприноси који не зависе од резултата укључују порез на имовину, порезе и доприносе на зараде на терет послодавца, као и друге порезе и доприносе у складу са републичким, пореским и општим прописима. Ови порези и доприноси су приказани у оквиру осталих пословних расхода.

3.6. Нематеријална улагања

Нематеријална улагања су у књигама Групе исказана по набавној вредности, умањеној за акумулирану исправку вредности и евентуалне губитке од обезвређења.

Нематеријална улагања обухватају улагања у софтвер, лиценце и слична права стечена куповином и отписују се у року од 5 година.

Поред наведеног, нематеријална улагања обухватају и интерно генерисану нематеријану имовину која се претежно састоји од улагања у трошкове развоја на пројектима за које руководство Групе сматра да су неопходни, а у циљу унапређења пословања кроз раст обима продаје, развоја нових производа и реконструкције малопродајних објеката и улагања у развој сервисно дистрибутивне мреже за директну продају купцима без посредника ради остваривања највиших процената марже, а за које руководство очекује будуће економске користи у наведеним преиодима.

Набавна вредност (цена коштања) засебно стечене нематеријалне имовине се састоји од набавне цене укључујући увозне царине и пореза по основу промета који се не рефундира, након одбитка трговинских попушта и рабата и било каквих директно приписивих трошкова припреме имовине за намењену употребу.

Директно приписиви трошкови су:

- трошкови примања запослених (дефинисаних у ИАС-у 19) насталих директно у процесу довођења имовине у радно стање;
- професионалне накнаде настале директно у процесу довођења имовине у радно стање; и
- трошкови тестирања правилног функционисања имовине.

Признавање трошкова у књиговодственој вредности нематеријалне имовине престаје када се имовина налази у стању потребном да би могла да функционише на начин који је руководство предвидело. Стога, трошкови који настану током коришћења или поновног распоређивања нематеријалне имовине не укључују се у књиговодствену вредност те имовине.

Нематеријална имовина која проистиче из развоја (или из фазе развоја интерног пројекта) се признаје као имовина, а активности развоја се односе на:

- пројектовање, изградња и тестирање прототипова и модела пре производње и пре употребе;
- пројектовање алата, монтажних уређаја, калупа и матрица које подразумева нову технологију;
- пројектовање, изградња и тестирање одабране алтернативе за нове или побољшане материјале, уређаје, производе, процесе, системе или услуге.

Износ нематеријалне имовине са ограниченим корисним веком која се амортизује, се алоцира системски током њеног корисног века. Обрачун амортизације започиње када имовина постане расположива за употребу, односно када се налази на локацији и у стању спремном за пословање на начин који је руководство предвидело.

Амортизација престаје на ранији од следећа два датума: датум на који се имовина класификује као имовина која се држи за продају (или на који се укључује у групу за отуђење класификовану

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2019. године

као група која се држи за продају) у складу са МСФИ 5 или на датум на који престаје признавање имовине.

Коришћени метод амортизације одражава динамику којом се очекује да ће Група трошити будуће економске користи од имовине. Ако се динамика не може поуздано утврдити, користи се праволинијски (линеарни) метод.

3.7. Некретнине, постројења и опрема

Почетно мерење некретнина, постројења и опреме, који испуњавају услове за признавање средстава, врши се по набавној вредности, умањеној за акумулирану исправку вредности и евентуалне губитке због обезвређења.

Набавну вредност чини вредност по фактури добављача, увећана за зависне трошкове набавке и трошкове довођења средства у стање функционалне приправности, умањена за било које трговинске попусте и рабате.

Након почетног признавања некретнине су исказане у билансу стања по њиховој ревалоризованој вредности, која представља фер/поштену вредност на датум ревалоризације и умањена за акумулирану исправку вредности и евентуалне губитке због обезвређења. Учесталост вршења ревалоризације зависи од промене правичне вредности у односу на неотписану вредност основних средстава. Група је на дан 31. децембра 2008. године променила ранију рачуноводствену политику исказивања некретнина по набавној вредности обзиром да модел ревалоризоване вредности у бољој мери одражава њихову вредност.

Група је, ради свођења вредности основних средстава исказаних у пословним књигама Групе на њихову фер тржишну вредност, ангажовала интерне проценитеље који су, са стањем на дан 31. децембра 2008. године, извршили процену коришћењем методе тржишног принципа - упоређивањем продајних цена, односно за оне некретнине код којих није могао да се примени тржишни принцип коришћен је метод амортизоване вредности замене. На основу извештаја о процени вредност некретнина Групе је повећана уз истовремено књижење овог ефекта процене у корист ревалоризационих резерви.

Када се књиговодствена вредност некретнина повећа као резултат ревалоризације, утврђени добитак се књижи у корист ревалоризационих резерви које представљају део укупног капитала, осим за износе за које та повећања представљају сторнирање износа смањења вредности, која су по ранијим ревалоризацијама била утврђена за иста та средства и која су, у ранијим периодима, била призната као трошак, у ком случају се ревалоризацијом утврђено повећање књижи у корист биланса успеха до износа до кога је раније смањење било књижено као трошак.

Када се књиговодствена вредност некретнина смањи као резултат ревалоризације, губитак утврђен ревалоризацијом се књижи на терет биланса успеха. Међутим, губитак утврђен ревалоризацијом се књижи директно на терет капитала у оквиру ревалоризационих резерви до износа до кога је раније смањење било књижено као трошак.

Како је рачуноводственим политикама дефинисано да се стална средства, односно некретнине на консолидованом нивоу вреднују по фер вредности, у 2017-ој години је искоришћена процена имовине која је рађена за потребе израде новог УППР-а и вредност некретнина је сведена на нову процењену вредност, кроз обезвређење и укидање раније формираних ревалоризационих резерви.

Накнадни издаци за постројења и опрему признају се као средство само када се тим издацима побољшава стање средства изнад његовог првобитно процењеног стандардног учинка. Сви остали накнадно настали издаци признају се као расход у периоду у којем су настали.

Амортизација је равномерно обрачуната на набавну вредност основних средстава применом следећих годишњих стопа, са циљем да се средства у потпуности отпишу у току њиховог корисног века трајања:

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2019. године

	<u>%</u>
Грађевински објекти	1.30 - 5.00%
Опрема:	
Енерго станице	10.00%
Производна опрема	12.50% - 14.30%
Калупи	50.00%
Транспортна средства	14.30%
Аутомобили	15.50%
Лабораторијска опрема и мерни инструменти	16.60%
Канцеларијски намештај	12.50%
Компјутери	20.00%

3.8. Инвестиционе некретнине

Инвестиционе некретнине Групе су некретнине које Група као власник, држи ради остваривања прихода од издавања некретнине или ради увећања вредности капитала или ради и једног и другог, а не ради употребе за пружање услуга или за потребе административног пословања или продаје у оквиру редовног пословања. Почетно мерење инвестиционе некретнине приликом стицања врши се по набавној вредности или цени коштања. Након почетног признавања, накнадно мерење инвестиционе некретнине врши се по фер тржишној вредности. Добици или губици који произилазе из промене фер вредности инвестиционе некретнине, признају се у билансу успеха периода у ком су настали.

3.9. Умањење материјалне имовине

На сваки датум биланса стања Група преиспитује књиговодствене износе своје материјалне имовине да би утврдила постоје ли наговештаји да је дошло до губитака услед умањења вредности наведене имовине. Ако постоје такве назнаке, процењује се надокнадиви износ средства да би се могао утврдити евентуални губитак настао умањењем. Ако није могуће проценити надокнадиви износ појединог средства, Група процењује надокнадиви износ јединице која генерише новац, а којој то средство припада.

Надокнадива вредност је нето продајна цена или вредност у употреби, зависно од тога која је виша. За потребе процене вредности у употреби, процењени будући новчани токови дисконтују се до садашње вредности применом дисконтне стопе пре опорезивања која одражава садашњу тржишну процену временске вредности новца и ризике специфичне за то средство.

Ако је процењен надокнадиви износ средства (или јединице која генерише новац) мањи од књиговодственог износа, онда се књиговодствени износ тога средства (или јединице која генерише новац) умањује до надокнадивог износа. Губици од умањења вредности признају се одмах као расход, осим ако средство није земљиште или зграда које се не користи као инвестициона некретнина која је исказана по ревалоризираним износу, у којем случају се губитак од умањења исказује као смањење вредности настало ревалоризацијом средства.

Код накнадног поништења губитка од умањења вредности, књиговодствени износ средства (јединице која генерише новац) повећава се до ревидираног процењеног надокнадивог износа тога средства, при чему већа књиговодствена вредност не премашује књиговодствену вредност која би била утврђена да у претходним годинама није било признатих губитака на том средству (јединици која генерише новац) услед умањења вредности. Поништење губитка од умањења вредности одмах се признаје као приход, осим ако се предметно средство не исказује по процењеној вредности, у којем случају се поништење губитка од умањења вредности исказује као повећање услед ревалоризације.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2019. године

3.10. Финансијски лизинг

Лизинг се класификује као финансијски лизинг у свим случајевима када се лизингом, на Групу, преносе у највећој мери сви ризици и користи који произилазе из власништва над средствима. Сваки други лизинг се класификује као оперативни лизинг. Средства која се држе по уговорима о финансијском лизингу се признају у билансу стања Групе по садашњој вредности минималних лизинг рата утврђених на почетку периода лизинга, ако су она мања од поштене вредности средства узетог на лизинг, у супротном се средства вреднују по поштеној вредности. Одговарајућа обавеза према даваоцу лизинга се укључује у биланс стања као обавеза по финансијском лизингу.

3.11. Залихе

Залихе се исказују по цени коштања или по нето продајној вредности у зависности од тога која је нижа. Нето продајна вредност је цена по којој залихе могу бити продате у нормалним условима пословања након умањења цене за трошкове продаје.

Вредност производње у току и готових производа укључује све директне трошкове производње као и одговарајући део трошкова погонске режије.

Залихе робе у продавницама се воде по малопродајним ценама. На крају обрачунског периода њихова вредност се своди на набавну вредност путем алокације одређеног дела разлике у цени на мало, израчунате на просечној основи, између набавне вредности продате робе и робе на залихама.

Залихе робе у магацинима се воде по veleпродајним ценама. На крају обрачунског периода њихова вредност се своди на набавну вредност путем алокације одређеног дела разлике у цени на велико, израчунате на просечној основи, између набавне вредности продате робе и робе на залихама.

Терећењем осталих расхода врши се исправка вредности залиха у случајевима када се оцени да је потребно свести вредност залиха на њихову нето продајну вредност. За оштећене залихе и залихе које по квалитету не одговарају стандардима врши се одговарајућа исправка вредности, или се у целости отписују.

3.12. Финансијски инструменти

Финансијски инструменти се иницијално вреднују по фер вредности, увећаној за трошкове трансакција (изузев финансијских средстава или финансијских обавеза које се вреднују по фер вредности кроз биланс успеха), који су директно приписивани набавци или емитовању финансијског средства или финансијске обавезе.

Финансијска средства и финансијске обавезе се евидентирају у билансу стања Групе, од момента када се Група уговорним одредбама везала за инструмент. Куповина или продаја финансијских средстава признаје се применом обрачуна на датум поравнања, односно датум када је средство испоручено другој страни.

Финансијска средства престају да се признају када Група изгуби контролу над уговореним правима над тим инструментима, што се дешава када су права коришћења инструмената реализована, истекла, напуштена или уступљена. Финансијска обавеза престаје да се признаје када је обавеза предвиђена уговором испуњена, отказана или истекла.

Дугорочни финансијски пласмани

Дугорочни финансијски пласмани се састоје од учешћа у капиталу намењеног продаји и расположива за продају која укључују пласмане у банке и друга правна лица.

Учешћа у капиталу расположива за продају, обухватају се као финансијска средства и вреднују по поштеној (фер) тржишној вредности. Учешћа у капиталу расположива за продају, за које не постоји активно тржиште и тржишне вредности, вреднована су по набавној вредности умањеној за исправку вредности.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2019. године

Остали дугорочни финансијски пласмани

Остали дугорочни финансијски пласмани састоје се од потраживања по основу стамбених кредита датих радницима Групе са роком отплате до 20 година, исказаних по номиналној вредности која одражава садашњу вредност будућих новчаних токова дисконтвану уговореном каматном стопом. По процени руководства ефекти непримењивања МРС 39 “Финансијски инструменти: Признавање и одмеравање” по коме се дугорочна потраживања вреднују по амортизованој вредности применом ефективне каматне стопе нису од материјалног значаја за консолидоване финансијске извештаје посматране у целини.

Потраживања од купаца

Потраживања од купаца исказана су по њиховој номиналној вредности, умањеној за исправке вредности ненаплативих потраживања. Исправка вредности потраживања од купаца се врши на терет биланса успеха за сва потраживања од домаћих купаца и купаца у иностранству која нису наплаћена у року од 180 дана од датума доспећа, умањена за износ обавеза према тим купцима. Ненаплатива потраживања се отписују на основу судске одлуке, према договору о поравнању између уговорних страна или на основу одлуке Надзорног одбора.

Готовина и готовински еквиваленти

У консолидованим извештајима о токовима готовине, под готовином се подразумевају новчана средства у благајни и новчана средства на рачунима код пословних банака. Готовински еквиваленти су краткорочна, високо ликвидна улагања која се брзо претварају у познате износе готовине и нису под значајним утицајем ризика промена вредности. Готовински еквиваленти чине орочени депозити код пословних банака на период до 90 дана.

Обавезе према добављачима

Обавезе према добављачима се процењују по њиховој номиналној вредности.

Обавезе по кредитима

Обавезе по кредитима исказују се у номиналном износу умањеном за отплате и увећаном за доспеле неотплаћене уговорене камате које кореспондирају ефективној каматној стопи, и евентуално за затезне камате.

Умањења финансијске имовине

Финансијска имовина, осим имовине исказане по фер вредности кроз биланс успеха, је процењена за индикаторе умањења на сваки датум биланса стања. Финансијска имовина је умањена тамо где је доказано да, као резултат једног или више догађаја који су се десили након почетног признавања финансијске имовине, процењени будући новчани токови инвестиције су измењени.

За акције које се не котирају на берзи а класификоване су као расположиве за продају, значајан или продужен пад у фер вредности вредносног папира испод његовог трошка сматра се објективним доказом умањења.

За сву осталу финансијску имовину, укључујући откупиве вредносне папире класификоване као расположиве за продају и потраживања по финансијском најму, објективан доказ умањења може укључити:

- значајне финансијске тешкоће издаваоца или корисника; или
- пропуст или делинквенција у отплати камате или главнице; или
- могућност да ће дужник пасти под стечај или финансијску реорганизацију.

За одређене категорије финансијске имовине, као што су потраживања од купаца, средства за која је процењено да нису умањена појединачно се накнадно процењују за умањење на колективној основи. Објективан доказ умањења портфолиа потраживања могао би укључити претходно искуство Групе у наплати, кашњење у наплати након периода доспећа, као и промене у националним или локалним економским условима који стоје у узајамној вези са неизвршењем потраживања.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2019. године

За финансијску имовину исказану по амортизованом трошку, износ умањења је разлика између књиговодствене вредности имовине и садашње вредности процењених будућих новчаних токова, дисконтованих користећи оригиналну ефективну каматну стопу финансијског средства.

3.13. Стална средства намењена продаји

Стална средства намењена продаји мере се по књиговодственој вредности или фер вредности умањеној за трошкове продаје, у зависности која је нижа. Када се очекује да се продаја догоди после једне године, трошкови продаје се одмеравају по садашњој вредности, а свако повећање садашње вредности трошкова продаје које се јавља због протекла времена, признаје се као трошак финансирања текућег периода.

3.14. Учешћа у капиталу осталих правних лица

Учешћа у капиталу осталих правних лица, за које не постоји активно тржиште и тржишне вредности, вреднована су по набавној вредности умањеној за исправку вредности

4. ПРЕГЛЕД ЗНАЧАЈНИХ РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПРОЦЕНА

Презентација консолидованих финансијских извештаја захтева од руководства Групе коришћење најбољих могућих процена и разумних претпоставки, које имају ефекта на презентираних вредности средстава и обавеза, обелодањивање потенцијалних потраживања и обавеза на дан састављања финансијских извештаја, као и прихода и расхода у току извештајног периода. Ове процене и претпоставке су засноване на историјским и осталим информацијама расположивим на дан састављања консолидованих финансијских извештаја. Стварни износи се могу разликовати од процењених.

У наставку су приказане кључне претпоставке везане за будућност и остали извори процењивања, неизвесности на датум биланса стања које представљају значајан ризик, за материјалне корекције износа позиција биланса стања у следећој финансијској години.

4.1. Обезвређење нефинансијских средстава

Обезвређење постоји уколико је садашња вредност средства или јединице која генерише новац виша од њихове надокнадиве вредности. Надокнадива вредност једанак је вишој од нето продајне или употребне вредности. Обрачун употребне вредности заснива се на моделу дисконтованих новчаних токова. Новчани токови изводе се на основу пројекција за наредних пет година и не укључују значајне будуће инвестиције које ће побољшати перформансе средстава. Надокнадива вредност осетљива је на промене дисконтне стопе примењене у моделу дисконтованих новчаних токова као и на очекиване будуће новчане токове и стопу раста примењену за сврхе екстраполације.

4.2. Амортизација и стопа амортизације

Обрачун амортизације и стопе амортизације су засноване на пројектованом економском веку трајања некретнина, опреме и нематеријалних улагања. Једном годишње Група процењује економски век на основу тренутних предвиђања.

4.3. Одложена пореска средства

Одложена пореска средства призната су на све неискоришћене пореске кредите по основу улагања у некретнине и опрему до мере до које је извесно да је ниво очекиваних будућих опорезивих добитака довољан да се неискоришћени порески кредити могу искористити. Значајна процена од стране руководства Групе је неопходна да би се утврдио износ одложених пореских средстава која се могу признати, на основу периода настанка и висине будућих опорезивих добитака и стратегије планирања пореске политике.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2019. године

4.4. Исправка вредности потраживања

Исправка вредности потраживања обрачунава се за сва потраживања која нису наплаћена у року од 180 дана од дана доспећа за наплату, уз додатну анализу наплативости од стране руководства Групе.

Ненаплатива потраживања се отписују на основу одлуке суда, према договору о поравнању између уговорних страна или на основу одлуке Надзорног одбора Матичног друштва и зависних ентитета.

4.5. Исправка вредности залиха

Исправку вредности залиха обрачунавамо на основу процењених губитака услед немогућности продаје или реализације у процесу производње. Наша процена је заснована на анализи кретања залиха, историјским отписима, проценама кретања на тржишту продаје, плановима продаје, променама у условима продаје, процене рокова употребе, као и процене стања и употребне вредности залиха, приликом утврђивања адекватности исправке вредности залиха. Ово укључује и претпоставке о будућем понашању купаца и резултирајућим будућим продајама. Руководство верује да није потребна додатна исправка вредности залиха, изузев резервисања већ приказаних у консолидованим финансијским извештајима.

4.6. Фер вредност

Фер вредност финансијских инструмената за које не постоји активно тржиште је одређена применом одговарајућих метода процене. Група примењује професионални суд приликом избора одговарајућих метода и претпоставки.

Пословна политика Групе је да обелодани информације о правичној вредности активе и пасиве за коју постоје званичне тржишне информације и када се правична вредност значајно разликује од књиговодствене вредности. У Републици Србији не постоји довољно тржишног искуства, као ни стабилности и ликвидности код куповине и продаје потраживања и остале финансијске активе и пасиве, пошто званичне тржишне информације нису у сваком тренутку расположиве. Стога, правичну вредност није могуће поуздано утврдити у одсуству активног тржишта. Управа Групе врши процену ризика и, у случајевима када се оцени да вредност по којој се имовина води у пословним књигама неће бити реализована, врши исправку вредности. По мишљењу руководства Групе, износи у овим финансијским извештајима одражавају вредност која је, у датим околностима, најверодостојнија и најкориснија за потребе извештавања.

5. КОРЕКЦИЈЕ ИЗ ПРЕТХОДНОГ ПЕРИОДА, МАТЕРИЈАЛНОСТ ПОЗИЦИЈЕ И КОРЕКЦИЈА ФИНАНСИЈСКОГ ИЗВЕШТАЈА

Књиговодствено обухватање исправки позиција из претходних периода је условљено материјалношћу позиције, која се у Групи одређује сходно висини корекције у односу на укупан приход. Материјално значајном позицијом се сматра она која је у кумулативном износу са осталим позицијама већа од 2% оствареног укупног прихода Групе у претходној години.

5.1. Позиције које нису материјално значајне

Накнадно установљене грешке које нису материјално значајне исправљају се на терет расхода, односно прихода периода у којем су грешке идентификоване

5.2. Корекција грешака из ранијих периода

Исправка накнадно установљених материјално значајних грешака врши се преко рачуна нераспоређене добити из ранијих година, односно неаспоређеног губитка ранијих година.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2019. године

6. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА, РОБА И УСЛУГА

	У хиљадама динара За годину која се завршава 31. децембра	
	2019.	2018.
Приходи од продаје у земљи		
Приходи од продаје производа и услуга у земљи	1.164.455	1.132.552
Приходи од продаје робе у земљи	6.586	11.117
Приходи од продаје у иностранству		
Приходи од продаје производа и услуга у иностранству	1.310.841	1.301.984
Приходи од продаје робе у иностранству	8.147	6.697
	2.490.029	2.452.350

У поступку консолидовања прихода извршена је елиминација прихода од продаје производа, роба и услуга у укупном износу од 208.451 хиљаде динара (матично друштво је елиминисало приходе од продаје у износу од 155.187 хиљада динара, док су зависна друштва елиминисала приходе од продаје у износу од 53.264 хиљада динара). За исти износ су елиминисани и одговарајући трошкови матичног друштва и зависних друштава.

7. ПОСЛОВНИ И ГЕОГРАФСКИ СЕГМЕНТИ

Производи и услуге у оквиру пословних сегмената

За потребе руковођења, Група је организована у шест пословних сегмената. Ови сегменти су основа на којој Група извештава своје примарне информације о сегментима. Основни производи и услуге сваког од ових сегмената су као што следи:

- *Гумени производи* – производња и продаја осталих производа од гуме као што су производи за протектирање, цеви и гумени производи за ауто индустрију, производи од гуме за руднике, лопте и спортски реквизити.
- *Хемијски производи* – производња и продаја хемијских производа: боја, лакова и сличних производа, туткала, желатина и лепкова.
- *Обућа* – производња и продаја гумене обуће.
- *Трговине* – малопродаја и велепродаја робе углавном из производног програма осталих сегмената, као и маркетинг, дистрибуција и продаја спољних и унутрашњих ауто гума.
- *Услугне делатности* – пружање услуга туроператера, туристичког смештаја, кетеринга, услуга заштите и обезбеђења и осталих услуга.
- *Матично предузеће* – холдинг послови, управљање и финансирање зависним предузећима.

Приходи од продаје по пословним сегментима

	Екстерна продаја		Интерна продаја		У хиљадама динара Укупно	
	2019.	2018.	2019.	2018.	2019.	2018.
Трговина*	134.692	137.765	52	18.576	134.744	156.341
Услугне делатности*	627.991	655.645	53.213	85.653	681.204	741.298
Матично предузеће*	1.727.346	1.658.940	155.187	153.765	1.882.533	1.812.705
Укупно за све сегменте					2.698.481	2.710.344
Елиминације					(208.452)	(257.994)
Консолидовани приходи од продаје					2.490.029	2.452.350

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2019. године

Резултат по пословним сегментима

	У хиљадама динара	
	За годину која се завршава 31. децембра	
	2019.	2018.
Трговина*	(3.536)	(33.445)
Услугне делатности*	(8.422)	(48.633)
Матично предузеће*	(414.808)	(427.175)
Укупно за све сегменте	(426.766)	(509.253)
Елиминације	(29.360)	(51.926)
Добит (губитак) пре опорезивања	(456.126)	(561.179)
Порез на добит	(5.872)	(7.998)
Одложени порески расходи	(456)	558
Нето добитак (губитак)	(462.454)	(568.619)

Средства и обавезе по пословним сегментима

	Средства		Обавезе	
	31.децембар 2019.	31.децембар 2018.	31.децембар 2019.	31.децембар 2018.
Трговина*	175.679	278.944	175.679	443.390
Услугне делатности*	540.161	827.799	547.845	451.123
Матично предузеће *	5.050.490	5.317.299	6.798.937	6.256.903
Укупно за све сегменте	5.766.330	6.424.042	7.134.724	7.151.416
Елиминације	(1.041.974)	(1.622.748)	(297.607)	(714.152)
Консолидовано	4.724.356	4.801.294	6.837.117	6.437.264

* Трговина – обухвата Ти-Кар д.о.о и сва ино предузећа, која се консолидују.

* Услугне делатности – обухватају пружање услуга туроператера, туристичког смештаја, кетеринга, услуга заштите и обезбеђења и осталих услуга.

* Матично предузеће – обухвата Тигар а.д. и припојене зависне ентитете (Т.Обућу,Т.Техничку гуму и Т.Хемијске производе). Након статусне промене, од 12.09.2015. године је целокупно пословање ових ентитета приказано у оквиру података који се односе на матичну компанију Тигар а.д

Напомена: Након статусне промене, од 27.05.2019. године је целокупно пословање припојених зависних ентитета Ти Кар трговине д.о.о., Тигар Угоститељство д.о.о. и Тигар Инкон д.о.о. приказано у оквиру података који се односе на матичну компанију Тигар а.д

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2019. године

8. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА

Приходи од активирања учинака за годину која се завршава 31. децембра 2019. године у укупном износу од 480 хиљада динара (2018. година: 26.157 хиљада динара). Ови приходи се односе на изградњу грађевинских објеката у сопственој режији. Конкретно, ради се о изградњи објеката у оквиру корпорације, инвеститор је Слободна зона а.д. Пирот, а извођач радова је предузеће Тигар Инкон д.о.о Пирот.

9. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ

	У хиљадама динара За годину која се завршава 31. децембра	
	2019.	2018.
Приходи од премија, субвенција, регреса и компензација	-	-
Приход од закупнина	16.017	20.707
Остали пословни приходи	6.457	4.905
	22.474	25.612

У поступку консолидовања прихода извршена је елиминација осталих пословних прихода у укупном износу од 368.266 хиљада динара (матично друштво је елиминисало остале пословне приходе у износу од 368.167 хиљада динара, док су зависна друштва елиминисала остале пословне приходе од у износу од 99 хиљада динара). За исти износ су елиминисани и одговарајући трошкови матичног друштва и зависних друштава.

10. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА

	У хиљадама динара За годину која се завршава 31. децембра	
	2019.	2018.
Трошкови материјала за израду	812.160	822.582
Трошкови режијског материјала	5.632	10.632
Трошкови резервних делова	19.826	18.824
Трошкови отписа алата и инвен.	570	412
Трошкови електричне енергије	69.316	58.742
Остали трошкови горива и енергије	128.253	117.351
	1.035.757	1.028.543

У поступку консолидовања трошкова извршена је елиминација трошкова материјала у укупном износу од 196.292 хиљаде динара (матично друштво је елиминисало трошкове материјала у износу од 196.150 хиљада динара, док су зависна друштва елиминисала трошкове материјала у износу од 142 хиљаде динара). За исти износ су елиминисани и одговарајући приходи матичног друштва и зависних друштава.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2019. године

11. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ

	У хиљадама динара За годину која се завршава 31. децембра	
	2019.	2018.
Трошкови нето зарада и накнада зарада	776.609	813.850
Порези и доприноси на зараде и накнаде	138.916	151.367
Накнаде по основу уговора	207.856	102.844
Накнаде члановима надзорног одбора	25.646	18.270
Путни трошкови и дневнице	14.229	15.092
Трошкови превоза на посао и са посла	20.957	24.755
Остали лични расходи и накнаде	1.776	2.870
	1.185.989	1.129.048

У поступку консолидовања трошкова извршена је елиминација трошкова зарада, накнада зарада и осталих личних расхода у укупном износу од 1.048 хиљада динара (матично друштво је елиминисало трошкове зарада, накнада зарада и осталих личних расхода у износу од 1.036 хиљада динара, док су зависна друштва елиминисала трошкове зарада, накнада зарада и осталих личних расхода у износу од 12 хиљада динара). За исти износ су елиминисани и одговарајући приходи матичног друштва и зависних друштава.

12. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ И РЕЗЕРВИСАЊА

	У хиљадама динара За годину која се завршава 31. децембра	
	2019.	2018.
Трошкови амортизације	129.022	136.029
Трошкови резервисања	2.907	1.978
	131.929	138.007

13. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ РАСХОДИ

	У хиљадама динара За годину која се завршава 31. децембра	
	2019.	2018.
Трошкови услуга на изради учинака	-	1.085
Трошкови ПТТ услуга	6.448	6.960
Трошкови транспортних услуга	313.128	287.288
Трошкови услуга одржавања	12.543	14.406
Трошкови закупнина	10.385	9.320
Трошкови сајмова	570	149
Трошкови рекламе и пропаганде	5.201	6.041
Трошкови истраживања	-	-
Трошкови осталих производних услуга	15.717	20.587
Остали трошкови непроизводних услуга (трошкови ревизије, адвокатских и консулт.услуга, друге непроизв.услуге)	49.591	42.225
Трошкови репрезентације	5.003	6.110
Трошкови премија осигурања	9.337	12.048
Трошкови платног промета	4.290	4.569

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2019. године

Трошкови чланарина	2.874	3.378
Трошкови пореза и доприноса	33.305	33.616
Остали нематеријални трошкови	25.326	15.934
	493.718	463.716

У поступку консолидовања трошкова извршена је елиминација осталих пословних расхода у укупном износу од 239.502 хиљаде динара (матично друштво је елиминисало остале пословне расходе у износу од 209.154 хиљада динара, док су зависна друштва елиминисала остале пословне расходе у износу од 30.348 хиљада динара). За исти износ су елиминисани и одговарајући приходи матичног друштва и зависних друштава.

13 а) У оквиру категорије пословних расхода обухваћене су и:

* набавна вредност продате робе која на дан 31.12.2019 год. износи 15.500 хиљада динара (31.12.2018. 12.296 хиљада динара) која је обрачунска категорија код трговачких ентитета.

* повећање вредности залиха готових производа које на дан 31.12.2019 год. износи 118.622 хиљаде динара (31.12.2018. повећање залиха у вредности од 36.087 хиљада динара) односи се на вредновање залиха готових производа и недовршене производње по цени коштања или по нето продајној цени у зависности од тога која је нижа.

14. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ

	У хиљадама динара	
	За годину која се завршава	
	31. децембра	
	2019.	2018.
Приходи од камата по основу пласмана и процене фин.инстр.	719	616
Приходи по основу затезних камата	19	48
Позитивне курсне разлике	25.365	14.392
Остали финансијски приходи	664	-
	26.767	15.056

У поступку консолидовања прихода извршена је елиминација финансијских прихода у укупном износу од 30.435 хиљада динара (матично друштво је елиминисало финансијске прихода у износу од 29.360 хиљада динара, док су зависна друштва елиминисала финансијске приходе у износу од 1.075 хиљада динара). За износ од 1.075 хиљада динара су елиминисани и одговарајући трошкови матичног друштва.

15. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ

	У хиљадама динара	
	За годину која се завршава	
	31. децембра	
	2019.	2018.
Расходи камата	259.967	242.580
Негативне курсне разлике	8.383	16.326
Остали финансијски расходи	1.867	1.904
	270.217	260.810

У поступку консолидовања расхода извршена је елиминација финансијских расхода у укупном износу од 1.075 хиљада динара (матично друштво је елиминисало финансијске расходе у износу

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2019. године

од 1.075 хиљада динара.). За износ су елиминисани и одговарајући финансијски приходи зависних друштава.

Сходно усвојеном УППР-у, расходи камата се углавном односе на камате по кредитима од банака и осигуравајућих друштава у складу са отплатним плановима.

С обзиром да су све обавезе по УППР-у са валутном клаузулом, извршено је курсирање на дан 31. децембар 2019. године. У 2019-ој години је изражена промена националне валуте у односу на почетак године (-0,60 динара у односу на еур, +6,42 динара у односу на британску фунту и нарочито +1,53 динара у односу на амерички долар), повољније утицала на резултат Групе у односу на претходну годину. (у 2018-ој години промена националне валуте у односу на почетак године је -0,28 динара у односу на еур, -2,25 динара у односу на британску фунту и нарочито +4,27 динара у односу на амерички долар).

16. ОСТАЛИ ПРИХОДИ

	У хиљадама динара За годину која се завршава 31. децембра	
	2019.	2018.
Добици од продаје основних средстава и нематер улагања	1.988	462
Добици од продаје материјала	1	4
Вишкови	9	117
Приходи од смањења обавеза	2.087	57.098
Приходи од укидања дугорочних резервисања	28.001	1.000
Приходи од усклађивања вредности краткорочних пласмана	1.243	-
Приходи од усклађивања вредности инвест.некретнина	-	-
Други остали приходи	59.976	58.875
Приходи од усклађивања вредности потраживања	14.594	6.726
Наплаћена отписна потражибања	380	-
Приходи од усклађивања вредности некретнина	-	-
	108.279	124.282

Приходи од укидања дугорочних резервисања се највећим делом (28.001 хиљада динара) односе на укидање резервисања за царинске прекршаје за робу изузету испод царинског надзора а по основу правноснажних судских решења.

17. ОСТАЛИ РАСХОДИ

	У хиљадама динара За годину која се завршава 31. децембра	
	2019.	2018.
Губици од продаје основних средстава и нематер улагања	12.516	46.263
Мањкови	-	23
Отпис потраживања (повећање исправке вредности)	328	309
Расходи од усклађивања вредности залиха	1.445	1.989
Расходи од усклађивања вредности потраживања	3.929	3.791
Други остали расходи	10.259	22.013
Расходи од усклађивања вредности осн. сред. и немат. улаг.	28.996	14.890
Обезвређење залиха материјала и робе	30.809	80.635
Губици од продаје учешћа у капиталу	-	17.179
Расходи од усклађивања вред.кратк.финан.пласмана	-	81

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2019. године

Расходи од усклађивања вред.потраж.од државних органа	-	20.729
Обезвређење вредности некретнина	-	-
	88.282	207.902

Обезвређење вредности залиха се највећим делом односи на снижење и отпис залиха робе и готових производа услед застарелости, а мањим делом на снижење вредности сировина.

Обезвређење вредности нематеријалних улагања се односи на улагање у развој нових производа од којих се очекују будуће економске користи. Наиме, извршено је обезвређење модела у р.ј. Обућа који се више не производе и за које је престала потражња од купаца.

18. РЕЗУЛТАТ ПОСЛОВАЊА И ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ

Резултат пословања

	У хиљадама динара	
	31.децембар 2019	31.децембар 2018
Укупни приходи	2.647.864	2.617.300
Укупни расходи	3.103.990	3.178.480
Резултат пре опорезивања	(456.126)	(561.180)
Одложени порески приход/расход периода	(6.328)	(7.439)
Нето резултат	(462.454)	(568.619)
Резултат који припада мањинским улагачима	(7.231)	(9.888)
Губитак ранијих година	(5.120.785)	(4.542.278)
Укупан губитак	(5.590.470)	(5.120.785)

Зарада по акцији

	У хиљадама динара	
	2019.	2018.
Нето добитак (губитак)	(462.454)	(568.619)
Просечан пондерисани број акција у току године	8.156.236	8.153.446
Основна зарада по акцији (у динарима)	(56,70)	(69,74)

Сходно донетим Закључцима Владе Републике Србије од 13.09.2016. године и 21.06.2018. године којим је дата сагласност и препорука државним повериоцима да спроведу конверзију потраживања у капитал Друштва, у периоду од 2016 до краја 2018 године издато је 6 емисија акција (V, VI, VII, VIII, IX и X). По основу конверзије укупно је емитовано 6.437.776 акција, а укупна вредност емисија је 2.407.728.224 рсд. Након уписа X емисије укупан број акција Тигра износи 8.156.236 акција. Званично повећање капитала по основу X емисије акција у АПР-у је евидентирано у првом кварталу 2019 године.

- 18 а)** На дан 31.12.2019. године Група је исказала одложена пореска средства у износу од 2.942 хиљада динара, док су у претходном периоду била исказана одложена пореска средства у износу од 3.425 хиљада динара.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2019. године

19. НЕМАТЕРИЈАЛНА УЛАГАЊА

	Лиценце	Остала нематер. улагања	Нематер. улагања у припреми	Укупно нематер. улагања
Набавана вредност				
Стање 1. јануара 2018. године	47.113	303.845	3.751	354.709
Повећања	92			92
Преноси	26		(26)	
Расход				
Смањења			(80)	(80)
Преноси са/(на) некретнина, постројења и опреме				
Прекњижења			3.016	3016
Обезвређење		(31.287)		(31.287)
Стање 31. децембра 2018. године	47.231	272.558	6.661	326.450
Стање 1. јануара 2019. године	47.231	272.558	6.661	326.450
Повећања	116		3.946	4.062
Преноси (активирање)	1.762		(1.762)	-
Расход	(1.558)	(14)		(1.572)
Смањења				
Преноси са/(на) некретнина, постројења и опреме				
Прекњижења				
Обезвређење		(28.875)	(3.011)	(31.886)
Стање 31. децембра 2019. године	47.551	243.669	5.834	297.054
Исправка вредности				
Стање 1. јануара 2018. године	43.048	175.852	-	218.900
Обезвређење		(20.893)		(20.893)
Преноси				
Расход				
Мањак				
Амортизација	2.483	29.829	-	32.312
Стање 31. децембра 2018. године	45.531	184.788	-	230.319
Стање 1. јануара 2019. године	45.531	184.788	-	230.319
Обезвређење		(22.467)		(22.467)
Преноси				
Расход	(1.386)	(14)		(1.400)
Мањак				
Амортизација	553	27.224		27.777
Стање 31. децембра 2019. године	44.698	189.531	-	234.229
Садашња вредност на дан:				
- 31. децембра 2019. године	2.853	54.138	5.834	62.825
- 31. децембра 2018. године	1.700	87.770	6.661	96.131

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2019. године

20. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА

	Земљи ште	Грађевинск и објекти	Постројења и опрема	Остала средства	Аванси и инвес. у току	Укупно	Инвест. некретнине
Набавна вредност							
Стање на дан 1.јануара 2018 године	453.327	2.535.412	1.738.084	8.651	105.525	4.840.999	280.923
Повећања током године	43.823	25.472		213	46.889	116.397	
Повећања - процена Активирања		49.984	39.542		(89.526)		
Преноси са/(на) немат. улагања							
Пренос са сред нам продаји							
Пренос са инв некретн.	43.867	66.604				110.471	(110.471)
Продаја	(20.074)		(3.753)			(23.827)	
Вишак			408			408	
Мањак			(717)			(717)	
Пренос							
Ефекат процене на рев резерве							
Пренос са средстава намењених продаји							
Остало			(503)			(503)	
Обезвређење по процени							(4.971)
Отуђења и расходања		(73.706)	(8.756)		(634)	(83.096)	
Прекњижења		(7.735)			(70)	(7.805)	
Стање на дан 31. децембар 2018 године	520.943	2.596.031	1.764.305	8.864	62.184	4.952.327	165.481
Стање на дан 1.јануара 2019 године	520.943	2.596.031	1.764.305	8.864	62.184	4.952.327	165.481
Повећања током године	44.625	1.440			47.100	93.165	
Повећања - процена Активирања		28.776	37.906		(66.682)	-	
Преноси са/(на) немат. улагања							
Пренос на инв.некретн.	(2.068)	(32.154)				(34.222)	37.114
Пренос са инв некретн.	45.979	114.645				160.624	(160.624)
Продаја	(2.705)	(25.158)				(27.863)	
Вишак							
Мањак							
Пренос							
Ефекат процене на рев резерве							
Обезвређење по процени							(4.857)
Остало	452		(1.769)		(1.788)	(3.105)	
Обезвређење по попису					(13.579)	(13.579)	
Отуђења и расходања		(1.330)	(8.992)	(2.028)	(74)	(12.424)	
Прекњижења							
Стање на дан 31. децембар 2019 године	607.226	2.682.250	1.791.450	6.836	27.161	5.114.923	37.114

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2019. године

Исправка вредности							
Стање на дан 1.јануара 2018. године		846.252	1.162.761	6.925		2.015.938	-
Амортизација за текућу годину		38.655	64.142	458		103.255	
Прекњижење							
Отуђења и расходовања		(13.122)	(8.622)			(21.744)	
Пренос							
Продаја			(3.417)			(3.417)	
Мањак			(717)			(717)	
Пренос са средстава намељена продаји							
Обезвређење по процени							
Остало		(998)	(376)			(1.374)	
Стање на дан 31. децембар 2018 године	-	870.787	1.213.771	7.383		2.091.941	
Стање на дан 1.јануара 2019. године	-	870.787	1.213.771	7.383		2.091.941	
Амортизација за текућу годину		124.716	58.911	139		183.766	
Прекњижење							
Отуђења и расходовања		(382)	(8.918)	(1.079)		(10.379)	
Пренос							
Продаја		(3.192)				(3.192)	
Мањак							
Пренос на инвест.некретн.		(6.399)				(6.399)	
Обезвређење по процени							
Остало							
Стање на дан 31. децембар 2019 године	-	985.530	1.263.764	6.443	-	2.255.737	-
Садашња вредност:							
- 31. децембар 2019. год.	607.226	1.696.720	527.686	393	27.161	2.859.186	37.114
- 31. децембар 2018. год.	520.943	1.725.244	550.534	1.481	62.184	2.860.386	83.252

Како је рачуноводственим политикама дефинисано да се стална средства, односно некретнине на консолидованом нивоу вреднују по фер вредности у 2017-ој години је искоришћена процена имовине која је рађена за потребе израде новог УППР-а и вредност некретнина је сведена на нову процењену вредност, кроз обезвређење и укидање раније формираних ревалоризационих резерви.

Над већим бројем грађевинских објеката и опреме Групе лоцираних на већем броју локација широм Републике, успостављена је хипотека, односно залога у корист пословних банака, као средство обезбеђења дугорочних и краткорочних кредита. Детаљан преглед датих хипотека налази се на страни 63 Извештаја о пословању за период јануар-децембар 2019. године.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2019. године

21. УЧЕШЋА У КАПИТАЛУ

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2019.	31. децембар 2018.
<i>Учешћа у капиталу расположивих за продају:</i>		
Учешћа у капиталу банака	466	466
Учешћа у капиталу других правних лица	3.285	891
	3.751	1.357
Исправка вредности учешћа у капиталу	(400)	(400)
	3.351	957

У поступку консолидовања учешћа у капиталу и капитала зависних друштава, извршена је елиминација књиговодствене вредности трошка стицања. Учешћа матичног друштва у капиталима зависних друштава елиминисана су у износу од 162.574 хиљаде динара.

22. ОСТАЛИ ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2019.	31. децембар 2018.
Дугорочни кредити дати запосленима (стамбени)	4.035	5.197
Други дугорочни финансијски пласмани	-	-
	4.035	5.197

Дугорочни кредити дати запосленима са стањем на дан 31. децембра 2019. године у износу од 4.035 хиљада динара (31. децембра 2018. године: 5.197 хиљада динара) односе се на потраживања од радника по основу датих дугорочних стамбених кредита са роком отплате до 20 година, од датума потписивања уговора и каматном стопом у распону од 1.5% до 2% на годишњем нивоу. На основу евиденције пласмана и датума потписивања појединачних уговора, последње потраживање од радника по овом основу доспева 2030 године.

У поступку консолидовања потраживања и обавеза извршена је елиминација дугорочних потраживања зависног друштва у износу од 19.631 хиљада динара са истим износом обавеза из пословања матичног друштва.

23. ЗАЛИХЕ

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2019.	31. децембар 2018.
Сировине и материјал (нето)	161.751	160.442
Резервни делови	28.460	27.583
Недовршена производња	197.092	202.141
Готови производи (нето)	379.747	281.107
Роба (нето)	165.569	167.797
Дати аванси (нето)	26.489	28.399
	959.108	867.469

У поступку консолидовања потраживања и обавеза извршена је елиминација датих аванса зависног друштва у износу од 17 хиљада динара са истим износом примљених аванса матичног друштва.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2019. године

Над већим делом залиха Групе је у претходним периодима пословања успостављена залога у корист пословних банака, као средство обезбеђења дугорочних и краткорочних кредита. Вредности које су дате у залог приказане су у наредној табели. Вредности које су дате у табели су са пдв-ом. Вредности залога које су у валути курсиране су на дан 31. децембар 2019. године. Нових залога у 2019-ој години није било.

Залогопримац	Уговорена валута залоге	Вредност залоге у РСД
„Агенција за осигурање и финансирање извоза ад Београд“	55.002.021,00 рсд	55.002.021,00
„Привредна банка Београд ад Београд“	120.010.255,60 рсд	120.010.255,60
“Emporio team “ д.о.о. Београд	702.710,05 еур	82.633.642,37
„Societe General bank Srbija a.d. Beograd“	794.155,00 еур	93.386.910,08
„АИК банка ад Ниш“	335.456,00 еур	39.447.210,31
		390.480.039,36

24. СТАЛНА СРЕДСТВА НАМЕЊЕНА ПРОДАЈИ

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2019.	31. децембар 2018.
Прекласификована стална средства	316.780	316.780
Средства пословања која се обустављају	-	-
	316.780	316.780

У складу са усвојеним УППР-ом извршена је рекласификација одређеног броја сталних средстава на стална средства намењена продаји.

25. ПОТРАЖИВАЊА

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2019.	31. децембар 2018.
Купци – остала повезана правна лица	2.445	1.412
Потраживања од купаца у земљи (нето)	111.023	126.214
Потраживања од купаца у иностранству (нето)	145.765	138.185
Потраживања од запослених (нето)	30.811	66.804
Остала потраживања	19.835	13.759
	309.879	346.374

Потраживања од запослених односе се на потраживања по основу мањкова, аконтација за службена путовања, доспели део потраживања од радника по основу стамбених кредита и слично.

У поступку консолидовања потраживања и обавеза извршена је елиминација потраживања од купаца матичног друштва и зависних друштава у износу од 242.035 хиљада динара са истим износом обавеза из пословања матичног друштва и зависних друштава.

Извршена је и елиминација потраживања по основу камата зависног друштва у износу од 17.881 хиљада динара са истим износом обавеза из пословања матичног друштва, као и елиминација потраживања по основу дивиденде матичног друштва у износу од 1.473 хиљаде динара са истим износом обавеза из пословања зависних друштава.

Такође је извршена и елиминација потраживања по основу краткорочних финансијских пласмана (позајмица) матичног друштва и зависних друштава у износу од 19.290 хиљада динара са истим износом обавеза из пословања матичног друштва и зависних друштава.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2019. године

26. ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ И ГОТОВИНА

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2019.	31. децембар 2018.
Готовина у благајни у локалној валути	334	286
Готовина у благајни у страној валути	324	249
Пословни рачуни у локалној валути	17.487	23.050
Пословни рачуни у страној валути	25.041	75.277
Остала новчана средства	41.718	21.252
Хартије од вредности еквиваленти готовине	-	-
	84.904	120.114

27. ПОРЕЗ НА ДОДАТУ ВРЕДНОСТ И АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2019.	31. децембар 2018.
Потраживања за ПДВ	45.704	76.018
Разграничени трошкови по основу обавеза	3.842	3.842
Унапред плаћени трошкови	2.863	3.226
Остала АВР	31.823	18.123
	84.232	101.209

На позицији остала АВР се налази разграничени пдв приликом увоза, који се не узима као претходни пдв јер још увек није плаћена царина. Преостали износ чине претходни пдв који се односи на 2019 годину (фактура је издата у јануару 2020-е године, а односи се на услугу која је извршена у 2019-ој години), обрачунати пдв на отпис робе по одлуци, обрачунати пдв на привремени увоз калуца који се користе у производњи и разграничене премије осигурања.

28. КАПИТАЛ

На дан 31. децембар 2019 године (31. децембар 2018 године) структура капитала је следећа;

	У хиљадама динара	
	31.децембар 2019.	31.децембар 2018.
Акцијски капитал	3.050.432	3.049.389
Резерве	3.945	3.946
Ревалоризационе резерве ¹	243.298	231.427
Нереализовани добици/губици по основу ХоВ и других компоненти осталог свеобухватног резултата ²	78.629	97.895
Учешће без права контроле	101.405	102.158
Укупан губитак (Напомена 18)	(5.590.470)	(5.120.785)
Капитал (Губитак изнад висине капитала)	(2.112.761)	(1.635.970)

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2019. године

¹ Ревалоризационе резерве су ефекат разлике између књиговодствене вредности и процењене вредности основних средстава .

² Нереализовани добици/губици се односе на актуарске добитке/губитке (примена стандарда МРС 19)

У поступку консолидовања извршена је елиминација удела друштва са ограниченом одговорношћу у износу од 155.495 хиљада динара.. Разлике у односу на књиговодствену вредност трошка стицања учешћа у капиталу зависних друштава при овој елиминацији су евидентиране преко Губитка ранијих година.

28а) АКЦИЈСКИ КАПИТАЛ

У периоду од 2016 до краја 2018 године издато је 6 емисија акција (V, VI, VII, VIII, IX и X). По основу конверзије укупно је емитовано 6.437.776 акција, а укупна вредност емисија је 2.407.728.224 рсд. Након уписа X емисије укупан број акција Тигра износи 8.156.236 акција. Званично повећање капитала по основу X емисије акција у АПР-у је евидентирано у првом кварталу 2019 године.

Структура акцијског капитала на дан 31. децембар 2019. године према изводу Централног регистра, депоа и клиринга хартија од вредности „Тигра“ А.Д., Пирот је следећа:

	Број акција	%	У хиљадама динара
Република Србија	3.254.160	39,90%	1.217.122
Поштанска штедионица банка а.д.	1.448.601	17,76%	541.757
Републички фонд за пензијско и инвал.осигурање	866.246	10,62%	323.956
Акцијски фонд Републике Србије	429.429	5,26%	160.453
Nikomms доо - Београд	396.283	4,86%	148.251
Општина Пирот	307.293	3,77%	115.001
Републички завод за здравствено осигурање	228.456	2,80%	85.412
Компанија Дунав осигурање	215.487	2,64%	80.531
Републички фонд ПИО	149.981	1,84%	56.128
Јубмес банка а.д. Београд	61.407	0,75%	22.878
Остали	798.893	8,71%	298.942
	8.156.236	100%	3.050.432

Акцијски капитал на дан 31. децембар 2019. године састоји се од 8.156.236 обичних акција номиналне вредности од 374 динара по једној акцији.

29. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА

Дугорочна резервисања исказана у билансу стања на дан 31. децембра 2019. године у износу од 80.363 хиљада динара (31. децембра 2018.године - 82.000 хиљаде динара) односе се на резервисања по основу обавеза за бенефиције запослених, тј. отпремнине за одлазак у пензију и јубиларне награде у износу од 78.653 хиљаде динара и на резервисања за судске спорове у износу од 1.710 хиљада динара.

Претпоставке коришћене у процени актуара су следеће:

	2019.	2018.
Номинална дисконтна стопа	2.25%	3%
Очекивана стопа номиналног раста зарада	5%	2%

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2019. године

30. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ

	У хиљадама динара	
	31.децембар 2019	31.децембар 2018
Обавезе које се могу конвертовати у капитал	-	1.043
Дугорочни кредити	4.236.768	4.097.059
Обавезе по основу финансијског лизинга	-	1.396
Остале дугорочне обавезе	175.151	264.124
	4.411.919	4.363.622
Минус:Текућа доспећа дугорочних обавеза	(3.120.456)	(2.360.159)
	1.291.463	2.003.463

У поступку консолидовања извршена је елиминација осталих дугорочних обавеза матичног друштва у износу од 4.562 хиљаде динара са истим износом потраживања из пословања зависног друштва

А) Дугорочни кредити

Дугорочни кредити у иностранству

Кредитор	Годишња каматна стопа	Валута Ознака	Износ	У хиљадама динара	
				31. децембар 2019	31. децембар 2018
„Deutsche Investitions end Entwicklungsgesellschaft“, Немачка	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	7.812.193	-	923.359
Остало		ЕУР	-	-	-
				-	923.359
Текуће доспеће дугор. кредита				-	(544.933)
				-	378.426

Дугорочни кредити у земљи

Кредитор	Годишња каматна стопа	Валута Ознака	Износ	У хиљадама динара	
				31. децембар 2019	31. децембар 2018
“Српска банка - ЕИВ”	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	2.957.157	-	349.520
“Фонд за развој Републике Србије “	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	2.937.948	346.024	347.795
„АИК банка ад Ниш“	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	1.874.459	209.123	210.192
“Banca Intesa a.d. Beograd “	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	3.746.364	-	447.294
„Privredna banka Beograd a.d. Beograd“	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	1.969.551	231.605	232.790
„Eurobank EFG ad Beograd“	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	615.302	-	64.380
„Societe General bank Srbija a.d. Beograd“	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	4.677.801	532.173	538.209
„Agencija za osiguranje i finansiranje izvoza ad Beograd“	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	578.316	68.005	68.354
“Нуро Alpe Adria banc ad. Beograd”	3.5 % годишњ +	ЕУР	2.612.494		

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2019. године

	3М ЕУРИБОР		-	279.405
	3.5 % годишњ +			
“Нуро Alpe Adria banc ad. Beograd”	3М ЕУРИБОР	ЕУР	2.741.758	324.061
“Фонд за развој Републике Србије “	1 % годишњ	ЕУР	674.549	81.486
“Фонд за развој Републике Србије “	1 % годишњ	ЕУР	142.297	16.987
“Фонд за развој Републике Србије “	1 % годишњ	ЕУР	682.974	80.313
„Euromenagement“ д.о.о. Н.Београд		ЕУР	7.812.193	918.657
“Emporio team“ д.о.о. Београд		ЕУР	12.673.075	1.539.493
			4.023.866	2.959.709
Текуће доспеће дугорочних кредита			(2.853.948)	(1.611.587)
			1.169.918	1.348.122

Дугорочни кредити (који су пре УППРа били хартије од вредности – обвезнице)

Кредитор	Годишња каматна стопа	Валута Ознака	Износ	У хиљадама динара	
				31. децембар 2019	31. децембар 2018
“WIENER” осигурање	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	513.842	60.424	60.733
“WIENER “ реосигурање	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	129.694	15.251	15.329
Комерцијална банка	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	649.436	76.369	76.760
Таково осигурање	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	174.462	20.516	20.620
“DDOR Novi Sad”	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	318.242	40.342	40.549
				212.902	213.991
Тек.доспеће дугор.хартија од вредности				(147.946)	(106.859)
				64.956	107.132

Доспеће обавеза по дугорочним кредитима је следеће:

	У хиљадама динара	
	31.децембар 2019	31.децембар 2018
До 1 године	3.001.894	2.263.379
Од 2 до 7 година	1.234.874	1.833.680
	4.236.768	4.097.059

У складу са усвојеним УППР-ом Тигар ад који је постао правноснажан 01.06.2015. године извршено је усаглашавање свих обавеза које су њиме дефинисане. На тај начин су краткорочни кредити као и обавезе по дугорочним и краткорочним обвезницама са припадајућом каматом замењени дугорочним кредитом. Нова главница дуга је збир постојеће главнице и камата закључно са 16.06.2015. године. Каматна стопа је на нивоу тромесечног еурибор-а + 3.5% на годишњем нивоу уз примену пропорционалног метода на главницу дуга, на бази 360 дана у години; са периодом отплате од 7 година (грејс период 2 године када се отплаћује само камата + 5 година отплате камате и главнице). При чему је нова главница кредита изражена у еурима, односно у девизној клаузули у еурима.

У складу са предвиђеним отплатним плановима грејс период је истекао јула 2017.-те године од

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2019. године

када почиње отплата утврђених главница дуга. У финансијским извештајима је сагласно томе извршен пренос обавеза (са дугорочних на краткорочне) које доспевају на наплату у 2018.-ој, 2019-ој и 2020-ој години.

У другој половини 2019-е године компанија „Euromanagement” д.о.о. Н. Београд је извршила откуп потраживања које су банке („Deutsche Investitions end Entwicklungsgesellschaft“ Немачка, “Српска банка - ЕИВ”, “Banca Intesa a.d. Beograd “, „Eurobank EFG ad Beograd“, “Hypo Alpe Adria banc ad. Beograd”) имале према компанији Тигар а.д. Компанија „Euromanagement” д.о.о. Н.Београд је затим у децембру месецу 2019-е године продала део откупљених потраживања компанији “Emporio team“ д.о.о. Београд. Сходно томе магично друштво је извршило неопходна књижења.

Б) Остале дугорочне обавезе

	У хиљадама динара	
	31.децембар 2019	31.децембар 2018
Остале дугорочне обавезе - добављачи у земљи и иностранству	43.879	131.907
Остале дугорочне обавезе - Локална самоуправа	87.086	87.805
Остале дугорочне обавезе - дивиденда	44.186	44.412
	175.151	264.124
Тек.доспеће осталих дугор.обавеза	(118.562)	(95.384)
	56.589	168.740

Доспеће обавеза по осталим дугорочним обавезама је следеће:

	У хиљадама динара	
	31.децембар 2019	31.децембар 2018
До 1 године	118.562	95.384
Од 2 до 7 година	56.589	168.740
	175.151	264.124

У складу са усвојеним УППР-ом који је постао правноснажан 01.06.2015. године извршено је усаглашавање свих обавеза које су њиме дефинисане. На тај начин су краткорочне обавезе и њима припадајуће камате замењене дугорочним обавезама са периодом отплате од 7 година (грејс период 2 године када се отплаћује само камата).

У складу са предвиђеним отплатним плановима грејс период је истекао јула 2017.-те године од када почиње отплата утврђених главница дуга. У финансијским извештајима је сагласно томе извршен пренос обавеза (са дугорочних на краткорочне) које доспевају на наплату у 2018.-ој, 2019-ој и 2020-ој години.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2019. године

31. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ

	У хиљадама динара	
	31.децембар 2019.	31.децембар 2018.
Краткорочни кредити у земљи	-	-
Текућа доспећа дугорочних кредита, хартија од вредности (обвезница) и лизинга	3.120.456	2.360.159
	3.120.456	2.360.159

У поступку консолидовања потраживања и обавеза извршена је елиминација обавеза по основу краткорочних финансијских пласмана (позајмица) матичног друштва и зависних друштава у износу од 22.230 хиљада динара са истим износом потраживања из пословања матичног друштва и зависних друштава.

Извршена је и елиминација текућих доспећа дугорочних обавеза матичног друштва у износу од 15.069 хиљада динара са истим износом потраживања по том основу зависних друштава.

Текућа доспећа дугорочних обавеза

На дан 31. децембар 2019. године текућа доспећа дугорочних обавеза у износу од 3.120.456 хиљада динара (31. децембар 2018. године - 2.360.159 хиљада динара) односе се на део дугорочних обавеза које доспевају на плаћање до 1 године.

32. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2019.	31. децембар 2018.
Добављачи – придружена предузећа	3.306	2.566
Примљени аванси, депозити и кауције	68.795	79.127
Добављачи у земљи	406.165	415.449
Добављачи у иностранству	506.495	434.205
Остале обавезе из пословања	92	3.944
	984.853	935.291

У поступку консолидовања потраживања и обавеза извршена је елиминација обавеза према добављачима матичног друштва и зависних друштава у износу од 238.602 хиљаде динара са истим износом потраживања по том основу матичног друштва и зависних друштава.

Извршена је и елиминација примљених аванса матичног друштва у износу од 17 хиљада динара са истим износом датих аванса зависних друштава.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2019. године

33. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2019.	31. децембар 2018.
Обавезе за бруто зараде	517.254	406.928
Обавезе за камате	655.086	502.150
Обавезе за дивиденде и учешћа у добити	5.919	7.797
Остале обавезе из пословних односа	45.450	28.699
	1.223.709	945.574

У поступку консолидовања потраживања и обавеза извршена је елиминација обавеза по основу камата матичног друштва у износу од 14.940 хиљада динара са истим износом потраживања по том основу зависних друштава, као и елиминација обавеза по основу дивиденде зависних друштава у износу од 7.323 хиљаде динара са истим износом потраживања по том основу матичног друштва.

Извршена је и елиминација потраживања по основу камата зависног друштва у износу од 17.881 хиљада динара са истим износом обавеза из пословања матичног друштва, као и елиминација потраживања по основу дивиденде матичног друштва у износу од 1.473 хиљаде динара са истим износом обавеза из пословања зависних друштава.

Такође је извршена и елиминација потраживања по основу краткорочних финансијских пласмана (позајмица) матичног друштва и зависних друштава у износу од 19.290 хиљада динара са истим износом обавеза из пословања матичног друштва и зависних друштава

На дан 31. децембар 2019-е године нису измирене обавезе за порезе и доприносе код матичног друштва на зараде за 2018-у годину (за тај део пореза и доприноса предвиђена је конверзија дуга у капитал). Такође се на салду налази и нето зарада за децембар 2019. године, део зараде за април 2014. године (са припадајућим порезима и доприносима), као и део регреса из 2013-е године (са припадајућим порезима и доприносима).

Обавезе за камате се односе на камате по кредитима банака, осигуравајућих друштава и осталих повериоца у складу са отплатним плановима усвојеног УППР-а курсираних на дан 31. децембар 2019. године.

Остале краткорочне обавезе односе се на обавезе према члановима Надзорног одбора у износу од 24.775 хиљада динара, обавезе према запосленима (превоз, отпремнине, солидарна помоћ, накнаде по уговорима и сл.) у износу од 7.931 хиљаде динара и остале обавезе у износу од 12.744 хиљаде динара.

34. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ ПДВ-А И ОСТАЛИХ ЈАВНИХ ПРИХОДА И ПВР

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2019.	31. децембар 2018.
Обавеза за ПДВ	4.277	8.267
Обавезе по основу осталих пореза и доприноса	6.766	6.293
Обрачунати (укалкулисани) трошкови	113.221	86.609
Остала ПВР	2.641	1.226
Одложени приходи и примљене донације	9.368	8.382
	136.273	110.777

Пасивна временска разграничења односе се на обавезе за порез на имовину, на обавезе према радницима по основу уппр-а, на унапред обрачунате трошкове, разграничени обрачунати пдв и остала разграничења.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2019. године

35. ФИНАНСИЈСКИ ИНСТРУМЕНТИ И ЦИЉЕВИ УПРАВЉАЊА РИЗИЦИМА

Управљање ризиком капитала

Не постоји формални оквир за управљање ризиком капитала Групе. Руководство Групе разматра капитални ризик, на основама ублажавања ризика и уверења да ће Група бити у могућности да одржи принцип сталности пословања, истовремено максимизирајући повећање профита власника, преко оптимизације дуга и капитала. Структура капитала Групе састоји се од дуговања, укључујући дугорочне и краткорочне кредите, осталих дугорочних обавеза, готовине и готовинских еквивалената и капитала који се приписује власницима, а који укључује уделе, остали капитал, резерве као и нераспоређени добитак. На основу тог прегледа Група уравнотежава структуру капитала преко исплате дивиденди, нових дугорочних инвестиција као и узимања нових кредита или откупа постојећих.

Лица која контролишу финансије на нивоу Групе, врше преглед структуре капитала на годишњем нивоу. Као део тог прегледа, руководство Групе разматра цену капитала и ризик повезан са врстом капитала.

Показатељи задужености Групе са стањем на крају године били су следећи:

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2019.	31. децембар 2018.
Задуженост а)	6.756.754	6.355.264
Готовина и готовински еквиваленти	(84.904)	(120.114)
Нето задуженост	6.671.850	6.235.150
Капитал б)	-	-
Рацио укупног дуговања према капиталу		

а) Дуговање се односи на дугорочне и краткорочне кредите и остале финансијске обавезе.

б) Капитал укључује основни капитал, емисиону премију, резерве као и акумулирани губитак и умањење капитала за откупљене сопствене акције које нису продате.

Значајне рачуноводствене политике у вези са финансијским инструментима

Детаљи значајних рачуноводствених политика, као и критеријуми и основе за признавање прихода и расхода за све врсте финансијских средстава и обавеза обелодањени су у напомени 3 ових финансијских извештаја.

Категорије финансијских инструмената

	У хиљадама динара	
	31.децебмар 2019.	31.децебмар 2018.
Финансијска средства		
Дугорочни финансијски пласмани	4.035	5.197
Потраживања од купаца	259.232	265.811
Готовина и готовински еквиваленти	84.904	120.114
Краткорочни финансијски пласмани	-	-
Остала потраживања	-	-
Дати аванси	26.489	28.399
	374.660	419.521

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2019. године

Финансијске обавезе		
Дугорочне обавезе	1.291.463	2.003.463
Обавезе из пословања	655.086	502.150
Текућа доспећа дугорочних обавеза	3.120.456	2.360.159
Краткорочни кредити	-	-
Остале финансијске обавезе	-	-
Обавезе према добављачима и примљени аванси	984.761	931.347
	6.051.766	5.797.119

Основни финансијски инструменти Групе су готовина и готовински еквиваленти, потраживања, финансијски пласмани који настају директно из пословања Групе, као и дугорочни зајмови, обавезе према добављачима и остале обавезе чија је основна намена финансирање текућег пословања Групе. У пословању Група је изложена ниже наведеним ризицима.

Циљеви управљања финансијским ризицима

Финансијски ризици укључују тржишни ризик (девизни и каматни), кредитни ризик, и ризик ликвидности. Финансијски ризици се сагледавају на временској основи и превасходно се избегавају смањењем изложености Групе овим ризицима. Група не користи никакве финансијске инструменте како би избегла утицај финансијских ризика на пословање из разлога што такви инструменти нису у широкој употреби, нити постоји организовано тржиште таквих инструмената у Републици Србији.

Тржишни ризик

У свом пословању Група је изложена финансијским ризицима од промена курса страних валута и промена каматних стопа.

Није било значајнијих промена у изложености Групе тржишном ризику, нити у начину на који Група управља или мери тај ризик.

Девизни ризик

Група је изложена девизном ризику првенствено преко готовине и готовинских еквивалената, потраживања од купаца, дугорочних кредита и обавеза према добављачима који су деноминирани у иностраној валути. Група не користи посебне финансијске инструменте као заштиту од ризика, обзиром да у Републици Србији такви инструменти нису уобичајени.

Стабилност економског окружења у којем Група послује, у великој мери зависи од мера Владе Републике Србије у привреди, укључујући и успостављање одговарајућег правног и законодавног оквира.

Књиговодствена вредност монетарних средстава и обавеза везаних за стране валуте, а прерачунате у динарску противвредност на датум извештавања, за Групу износи:

	У хиљадама динара Средства		У хиљадама динара Обавезе	
	31. децембар 2019.	31. децембар 2018.	31. децембар 2019.	31. децембар 2018.
Валуте из којих је извршено прерачунавање средстава и обавеза у РСД				
ЕУР	149.962	148.343	4.984.555	4.696.649
УСД	-	11.483	276.808	277.276
ГБП	-	5.916	10.893	16.594
	149.962	165.742	5.272.256	4.990.519

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2019. године

Група је осетљива на промене девизног курса евра (ЕУР) и америчког долара (УСД). Следећа табела представља детаље анализе осетљивости Групе на пораст и смањење од 10% курса динара у односу на дату страну валуту. Стопа осетљивости од 10% се користи при интерном приказивању девизног ризика и представља процену руководства разумно очекиваних промена у курсевима страних валута. Анализа осетљивости укључује само ненамирена потраживања и обавезе исказане у страниј валути и усклађује њихово превођење на крају периода за промену од 10% у курсевима страних валута. Позитиван број из табеле указује да повећање резултата текућег периода у случајевима када динар јача у односу на валуту о којој се ради. У случају слабљења динара од 10% у односу на дату страну валуту, утицај на резултат текућег периода био би супротан оном исказаном у претходном случају.

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2019.	31. децембар 2018.
Валуте из којих је извршено прерачунавање средстава и обавеза у РСД		
ЕУР	(483.459)	(454.831)
УСД	(27.681)	(26.579)
ГБП	(1.089)	(1.068)
Резултат текућег периода	(512.229)	(482.478)

Осетљивост Групе на промене у страним валутама повећала се у текућем периоду, углавном на основу ефеката номиналног пораста обавеза исказаних у еврима које се највећим делом односи на повећање према добављачима, као и по основу повећања обавеза за затезне и редовне камате.

Ризик од промене каматних стопа

Група је изложена ризику од промене каматних стопа на средства и обавезе код којих је каматна стопа варијабилна. Овај ризик зависи од финансијског тржишта те Група нема на располагању инструменте којим би ублажила његов утицај.

Књиговодствена вредност финансијских средстава и обавеза на крају посматраног периода дата је у следећем прегледу:

	У хиљадама динара	
	31.децембар 2019	31.децембар 2018
Финансијска средства		
<i>Некаматносна</i>		
Потраживања од купаца	259.232	265.811
Готовина и готовински еквиваленти	84.904	120.114
Краткорочни финансијски пласмани	-	-
Дати аванси	26.489	28.399
Остала потраживања	-	-
Дугорочни финансијски пласмани	-	-
	370.625	414.324
<i>Фиксна каматна стопа</i>		
Дугорочни финансијски пласмани	4.035	5.197
Готовина и готовински еквиваленти	-	-
	4.035	5.197
	374.660	419.521

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2019. године

Финансијске обавезе		
<i>Некаматносно</i>		
Обавезе према добављачима и примљени аванси	517.800	550.849
Обавезе из пословања	655.086	502.150
Остале обавезе	-	-
	1.172.886	1.052.999
<i>Фиксна каматна стопа</i>		
Дугорочне обавезе	97.300	57.264
Краткорочни кредити	-	-
Текућа доспећа дугорочних обавеза	81.486	40.445
Остале обавезе	-	-
	178.786	97.709
<i>Варијабилна каматна стопа</i>		
Обавезе према добављачима и примљени аванси	466.961	380.498
Дугорочне обавезе	1.194.163	1.946.199
Краткорочни кредити	-	-
Текућа доспећа дугорочних обавеза	3.038.970	2.319.714
Остале обавезе	-	-
	4.700.094	4.646.411
	6.051.766	5.797.119

Анализе осетљивости приказане у наредном тексту су успостављене на основу изложености променама каматних стопа за недеривативне инструменте на датум биланса стања. За обавезе са варијабилном стопом, анализа је састављана под претпоставком да је преостали износ средстава и обавеза на датум биланса стања био непромењен у току целе године. Повећање или смањење од 1% представља, од стране руководства, процену реално могуће промене у каматним стопама. Да је каматна стопа 1% виша, а све остале варијабле остале непромењене, Група би претрпела оперативни губитак за годину која се завршава 31. децембра 2019. године у износу од 48.789 хиљаде динара (31. децембар 2018 године: 47.441 хиљаде динара). Оваква ситуација се приписује изложености Групе која је заснована на варијабилним каматним стопама које се обрачунавају на дугорочне кредите и краткорочне кредите.

Кредитни ризик

Управљање потраживањима од купаца

Група је изложена кредитном ризику који представља ризик да дужници неће бити у могућности да дуговања према Групи измире у потпуности и на време, што би имало за резултат финансијски губитак за Групу. Изложеност Групе овом ризику ограничена је на износ потраживања од купаца на дан биланса. Потраживања од купаца састоје се од великог броја комитената, од којих се највећи део односи на повезана правна лица која су изузета из консолидације.

Управљање обавезама према добављачима

Обавезе према добављачима на дан 31. децембра 2019. године исказане су у износу од 916.058 хиљада динара и односе се на обавезе по основу набавке материјала и услуга. Добављачи не зарачунавају затезну камату на доспеле обавезе, при чему Група доспеле обавезе према добављачима, сагласно политици управљања финансијским ризицима, настоји да измири у уговореном року у складу са својим финансијским могућностима.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2019. године

Ризик ликвидности

Коначна одговорност за управљање ризиком ликвидности је на руководству Групе које је успоставило одговарајући систем управљања за потребе краткорочног, средњорочног и дугорочног финансирања Групе као и управљањем ликвидношћу. Група управља ризиком ликвидности одржавајући одговарајуће новчане резерве континуираним праћењем планираног и стварног новчаног тока, као и одржавањем адекватног односа доспећа финансијских средстава и обавеза.

Табеле ризика ликвидности и кредитног ризика

Следеће табеле приказују детаље преосталих уговорених доспећа финансијских средстава. Приказани износи засновани су на недисконтованим токовима готовине, насталим на основу финансијских средстава на основу најранијег датума на који ће Група бити у могућности да потраживања наплати.

Доспећа финансијских средстава

	У хиљадама динара 31. децембар 2019.					
	Мање од месец дана	1-3 месеца	Од 3 мес. до једне године	Од 1 до 5 година	Преко 5 година	Укупно
Некаматносна	182.492	188.133				370.625
Фиксна каматна стопа	2.935	120	360	1.968	2.397	7.780
	185.427	188.253	360	1.968	2.397	378.405

Следеће табеле приказују детаље преосталих уговорених доспећа обавеза Групе. Приказани износи засновани су на недисконтованим токовима готовине насталих на основу финансијских обавеза на основу најранијег датума на који ће Група бити обавезна да такве обавезе намири.

Доспећа финансијских обавеза

	У хиљадама динара 31. децембар 2019.					
	Мање од месец дана	1-3 месеца	Од 3 мес. до једне године	Од 1 до 5 година	Преко 5 година	Укупно
Некаматносна	1.107.774	65.112				1.172.886
Фиксна каматна стопа	-	-	83.116	99.246	-	182.362
Варијабилна каматна стопа	2.308.663	318.423	926.833	1.597.983	-	5.151.902
	3.416.437	383.535	1.009.949	1.697.229	-	6.507.150

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2019. године

Фер вредност финансијских инструмената

Следећа табела представља садашњу вредност финансијских средстава и финансијских обавеза и њихову фер вредност на дан 31. децембра 2019. године и 31. децембра 2018. године.

	У хиљадама динара			
	31. децембар 2019.		31. децембар 2018.	
	Књиговодствена вредност	Фер вредност	Књиговодствен а вредност	Фер вредност
Финансијска средства				
Дугорочни финансијски пласмани	4.035	4.035	6.154	6.154
Потраживања од купаца	259.232	259.232	265.811	265.811
Готовина и готовински еквиваленти	84.904	84.904	120.114	120.114
Краткорочни финансијски пласмани	-	-	-	-
Остала пораживања	-	-	-	-
Дати аванси	26.489	26.489	28.399	28.399
	374.660	374.660	420.478	420.478
Финансијске обавезе				
Дугорочне обавезе	1.291.463	1.291.463	2.003.463	2.003.463
Обавезе из пословања	655.086	655.086	502.150	502.150
Текућа доспећа дугорочних обавеза	3.120.456	3.120.456	2.360.159	2.360.159
Краткорочни кредити	-	-	-	-
Остале финансијске обавезе	-	-	-	-
Обавезе према добављачима и примљени аванси	984.761	984.761	931.347	931.347
	6.051.766	6.051.766	5.797.119	5.797.119

Претпоставке за процену тренутне фер вредности финансијских инструмената

Собзиром на чињеницу да не постоји довољно тржишно искуство, стабилност и ликвидност у куповини и продаји финансијских средстава и обавеза, као и обзиром на чињеницу да не постоје доступне тржишне информације које би се могле користити за потребе обелодањивања фер вредности финансијских средстава и обавеза, коришћен је метод дисконтовања новчаних токова. При коришћењу ове методе вредновања, користе се каматне стопе за финансијске инструменте са сличним карактеристикама, са циљем да се добије релевантна процена тржишне вредности финансијских инструмената на дан биланса. Књиговодствена вредност краткорочних потраживања од купаца и обавеза према добављачима апроксимирана је по њиховој фер вредности због тога што доспевају за плаћање/ наплату у релативно кратком периоду.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2019. године

36. ЗАЛОГЕ

Над већим бројем грађевинских објеката и опреме Групе лоцираних на већем броју локација широм Републике, успостављена је хипотека, односно залога у корист пословних банака, као средство обезбеђења дугорочних и краткорочних кредита. (Детаљан преглед залога и хипотека је дат у Извештају о пословању стр.59-65)

Над већим делом залиха Група је у претходним периодима пословања успостављена залога у корист пословних банака, као средство обезбеђења дугорочних и краткорочних кредита. Вредности које су дате у залог приказане су у наредној табели. Вредности које су дате у табели су са пдв-ом. Вредности залога које су у валути курсиране су на дан 31. децембар 2019. године. Нових залога у 2019-ој години није било.

Залогопримац	Уговорена валута залоге	Вредност залоге у РСД
„Агенција за осигурање и финасирање извоза ад Београд“	55.002.021,00 рсд	55.002.021,00
„Привредна банка Београд ад Београд“	120.010.255,60 рсд	120.010.255,60
“Emporio team “ д.о.о. Београд	702.710,05 еур	82.633.642,37
„Societe General bank Srbija a.d. Beograd“	794.155,00 еур	93.386.910,08
„АИК банка ад Ниш“	335.456,00 еур	39.447.210,31
		390.480.039,36

37. СУДСКИ СПОРОВИ

Против Групе се за сада воде судски спорови у вредности од 30.191 хиљада динара, и по том основу Група није извршила резервисање трошкова.

Тигар Група учествује у одређеном броју судских спорова, који су уобичајени у текућем пословању. Ови поступци су у оквиру очекиваних, тако да неће имати значајнији утицај на финансијско стање Групе.

Такође Група води више спорова у којима се појављује као тужилац. Процењена вредност ових спорова износи око 88.989 иљада динара. За већину ових спорова постоје извршне судске исправе али њихова наплата није извршена.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2019. године

38. ДОГАЂАЈИ НАКОН ДАТУМА БИЛАНСА СТАЊА

Нови УППР:

На ванредној седници Скупштине акционарског друштва Тигар Пирот одржаној 29.03.2018. године донета је Одлука о подношењу предлога за покретање стечајног поступка реорганизацијом, у складу са Унапред припремљеним планом реорганизације. У складу са донетом Одлуком на Скупштини акционара, Тигар а.д. Пирот је 30.03.2018. године Привредном суду у Нишу поднео Унапред припремљени план реорганизације. У складу са Законом о стечају повериоци су Суду доставили примедбе на УППР. Тигар је примедбе које су биле прихватљиве инплементирао у пречишћену верзију Плана, која је Суду предата 29.05.2018.године. Рочиште за усвајање Плана је одржано 01.10.2018.године, али је исто Решењем Привредног суда одложено за 30.01.2019.године. С обзиром да није дошло до усвајања Плана, због недостатка гласова у једној класи, у договору са ресорним министарством приступило се изради новог УППР-а са пресечним датумом 31.12.2018. године, који је у складу са Законом о стечају 01.04.2019. године предат Привредном суду у Нишу. Како се Министарству привреде јавило више заинтересованих инвеститора и потенцијалних стратешких партнера приступило се изради новог УППР-а са пресечним датумом 30.09.2019.године који је суду предат 30.12.2019.године. Гласање за овај УППР је заказано за 17.09.2020.године.

Утицај пандемије КОВИД-19 на пословање Групе.:

Одмах након проглашења ванредног стања у Републици Србији, 15.03.2020.године, и упутстава које смо добили, сви радници из стручних служби су упућени на рад од куће, где је то било могуће, а остали су упућени на плаћено одсуство које се исплаћује у висини од 60% од просечне зараде запосленог у последњих 12 месеци. Процес производње у Групи. се уз све предвиђене мере заштите по препоруци Владе Републике Србије несметано одвијао до краја марта, јер су већ биле обезбеђене потребне сировине за реализацију уговорених ордера са купцима. Ванредне ситуације у Свету, прво у Кини, затим у ЕУ, а потом у Србији, довеле су до извесног застоја у снабдевању сировинама, а затим до промена планова набавке великих купаца већ уговорених за 2020-у годину.

Током априла, планирана производња у Групи се није одвијала, а оперативни планови за април по програмима: обуће, техничке гуме и хемијских производа, са незнатним изменама, су усвојени као оперативни планови за мај, што ће имати значајан утицај на пословни резултат Групе у првој половини 2020.године.

04.05.2020.године су сви производни погони поново почели да раде.

Група. остварује 2/3 својих прихода на ино тржиштима која су захтевна по питању квалитета и рокова испоруке. Услед ванредне ситуације која је зауставила испоруке уговорених ордера, како на ино, тако и на домаћем тржишту, Група. није у могућности да исплати зараде радника и финансира даљи процес производње без помоћи Државе. Сходно томе се руководство компаније обратило се за помоћ Министарству Привреде – Сектор за приватизацију, стечај и индустријски развој, а у виду одобрења кредита из Програма о распореду и коришћењу средстава за кредитну подршку предузећима од стратешког значаја за Републику Србију и осталим предузећима у поступку приватизације преко Фонда за развој Републике Србије за превенцију и ублажавање последица насталих услед болести COVID-19 изазване вирусом SARS-CoV-2 за 2020.годину. До дана усвајања Финансијског извештаја и добијања мишљења равизора део средстава који је затражен од Државе у виду кредита је реализован, док је за други део ових средстава поступак реализације у току.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2019. године

39. ДЕВИЗНИ КУРСЕВИ

Средњи курсеви за девизе, утврђени на међубанкарском тржишту девиза, примењени за прерачун девизних позиција биланса стања у динаре, за поједине главне валуте су били следећи:

	<u>31.децембар 2019.</u>	<u>31. децембар 2018.</u>
USD	104,9186	103,3893
EUR	117,5928	118,1946
GBP	137,5998	131,1816
CHF	108,4004	104,9779

У Пироту 24.06.2020. год.

ЗАКОНСКИ ЗАСТУПНИК



The stamp is circular with a purple border. Inside the border, the text 'AKCIONARNO DRUSTVO' is written in a semi-circle at the top. In the center, the word 'Tigar' is written in a stylized font, and 'PIROT' is written below it. A small asterisk is at the bottom of the stamp. A handwritten signature in blue ink is written over the stamp and extends to the right.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR - DECEMBAR 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/02

**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD
JANUAR –DECEMBAR 2019.**

Distribuciona lista:

e: www.tigar.comp: članovi Nadzornog odbora
arhiva

Ključne reči: TIGAR, IZVEŠTAJ, POSLOVANJE, DECEMBAR 2019.		Oznaka dokumenta
		IZ.P.19/02
Datum: 2020- 06- 12	Autor: Saša Marković	Odobrio: Vladimir Ilić



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/02

SADRŽAJ

1. UVOD.....	6
1.1. OPŠTI PODACI	6
1.2. ORGANIZACIONA STRUKTURA	7
1.3. ULAGANJA	8
2. NASTUP NA TRŽIŠTU ROBA I USLUGA I OSTVARENA PROIZVODNJA	9
2.1. STRUKTURA PROIZVODNOG I PRODAJNOG PROGRAMA	9
2.2 STRATEGIJA NASTUPA NA TRŽIŠTU ROBA I USLUGA.....	10
2.3. OCENA TRŽIŠNE POZICIJE TIGAR AD U PERIODU JANUAR - DECEMBAR 2019. GODINE.....	11
2.4. OCENA TRŽIŠNE POZICIJE PROGRAMA OBUĆE U PERIODU JANUAR – DECEMBAR 2019.GOD.	12
2.5. OCENA TRŽIŠNE POZICIJE PROGRAMA TEHNIČKE GUME U PERIODU JANUAR - DECEMBAR 2019. GODINE	13
2.6. OCENA TRŽIŠNE POZICIJE PROGRAMA HEMIJSKIH PROIZVODA U PERIODU JANUAR - DECEMBAR 2019. GODINE	13
2.7. DISTRIBUCIJA GUMA, OSTALIH KOMPLEMENTARNIH PROIZVODA I USLUGA SERVISNE MREŽE U PERIODU JANUAR - DECEMBAR 2019.....	14
2.8. KRETANJE CENA KLJUČNIH REPROMATERIJALA I KOMPLEMENTARNIH PROIZVODA.....	15
Cene pojedinih ključnih sirovina su se kretale shodno dešavanjima na svetskom tržištu, kretanju cena nafte i uticaju ostalih eksternih, a naročito internih faktora	15
2.9. OSTVARENA PROIZVODNJA.....	16
3. OSTVARENI FINANSIJSKI POKAZATELJI ZA PERIOD JANUAR-DECEMBAR 2019. GODINE.....	17
3.1. KLJUČNI POKAZATELJI ZA MATIČNO PREDUZEĆE TIGAR AD	17
3.2. KLJUČNI POKAZATELJI NA KONSOLIDOVANOM NIVOU	17
3.3. KONSOLIDOVANI FINANSIJSKI REZULTAT	19
3.4. TIGAR AD MATIČNO PREDUZEĆE	23
3.5. KLJUČNI FINANSIJSKI REZULTATI ZAVISNIH PREDUZEĆA.....	28
3.6. TIGRA MONTENEGRO – CRNA GORA.....	29
3.7. TIGRA TREJD – REPUBLIKA SRPSKA.....	29
3.8. TIGAR PARTNER – MAKEDONIJA.....	30



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/02

3.9. TIGRA TREJD DOOEL – MAKEDONIJA	31
3.10. TI-CAR TRGOVINE	31
3.11. TIGAR POSLOVNI SERVIS	34
3.12. TIGAR UGOSTITELJSTVO	37
3.13. TIGAR INCON	40
3.14. SLOBODNA ZONA PIROT	44
3.15. TIGAR OBEZBEĐENJE	46
3.16. PI KANAL	49
3.17. TIGAR INTER RISK	51
4. RASPOLAGANJE NEKRETNINAMA I PRAVNA ZAŠTITA	55
4.1. NEKRETNINE	55
4.2. SUDSKI SPOROVI	65
5. POLOŽAJ NA TRŽIŠTU KAPITALA	65
6. ODRŽIVI RAZVOJ	68
6.1. ZAPOSLENI	68
6.2. INTEGRISANI MENADŽMENT SISTEMI	70
6.3. ZAŠTITA ŽIVOTNE SREDINE, BEZBEDNOST I ZDRAVLJE ZAPOSLENIH	70
6.4. INTELEKTUALNA SVOJINA	71
6.5. INFORMACIONE TEHNOLOGIJE	72
6.6. DRUŠTVENA ODGOVORNOST	72
6.7. KORPORATIVNO UPRAVLJANJE	73
7. NAJZNAČAJNIJI POSLOVI SA POVEZANIM LICIMA U PERIODU JANUAR-DECEMBAR 2019.GODINE	74
8. ISTRAŽIVANJE I RAZVOJ	75
9. PREDNOSTI I RIZICI	75
9.1. PREDNOSTI	75
9.2. RIZICI	76
10. NAJVAŽNIJI POSLOVNI DOGAĐAJI KOJI SU NASTUPILI TOKOM I NAKON ISTEKA IV KVARTALA 2019. GODINE	79



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/02

OCENA POSLOVANJA U PERIODU JANUAR-DECEMBAR 2019.GODINE

U periodu I-XII 2019.godine nastavljeno je sa preduzimanjem mera i aktivnosti u cilju stabilizacije i poboljšanja poslovanja proizvodnih celina. Uz pozitivne trendove kvaliteta došlo je do povećanja internih i eksternih prihoda od prodaje kompanije.

Doslednost u poštovanju smernica poslovne politike omogućila je da Tigar a.d. podigne nivo realizacije svog proizvodnog programa (obuća, tehnička roba, hemijski proizvodi) u periodu I-XII 2019.godine na iznos od 15,38 miliona eura, od čega je 70% ostvareno u izvozu (10,76 miliona eura).

Period I-XII 2019.godine obeležilo je povećanje obima ukupne prodaje robe i usluga za 3% posmatrano u eurima ili za 509 hiljada eura, u odnosu na 2018.godinu. Povećanje prodaje usledilo je zbog povećane tražnje u izvozu uz istovremeno znatno povećanje obima prodaje na domaćem tržištu od 12%.

Ključnu ulogu u povećanju ukupne realizacije Tigra a.d. ima program obuće koji u periodu I-XII 2019. godine beleži ukupan rast prodaje od 5% u odnosu na 2018.godinu. U tržišnoj strukturi prodaje izvoz obuće beleži pad od 1%, dok obim prodaje na domaćem tržištu beleži rast od 25%, u odnosu na 2018.godinu.

Period I-XII 2019. kod programa obuće obeležilo je povećanje obima tražnje strateških kupaca gumene obuće (Berner, Dechatlon, IJH...) kao i potpisivanje ugovora sa povećanim količinama novih naručenih proizvoda, definisanim asortimanom i rokovima isporuka. Kupac Decathlon je uveo tri nova proizvoda lovačkog programa Reinfoced 900, 920 i Light 500. Očekuje se uvođenje ženske lovačke čizme. Berner je uveo HAI program - za decu i odrasle i opremu za proizvodnju prebacio iz Slovačke Noveste u Tigar a.d.

Kod ovih kupaca jasno je izražena poslovna politika dugoročnog planiranja tako da se ugovori odnose na period 2019-2021, a regulišu i razvojni koncept tržišta i proizvoda kao i trend povećanja proizvodnih kapaciteta prema tržišnim zahtevima. Nakon definisanja zahteva, usledilo je potpisivanje određenih strateških ugovora za 2020. godinu.

Firma Madirom, prema strateškom opredeljenju finansira proizvodnju Tigra a.d. za sopstvene zalihe, tako da značajno doprinosi tekućoj likvidnost Tigra a.d. Ukupna realizacija obuće za ovog kupca u periodu I-XII 2019.god. iznosi blizu 4 miliona eura ili oko 171 hiljada pari gumene obuće. U ukupnoj realizaciji izvoza ovaj kupac učestvuje sa 41%.

Drugi strateški partner po veličini u 2019.godini je firma Berner, brend Nokian. Ukupna realizacija obuće preko ovog kupca, za period I-XII 2019. iznosi oko 1,9 miliona eura ili 113,5 hiljade pari obuće. U ukupnoj realizaciji izvoza učestvuje sa 19%. U periodu I-XII 2019.godine postavljena je nova linija Hai programa, preseljena iz Slovačke Noveste u Srbiju, Tigar a.d. Industrijalizacija je završena, tako da je proizvodnja ovih proizvoda (5 novih modela) već počela i realizovane su prve isporuke.

Treći strateški kupac, IJH, realizovao je 379 hiljada eura ili oko 15 hiljada pari obuće.

Treba pomenuti i kupce strateškog zaštitnog programa koji su dobili tendere za 2020. godinu. Dobijen je novi tender za 2020.god. za program specijalne namene za Švedsku armiju (kupac Berner).

Tehnička guma u periodu I-XII 2019.god. beleži pad realizacije od 7% na koju je uticalo smanjenje realizacije na domaćem tržištu (najveće smanjenje je iskszsno u delu namenskog programa). Vrednost izvoza iznosi 714 hiljada eura što predstavlja povećanje od 10% u odnosu na isti period prethodne godine, dok je na domaćem tržištu ostvarena realizacija od ukupno 1,07 miliona eura, što predstavlja smanjenje za 16%. Posebno treba naglasiti značaj razvoja saradnje sa sportskim centrima u zemlji i inostranstvu, koji će se u domenu programa sportskih terena i dečijih igrališta od reciklata ubrzano razvijati i značajno povećati realizaciju.

Hemijski proizvodi u periodu I-XII 2019.god. beleže povećanje realizacije od 22% u odnosu na 2018.god. Realizacija od 290 hiljada eura ostvarena izvozom predstavlja povećanje od 21%, dok je na domaćem tržištu povećana realizacija za 25%, sa 84 na 104 hiljade eura.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/02

Shodno donetim Zaključcima Vlade Republike Srbije od 13.09.2016.godine i 21.06.2018. kojim je data saglasnost i preporuka državnim poveriocima da sprovedu konverziju potraživanja u kapital Društva, u periodu od 2016. do kraja 2018.godine izdato je 6 emisija akcija (V,VI,VII,VIII, IX i X). Po osnovu konverzije ukupno je emitovano 6,437,776 akcija, a ukupna vrednost emisija je 2,407,728,224rsd. Nakon upisa poslednje, X emisije akcija, ukupan broj akcija Tigra iznosi 8.156.236.

Republika Srbija nakon upisa X emisije akcija ima 39,90%, a zajedno sa PIO fondom 12,46%, Akcionarskim fondom 5,27%, Republičkim zavodom za zdravstveno osiguranje 2,80% i NSZ 0,65% ima 61,08% udeo u vlasništvu Tigra a.d.

U skladu sa Odlukom Vlade Republike Srbije o utvrđivanju Programa rešavanja viška zaposlenih u postupku privatizacije za 2015., 2016., 2017., 2018. i 2019. godinu (Sl. glasnik RS br. 9/15, 84/15, 109/15, 16/16, 82/16, 5/17, 29/18, 59/18 i 3/19) u Tigru je u julu mesecu 2019. godine sproveden postupak za utvrđivanje viška zaposlenih u sledećim entitetima u okviru TIGAR Grupe: Tigar a.d. Pirot, Tigar Obezbeđenje d.o.o. Pirot i Tigar Poslovni servis d.o.o. Pirot. U ovom postupku je ukupno 42-oje zaposlenih utvrđeno kao višak. Po podnetim zahtevima za odobrenje sredstava za rešavanje viška zaposlenih iz budžeta Republike Srbije, Rešenjem Ministra za rad, zapošljavanje, boračka i socijalna pitanja broj: 401-00-601/6/2019-24 od 9.avgusta 2019. godine odobrena su sredstava za rešavanje viška zaposlenih u entitetima: Tigar ad Pirot, Tigar Obezbeđenje doo Pirot i Tigar Poslovni servis doo Pirot. U daljem toku postupka dana 16.08.2019.godine izvršen je prenos sredstava iz budžeta Republike Srbije na namenski račun Tigra otvoren kod Uprave za trezor, a u roku od 30 dana od dana prenosa, sredstava su isplaćena u vidu otpremnina radnicima koji su odobrenim programima utvrđeni kao višak zaposlenih, nakon čega im je prestao radni odnos u Tigru.

U skladu sa programom poslovnog restrukturiranja sprovedena je statusna promena pripajanja dela zavisnih preduzeća matičnoj kompaniji. 27.05.2019.godine je u skladu sa predviđenim merama izvršena statusna promena – pripajanja matičnom Društvu, Tigru a.d., tri uslužna preduzeća: Tigar ugostiteljstvo d.o.o., Tigar Incon d.o.o. i Ti-car trgovine d.o.o. Statusna promena je izvršena nakon rešenja viška zaposlenih kroz socijalni program koji je sproveden u poslednjem kvartalu 2018.godine i prebacivanja preostalih zaposlenih na nove poslove u okviru matičnog Društva.

U delu izmirenja obaveza prema poveriocima izmirenje obaveza je išlo nesmetano sve do januara 2017.godine kad su na plaćanje dospеле i glavnice po UPPR-u fabrike Obuće a mogućnost izmirenja obaveza je postala otežana. Sredinom jula 2017.godine dospеле su i glavnice po UPPR-u Tigra a.d. što je dodatno otežalo i onako tešku finansijsku situaciju. Krenulo se sa bilateralnim sastancima sa većim poveriocima i predloženi su im koraci koje Društvo preduzima u cilju prevazilaženja problema, kao i neophodnost otpisa dela potraživanja, smanjenja kamatne stope i produženje perioda otplate ostatka duga poverilaca. Zbog kašnjenja u izmirivanju obaveza, a u cilju izbegavanja blokade računa, zajedno sa Ministarstvom privrede i najvećim poveriocima je dogovoreno da treba ući u postupak izrade novog UPPR-a.

S obzirom da nije došlo do usvajanja UPPR-a koji je Privrednom sudu u Nišu dostavljen 30.03.2018.godine, zbog nedostatka glasova u jednoj klasi, u dogovoru s resornim ministarstvom pristupilo se izradi novog UPPR-a sa presečnim datumom 31.12.2018. godine, koji je u skladu sa Zakonom o stečaju 01.04.2019.god. predat Privrednom sudu u Nišu. Kako se Ministarstvu privrede javilo više zainteresovanih investitora i potencijalnih strateških partnera pristupilo se izradi novog UPPR-a sa presečnim datumom 30.09.2019. godine koji je sudu predat 30.12.2019. godine. Glasanje za ovaj UPPR je zakazano za 17.09.2020. godine.

U posmatranom periodu menadžment kompanije je nastavio kontinuiranu komunikaciju sa najvećim vlasnicima i predstavnicima Vlade Republike Srbije, kao najvećim pojedinačnim akcionarom, u cilju postizanja saglasnosti oko ključnih odluka za kompaniju, a sve u skladu sa predviđenim merama iz UPPR-a.

PRESEDNIK NADZORNOG ODBORA TIGAR AD



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/02

1. UVOD

1.1. OPŠTI PODACI

Poslovno ime: Akcionarsko društvo „Tigar“ Pirot
U daljem tekstu Tigar / Društvo / Holding

MB: 07187769

Web site: www.tigar.com

Delatnost: 6420 – Delatnost holding kompanija

Broj akcionara: 31/12/2019 4.356

Vrednost imovine: 31/12/2019 (000 din) 5.050.490

Sedište: Nikole Pašića 213, 18300 Pirot

PIB: 100358298

Broj rešenja: Registarski uložak br 1-1087

Broj zaposlenih Tigar grupe: 31/12 /2019 1.179

Ukupan kapital: 31/12 /2019 (000 din) 0

Kapitalizacija: 31/12/2019 (000 din) 326.249



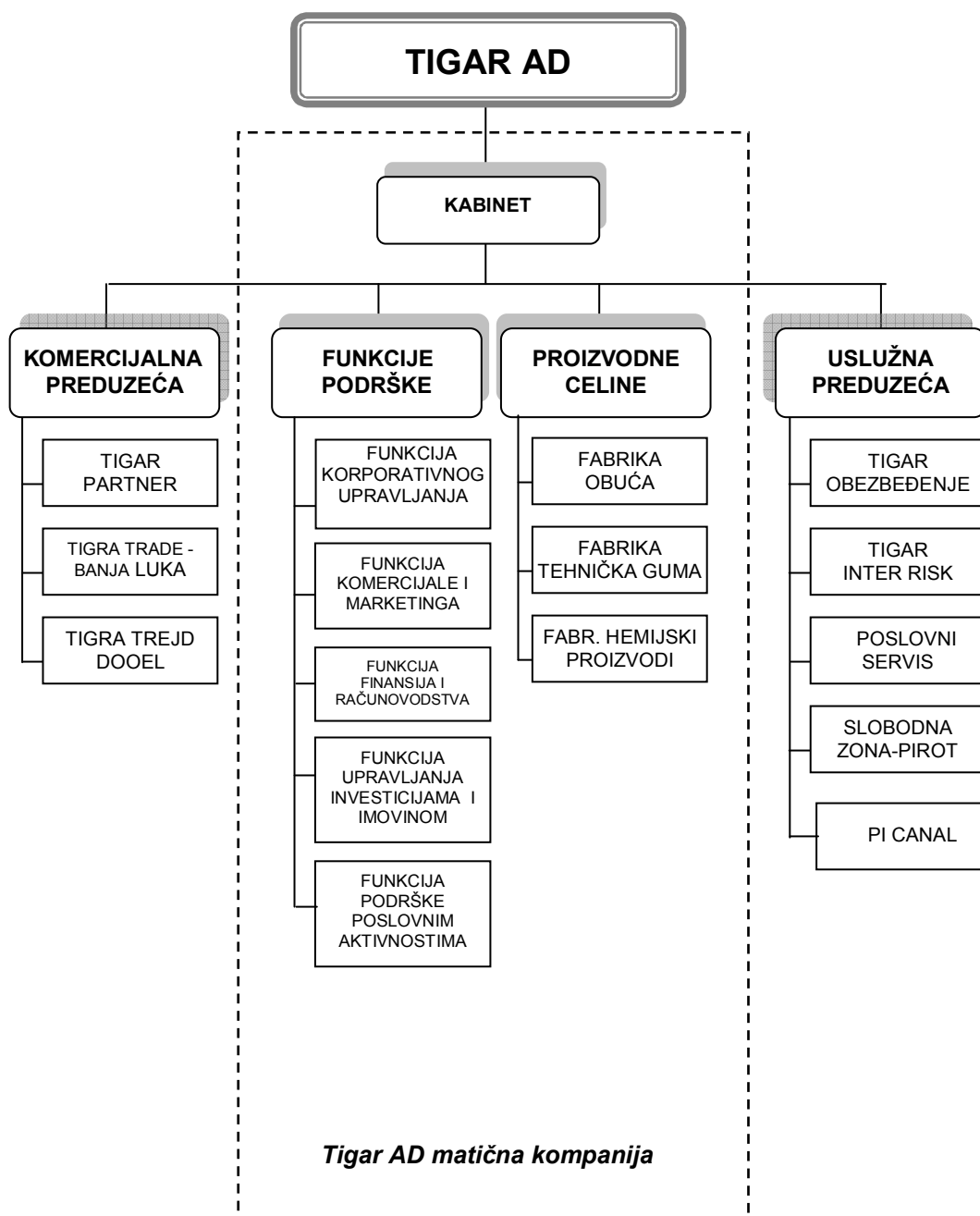
**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/02

1.2. ORGANIZACIONA STRUKTURA

Na dan izrade izveštaja organizaciona struktura korporacije izgleda kao na grafiku u nastavku:



27.05.2019.godine – Statusna promena pripajanja Tigar Incona, Tigar ugostiteljstva i Ti-car trgovina, Tigru a.d.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/02

1.3. ULAGANJA

Tokom 2019. godine izvršena su sledeća ulaganja:

u hiljadama RSD	Nabavka osnovnih sredstava i nematerijalnih ulaganja	
	Januar-December 2019.	
Tigar a.d.		13,696
Uslužne delatnosti		37,275
Ukupno		50,971

u hiljadama RSD	Nabavka osnovnih sredstava i nematerijalnih ulaganja	
	januar-december 2019	
Tigar a.d.		13,696
Tigar Tehnička guma		290
Tigar Hemijski proizvodi		0
Tigar Obuća-Bela valjara		11,463
Energetika-CNG		0
Ostalo		451
Tigar a.d.-funkcije		1,492
Poslovni servis		584
Pi canal		160
Slobodna zona		36,531
Uslužne delatnosti		37,275
Ukupno		50,971

Proces finansijske konsolidacije kao i napori da se odgovori zahtevima kupaca i tržišta u uslovima bez ikakvih zaduživanja neminovno su uticali na mogući nivo investiranja.

Investiciona ulaganja bila su primerena realnim potrebama i mogućnostima poslovnog sistema Tigar, u datom periodu, tako da se prevashodno odnose na neophodno investiciono održavanje proizvodne opreme i servisiranje postojeće računarske opreme. Najveći deo investicija u Tigru a.d. se odnosi na izradu idejnog rešenja za softver za praćenje stanja sirovina, nabavku mrežnog uređaja (L3 swiča) za server u IT sektoru, nabavku alata i šivaćih mašina za fabriku Obuće neophodnih za obavljanje proizvodnog procesa. Vršena je nabavka rezervnih delova za mikser i viljuškar i kalupi za izradu opanka u fabrici Obuće, kao i nabavka alata membrane u fabrici Tehničke gume, neophodnih za nesmetano obavljanje procesa proizvodnje.

Najveći deo ulaganja u osnovna sredstva u 2019.godini čine ulaganja u Slobodnoj Zoni Pirot. U posmatranom periodu izvršena su ulaganja u opremanje magacina br.1,2 i 3 i zaštitnu ogradu oko Slobodne zone, a vršena je i nabavka potrebnih osnovnih sredstava i neophodne računarske opreme za odeljenje Slobodne Zone u Beogradu. U drugoj polovini 2019.god. izvršena je nabavka 1 viljuškara, 2 poluprikolice i 2 tegljača, a sve u cilju još uspešnijeg funkcionisanja i poslovanja.

Investicije u dalji razvoj su neophodne ali će one biti strogo selektovane i imaće za cilj pre svega racionalizaciju poslovnih aktivnosti kao i širenje tržišnog potencijala.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/02

2. NASTUP NA TRŽIŠTU ROBA I USLUGA I OSTVARENA PROIZVODNJA

2.1. STRUKTURA PROIZVODNOG I PRODAJNOG PROGRAMA

Struktura proizvodnog i prodajnog programa u periodu januar-decembar 2019. godine bila je sledeća:

Program obuće

Aktuelni proizvodni program gumene obuće čine sledeće grupe proizvoda:

- Zaštitna obuća
- Radnička obuća
- Sportska obuća
- Modna obuća
- Dečija obuća
- Niska obuća
- Obuća specijalne namene

Gumena obuća obuhvata širok spektar proizvoda najrazličitije namene, koji se izrađuju u velikom broju standardizovanih modela, u skladu sa definisanim ekološkim standardima, što obezbeđuje minimalno zagađenje radne i životne sredine na kraju eksploatacionog veka.

Kvalitet i karakteristike ulaznih materijala i sirovina i kvalitet gotove obuće, definisani su odgovarajućim tehničko-tehnološkim specifikacijama, u skladu sa međunarodnim standardima i specifičnim zahtevima pojedinih tržišta i kupaca.

Pored proizvodnje u izvozu, artikli koji se proizvode pod brendom kupca, zaštitna obuća izrađuje se i pod brendovima Tigar i Century, u modnom programu kao Maniera, u dečijem kao Brolly, a u ostalom programu kao Tigar brend.

Program Tehničke gume

- Proizvodi od presovane gume,
- Gumeni profili, pri čemu su najzastupljeniji EPDM profili za građevinarstvo,
- Cevi, uključujući i flexi cevi,
- Kombinovani proizvodi i polufabrikati od gume, poput proizvoda od metala i gume, odbojnika,
- Proizvodi specijalne namene, kao što su rezervoari borbenih aviona, navlake za top tenka i neranjivi točkovi,
- Proizvodi od gumenog granulata, koji se koriste za oblaganje i zaštitu spoljnih i unutrašnjih površina, uključujući i gumenu matu koja se koristi u građevinarstvu za zvučnu izolaciju, gumene ploče za dečija igrališta, kao i razne držače saobraćajne signalizacije.
- Podloge za sportske terene imaju u osnovi gumenu matu različite debljine – zatvoreni tereni ili gumeni granulati za otvorene terene, u zavisnosti od namene terena.
- Sportski program (lopte, ekspanderi, pojasevi opterećenja, elastične trake, vijače).

Program hemijskih proizvoda

Proizvodni program fabrike Hemijski proizvodi čini paleta od preko 300 proizvoda:

- Materijali za horizontalno obeležavanje saobraćajnica,
- Samorazlivajući podovi,
- „Coil coatings“ čini paleta proizvoda za zaštitu fasadnih limova (čeličnih i aluminijumskih) i „can coatings“, grupa proizvoda namenjena industriji limene ambalaže,
- Antikorozioni i premazi namenjeni tržištu široke potrošnje i građevinarstvu,
- Lepila za tržište široke potrošnje i građevinarstvo, industrijska i lepila specijalne namene. Poseban proizvod u ovoj grupi je lepilo za sisteme transportnih traka u rudarstvu.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/02

Komplementarni programi:

Komplementarni programi su bili najvažniji segment prodajnog miksa trgovačke mreže TI-CARa, koji je statusnom promenom 27.05.2019.godine pripojen Tigru a.d. i posluje kao posebna organizaciona jedinica -maloprodaja, u okviru veleprodaje. Oni su u prodajnom miksu imali učešće od preko 60-70% u prethodnom periodu sa stalnom tendencijom rasta, s obzirom i na samu orijentaciju trgovačke mreže (servisi za montažu guma) koja je funkcionisala pre njenog zakupa od strane TI-CAR trgovina. U strukturi komplementarnog programa najznačajniji je program guma svih vrsta i proizvođača (multi brend strategija), zatim garden program i program alata, motorna ulja, modna i sportska obuća, sredstva LZO ...

Treba napomenuti da za ponovno pokretanje prodaje komplementarnih programa postoje materijalni i tehnički resursi (objekti u vlasništvu, oprema za servise i prodavnice) . Osnovni problem je finansiranje snabdevanja trgovačke mreže, što je i u ranijem periodu bio glavni faktor ograničenja u plasmanu i razvoju prodaje na tržištu Srbije, pored već razvijene konkurencije.

Poslovna politika kompanije je da se akcenat u poslovanju stavi na core business (proizvodnja gumene obuće, gumeno-tehničke robe i hemijskih proizvoda), a trgovačka mreža se sužava na simboličan broj objekata koji su u vlasništvu Društva i koji će biti promotori sopstvenog proizvodnog asortimana. Komplementarni programi gube na značaju u prodajnom miksu kompanije te ih u ovakvom sistemu poslovanja ne treba više ni razmatrati kao segment od kog se očekuje rast i profit.

Ostale usluge

Zavisna preduzeća u oblasti usluga doprinose osnovnim delatnostima i pružaju kvalitetne usluge korporaciji, ali i lokalnom okruženju:

- *Slobodna zona Piroć, koja na 139ha 95a i 15m² infrastrukturno opremljenog zemljišta pruža usluge i omogućava poslovanje koje se obavlja bez plaćanja carine, PDV-a i određenih opštinskih naknada.*
- *Transport, uključujući i domaću i međunarodnu špediciju*
- *Obezbeđenje koje obuhvata poslove u oblasti zaštite od požara i fizičkog obezbeđenja.*
- *Delatnost u oblasti emitovanja TV programa.*
- *Izgradnja i inženjering (nakon statusne promene pripajanja Tigru a.d., 27.05.2019.god.,posluje kao organizaciona jedinica - Grupa za održavanje objekata i infrastrukture u okviru Tigra a.d.)*
- *Proizvodnja hrane za interne potrebe Tigra a.d. ali i za eksterno tržište (nakon statusne promene pripajanja Tigru a.d., 27.05.2019.god.,posluje kao organizaciona jedinica –Kuhinja, u okviru Tigra a.d.)*
- *Ti-Car trgovine, koje pored, toga što su poslovale kao maloprodajna mreža, plasirajući proizvodni asortiman Tigra a.d., kao i obuću drugih proizvođača, auto-gume i komplementarni program, obavljale su i delatnost sakupljanja i skladištenja kao i prodaje sekundarnih sirovina za šta su imale sve validne dozvole do 2022.godine. Nakon statusne promene pripajanja Tigru a.d., 27.05.2019.god., posluje kao organizaciona jedinica – Maloprodaja, u okviru veleprodaje Tigra a.d.*

2.2 STRATEGIJA NASTUPA NA TRŽIŠTU ROBA I USLUGA

Strategija poslovanja i razvoja za period 2019-2023. godine podrazumeva sledeće smernice u upravljanju korporativnim sistemom :

- Uvodjenje nove politike prodaje zacrtane strateškim ciljevima, strateškim kupcima i strateškim proizvodima.
- Rast obima kroz povećanu prodaju postojećih programa, kupaca i tržišta, i kroz uvođenje novih proizvoda,
- Vodjenje stabilne politike cena uz kontrolu profitabilnosti proizvoda.
- Potpisivanje i poštovanje niza komercijalnih ugovora i njihovih uslova
- Pravilno planiranje i raspisivanje proizvodnje
- Konstantne promene strukture miksa proizvoda, kroz orijentaciju na proizvode visoke složenosti



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/02

- Izvoz kao dominantan oblik prodaje asortimana Tigrovih proizvoda,
- Rast prodaje sopstvenih brendova, posebno u izvozu,
- Uvođenje novih metoda prodaje uz kontrolu elemenata kao što su: Blocking Rate, D.O.T, Capacity / model / shift itd
- Povećanje obima prodaje proizvoda sopstvenog brenda preko preduzeća u inostranstvu u vlasništvu Tigra a.d.
- Uvodjenje novog sistema softwera kao podrška kompletnoj funkciji
- Racionalizacija troškova nabavke – just on time –
- Snižavanje troškova logistike
- Rast prihoda od pružanja eksternih usluga u okviru Slobodne zone Pirot
- Zadržavanje internih usluga na nivou potreba sistema Tigra a.d. i Tigar Tyres-a.

U aktuelnom poslovnom i tržišnom okruženju, Tigar je nastojao i nastoji da se što bolje integriše u vertikalnom lancu snabdevanja, optimizuje svoj proizvodno-tržišni portfolio, prateći zahteve kupaca za novim proizvodima.

2.3. OCENA TRŽIŠNE POZICIJE TIGAR AD U PERIODU JANUAR - DECEMBAR 2019. GODINE

S obzirom da je Tigar a.d. izvozno orjentisana kompanija koja najveći deo proizvodnje plasira na ino tržištu, a da je u periodu I-XII 2018./I-XII 2019.god. zahvaljujući znatnom popravljaju makroekonomskih fundamenata došlo do jačanja dinara u odnosu na eur (posećan srednji kurs NBS za eur u periodu januar-dec 2018. je bio 118,2733 din, dok je u istom periodu 2019. - 117,8618 din) analiza realizacije radjena je u eur-ima zbog uporedivosti relevantnih pokazatelja.

- Eksterna prodaja gotovih proizvoda i robe za period I-XII 2019. godine veća je za 3% u odnosu na prethodnu godinu.

<i>Neto prihodi od prodaje roba i proizvoda u Srbiji i iz Srbije 000 eur</i>	januar-december 2018.	januar-december 2019.	%
Obuća Tigar	12.622	13.203	5%
Tehnička guma	1.916	1.782	-7%
Hemijski proizvodi	323	394	22%
Gume i komplementarni programi	89	82	-8%
TOTAL	14.951	15.460	3%

U skladu sa zacrtanim strateškim planom za 2019. godinu, evidentno je da kompanija Tigar AD izlazi iz kriznog perioda pada proizvodnje i smanjenja prodaje. Povećanje ukupne realizacije od 3%, u odnosu na 2018.godinu predstavlja jasan pokazatelj pozitivnih promena i procesa s obzirom da avansi i interna realizacija nisu ušli u ukupnu realizaciju.

Eksterna prodaja u periodu januar-december 2019. godine iznosi 15,46 miliona eura, od čega je izvezeno 70% (10,76 miliona eura). Program gumene obuće i dalje ima najveće učešće u izvozu i iznosi 91% (9,76 miliona eura).

- Realizacija Tigra AD na domaćem tržištu za period I-XII 2019 god. u poredjenju sa I-XII 2018.god. je data u tabeli u prilogu.

<i>Neto prihodi od prodaje roba i proizvoda u Srbiji i iz Srbije 000 eur</i>	januar-december 2018.	januar-december 2019.	%
Domaće tržište	4.195	4.698	12%
- Tigar Obuća	2.753	3.444	25%
- Tehnička guma	1.269	1.068	-16%
- Hemijski proizvodi	84	104	25%
- Gume i komplementarni programi	89	82	-8%



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2019.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/02

Na domaćem tržištu je u periodu I-XII 2019.godine zabeležen rast prodaje od 12% u odnosu na I-XII 2018.godine jer su najveći kupci plaćali unapred, avansno i odmah preuzimali robu za tržište. Vremenske prilike su bile povoljne tako da je u ovom periodu sezona produžena. Vrlo je važno naglasiti i nastavak sinhronizovane akcije sa kupcima na domaćem tržištu i u regionu gde je akcenat na avansnim uplatama koje su izuzetno važan finansijski instrument u uslovima proizvodnje/prodaje robe koja ima izražen sezonski karakter.

U periodu I-XII 2019.godine zabeležen je rast eksterne prodaje programa obuće i hemijskih proizvoda za po 25%. Program tehničke gume je zabeležio pad od 16%, uglavnom u delu namenskog programa. Podbačaji koji su prikazani u delu gume i ostalih komplementarnih programa odnose se na zavisno preduzeće TI-CAR Trgovine koje je statusnom promenom, 27.05.2019.godine pripojeno Tigru a.d.

- Realizacija Tigra AD na ino tržištu za period I-XII 2019.god. u poredjenju sa I-XII 2018.god. je data u tabeli u prilogu.

<i>Neto prihodi od prodaje</i>	januar-decembar 2018.	januar-decembar 2019.	%
<i>roba i proizvoda u Srbiji i iz Srbije 000 eur</i>			
Izvoz	10.756	10.763	0%
- Tigar Obuća	9.869	9.759	-1%
- Tehnička guma	647	714	10%
- Hemijski proizvodi	240	290	21%

U periodu I-XII 2019. godine beleži se približno ista vrednost izvoza kao i u 2018.godini. Neznatni pad realizacije u izvozu ostavila je Fabrika Obuće od 1%, dok su Tehnička guma i Hemijski proizvodi ostavili porast od 10%, odnosno 21%.

2.4. OCENA TRŽIŠNE POZICIJE PROGRAMA OBUĆE U PERIODU JANUAR – DECEMBAR 2019.GOD.
Prodaja programa gumene obuće u periodu I-XII 2019. godine je za 5% viša nego u istom periodu 2018. godine, pri čemu je izvoz manji za 1%, dok je na domaćem tržištu povećana realizacija za 25%.

<i>Neto prihodi od prodaje</i>	januar-decembar 2018.	januar-decembar 2019.	%
<i>roba i proizvoda u Srbiji i iz Srbije 000 eur</i>			
Obuća Tigar	12.622	13.203	5%
- Domaće tržište	2.753	3.444	25%
- Izvoz	9.869	9.759	-1%

U cilju vraćanja na strategiju izvoza, okretanjem ka složenijim programima obuće - pre svega sertifikovane zaštitne i sigurnosne obuće u izvozu, novih modela lovačkog programa kod Decathlona i Bernera došlo je do izvesnog podbačaja kod realizacije obuće na izvoznom tržištu. U odnosu na aktuelnu tražnju na domaćem tržištu, pre svega standardnih proizvoda kao što su opanak, radni program (visoka i niska radnička čizma), kao i deo sportskog programa (lov i ribolov) tržište je u ovom periodu bilo znatno bolje snabdeveno, tako da u ovom tržišnom segmentu, imamo bolju realizaciju za 25% što je rezultiralo boljim poslovnim rezultatom.

Strateški kupci obuće - Madirom, Berner i Ilse Jacobsen, su u ovom periodu ostvarili realizaciju od oko 6,2 miliona eura, ili oko 300 hiljada pari obuće. Sa firmom Madirom je potpisan poseban ugovor o finansiranju proizvodnje. Otvoren je avansni račun preko koga se vrši plaćanje realizovane proizvodnje i uskladištenje prema njihovim orderima. Ugovor je stupio na snagu krajem marta 2019.god. a plaćanje je vršeno po uskladištenju proizvoda.

Strateški zaštitni program realizovan preko kupaca FSD, Regence, Intechplast, L&N, itd. u vrednosti od oko 580 hiljada eura u skladu je sa poslovnim politikom Tigra a.d. i zacrtanim smernicama razvoja.

Na domaćem tržištu je u periodu I-XII 2019.godine zabeležen rast prodaje od 25% u odnosu na 2018.godinu. Najveći kupci su uplatili avanse koje su uglavnom realizovali.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/02

Vrlo važno je naglasiti i nastavak sinhronizovane akcije sa kupcima na domaćem tržištu i u regionu gde je akcenat na avansnim uplatama koje su izuzetno važan finansijski instrument u uslovima proizvodnje/prodaje robe koja ima izražen sezonski karakter.

2.5. OCENA TRŽIŠNE POZICIJE PROGRAMA TEHNIČKE GUME U PERIODU JANUAR - DECEMBAR 2019. GODINE

Prodaja proizvodnog programa tehničke robe u periodu I-XII 2019. godine je za 7% manja u poređenju sa prodajom ostvarenom u istom periodu 2018.godine. Generalno posmatrano obim realizacije je još uvek nedovoljan sa stanovišta iskorišćenosti kapaciteta i mogućnosti proizvodnje ovog programa.

<i>Neto prihodi od prodaje</i>	januar-decembar 2018.	januar-decembar 2019.	%
<i>roba i proizvoda u Srbiji i iz Srbije 000 eur</i>			
Tehnička guma	1.916	1.782	-7%
- Domaće tržište	1.269	1.068	-16%
- Izvoz	647	714	10%

Vrednost izvoza je 714 hiljada eura, što je u odnosu na period I-XII 2018.god. rast od 10%, uz istovremeni pad prodaje na domaćem tržištu od 16% (smanjenje proizvodnje u delu namenskog programa).

Tehnička guma je održala kontinuitet u izvozu preko svojih standardnih partnera TIC Automotive, Edera, Blinkfyra i Metso Brazil a uvedeni su i novi kupci iz Grčke i Turske.

Na domaćem tržištu posebno treba naglasiti značaj saradnje sa Ministarstvom Odbrane i Jugoimportom u domenu vojnog programa, u drugoj polovini godine. Udeo namenske proizvodnje u ukupnoj realizaciji na domaćem tržištu u 2019.godini je oko 104 hiljade eura, što je tri puta manje u odnosu na 2018.godinu.

Značajne pomake, to jest povećanu realizaciju u 2019.godini ostvarili su proizvodi od reciklirane gume i fleksi cevi.

Na domaćem tržištu u ovom periodu smanjena je realizacija od velikih sistema (RTB Bor, Prim Kostolac), pre svega zbog pojave nelojalne konkurencije na javnim nabavkama od strane malih preduzeća koja nude robu slabijeg kvaliteta, ali cenovno daleko povoljnije. Treba napomenuti da smo obnovili saradnju sa rudnicima Srbija Zijin Bor Copper d.o.o. od kako je promenjena vlasnička struktura.

Tržišni položaj ovog programa je ugrožen i stanjem u građevinskoj industriji i stanjem velikih privrednih sistema (rudarski kompleks).

Glavni zadatak u predstojećem periodu je povećanje tržišne konkurentnosti i vraćanje dugogodišnjih kupaca.

2.6. OCENA TRŽIŠNE POZICIJE PROGRAMA HEMIJSKIH PROIZVODA U PERIODU JANUAR - DECEMBAR 2019. GODINE

U otežanim uslovima proizvodnje (smanjeni kapaciteti, problem lokacije...) program hemijskih proizvoda je uspeo da zadovolji potrebe programa obuće i ostalih entiteta, kao i fabrike Tigar Tyres, za lepilima.

Obim prodaje u periodu I-XII 2019.godine je veći za 22% u odnosu na isti period prethodne godine. Porast je zabeležen pre svega u izvozu oko 21%, ili u iznosu od 50 hiljada eura.

Realizacija izvoza lepila za rudarsku industriju u Bugarskoj je standardna i kontinuirana (poslovi su tenderskog karaktera), a nastavljena je i saradnja sa kupcem iz Južne Afrike za koga je tokom 2019.godine izvezeno 3,5t lepila.

Prodaja na domaćem tržištu zabeležila je rast od 25% u odnosu na isti period 2018.godine.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/02

<i>Neto prihodi od prodaje</i>	januar-december	januar-december	%
<i>roba i proizvoda u Srbiji i iz Srbije 000 eur</i>	2018.	2019.	
Hemijski proizvodi	323	394	22%
- Domaće tržište	84	104	25%
- Izvoz	240	290	21%

Važno je napomenuti da su u ovom periodu Hemijski proizvodi proizveli cement za interne potrebe programa obuće i tehničke gume i fabrike Tigar Tyres u vrednosti od oko 391 hiljade eura.

2.7. DISTRIBUCIJA GUMA, OSTALIH KOMPLEMENTARNIH PROIZVODA I USLUGA SERVISNE MREŽE U PERIODU JANUAR - DECEMBAR 2019.

Obustavom i redukcijom snabdevanja trgovačke mreže dopunskim asortimanom i sopstvenim proizvodnim programom, u prethodnom periodu ona gubi uslove za uspešno obavljanje osnovne delatnosti a to je trgovina na veliko i malo. U takvim uslovima poslovanja, gde se raspolaže samo zatečenim zalihama bez dopune asortimana jedino ekonomski opravdano rešenje je dalje zatvaranje-gašenje objekata i koncentracija preostalih zaliha u nekoliko sopstvenih objekata.

Iz tih razloga je nastavljeno sa zatvaranjem objekata, a planirano je da ostanu u funkciji objekti u Pirotu i Kruševcu. U preostalim objektima će se distribuirati roba koja je preostala na zalihama. Planira se i nabavka obuće u cilju dopune asortimana.

Takodje ostaje aktivnost nastupa na tenderima u ime matične kompanije sve dok za to ima zakonskih i proceduralnih uslova.

Kroz vraćanje robe dobavljačima i prodaju zaliha realizovano je i razduženje prema eksternim dobavljačima i izmirenje dela obaveza prema zaposlenima, plaćanje poreza i doprinosa i izmirenje operativnih troškova.

I pored niza aktivnosti koje su preduzete tokom 2017. i 2018.godine smanjenjem broja objekata, gašenjem najneprofitabilnijih, smanjenjem broja zaposlenih i troškova a sve sa ciljem formiranja zdravog poslovnog sistema i perspektivne mreže prodavnica zbog ograničenih resursa i nedovoljne snabdevenosti mreže nije ostvaren očekivani rezultat i imale su negativan uticaj na obim prometa i poslovni rezultat.

Faktori koji su uticali na poslovanje servisne mreže:

- Hronični nedostatak obrtnog kapitala tokom čitavog perioda funkcionisanja TI-CARa (2014-2019)
- Prekid saradnje sa Tigar Tyresom u snabdevanju gumama kao posledica prethodnog, što je ugrozilo snabdevenost maloprodajnih objekata i servisa;
- Nije bilo uslova za razvoj kanala veleprodaje guma ali i robe iz asortimana matične kompanije;
- Alternativni dobavljači guma nisu mogli u potpunosti zameniti Tigar Tyres kao dobavljača ni asortimanski, ni količinski, a ni cenovno (manja marža);
- Nije realizovan cilj da se kompenzacijom gumama zatvaraju obaveze kompanije prema dobavljačima. Ovaj kanal je u 2015. imao promet od oko 15 miliona dinara sa prosečnim profitom od 13,5%. Kasnije nije korišćen u takvom obimu a mogao je biti značajan;
- Kompanija nije bila u mogućnosti da podrži ove pretpostavke iz objektivnih razloga. Takodje, redukcija snabdevanja obućom i ostalim proizvodnim programima Tigra u 2017. i tokom 2018., kroz smanjenje obima prodaje i priliva, dodatno je uticala na likvidnost i mogućnosti snabdevanja komplementarnim proizvodima .

Svi navedeni faktori su uticali na dalji pad obima prodaje u 2019.godini.

U periodu I-XII 2019. godine prodaja guma i ostalog komplementarnog programa beleži smanjenje obima prodaje od 8% u odnosu na 2018.godinu što je posledica gašenja većine objekata (15 objekata) sa fokusom na snabdevanju proizvodima iz sopstvenog proizvodnog programa obuće, tehničke gume i



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2019.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/02

hemijskih proizvoda i kontrolisanog snabdevanja komplementarnim programom - auto gumama, akumulatorima....

<i>Neto prihodi od prodaje</i>	januar-decembar	januar-decembar	%
<i>roba i proizvoda u Srbiji i iz Srbije 000 eur</i>	2018.	2019.	
- Gume I komplementarni programi	89	82	-8%
TOTAL	89	82	-8%

U periodu januar-jun 2019.godine funkcionisanje TI-CAR trgovina je svedeno na minimum bez nabavki komplementarnog programa i svedeno je na akcijske prodaje zaliha iz magacina.

Kako bi se dodatno smanjili troškovi i poboljšala likvidnost nakon zatvaranja 15 objekta (10 u vlasništvu i 5 pod zakupom) koji su u otežanim uslovima snabdevanja bili neprofitabilni i ostvarivali negativne poslovne rezultate, nakon statusne promene pripajanja matičnom Društvu, 27.05.2019.godine, nastavila su da posluju 3 maloprodajna objekta (2 u Pirotu i 1 u Kruševcu), kao posebna organizaciona jedinica u okviru službe prodaje Tigra a.d. Jedan prodajni objekat u Pirotu je koncipiran kao out-let prodajni objekat, za akcijske prodaje proizvoda i roba sa sporijim kretanjem tzv. „spavajućih zaliha”, odnosno proizvoda i roba kod kojih je uradjeno sniženje, odnosno obezvređenje i imaju malu komercijalnu vrednost. Pored većeg asortimana, tj. bolje snabdevenosti i konkurentnih cena, sa sindikatima i poslodavcima je zaključen veći broj ugovora o prodaji putem administrativnih zabrana, što predstavlja dobru prodajnu osnovu za nastavak uspešnijeg poslovanja u predstojećem periodu, što se vidi iz tabele u prilogu.

Uporedni prikaz neto prihoda od prodaje 3 maloprodajna objekta (2 u Pirotu i 1 u Kruševcu):

<i>Neto prihodi od prodaje 3 MPO</i>	januar-decembar	januar-decembar	%
<i>roba i proizvoda u Srbiji 000 eur</i>	2018.	2019.	
- Tigar I ostali programi	89	144	61%
TOTAL	89	144	61%

2.8. KRETANJE CENA KLJUČNIH REPROMATERIJALA I KOMPLEMENTARNIH PROIZVODA

Cene pojedinih ključnih sirovina su se kretale shodno dešavanjima na svetskom tržištu, kretanju cena nafte i uticaju ostalih eksternih, a naročito internih faktora .

Prosečne dinarske cene prirodnih kaučuka u periodu I-XII 2019.god., u odnosu na prethodnu godinu su u proseku niže za 10,5%, dok je cena prirodnog kaučuka sa najvećim količinskim učešćem TSR CV 60 u posmatranom periodu niža za 1,2%.

Cena osnovnog prirodnog kaučuka, svetle krepe 1x, koji se koristi u proizvodnji čizama za Madiroom, jednog od naših najvećih kupaca je zabeležila drastičan pad u 2019. godini u odnosu na prethodnu godinu za čak 20%.

Takodje i prosečna cena sintetičkih kaučuka SBR 1502 i 1904 sa najvećim količinskim učešćem u ovoj grupaciji beleži pad za 20% u periodu I-XII 2019. godine u odnosu na 2018. godinu, dok je prosečna cena silikatnih punila ostala nepromenjena.

Što se tiče grupe elastomera specijalne namene (hloroprenski, NBR, EPDM) evidentan je značajan porast prosečnih cena osnovnog hloroprenskog kaučuka za proizvodnju vatrogasnih čizama za 16%, zbog smanjene proizvodnje i povećane tražnje na svetskom tržištu. S druge strane prosečna dinarska cena NBR kaučuka koji se koriste u proizvodnji zaštitnih čizama je u posmatranom periodu zabeležila pad od blizu 10%.

Prosečne dinarske cene EPDM smesa u periodu januar-decembar 2019. godine su više za 3% u odnosu na 2018. godinu.

U posmatranom periodu, kod prosečnih cena tehničkih tkanina sa najvećim količinskim učešćem nije bilo značajnijih promena. Kod netkanih tekstila uočava se pad cena poliestarskog filca za skoro 4%,



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/02

za razliku od vunenog tabaničnog filca koji beleži rast od 12%, što je posledica porasta cene vune na tržištu, ali on ima neznatno učešće u celoj grupaciji.

U 2019.godini je došlo do porasta cene neoprena koji dostavlja kupac za svoju proizvodnju za 4% .

Prosečne cene ambalaže se značajnije nisu menjale ili su neznatno niže (lepenka, paleta, kese). Po zahtevu kupca Berner došlo je do promene dobavljača i pakovanja, uvedene su nove kutije čije su cene znatno više u odnosu na cene kutija korišćenih tokom 2018.godine.

Prosečne dinarske cene rastvarača u periodu januar-decembar 2019. godine su u proseku niže za oko 4% u odnosu na 2018. godinu.

2.9. OSTVARENA PROIZVODNJA

Mesečni planovi proizvodnje radjeni su u skladu sa zahtevima prodaje.

Po programima, ostvarena je sledeća proizvodnja:

proizvodnja predata u magacin

Proizvodnja (pari)	januar-decembar 2018.	januar-decembar 2019.	%
Tigar Obuća	1.051.762	1.280.776	22%

Proizvodnja (tone)	januar-decembar 2018.	januar-decembar 2019.	%
Tigar Tehnička Guma	358	375	5%
Hemijski Proizvodi	170	187	10%
TOTAL	528	562	7%

U periodu januar-decembar 2019. godine ukupno ostvarena proizvodnja programa Obuće iznosi 1.280.776 pari, što je za 22% više u odnosu na prethodnu godinu. Ukupno ostvarena proizvodnja u tonama programa Tehnička guma i Hemijski proizvodi iznosi 562 t, što je za 7% više u odnosu na 2018. godinu.

Proizvodnja programa tehnička guma pokazuje količinski rast od 5%, dok je u posmatranom periodu proizvodnja programa hemijskih proizvoda veća za 10% .

Proizvodnja se odvijala u skladu sa definisanim mesečnim planovima i raspoloživim materijalima, a sve sa ciljem optimalnog korišćenja materijala i raspoloživih proizvodnih kapaciteta kako bi se isporuke gotovih proizvoda odvijale kontinuirano, u skladu sa dogovorenim orderima.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/02

3. OSTVARENI FINANSIJSKI POKAZATELJI ZA PERIOD JANUAR-DECEMBAR 2019. GODINE

3.1. KLJUČNI POKAZATELJI ZA MATIČNO PREDUZEĆE TIGAR AD

Nekonsolidovani finansijski podaci Tigar a.d. u hiljadama dinara	januar-decembar 2018	januar-decembar 2019	% promene
Ukupna aktiva	5.317.299	5.050.490	-5%
Kapital			
Poslovni prihodi	2.147.279	2.272.450	6%
EBIT	-204.571	-224.488	-10%
EBITDA	-88.485	-107.668	-22%
Finansijski prihodi	66.044	55.063	-17%
Ostali prihodi	111.507	94.698	-15%
Ukupni prihodi	2.324.830	2.422.211	4%
Neto rezultat	-427.175	-414.808	3%
<u>Racia</u>			
Racio tekuće likvidnosti	0,44	0,29	-33%
Stepen zaduženosti I	1,16	1,33	15%
Neto rezultat/ukupan prihod	-18,37%	-17,13%	7%

*Podaci za Tigar a.d. su neuporedivi sa podacima za isti period 2018.godine.

Od 27.05.2019.godine – Nakon statusne promene pripajanja uslužnih preduzeća Tigar Incon d.o.o., Tigar ugostiteljstvo d.o.o. i Ti-car trgovine d.o.o. nastavljaju svoje poslovanje u okviru Tigra a.d.

3.2. KLJUČNI POKAZATELJI NA KONSOLIDOVANOM NIVOU

Glavnina gotovinskih tokova iz poslovanja, generisanih prodajom proizvoda i usluga u sistem ulazi i izlazi preko matične kompanije. Interni gotovinski tokovi odnose se na tokove iz poslovanja po osnovu plaćanja za izvršene usluge i kupljenu/prodatu robu i proizvode, tokove iz finansiranja - dugoročne pozajmice koje matična kompanija usmerava u zavisna društva i kratkoročne finansijske pozajmice između društava i tokove po osnovu povučene dobiti iz zavisnih društava.

Proizvodna preduzeća su usled statusne promene pripojena matičnom društvu i nastavljaju dalje poslovanje u okviru Tigra a.d. Komercijalna preduzeća su preduzeća u inostranstvu i bave se prevashodno trgovinskom delatnošću. Uslužna preduzeća su dominantno orijentisana na eksterno tržište u pogledu nabavke potrebnih inputa, kao i u pogledu prodaje, odnosno vršenja usluga. Na pojedinačnom nivou postoje zavisna uslužna preduzeća čiji je stepen zavisnosti od internog tržišta izraženiji: Tigar Inter Risk i Tigar Obezbeđenje.

Konsolidovani finansijski podaci Tigar a.d. u hiljadama dinara	januar -decembar 2018	januar -decembar 2019	% promene
Ukupna aktiva	4.801.294	4.724.356	-2%
Poslovni prihodi	2.477.962	2.512.818	1%
EBIT	-231.404	-230.973	0%
EBITDA	-93.397	-99.044	-6%
Finansijski prihodi	15.056	26.767	78%
Ostali prihodi	124.282	108.279	-13%
Neto rezultat	-568.619	-462.454	19%



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/02

Ukupno ostvareni prihodi od prodaje robe, proizvoda i usluga na konsolidovanom nivou, za period januar- decembar 2019. godine, iznose 2.490.029 hiljade dinara što je 2% više u odnosu na prethodnu godinu, kada su iznosili 2.452.350 hiljade dinara. U istom periodu su poslovni prihodi ostvareni u iznosu od 2.512.818 hiljade dinara, što je za 1% više u odnosu na prošlu godinu, kada su iznosili 2.477.962 hiljade dinara.

Finansijski prihodi za period I-XII 2019.godine iznose 26.767 hiljade dinara dok su za predhodnu godinu oni iznosili 15.056 hiljada dinara.

Konsolidovani poslovni rashodi u iznosu od 2.743.791 hiljade dinara veći su za 1% u odnosu na 2018. godinu kada su iznosili 2.709.366 hiljadu dinara.

Struktura poslovnih rashoda u ukupnim troškovima po grupacijama je sledeća: rashodi zarada, naknada zarada i ostalih ličnih rashoda učestvuju sa oko 43%; rashodi na ime troškova materijala i energije korigovani za promene zaliha i prihoda od aktiviranja učinaka učestvuju sa 33%; rashodi amortizacija i troškovi rezervisanja učestvuju sa 5% dok ostali rashodi učestvuju sa 19%.

Troškovi finansiranja na konsolidovanom nivou, u periodu januar-decembar 2019. godine, iznose 270.217 hiljada dinara, dok su troškovi finansiranja na konsolidovanom nivou prethodne godine iznosili 260.810 hiljada dinara. Najveći deo finansijskih rashoda čine troškovi kamata, koji na konsolidovanom nivou iznose 259.967 hiljada dinara dok su negativne kursne razlike i ostali finansijski rashodi 10.250 hiljade dinara. Evidentno je da je iznos kamata i dalje jako visok i značajan.

Iskazani poslovni gubitak (EBIT) iznosi 230.973 hiljade dinara, dok je poslovni gubitak za prethodnu godinu iznosio 231.404 hiljade dinara, što predstavlja bolji rezultat za 431 hiljadu dinara.

Iskazani poslovni gubitak pre amortizacije i rezervisanja (EBITDA) iznosi 99.044 hiljada dinara, dok je prethodne godine iskazan poslovni gubitak pre amortizacije i rezervisanja iznosio 93.397 hiljadu dinara, što predstavlja pogoršanje za 5.647 hiljade dinara.

Iskazani neto gubitak na konsolidovanom nivou za period januar-decembar 2019.godine iznosi 462.454 hiljadedinara, dok je neto gubitak za prethodnu godinu iznosio 568.619 hiljada dinara.

Na konsolidovanom nivou vrednost ukupne imovine iznosi 4.7 milijardi dinara, od čega je fiksna imovina 3.0 milijardi dinara, a obrtna imovina 1.7 milijardi dinara.

Deo koji se odnosi na potraživanja u iznosu od 259.2 miliona dinara obuhvata potraživanja domaćih i ino kupaca. Potraživanja domaćih kupaca iznose 113.5 miliona dinara, dok potraživanja ino kupaca iznose 145.7 miliona dinara.

Na konsolidovanom nivou gubitak iznad visine kapitala je 2.1 milijarda dinara. U pasivi, vrednost kapitala je 0, dugoročne obaveze i rezervisanja su 1.4 milijarde dinara, kratkoročne finansijske obaveze su 3.1 milijarda i ostale obaveze iz poslovanja iznose oko 2.3 milijardi dinara.

Zamenom kratkoročnih obaveza dugoročnim kreditima, kroz proces dugoročne finansijske stabilizacije, obezbeđen je bolji uticaj na tekuću likvidnost preduzeća.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/02

3.3. KONSOLIDOVANI FINANSIJSKI REZULTAT

BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA			
AKTIVA	31.12.2017.	31.12.2018.	31.12.2019.
A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			0
B. STALNA IMOVINA	3.166.615	3.045.923	2.966.510
I. NEMATERIJALNA IMOVINA	135.809	96.131	62.825
Ulaganja u razvoj	127.993	87.770	54.138
Koncesije, patenti, licence, robne i uslužne marke, softver i ostala prava	4.065	1.700	2.853
Nematerijalna imovina u pripremi	3.751	6.661	5.834
II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	3.023.655	2.943.638	2.896.300
Zemljište	453.227	520.943	607.226
Građevinski objekti	1.689.160	1.725.244	1.696.720
Postrojenja i oprema	575.323	550.534	527.686
Investicione nekretnine	198.694	83.252	37.114
Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi	85.585	62.184	27.161
Ulaganja na tuđim nekretninama, postrojenjima i opremi	1.726	1.481	393
Avansi za nekretnine, postrojenja i opremu	19.940	0	
III. BIOLOŠKA SREDSTVA	0	0	0
IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	7.151	6.154	7.386
Učešća u kapitalu zavisnih pravnih lica	0	0	0
Učešća u kapitalu pridruženih pravnih lica i zajedničkim poduhvatima	492	491	2885
Učešća u kapitalu ostalih pravnih lica i druge hartije od vrednosti raspoložive za prodaju	92	466	466
Ostali dugoročni finansijski plasmani	6.567	5.197	4.035
V. DUGOROČNA POTRAŽIVANJA	0	0	0
V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA	2.864	3.425	2.942
G. OBRTNA IMOVINA	1.758.613	1.751.946	1.754.903
I. ZALIHE	1.275.695	1.184.249	1.275.888
Materijal, rezervni delovi, alat i sitan inventar	176.869	188.025	190.211
Nedovršena proizvodnja i nedovršene usluge	169.947	202.141	197.092
Gotovi proizvodi	281.314	281.107	379.747
Roba	253.504	167.797	165.569
Stalna sredstva namenjena prodaji	334.100	316.780	316.780
Plaćeni avansi za zalihe i usluge	59.961	28.399	26.489
II. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE	242.474	265.811	259.232
Kupci u zemlji - ostala povezana pravna lica	1.471	1.412	2.445
Kupci u zemlji	141.074	126.214	111.023
Kupci u inostranstvu	99.929	138.185	145.764
III. POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA	0	0	382
IV. DRUGA POTRAŽIVANJA	64.775	80.563	50.265
V. FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	0	0	0



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2019.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/02

VI. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	0	0	0
VII. GOTOVINSKI EKVIVALENTI I GOTOVINA	125.118	120.114	84.904
VIII. POREZ NA DODATU VREDNOST	12.017	76.018	45.704
IX. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	38.534	25.191	38.528
D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA	4.928.092	4.801.294	4.724.356
Đ. VANBILANSNA AKTIVA	548.065	437.465	439.288
PASIVA	31.12.2017.	31.12.2018.	31.12.2019.
A. KAPITAL		0	0
I. OSNOVNI KAPITAL	2.866.890	3.049.389	3.050.432
Akcijski kapital	2.866.890	3.049.389	3.050.432
II. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL	0	0	0
III. OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE	0	0	0
IV. REZERVE	3.631	3.946	3.945
V. REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME	205.958	231.427	243.298
VI. NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA	100.298	102.541	102.541
VII. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA	4.312	4.646	23.912
VIII. NERASPOREĐENI DOBITAK	227.137	0	0
Neraspoređeni dobitak ranijih godina	0	0	0
Neraspoređeni dobitak tekuće godine	227.137	0	0
IX. UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE	98.093	102.158	101.405
X. GUBITAK	4.780.491	5.120.785	5.590.470
Gubitak ranijih godina	4.780.491	4.542.278	5.120.785
Gubitak tekuće godine	0	578.507	469.685
B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE	3.036.320	2.085.463	1.371.826
I. DUGOROČNA REZERVISANJA	83.303	82.000	80.363
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	53.994	52.692	78.653
Rezervisanja za troškove sudskih sporova	29.308	29.308	1.710
II. DUGOROČNE OBAVEZE	2.953.017	2.003.463	1.291.463
Obaveze koje se mogu konvertovati u kapital	0	1.043	0
Dugoročni krediti i zajmovi u zemlji	2.073.432	1.455.254	1.234.874
Dugoročni krediti i zajmovi u inostranstvu	561.388	378.426	
Obaveze po osnovu finansijskog lizinga	1.400	0	0
Ostale dugoročne obaveze	316.797	168.740	56.589
V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE	0	0	0
G. KRATKOROČNE OBAVEZE	3.174.568	4.351.801	5.465.291
I. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE	1.592.379	2.360.159	3.120.456
Ostale kratkoročne finansijske obaveze	1.592.379	2.360.159	3.120.456
II. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE	78.777	79.127	68.795
III. OBAVEZE IZ POSLOVANJA	759.951	856.164	916.058



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/02

Dobavljači - ostala povezana pravna lica u zemlji	2.234	2.566	3.306
Dobavljači u zemlji	394.600	415.449	406.165
Dobavljači u inostranstvu	357.216	434.205	506.495
Ostale obaveze iz poslovanja	5.901	3.944	92
IV. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	659.367	945.574	1.223.709
V. OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST	8.527	8.267	4.277
VI. OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE	6.054	6.293	6.766
VII. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	69.513	96.217	125.230
D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA	1.282.796	1.635.970	2.112.761
Đ. UKUPNA PASIVA	4.928.092	4.801.294	4.724.356
G. VANBILANSNA PASIVA	548.065	437.465	439.288

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	januar-decembar 2018	januar-decembar 2019	%
PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA			
A. POSLOVNI PRIHODI	2.477.962	2.512.818	1%
I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE	17.814	14.733	-17%
II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	2.434.536	2.475.296	2%
III. PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL.		315	
IV. DRUGI POSLOVNI PRIHODI	25.612	22.474	-12%
RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA			
B. POSLOVNI RASHODI	2.709.366	2.743.791	1%
I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE	12.296	15.500	26%
II. PRIHODI OD AKTIVIRANJA UČINAKA I ROBE	26.157	480	-98%
III. POVEĆANJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRŠENIH USLUGA	36.087	118.622	229%
IV. SMANJENJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRŠENIH USLUGA			
V. TROŠKOVI MATERIJALA	852.450	838.188	-2%
VI. TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	176.093	197.569	12%
VII. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	1.129.048	1.185.989	5%
VIII. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	345.836	363.991	5%
IX. TROŠKOVI AMORTIZACIJE	136.029	129.022	-5%
X. TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA	1.978	2.907	47%
XI. NEMATERIJALNI TROŠKOVI	117.880	129.727	10%
V. POSLOVNI DOBITAK			
G. POSLOVNI GUBITAK	231.404	230.973	0%
D. FINANSIJSKI PRIHODI	15.056	26.767	78%
I. FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI		664	
II. PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)	664	738	11%
III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	14.392	25.365	76%
Đ. FINANSIJSKI RASHODI	260.810	270.217	4%
I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI	1.904	1.867	-2%



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/02

II. RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)	242.580	259.967	7%
III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	16.326	8.383	-49%
E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA			
Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA	245.754	243.450	-1%
Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	6.726	15.837	135%
I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	24.601	3.929	-84%
J. OSTALI PRIHODI	117.556	92.442	-21%
K. OSTALI RASHODI	183.301	84.353	-54%
L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA			
LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	560.778	454.426	-19%
M. NETO DOBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, EFEKTI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA			
N. NETO GUBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, RASHODI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA	402	1.700	323%
NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA			
O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	561.180	456.126	-19%
P. POREZ NA DOBITAK			
I. PORESKI RASHOD PERIODA	7.998	5.872	-27%
II. ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA	66	472	615%
III. ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA	625	16	-97%
R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA			
S. NETO DOBITAK			
T. NETO GUBITAK	568.619	462.454	-19%



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/02

3.4. TIGAR AD MATIČNO PREDUZEĆE

BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA

AKTIVA	31.12.2017.	31.12.2018.	31.12.2019.
A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL		0	0
B. STALNA IMOVINA	3.520.484	3.475.454	3.447.453
I. NEMATERIJALNA IMOVINA	133.580	94.349	61.543
Ulaganja u razvoj	127.866	87.642	54.138
Koncesije, patenti, licence, robne i uslužne marke, softver i ostala prava	2.021	46	1.806
Gudvil			
Ostala nematerijalna imovina			
Nematerijalna imovina u pripremi	3.693	6.661	5.599
Avansi za nematerijalnu imovinu			
II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	3.068.667	3.045.818	3.215.950
Zemljište	430.736	518.526	622.744
Građevinski objekti	1.718.152	1.775.894	2.048.229
Postrojenja i oprema	548.722	523.133	480.702
Investicione nekretnine	280.923	165.481	37.114
Ostale nekretnine, postrojenja i oprema			
Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi	69.143	61.784	27.161
Ulaganja na tuđim nekretninama, postrojenjima i opremi	1.051	1.000	
Avansi za nekretnine, postrojenja i opremu	19.940		
III. BIOLOŠKA SREDSTVA		0	0
IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	318.237	335.287	169.960
Učešća u kapitalu zavisnih pravnih lica	311.088	329.133	162.574
Učešća u kapitalu pridruženih pravnih lica i zajedničkim poduhvatima	491	491	2.885
Učešća u kapitalu ostalih pravnih lica i druge hartije od vrednosti raspoložive za prodaju	92	466	466
Ostali dugoročni finansijski plasmani	6.566	5.197	4.035
V. DUGOROČNA POTRAŽIVANJA		0	0
G. OBRTNA IMOVINA	1.769.293	1.841.845	1.603.037
I. ZALIHE	1.181.479	1.094.468	1.202.142
Materijal, rezervni delovi, alat i sitan inventar	170.065	181.602	189.353
Nedovršena proizvodnja i nedovršene usluge	169.947	202.141	197.092
Gotovi proizvodi	281.314	281.107	379.747
Roba	175.392	94.229	95.466
Stalna sredstva namenjena prodaji	334.100	316.780	316.780
Plaćeni avansi za zalihe i usluge	50.661	18.609	23.704
II. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE	390.382	487.397	249.314
Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica	227.977	281.591	30.154
Kupci u Inostranstvu - matična i zavisna pravna lica	86.709	105.625	129.496
Kupci u zemlji - ostala povezana pravna lica	691	593	2.372
Kupci u inostranstvu - ostala povezana pravna lica			
Kupci u zemlji	48.018	49.671	41.271
Kupci u inostranstvu	26.987	49.917	46.021
Ostala potraživanja po osnovu prodaje			
III. POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA			



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/02

IV. DRUGA POTRAŽIVANJA	31.550	38.224	44.306
V. FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA			
VI. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	85.251	98.452	1.205
Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica	49.837	63.038	1.205
Kratkoročni krediti i plasmani - ostala povezana pravna lica			
Kratkoročni krediti i zajmovi u zemlj			
Kratkoročni krediti i zajmovi u inostranstvu			
Ostali kratkoročni finansijski plasmani	35.414	35.414	
VII. GOTOVINSKI EKVIVALENTI I GOTOVINA	42.494	34.171	30.527
VIII. POREZ NA DODATU VREDNOST	9.336	71.866	43.683
IX. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	28.801	17.267	31.860
D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA	5.289.777	5.317.299	5.050.490
Đ. VANBILANSNA AKTIVA	510.565	391.583	390.480
PASIVA	31.12.2017.	31.12.2018.	31.12.2019.
A. KAPITAL		0	0
I. OSNOVNI KAPITAL	2.866.890	3.049.389	3.050.432
Akcijski kapital	2.866.890	3.049.389	3.050.432
IV. REZERVE	143	143	143
V. REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME	205.809	231.281	243.152
VI. NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA			
VII. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA	438	264	17.831
VIII. NERASPOREĐENI DOBITAK		0	0
Neraspoređeni dobitak ranijih godina			
Neraspoređeni dobitak tekuće godine		0	0
IX. UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE		0	0
X. GUBITAK	3.792.978	4.220.153	5.024.343
Gubitak ranijih godina	3.763.919	3.792.978	4.609.535
Gubitak tekuće godine	29.059	427.175	414.808
B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE	3.034.618	2.084.375	1.361.678
I. DUGOROČNA REZERVISANJA	70.446	69.769	65.653
Rezervisanja za troškove u garantnom roku		0	
Rezervisanja za troškove obnavljanja prirodnih bogatstava		0	0
Rezervisanja za troškove restrukturiranja		0	0
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	42.848	42.171	65.653
Rezervisanja za troškove sudskih sporova	27.598	27.598	
Ostala dugoročna rezervisanja		0	0
II. DUGOROČNE OBAVEZE	2.964.172	2.014.606	1.296.025
Obaveze koje se mogu konvertovati u kapital		1.043	
Obaveze prema matičnim i zavisnim pravnim licima			
Obaveze prema ostalim povezanim pravnim licima			
Obaveze po emitovanim hartijama od vrednosti u periodu dužem od godinu dana			



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/02

Dugoročni krediti i zajmovi u zemlji	2.073.432	1.455.254	1.234.874
Dugoročni krediti i zajmovi u inostranstvu	561.388	378.426	
Obaveze po osnovu finansijskog lizinga			
Ostale dugoročne obaveze	329.352	179.883	61.151
V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE			764
G. KRATKOROČNE OBAVEZE	2.975.733	4.172.528	5.436.495
I. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE	1.599.933	2.377.283	3.141.372
Kratkoročni krediti od matičnih i zavisnih pravnih lica	12.462	17.135	14.913
Ostale kratkoročne finansijske obaveze	1.587.471	2.360.148	3.126.459
II. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE	70.587	72.125	66.449
III. OBAVEZE IZ POSLOVANJA	670.353	809.454	954.649
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji	36.625	60.468	96.836
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u inostranstvu	17.164	17.909	18.145
Dobavljači - ostala povezana pravna lica u zemlji	2.039	2.068	2.985
Dobavljači - ostala povezana pravna lica u inostranstvu			
Dobavljači u zemlji	289.104	334.104	377.313
Dobavljači u inostranstvu	323.408	394.905	459.370
Ostale obaveze iz poslovanja	2.013		
IV. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	580.383	842.654	1.159.521
V. OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST			
VI. OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE	5.490	5.491	6.375
VII. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	48.987	65.521	108.129
D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA	720.574	939.604	1.748.447
Đ. UKUPNA PASIVA	5.289.777	5.317.299	5.050.490
G. VANBILANSNA PASIVA	510.565	391.583	390.480

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	januar- decembar 2017	januar- decembar 2018	januar- decembar 2019
PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA			
A. POSLOVNI PRIHODI	1.775.558	2.147.279	2.272.450
I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE	13.401	10.562	26.926
II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	1.473.717	1.802.142	1.855.607
III. PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL.			
IV. DRUGI POSLOVNI PRIHODI	288.440	334.575	389.917
RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA			
B. POSLOVNI RASHODI	2.026.058	2.351.850	2.496.938
I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE	10.936	8.582	22.045
II. PRIHODI OD AKTIVIRANJA UČINAKA I ROBE			
III. POVEĆANJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRŠENIH USLUGA		21.720	102.553
IV. SMANJENJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRŠENIH USLUGA	76.956		
V. TROŠKOVI MATERIJALA	623.169	866.056	875.505
VI. TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	215.557	252.934	299.935
VII. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	725.206	835.254	940.694
VIII. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	35.155	41.744	42.379
IX. TROŠKOVI AMORTIZACIJE	127.438	115.366	114.997



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/02

X. TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA		720	1.823
XI. NEMATERIJALNI TROŠKOVI	211.641	252.914	302.113
V. POSLOVNI DOBITAK	0	0	0
G. POSLOVNI GUBITAK	250.500	204.571	224.488
D. FINANSIJSKI PRIHODI	287.553	66.044	55.063
I. FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI	61.306	51.926	29.360
II. PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)	1.586	517	627
III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	224.661	13.601	25.076
Đ. FINANSIJSKI RASHODI	207.972	248.684	265.618
I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI	4.477	3.016	2.933
II. RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)	188.925	230.412	255.159
III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	14.570	15.256	7.526
E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA	79.581	0	0
Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA	0	182.640	210.555
Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	4.086		12.042
I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	2.060	20.729	747
J. OSTALI PRIHODI	258.727	111.507	82.656
K. OSTALI RASHODI	109.502	130.340	72.069
L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	0	0	0
LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	19.668	426.773	413.161
M. NETO DOBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, EFEKTI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA			
N. NETO GUBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, RASHODI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA	5.673	402	1.647
NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA	0	0	0
O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	25.341	427.175	414.808
P. POREZ NA DOBITAK			
I. PORESKI RASHOD PERIODA	3.718		
II. ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA			
III. ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA			
R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA			
S. NETO DOBITAK		0	0
T. NETO GUBITAK	29.059	427.175	414.808

IZVEŠTAJ O NOVČANIM TOKOVIMA (u hiljadama RSD)	januar- decembar 2018	januar- decembar 2019
TOKOVI GOTOVINE IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI		
Priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	1.831.332	2.026.112
Odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	1.779.656	2.107.068
Neto priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	51.676	
Neto odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti		80.956
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA		
Priliv gotovine iz aktivnosti investiranja	53.458	49.314
Odliv gotovine iz aktivnosti investiranja	63.980	14.990
Neto priliv gotovine iz aktivnosti investiranja		34.324



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/02

Neto odliv gotovine iz aktivnosti investiranja	10.522	
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA		
Prilivi gotovine iz aktivnosti finansiranja		80.000
Odlivi gotovine iz aktivnosti finansiranja	48.105	35.613
Neto priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja		44.387
Neto odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	48.105	
SVEGA PRILIVI GOTOVINE	1.884.790	2.155.426
SVEGA ODLIVI GOTOVINE	1.891.741	2.157.671
NETO PRILIV GOTOVINE		
NETO ODLIV GOTOVINE	6.951	2.245
GOTOVINA NA POČETKU OBRAČUNSKOG PERIODA	42.494	34.171
POZITIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE		
NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE	1.372	1.399
GOTOVINA NA KRAJU OBRAČUNSKOG PERIODA	34.171	30.527

Zbog statusne promene pripajanja Tigar Incona, Tigar ugostiteljstva i Ti-car trgovina, 27.05.2019.godine, Tigru a.d. , podaci za Tigar a.d. su neuporedivi sa podacima za 2018. godinu.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/02

3.5. KLJUČNI FINANSIJSKI REZULTATI ZAVISNIH PREDUZEĆA

TIGAR

TIGAR AD

Kapital: 0
Ukupan prihod: 2.422.211
EBITDA: -107.668
(000 RSD)

**KOMERCIJALNI
ENTITETI**

TIGRA MONTENEGRO

Kapital: /
Ukupan prihod: /
EBITDA: /
(000 EUR)

TIGAR PARTNER

Kapital: 11.270
Ukupan prihod: -265
EBITDA: 0
(000 DEN)

TIGRA TREJD Banja Luka

Kapital: 133
Ukupan prihod: 1.460
EBITDA: 44
(000 KM)

TIGRA TREJD DOOEL Skoplje

Kapital: 520
Ukupan prihod: 22.793
EBITDA: -255
(000 DEN)

TIGAR AMERICAS

Kapital: N/A
Ukupan prihod: N/A
EBITDA: N/A
(000 USD)

**USLUŽNI
ENTITETI**

SLOBODNA ZONA PIROT

Kapital: 265.819
Ukupan prihod: 478.284
EBITDA: 37.141
(000 RSD)

TIGAR POSLOVNI SERVIS

Kapital: 28.762
Ukupan prihod: 105.795
EBITDA: 8.418
(000 RSD)

TIGAR UGOSTITELJSTVO

Kapital: 0
Ukupan prihod: 10.860
EBITDA: -8,375
(000 RSD)

TIGAR INCON

Kapital: 0
Ukupan prihod: 3.513
EBITDA: -6.678
(000 RSD)

TIGAR INTER RISK

Kapital: 1.872
Ukupan prihod: 2.102
EBITDA: 6
(000 RSD)

TI-CAR TRGOVINE

Kapital: 0
Ukupan prihod: 5.650
EBITDA: -6.286
(000 RSD)

TIGAR OBEZBEĐENJE

Kapital: 0
Ukupan prihod: 94.815
EBITDA: -17.750
(000 RSD)

PI KANAL

Kapital: 1.181
Ukupan prihod: 14.552
EBITDA: 613
(000 RSD)

27.05.2019.godine – Statusna promena pripajanja Tigar Incona, Tigar ugostiteljstva i Ti-car trgovina, Tigru a.d. (podaci za ova zavisna društva su data na dan 27.05.2019.god.)

08.04.2019.godine Ministarstvo finansija CG pokrenulo je stečajni postupak nad Tigar Montenegro.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/02

3.6. TIGRA MONTENEGRO – CRNA GORA

BILANS STANJA Tigra Montenegro (u hiljadama EUR)	Stanje na dan 31.12.2016.	Stanje na dan 31.12.2017.	Stanje na dan 31.12.2018.
Stalna imovina	3	2	2
Obrtna imovina	36	27	26
Odložena poreska sredstva			
UKUPNA AKTIVA	38	29	28
Kapital	-21	-38	-52
Dugoročne obaveze i rezervisanja			
Kratkoročne obaveze	59	67	80
Odložene poreske obaveze			
UKUPNA PASIVA	38	29	28

Bilans uspeha Tigra Montenegro (u hiljadama EUR)	januar-decembar 2016	januar-decembar 2017	januar-decembar 2018
Ukupni prihodi	5		0
Ukupni rashodi	29	18	14
DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	-24	-18	-14
Poreski rashod perioda			
Odloženi poreski rashodi perioda			
Odloženi poreski prihodi perioda			
NETO DOBITAK/GUBITAK	-24	-18	-14

08.04.2019.godine Ministarstvo finansija Crne Gore pokrenulo je stečajni postupak nad Tigar Montenegrom.

3.7. TIGRA TREJD – REPUBLIKA SRPSKA

BILANS STANJA (u hiljadama KM)	Stanje na dan 31.12.2017.	Stanje na dan 31.12.2018.	Stanje na dan 31.12.2019.
Stalna imovina	239	227	216
Obrtna imovina	898	1.178	1.358
Odložena poreska sredstva			
UKUPNA AKTIVA	1.137	1.405	1.575
Kapital	91	105	133
Dugoročna rezervisanja i obaveze			
Kratkoročne obaveze	1.046	1.300	1.442
Odložene poreske obaveze			
UKUPNA PASIVA	1.137	1.405	1.575



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/02

Bilans uspeha (u hiljadama KM)	januar- decembar 2017	januar-decembar 2018	januar-decembar 2019
Ukupni prihodi	893	1.232	1.460
Ukupni rashodi	892	1.216	1.428
DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	0	16	31
Poreski rashod perioda		2	4
Odloženi poreski rashodi perioda			
Odloženi poreski prihodi perioda			
NETO DOBITAK/GUBITAK	0	14	28

3.8. TIGAR PARTNER – MAKEDONIJA

BILANS STANJA (u hiljadama Denara)	Stanje na dan 31.12.2017.	Stanje na dan 31.12.2018.	Stanje na dan 31.12.2019.
Stalna imovina	0	0	0
Obrtna imovina	19.661	20.248	23.383
Odložena poreska sredstva	0	0	0
UKUPNA AKTIVA	19.661	20.248	23.383
Kapital	15.946	15.956	11.270
Dugoročna rezervisanja i obaveze	0	0	0
Kratkoročne obaveze	3.716	4.292	12.113
Odložene poreske obaveze	0	0	0
UKUPNA PASIVA	19.661	20.248	23.383

Bilans uspeha (u hiljadama Denara)	januar-decembar 2017	januar-decembar 2018	januar-decembar 2019
Ukupni prihodi	26.531	16.835	265
Ukupni rashodi	26.138	16.821	265
DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	393	14	0
Poreski rashod perioda	69	4	0
Odloženi poreski rashodi perioda	0	0	0
Odloženi poreski prihodi perioda	0	0	0
NETO DOBITAK/GUBITAK	324	11	0



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/02

3.9. TIGRA TREJD DOOEL – MAKEDONIJA

BILANS STANJA (u hiljadama Denara)	Stanje na dan 31.12.2017.	Stanje na dan 31.12.2018.	Stanje na dan 31.12.2019.
Stalna imovina	0	0	391
Obrtna imovina	510	12.164	18.939
Odložena poreska sredstva	0	0	0
UKUPNA AKTIVA	510	12.164	19.330
Kapital	312	490	520
Dugoročna rezervisanja i obaveze	0	0	0
Kratkoročne obaveze	199	11.673	18.810
Odložene poreske obaveze	0	0	0
UKUPNA PASIVA	510	12.164	19.330

Bilans uspeha (u hiljadama Denara)	januar-decembar 2017	januar-decembar 2018	januar-decembar 2019
Ukupni prihodi	272	5.931	22.793
Ukupni rashodi	270	5.732	22.755
DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	2	199	38
Poreski rashod perioda	0	21	9
Odloženi poreski rashodi perioda	0	0	0
Odloženi poreski prihodi perioda	0	0	0
NETO DOBITAK/GUBITAK	2	179	29

3.10. TI-CAR TRGOVINE

BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA

AKTIVA	31.12.2017.	31.12.2018	27.05.2019.
A. UPIŠANI A NEUPLAĆENI KAPITAL	0		
B. STALNA IMOVINA	27.875	27.266	27.012
I. NEMATERIJALNA IMOVINA	0	0	
II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	27.875	27.266	27.012
Zemljište	1.634	1.634	1.634
Građevinski objekti	26.060	25.481	25.240
Postrojenja i oprema	80	50	37
Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi	101	101	101
III. BIOLOŠKA SREDSTVA	0	0	0
IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	0	0	0
V. DUGOROČNA POTRAŽIVANJA	0	0	0
Potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica			0
V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA		127	101
G. OBRTNA IMOVINA	103.022	101.529	105.676
I. ZALIHE	58.969	36.630	35.155
Roba	49.963	28.907	27.521
Stalna sredstva namenjena prodaji	0		0
Plaćeni avansi za zalihe i usluge	9.006	7.723	7.634
II. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE	23.431	37.069	36.169



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/02

Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica	14.715	32.644	32.793
Kupci u Inostranstvu - matična i zavisna pravna lica	1.065	1.062	1.060
Kupci u zemlji - ostala povezana pravna lica	0	1	1
Kupci u inostranstvu - ostala povezana pravna lica			
Kupci u zemlji	7.651	3.362	2.315
Kupci u inostranstvu	0		
Ostala potraživanja po osnovu prodaje			
III. POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA			0
IV. DRUGA POTRAŽIVANJA	9.380	6.390	7.702
V. FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA			
VI. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	8.207	19.601	25.615
Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica	8.207	19.601	25.615
VII. GOTOVINSKI EKVIVALENTI I GOTOVINA	133	109	62
VIII. POREZ NA DODATU VREDNOST		29	100
IX. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	2.902	1.701	873
D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA	130.897	128.922	132.789
D. VANBILANSNA AKTIVA		0	
PASIVA	31.12.2017.	31.12.2018	27.05.2019.
A. KAPITAL	0	0	
I. OSNOVNI KAPITAL	1.348	1.348	1.348
Akcijski kapital			
Udeli društava s ograničenom odgovornošću	1.348	1.348	1.348
II. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			0
III. OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE			0
IV. REZERVE			0
V. REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME			0
VI. NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA	0		0
VII. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA	500	493	493
VIII. NERASPOREĐENI DOBITAK	0	0	0
Neraspoređeni dobitak ranijih godina			
Neraspoređeni dobitak tekuće godine	0	0	0
IX. UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE			
X. GUBITAK	163.864	196.850	202.375
Gubitak ranijih godina	115.993	163.864	196.850
Gubitak tekuće godine	47.871	32.986	5.525
B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE	491	287	287
I. DUGOROČNA REZERVISANJA	491	287	287
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	491	287	287
Rezervisanja za troškove sudskih sporova			
Ostala dugoročna rezervisanja			
II. DUGOROČNE OBAVEZE	0	0	0
V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE	86		0
G. KRATKOROČNE OBAVEZE	293.336	324.630	334.022
I. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE	42.448	66.163	71.722
Kratkoročni krediti od matičnih i zavisnih pravnih lica	42.448	66.163	71.722
II. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE	4.182	4.272	4.995
III. OBAVEZE IZ POSLOVANJA	232.443	245.001	247.937
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji	205.948	233.906	238.338
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u inostranstvu			
Dobavljači - ostala povezana pravna lica u zemlji	122	161	160
Dobavljači - ostala povezana pravna lica u inostranstvu			
Dobavljači u zemlji	18.585	7.143	5.650
Dobavljači u inostranstvu	4.076	63	63



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/02

Ostale obaveze iz poslovanja	3.712	3.728	3.726
IV. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	9.027	5.279	5.927
V. OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST	691	3	
VI. OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE	155	155	155
VII. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	4.390	3.757	3.286
D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA	163.016	195.995	201.520
Đ. UKUPNA PASIVA	130.897	128.922	132.789
G. VANBILANSNA PASIVA	0		

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	januar-december 2017	januar-december 2018	januar-27.maj 2019
PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA			
A. POSLOVNI PRIHODI	94.670	41.225	4.349
I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE	90.412	39.748	4.100
II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	2.725	1.125	0
III. PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL.	0		0
IV. DRUGI POSLOVNI PRIHODI	1.533	352	249
RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA			0
B. POSLOVNI RASHODI	137.766	68.404	10.889
I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE	70.911	31.623	2.873
II. PRIHODI OD AKTIVIRANJA UČINAKA I ROBE	0		
V. TROŠKOVI MATERIJALA	576	137	3
VI. TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	3.252	1.551	74
VII. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	39.582	19.751	3.618
VIII. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	7.040	2.736	172
IX. TROŠKOVI AMORTIZACIJE	605	615	254
X. TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA	83	18	
XI. NEMATERIJALNI TROŠKOVI	15.717	11.973	3.895
V. POSLOVNI DOBITAK	0	0	0
G. POSLOVNI GUBITAK	43.096	27.179	6.540
D. FINANSIJSKI PRIHODI	532	111	17
I. FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI	0	0	0
II. PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)	0	45	0
III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	532	66	17
Đ. FINANSIJSKI RASHODI	840	527	18
I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI	0	0	
II. RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)	308	470	7
III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	532	57	11
E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA	0	0	0
Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA	308	416	1
Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA		4.856	
I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	1.896		
J. OSTALI PRIHODI	2.700	1.494	1.284
K. OSTALI RASHODI	5.078	11.953	242
L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	0	0	0
LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	47.678	33.198	5.499
M. NETO DOBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA,			



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/02

EFEKTI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA			
N. NETO GUBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, RASHODI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA			0
NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA	0	0	0
O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	47.678	33.198	5.499
P. POREZ NA DOBITAK			
I. PORESKI RASHOD PERIODA			26
II. ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA	193		
III. ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA		212	
R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA			0
S. NETO DOBITAK	0	0	0
T. NETO GUBITAK	47.871	32.986	5.525

IZVEŠTAJ O NOVČANIM TOKOVIMA (u hiljadama RSD)	januar-december 2018	januar-27.maj 2019
TOKOVI GOTOVINE IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI		
Priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	51.552	6.200
Odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	62.546	5.793
Neto priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	0	407
Neto odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	10.994	0
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI INVESTIRANJA		
Priliv gotovine iz aktivnosti investiranja		
Odliv gotovine iz aktivnosti investiranja		
Neto priliv gotovine iz aktivnosti investiranja	0	0
Neto odliv gotovine iz aktivnosti investiranja	0	0
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA		
Priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	22.261	5.559
Odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	11.284	6.014
Neto priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	10.977	
Neto odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	0	455
SVEGA PRILIVI GOTOVINE	73.813	11.759
SVEGA ODLIVI GOTOVINE	73.830	11.807
NETO PRILIV GOTOVINE	0	0
NETO ODLIV GOTOVINE	17	48
GOTOVINA NA POČETKU OBRAČUNSKOG PERIODA	133	110
POZITIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE		
NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE	7	
GOTOVINA NA KRAJU OBRAČUNSKOG PERIODA	109	62

27.05.2019.godine – Statusna promena pripajanja Tigar Incona, Tigar ugostiteljstva i Ti-car trgovina, Tigru a.d. (podaci za ova zavisna društva su data na dan 27.05.2019.god.)

3.11. TIGAR POSLOVNI SERVIS

BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA

AKTIVA	31.12.2017.	31.12.2018.	31.12.2019.
A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL	0		
B. STALNA IMOVINA	23.921	18.131	16.646
I. NEMATERIJALNA IMOVINA	0	0	0
II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	23.921	18.131	16.646
Zemljište	2.765	2.765	2.765
Građevinski objekti	12.941	12.724	12.508
Postrojenja i oprema	7.917	2.344	1.373
Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi	298	298	0



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2019.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/02

III. BIOLOŠKA SREDSTVA	0	0	0
IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	0	0	0
V. DUGOROČNA POTRAŽIVANJA	0	0	0
Potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica	0	0	0
V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA	3.469	3.602	3.297
G. OBRTNA IMOVINA	53.012	55.725	29.285
I. ZALIHE	1.811	2.200	3.357
Materijal, rezervni delovi, alat i sitan inventar	922	937	858
Roba	0	0	0
Plaćeni avansi za zalihe i usluge	889	1.263	2.499
II. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE	19.922	16.719	18.150
Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica	202	494	620
Kupci u Inostranstvu - matična i zavisna pravna lica	0	0	106
Kupci u zemlji - ostala povezana pravna lica	0	0	0
Kupci u zemlji	19.720	13.192	11.482
Kupci u inostranstvu	0	3.033	5.942
III. POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA	0	0	0
IV. DRUGA POTRAŽIVANJA	1.997	850	1.344
V. FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	0	0	0
VI. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	29.086	33.450	6.112
Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica	29.086	33.450	6.112
VII. GOTOVINSKI EKVIVALENTI I GOTOVINA	0	2.332	113
VIII. POREZ NA DODATU VREDNOST	0	0	0
IX. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	196	174	209
D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA	80.402	77.458	49.228
Đ. VANBILANSNA AKTIVA	0	0	0
PASIVA	31.12.2017.	31.12.2018.	31.12.2019.
A. KAPITAL	35.560	33.360	28.762
I. OSNOVNI KAPITAL	23.104	23.104	23.104
Akcijski kapital	0	0	0
Udeli društava s ograničenom odgovornošću	23.104	23.104	23.104
II. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL	0	0	0
III. OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE	0	0	0
IV. REZERVE	0	0	0
V. REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME	0	0	0
VI. NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA	0	0	0
VII. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA	871	872	1.431
VIII. NERASPOREĐENI DOBITAK	13.327	11.128	7.089
Neraspoređeni dobitak ranijih godina	0	0	0
Neraspoređeni dobitak tekuće godine	13.327	11.128	7.089
IX. UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE	0	0	0
X. GUBITAK	0	0	0
Gubitak ranijih godina	0	0	0
Gubitak tekuće godine	0	0	0
B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE	2.953	1.483	1.920
I. DUGOROČNA REZERVISANJA	1.554	1.483	1.920
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	1.554	1.483	1.920
II. DUGOROČNE OBAVEZE	1.399	0	0
Obaveze po osnovu finansijskog lizinga	1.399	0	0
Ostale dugoročne obaveze	0	0	0
V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE	0	0	0
G. KRATKOROČNE OBAVEZE	41.889	42.615	18.546
I. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE	5.046	4.019	0
Kratkoročni krediti od matičnih i zavisnih pravnih lica	0	2.623	0
Ostale kratkoročne finansijske obaveze	5.046	1.396	0
II. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE	3.321	682	305
III. OBAVEZE IZ POSLOVANJA	20.282	18.433	13.970
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji	4.214	8.206	6.816
Dobavljači u zemlji	15.904	10.101	7.029
Dobavljači u inostranstvu	164	126	125



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/02

Ostale obaveze iz poslovanja	0	0	0
IV. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	11.120	17.256	1.606
V. OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST	327	182	266
VI. OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE	0	0	0
VII. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	1.793	2.043	2.399
D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA		0	0
Đ. UKUPNA PASIVA	80.402	77.458	49.228
G. VANBILANSNA PASIVA	0	0	0

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	januar-december 2017	januar-december 2018	januar-december 2019
PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA			
A. POSLOVNI PRIHODI	126.382	113.568	103.139
I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE	207	0	0
II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	126.175	113.568	103.139
III. PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL.	0	0	0
IV. DRUGI POSLOVNI PRIHODI	0	0	0
RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA	0	0	0
B. POSLOVNI RASHODI	112.649	100.593	96.792
I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE	0	0	0
V. TROŠKOVI MATERIJALA	4.127	4.418	4.781
VI. TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	28.437	26.143	26.961
VII. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	32.584	30.623	32.399
VIII. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	22.387	16.599	11.706
IX. TROŠKOVI AMORTIZACIJE	7.454	5.785	2.071
X. TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA	1	34	0
XI. NEMATERIJALNI TROŠKOVI	17.209	16.991	18.874
V. POSLOVNI DOBITAK	13.733	13.065	6.347
G. POSLOVNI GUBITAK	0	0	0
D. FINANSIJSKI PRIHODI	411	18	37
I. FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI	0	0	0
II. PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)	0	0	19
III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	411	18	18
Đ. FINANSIJSKI RASHODI	1.437	684	283
I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI	0	0	0
II. RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)	1.378	610	138
III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	59	74	145
E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA	0	0	0
Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA	1.026	666	246
Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	0	0	178
I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	131	81	0
J. OSTALI PRIHODI	3.817	1.978	2.441
K. OSTALI RASHODI	425	840	25
L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	15.968	13.456	8.695
LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	0	0	0
M. NETO DOBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, EFEKTI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA	0	0	0
N. NETO GUBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, RASHODI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA	0	0	53



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/02

IZ RANIJIH PERIODA			
NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA	15.968	13.456	8.642
O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	0	0	0
P. POREZ NA DOBITAK	0	0	0
I. PORESKI RASHOD PERIODA	2.902	2.461	1.248
II. ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA	0	0	305
III. ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA	261	133	0
R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA	0	0	0
S. NETO DOBITAK	13.327	11.128	7.089
T. NETO GUBITAK	0	0	0

3.12. TIGAR UGOSTITELJSTVO

BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA

AKTIVA	31.12.2017.	31.12.2018.	27.05.2019.
A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			0
B. STALNA IMOVINA	155.002	70.975	70.223
I. NEMATERIJALNA IMOVINA	214	193	184
Ulaganja u razvoj	128	128	128
Koncesije, patenti, licence, robne i uslužne marke, softver i ostala prava	86	65	56
II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	154.788	70.782	70.039
Zemljište	27.090	7.016	7.016
Građevinski objekti	123.785	61.328	60.908
Postrojenja i oprema	3.913	2.438	2.115
III. BIOLOŠKA SREDSTVA	0	0	0
IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	0	0	0
V. DUGOROČNA POTRAŽIVANJA	0	0	0
V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA	0	0	0
G. OBRTNA IMOVINA	31.232	58.487	65.944
I. ZALIHE	3.320	2.818	2.240
Materijal, rezervni delovi, alat i sitan inventar	1.946	2.397	1.849
Roba	629	30	12
Plaćeni avansi za zalihe i usluge	745	391	379
II. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE	3.868	8.926	10.384
Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica	807	2.161	2.775
Kupci u zemlji - ostala povezana pravna lica	13	13	13
Kupci u zemlji	3.048	6.752	7.596
III. POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA	0	0	0
IV. DRUGA POTRAŽIVANJA	22.915	43.107	49.640
V. FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	0	0	0
VI. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	0	3.296	3.296
Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica	0	3.296	3.296
VII. GOTOVINSKI EKIVALENTI I GOTOVINA	0	0	0
VIII. POREZ NA DODATU VREDNOST	0	0	0
IX. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	1.129	340	384
D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA	186.234	129.462	136.167
Đ. VANBILANSNA AKTIVA		0	0
PASIVA	31.12.2017.	31.12.2018.	27.05.2019.
A. KAPITAL	75.243	6.413	0
I. OSNOVNI KAPITAL	204.108	204.108	204.108



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/02

Udeli društava s ograničenom odgovornošću	204.108	204.108	204.108
II. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL	0	0	0
III. OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE	0	0	0
IV. REZERVE	0	0	0
V. REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME	0	0	0
VI. NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA	0	0	0
VII. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA	564	784	784
VIII. NERASPOREĐENI DOBITAK	0	0	0
IX. UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE	0	0	0
X. GUBITAK	128.301	196.911	206.183
Gubitak ranijih godina	105.583	128.301	196.911
Gubitak tekuće godine	22.718	68.610	9.272
B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE	2.328	741	741
I. DUGOROČNA REZERVISANJA	1.247	573	573
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	1.247	573	573
II. DUGOROČNE OBAVEZE	1.081	168	168
Ostale dugoročne obaveze	1.081	168	168
V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE	498	498	498
G. KRATKOROČNE OBAVEZE	108.165	121.810	137.787
I. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE	14.526	7.045	8.023
Kratkoročni krediti od matičnih i zavisnih pravnih lica	14.358	5.866	6.844
Ostale kratkoročne finansijske obaveze	168	1.179	1.179
II. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE	236	337	358
III. OBAVEZE IZ POSLOVANJA	70.138	85.373	100.496
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji	26.367	48.177	63.329
Dobavljači u zemlji	43.753	37.178	37.149
Ostale obaveze iz poslovanja	18	18	18
IV. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	15.433	19.452	19.660
V. OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST	3.165	4.183	3.192
VI. OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSI I DRUGE DAŽBINE	0	0	0
VII. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	4.668	5.420	6.058
D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA	0	0	2.859
D. UKUPNA PASIVA	186.234	129.462	136.167
G. VANBILANSNA PASIVA	0	0	0

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	januar-decembar 2017	januar-decembar 2018	januar-27.05.2019.
PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA			
A. POSLOVNI PRIHODI	99.395	39.390	10.691
I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE	4.989	1.321	321
II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	94.366	38.033	10.370
III. PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL.	0	0	0
IV. DRUGI POSLOVNI PRIHODI	40	36	0
RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA	0	0	0



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/02

B. POSLOVNI RASHODI	119.085	65.349	19.793
I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE	2.675	30	142
II. PRIHODI OD AKTIVIRANJA UČINAKA I ROBE	393	15	0
III. POVEĆANJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRŠENIH USLUGA	0	0	0
IV. SMANJENJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRŠENIH USLUGA	0	0	0
V. TROŠKOVI MATERIJALA	46.810	22.258	6.671
VI. TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	5.958	4.430	1.599
VII. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	44.526	21.883	6.116
VIII. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	2.570	866	514
IX. TROŠKOVI AMORTIZACIJE	4.191	3.231	727
X. TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA	0	0	0
XI. NEMATERIJALNI TROŠKOVI	12.748	12.666	4.024
V. POSLOVNI DOBITAK	0	0	0
G. POSLOVNI GUBITAK	19.690	25.959	9.102
D. FINANSIJSKI PRIHODI	6	0	0
I. FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI	0	0	0
II. PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)	6	0	0
III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	0	0	0
Đ. FINANSIJSKI RASHODI	4.366	4.781	312
I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI	504	0	0
II. RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)	3.862	4.781	312
III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	0	0	0
E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA	0	0	0
Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA	4.360	4.781	312
Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	0	335	47
I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	816	44	0
J. OSTALI PRIHODI	2.639	1.467	122
K. OSTALI RASHODI	325	39.628	27
L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	0	0	0
LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	22.552	68.610	9.272
M. NETO DOBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, EFEKTI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA	0	0	0
N. NETO GUBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, RASHODI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA	0	0	0
NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA	0	0	0
O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	22.552	68.610	9.272
P. POREZ NA DOBITAK	0	0	0
I. PORESKI RASHOD PERIODA	0	0	0
II. ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA	166	0	0
III. ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA	0	0	0
R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA	0	0	0
S. NETO DOBITAK	0	0	0
T. NETO GUBITAK	22.718	68.610	9.272



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/02

IZVEŠTAJ O NOVČANIM TOKOVIMA (u hiljadama RSD)	januar-december 2018.	januar-27.05.2019.
TOKOVI GOTOVINE IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI		
Priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	66.972	5.030
Odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	61.776	6.008
Neto priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	5.196	0
Neto odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	0	978
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA		
Prilivi gotovine iz aktivnosti investiranja	0	0
Odlivi gotovine iz aktivnosti investiranja	0	0
Neto priliv gotovine iz aktivnosti investiranja	0	0
Neto odliv gotovine iz aktivnosti investiranja	0	0
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA		
Prilivi gotovine iz aktivnosti finansiranja	0	978
Odlivi gotovine iz aktivnosti finansiranja	5.196	0
Neto priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	0	978
Neto odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	5.196	0
SVEGA PRILIVI GOTOVINE	66.972	6.008
SVEGA ODLIVI GOTOVINE	66.972	6.008
NETO PRILIV GOTOVINE	0	0
NETO ODLIV GOTOVINE	0	0
GOTOVINA NA POČETKU OBRAČUNSKOG PERIODA	0	0
POZITIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE	0	0
NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE	0	0
GOTOVINA NA KRAJU OBRAČUNSKOG PERIODA	0	0

27.05.2019.godine – Statusna promena pripajanja Tigar Incona, Tigar ugostiteljstva i Ti-car trgovina, Tigru a.d. (podaci za ova zavisna društva su data na dan 27.05.2019.god.)

3.13. TIGAR INCON

BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA

AKTIVA	31.12.2017.	31.12.2018.	27.05.2019.
A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL		0	0
B. STALNA IMOVINA	123.428	119.822	118.441
I NEMATERIJALNA IMOVINA	58	0	0
Koncesije, patenti, licence, robne i uslužne marke, softver i ostala prava	0	0	0
Nematerijalna imovina u pripremi	58	0	0
II NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	123.370	119.822	118.441
Zemljište	7.727	7.727	7.727
Građevinski objekti	111.838	109.967	109.188
Postrojenja i oprema	3.476	2.128	1.526
Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi	329	0	0
III BIOLOŠKA SREDSTVA	0	0	0



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2019.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/02

IV DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	0	0	0
V DUGOROČNA POTRAŽIVANJA	0	0	0
Potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica	0	0	0
V ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA	0	0	0
G. OBRTNA IMOVINA	11.451	6.745	7.694
I ZALIHE	5.299	3.862	3.888
Materijal, rezervni delovi, alat i sitan inventar	3.937	3.089	3.130
Plaćeni avansi za zalihe i usluge	1.362	773	758
II POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE	4.215	2.338	3.132
Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica	1.562	1.488	2.282
Kupci u zemlji - ostala povezana pravna lica	761	765	765
Kupci u zemlji	1.892	85	85
III POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA	0	0	0
IV DRUGA POTRAŽIVANJA	53	44	45
V FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	0	0	0
VI KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	0	0	0
Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica	0	0	0
Ostali kratkoročni finansijski plasmani	0	0	0
VII GOTOVINSKI EKVIVALENTI I GOTOVINA	7	6	6
VIII POREZ NA DODATU VREDNOST	1.749	494	623
IX AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	128	1	
D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA	134.879	126.567	126.135
PASIVA	31.12.2017.	31.12.2018.	27.05.2019.
A. KAPITAL	5.459	0	
I OSNOVNI KAPITAL	162.425	162.425	162.425
Udeli društava s ograničenom odgovornošću	162.425	162.425	162.425
II UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL	0	0	0
III OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE	0	0	0
IV REZERVE	0	0	0
V REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME	0	0	0
VI NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA	0	0	0
VII NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA	874	1.174	1.174
VIII NERASPOREĐENI DOBITAK	0	0	0
Neraspoređeni dobitak ranijih godina	0	0	0
IX UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE	0	0	0
X GUBITAK	156.092	174.696	182.148
Gubitak ranijih godina	121.974	156.092	174.696
Gubitak tekuće godine	34.118	18.604	7.452
B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE	3.508	1.734	1.733
I DUGOROČNA REZERVISANJA	1.374	1.022	1.022
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	1.374	1.022	1.022
II DUGOROČNE OBAVEZE	2.134	712	711
Ostale dugoročne obaveze	2.134	712	711
V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE	367	367	367
G. KRATKOROČNE OBAVEZE	125.545	137.911	144.932
I KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE	71.823	82.886	85.378
Kratkoročni krediti od matičnih i zavisnih pravnih lica	32.853	42.493	44.985
Ostale kratkoročne finansijske obaveze	38.970	40.393	40.393



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/02

II PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE	520	683	439
III OBAVEZE IZ POSLOVANJA	30.440	37.050	40.822
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji	20.825	29.282	32.897
Dobavljači - ostala povezana pravna lica u zemlji	17	17	17
Dobavljači u zemlji	9.588	7.725	7.882
Dobavljači u inostranstvu	0	0	
Ostale obaveze iz poslovanja	10	26	26
IV OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	17.783	11.615	12.318
V OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST	0	4	
VI OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE	0	0	0
VII PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	4.979	5.673	5.975
D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA	0	13.445	20.897
D. UKUPNA PASIVA	134.879	126.567	126.135

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	januar-decembar 2017	januar-decembar 2018	januar-27.maj 2019
PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA			
A. POSLOVNI PRIHODI	52.865	33.215	2.821
I PRIHODI OD PRODAJE ROBE	0	0	0
II PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	50.634	32.981	2.724
III PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL.	0	0	0
IV DRUGI POSLOVNI PRIHODI	2.231	234	97
RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA	0	0	0
B. POSLOVNI RASHODI	79.190	51.819	10.880
II PRIHODI OD AKTIVIRANJA UČINAKA I ROBE	0	0	0
V TROŠKOVI MATERIJALA	15.055	11.109	229
VI TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	2.128	1.041	528
VII TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	43.789	26.156	5.898
VIII TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	5.171	1.554	86
IX TROŠKOVI AMORTIZACIJE	4.237	3.634	1.381
X TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA	0	0	
XI NEMATERIJALNI TROŠKOVI	8.810	8.325	2.758
V. POSLOVNI DOBITAK	0	0	0
G. POSLOVNI GUBITAK	26.325	18.604	8.059
D. FINANSIJSKI PRIHODI	0	99	0
I FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI	0	0	0
II PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)	0	99	
III POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	0	0	0
Đ. FINANSIJSKI RASHODI	4.144	1.332	85
I FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI	0	0	0
II RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)	4.144	1.332	85
III NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	0	0	0
E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA	0	0	0
Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA	4.144	1.233	85
Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	1.548	674	



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/02

I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	0	0	0
J. OSTALI PRIHODI	1.600	729	692
K. OSTALI RASHODI	6.907	170	
L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	0	0	0
LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	34.228	18.604	7.452
M. NETO DOBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, EFEKTI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA	0	0	0
N. NETO GUBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, RASHODI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA	11	0	0
NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA	0	0	0
O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	34.239	18.604	7.452
P. POREZ NA DOBITAK	0	0	0
I PORESKI RASHOD PERIODA	0	0	0
II ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA	0	0	0
III ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA	121	0	0
R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA	0	0	0
S. NETO DOBITAK	0	0	0
T. NETO GUBITAK	34.118	18.604	7.452

IZVEŠTAJ O NOVČANIM TOKOVIMA (u hiljadama RSD)	januar-december 2018.	januar-27.maj 2019
TOKOVI GOTOVINE IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI		
Priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	40.549	2.200
Odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	50.207	4.692
Neto priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	0	0
Neto odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	9.658	2.492
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA		
Prilivi gotovine iz aktivnosti investiranja	0	0
Odlivi gotovine iz aktivnosti investiranja	0	0
Neto priliv gotovine iz aktivnosti investiranja	0	0
Neto odliv gotovine iz aktivnosti investiranja	0	0
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA		
Prilivi gotovine iz aktivnosti finansiranja	9.657	2.492
Odlivi gotovine iz aktivnosti finansiranja	0	0
Neto priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	9.657	2.492
Neto odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	0	0
SVEGA PRILIVI GOTOVINE	50.206	4.692
SVEGA ODLIVI GOTOVINE	50.207	4.692
NETO PRILIV GOTOVINE	0	0
NETO ODLIV GOTOVINE	1	0
GOTOVINA NA POČETKU OBRAČUNSKOG PERIODA	7	6
POZITIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE	0	0
NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE	0	0
GOTOVINA NA KRAJU OBRAČUNSKOG PERIODA	6	6

27.05.2019.godine – Statusna promena pripajanja Tigar Incona, Tigar ugostiteljstva i Ti-car trgovina, Tigru a.d. (podaci za ova zavisna društva su data na dan 27.05.2019.god.)



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/02

3.14. SLOBODNA ZONA PIROT

BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA

AKTIVA	31.12.2017.	31.12.2018.	31.12.2019.
A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			0
B. STALNA IMOVINA	165.062	202.184	228.086
I NEMATERIJALNA IMOVINA	1.957	1.590	1.282
Koncesije, patenti, licence, robne i uslužne marke, softver i ostala prava	1.712	1.590	1.047
Nematerijalna imovina u pripremi	245	0	235
II NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	163.105	200.594	226.804
Zemljište	15.421	15.421	15.421
Građevinski objekti	124.842	169.099	169.945
Postrojenja i oprema	6.289	15.872	41.322
Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi	15.491	0	0
Ulaganja na tuđim nekretninama, postrojenjima i opremi	81	202	116
Avansi za nekretnine, postrojenja i opremu	981	0	0
III BIOLOŠKA SREDSTVA	0	0	0
IV DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	0	0	0
Ostali dugoročni finansijski plasmani	0	0	0
V DUGOROČNA POTRAŽIVANJA	0	0	0
Potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica	0	0	0
V ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA	0	252	85
G. OBRTNA IMOVINA	137.892	130.280	106.360
I ZALIHE	1.856	2.060	1.550
Roba	1.278	1.277	1.278
Plaćeni avansi za zalihe i usluge	578	783	272
II POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE	51.845	39.778	47.877
Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica	6.856	3.759	1.730
Kupci u zemlji	40.489	31.017	44.597
Kupci u inostranstvu	4.500	5.002	1.550
III POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA	0	0	382
IV DRUGA POTRAŽIVANJA	1.574	5.063	4.430
V FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	0	0	0
VI KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	0	0	0
Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica	0	0	0
VII GOTOVINSKI EKVIVALENTI I GOTOVINA	78.980	79.699	48.568
VIII POREZ NA DODATU VREDNOST	0	0	0
IX AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	3.637	3.680	3.553
D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA	302.954	332.716	334.531
Đ. VANBILANSNA AKTIVA	37.500	45.882	48.808
PASIVA	31.12.2017.	31.12.2018.	31.12.2019.
A. KAPITAL	253.446	270.724	265.819
I OSNOVNI KAPITAL	118.439	141.242	145.035
Akcijski kapital	118.439	118.439	118.439
Emisiona premija	0	22.803	26.596
II UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL	0	0	0
III OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE	34.854	10.900	6.916
IV REZERVE	5.016	5.016	5.016
V REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME	0	0	0



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/02

VI NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMPONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA	0	0	0
VII NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMPONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA	168	60	2.341
VIII NERASPOREĐENI DOBITAK	165.013	135.426	125.025
Neraspoređeni dobitak ranijih godina	107.661	107.661	107.662
Neraspoređeni dobitak tekuće godine	57.352	27.765	17.363
IX UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE	0	0	0
X GUBITAK	0	0	0
Gubitak ranijih godina	0	0	0
Gubitak tekuće godine	0	0	0
B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE	5.733	6.201	8.861
I DUGOROČNA REZERVISANJA	5.733	6.201	8.861
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	4.022	4.490	7.150
Rezervisanja za troškove sudskih sporova	1.711	1.711	1.711
II DUGOROČNE OBAVEZE	0	0	0
V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE	26	0	0
G. KRATKOROČNE OBAVEZE	43.749	55.791	59.851
I KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE	0	0	0
II PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE	3.456	2.223	2.023
III OBAVEZE IZ POSLOVANJA	30.586	28.960	32.898
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji	2.571	1.603	1.957
Dobavljači u zemlji	15.573	16.371	18.052
Dobavljači u inostranstvu	12.303	10.815	12.797
Ostale obaveze iz poslovanja	139	171	92
IV OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	8.504	14.359	13.451
V OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST	885	368	706
VI OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE	7	222	250
VII PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	311	9.659	10.523
D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA	0	0	0
Đ. UKUPNA PASIVA	302.954	332.716	334.531
G. VANBILANSNA PASIVA	37.500	45.882	48.808

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	januar-decembar 2017	januar-decembar 2018	januar-decembar 2019
PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA			
A. POSLOVNI PRIHODI	480.592	449.976	469.843
I PRIHODI OD PRODAJE ROBE	3.604	6.063	51
II PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	476.988	441.798	469.477
III PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL.	0	0	315
IV DRUGI POSLOVNI PRIHODI	0	2.115	0
RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA	0	0	0
B. POSLOVNI RASHODI	416.468	408.105	442.071
I NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE	3.604	6.062	42
V TROŠKOVI MATERIJALA	1.841	2.079	2.550
VI TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	5.301	7.464	10.404
VII TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	74.513	84.302	92.699
VIII TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	312.793	286.365	311.183



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/02

IX TROŠKOVI AMORTIZACIJE	3.613	5.560	8.328
X TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA	663	782	1.041
XI NEMATERIJALNI TROŠKOVI	14.140	15.491	15.824
V. POSLOVNI DOBITAK	64.124	41.871	27.772
G. POSLOVNI GUBITAK	0	0	0
D. FINANSIJSKI PRIHODI	1.989	1.814	1.417
I FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI	1.258	1.112	1.074
II PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)	1	3	92
III POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	730	699	251
Đ. FINANSIJSKI RASHODI	4.676	916	645
I FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI	3	4	0
II RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)	0	3	10
III NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	4.673	909	635
E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA	0	898	772
Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA	2.687	0	0
Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	18.163	862	2.328
I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	13.604	10.707	10.695
J. OSTALI PRIHODI	403	236	4.696
K. OSTALI RASHODI	124	302	3.000
L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	66.275	32.858	21.873
LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	0	0	0
NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA	66.275	32.858	21.873
O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	0	0	0
P. POREZ NA DOBITAK	0	0	0
I PORESKI RASHOD PERIODA	9.075	5.372	4.343
II ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA	0	0	167
III ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA	152	279	0
R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA	0	0	0
S. NETO DOBITAK	57.352	27.765	17.363
T. NETO GUBITAK	0	0	0

3.15. TIGAR OBEZBEDENJE

BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA

AKTIVA	31.12.2017.	31.12.2018.	31.12.2019.
A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			0
B. STALNA IMOVINA	26.440	25.492	1.450
I NEMATERIJALNA IMOVINA	0	0	0
Koncesije, patenti, licence, robne i uslužne marke, softver i ostala prava	0	0	0
Avansi za nematerijalnu imovinu	0	0	0
II NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	26.440	25.492	1.450
Zemljište	1.558	1.558	0
Građevinski objekti	22.468	22.066	0
Postrojenja i oprema	2.192	1.868	1.450
Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi	222	0	0
Ulaganja na tuđim nekretninama, postrojenjima i opremi	0	0	0
Avansi za nekretnine, postrojenja i opremu	0	0	0
III BIOLOŠKA SREDSTVA	0	0	0



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/02

IV DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	0	0	0
Ostali dugoročni finansijski plasmani	0	0	0
V DUGOROČNA POTRAŽIVANJA	0	0	0
Potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica	0	0	0
V ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA	375	309	325
G. OBRTNA IMOVINA	55.938	79.297	90.884
I ZALIHE	265	68	31
Roba	0	0	0
Plaćeni avansi za zalihe i usluge	265	68	31
II POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE	50.021	73.293	90.406
Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica	40.638	62.566	83.195
Kupci u zemlji - ostala povezana pravna lica	6	40	74
Kupci u zemlji	9.377	10.687	7.137
Kupci u inostranstvu	0	0	0
III POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA	0	0	0
IV DRUGA POTRAŽIVANJA	2.767	3.052	29
V FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	0	0	0
VI KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	2.530	2.554	0
Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica	2.530	2.554	0
VII GOTOVINSKI EKIVALENTI I GOTOVINA	34	0	0
VIII POREZ NA DODATU VREDNOST	0	0	0
IX AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	321	330	418
D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA	82.753	105.098	92.659
D. VANBILANSNA AKTIVA	0	0	0
PASIVA	31.12.2017.	31.12.2018.	31.12.2019.
A. KAPITAL	39.864	23.304	0
I OSNOVNI KAPITAL	39.413	39.413	39.413
Udeli društava s ograničenom odgovornošću	39.413	39.413	39.413
II UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL	0	0	0
III OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE	0	0	0
IV REZERVE	0	0	0
V REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME	0	0	0
VI NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMPONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA	0	0	0
VII NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMPONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA	953	956	2.219
VIII NERASPOREĐENI DOBITAK	1.404	0	0
Neraspoređeni dobitak ranijih godina	1.404	0	0
Neraspoređeni dobitak tekuće godine	0	0	0
IX UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE	0	0	0
X GUBITAK	0	15.153	44.877
Gubitak ranijih godina	0	0	15.153
Gubitak tekuće godine	0	15.153	29.724
B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE	2.368	2.572	3.805
I DUGOROČNA REZERVISANJA	2.368	2.572	3.805
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	2.368	2.572	3.805
Rezervisanja za troškove sudskih sporova	0	0	0
II DUGOROČNE OBAVEZE	0	0	0
V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE	0	0	0
G. KRATKOROČNE OBAVEZE	40.521	79.222	96.537



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2019.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/02

I KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE	0	1.498	7.317
Kratkoročni krediti od matičnih i zavisnih pravnih lica	0	1.498	7.317
II PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE	15	16	34
III OBAVEZE IZ POSLOVANJA	2.204	13.525	27.716
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji	58	10.376	23.763
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u inostranstvu	0	0	0
Dobavljači - ostala povezana pravna lica u zemlji	56	320	320
Dobavljači - ostala povezana pravna lica u inostranstvu	0	0	0
Dobavljači u zemlji	2.081	2.829	3.633
Dobavljači u inostranstvu	0	0	0
Ostale obaveze iz poslovanja	9	0	0
IV OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	30.947	57.687	54.032
V OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST	3.157	2.396	3.303
VI OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE	294	0	0
VII PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	3.904	4.100	4.135
D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA	0	0	7.683
Đ. UKUPNA PASIVA	82.753	105.098	92.659
G. VANBILANSNA PASIVA	0	0	0

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	januar-december 2017	januar-december 2018	januar-december 2019
PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA			
A. POSLOVNI PRIHODI	123.163	105.677	93.040
I PRIHODI OD PRODAJE ROBE	0	0	0
II PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	122.587	105.677	93.040
III PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL.	0	0	0
IV DRUGI POSLOVNI PRIHODI	576	0	0
RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA	0	0	0
B. POSLOVNI RASHODI	116.013	115.501	111.348
I NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE	0	0	0
V TROŠKOVI MATERIJALA	289	202	73
VI TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	1.601	1.869	1.364
VII TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	99.409	100.515	97.933
VIII TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	1.744	784	1.131
IX TROŠKOVI AMORTIZACIJE	1.034	1.091	519
X TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA	0	418	39
XI NEMATERIJALNI TROŠKOVI	11.936	10.622	10.289
V. POSLOVNI DOBITAK	7.150	0	0
G. POSLOVNI GUBITAK	0	9.824	18.308
D. FINANSIJSKI PRIHODI	0	0	0
I FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI	0	0	0
1. Finansijski prihodi od matičnih i zavisnih pravnih lica	0	0	0
2. Finansijski prihodi od ostalih povezanih pravnih lica	0	0	0
3. Prihodi od učešća u dobitku pridruženih pravnih lica i zajedničkih poduhvata	0	0	0
4. Ostali finansijski prihodi	0	0	0
II PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)	0	0	0
III POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	0	0	0



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/02

D. FINANSIJSKI RASHODI	3.681	4.961	4.261
I FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI	0	0	0
II RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)	3.681	4.961	4.261
III NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	0	0	0
E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA	0	0	0
Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA	3.681	4.961	4.261
Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	0	0	1.242
I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	2.063	380	0
J. OSTALI PRIHODI	945	90	533
K. OSTALI RASHODI	46	12	8.946
L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	2.305	0	0
LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	0	15.087	29.740
NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA	2.305	0	0
O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	0	15.087	29.740
P. POREZ NA DOBITAK	0	0	0
I PORESKI RASHOD PERIODA	846	0	0
II ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA	55	66	0
III ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA	0	0	16
R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA	0	0	0
S. NETO DOBITAK	1.404	0	0
T. NETO GUBITAK	0	15.153	29.724

3.16. PI KANAL

BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA

AKTIVA	31.12.2017.	31.12.2018.	31.12.2019.
A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			0
B. STALNA IMOVINA	5.471	5.545	5.450
I. NEMATERIJALNA IMOVINA	45	0	0
Nematerijalna imovina u pripremi	45	0	0
II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	5.426	5.545	5.450
Građevinski objekti	54	48	42
Postrojenja i oprema	182	530	562
Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi	103	0	0
Ulaganja na tuđim nekretninama, postrojenjima i opremi	5.087	4.967	4.846
III. BIOLOŠKA SREDSTVA	0	0	0
IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	0	0	0
V. DUGOROČNA POTRAŽIVANJA	0	0	0
V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA	20	20	
G. OBRтна IMOVINA	2.377	2.109	2.750
I. ZALIHE	129	124	110
Plaćeni avansi za zalihe i usluge	129	124	110
II. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE	1.545	1.421	2.068
Kupci u zemlji - ostala povezana pravna lica	555	887	1.627
Kupci u zemlji	990	534	441
III. POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA	0	0	0
IV. DRUGA POTRAŽIVANJA	153	150	60
V. FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	0	0	0
VI. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	0	0	0
VII. GOTOVINSKI EKVIVALENTI I GOTOVINA	311	59	135
VIII. POREZ NA DODATU VREDNOST	0	0	0
IX. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	239	355	377
D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA	7.868	7.674	8.200
Đ. VANBILANSNA AKTIVA	0	0	0



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/02

PASIVA	31.12.2017.	31.12.2018.	31.12.2019.
A. KAPITAL	3.366	916	1.181
I. OSNOVNI KAPITAL	3.166	3.166	3.166
Akcijski kapital	0	0	0
Udeli društava s ograničenom odgovornošću	3.166	3.166	3.166
II. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL	0	0	0
III. OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE	0	0	0
IV. REZERVE	115	115	115
V. REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME	0	0	0
VI. NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA	0	0	0
VII. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA	0	0	0
VIII. NERASPOREĐENI DOBITAK	1.071	1.071	1.336
Neraspoređeni dobitak ranijih godina	1.071	1.071	1.071
Neraspoređeni dobitak tekuće godine			265
IX. UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE	0	0	
X. GUBITAK	986	3.436	3.436
Gubitak ranijih godina	446	986	3.436
Gubitak tekuće godine	540	2.450	
B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE	0	0	0
I. DUGOROČNA REZERVISANJA	0	0	0
II. DUGOROČNE OBAVEZE	0	0	0
V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE	0	0	47
G. KRATKOROČNE OBAVEZE	4.502	6.758	6.972
I. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE	0	0	0
II. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE	630	599	20
III. OBAVEZE IZ POSLOVANJA	2.444	3.091	4.608
Dobavljači - ostala povezana pravna lica u zemlji	1.123	1.069	2.100
Dobavljači u zemlji	1.321	1.822	2.401
Ostale obaveze iz poslovanja	0	200	107
IV. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	1.052	2.704	2.152
V. OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST	317	234	75
VI. OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE	0	0	0
VII. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	59	130	117
D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA	0	0	0
Đ. UKUPNA PASIVA	7.868	7.674	8.200
G. VANBILANSNA PASIVA	0	0	0

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	januar-december 2017	januar-december 2018	januar-december 2019
PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA			
A. POSLOVNI PRIHODI	15.141	13.594	14.482
I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE			
II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	7.031	5.529	5.552
III. PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL.			
IV. DRUGI POSLOVNI PRIHODI	8.110	8.065	8.930
RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA			
B. POSLOVNI RASHODI	15.258	16.198	14.125
I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE			
II. PRIHODI OD AKTIVIRANJA UČINAKA I ROBE			
III. POVEĆANJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRŠENIH USLUGA			
IV. SMANJENJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRŠENIH USLUGA			
V. TROŠKOVI MATERIJALA	88	56	65
VI. TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	926	970	784
VII. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	11.870	12.606	10.476



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/02

VIII. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	1.160	1.034	1.034
IX. TROŠKOVI AMORTIZACIJE	236	222	256
X. TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA			
XI. NEMATERIJALNI TROŠKOVI	978	1.310	1.510
V. POSLOVNI DOBITAK	0	0	357
G. POSLOVNI GUBITAK	117	2.604	0
D. FINANSIJSKI PRIHODI	2		
I. FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI			
II. PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)	2		
III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE			
Đ. FINANSIJSKI RASHODI	48	14	19
I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI			
II. RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)	48	14	19
III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE			
E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA			
Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA	46	14	19
Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA		62	
I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	302		17
J. OSTALI PRIHODI	48	106	70
K. OSTALI RASHODI	100		59
L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA			332
LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	517	2.450	
M. NETO DOBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, EFEKTI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA			
N. NETO GUBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, RASHODI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA			
NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA			332
O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	517	2.450	
P. POREZ NA DOBITAK			
I. PORESKI RASHOD PERIODA			
II. ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA	23		67
III. ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA			
R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA			
S. NETO DOBITAK			265
T. NETO GUBITAK	540	2.450	

3.17. TIGAR INTER RISK

BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA

AKTIVA	31.12.2017.	31.12.2018.	31.12.2019.
A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
B. STALNA IMOVINA	8	5	2
I. NEMATERIJALNA IMOVINA	0	0	0
Ulaganja u razvoj	0	0	0
Koncesije, patenti, licence, robne i uslužne marke, softver i ostala prava	0	0	0
Nematerijalna imovina u pripremi	0	0	0
Avansi za nematerijalnu imovinu	0	0	0
II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	8	5	2
Zemljište	0	0	0



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/02

Građevinski objekti	0	0	0
Postrojenja i oprema	8	5	2
Investicione nekretnine	0	0	0
Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi	0	0	0
Ulaganja na tuđim nekretninama, postrojenjima i opremi	0	0	0
III. BIOLOŠKA SREDSTVA	0	0	0
IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	0	0	0
V. DUGOROČNA POTRAŽIVANJA	0	0	0
Potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica	0	0	0
V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA	0	0	0
G. OBRTNA IMOVINA	2.779	2.960	2.787
I. ZALIHE	0	0	0
Materijal, rezervni delovi, alat i sitan inventar	0	0	0
Nedovršena proizvodnja i nedovršene usluge	0	0	0
Roba	0	0	0
Stalna sredstva namenjena prodaji	0	0	0
Plaćeni avansi za zalihe i usluge	0	0	0
II. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE	670	630	494
Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica	300	227	71
Kupci u Inostranstvu - matična i zavisna pravna lica	0	0	0
Kupci u zemlji	370	403	423
Kupci u inostranstvu	0	0	0
Ostala potraživanja po osnovu prodaje	0	0	0
III. POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA	0	0	0
IV. DRUGA POTRAŽIVANJA	95	238	109
V. FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	0	0	0
VI. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	1.973	1.973	1.973
Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica	1.973	1.973	1.973
Kratkoročni krediti i plasmani - ostala povezana pravna lica	0	0	0
Ostali kratkoročni finansijski plasmani	0	0	0
VII. GOTOVINSKI EKIVALENTI I GOTOVINA	4	3	10
VIII. POREZ NA DODATU VREDNOST	0	0	0
IX. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	37	116	201
D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA	2.787	2.965	2.789
Đ. VANBILANSNA AKTIVA	0	0	0
PASIVA	31.12.2017.	31.12.2018.	31.12.2019.
A. KAPITAL	2.041	1.920	1.872
I. OSNOVNI KAPITAL	1.973	1.973	1.973
Akcijski kapital	0	0	0
Udeli društava s ograničenom odgovornošću	1.973	1.973	1.973
II. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL	0	0	0
III. OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE	0	0	0
IV. REZERVE	0	0	0
V. REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME	0	0	0
VI. NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMPONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA	0	0	0
VII. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMPONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA	45	44	90
VIII. NERASPOREDENI DOBITAK	168	0	0
Neraspoređeni dobitak ranijih godina	47	0	0
Neraspoređeni dobitak tekuće godine	121	0	0



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/02

IX. UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE	0	0	0
X. GUBITAK	55	9	11
Gubitak ranijih godina	55	0	9
Gubitak tekuće godine	0	9	2
B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE	89	94	125
I. DUGOROČNA REZERVISANJA	89	94	125
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	89	94	125
Rezervisanja za troškove sudskih sporova	0	0	0
Ostala dugoročna rezervisanja	0	0	0
II. DUGOROČNE OBAVEZE	0	0	0
Dugoročni krediti i zajmovi u zemlji	0	0	0
Oblaveze po osnovu finansijskog lizinga	0	0	0
V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE	2	1	1
G. KRATKOROČNE OBAVEZE	655	950	791
I. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE	0	0	0
II. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE	0	0	0
III. OBAVEZE IZ POSLOVANJA	9	159	
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji	9	159	
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u inostranstvu	0	0	0
Dobavljači u zemlji	0	0	0
Dobavljači u inostranstvu	0	0	0
Ostale obaveze iz poslovanja	0	0	0
IV. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	601	747	746
V. OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST	0	0	0
VI. OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE	0	0	0
VII. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	45	44	45
D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA	0	0	0
Đ. UKUPNA PASIVA	2.787	2.965	2.789
G. VANBILANSNA PASIVA	0	0	0

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	januar- decembar 2017	januar- decembar 2018	januar- decembar 2019
PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA			
A. POSLOVNI PRIHODI	1,770	1,765	2,083
I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE	0	0	0
II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	1,770	1,765	2,083
III. PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL.	0	0	0
IV. DRUGI POSLOVNI PRIHODI	0	0	0
RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA	0	0	0
B. POSLOVNI RASHODI	1,580	1,745	2,084
I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE	0	0	0
V. TROŠKOVI MATERIJALA	9	16	6
VI. TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	16	23	24
VII. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	1,283	1,379	1,440
VIII. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	12	6	6
IX. TROŠKOVI AMORTIZACIJE	4	3	3
X. TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA	6	5	4
XI. NEMATERIJALNI TROŠKOVI	250	313	601
V. POSLOVNI DOBITAK	190	20	
G. POSLOVNI GUBITAK	0	0	1



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/02

D. FINANSIJSKI PRIHODI	0	0	0
I. FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI	0	0	0
II. PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)	0	0	0
III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	0	0	0
Đ. FINANSIJSKI RASHODI	21	7	5
I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI	0	0	0
II. RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)	21	7	5
III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	0	0	0
E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA	0	0	0
Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA	21	7	5
Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	0	0	0
I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	0	0	0
J. OSTALI PRIHODI	0	1	19
K. OSTALI RASHODI	0	0	0
L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	169	14	13
LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	0	0	0
M. NETO DOBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, EFEKTI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA	0	0	0
N. NETO GUBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, RASHODI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA	0	0	0
NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA	169	14	13
O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	0	0	0
P. POREZ NA DOBITAK	0	0	0
I. PORESKE RASHOD PERIODA	48	23	15
II. ODLOŽENI PORESKE RASHODI PERIODA	0	0	0
III. ODLOŽENI PORESKE PRIHODI PERIODA	0	0	0
R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA	0	0	0
S. NETO DOBITAK	121	0	0
T. NETO GUBITAK	0	9	2



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/02

4. RASPOLAGANJE NEKRETNINAMA I PRAVNA ZAŠTITA

4.1. NEKRETNINE

Svi proizvodni pogoni Tigra nalaze su u Pirotu na lokaciji Tigar 3. Tigar ima vlasništvo nad više objekata u Beogradu i širom Srbije (kancelarijski prostor, magacinski prostor, prodavnice i ostalo).

Na lokacijama Tigar 2, Tigar 3, Tigar 3B i Kartonaža, gde se nalaze proizvodni i skladišni kapaciteti, izvršena je konverzija vlasništva, kao i na lokaciji turističkog kompleksa "Planinarski dom", tako da je sada na ovim lokacijama vrsta prava "svojina", a oblik svojine "privatni", dok se manji deo nalazi u državini.

Zemljište

Ukupan broj katastarskih parcela koje su u vlasništvu Tigra i njegovih zavisnih preduzeća, bez Slobodne zone, na dan 31.12.2019. godine je 238, od toga površina neizgrađenog zemljišta iznosi 267,413 m², dok je površina objekata 96,295 m².

Ukupna knjigovodstvena vrednost zemljišta Tigra a.d. i njegovih zavisnih društava na dan 31.12.2019. godine je RSD 640,929,238.07. Knjigovodstvena vrednost zemljišta Slobodne zone, na dan 31.12.2019. godine je RSD 15,420,685.98.

Objekti

Ukupan broj objekata u svojini Tigra i njegovih zavisnih preduzeća je 155.

Ukupna površina objekata koji su u vlasništvu Tigra i njegovih zavisnih preduzeća je 96,295 m².

Na dan 31.12.2019. godine knjigovodstvena vrednost objekata u vlasništvu Tigra i njegovih zavisnih preduzeća iznosi **RSD 2,230,682,223.06**.

Vrednost investicionih nekretnina data je u sledećoj tabeli:

Entitet	Vrednost u RSD 31.12.2019.
Tigar AD	37,113,968.62
Ukupno:	37,113,968.62

Knjigovodstvena vrednost objekata

Knjigovodstvena vrednost objekata (u RSD)			
Entitet	31.12.2018.	30.06.2019.	31.12.2019.
Tigar AD	1,775,893,066.52	1,953,636,578.49	2,048,229,336.01
Ti-car Trgovine	25,481,370.67	0.00	0.00
Tigar Poslovni servis	12,724,354.46	12,615,998.46	12,507,642.46
Tigar Obezbeđenje	22,066,142.07	0.00	0.00
Slobodna Zona	169,098,688.99	170,142,266.34	169,945,244.59
Tigar Incon	109,967,193.71	0.00	0.00
Tigar Ugostiteljstvo	61,328,253.41	0.00	0.00
Ukupno:	2,176,559,069.83	2,136,394,843.29	2,230,682,223.06



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/02

29.03.2019.godine izvršena je prodaja nepokretnosti (objekata i zemljišta) u vlasništvu Tigar Obezbeđenja, Tigar Tyres-u.

Nakon pravnosnažnosti Ugovora o ststusnoj promeni (pripajanje) OPU 683-2019 od 13.05.2019. godine, nepokretnosti u vlasništvu Tigar Ugostiteljstvo d.o.o. Pirot, Ti-Car Trgovine d.o.o. Pirot i Tigar Incon d.o.o. Pirot, upisne su kod nadležne Službe za katastar nepokretnosti Filijale Pirot u svojini ili državini Tigar a.d. Pirot.

Vrednost sredstava namenjenih prodaji data je u sledećoj tabeli:

Entitet	Vrednost u RSD 31.12.2019.
Tigar AD	316,780,139.49
Ukupno:	316,780,139.49

Transakcije nepokretnostima

U periodu januar-decembar 2019.god izvršene su sledeće transakcije nepokretnostima Društva:

Nakon iskazane zainteresovanosti kupca Tigar Tyres d.o.o. Pirot, obezbeđenja potrebnih saglasnosti i procene vrednosti, neposrednom pogodbom dana 29.03.2019. godine prodate su sledeće nepokretnosti u vlasništvu Tigar Obezbeđenja d.o.o. Pirot sa delom poseda 1/1, označene u listu A nepokretnosti i to:

- Katastarska parcela 3390/41, površine 436m², zemljište pod zgradom - objektom,
- Katastarska parcela 3390/44, površine 88m², zemljište pod zgradom - objektom,
- Katastarska parcela 3390/65, površine 130m², zemljište pod zgradom - objektom, iz lista nepokretnosti broj 8872 KO Pirot-Grad.

Nepokretnost u vlasništvu Tigar a.d. Pirot sa delom poseda 1/1,označena u listu A nepokretnosti i to:

- Katastarska parcela 3390/45, površine 120m², zemljište pod zgradom – objektom iz lista nepokretnosti broj 7950 KO Pirot-Grad.

Nakon izmirenja obaveza po Ugovoru o kupoprodaji nepokretnosti u vlasništvu Tigar a.d. Pirot, upisane na katastarskoj parceli 3390/45, iz lista nepokretnosti 7950 KO Pirot/Grad, hipotekarni poverilac Societe Generale bank a.d. Beograd izdao je brisovnu dozvolu za brisanje založnog prava - izvršne vansudske hipoteke, na zemljištu i objektu, upisanoj na katastarskoj parceli 3390/45.

Nakon iskazane zainteresovanosti od strane Tigar Tyres d.o.o. Pirot, i obezbeđenja potrebnih saglasnosti i Elaborata geodetskih zavoda, dana 18.04.2019. godune zaključen je Ugovor o razmeni i ispravci granica susednih parcela OPU:69-2019.

U skladu sa odredbama iz Ugovora, izvršene su sledeće korekcije katastarskih parcela: Ukupna površina katastarske parcele 3390/66, upisana u Listu nepokretnosti 7950 KO Pirot-grad u vlasništvu Tigar a.d. od 7999m² smanjena je za 276m² i sada njena ukupna površina iznosi 7732m². Ukupna površina katastrske parcele 3390/42, upisana u Listu nepokretnosti 7950 KO Pirot-grad, u vlasništvu Tigar a.d. Pirot. od 546m² uvećana je za 284m², tako da njena ukupna površina iznosi 830m².

Nakon pravnosnažnosti Ugovora o statusnoj promeni (pripajanje) OPU 683-2019 od 13.05.2019. godine, nepokretnosti u vlasništvu Tigar Ugostiteljstvo d.o.o. Pirot, Ti-Car Trgovine d.o.o. Pirot i Tigar Incon d.o.o. Pirot, upisne su kod nadležne Službe za katastar nepokretnosti Filijale Pirot u svojini ili državini Tigar a.d. Pirot.

Nepokretnosti koje su bile u vlasništvu Tigar Ugostiteljstvo d.o.o. Pirot, sa delom poseda 1/1, označene u listu A nepokretnosti i to : Kat. parcela 7576, površine 2407m², livada 6.klase, Kat.parcela 7569, površine 196m²,pašnjak 3.klase, Kat.parcela 7570, površine 243m², pašnjak 3.klase, Kat.parcela 7576, površine 2005m², livada 6.klase, Kat.parcela 7577, površine 6099m², livada 6.klase.Kat.parcela 7583, površine 1367m², pašnjak 3.klase. Sve upisano u List nepokretnosti 705 KO Pirot van varoš, Dobri Do, Grlja.

Nepokretnost sa delom poseda 1/1 označene u listu A nepokretnosti i to: Kat.parcela 3390/12, površine 900m² plus sprat, zemljište pod zgradom - objektom i zgrada ostalih industrijskih delatnosti-centralna kuhinja, upisano u Listu nepokretnosti 8340 KO Pirot grad.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/02

Nepokretnosti koje su bile u vlasništvu Ti-Car Trgovine d.o.o. Pirot, sa delom poseda 1/1 , označene u listu A nepokretnosti i to: Kat.parcela 3501/3 površine 157m² plus sprat, zemljište pod zgradom - objektom, zgrada za koju nije poznata namena, objekat za selekciju sekundarnih sirovina, Kat.parcela 3501/4, površine 599m², zemljište pod zgradom - objektom, nadstrešnica, Kat.parcela 3501, površina 4776m², njiva 1.klase, su upisane u List nepokretnosti 7950 KO Pirot Grad, Beg Bašča.

Nepokretnosti u mešovitoj svojini i to: Kat.parcela 3692/2-1, površine 90m², zemljište pod zgradom – objektom, poslovna zgrada za koju nije utvrđena namena, Kat.parcela 3692/2-2, površine 45m², zemljište pod zgradom-objektom, poslovna zgrada za koju nije utvrđena namena, Kat.parcela 3692/2-3, površine 307m², zemljište pod zgradom-objektom, pomoćna zgrada, Kat.parcela 3692/2-4, površine 56m², zemljište pod zgradom-objektom, poslovna zgrada za koju nije utvrđena namena, su upisane u Listu nepokretnosti 2493 KO Pirot Grad, Devet Jugovića.

Nepokretnosti koje su bile u vlasništvu Tigar Incon d.o.o.Pirot: Kat.parcela 3620/1-4,površine 1350m², zemljište pod zgradom-objektom, zgrada ostalih industrijskih delatnosti, nadstrešnica; Kat.parcela 3620/1-6,površine 888m², zemljište pod zgradom-objektom, zgrada ostalih ind.delatnosti, bravarska i stolarska radionica;Kat.parcela 3620/1-7, površine 638m², zemljište pod zgradom-objektom, zgrada ostalih ind.delatnosti, magacin alata; Kat.parcela 3620/1-8, površine 381m²+sprat, zemljište pod zgradom-objektom, zgrada ostalih ind.delatnosti, kancelarija i garderoba; Kat.parcela 3620/1-9, površine 496m², zemljište pod zgradom-objektom, zgrada ostalih ind.delatnosti, magacin; Kat.parcela 3620/1-10, površine 414m²+sprat, zemljište pod zgradom-objektom, trafostanica i akumulatorska stanica; Kat.parcela 3620/1-15, površine169m², zemljište pod zgradom-objektom, zgrada ostalih ind.delatnosti, magacin opreme; Kat.parcela 3620/1-18, površine 60m², zemljište pod zgradom-objektom, zgrada ostalih ind.delatnosti, sušara za građu; Kat.parcela 3620/1-20, površine 52m², zemljište pod zgradom-objektom, zgrada ostalih ind.delatnosti, magacin alata; Kat.parcela 3620/1-42 površine 1473m², zemljište pod zgradom-objektom, zgrada ostalih ind.delatnosti, pilana; Kat.parcela 3620/1-43, površine 97m², zemljište pod zgradom-objektom, zgrada ostalih ind.delatnosti, oštračnica; Kat.parcela 3620/1-49, površine 21m², zemljište pod zgradom-objektom, zgrada ostalih ind.delatnosti, silos za piljevinu. Sve katastarske parcele upisane su u Listu nepokretnosti 7950 Ko Pirot Grad, sa udelom 1/1 i državinom na kat.parceli 3692/1-20.

Nepokretnosti u mešovitoj svojini: Kat.parcela 4042/1, površine 2135m², zemljište uz zgradu-objekat, građevinski pogon; Kat.parcela 4042/33, površine 452m², zemljište pod zgradom-objektom, zgrada ostalih industrijskih delatnosti, građevinski pogon; Kat.parcela 4042/34, površine 223m², zemljište pod zgradom-objektom, zgrada ostalih industrijskih delatnosti, građevinski pogon. Sve katastarske parcele upisane u Listu nepokretnosti 8806 Ko Pirot Grad.

Po osnovu Ugovora o ustupanju potraživanja OPU:541-2019 od 16.05.2019. godine izvršena je promena upisa založnog poverioca, umesto ustupaoca Banka Intesa a.d. Beograd, kao založni poverilac upisan je Euro Menagemente d.o.o. Beograd i to na nepokretnosti označenoj u B listu 1. deo i to zgrada ostalih delatnosti broj 1, površine u gabaritu 1477m² izgrađenoj na katastarskoj parceli br.5627, upisanoj u Listu nepokretnosti broj 8027 KO Temerin.

Po osnovu Ugovora o ustupanju potraživanja OPU:541-2019 od 16.05.2019. godine izvršena je promena upisa založnog poverioca, umesto ustupaoca Banka Intesa a.d. Beograd, kao založni poverilac upisan je Euro Menagemente d.o.o. Beograd i to na nepokretnosti označenoj u A listu i to:katastarska parcela 429/9, površine 6232m², pašnjak 3.klase, katastarska parcela 429/9, površine 1705m², zemljište pod zgradom-objektom i katastarska parcela 429/9, površine 500m², zemljište uz zgradu-objekat, upisanim u Listu nepokretnosti broj 1286 KO Šimanovci.

Po osnovu Ugovora o ustupanju potraživanja OPU:541-2019 od 16.05.2019. godine izvršena je izmenu hipotekarnog poverioca na nepokretnostima , umesto ustupaoca Banca Intesa a.d. Beograd, kao založni poverilac upisan je Euro Menagemente d.o.o. Beograd i to na nepokretnosti na katastarskim parcelama broj 3480/1; broj 3480/3; 3480/4; broj 3501; broj 3502; broj 3504; broj 3505/1, upisanim u Listu nepokretnosti broj 7950 KO Pirot-Grad.

Po osnovu Ugovora o ustupanju potraživanja OPU:746-2019 od 19.07.2019. godine RGZ SKN Pirot dana 23.07.2019. godine doneo je Rešenje o promeni upisa založnog poverioca na nepokretnosti , umesto ustupaoca Srpske banke a.d. Beograd , kao založni poverilac upisan je Euro Menagemente d.o.o. Beograd i to katastarskim parcelama broj : 360/2, broj 360/3, broj 360/4 broj,360/5, broj 360/6, broj 360/7, broj 360/8 ,broj 360/9, broj 360/10 ,broj 360/11, bro 360/14, broj 360/15, broj 360/17, broj 360/18,



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/02

broj,360/19, broj 360/20, broj 360/21, broj 360/22, broj 360/23 , broj 360/24, upisanim u Listu nepokretnosti broj 2493 KO Pirot-Grad

Po osnovu Ugovora o ustupanju potraživanja OPU:746-2019 od 19.07.2019. godine RGZ SKN Pirot dana 23.07.2019. godine doneo je Rešenje o promeni upisa založnog poverioca na nepokretnosti , umesto ustupaoca Srpske banke a.d. Beograd , kao založni poverilac upisan je Euro Menagemente d.o.o. Beograd i to na katastarskim parcelama broj 4223, broj 4224, broj 4224/1, broj 4224/2, broj 4224/3 I broj 3224/4, upisanim u Listu nepokretnosti broj 7950 KO Pirot-Grad.

Po osnovu Ugovora o ustupanju potraživanja OPU:1027-2019 od 21.10.2019. i Izjave OPU: 1031-2019 od 23.10.2019.godine RGZ SKN Pirot dana 30.10.2019. godine doneo je Rešenje o izmeni hipotekarnog poverioca na nepokretnostima , umesto ustupaoca Adiko Banka a.d. Beograd , kao založni poverilac upisan je Euro Menagemente d.o.o. Beograd i to na katastarskim parcelama : broj 3390/4, broj 3620/1, zgrada br.2, broj 3620/1, zgrada br.3, upisanim u Listu nepokretnosti broj 7950 KO Pirot-Grad.

Po osnovu Ugovora o ustupanju potraživanja OPU:746-2019 od 19.07.2019. i Izjave OPU: 762-2019 od 24.07.2019.godine, RGZ SKN Vračar dana 04.11.2019. godine doneo je Rešenje o izmeni hipotekarnog poverioca na nepokretnostima , umesto ustupaoca Srpske banke a.d. Beograd , kao založni poverilac upisan je Euro Menagemente d.o.o. Beograd i to na katastarskim parcelama : broj 2234 upisanoj u Listu nepokretnosti broj 584 KO Vračar.

Po osnovu Ugovora o ustupanju potraživanja OPU:1164 -2019 od 10.12.2019. i Izjave OPU: 1173-2019 od 11.12.2019.godine, RGZ SKN Temerin dana 12.12.2019. godine doneo je Rešenje o izmeni hipotekarnog poverioca na nepokretnostima , umesto ustupaoca Euro Menagemente d.o.o. Beograd , kao založni poverilac upisan je Emporio Team d.o.o. Beograd i to na katastarskoj parceli broj 5627 upisanoj u Listu nepokretnosti broj 8027 KO Temerin.

Po osnovu Ugovora o ustupanju potraživanja OPU:1166-2019 od 10.12.2019. i Izjave OPU:1175 -2019 od 11.12.2019.godine RGZ SKN Pirot dana 13.12.2019. godine doneo je Rešenje o izmeni hipotekarnog poverioca na nepokretnostima , umesto ustupaoca Euro Menagemente d.o.o. Beograd , kao založni poverilac upisan je Emporio Team d.o.o. Beograd i to na katastarskim parcelama : broj 3390/4, broj 3620/1, zgrada br.2, broj 3620/1, zgrada br.3, upisanim u Listu nepokretnosti broj 7950 KO Pirot-Grad.

Po osnovu Ugovora o ustupanju potraživanja OPU:1164-2019 od 10.12.2019. i Izjave OPU:1173-2019 od 11.12.2019.godine izvršena je izmenu hipotekarnog poverioca na nepokretnostima , umesto ustupaoca Euro Menagemente d.o.o. Beograd , kao založni poverilac upisan je Emporio Team d.o.o. Beograd i to na nepokretnosti na katastarskim parcelama broj 3480/1; broj 3480/3; 3480/4; broj 3501; broj 3502; broj 3504; broj 3505/1, upisanim u Listu nepokretnosti broj 7950 KO Pirot-Grad.

Po osnovu Ugovora o ustupanju potraživanja OPU:1165-2019 od 10.12.2019. i Izjave OPU:1174-2019 od 11.12.2019. godine, RGZ SKN Pirot dana 13.12.2019. godine doneo je Rešenje o promeni upisa založnog poverioca na nepokretnosti , umesto ustupaoca Euro Menagemente d.o.o. Beograd, kao založni poverilac upisan je Emporio Team d.o.o. Beograd i to na katastarskim parcelama broj : 360/2, broj 360/3, broj 360/4 broj,360/5, broj 360/6, broj 360/7, broj 360/8 ,broj 360/9, broj 360/10 ,broj 360/11, bro 360/14, broj 360/15, broj 360/17, broj 360/18, broj,360/19, broj 360/20, broj 360/21, broj 360/22, broj 360/23, broj 360/24, upisanim u Listu nepokretnosti broj 2493 KO Pirot-Grad, na katastarskom parcelama : broj 4223, broj 4224/2,broj 4224/3, broj 4224/4, broj 4224/1, upisanim u Listu nepokretnosti broj 7950 KO Pirot-Grad.

Po osnovu Ugovora o ustupanju potraživanja OPU:1114-2019 od 18.11.2019. i Izjave OPU:1191-2019 od 18.12.2019.godine RGZ SKN Pirot dana 24.12.2019. godine doneo je Rešenje o promeni upisa založnog poverioca na nepokretnosti , umesto ustupaoca DEG-und Entviklungesellschaft mbh, Nemačka, kao založni poverilac upisan je Euro Menagemente d.o.o. Beograd i to na katastarskoj parceli broj 3620/1 zgrada beoj 1, upisanoj u Listu nepokretnosti broj 7950 KO Pirot-Grad.

Po osnovu Ugovora o ustupanju potraživanja OPU:1164-2019 od 10.12.2019. godine i Izjave OPU: 1173-2019 od 11.12.2019. godine izvršena je promena upisa založnog poverioca, umesto ustupaoca Euro Menagemente d.o.o. Beograd, kao založni poverilac upisan je Emporio Team d.o.o. Beograd i to na nepokretnosti označenoj u A listu i to:katastarska parcela 429/9 upisana u Listu nepokretnosti broj 1286 KO Šimanovci.

Na osnovu Rešenja Ministarstva građevine, saobraćaja i infrastrukture br.351-04-01393/2019.-14. RGZ SKN Pirot, donela je Rešenje br.952-02-18-069-4039/2019 od 16.10.2019. godine kojim je izvršen upis nepokretnosti, objekta i to:Zgrada ostalih industrijskih delatnosti – Pogon za proizvodnju gumenih smesa



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/02

sa energetsom podstanicom broj 50, površine 1786m², izgrađenoj na katastarskoj parceli br. 3620/1 sa odobrenjem za upotrebu.

U tekućoj godini nije bilo javnog oglašavanja prodaje imovine Društva.

Podaci su usklađeni sa podacima i nazivima iz Listova nepokretnosti.

Založna prava

U skladu sa potpisanim ugovorima o konverziji potraživanja u kapital pristupilo se brisanju založnih prava na nepokretnostima na osnovu saglasnosti hipotekarnih poverilaca čija su potraživanja konvertovana u osnovni kapital Tigra a.d. Pirot.

Na kraju 2019.godine nepokretna imovina Društva bila je opterećena sledećim založnim pravima:

Založni poverilac	Broj zaloge u APR-u	Opis založene stvari	Potraživanje koje se obezbeđuje	Osnovni iznos obezbeđenog potraživanja	Maksimalan iznos obezbeđenog potraživanja
Srpska Banka AD Beograd	Zl.br. 15537/2015	Zaloga nad opremom u servisima	EIB Kredit; obaveze po navedenom kreditu iznose EUR 2.957.157.11	657.157,11 EUR	660.000,00 EUR
OTP banka Srbija	Zl.br. 16097/2015	Zaloga nad transportnim sredstvima Tigar AD	Svi krediti kod OTP banke, obaveze iznose ukupno EUR 4.627.633,18	4.727.120,15 EUR	6.200.000,00 EUR
OTP banka Srbija	Zl.br. 16144/2015	Zaloga nad robom u magacinu 311	Svi krediti kod OTP banke, usaglaseno stanje obaveza za glavnice po UPPR-u EUR 4.627.633,18	4.727.120,15 EUR	6.200.000,00 EUR
Addiko Bank AD Beograd (pravni sledbenik Hypo Alpe Adria bank)	Zl.br. 7560/2010	Zaloga nad opremom Bilgutex	Kreditni odobreni Tigar Obući i Tigar Tehničkoj gumi (čije obaveze su usled statusne promene prešle na Tigar AD), ukupan iznos obaveza EUR 5.107.487,00	915.000,00 EUR	1.143.750,00 EUR



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/02

Založni poverilac	Broj zaloge u APR-u	Opis založene stvari	Potraživanje koje se obezbeđuje	Osnovni iznos obezbeđenog potraživanja	Maksimalan iznos obezbeđenog potraživanja
Addiko Bank AD Beograd (pravni sledbenik Hypo Alpe Adria bank)	Zl. 9050/2010	Zaloga nad opremom Bilgutex	Kreditni odobreni Tigar Obući i Tigar Tehničkoj gumi (čije obaveze su usled statusne promene prešle na Tigar AD), ukupan iznos obaveza EUR 5.107.487,00	2.500.000,00 EUR	3.125.000,00 EUR
Addiko Bank AD Beograd (pravni sledbenik Hypo Alpe Adria bank)	Zl. 10231/2011	Zaloga nad opremom Bilgutex	Kreditni odobreni Tigar Obući i Tigar Tehničkoj gumi (čije obaveze su usled statusne promene prešle na Tigar AD), ukupan iznos obaveza EUR 5.107.487,00	2.333.333,34 EUR	2.916.666,67 EUR
Addiko Bank AD Beograd (pravni sledbenik Hypo Alpe Adria bank)	Zl. 10250/2011	Zaloga nad opremom Bilgutex	Kreditni odobreni Tigar Obući i Tigar Tehničkoj gumi (čije obaveze su usled statusne promene prešle na Tigar AD), ukupan iznos obaveza EUR 5.107.487,00	854.000,00 EUR	1.067.500,00 EUR



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/02

Založni poverilac	Broj zaloge u APR-u	Opis založene stvari	Potraživanje koje se obezbeđuje	Osnovni iznos obezbeđenog potraživanja	Maksimalan iznos obezbeđenog potraživanja
Addiko Bank AD Beograd (pravni sledbenik Hypo Alpe Adria bank)	Zl.br. 13740/2012	Zaloga nad opremom	Krediti odobreni Tigar Obući i Tigar Tehničkoj gumi (čije obaveze su usled statusne promene prešle na Tigar AD), ukupan iznos obaveza EUR 5.107.487,00	2.300.000,00 EUR	2.990.000,00 EUR
Privredna banka Beograd AD Beograd - u stečaju	Zl.br. 12825/2012	Zaloga nad robom u magacinu 83112 i magacinu 83110	Svi krediti kod Privredne banke u stečaju, ukupne obaveze iznose EUR 1.965.551,00	80.000.000,00 RSD	100.008.539,00RSD
Banca Intesa AD Beograd	Zl.br. 10191/2016	Zaloga nad robom u Temerinu u magacinu 87421, u magacinu u Šimanovcima 83120 i u Pirotu u magacinima 411 i 81112	Svi krediti kod Banca Intesa AD Beograd , ukupan iznos potraživanja EUR 3.746.364,47	3.746.364,47 EUR	3.746.364,47 EUR
AIK banka AD Beograd	Zl.br. 16970/2015	Zaloga nad robom u magacinu 313	Svi krediti , kod AIK banke, ukupan iznos potraživanja EUR 1.778.359	1.874.458,64 EUR	1.874.458,64 EUR
DEG - Deutsche Investitions - und Entwicklungsgesellschaft mbH	Zl.br. 14085/08	Zaloga nad opremom obuće	Potraživanja po osnovu ugovora o kreditu u ukupnom iznosu od EUR 7.812.193.42	7.000.000,00 EUR.	10.500.000,00 EUR



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/02

Založni poverilac	Broj zaloge u APR-u	Opis založene stvari	Potraživanje koje se obezbeđuje	Osnovni iznos obezbeđenog potraživanja	Maksimalan iznos obezbeđenog potraživanja
DEG - Deutsche Investitions - und Entwicklungsgesellschaft mbH	Zl.br. 14082/08	Zaloga na potraživanjima iz ugovora o prodaji robe	Potraživanja po osnovu ugovora o kreditu u ukupnom iznosu od EUR 7.812.193.42	7.000.000,00 EUR	10.500.000,00 EUR
AOFI AD UŽICE	Zl.br. 3466/2012	Zaloga nad robom u magacinu 83111	Potraživanja po osnovu ugovora o kreditu u ukupnom iznosu od EUR 578.315,80	500.000,00EUR	520.000,00EUR
OTP banka Srbija	Zl.br. 16102/2015	Zaloga nad opremom (Inkon)	Ugovor o zalozi na pokretnim stvarima br. UPPR-1 od 03.09.2015.	4.727.120,15 EUR	6.200.000,00 EUR
Republika Srbija, Ministarstvo finansija i privrede, Poreska uprava-Filijala Pirot	Zl.br.13231/2012	Zaloga - zbir pokretnih stvari(incon)	Zapisnik br.05-433/7585-1 od 31.08.2012., Republika Srbija, Ministarstvo finansija i privrede, Poreska uprava, Filijala Pirot; Zapisnik o usaglašenom stanju poreskog duga br.03-431/1946/2012-38 na dan 09.08,2012.godine, Republika Srbija, Ministarstvo finansija i privrede, Poreskauprava, Filijala Pirot.	13.095.810,59 RSD	13.140.445,38 RSD



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/02

Založni poverilac	Broj zaloge u APR-u	Opis založene stvari	Potraživanje koje se obezbeđuje	Osnovni iznos obezbeđenog potraživanja	Maksimalan iznos obezbeđenog potraživanja
Republika Srbija, Ministarstvo finansija i privrede, Poreska uprava-Filijala Pirot	ZI.br.13229/2012	Zaloga - zbir pokretnih stvari(ugostiteljstvo)	Zapisnik br.05-433/7584/2012-1 od 31.08.2012., Republika Srbija, Ministarstvo finansija i privrede, Poreska uprava, Filijala Pirot; Zapisnik o usaglašenom stanju poreskog duga br.03-431/1946/2012-37 na dan 09.08,2012.godine, Republika Srbija, Ministarstvo finansija i privrede, Poreskauprava, Filijala Pirot.	14.766.728,17 RSD	16.544.814,18 RSD

Napominjemo da su na APR-u i dalje upisane zaloge pod brojevima ZI 7246/2012, ZI 7256/2012 i ZI 2257/2012 u korist AIK banke AD Niš kao i zaloga u korist Eurobank EFG a.d. Beograd pod brojem ZI 673/2012.

Hipoteke na imovini Tigra AD za obezbeđenje obaveza Tigra AD:

HIPOTEKE NA IMOVINI TIGRA AD ZA OBEZBEĐENJE OBAVEZA TIGRA AD					
Hipotekarni poverilac	Katastarska opština	Katastarska parcela	Broj lista nepokretnosti	Opis nepokretnosti	Osnov upisa /potraživanje koje se obezbeđuje
Euro Mengamente doo Beograd	Vračar Beograd	2234	584	Prodajni objekat u Beogradu u ulici Cara Nikolaja	Kredit Evropske Investicione banke (EIB) dobijen preko banke
Emporio Team doo Beograd	KO Pirot grad	360/2; 360/3; 360/4; 360/5; 360/6; 360/7; 360/8; 360/9; 360/10; 360/11; 360/14; 360/15; 360/16; 360/17; 360/18; 360/19; 360/20; 360/21; 360/22; 360/23; 360/24;	2493	Tigar Obuća - stara lokacija	Kredit Evropske Investicione banke (EIB) dobijen preko banke



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/02

HIPOTEKE NA IMOVINI TIGRA AD ZA OBEZBEĐENJE OBAVEZA TIGRA AD

Hipotekarni poverilac	Katastarska opština	Katastarska parcela	Broj lista nepokretnosti	Opis nepokretnosti	Osnov upisa /potraživanje koje se obezbeđuje
Emporio Team doo Beograd	KO Pirot Grad	4223; 4224/1; 4224/2; 4224/3; 4224/4;	7950	Kartonaža	Kredit Evropske Investicione banke (EIB) dobijen preko banke
OTP banka Srbija	KO Pirot Grad	1847	8231	Prodajni objekat u Pirotu ulica Dragoševa	Svi krediti kod OTP banke Srbija
OTP banka Srbija	KO Pirot Grad	3620/1	7950	Zemljište na lokaciji Tigar III	Svi krediti kod OTP banke Srbija
OTP banka Srbija	KO Niš - Bubanj	1215	115	Predstavništvo Niš, prvi sprat zgrade poslovnih usluga i servis, ulica Vardarskabr.16,Niš	Svi krediti kod OTP banke Srbija
Emporio Team doo Beograd	KO Pirot Grad	3390/4	7950	Medicina rada	Krediti odobreni Tigar Obući i Tigar Tehničkoj gumi čije obaveze su prešle na Tigar AD usled statusne promene
Emporio Team doo Beograd	KO Pirot Grad	3620/1 br.2	7950	Fabrika Tehničke gume T3	Krediti odobreni Tigar Obući i Tigar Tehničkoj gumi čije obaveze su prešle na Tigar AD usled statusne promene
Emporio Team doo Beograd	KO Pirot Grad	3620/1 br.3	7950	Fabrika Tehničke gume reciklati	Krediti odobreni Tigar Obući i Tigar Tehničkoj gumi čije obaveze su prešle na Tigar AD usled statusne promene
Privredna banka Beograd AD Beograd - u stečaju	KO Užice	9082/1	5679	Prodajni objekat u Užicu	Svi krediti uzeti od Privredne banke u stečaju
Privredna banka Beograd AD Beograd - u stečaju	KO Bačka Palanka	1997/2	2686	Prodajni objekat u Bačkoj Palanci	Svi krediti uzeti od Privredne banke u stečaju
Privredna banka Beograd AD Beograd - u stečaju	KO Kruševac	2049	7469	Prodajni objekat u Kruševcu	Svi krediti uzeti od Privredne banke u stečaju
Privredna banka Beograd AD Beograd - u stečaju	KO Novi Grad (Subotica)	4077/35	12236	Prodajni objekat u Subotici	Svi krediti uzeti od Privredne banke u stečaju
Privredna banka Beograd AD Beograd - u stečaju	KO Svilajnac	791	8962	Prodajni objekat u Svilajncu	Svi krediti uzeti od Privredne banke u stečaju
Privredna banka Beograd AD Beograd - u stečaju	KO Knjaževac	440	14966	Prodajni objekat u Knjaževcu	Svi krediti uzeti od Privredne banke u stečaju
Privredna banka Beograd AD Beograd - u stečaju	KO Zrenjanin I	5731	21603	Prodajni objekat u Zrenjaninu	Svi krediti uzeti od Privredne banke u stečaju



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/02

HIPOTEKE NA IMOVINI TIGRA AD ZA OBEZBEĐENJE OBAVEZA TIGRA AD

Hipotekarni poverilac	Katastarska opština	Katastarska parcela	Broj lista nepokretnosti	Opis nepokretnosti	Osnov upisa /potraživanje koje se obezbeđuje
Emporio Team doo Beograd	KO Pirot Grad	3480/1; 3480/3; 3480/4; 3501; 3502; 3504; 3505/1.	7950	Tigar 3 B Dragos	Svi krediti uzeti od Banca Intesa AD Beograd
Emporio Team doo Beograd	KO Šimanovci	429/9	1286	Stovarište Šimanovci	Svi krediti uzeti od Banca Intesa AD Beograd
Emporio Team doo Beograd	KO Temerin	5627	8027	Stovarište Temerin	Svi krediti uzeti od Banca Intesa AD Beograd
AIK Banka AD Beograd	KO Pirot Grad	3390/42	7950	Servis Stop & drive Pirot	Svi krediti uzeti od AIK banke
AIK Banka AD Beograd	KO Pirot Grad	4070/82	8292	Lokal u ulici Narodnih Heroja 114	Svi krediti uzeti od AIK banke
AIK Banka AD Beograd	KO Čačak	4458/54	9281	Lokal u Čačku	Svi krediti uzeti od AIK banke
AIK Banka AD Beograd	KO Pirot Grad	799	8680	Lokal u Pirotu Trg republike 78	Svi krediti uzeti od AIK banke
AIK Banka AD Beograd	KO Pirot Grad	3620/1 br.38,br.39	7950	Zgrada energetike	Svi krediti uzeti od AIK banke
Emporio Team doo Beograd	KO Pirot Grad	3620/1	7950	Zgrada fabrike Obuće	Ugovor o kreditu
Fond za razvoj RS	KO Pirot Grad	3620/1	7950	Zgrada fabrike Obuće	Ugovor o kreditu
OTP banka Srbija	KO Pirot Grad	3390/12	7950	Centralna kuhinja	Svi krediti kod OTP banke Srbija,
OTP banka Srbija	KO Dobri Do (Pirot)	7567; 7569; 7570; 7576; 7577; 7583;	705	Zemljište,	Svi krediti kod OTP banke Srbija
OTP banka Srbija	KO Pirot Grad	1892/2; 1897/8;	8311	Poslovni prostor u Ul. Branka Radičevića – PRODATO NA LICITACIJI 31.08.2017.	Svi krediti kod OTP banke Srbija. Ovaj objekat je prodat na licitaciji, tako da će hipoteka biti izbrisana čim novac od prodaje bude u celosti uplaćen Societe Generale banci Srbija

4.2. SUDSKI SPOROVI

Tigar vodi sudske sporove koji su proizašli iz tekućeg poslovanja. Ovi postupci neće imati značajniji uticaj na finansijsko stanje Tigra.

5. POLOŽAJ NA TRŽIŠTU KAPITALA

Trgovanje na Beogradskoj berzi od početka 2019. godine su karakterisali nizak nivo investicione aktivnosti i niska likvidnost. Za razliku od 2018.godine koju karakterišu oscilacije vrednosti indeksnih pokazatelja Beogradske berze, na kraju 2018.god. Belex15 beleži blagi rast od svega 0,25%, dok Belexline beleži pad vrednosti od 4,4% na kraju 2019.god. oba indeksa beleže rast, Belex15 od 12,18%, a Belexline od 12,26%.



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2019.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/02

Tokom 2019.godine investitori i pored dobrih makroekonomskih pokazatelja na domaćem tržištu (inflacija od 2%, planirani rast BDP od 3,5%, referentna kamatna stopa zadržana na najnižem nivou od 3,0%, fiskalni suficit, poboljšanje kreditnog rejtinga Srbije, strukturne reforme, novi investicioni ciklus), pažljivo prate globalna dešavanja i obazrivi su po pitanju investiranja.

Negativan trend u kretanju cena akcija Kompanije koji se primećuje od sredine 2012. godine, nastavljen je i tokom 2019.godine.

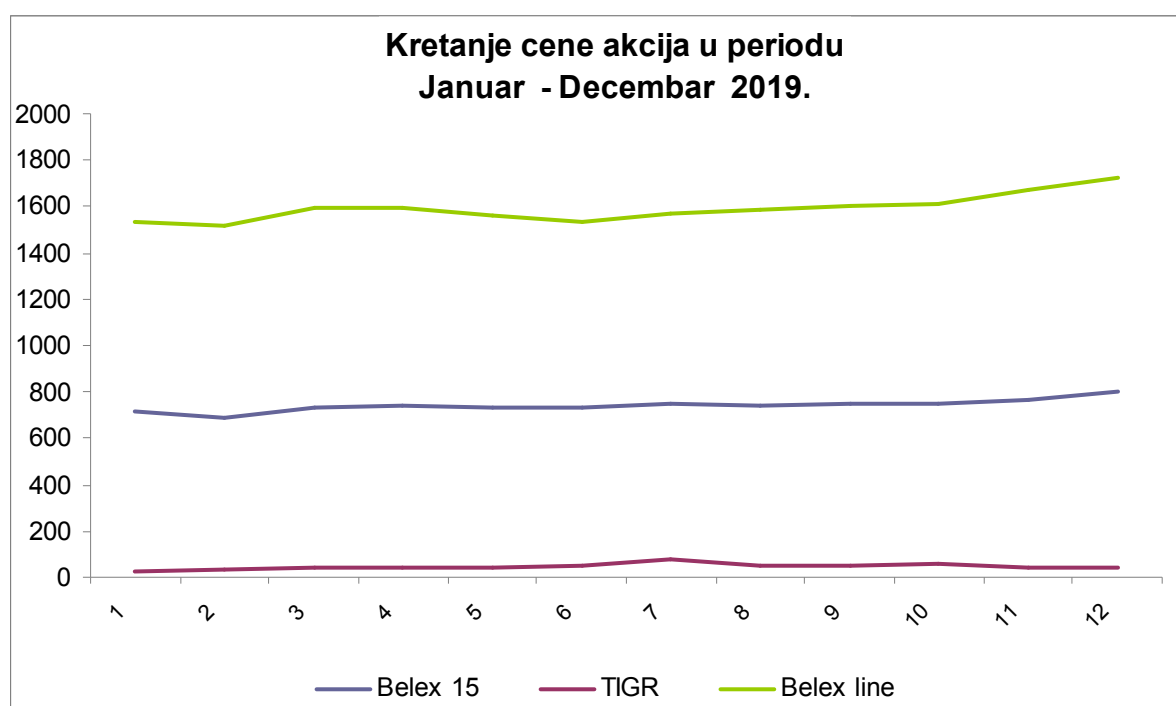
2018.god je obeležio izuzetno nizak obim trgovanja akcijama Tigra a.d. od svega 20.995 akcija, što predstavlja 0,26% od ukupnog broja emitovanih akcija kompanije kojima se trguje na Open marketu Beogradske berze. Izuzetno nizak obim trgovanja pratile su i oscilacije cene izmedju 66rsd i 41rsd.

U prva dva kvartala 2019.god. nakon pada cene akcija u januaru na 30rsd dolazi do povećanja cene u junu mesecu na 50rsd, što predstavlja rast cene u odnosu na početak godine od 66,7%. Na kraju 2019. godine cena akcija je 40rsd, što je na istom nivou kao i početkom 2019.godine.

U tabeli je dat prikaz ključnih podataka iz trgovanja akcijama kompanije tokom 2019. godine:

	31. DECEMBAR 2018.	31. DECEMBAR 2019.	% PROMENE
Ukupan broj akcionara	4,369	4,356	0.003
Ukupan broj izdatih akcija	8,153,446	8,156,236	
-Knjigovodstvena vrednost akcija	-115.07	-214.37	
Tržišna vrednost akcija na dan	41.00	40.00	-2.44
Najniža u periodu RSD	30.00 – 10.01.2019.		
Najviša u periodu RSD	74.00 – 22.07.2019.		
Prosek za I-XII 2019.godine	47.15		
Tržišna kapitalizacija u dinarima	334,291,286	326,249,440	

Na grafikonu koji sledi dat je uporedni prikaz kretanja vrednosti cene akcija i vrednosti berzanskih indeksa u periodu januar –decembar 2019. godine.





**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/02

Nastojanje kompanije da otvoreno i transparentno komunicira sa investicionom javnošću obeležilo je i posmatrani period. U skladu sa dobrom praksom Tigra da javnost periodično i dosledno izveštava o svom poslovanju, redovno su pripremane i publikovane informacije putem kojih su postojeći i potencijalni investitori obaveštavani o bitnim događajima, kao i o najvažnijim poslovnim aktivnostima u Tigru.

U poslednjem kvartalu 2016.god. u skladu sa pravnosnažnim UPPR-om i Zaključkom vlade RS o konverziji potraživanja u trajni ulog u kapitalu Društva, emitovane su i upisane u CRHoV akcije V, VI i VII emisije , ukupno 2.711.463 akcija. Na kraju 2016.god. Tigar ima ukupno 4.429.923 akcije.

Tokom I kvartala 2017.godine, 10.02.2017.god., u CRHoV upisana je VIII emisija akcija kojom je Republika Srbija dobila 3.234.664 akcija. Nakon toga ukupan broj akcija Tigra iznosi 7.665.481, a učešće države u kapitalu Društva je 42,2%.

Akcije emitovane po osnovu konverzije duga u kapital nisu bile uključene u trgovanje, zbog čega je Tigar a.d. imao neusaglašenost između broja upisanih akcija u Centralnom registru hartija od vrednosti i broja akcija koje se kotiraju na Beogradskoj berzi. Nakon izmene Zakona o stečaju u decembru 2017.godine, Društvo je preduzelo aktivnosti za uključanje novoemitovanih akcija na Open market Beogradske berze. Akcije su uključene u trgovanje 11.04.2018.god.

22.10.2018. godine u CRHoV su upisane akcije IX emisije – 487.965 običnih akcija, nominalne vrednosti 374,00 dinara po akciji, koje su uključene u trgovanje 30.10.2018.godine i nakon čega je ukupan broj akcija koje se kotiraju na Open marketu Beogradske berze 8.153.446 akcija.

15.01.2019. godine u CRHoV su upisane akcije X emisije - 2.790 običnih akcija, nominalne vrednosti 374,00 dinara po akciji, koje su uključene u trgovanje 18.02.2019.godine i nakon čega je ukupan broj akcija koje se kotiraju na Open marketu Beogradske berze 8.156.236 akcija.

Republika Srbija nakon upisa X emisije akcija ima 39,90%, a zajedno sa PIO fondom 12,46%, Akcionarskim fondom 5,27%, Republičkim zavodom za zdravstveno osiguranje 2,80% i NSZ 0,65% ima 61,08% udeo u vlasništvu Tigra a.d.

Vlasnička struktura na kraju 2019.godine

Akcionari	31.12.2019.
Pravna lica	91.79
Fizička lica	7.19
Kastodi računi	1.02

Na kraju 2019.godine nije došlo do značajnije promene vlasničke strukture Tigra a.d u odnosu na kraj 2018.godinu jer je prodato svega 16.225 akcija i emitovano 2.790 novih akcija, koje je po osnovu konverzije duga u kapital dobio Grad Beograd.

Vlasničku strukturu karakteriše stabilno učešće tri grupe akcionara, države Srbije, preko njena četiri fonda, institucionalnih investitora, domaćih i stranih i grupe fizičkih lica.

Redosled deset najvećih akcionara na kraju 2019.godine i struktura njihovog vlasništva prikazana je sledećom tabelom:

R.Br	Ime / poslovno ime imaoca akcija	Broj akcija	% učešća
1	REPUBLIKA SRBIJA	3,254,160	39.90
2	BANKA POŠTANSKA ŠTEDIONICA AD	1,448,601	17.76
3	REPUBLIČKI FOND ZA PENZIJSKO I INVAL. OSIG.	866,246	10.62
4	AKCIONARSKI FOND AD BEOGRAD	429,429	5.26
5	NIKOMMS DOO BEOGRAD	396,283	4.86
6	OPŠTINA PIROT	307,293	3.77
7	REPUBLIČKI ZAVOD ZA ZDRAVSTVENO OSIGUR.	228,456	2.80



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/02

8	KOMPANIJA DUNAV OSIGURANJE A.D.O.	215,487	2.64
9	PIO FOND RS	149,981	1.84
10	JUBMES BANKA A.D. BEOGRAD	61,407	0.75

Podaci Centralnog registra, depoa i kliringa hartija od vrednosti, na dan 31.12.2019.god. objavljeni su na sajtu www.crhov.rs

6. ODRŽIVI RAZVOJ

6.1. ZAPOSLENI

Broj i struktura zaposlenih

Na dan 31.12.2019. godine broj zaposlenih i drugih radno angažovanih lica u Tigar Grupi je sledeći:

Društvo	Broj zaposlenih i drugih radno angažovanih lica
Tigar a.d. zbirno	1000
<i>Tigar a.d. funkcije</i>	204
<i>Fabrika obuće</i>	691
<i>Fabrika tehnička guma</i>	86
<i>Fabrika hemijskih proizvoda</i>	19
Ostali	179
Ukupno	1179

Od ukupnog broja radno angažovanih lica u Tigar grupi, 938 je u radnom odnosu u Tigru, dok je 241 lica angažovano preko agencije.

Svi zaposleni potpisuju ugovore o radu sa direktorima društava u okviru Tigar Grupe, kojima se regulišu uslovi radnog odnosa u skladu sa Zakonom o radu i internim aktima.

Troškovi zaposlenih

Ukupni troškovi zaposlenih u periodu I-XII 2019. godine za Tigar a.d. i zavisna preduzeća u zemlji sa 100% vlasništvom, pored neto zarade, uključuju i troškove poreza i doprinosa, ishrane i prevoza.

1.1.1.1 Ukupni troškovi zaposlenih u periodu I - XII 2019.

	Trošak neto zarada u 000 din.	Trošak bruto zarada u 000 din.
Tigar a.d. zbirno	428.348	716.091
<i>Tigar a.d.</i>	118.211	195.347
<i>Fabrika obuće</i>	260.289	437.204
<i>Fabrika tehnička guma</i>	39.612	65.876
<i>Fabrika hemijskih proizvoda</i>	10.235	17.665
Ostali	81.847	135.995
Ukupno	510.195	852.086



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/02

*U troškove zarada (neto i bruto) nisu ušli troškovi zaposlenih koji su angažovani preko agencije.

Kadrovska optimizacija

U periodu I-XII 2019. godine Tigar a.d. i zavisna preduzeća napustilo je 70 zaposlenih u radnom odnosu na neodređeno vreme po raznim osnovima.

Organizaciona celina	Broj zaposlenih/RSD	Penzija	Tehnološki višak/socijalni program	Ostali osnovi *	UKUPNO
Tigar a.d. zbirno	broj zaposlenih	4	34	12	50
	iznos u RSD	592.388,00	23.539.261,44		24.131.649,44
– Tigar a.d.	broj zaposlenih	1	9	4	14
	iznos u RSD	153.022,00	5.940.233,47		6.093.255,47
– Fabrika obuće	broj zaposlenih	2	19	7	28
	iznos u RSD	291.046,00	13.261.611,74		13.552.657,74
– Fabrika tehničke gume	broj zaposlenih		6		6
	iznos u RSD		4.337.416,23		4.337.416,23
– Fabrika hemijskih proizvoda	broj zaposlenih	1		1	2
	iznos u RSD	148.320,00			148.320,00
Ostali	broj zaposlenih	1	11	8	20
	iznos u RSD	144.334,00	5.888.810,85		6.033.144,85
Ukupno	broj zaposlenih	5	45	20	70
	iznos u RSD	736.722,00	29.428.072,29		30.164.794,29

Od 20 zaposlenih na neodređeno vreme kojima je prestao radni odnos po ostalim osnovima, 16 zaposlenih je dalo otkaz po svojoj volji, 3 prestanka radnog odnosa su po osnovu smrti i 1 mirovanje radnog odnosa.

Optimizacija i smanjenje broja stalno zaposlenih sastavni je deo procesa poslovne i finansijske konsolidacije. Ovaj proces započeo je tokom 2013, a nastavljen je i u 2019. godini.

Obuka zaposlenih

Sistemom internih i eksternih obuka u periodu I-XII 2019.godine bio je obuhvaćen sledeći broj zaposlenih:

Obuka zaposlenih - interna i eksterna			
	INTERNE OBUKE	EKSTERNE OBUKE	UKUPNO
Tigar a.d. zbirno	1334	33	1367
– Tigar a.d.	206	11	217
– Fabrika obuće	936	11	947



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/02

– Fabrika tehničke gume	167	11	178
– Fabrika hemijskih proizvoda	25	0	25
Ostali	128	4	132
Ukupno	1462	37	1499

Na obuku zaposlenih u periodu I-XII 2019. godine potrošeno je 388.323,66 dinara.

Stručnu praksu u periodu januar-decembar 2019. godine obavilo je 60 učenika pirotskih srednjih škola.

6.2. INTEGRISANI MENADŽMENT SISTEMI

Sistem upravljanja kvalitetom (ISO 9001) u Tigru, prvi put je sertifikovan 1995. godine, od strane tadašnjeg Saveznog zavoda za standardizaciju. U godinama koje slede, uvođenjem i sertifikacijom, najpre sistema upravljanja zaštitom životne sredine 2003. godine (ISO 14001), a zatim i sistema upravljanja zaštitom zdravlja i bezbednošću na radu (OHSAS 18001) 2010, postojeći sistem je dograđivan. I u otežanim uslovima poslovanja ulažu se napor za očuvanje i unapređenje integrisanih menadžment sistema.

2019. godinu obeležila je dogradnja dokumentacione osnove fabrike Obuća i fabrike Tehnička guma, kao i pratećih procesa u okviru Tigra a.d. Vršene su pripremne aktivnosti za ponovnu sertifikaciju integrisanih sistema menadžmenta u fabrici Obuća i Tehnička guma. U junu mesecu (04.06.2019.god.-05.06.2019.god.) izvršena je sertifikacija integrisanih sistema menadžmenta fabrike Tehnička guma, prema zahtevima standarda ISO 9001:2015, ISO 14001:2015, OHSAS 18001:2007, SORS 9000:2014, SORS 9423:2018 od strane sertifikacione kuće Vojne kontrole kvaliteta iz Beograda. U postojećem sistemu nije utvrđena ni jedna neusaglašenost sa zahtevima relevantnih standarda.

U fabrici Obuća je u periodu 24.06.2019.god.-25.06.2019.god. sprovedena sertifikaciona provera od strane akreditovanog sertifikacionog tela DQS GmbH Frankfurt, Nemačka odnosno DQS d.o.o. Beograd, prema zahtevima standarda ISO 9001:2015, ISO14001:2015 i BS OHSAS 18001:2007. Tokom sertifikacione provere nisu utvrđene neusaglašenosti sistema koje bi odložile odluku o sertifikaciji.

6.3. ZAŠTITA ŽIVOTNE SREDINE, BEZBEDNOST I ZDRAVLJE ZAPOSLENIH

Proizvodna postrojenja Tigra, proizvodnja gumene obuće, gumeno-tehničke robe i proizvoda od reciklirane gume nalaze se u industrijskoj zoni grada, na kraju pirotke kotline. Stanje prirodnog okruženja i nepromenjen ekosistem potvrđuju dobru ekološku praksu kompanije. Opređenje ka održivom razvoju i briga o zaposlenima dugogodišnja je politika i praksa. Proizvodnja hemijskih proizvoda izmeštena je i trenutno se odvija u zakupljenom industrijskom prostoru bivšeg preduzeća Suko.a.d, van naseljenog mesta.

Procenom nadležnog Ministarstva sa aspekta uticaja na okolinu, proizvodne aktivnosti kompanije kvalifikovane su kao aktivnosti sa niskim nivoom rizika po životnu sredinu. Proizvodne organizacione celine nisu svrstane ni u grupu IPPC, ni u grupu SEVESO postrojenja. Rukovanje i skladištenje hemikalija odvija se u skladu sa zakonskom regulativom i interno definisanim procedurama. O nastalom otpadu brine preduzeće Ti-car Trgovine d.o.o. Radna jedinica - Sekundarne sirovine, ovlašćeni operater za upravljanje otpadom. O protivpožarnoj zaštiti, bezbednosti i reagovanju u slučaju vanrednih situacija stara se preduzeće Tigar Obezbeđenje. Briga o ambalaži i ambalažnom otpadu, praćenje kvaliteta vazduha i otpadnih voda, utvrđivanje ispravnosti instalacija i opreme sa aspekta bezbednosti kao i utvrđivanje stanja radne sredine, poverava se eksternim ovlašćenim institucijama.

Ranije sklopljeni dugoročni ugovori sa operaterima za upravljanje ambalažnim otpadom, Ekostar pak i Sekopak su i dalje važeći, s tim što je nakon pripajanja proizvodnih entiteta matičnom društvu (statusnih promena) ugovor sa operaterom Sekopak zaključen sa Tigrom a.d.



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2019.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/02

U periodu januar–decembar 2019. godine izvršeno je uzorkovanje i ispitivanje kvaliteta otpadnih voda. Rezultati ispitivanja uzorka otpadne vode pokazuju da su vrednosti svih ispitivanih parametara manje od maksimalno dozvoljenih propisanih vrednosti.

Tokom 2019.god. vršeno je merenje emisije (ukupnog organskog ugljenika) na tehnološkom emiteru dvovaljka u RJ Valjara fabrike Obuća i merenje emisije (CO, Nox i SO₂) na energetskom emiteru RJ Energetika. Rezultati merenja na tehnološkom emiteru pokazuju da su vrednosti merenja parametara manje od maksimalno dozvoljenih vrednosti propisanih „Uredbom o listi industrijskih postrojenja i aktivnosti u kojima se kontroliše emisija isparljivih organskih jedinjenja pri određenoj potrošnji rastvarača i ukupnim dozvoljenim emisijama, kao i šemi za smanjenje emisija“.

Rezultati merenja na energetskom emiteru pokazuju da su vrednosti svih ispitivanih parametara manje od maksimalno dozvoljenih vrednosti propisanih „Uredbom o graničnim vrednostima emisije zagađujućih materija u vazduhu iz postrojenja za sagorevanje“.

6.4. INTELEKTUALNA SVOJINA

Puno poslovno ime Tigra je „Joint Stock Company Tigar – Piroć“ na engleskom, odnosno „Akcionarsko društvo Tigar – Piroć“, na srpskom. Skraćeno poslovno ime je Tigar AD – Piroć, na srpskom i JSC Tigar na engleskom jeziku. Poslovno ime Društva i njegovo korišćenje regulisani su odredbama članova 10 i 14, Statuta akcionarskog društva Tigar. Navedeno ime ispunjava sve zakonske uslove. Tigar je pod tim imenom registrovan kod Agencije za privredne registre Republike Srbije.

Registrovani zaštitni znaci, zaključno sa 31.decembrom 2019.godine su:

Br. Zahteva	Datum Zah.	Br. Reg.	Zaštitni znak	Važi do	Vlasnik
Ž-247/80	30.04.08.	31499	Tigar	21.12.27.	Tigar AD
Ž-2606/06	14.11.06.	54763	Tigar	14.11.26.	Tigar AD
Ž-842/07	18.04.07.	55612	Markol	18.04.27.	Tigar AD
Ž-1129/07	17.05.07.	55735	Tigar Incon	17.05.27.	Tigar AD
Ž-890/80	11.07.03.	49590	Tigar Sportski program	11.07.23.	Tigar AD
Ž-152/07	29.01.07.	56018	Tigar	29.01.27.	Tigar AD
Ž-1703/07	26.07.07.	56315	Tigar Footwear	26.07.27.	Tigar AD
Ž-1704/07	26.07.07.	56315	Tigar Obuća	26.07.27.	Tigar AD
Z-2440/07	17.10.07.	56371	Tigar Hemijski proizvodi	17.10.27.	Tigar AD
Ž-212/08	05.02.08.	57737	Tigrostik	05.02.28.	Tigar AD
Ž-211/08	05.02.08.	57738	Tigrolux	05.02.28.	Tigar AD
Ž-214/08	05.02.08.	57650	Tigropren	05.02.28.	Tigar AD
Ž-213/08	05.02.08.	57649	Tigrokol	05.02.28.	Tigar AD
Z-2441/07	17.10.07.	56370	Tigar Tehnička guma	17.10.27.	Tigar AD
Ž-2661/08	31.10.08.	59341	Firefighter Super Safety	31.10.28.	Tigar AD
Ž-2662/08	31.10.08.	59452	Century Super Safety	31.10.28.	Tigar AD
Ž-2659/08	31.10.08.	59334	Century 4000 Safety	31.10.28.	Tigar AD
Ž-2660/08	31.10.08.	59345	Forester 3000	31.10.28.	Tigar AD
Ž-551/09	27.03.09.	60789	Bottega	27.03.29.	Tigar AD
Ž-1011/09	30.06.09.	59367	Brolly	30.06.29.	Tigar AD
Ž-1012/09	30.06.09.	59366	Maniera	30.06.29.	Tigar AD
Međ.Zaštitni Zn.	03.07.97.	675 773	Tigar	20.05.27.	Tigar AD
Kanada	25.05.09.	368832	Forester	25.05.20.	Tigar Obuća

Pred Zavodom za intelektualnu svojinu Republike Srbije Tigar je pokrenuo postupak zaštite dva patenta iz domena proizvodnje fabrike Tehnička guma: „Balistički proizvodi od reciklirane gume (balistički blokovi i paneli)“ i „Blokovi za zaštitu od poplava od reciklirane gume“. Postupak registracije ovih proizvoda je u toku.

Osnovni zaštitni znak je stilizacija tigrove glave sa ćirilicom ili latinicom ispisanim logotipom „Tigar“ (ćlan 1. Osnivaćkog akta). Izgled i sadržaj osnovnog zaštitnog znaka u nadležnosti su Nadzornog odbora. Povezana preduzeća, u kontrolnom vlasništvu Tigra AD, mogu da koriste osnovni zaštitni znak.



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2019.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/02

Tigar AD poseduje tri internet domena: www.tigar.com, www.tigar.co.rs i www.tigar.rs.

Tigar ne poseduje autorska prava, niti prava emitovanja. Tigar koristi standardni softver sa odgovarajućim licencama, koje je pribavio od proizvođača ili distributera. Prema članu 55, stav 2, Posebnog kolektivnog ugovora, zaposleni imaju pravo na naknadu po osnovu inovacije (vanredni doprinos povećanju produktivnosti, poboljšanju kvaliteta, nova tehnička rešenja i unapređenje tehnoloških procesa proizvodnje).

Nikakve primedbe ni zahtevi nisu podneti Tigru, ili od strane Tigra, u vezi sa kršenjem prava intelektualne svojine.

6.5. INFORMACIONE TEHNOLOGIJE

IT služba je deo Tigra a.d, koji se bavi obradom poslovnih podataka na centralnom host računaru za sve delove kompanije Tigar. Osnovni procesi u IT službi su:

- Razvoj aplikativnog softvera
- Instalacija programa
- Obuka korisnika za korišćenje programa i hardvera
- Logistička podrška korisnicima za obradu podataka
- Održavanje baza podataka
- Zaštita podataka
- Instalacija i održavanje hardvera i sistemskog softvera
- Administracija korisnika sistema i prava pristupa
- Zaštita lokalne mreže i antivirusna zaštita
- Obezbeđivanje i održavanje Internet i Intranet konekcija
- Unifikacija hardverske i softverske platforme u korporaciji.

6.6. DRUŠTVENA ODGOVORNOST

Postavljajući svoj društveno odgovoran koncept u poslovanju, korporacija Tigar se opredelila za visok nivo odgovornosti prema zajednici u kojoj stvara profit, tretirajući sve društvene aktere, i u kompaniji i van nje, na socijalno odgovoran, etičan način. Društveno odgovorno poslovanje (u daljem tekstu DOP) zagarantovano je strateškim dokumentima kompanije, kao i Kodeksom korporativnog upravljanja i predstavlja integralni deo poslovne politike Tigra. U svojoj viziji i misiji Tigar ima jasno definisan odnos prema zaposlenima, životnoj sredini, kupcima, lokalnom okruženju i društvu u celini, što se danas prepoznaje kao dobro utemeljena strategija DOP-a.

Principi kojima se rukovodi Tigar grupa u oblasti društveno odgovornog poslovanja definisani su dokumentom Smernice u oblasti filantropije i ostalih davanja. Na ovaj način su određene i prioritetne oblasti u kojima Tigar učestvuje, kao i kriterijumi na osnovu kojih se odlučuje o podršci različitim CSR inicijativama, odnosno evaluacija ostvarenih efekata.

Osnovni princip filantropske politike Tigra je da projekti i akcije koje podržava moraju doprinositi opštem napretku i boljitku većeg broja ljudi. Ključne oblasti CSR aktivnosti Tigra su podrška izgradnji inkluzivnog društva, kao i filantropske aktivnosti, doprinos opštem boljitku zajednice, fizičkom razvoju dece i mladih, jačanju ekološke svesti. Kompanija je jasno izrazila opredeljenje za razvoj volonterizma zaposlenih, uz davanje podrške razvoju znanja i talenata, unapređenje pozitivne preduzetničke klime i podsticaj razvoja liderskih znanja i veština.

Filantropski projekti u posmatranom periodu tiču se ključnih oblasti – doprinos opštem boljitku zajednice, podrška i pomoć ugroženim grupama kao i podrška obrazovanju i sportu na lokalnom nivou kroz doprinos fizičkom razvoju dece i omladine



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/02

Kompanija Tigar a.d. je u dosadašnjem radu pokazala inicijativu u oblasti CSR društvene odgovornosti i filantropije i bila podrška i učesnik u mnogim akcijama humanitarnog tipa.

Početak godine, u skladu sa dobrom poslovnom praksom, podržali smo Odbojkaški klub Piroso određenim brojem sportskih rekvizita i opreme. Reč je o novootvorenom sportskom klubu koji ima za cilj promociju ženske odbojke i usmeravanje dece aktivnom i zdravom načinu života.

Sportskom centru Mladenovac, organizatoru međunarodnog sportskog takmičenja u košarci "STREET BALL", donirali smo košarkaške lopte.

Podržana je i manifestacija međunarodnog karaktera koja je održana u Bugarskoj, Radničke sportske igre, određenom količinom lopti.

Gumenim modnim čizmama Kompanija je podržala pirotsku modnu dizajnerku, Silvanu Tošić i njenu reviju modne linije „Etno Glamour by Silvana“ na modnoj reviji u Parizu. Poslednjeg dana Paris Fashion Week-a, na Pariskoj nedelji mode - najpoznatijem modnom događaju u svetu, pored modne linije protkane nitima pirotskog ćilima, prezentovane su i Tigrove gumene modne čizme, Maniera.

Preuzeta je simbolična podrška Hramu Uspenja Presvete Bogorodice u Pirotu za završetak radova na parohijskom domu u Pirotu.

Podržana je i manifestacija u Lajkovcu, finale Kupa Srbije u odbojci, u cilju promocije i podrške sportskih aktivnosti i manifestacija od državnog značaja.

Pružena je podrška SPC, Pravoslavnoj Eparhiji Šumadijskoj, Crkvena opština Petčanska pri Hramu Svete Petke u Petki. Donirana su sredstva za završetak ključnih radova na crkvi.

Pridružili smo se Fondaciji Novak Djoković u humanitarnom radu, da zajedno omogućimo deci iz socijalno ugroženih sredina da rastu i razvijaju se u bezbednom, kreativnom i stimulativnom okruženju obezbeđujući deci određenu količinu gumene obuće.

Donirana je određena količina recikliranih ploča firmi Mašta iz Podgorice, u saradnji sa našim kupcem NIKOM d.o.o. Podgorica, *kako bi se obezbedili odgovarajući uslovi na igralištu koje koristi vrtić i produženi boravak dece.*

Skromnom donacijom podržana je proslava jubileja 140 godina postojanja Gimnazije Piroto.

Povodom obeležavanja dana Tigra kompanija je pružila podršku na nivou grada Predškolskoj ustanovi Čika Jova Zmaj. U cilju stvaranja zdravih i sigurnih uslova za igru i boravak dece u vrtiću kao i njihov pravilan rast i razvoj, kompanija je donirala određenu količinu ploča za popločavanje igrališta kao i određenu količinu lopti i sportskih rekvizita.

Podržan je OK „Železničar“, Lajkovac tokom takmičarske sezone i odigravanja Super lige u odbojci u toku 2019/20 godine, kao i tokom svih međunarodnih susreta na kojima učestvuje, na osnovu čega smo dobili reklamni prostor tokom trljanja svih utakmica.

6.7. KORPORATIVNO UPRAVLJANJE

Nadzorni odbor Tigar a.d. Piroto

Nadzorni odbor, kao organ dvodimnog sistema upravljanja radi i odlučuje u sledećem sastavu:

- Jelena Bečanović, predsednik
- Dejan Jovešić
- Milutin Radenković
- Dragan Penezić
- Ljiljana Komlenski



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/02

- Slobodan Randjelović
- Miloš Radosavljević

*** Na dan 31.12.2019. godine član Nadzornog odbora Milutin Radenković, tj. Nikomms d.o.o. Beograd, čiji je on vlasnik i zakonski zastupnik poseduje 396.283 akcije Društva, što predstavlja 4,86%, a zajedno sa Nikolom Radenkovićem sa kojim zajednički deluje ima 409.000 akcija ili 5,02%.

Izvršni odbor Tigar a.d. Pirot

Izvršni odbor funkcionise u sledećem sastavu:

- Vladimir Ilić, ID za komercijalu i marketing
- Gorica Stanković, ID za finansije i računovodstvo
- Marija Milentijević, ID za podršku poslovnim aktivnostima
- Zoran Mančić, ID za proizvodne procese, razvoj i investicije
- Saša Marković, ID za korporativno upravljanje

Sednicama Izvršnog odbora predsedava Generalni direktor, Vladimir Ilić.

7. NAJZNAČAJNIJI POSLOVI SA POVEZANIM LICIMA U PERIODU JANUAR-DECEMBAR 2019.GODINE

Poslovni sistem Tigar funkcionise kao mešoviti holding koji čini matična kompanija, Tigar a.d. i 8 zavisnih društava, od kojih je 5 u 100% vlasništvu matične kompanije, dok su preostala u njenom većinskom vlasništvu.

Matična kompanija Tigar a.d bavi se: a) proizvodnjom i b) holding poslovima - upravljanjem, finansiranjem i razvojem zavisnih društava u kojima ima 100% ili većinsko vlasništvo; c) trgovinskom delatnošću; d) proizvodnjom energenata i fluida (za proizvodna preduzeća). Zavisna preduzeća su grupisana u divizije, prema osnovnom tipu delatnosti kojom se bave: 1) komercijalna, 2) uslužna preduzeća i 3) uslužno-komercijalna preduzeća. Nijedno od zavisnih proizvodnih i uslužnih preduzeća u stoprocentnom vlasništvu matične kompanije nije u funkcionalnom smislu zaokruženo i celovito preduzeće. U određenom stepenu ili u potpunosti osnovne funkcije i funkcije podrške prenete su na matičnu kompaniju.

Glavnina gotovinskih tokova iz poslovanja, generisanih prodajom proizvoda i usluga u sistem ulazi i izlazi preko matične kompanije i raspodeljuje se između matične kompanije i core proizvodnih preduzeća. Interni gotovinski tokovi odnose se na tokove iz poslovanja po osnovu plaćanja za izvršene usluge i kupljenu/prodatu robu i proizvode, tokove iz finansiranja - dugoročne pozajmice koje matična kompanija usmerava u zavisna društva i kratkoročne finansijske pozajmice između društava i tokove po osnovu povučene dobiti iz zavisnih društava.

Ocena opravdanosti postojećeg nivoa diversifikacije poslovanja i predlog daljeg pravca razvoja u domenu delatnosti kojima se korporacija bavi obavlja se u kontinuitetu, uzimajući u obzir sledeće kriterijume: I) kompatibilnost sporednih delatnosti sa osnovnim („core“) delatnostima, II) značaj sporednih delatnosti za poslovanje u domenu osnovnih („core“) delatnosti, III) profitabilnost zavisnih uslužnih preduzeća. Kroz analize sagledan je i značaj koji sporedne delatnosti imaju za poslovanje u domenu „core“ delatnosti ocenjen je uz sagledavanje sledećih parametara: a) značaj internog tržišta za obim poslovanja i prihoda matične kompanije i zavisnih preduzeća; b) novčani tok koji matična kompanija ostvaruje po osnovu vlasništva u zavisnim preduzećima i c) uticaja zavisnih preduzeća na angažovanje obrtnih sredstava kroz kratkoročno finansiranje.

U skladu sa programom poslovnog restrukturiranja sprovedena je statusna promena pripajanja dela zavisnih preduzeća matičnoj kompaniji. 27.05.2019.godine je u skladu sa predviđenim merama izvršena statusna promena – pripajanja matičnom Društvu, Tigru a.d., tri uslužna preduzeća: Tigar ugostiteljstvo d.o.o., Tigar Incon d.o.o. i Ti-car trgovine d.o.o. Statusna promena je izvršena nakon rešenja viška zaposlenih kroz socijalni program koji je sproveden u poslednjem kvartalu 2018.godine i prebacivanja



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2019.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/02

preostalih zaposlenih na nove poslove u okviru matičnog Društva, a sve u skladu sa njihovom stručnom spremom i profesionalnim znanjima i sposobnostima.

Komercijalna preduzeća u inostranstvu, Tigar Americas i Tigra Montenegro ne obavljaju više komercijalu delatnost, za koju su bila osnovana. Tigar Americas od 2012.godine ne funkcioniše, nema zaposlenih, ni poslovni prostor, ali zbog daljine i dodatnih troškova koje iziskuje, postupak gašenja još uvek nije završen. Zbog neizmirenih poreza i doprinosa, Ministarstvo finansija Republike Crne Gore je 08.04.2019.godine pokrenulo stečajni postupak nad Tigar Montenegrom. Tigar a.d. je svoja potraživanja prijavio u stečajnu masu u zakonski predviđenom roku. Postupak je u toku.

8. ISTRAŽIVANJE I RAZVOJ

Jedan od osnovnih razvojnih ciljeva je održanje postojeće fleksibilnosti i spremnosti da se odgovori na specifične zahteve kupaca. Troškovi istraživanja i razvoja proizvoda su redovna prateća komponenta off take proizvodnje, ali i karakteristika razvoja proizvoda sopstvenog brenda.

9. PREDNOSTI I RIZICI

9.1. PREDNOSTI

Vodeći proizvođač proizvoda od gume u regionu

Proizvodni program Tigra čine proizvodnja gumene obuće, proizvodnja gumeno-tehničke robe, kao i proizvodnja hemijskih proizvoda. Proizvodni pogoni za preradu gume su locirani na jednoj industrijskoj lokaciji, što omogućava jaku sinergiju između njih. Određene grupe proizvoda iz jednog proizvodnog programa su poluproizvodi za drugi proizvodni program. Pored industrijskih kapaciteta, Tigar ima prodajnu mrežu za prodaju proizvoda iz svog proizvodnog programa širom Srbije, kao i komplementarne proizvode drugih proizvođača, uključujući gume i delove za automobile.

Komparativne prednosti lokacije

Proizvodni gumarski pogoni Tigra smešteni su u Pirotu, na jugoistoku Srbije. Geografska lokacija pruža strateške prednosti i veliki broj alternativa za distribuciju proizvoda. Dodatna prednost je blizina granica zemalja iz okruženja. Tigar je udaljen 600 km od luke Bar u Crnoj Gori, 380 km od Luke Solun u Grčkoj i 480 km od luke Varna u Bugarskoj, što pruža mogućnosti za kombinovani transport, uključujući prekomorski transport preko Jadranskog, Sredozemnog i Crnog mora. Strateška lokacija dobijaće dalje na značaju u procesu ekonomskog povezivanja zemalja iz regiona, koje uključuje ukidanje carinskih barijera i stvaranje zajedničkog tržišta od 55 miliona ljudi.

Brendovi

Korporativni brend Tigar ima prepoznatljivu poziciju na tržištu Srbije i u regionu. U okviru ovog brenda posebno se prepoznaje redizajnirani brend **Tigar lovački program**, koji je osvojen 2011 a tek u 2015 stiće svoju punu tržišnu afirmaciju. Ženski modni program **Maniera** i dečiji program **Brolly** spadaju u red brendova nastalih sopstvenim R&D od konstrukcije, tehnologije, izbora materijala pa sve do modela i brendiranja proizvoda. Ponudom od dečije, ženske modne, jahtinga, leisure pa do kategorije lux, ovim brendovima tek predstoji borba za prepoznatljivost i tržišni udeo. Činjenica je da je proizvodnje obuće pod brendovima kupaca – contract manufacturing - značajna, a da se obuća Tigra brenda nije na pravi način tržišno pozicionirala, bez obzira na visok kvalitet proizvoda. Kroz međunarodne akvizicije Tigar je stekao vlasništvo nad brendovima za proizvodnju zaštitne obuće Century i gotove proizvode od gumenog reciklata Bilgutex. U prethodnom periodu akcenat je dat na sertifikaciji i resertifikaciji kompletnog zaštitnog programa Century koji je finaliziran krajem 2015.god. Sertifikacija radnog programa prema zahtevima



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2019.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/02

standarda je završena, a istom segmentu dodati su i neki novi proizvodi koji omogućavaju brendu Tigar izlazak na nove tržišne pozicije na kojima do sada nismo bili prisutni. U postupku osvajanja su novi privatni brendovi za program zaštitne i lovačke obuće, kao i razvoj i redizajn modnog programa brendova postojećih kupaca. U programu HP postoji više privatnih brendova, koji su u vlasništvu Tigra i nose predznak Tigar, kao što su tigrostik, tigrokol, markol, tigrolux...

Strategija u narednim godinama bazirana je na jačanju brendova u vlasništvu Tigra i na domaćem i na međunarodnom tržištu, sa krajnjim ciljem izjednačavanja prihoda od prodaje proizvoda pod sopstvenim brendovima sa brendovima koji su vlasništvo drugih kupaca.

Prodajno-servisna mreža

Prodajno-servisna, trgovačka mreža (Ti-car trgovine) je poslovala kao posebno pravno lice do statusne promene – pripajanje matičnom društvu Tigar a.d., 27.05.2019.godine. Nakon toga nastavlja da posluje u sklopu veleprodaje Tigra a.d. Obuhvata 3 prodajna objekta (2 u Pirotu i 1 u Kruševcu) koji su kolonijalnog tipa i bave se prodajom celokunog prodajnog asortimana, kako proizvoda matične kompanije (biće promoteri celokupnog, sopstvenog proizvodnog asortimana), tako i komplementarnog programa .

Zbog problema sa nedostatkom obrtnih sredstava i poslovne orijentacije na stabilizaciji i jačanju proizvodnih celina, primarni cilj Društva je jačanje i razvoj proizvodnje kao osnovne delatnosti tako da nije bilo realnih mogućnosti za revitalizaciju servisno prodajne mreže. U uslovima u kojima je poslovala, zbog nemogućnosti nabavke adekvatnog dopunskog asortimana, ona je konstantno ostvarivala gubitak koji je uticao na konsolidovani bilans kompanije u celini. Od maloprodaje isključivo Tigrovog proizvodnog programa ne može se očekivati pozitivan rezultat, a obrtna sredstva za nabavku dopunskog asortimana su nedovoljna.

Dugogodišnje iskustvo u saradnji sa međunarodnim strateškim partnerima

U programu obuće potencijalno strateško partnerstvo moguće je ne samo sa nekim od proizvođača, već i sa nekim od dobavljača strateških sirovina ali i da akvizicijom stekne vlasništvo nad nekim od preostalih evropskih proizvođača. U delu tehničke gume postoje mogućnosti a i potreba za uspostavljanjem strateških partnerstava.

9.2. RIZICI

Risk management sa kojima se kompanija susreće možemo svrstati u strateške i operativne rizike.

U delu upravljanja strateškim rizicima kompanija ne može uticati na moguće faktore rizika, kao što su:

- Rizici vezani za promenu zakonske regulative, posebno zbog velikih promena propisa u postupku prilagođavanja propisima EU;
- Ekonomska ili politička nestabilnost;
- Makroekonomsko okruženje i generalne uslove poslovanja ;
- Izlazak na tržište Evropske Unije kao i izlazak na Rusko tržište (registracioni i komercijalni aspekt)
- Svi proizvodni i uslužni programi posluju na tržištu sa vrlo jakom konkurencijom i zbog različitih faktora rizika njihova tržišna pozicija može biti ugrožena.
- Kao akcionarsko društvo, Tigar zavisi od kretanja na tržištu kapitala i zavisno od strukture vlasništva, uvek postoji mogućnost promene strategije i politike kompanije.

U delu operativnih rizika Društvo se susreće sa rizicima vezanim za samu industriju u kojoj posluje kao i grupom finansijskih rizika.

U kompaniji ne postoji jedinstvena organizaciona celina koja se bavi upravljanjem rizicima, već se oni prate u okviru pojedinačnih entiteta i funkcija na nivou korporacije.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/02

Rizici uslovljeni makroekonomskim okruženjem i generalnim uslovima poslovanja

Poslovanje kompanije je u značajnoj meri uslovljeno makroekonomskim okruženjem, ali i uslovima poslovanja na tržištima gde ostvaruje gotovo polovinu ukupnog prihoda, odnosno na tržištima nabavke ključnih sirovina-prirodnog i veštačkog kaučuka. Na domaćem tržištu se analiziraju faktori koji utiču na tražnju, poslovanje kompanije, zakonsku regulativu.

Tržišni i rizik vezan za industriju

- Marketing strategija Tigra definisana je u okvirima mogućnosti i pretnji tržišnog i poslovnog okruženja i u skladu je sa osnovnim konkurentskim prednostima Tigra u proizvodnji gumene obuće.

Njeni osnovni elementi su: 1) diferenciranje proizvodnje zasnovano na visokom nivou kvaliteta proizvodnje i proizvoda, kontinuiranom razvoju proizvoda i programa, kao i kvalitetnoj usluzi razvoja proizvoda za potrebe off-take proizvodnje; 2) off-take proizvodnja kao osnovni vid ekspanzije tržišta; 3) razvoj i profilisanje sopstvenog brenda.

Tržište karakteriše:

- Rastući trend uvozne tražnje na postojećim i inostranim tržištima za gumeno plastičnom obućom - jak pritisak konkurenata i supstituta Pu, PVC...
- Značajna osetljivost na oscilacije cena inputa (osnovni inputi su berzanski proizvodi)
- Kod tržišta radne obuće beleži se rast učešća jeftine konkurencije iz Kine na inostranim, ali i na domaćem tržištu; konkurencija iz Jugoistočne Azije manje je osetljiva na oscilacije cena inputa.
- Niska platežna sposobnost domaćeg tržišta na segmentu široke potrošnje definiše tržište modne i dečije obuće, kao i cenovna osetljivost potrošača.
- Segment tehničke gume bazira na sledećim elementima: 1) strategija brenda (kupljeni Bilgutex brend i Tigar brend), 2) kontinuirani razvoj novih materijala i proizvoda i 3) diferenciranje po osnovu kvaliteta proizvoda i mogućnosti prilagođavanja specifičnim potrebama kupaca.

Tržište karakteriše:

- značajna osetljivost na oscilacije cena inputa (osnovni inputi su berzanski proizvodi)
- jak pritisak domaćih i međunarodnih konkurenata na svim segmentima
- jak pritisak malih cenovno konkurentnih proizvođača na domaćem tržištu
- niska platežna sposobnost domaćeg tržišta
- Proizvodno-tržišni pristup Tigar Hemijskih proizvoda zasnovan je na diferencijaciji u odnosu na konkurenciju, razvojem sopstvenih zaštićenih proizvoda i obezbeđenju stabilnog kvaliteta proizvoda potvrđenog odgovarajućim atestima.
- U delu pružanja usluga-prodaja guma prate se aktivnosti u delu dalje zakonske regulative ove oblasti i prisustva konkurencije na nacionalnom odnosno regionalnim tržištima.

Tržište karakteriše:

- niska platežno sposobna tražnja na domaćem tržištu
- cenovna osetljivost tražnje je izražena
- visok pritisak konkurenata na svim segmentima tržišta.

Kreditni rizik i troškovi pozajmljenog kapitala

Finansijski rizici uključuju tržišni rizik (devizni i kamatni), kreditni rizik i rizik likvidnosti. Izloženost deviznom riziku ogleda se u obavezama prema dobavljačima iz inostranstva, obavezama po kreditima, kao i u gotovinskim ekvivalentima i gotovini.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/02

Izloženost riziku promene cena najveća je u poslovima nabavke sirovina iz uvoza i povezana je sa izloženošću deviznom riziku. Društvo je stabilizacijom poslovanja primenilo i mere za umanjeње uticaja ovog rizika na poslovanje, a koje se uglavnom vezuje za proces ugovaranja dugoročne poslovne saradnje sa dobavljačima iz inostranstva i blagovremenom nabavkom sirovina međutim berzanski proizvodi uvek predstavljaju rizik.

Društvo ne koristi nikakve finansijske instrumente kako bi izbeglo uticaj finansijskih rizika na poslovanje iz razloga što takvi instrumenti nisu u širokoj upotrebi, niti postoji organizovano tržište takvih instrumenata u Republici Srbiji.

Zanemarivanjem ove grupe rizika korporacija je u prethodnom periodu došla u poziciju predstečajnog stanja. Kontinuiranim praćenjem analitičkih pokazatelja daju se smernice za preduzimanje trenutnih korektivnih mera u poslovanju. Menadžment novčanih tokova ima za cilj snižavanje troškova pozajmljenog kapitala.

Rizik vezan za vlasničku i korporativnu strukturu

U periodu januar-december 2019.godine, prodato je 16.225 akcija, što znači da je svega 0,02% akcija od broja ukupno emitovanih promenilo vlasnika i nije dovelo do značajnih promena u vlasničkoj strukturi Kompanije.

Najveći akcionar Društva na kraju 2019.godine je Republika Srbija, koja je konverzijom duga u kapital Društva u februaru 2017.god. dobila 3.234.664 akcija, što iznosi 39,90% učešća u kapitalu Društva, dok zajedno sa Akcionarskim fondom RS 5,27% i Fondovima PIO RS 12,46%, Zdravstvom 2,80% i NSZ 0,65% ima ukupno 61,08%.

Ne postoji formalni okvir za upravljanje rizikom kapitala Društva.

Rukovodstvo Društva razmatra kapitalni rizik, sa ciljem ublažavanja rizika i preduzima potrebne aktivnosti sa ciljem održanja stalnosti poslovanja.

Reputacioni rizik

Niz aktivnosti u vezi sa kompanijom inicirao je da se upravljanjem reputacionim rizikom bavi strateški menadžment kao jednim od prioriteta.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/02

10. NAJVAŽNIJI POSLOVNI DOGAĐAJI KOJI SU NASTUPILI TOKOM I NAKON ISTEKA IV KVARTALA 2019. GODINE

Provera kvaliteta od strane Decathlon-a:

Nakon završene socijalne provere, u poslednjem kvartalu 2018 godine, fabrika Tigar Obuća tokom 2019.godine intenzivno je radila na poboljšanju sistema kvaliteta, čiju proveru sprovodi jedan od najvećih kupaca gumene obuće, kompanija Decathlon. Cilj ove provere je provera sistema kvaliteta proizvodnog procesa u Fabrici obuće i dostizanje visoko postavljenih standarda kvaliteta Decathlon grupe u cilju smanjenja neusaglašenih proizvoda. Podignuta je svest radnika o važnosti prepoznavanja, obeležavanja i odlaganja neusaglašenih proizvoda i izvršena je kalibracija mernih instrumenata i alata.

Promena strukture vlasništva Pi canala:

U decembru mesecu 2019. godine Tigar ad je postao 100% vlasnik Pi canala d.o.o. Pirot, Dana 20.12.2019. godine Agencija za privredne registre je donela Rešenje br. BD 164806/2019 kojim je usvojena registraciona prijava i u registar privrednih subjekata registrovana promena podataka i to tako što je umesto člana privrednog društva Pi canal, Jelene Mitić, sa udelom u vlasništvu od 25%, upisan Tigar ad kao 100% vlasnik privrednog društva Pi-canal d.o.o. Do promene u strukturi vlasništva kapitala je došlo na osnovu Ugovora o prenosu udela koji je zaključen izmedju Jelene Mitić i Tigra a.d. Pirot.

Uticao pandemije COVID-19 na poslovanje Tigra a.d.:

Nakon proglašenja vanrednog stanja u Republici Srbiji, 15.03.2020.godine, proizvodnja u Tigru a.d. se uz sve predviđene mere zaštite po preporuci Vlade Republike Srbije nesmetano odvijala do kraja marta, jer su već bile obezbedjene potrebne sirovine za realizaciju ugovorenih ordera sa kupcima. Tokom aprila, planirana proizvodnja u celom Društvu se nije odvijala, a operativni planovi za april po programima: obuće, tehničke gume i hemijskih proizvoda, sa neznatnim izmenama, su usvojeni kao operativni planovi za maj, što će imati značajan uticaj na poslovni rezultat Društva u prvoj polovini 2020.godine.

**PRESEDNIK
IZVRŠNOG ODBORA TIGAR AD**

BC

Vladimir Ilić



**PRESEDNIK
NADZORNOG ODBORA TIGAR AD**


Jelena Bečanović



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/02**IZJAVA**

U skladu sa članom 50 tačka 3 Zakona o tržištu kapitala kao lica odgovorna za sastavljanje godišnjeg izveštaja, izjavljujemo da su po našim najboljim saznanjima izveštaji sastavljeni uz primenu odgovarajućih međunarodnih standarda finansijskog izveštavanja i da sadrže istinite i objektivne podatke o imovini, obavezama, finansijskom položaju i poslovanju, dobitima i gubicima, tokovima gotovine i promenama na kapitalu javnog društva, uključujući i zavisna društva čiji su rezultati uključeni u konsolidovane izveštaje.

Nadzorni odbor Društva razmatrao je i usvojio godišnji izveštaj za 2019.godinu za koje je proces revizije izvršen i koji sadrži sve korekcije u knjiženjima dostavljenim od strane nezavisne revizorske kuće tokom procesa revizije, na svojoj sednici održanoj 18.06.2020.godine.

**PRESEDNIK
IZVRŠNOG ODBORA TIGAR AD**

Vladimir Ilić

BC



**PRESEDNIK
NADZORNOG ODBORA TIGAR AD**

Jelena Bečanović



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR - DECEMBAR 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/02

**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD
JANUAR –DECEMBAR 2019.**

Distribuciona lista:

e: www.tigar.comp: članovi Nadzornog odbora
arhiva

Ključne reči: TIGAR, IZVEŠTAJ, POSLOVANJE, DECEMBAR 2019.		Oznaka dokumenta
		IZ.P.19/02
Datum: 2020- 06- 12	Autor: Saša Marković	Odobrio: Vladimir Ilić



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/02

SADRŽAJ

1. UVOD.....	6
1.1. OPŠTI PODACI	6
1.2. ORGANIZACIONA STRUKTURA	7
1.3. ULAGANJA	8
2. NASTUP NA TRŽIŠTU ROBA I USLUGA I OSTVARENA PROIZVODNJA	9
2.1. STRUKTURA PROIZVODNOG I PRODAJNOG PROGRAMA	9
2.2 STRATEGIJA NASTUPA NA TRŽIŠTU ROBA I USLUGA.....	10
2.3. OCENA TRŽIŠNE POZICIJE TIGAR AD U PERIODU JANUAR - DECEMBAR 2019. GODINE.....	11
2.4. OCENA TRŽIŠNE POZICIJE PROGRAMA OBUĆE U PERIODU JANUAR – DECEMBAR 2019.GOD.	12
2.5. OCENA TRŽIŠNE POZICIJE PROGRAMA TEHNIČKE GUME U PERIODU JANUAR - DECEMBAR 2019. GODINE	13
2.6. OCENA TRŽIŠNE POZICIJE PROGRAMA HEMIJSKIH PROIZVODA U PERIODU JANUAR - DECEMBAR 2019. GODINE	13
2.7. DISTRIBUCIJA GUMA, OSTALIH KOMPLEMENTARNIH PROIZVODA I USLUGA SERVISNE MREŽE U PERIODU JANUAR - DECEMBAR 2019.....	14
2.8. KRETANJE CENA KLJUČNIH REPROMATERIJALA I KOMPLEMENTARNIH PROIZVODA.....	15
Cene pojedinih ključnih sirovina su se kretale shodno dešavanjima na svetskom tržištu, kretanju cena nafte i uticaju ostalih eksternih, a naročito internih faktora	15
2.9. OSTVARENA PROIZVODNJA.....	16
3. OSTVARENI FINANSIJSKI POKAZATELJI ZA PERIOD JANUAR-DECEMBAR 2019. GODINE.....	17
3.1. KLJUČNI POKAZATELJI ZA MATIČNO PREDUZEĆE TIGAR AD	17
3.2. KLJUČNI POKAZATELJI NA KONSOLIDOVANOM NIVOU	17
3.3. KONSOLIDOVANI FINANSIJSKI REZULTAT	19
3.4. TIGAR AD MATIČNO PREDUZEĆE	23
3.5. KLJUČNI FINANSIJSKI REZULTATI ZAVISNIH PREDUZEĆA.....	28
3.6. TIGRA MONTENEGRO – CRNA GORA.....	29
3.7. TIGRA TREJD – REPUBLIKA SRPSKA.....	29
3.8. TIGAR PARTNER – MAKEDONIJA.....	30



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/02

3.9. TIGRA TREJD DOOEL – MAKEDONIJA	31
3.10. TI-CAR TRGOVINE	31
3.11. TIGAR POSLOVNI SERVIS	34
3.12. TIGAR UGOSTITELJSTVO	37
3.13. TIGAR INCON	40
3.14. SLOBODNA ZONA PIROT	44
3.15. TIGAR OBEZBEĐENJE	46
3.16. PI KANAL	49
3.17. TIGAR INTER RISK	51
4. RASPOLAGANJE NEKRETNINAMA I PRAVNA ZAŠTITA	55
4.1. NEKRETNINE	55
4.2. SUDSKI SPOROVI	65
5. POLOŽAJ NA TRŽIŠTU KAPITALA	65
6. ODRŽIVI RAZVOJ	68
6.1. ZAPOSLENI	68
6.2. INTEGRISANI MENADŽMENT SISTEMI	70
6.3. ZAŠTITA ŽIVOTNE SREDINE, BEZBEDNOST I ZDRAVLJE ZAPOSLENIH	70
6.4. INTELEKTUALNA SVOJINA	71
6.5. INFORMACIONE TEHNOLOGIJE	72
6.6. DRUŠTVENA ODGOVORNOST	72
6.7. KORPORATIVNO UPRAVLJANJE	73
7. NAJZNAČAJNIJI POSLOVI SA POVEZANIM LICIMA U PERIODU JANUAR-DECEMBAR 2019.GODINE	74
8. ISTRAŽIVANJE I RAZVOJ	75
9. PREDNOSTI I RIZICI	75
9.1. PREDNOSTI	75
9.2. RIZICI	76
10. NAJVAŽNIJI POSLOVNI DOGAĐAJI KOJI SU NASTUPILI TOKOM I NAKON ISTEKA IV KVARTALA 2019. GODINE	79



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/02

OCENA POSLOVANJA U PERIODU JANUAR-DECEMBAR 2019.GODINE

U periodu I-XII 2019.godine nastavljeno je sa preduzimanjem mera i aktivnosti u cilju stabilizacije i poboljšanja poslovanja proizvodnih celina. Uz pozitivne trendove kvaliteta došlo je do povećanja internih i eksternih prihoda od prodaje kompanije.

Doslednost u poštovanju smernica poslovne politike omogućila je da Tigar a.d. podigne nivo realizacije svog proizvodnog programa (obuća, tehnička roba, hemijski proizvodi) u periodu I-XII 2019.godine na iznos od 15,38 miliona eura, od čega je 70% ostvareno u izvozu (10,76 miliona eura).

Period I-XII 2019.godine obeležilo je povećanje obima ukupne prodaje robe i usluga za 3% posmatrano u eurima ili za 509 hiljada eura, u odnosu na 2018.godinu. Povećanje prodaje usledilo je zbog povećane tražnje u izvozu uz istovremeno znatno povećanje obima prodaje na domaćem tržištu od 12%.

Ključnu ulogu u povećanju ukupne realizacije Tigra a.d. ima program obuće koji u periodu I-XII 2019. godine beleži ukupan rast prodaje od 5% u odnosu na 2018.godinu. U tržišnoj strukturi prodaje izvoz obuće beleži pad od 1%, dok obim prodaje na domaćem tržištu beleži rast od 25%, u odnosu na 2018.godinu.

Period I-XII 2019. kod programa obuće obeležilo je povećanje obima tražnje strateških kupaca gumene obuće (Berner, Dechatlon, IJH...) kao i potpisivanje ugovora sa povećanim količinama novih naručenih proizvoda, definisanim asortimanom i rokovima isporuka. Kupac Decathlon je uveo tri nova proizvoda lovačkog programa Reinfoced 900, 920 i Light 500. Očekuje se uvođenje ženske lovačke čizme. Berner je uveo HAI program - za decu i odrasle i opremu za proizvodnju prebacio iz Slovačke Noveste u Tigar a.d.

Kod ovih kupaca jasno je izražena poslovna politika dugoročnog planiranja tako da se ugovori odnose na period 2019-2021, a regulišu i razvojni koncept tržišta i proizvoda kao i trend povećanja proizvodnih kapaciteta prema tržišnim zahtevima. Nakon definisanja zahteva, usledilo je potpisivanje određenih strateških ugovora za 2020. godinu.

Firma Madirom, prema strateškom opredeljenju finansira proizvodnju Tigra a.d. za sopstvene zalihe, tako da značajno doprinosi tekućoj likvidnost Tigra a.d. Ukupna realizacija obuće za ovog kupca u periodu I-XII 2019.god. iznosi blizu 4 miliona eura ili oko 171 hiljada pari gumene obuće. U ukupnoj realizaciji izvoza ovaj kupac učestvuje sa 41%.

Drugi strateški partner po veličini u 2019.godini je firma Berner, brend Nokian. Ukupna realizacija obuće preko ovog kupca, za period I-XII 2019. iznosi oko 1,9 miliona eura ili 113,5 hiljade pari obuće. U ukupnoj realizaciji izvoza učestvuje sa 19%. U periodu I-XII 2019.godine postavljena je nova linija Hai programa, preseljena iz Slovačke Noveste u Srbiju, Tigar a.d. Industrijalizacija je završena, tako da je proizvodnja ovih proizvoda (5 novih modela) već počela i realizovane su prve isporuke.

Treći strateški kupac, IJH, realizovao je 379 hiljada eura ili oko 15 hiljada pari obuće.

Treba pomenuti i kupce strateškog zaštitnog programa koji su dobili tendere za 2020. godinu. Dobijen je novi tender za 2020.god. za program specijalne namene za Švedsku armiju (kupac Berner).

Tehnička guma u periodu I-XII 2019.god. beleži pad realizacije od 7% na koju je uticalo smanjenje realizacije na domaćem tržištu (najveće smanjenje je iskszsno u delu namenskog programa). Vrednost izvoza iznosi 714 hiljada eura što predstavlja povećanje od 10% u odnosu na isti period prethodne godine, dok je na domaćem tržištu ostvarena realizacija od ukupno 1,07 miliona eura, što predstavlja smanjenje za 16%. Posebno treba naglasiti značaj razvoja saradnje sa sportskim centrima u zemlji i inostranstvu, koji će se u domenu programa sportskih terena i dečijih igrališta od reciklata ubrzano razvijati i značajno povećati realizaciju.

Hemijski proizvodi u periodu I-XII 2019.god. beleže povećanje realizacije od 22% u odnosu na 2018.god. Realizacija od 290 hiljada eura ostvarena izvozom predstavlja povećanje od 21%, dok je na domaćem tržištu povećana realizacija za 25%, sa 84 na 104 hiljade eura.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/02

Shodno donetim Zaključcima Vlade Republike Srbije od 13.09.2016.godine i 21.06.2018. kojim je data saglasnost i preporuka državnim poveriocima da sprovedu konverziju potraživanja u kapital Društva, u periodu od 2016. do kraja 2018.godine izdato je 6 emisija akcija (V,VI,VII,VIII, IX i X). Po osnovu konverzije ukupno je emitovano 6,437,776 akcija, a ukupna vrednost emisija je 2,407,728,224rsd. Nakon upisa poslednje, X emisije akcija, ukupan broj akcija Tigra iznosi 8.156.236.

Republika Srbija nakon upisa X emisije akcija ima 39,90%, a zajedno sa PIO fondom 12,46%, Akcionarskim fondom 5,27%, Republičkim zavodom za zdravstveno osiguranje 2,80% i NSZ 0,65% ima 61,08% udeo u vlasništvu Tigra a.d.

U skladu sa Odlukom Vlade Republike Srbije o utvrđivanju Programa rešavanja viška zaposlenih u postupku privatizacije za 2015., 2016., 2017., 2018. i 2019. godinu (Sl. glasnik RS br. 9/15, 84/15, 109/15, 16/16, 82/16, 5/17, 29/18, 59/18 i 3/19) u Tigru je u julu mesecu 2019. godine sproveden postupak za utvrđivanje viška zaposlenih u sledećim entitetima u okviru TIGAR Grupe: Tigar a.d. Pirot, Tigar Obezbeđenje d.o.o. Pirot i Tigar Poslovni servis d.o.o. Pirot. U ovom postupku je ukupno 42-oje zaposlenih utvrđeno kao višak. Po podnetim zahtevima za odobrenje sredstava za rešavanje viška zaposlenih iz budžeta Republike Srbije, Rešenjem Ministra za rad, zapošljavanje, boračka i socijalna pitanja broj: 401-00-601/6/2019-24 od 9.avgusta 2019. godine odobrena su sredstava za rešavanje viška zaposlenih u entitetima: Tigar ad Pirot, Tigar Obezbeđenje doo Pirot i Tigar Poslovni servis doo Pirot. U daljem toku postupka dana 16.08.2019.godine izvršen je prenos sredstava iz budžeta Republike Srbije na namenski račun Tigra otvoren kod Uprave za trezor, a u roku od 30 dana od dana prenosa, sredstava su isplaćena u vidu otpremnina radnicima koji su odobrenim programima utvrđeni kao višak zaposlenih, nakon čega im je prestao radni odnos u Tigru.

U skladu sa programom poslovnog restrukturiranja sprovedena je statusna promena pripajanja dela zavisnih preduzeća matičnoj kompaniji. 27.05.2019.godine je u skladu sa predviđenim merama izvršena statusna promena – pripajanja matičnom Društvu, Tigru a.d., tri uslužna preduzeća: Tigar ugostiteljstvo d.o.o., Tigar Incon d.o.o. i Ti-car trgovine d.o.o. Statusna promena je izvršena nakon rešenja viška zaposlenih kroz socijalni program koji je sproveden u poslednjem kvartalu 2018.godine i prebacivanja preostalih zaposlenih na nove poslove u okviru matičnog Društva.

U delu izmirenja obaveza prema poveriocima izmirenje obaveza je išlo nesmetano sve do januara 2017.godine kad su na plaćanje dospеле i glavnice po UPPR-u fabrike Obuće a mogućnost izmirenja obaveza je postala otežana. Sredinom jula 2017.godine dospеле su i glavnice po UPPR-u Tigra a.d. što je dodatno otežalo i onako tešku finansijsku situaciju. Krenulo se sa bilateralnim sastancima sa većim poveriocima i predloženi su im koraci koje Društvo preduzima u cilju prevazilaženja problema, kao i neophodnost otpisa dela potraživanja, smanjenja kamatne stope i produženje perioda otplate ostatka duga poverilaca. Zbog kašnjenja u izmirivanju obaveza, a u cilju izbegavanja blokade računa, zajedno sa Ministarstvom privrede i najvećim poveriocima je dogovoreno da treba ući u postupak izrade novog UPPR-a.

S obzirom da nije došlo do usvajanja UPPR-a koji je Privrednom sudu u Nišu dostavljen 30.03.2018.godine, zbog nedostatka glasova u jednoj klasi, u dogovoru s resornim ministarstvom pristupilo se izradi novog UPPR-a sa presečnim datumom 31.12.2018. godine, koji je u skladu sa Zakonom o stečaju 01.04.2019.god. predat Privrednom sudu u Nišu. Kako se Ministarstvu privrede javilo više zainteresovanih investitora i potencijalnih strateških partnera pristupilo se izradi novog UPPR-a sa presečnim datumom 30.09.2019. godine koji je sudu predat 30.12.2019. godine. Glasanje za ovaj UPPR je zakazano za 17.09.2020. godine.

U posmatranom periodu menadžment kompanije je nastavio kontinuiranu komunikaciju sa najvećim vlasnicima i predstavnicima Vlade Republike Srbije, kao najvećim pojedinačnim akcionarom, u cilju postizanja saglasnosti oko ključnih odluka za kompaniju, a sve u skladu sa predviđenim merama iz UPPR-a.

PRESEDNIK NADZORNOG ODBORA TIGAR AD



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/02

1. UVOD

1.1. OPŠTI PODACI

Poslovno ime: Akcionarsko društvo „Tigar“ Pirod
U daljem tekstu Tigar / Društvo / Holding

MB: 07187769

Web site: www.tigar.com

Delatnost: 6420 – Delatnost holding kompanija

Broj akcionara: 31/12/2019 4.356

Vrednost imovine: 31/12/2019 (000 din) 5.050.490

Sedište: Nikole Pašića 213, 18300 Pirod

PIB: 100358298

Broj rešenja: Registarski uložak br 1-1087

Broj zaposlenih Tigar grupe: 31/12 /2019 1.179

Ukupan kapital: 31/12 /2019 (000 din) 0

Kapitalizacija: 31/12/2019 (000 din) 326.249



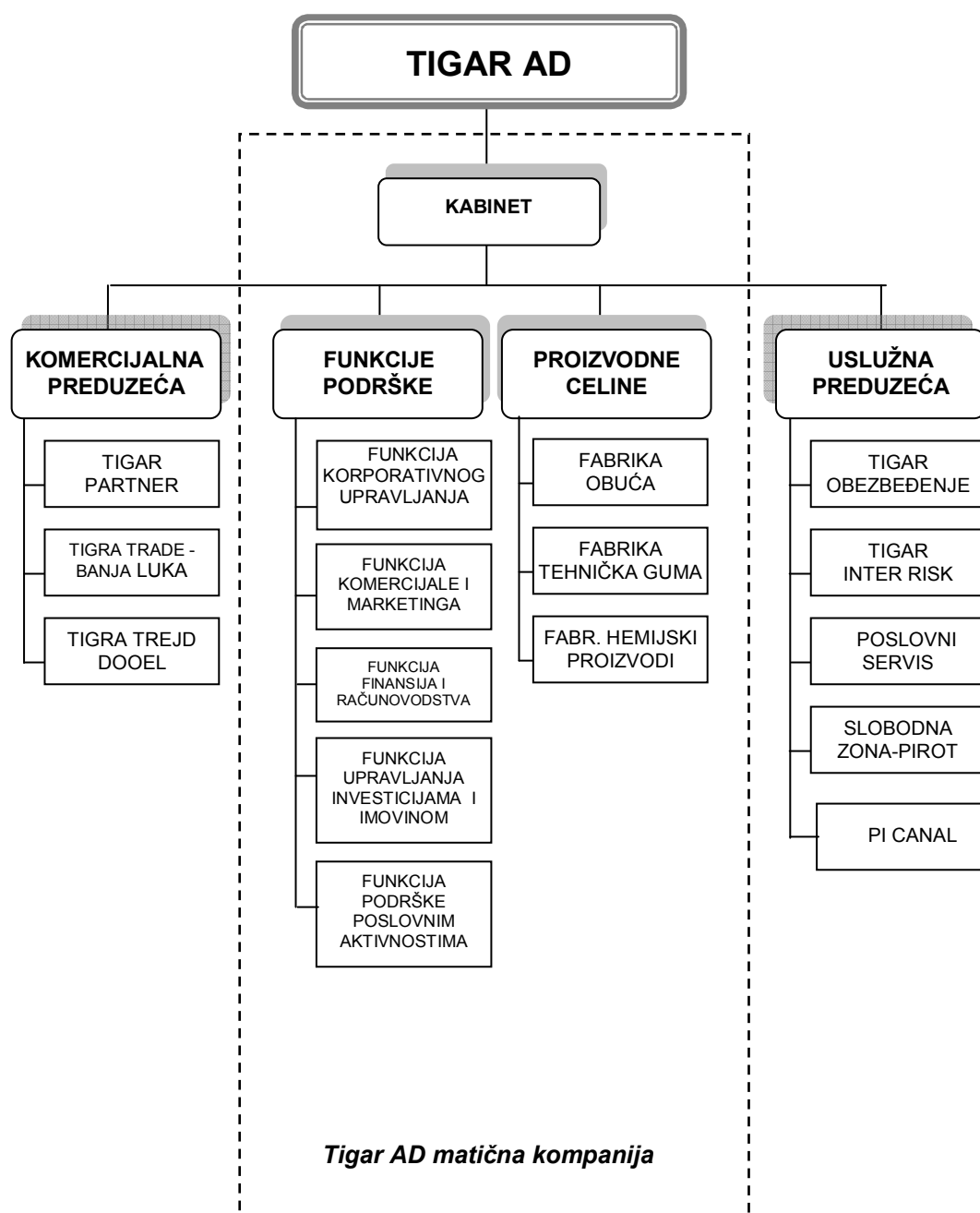
**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/02

1.2. ORGANIZACIONA STRUKTURA

Na dan izrade izveštaja organizaciona struktura korporacije izgleda kao na grafiku u nastavku:



27.05.2019.godine – Statusna promena pripajanja Tigar Incona, Tigar ugostiteljstva i Ti-car trgovina, Tigru a.d.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/02

1.3. ULAGANJA

Tokom 2019. godine izvršena su sledeća ulaganja:

u hiljadama RSD	Nabavka osnovnih sredstava i nematerijalnih ulaganja	
	Januar-December 2019.	
Tigar a.d.		13,696
Uslužne delatnosti		37,275
Ukupno		50,971

u hiljadama RSD	Nabavka osnovnih sredstava i nematerijalnih ulaganja	
	januar-december 2019	
Tigar a.d.		13,696
Tigar Tehnička guma		290
Tigar Hemijski proizvodi		0
Tigar Obuća-Bela valjara		11,463
Energetika-CNG		0
Ostalo		451
Tigar a.d.-funkcije		1,492
Poslovni servis		584
Pi canal		160
Slobodna zona		36,531
Uslužne delatnosti		37,275
Ukupno		50,971

Proces finansijske konsolidacije kao i naponi da se odgovori zahtevima kupaca i tržišta u uslovima bez ikakvih zaduživanja neminovno su uticali na mogući nivo investiranja.

Investiciona ulaganja bila su primerena realnim potrebama i mogućnostima poslovnog sistema Tigar, u datom periodu, tako da se prevashodno odnose na neophodno investiciono održavanje proizvodne opreme i servisiranje postojeće računarske opreme. Najveći deo investicija u Tigru a.d. se odnosi na izradu idejnog rešenja za softver za praćenje stanja sirovina, nabavku mrežnog uređaja (L3 swiča) za server u IT sektoru, nabavku alata i šivaćih mašina za fabriku Obuće neophodnih za obavljanje proizvodnog procesa. Vršena je nabavka rezervnih delova za mikser i viljuškar i kalupi za izradu opanka u fabrici Obuće, kao i nabavka alata membrane u fabrici Tehničke gume, neophodnih za nesmetano obavljanje procesa proizvodnje.

Najveći deo ulaganja u osnovna sredstva u 2019.godini čine ulaganja u Slobodnoj Zoni Pirot. U posmatranom periodu izvršena su ulaganja u opremanje magacina br.1,2 i 3 i zaštitnu ogradu oko Slobodne zone, a vršena je i nabavka potrebnih osnovnih sredstava i neophodne računarske opreme za odeljenje Slobodne Zone u Beogradu. U drugoj polovini 2019.god. izvršena je nabavka 1 viljuškara, 2 poluprikolice i 2 tegljača, a sve u cilju još uspešnijeg funkcionisanja i poslovanja.

Investicije u dalji razvoj su neophodne ali će one biti strogo selektovane i imaće za cilj pre svega racionalizaciju poslovnih aktivnosti kao i širenje tržišnog potencijala.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/02

2. NASTUP NA TRŽIŠTU ROBA I USLUGA I OSTVARENA PROIZVODNJA

2.1. STRUKTURA PROIZVODNOG I PRODAJNOG PROGRAMA

Struktura proizvodnog i prodajnog programa u periodu januar-decembar 2019. godine bila je sledeća:

Program obuće

Aktuelni proizvodni program gumene obuće čine sledeće grupe proizvoda:

- Zaštitna obuća
- Radnička obuća
- Sportska obuća
- Modna obuća
- Dečija obuća
- Niska obuća
- Obuća specijalne namene

Gumena obuća obuhvata širok spektar proizvoda najrazličitije namene, koji se izrađuju u velikom broju standardizovanih modela, u skladu sa definisanim ekološkim standardima, što obezbeđuje minimalno zagađenje radne i životne sredine na kraju eksploatacionog veka.

Kvalitet i karakteristike ulaznih materijala i sirovina i kvalitet gotove obuće, definisani su odgovarajućim tehničko-tehnološkim specifikacijama, u skladu sa međunarodnim standardima i specifičnim zahtevima pojedinih tržišta i kupaca.

Pored proizvodnje u izvozu, artikli koji se proizvode pod brendom kupca, zaštitna obuća izrađuje se i pod brendovima Tigar i Century, u modnom programu kao Maniera, u dečijem kao Brolly, a u ostalom programu kao Tigar brend.

Program Tehničke gume

- Proizvodi od presovane gume,
- Gumeni profili, pri čemu su najzastupljeniji EPDM profili za građevinarstvo,
- Cevi, uključujući i flexi cevi,
- Kombinovani proizvodi i polufabrikati od gume, poput proizvoda od metala i gume, odbojnika,
- Proizvodi specijalne namene, kao što su rezervoari borbenih aviona, navlake za top tenka i neranjivi točkovi,
- Proizvodi od gumenog granulata, koji se koriste za oblaganje i zaštitu spoljnih i unutrašnjih površina, uključujući i gumenu matu koja se koristi u građevinarstvu za zvučnu izolaciju, gumene ploče za dečija igrališta, kao i razne držače saobraćajne signalizacije.
- Podloge za sportske terene imaju u osnovi gumenu matu različite debljine – zatvoreni tereni ili gumeni granulati za otvorene terene, u zavisnosti od namene terena.
- Sportski program (lopte, ekspanderi, pojasevi opterećenja, elastične trake, vijače).

Program hemijskih proizvoda

Proizvodni program fabrike Hemijski proizvodi čini paleta od preko 300 proizvoda:

- Materijali za horizontalno obeležavanje saobraćajnica,
- Samorazlivajući podovi,
- „Coil coatings“ čini paleta proizvoda za zaštitu fasadnih limova (čeličnih i aluminijumskih) i „can coatings“, grupa proizvoda namenjena industriji limene ambalaže,
- Antikorozioni i premazi namenjeni tržištu široke potrošnje i građevinarstvu,
- Lepila za tržište široke potrošnje i građevinarstvo, industrijska i lepila specijalne namene. Poseban proizvod u ovoj grupi je lepilo za sisteme transportnih traka u rudarstvu.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/02

Komplementarni programi:

Komplementarni programi su bili najvažniji segment prodajnog miksa trgovačke mreže TI-CARa, koji je statusnom promenom 27.05.2019.godine pripojen Tigru a.d. i posluje kao posebna organizaciona jedinica -maloprodaja, u okviru veleprodaje. Oni su u prodajnom miksu imali učešće od preko 60-70% u prethodnom periodu sa stalnom tendencijom rasta, s obzirom i na samu orijentaciju trgovačke mreže (servisi za montažu guma) koja je funkcionisala pre njenog zakupa od strane TI-CAR trgovina. U strukturi komplementarnog programa najznačajniji je program guma svih vrsta i proizvođača (multi brend strategija), zatim garden program i program alata, motorna ulja, modna i sportska obuća, sredstva LZO ...

Treba napomenuti da za ponovno pokretanje prodaje komplementarnih programa postoje materijalni i tehnički resursi (objekti u vlasništvu, oprema za servise i prodavnice) . Osnovni problem je finansiranje snabdevanja trgovačke mreže, što je i u ranijem periodu bio glavni faktor ograničenja u plasmanu i razvoju prodaje na tržištu Srbije, pored već razvijene konkurencije.

Poslovna politika kompanije je da se akcenat u poslovanju stavi na core business (proizvodnja gumene obuće, gumeno-tehničke robe i hemijskih proizvoda), a trgovačka mreža se sužava na simboličan broj objekata koji su u vlasništvu Društva i koji će biti promotori sopstvenog proizvodnog asortimana. Komplementarni programi gube na značaju u prodajnom miksu kompanije te ih u ovakvom sistemu poslovanja ne treba više ni razmatrati kao segment od kog se očekuje rast i profit.

Ostale usluge

Zavisna preduzeća u oblasti usluga doprinose osnovnim delatnostima i pružaju kvalitetne usluge korporaciji, ali i lokalnom okruženju:

- *Slobodna zona Piroć, koja na 139ha 95a i 15m² infrastrukturno opremljenog zemljišta pruža usluge i omogućava poslovanje koje se obavlja bez plaćanja carine, PDV-a i određenih opštinskih naknada.*
- *Transport, uključujući i domaću i međunarodnu špediciju*
- *Obezbeđenje koje obuhvata poslove u oblasti zaštite od požara i fizičkog obezbeđenja.*
- *Delatnost u oblasti emitovanja TV programa.*
- *Izgradnja i inženjering (nakon statusne promene pripajanja Tigru a.d., 27.05.2019.god.,posluje kao organizaciona jedinica - Grupa za održavanje objekata i infrastrukture u okviru Tigra a.d.)*
- *Proizvodnja hrane za interne potrebe Tigra a.d. ali i za eksterno tržište (nakon statusne promene pripajanja Tigru a.d., 27.05.2019.god.,posluje kao organizaciona jedinica –Kuhinja, u okviru Tigra a.d.)*
- *Ti-Car trgovine, koje pored, toga što su poslovale kao maloprodajna mreža, plasirajući proizvodni asortiman Tigra a.d., kao i obuću drugih proizvođača, auto-gume i komplementarni program, obavljale su i delatnost sakupljanja i skladištenja kao i prodaje sekundarnih sirovina za šta su imale sve validne dozvole do 2022.godine. Nakon statusne promene pripajanja Tigru a.d., 27.05.2019.god., posluje kao organizaciona jedinica – Maloprodaja, u okviru veleprodaje Tigra a.d.*

2.2 STRATEGIJA NASTUPA NA TRŽIŠTU ROBA I USLUGA

Strategija poslovanja i razvoja za period 2019-2023. godine podrazumeva sledeće smernice u upravljanju korporativnim sistemom :

- Uvodjenje nove politike prodaje zacrtane strateškim ciljevima, strateškim kupcima i strateškim proizvodima.
- Rast obima kroz povećanu prodaju postojećih programa, kupaca i tržišta, i kroz uvođenje novih proizvoda,
- Vodjenje stabilne politike cena uz kontrolu profitabilnosti proizvoda.
- Potpisivanje i poštovanje niza komercijalnih ugovora i njihovih uslova
- Pravilno planiranje i raspisivanje proizvodnje
- Konstantne promene strukture miksa proizvoda, kroz orijentaciju na proizvode visoke složenosti



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2019.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/02

- Izvoz kao dominantan oblik prodaje asortimana Tigrovih proizvoda,
- Rast prodaje sopstvenih brendova, posebno u izvozu,
- Uvođenje novih metoda prodaje uz kontrolu elemenata kao što su: Blocking Rate, D.O.T, Capacity / model / shift itd
- Povećanje obima prodaje proizvoda sopstvenog brenda preko preduzeća u inostranstvu u vlasništvu Tigra a.d.
- Uvodjenje novog sistema softwera kao podrška kompletnoj funkciji
- Racionalizacija troškova nabavke – just on time –
- Snižavanje troškova logistike
- Rast prihoda od pružanja eksternih usluga u okviru Slobodne zone Pirot
- Zadržavanje internih usluga na nivou potreba sistema Tigra a.d. i Tigar Tyres-a.

U aktuelnom poslovnom i tržišnom okruženju, Tigar je nastojao i nastoji da se što bolje integriše u vertikalnom lancu snabdevanja, optimizuje svoj proizvodno-tržišni portfolio, prateći zahteve kupaca za novim proizvodima.

2.3. OCENA TRŽIŠNE POZICIJE TIGAR AD U PERIODU JANUAR - DECEMBAR 2019. GODINE

S obzirom da je Tigar a.d. izvozno orjentisana kompanija koja najveći deo proizvodnje plasira na ino tržištu, a da je u periodu I-XII 2018./I-XII 2019.god. zahvaljujući znatnom popravljaju makroekonomskih fundamenata došlo do jačanja dinara u odnosu na eur (posećan srednji kurs NBS za eur u periodu januar-dec 2018. je bio 118,2733 din, dok je u istom periodu 2019. - 117,8618 din) analiza realizacije radjena je u eur-ima zbog uporedivosti relevantnih pokazatelja.

- Eksterna prodaja gotovih proizvoda i robe za period I-XII 2019. godine veća je za 3% u odnosu na prethodnu godinu.

<i>Neto prihodi od prodaje</i>	januar-december	januar-december	%
<i>roba i proizvoda u Srbiji i iz Srbije 000 eur</i>	2018.	2019.	
Obuća Tigar	12.622	13.203	5%
Tehnička guma	1.916	1.782	-7%
Hemijski proizvodi	323	394	22%
Gume i komplementarni programi	89	82	-8%
TOTAL	14.951	15.460	3%

U skladu sa zacrtanim strateškim planom za 2019. godinu, evidentno je da kompanija Tigar AD izlazi iz kriznog perioda pada proizvodnje i smanjenja prodaje. Povećanje ukupne realizacije od 3%, u odnosu na 2018.godinu predstavlja jasan pokazatelj pozitivnih promena i procesa s obzirom da avansi i interna realizacija nisu ušli u ukupnu realizaciju.

Eksterna prodaja u periodu januar-december 2019. godine iznosi 15,46 miliona eura, od čega je izvezeno 70% (10,76 miliona eura). Program gumene obuće i dalje ima najveće učešće u izvozu i iznosi 91% (9,76 miliona eura).

- Realizacija Tigra AD na domaćem tržištu za period I-XII 2019 god. u poredjenju sa I-XII 2018.god. je data u tabeli u prilogu.

<i>Neto prihodi od prodaje</i>	januar-december	januar-december	%
<i>roba i proizvoda u Srbiji i iz Srbije 000 eur</i>	2018.	2019.	
Domaće tržište	4.195	4.698	12%
- Tigar Obuća	2.753	3.444	25%
- Tehnička guma	1.269	1.068	-16%
- Hemijski proizvodi	84	104	25%
- Gume i komplementarni programi	89	82	-8%



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2019.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/02

Na domaćem tržištu je u periodu I-XII 2019.godine zabeležen rast prodaje od 12% u odnosu na I-XII 2018.godine jer su najveći kupci plaćali unapred, avansno i odmah preuzimali robu za tržište. Vremenske prilike su bile povoljne tako da je u ovom periodu sezona produžena. Vrlo je važno naglasiti i nastavak sinhronizovane akcije sa kupcima na domaćem tržištu i u regionu gde je akcenat na avansnim uplatama koje su izuzetno važan finansijski instrument u uslovima proizvodnje/prodaje robe koja ima izražen sezonski karakter.

U periodu I-XII 2019.godine zabeležen je rast eksterne prodaje programa obuće i hemijskih proizvoda za po 25%. Program tehničke gume je zabeležio pad od 16%, uglavnom u delu namenskog programa. Podbačaji koji su prikazani u delu gume i ostalih komplementarnih programa odnose se na zavisno preduzeće TI-CAR Trgovine koje je statusnom promenom, 27.05.2019.godine pripojeno Tigru a.d.

- Realizacija Tigra AD na ino tržištu za period I-XII 2019.god. u poredjenju sa I-XII 2018.god. je data u tabeli u prilogu.

<i>Neto prihodi od prodaje</i>	januar-decembar 2018.	januar-decembar 2019.	%
<i>roba i proizvoda u Srbiji i iz Srbije 000 eur</i>			
Izvoz	10.756	10.763	0%
- Tigar Obuća	9.869	9.759	-1%
- Tehnička guma	647	714	10%
- Hemijski proizvodi	240	290	21%

U periodu I-XII 2019. godine beleži se približno ista vrednost izvoza kao i u 2018.godini. Neznatni pad realizacije u izvozu ostavila je Fabrika Obuće od 1%, dok su Tehnička guma i Hemijski proizvodi ostavili porast od 10%, odnosno 21%.

2.4. OCENA TRŽIŠNE POZICIJE PROGRAMA OBUĆE U PERIODU JANUAR – DECEMBAR 2019.GOD.
Prodaja programa gumene obuće u periodu I-XII 2019. godine je za 5% viša nego u istom periodu 2018. godine, pri čemu je izvoz manji za 1%, dok je na domaćem tržištu povećana realizacija za 25%.

<i>Neto prihodi od prodaje</i>	januar-decembar 2018.	januar-decembar 2019.	%
<i>roba i proizvoda u Srbiji i iz Srbije 000 eur</i>			
Obuća Tigar	12.622	13.203	5%
- Domaće tržište	2.753	3.444	25%
- Izvoz	9.869	9.759	-1%

U cilju vraćanja na strategiju izvoza, okretanjem ka složenijim programima obuće - pre svega sertifikovane zaštitne i sigurnosne obuće u izvozu, novih modela lovačkog programa kod Decathlona i Bernera došlo je do izvesnog podbačaja kod realizacije obuće na izvoznom tržištu. U odnosu na aktuelnu tražnju na domaćem tržištu, pre svega standardnih proizvoda kao što su opanak, radni program (visoka i niska radnička čizma), kao i deo sportskog programa (lov i ribolov) tržište je u ovom periodu bilo znatno bolje snabdeveno, tako da u ovom tržišnom segmentu, imamo bolju realizaciju za 25% što je rezultiralo boljim poslovnim rezultatom.

Strateški kupci obuće - Madirom, Berner i Ilse Jacobsen, su u ovom periodu ostvarili realizaciju od oko 6,2 miliona eura, ili oko 300 hiljada pari obuće. Sa firmom Madirom je potpisan poseban ugovor o finansiranju proizvodnje. Otvoren je avansni račun preko koga se vrši plaćanje realizovane proizvodnje i uskladištenje prema njihovim orderima. Ugovor je stupio na snagu krajem marta 2019.god. a plaćanje je vršeno po uskladištenju proizvoda.

Strateški zaštitni program realizovan preko kupaca FSD, Regence, Intechplast, L&N, itd. u vrednosti od oko 580 hiljada eura u skladu je sa poslovnim politikom Tigra a.d. i zacrtanim smernicama razvoja.

Na domaćem tržištu je u periodu I-XII 2019.godine zabeležen rast prodaje od 25% u odnosu na 2018.godinu. Najveći kupci su uplatili avanse koje su uglavnom realizovali.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/02

Vrlo važno je naglasiti i nastavak sinhronizovane akcije sa kupcima na domaćem tržištu i u regionu gde je akcenat na avansnim uplatama koje su izuzetno važan finansijski instrument u uslovima proizvodnje/prodaje robe koja ima izražen sezonski karakter.

2.5. OCENA TRŽIŠNE POZICIJE PROGRAMA TEHNIČKE GUME U PERIODU JANUAR - DECEMBAR 2019. GODINE

Prodaja proizvodnog programa tehničke robe u periodu I-XII 2019. godine je za 7% manja u poređenju sa prodajom ostvarenom u istom periodu 2018.godine. Generalno posmatrano obim realizacije je još uvek nedovoljan sa stanovišta iskorišćenosti kapaciteta i mogućnosti proizvodnje ovog programa.

<i>Neto prihodi od prodaje</i>	januar-decembar 2018.	januar-decembar 2019.	%
<i>roba i proizvoda u Srbiji i iz Srbije 000 eur</i>			
Tehnička guma	1.916	1.782	-7%
- Domaće tržište	1.269	1.068	-16%
- Izvoz	647	714	10%

Vrednost izvoza je 714 hiljada eura, što je u odnosu na period I-XII 2018.god. rast od 10%, uz istovremeni pad prodaje na domaćem tržištu od 16% (smanjenje proizvodnje u delu namenskog programa).

Tehnička guma je održala kontinuitet u izvozu preko svojih standardnih partnera TIC Automotive, Edera, Blinkfyrra i Metso Brazil a uvedeni su i novi kupci iz Grčke i Turske.

Na domaćem tržištu posebno treba naglasiti značaj saradnje sa Ministarstvom Odbrane i Jugoimportom u domenu vojnog programa, u drugoj polovini godine. Udeo namenske proizvodnje u ukupnoj realizaciji na domaćem tržištu u 2019.godini je oko 104 hiljade eura, što je tri puta manje u odnosu na 2018.godinu.

Značajne pomake, to jest povećanu realizaciju u 2019.godini ostvarili su proizvodi od reciklirane gume i fleksi cevi.

Na domaćem tržištu u ovom periodu smanjena je realizacija od velikih sistema (RTB Bor, Prim Kostolac), pre svega zbog pojave nelojalne konkurencije na javnim nabavkama od strane malih preduzeća koja nude robu slabijeg kvaliteta, ali cenovno daleko povoljnije. Treba napomenuti da smo obnovili saradnju sa rudnicima Srbija Zijin Bor Copper d.o.o. od kako je promenjena vlasnička struktura.

Tržišni položaj ovog programa je ugrožen i stanjem u građevinskoj industriji i stanjem velikih privrednih sistema (rudarski kompleks).

Glavni zadatak u predstojećem periodu je povećanje tržišne konkurentnosti i vraćanje dugogodišnjih kupaca.

2.6. OCENA TRŽIŠNE POZICIJE PROGRAMA HEMIJSKIH PROIZVODA U PERIODU JANUAR - DECEMBAR 2019. GODINE

U otežanim uslovima proizvodnje (smanjeni kapaciteti, problem lokacije...) program hemijskih proizvoda je uspeo da zadovolji potrebe programa obuće i ostalih entiteta, kao i fabrike Tigar Tyres, za lepilima.

Obim prodaje u periodu I-XII 2019.godine je veći za 22% u odnosu na isti period prethodne godine. Porast je zabeležen pre svega u izvozu oko 21%, ili u iznosu od 50 hiljada eura.

Realizacija izvoza lepila za rudarsku industriju u Bugarskoj je standardna i kontinuirana (poslovi su tenderskog karaktera), a nastavljena je i saradnja sa kupcem iz Južne Afrike za koga je tokom 2019.godine izvezeno 3,5t lepila.

Prodaja na domaćem tržištu zabeležila je rast od 25% u odnosu na isti period 2018.godine.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/02

<i>Neto prihodi od prodaje</i>	januar-december	januar-december	%
<i>roba i proizvoda u Srbiji i iz Srbije 000 eur</i>	2018.	2019.	
Hemijski proizvodi	323	394	22%
- Domaće tržište	84	104	25%
- Izvoz	240	290	21%

Važno je napomenuti da su u ovom periodu Hemijski proizvodi proizveli cement za interne potrebe programa obuće i tehničke gume i fabrike Tigar Tyres u vrednosti od oko 391 hiljade eura.

2.7. DISTRIBUCIJA GUMA, OSTALIH KOMPLEMENTARNIH PROIZVODA I USLUGA SERVISNE MREŽE U PERIODU JANUAR - DECEMBAR 2019.

Obustavom i redukcijom snabdevanja trgovačke mreže dopunskim asortimanom i sopstvenim proizvodnim programom, u prethodnom periodu ona gubi uslove za uspešno obavljanje osnovne delatnosti a to je trgovina na veliko i malo. U takvim uslovima poslovanja, gde se raspolaže samo zatečenim zalihama bez dopune asortimana jedino ekonomski opravdano rešenje je dalje zatvaranje-gašenje objekata i koncentracija preostalih zaliha u nekoliko sopstvenih objekata.

Iz tih razloga je nastavljeno sa zatvaranjem objekata, a planirano je da ostanu u funkciji objekti u Pirotu i Kruševcu. U preostalim objektima će se distribuirati roba koja je preostala na zalihama. Planira se i nabavka obuće u cilju dopune asortimana.

Takodje ostaje aktivnost nastupa na tenderima u ime matične kompanije sve dok za to ima zakonskih i proceduralnih uslova.

Kroz vraćanje robe dobavljačima i prodaju zaliha realizovano je i razduženje prema eksternim dobavljačima i izmirenje dela obaveza prema zaposlenima, plaćanje poreza i doprinosa i izmirenje operativnih troškova.

I pored niza aktivnosti koje su preduzete tokom 2017. i 2018.godine smanjenjem broja objekata, gašenjem najneprofitabilnijih, smanjenjem broja zaposlenih i troškova a sve sa ciljem formiranja zdravog poslovnog sistema i perspektivne mreže prodavnica zbog ograničenih resursa i nedovoljne snabdevenosti mreže nije ostvaren očekivani rezultat i imale su negativan uticaj na obim prometa i poslovni rezultat.

Faktori koji su uticali na poslovanje servisne mreže:

- Hronični nedostatak obrtnog kapitala tokom čitavog perioda funkcionisanja TI-CARa (2014-2019)
- Prekid saradnje sa Tigar Tyresom u snabdevanju gumama kao posledica prethodnog, što je ugrozilo snabdevenost maloprodajnih objekata i servisa;
- Nije bilo uslova za razvoj kanala veleprodaje guma ali i robe iz asortimana matične kompanije;
- Alternativni dobavljači guma nisu mogli u potpunosti zameniti Tigar Tyres kao dobavljača ni asortimanski, ni količinski, a ni cenovno (manja marža);
- Nije realizovan cilj da se kompenzacijom gumama zatvaraju obaveze kompanije prema dobavljačima. Ovaj kanal je u 2015. imao promet od oko 15 miliona dinara sa prosečnim profitom od 13,5%. Kasnije nije korišćen u takvom obimu a mogao je biti značajan;
- Kompanija nije bila u mogućnosti da podrži ove pretpostavke iz objektivnih razloga. Takodje, redukcija snabdevanja obućom i ostalim proizvodnim programima Tigra u 2017. i tokom 2018., kroz smanjenje obima prodaje i priliva, dodatno je uticala na likvidnost i mogućnosti snabdevanja komplementarnim proizvodima .

Svi navedeni faktori su uticali na dalji pad obima prodaje u 2019.godini.

U periodu I-XII 2019. godine prodaja guma i ostalog komplementarnog programa beleži smanjenje obima prodaje od 8% u odnosu na 2018.godinu što je posledica gašenja većine objekata (15 objekata) sa fokusom na snabdevanju proizvodima iz sopstvenog proizvodnog programa obuće, tehničke gume i



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2019.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/02

hemijskih proizvoda i kontrolisanog snabdevanja komplementarnim programom - auto gumama, akumulatorima....

<i>Neto prihodi od prodaje</i>	januar-decembar	januar-decembar	%
<i>roba i proizvoda u Srbiji i iz Srbije 000 eur</i>	2018.	2019.	
- Gume I komplementarni programi	89	82	-8%
TOTAL	89	82	-8%

U periodu januar-jun 2019.godine funkcionisanje TI-CAR trgovina je svedeno na minimum bez nabavki komplementarnog programa i svedeno je na akcijske prodaje zaliha iz magacina.

Kako bi se dodatno smanjili troškovi i poboljšala likvidnost nakon zatvaranja 15 objekta (10 u vlasništvu i 5 pod zakupom) koji su u otežanim uslovima snabdevanja bili neprofitabilni i ostvarivali negativne poslovne rezultate, nakon statusne promene pripajanja matičnom Društvu, 27.05.2019.godine, nastavila su da posluju 3 maloprodajna objekta (2 u Pirotu i 1 u Kruševcu), kao posebna organizaciona jedinica u okviru službe prodaje Tigra a.d. Jedan prodajni objekat u Pirotu je koncipiran kao out-let prodajni objekat, za akcijske prodaje proizvoda i roba sa sporijim kretanjem tzv. „spavajućih zaliha”, odnosno proizvoda i roba kod kojih je uradjeno sniženje, odnosno obezvređenje i imaju malu komercijalnu vrednost. Pored većeg asortimana, tj. bolje snabdevenosti i konkurentnih cena, sa sindikatima i poslodavcima je zaključen veći broj ugovora o prodaji putem administrativnih zabrana, što predstavlja dobru prodajnu osnovu za nastavak uspešnijeg poslovanja u predstojećem periodu, što se vidi iz tabele u prilogu.

Uporedni prikaz neto prihoda od prodaje 3 maloprodajna objekta (2 u Pirotu i 1 u Kruševcu):

<i>Neto prihodi od prodaje 3 MPO</i>	januar-decembar	januar-decembar	%
<i>roba i proizvoda u Srbiji 000 eur</i>	2018.	2019.	
- Tigar I ostali programi	89	144	61%
TOTAL	89	144	61%

2.8. KRETANJE CENA KLJUČNIH REPROMATERIJALA I KOMPLEMENTARNIH PROIZVODA

Cene pojedinih ključnih sirovina su se kretale shodno dešavanjima na svetskom tržištu, kretanju cena nafte i uticaju ostalih eksternih, a naročito internih faktora .

Prosečne dinarske cene prirodnih kaučuka u periodu I-XII 2019.god., u odnosu na prethodnu godinu su u proseku niže za 10,5%, dok je cena prirodnog kaučuka sa najvećim količinskim učešćem TSR CV 60 u posmatranom periodu niža za 1,2%.

Cena osnovnog prirodnog kaučuka, svetle krepe 1x, koji se koristi u proizvodnji čizama za Madiroom, jednog od naših najvećih kupaca je zabeležila drastičan pad u 2019. godini u odnosu na prethodnu godinu za čak 20%.

Takodje i prosečna cena sintetičkih kaučuka SBR 1502 i 1904 sa najvećim količinskim učešćem u ovoj grupaciji beleži pad za 20% u periodu I-XII 2019. godine u odnosu na 2018. godinu, dok je prosečna cena silikatnih punila ostala nepromenjena.

Što se tiče grupe elastomera specijalne namene (hloroprenski, NBR, EPDM) evidentan je značajan porast prosečnih cena osnovnog hloroprenskog kaučuka za proizvodnju vatrogasnih čizama za 16%, zbog smanjene proizvodnje i povećane tražnje na svetskom tržištu. S druge strane prosečna dinarska cena NBR kaučuka koji se koriste u proizvodnji zaštitnih čizama je u posmatranom periodu zabeležila pad od blizu 10%.

Prosečne dinarske cene EPDM smesa u periodu januar-decembar 2019. godine su više za 3% u odnosu na 2018. godinu.

U posmatranom periodu, kod prosečnih cena tehničkih tkanina sa najvećim količinskim učešćem nije bilo značajnijih promena. Kod netkanih tekstila uočava se pad cena poliestarskog filca za skoro 4%,



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/02

za razliku od vunenog tabaničnog filca koji beleži rast od 12%, što je posledica porasta cene vune na tržištu, ali on ima neznatno učešće u celoj grupaciji.

U 2019.godini je došlo do porasta cene neoprena koji dostavlja kupac za svoju proizvodnju za 4% .

Prosečne cene ambalaže se značajnije nisu menjale ili su neznatno niže (lepenka, palete, kese). Po zahtevu kupca Berner došlo je do promene dobavljača i pakovanja, uvedene su nove kutije čije su cene znatno više u odnosu na cene kutija korišćenih tokom 2018.godine.

Prosečne dinarske cene rastvarača u periodu januar-decembar 2019. godine su u proseku niže za oko 4% u odnosu na 2018. godinu.

2.9. OSTVARENA PROIZVODNJA

Mesečni planovi proizvodnje radjeni su u skladu sa zahtevima prodaje.

Po programima, ostvarena je sledeća proizvodnja:

proizvodnja predata u magacin

Proizvodnja (pari)	januar-decembar 2018.	januar-decembar 2019.	%
Tigar Obuća	1.051.762	1.280.776	22%

Proizvodnja (tone)	januar-decembar 2018.	januar-decembar 2019.	%
Tigar Tehnička Guma	358	375	5%
Hemijski Proizvodi	170	187	10%
TOTAL	528	562	7%

U periodu januar-decembar 2019. godine ukupno ostvarena proizvodnja programa Obuće iznosi 1.280.776 pari, što je za 22% više u odnosu na prethodnu godinu. Ukupno ostvarena proizvodnja u tonama programa Tehnička guma i Hemijski proizvodi iznosi 562 t, što je za 7% više u odnosu na 2018. godinu.

Proizvodnja programa tehnička guma pokazuje količinski rast od 5%, dok je u posmatranom periodu proizvodnja programa hemijskih proizvoda veća za 10% .

Proizvodnja se odvijala u skladu sa definisanim mesečnim planovima i raspoloživim materijalima, a sve sa ciljem optimalnog korišćenja materijala i raspoloživih proizvodnih kapaciteta kako bi se isporuke gotovih proizvoda odvijale kontinuirano, u skladu sa dogovorenim orderima.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/02

3. OSTVARENI FINANSIJSKI POKAZATELJI ZA PERIOD JANUAR-DECEMBAR 2019. GODINE

3.1. KLJUČNI POKAZATELJI ZA MATIČNO PREDUZEĆE TIGAR AD

Nekonsolidovani finansijski podaci Tigar a.d. u hiljadama dinara	januar-decembar 2018	januar-decembar 2019	% promene
Ukupna aktiva	5.317.299	5.050.490	-5%
Kapital			
Poslovni prihodi	2.147.279	2.272.450	6%
EBIT	-204.571	-224.488	-10%
EBITDA	-88.485	-107.668	-22%
Finansijski prihodi	66.044	55.063	-17%
Ostali prihodi	111.507	94.698	-15%
Ukupni prihodi	2.324.830	2.422.211	4%
Neto rezultat	-427.175	-414.808	3%
<u>Racia</u>			
Racio tekuće likvidnosti	0,44	0,29	-33%
Stepen zaduženosti I	1,16	1,33	15%
Neto rezultat/ukupan prihod	-18,37%	-17,13%	7%

*Podaci za Tigar a.d. su neuporedivi sa podacima za isti period 2018.godine.

Od 27.05.2019.godine – Nakon statusne promene pripajanja uslužnih preduzeća Tigar Incon d.o.o., Tigar ugostiteljstvo d.o.o. i Ti-car trgovine d.o.o. nastavljaju svoje poslovanje u okviru Tigra a.d.

3.2. KLJUČNI POKAZATELJI NA KONSOLIDOVANOM NIVOU

Glavnina gotovinskih tokova iz poslovanja, generisanih prodajom proizvoda i usluga u sistem ulazi i izlazi preko matične kompanije. Interni gotovinski tokovi odnose se na tokove iz poslovanja po osnovu plaćanja za izvršene usluge i kupljenu/prodatu robu i proizvode, tokove iz finansiranja - dugoročne pozajmice koje matična kompanija usmerava u zavisna društva i kratkoročne finansijske pozajmice između društava i tokove po osnovu povučene dobiti iz zavisnih društava.

Proizvodna preduzeća su usled statusne promene pripojena matičnom društvu i nastavljaju dalje poslovanje u okviru Tigra a.d. Komercijalna preduzeća su preduzeća u inostranstvu i bave se prevashodno trgovinskom delatnošću. Uslužna preduzeća su dominantno orijentisana na eksterno tržište u pogledu nabavke potrebnih inputa, kao i u pogledu prodaje, odnosno vršenja usluga. Na pojedinačnom nivou postoje zavisna uslužna preduzeća čiji je stepen zavisnosti od internog tržišta izraženiji: Tigar Inter Risk i Tigar Obezbeđenje.

Konsolidovani finansijski podaci Tigar a.d. u hiljadama dinara	januar -decembar 2018	januar -decembar 2019	% promene
Ukupna aktiva	4.801.294	4.724.356	-2%
Poslovni prihodi	2.477.962	2.512.818	1%
EBIT	-231.404	-230.973	0%
EBITDA	-93.397	-99.044	-6%
Finansijski prihodi	15.056	26.767	78%
Ostali prihodi	124.282	108.279	-13%
Neto rezultat	-568.619	-462.454	19%



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/02

Ukupno ostvareni prihodi od prodaje robe, proizvoda i usluga na konsolidovanom nivou, za period januar- decembar 2019. godine, iznose 2.490.029 hiljade dinara što je 2% više u odnosu na prethodnu godinu, kada su iznosili 2.452.350 hiljade dinara. U istom periodu su poslovni prihodi ostvareni u iznosu od 2.512.818 hiljade dinara, što je za 1% više u odnosu na prošlu godinu, kada su iznosili 2.477.962 hiljade dinara.

Finansijski prihodi za period I-XII 2019.godine iznose 26.767 hiljade dinara dok su za predhodnu godinu oni iznosili 15.056 hiljada dinara.

Konsolidovani poslovni rashodi u iznosu od 2.743.791 hiljade dinara veći su za 1% u odnosu na 2018. godinu kada su iznosili 2.709.366 hiljadu dinara.

Struktura poslovnih rashoda u ukupnim troškovima po grupacijama je sledeća: rashodi zarada, naknada zarada i ostalih ličnih rashoda učestvuju sa oko 43%; rashodi na ime troškova materijala i energije korigovani za promene zaliha i prihoda od aktiviranja učinaka učestvuju sa 33%; rashodi amortizacija i troškovi rezervisanja učestvuju sa 5% dok ostali rashodi učestvuju sa 19%.

Troškovi finansiranja na konsolidovanom nivou, u periodu januar-decembar 2019. godine, iznose 270.217 hiljada dinara, dok su troškovi finansiranja na konsolidovanom nivou prethodne godine iznosili 260.810 hiljada dinara. Najveći deo finansijskih rashoda čine troškovi kamata, koji na konsolidovanom nivou iznose 259.967 hiljada dinara dok su negativne kursne razlike i ostali finansijski rashodi 10.250 hiljade dinara. Evidentno je da je iznos kamata i dalje jako visok i značajan.

Iskazani poslovni gubitak (EBIT) iznosi 230.973 hiljade dinara, dok je poslovni gubitak za prethodnu godinu iznosio 231.404 hiljade dinara, što predstavlja bolji rezultat za 431 hiljadu dinara.

Iskazani poslovni gubitak pre amortizacije i rezervisanja (EBITDA) iznosi 99.044 hiljada dinara, dok je prethodne godine iskazan poslovni gubitak pre amortizacije i rezervisanja iznosio 93.397 hiljadu dinara, što predstavlja pogoršanje za 5.647 hiljade dinara.

Iskazani neto gubitak na konsolidovanom nivou za period januar-decembar 2019.godine iznosi 462.454 hiljadedinara, dok je neto gubitak za prethodnu godinu iznosio 568.619 hiljada dinara.

Na konsolidovanom nivou vrednost ukupne imovine iznosi 4.7 milijardi dinara, od čega je fiksna imovina 3.0 milijardi dinara, a obrtna imovina 1.7 milijardi dinara.

Deo koji se odnosi na potraživanja u iznosu od 259.2 miliona dinara obuhvata potraživanja domaćih i ino kupaca. Potraživanja domaćih kupaca iznose 113.5 miliona dinara, dok potraživanja ino kupaca iznose 145.7 miliona dinara.

Na konsolidovanom nivou gubitak iznad visine kapitala je 2.1 milijarda dinara. U pasivi, vrednost kapitala je 0, dugoročne obaveze i rezervisanja su 1.4 milijarde dinara, kratkoročne finansijske obaveze su 3.1 milijarda i ostale obaveze iz poslovanja iznose oko 2.3 milijardi dinara.

Zamenom kratkoročnih obaveza dugoročnim kreditima, kroz proces dugoročne finansijske stabilizacije, obezbeđen je bolji uticaj na tekuću likvidnost preduzeća.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/02

3.3. KONSOLIDOVANI FINANSIJSKI REZULTAT

BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA			
AKTIVA	31.12.2017.	31.12.2018.	31.12.2019.
A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			0
B. STALNA IMOVINA	3.166.615	3.045.923	2.966.510
I. NEMATERIJALNA IMOVINA	135.809	96.131	62.825
Ulaganja u razvoj	127.993	87.770	54.138
Koncesije, patenti, licence, robne i uslužne marke, softver i ostala prava	4.065	1.700	2.853
Nematerijalna imovina u pripremi	3.751	6.661	5.834
II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	3.023.655	2.943.638	2.896.300
Zemljište	453.227	520.943	607.226
Građevinski objekti	1.689.160	1.725.244	1.696.720
Postrojenja i oprema	575.323	550.534	527.686
Investicione nekretnine	198.694	83.252	37.114
Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi	85.585	62.184	27.161
Ulaganja na tuđim nekretninama, postrojenjima i opremi	1.726	1.481	393
Avansi za nekretnine, postrojenja i opremu	19.940	0	
III. BIOLOŠKA SREDSTVA	0	0	0
IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	7.151	6.154	7.386
Učešća u kapitalu zavisnih pravnih lica	0	0	0
Učešća u kapitalu pridruženih pravnih lica i zajedničkim poduhvatima	492	491	2885
Učešća u kapitalu ostalih pravnih lica i druge hartije od vrednosti raspoložive za prodaju	92	466	466
Ostali dugoročni finansijski plasmani	6.567	5.197	4.035
V. DUGOROČNA POTRAŽIVANJA	0	0	0
V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA	2.864	3.425	2.942
G. OBRTNA IMOVINA	1.758.613	1.751.946	1.754.903
I. ZALIHE	1.275.695	1.184.249	1.275.888
Materijal, rezervni delovi, alat i sitan inventar	176.869	188.025	190.211
Nedovršena proizvodnja i nedovršene usluge	169.947	202.141	197.092
Gotovi proizvodi	281.314	281.107	379.747
Roba	253.504	167.797	165.569
Stalna sredstva namenjena prodaji	334.100	316.780	316.780
Plaćeni avansi za zalihe i usluge	59.961	28.399	26.489
II. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE	242.474	265.811	259.232
Kupci u zemlji - ostala povezana pravna lica	1.471	1.412	2.445
Kupci u zemlji	141.074	126.214	111.023
Kupci u inostranstvu	99.929	138.185	145.764
III. POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA	0	0	382
IV. DRUGA POTRAŽIVANJA	64.775	80.563	50.265
V. FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	0	0	0



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2019.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/02

VI. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	0	0	0
VII. GOTOVINSKI EKVIVALENTI I GOTOVINA	125.118	120.114	84.904
VIII. POREZ NA DODATU VREDNOST	12.017	76.018	45.704
IX. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	38.534	25.191	38.528
D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA	4.928.092	4.801.294	4.724.356
Đ. VANBILANSNA AKTIVA	548.065	437.465	439.288
PASIVA	31.12.2017.	31.12.2018.	31.12.2019.
A. KAPITAL		0	0
I. OSNOVNI KAPITAL	2.866.890	3.049.389	3.050.432
Akcijski kapital	2.866.890	3.049.389	3.050.432
II. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL	0	0	0
III. OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE	0	0	0
IV. REZERVE	3.631	3.946	3.945
V. REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME	205.958	231.427	243.298
VI. NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA	100.298	102.541	102.541
VII. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA	4.312	4.646	23.912
VIII. NERASPOREĐENI DOBITAK	227.137	0	0
Neraspoređeni dobitak ranijih godina	0	0	0
Neraspoređeni dobitak tekuće godine	227.137	0	0
IX. UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE	98.093	102.158	101.405
X. GUBITAK	4.780.491	5.120.785	5.590.470
Gubitak ranijih godina	4.780.491	4.542.278	5.120.785
Gubitak tekuće godine	0	578.507	469.685
B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE	3.036.320	2.085.463	1.371.826
I. DUGOROČNA REZERVISANJA	83.303	82.000	80.363
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	53.994	52.692	78.653
Rezervisanja za troškove sudskih sporova	29.308	29.308	1.710
II. DUGOROČNE OBAVEZE	2.953.017	2.003.463	1.291.463
Obaveze koje se mogu konvertovati u kapital	0	1.043	0
Dugoročni krediti i zajmovi u zemlji	2.073.432	1.455.254	1.234.874
Dugoročni krediti i zajmovi u inostranstvu	561.388	378.426	
Obaveze po osnovu finansijskog lizinga	1.400	0	0
Ostale dugoročne obaveze	316.797	168.740	56.589
V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE	0	0	0
G. KRATKOROČNE OBAVEZE	3.174.568	4.351.801	5.465.291
I. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE	1.592.379	2.360.159	3.120.456
Ostale kratkoročne finansijske obaveze	1.592.379	2.360.159	3.120.456
II. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE	78.777	79.127	68.795
III. OBAVEZE IZ POSLOVANJA	759.951	856.164	916.058



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/02

Dobavljači - ostala povezana pravna lica u zemlji	2.234	2.566	3.306
Dobavljači u zemlji	394.600	415.449	406.165
Dobavljači u inostranstvu	357.216	434.205	506.495
Ostale obaveze iz poslovanja	5.901	3.944	92
IV. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	659.367	945.574	1.223.709
V. OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST	8.527	8.267	4.277
VI. OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE	6.054	6.293	6.766
VII. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	69.513	96.217	125.230
D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA	1.282.796	1.635.970	2.112.761
Đ. UKUPNA PASIVA	4.928.092	4.801.294	4.724.356
G. VANBILANSNA PASIVA	548.065	437.465	439.288

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	januar-decembar 2018	januar-decembar 2019	%
PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA			
A. POSLOVNI PRIHODI	2.477.962	2.512.818	1%
I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE	17.814	14.733	-17%
II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	2.434.536	2.475.296	2%
III. PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL.		315	
IV. DRUGI POSLOVNI PRIHODI	25.612	22.474	-12%
RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA			
B. POSLOVNI RASHODI	2.709.366	2.743.791	1%
I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE	12.296	15.500	26%
II. PRIHODI OD AKTIVIRANJA UČINAKA I ROBE	26.157	480	-98%
III. POVEĆANJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRŠENIH USLUGA	36.087	118.622	229%
IV. SMANJENJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRŠENIH USLUGA			
V. TROŠKOVI MATERIJALA	852.450	838.188	-2%
VI. TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	176.093	197.569	12%
VII. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	1.129.048	1.185.989	5%
VIII. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	345.836	363.991	5%
IX. TROŠKOVI AMORTIZACIJE	136.029	129.022	-5%
X. TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA	1.978	2.907	47%
XI. NEMATERIJALNI TROŠKOVI	117.880	129.727	10%
V. POSLOVNI DOBITAK			
G. POSLOVNI GUBITAK	231.404	230.973	0%
D. FINANSIJSKI PRIHODI	15.056	26.767	78%
I. FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI		664	
II. PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)	664	738	11%
III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	14.392	25.365	76%
Đ. FINANSIJSKI RASHODI	260.810	270.217	4%
I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI	1.904	1.867	-2%



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/02

II. RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)	242.580	259.967	7%
III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	16.326	8.383	-49%
E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA			
Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA	245.754	243.450	-1%
Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	6.726	15.837	135%
I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	24.601	3.929	-84%
J. OSTALI PRIHODI	117.556	92.442	-21%
K. OSTALI RASHODI	183.301	84.353	-54%
L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA			
LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	560.778	454.426	-19%
M. NETO DOBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, EFEKTI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA			
N. NETO GUBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, RASHODI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA	402	1.700	323%
NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA			
O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	561.180	456.126	-19%
P. POREZ NA DOBITAK			
I. PORESKI RASHOD PERIODA	7.998	5.872	-27%
II. ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA	66	472	615%
III. ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA	625	16	-97%
R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA			
S. NETO DOBITAK			
T. NETO GUBITAK	568.619	462.454	-19%



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/02

3.4. TIGAR AD MATIČNO PREDUZEĆE

BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA

AKTIVA	31.12.2017.	31.12.2018.	31.12.2019.
A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL		0	0
B. STALNA IMOVINA	3.520.484	3.475.454	3.447.453
I. NEMATERIJALNA IMOVINA	133.580	94.349	61.543
Ulaganja u razvoj	127.866	87.642	54.138
Koncesije, patenti, licence, robne i uslužne marke, softver i ostala prava	2.021	46	1.806
Gudvil			
Ostala nematerijalna imovina			
Nematerijalna imovina u pripremi	3.693	6.661	5.599
Avansi za nematerijalnu imovinu			
II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	3.068.667	3.045.818	3.215.950
Zemljište	430.736	518.526	622.744
Građevinski objekti	1.718.152	1.775.894	2.048.229
Postrojenja i oprema	548.722	523.133	480.702
Investicione nekretnine	280.923	165.481	37.114
Ostale nekretnine, postrojenja i oprema			
Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi	69.143	61.784	27.161
Ulaganja na tuđim nekretninama, postrojenjima i opremi	1.051	1.000	
Avansi za nekretnine, postrojenja i opremu	19.940		
III. BIOLOŠKA SREDSTVA		0	0
IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	318.237	335.287	169.960
Učešća u kapitalu zavisnih pravnih lica	311.088	329.133	162.574
Učešća u kapitalu pridruženih pravnih lica i zajedničkim poduhvatima	491	491	2.885
Učešća u kapitalu ostalih pravnih lica i druge hartije od vrednosti raspoložive za prodaju	92	466	466
Ostali dugoročni finansijski plasmani	6.566	5.197	4.035
V. DUGOROČNA POTRAŽIVANJA		0	0
G. OBRTNA IMOVINA	1.769.293	1.841.845	1.603.037
I. ZALIHE	1.181.479	1.094.468	1.202.142
Materijal, rezervni delovi, alat i sitan inventar	170.065	181.602	189.353
Nedovršena proizvodnja i nedovršene usluge	169.947	202.141	197.092
Gotovi proizvodi	281.314	281.107	379.747
Roba	175.392	94.229	95.466
Stalna sredstva namenjena prodaji	334.100	316.780	316.780
Plaćeni avansi za zalihe i usluge	50.661	18.609	23.704
II. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE	390.382	487.397	249.314
Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica	227.977	281.591	30.154
Kupci u Inostranstvu - matična i zavisna pravna lica	86.709	105.625	129.496
Kupci u zemlji - ostala povezana pravna lica	691	593	2.372
Kupci u inostranstvu - ostala povezana pravna lica			
Kupci u zemlji	48.018	49.671	41.271
Kupci u inostranstvu	26.987	49.917	46.021
Ostala potraživanja po osnovu prodaje			
III. POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA			



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/02

IV. DRUGA POTRAŽIVANJA	31.550	38.224	44.306
V. FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA			
VI. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	85.251	98.452	1.205
Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica	49.837	63.038	1.205
Kratkoročni krediti i plasmani - ostala povezana pravna lica			
Kratkoročni krediti i zajmovi u zemlj			
Kratkoročni krediti i zajmovi u inostranstvu			
Ostali kratkoročni finansijski plasmani	35.414	35.414	
VII. GOTOVINSKI EKVIVALENTI I GOTOVINA	42.494	34.171	30.527
VIII. POREZ NA DODATU VREDNOST	9.336	71.866	43.683
IX. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	28.801	17.267	31.860
D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA	5.289.777	5.317.299	5.050.490
Đ. VANBILANSNA AKTIVA	510.565	391.583	390.480
PASIVA	31.12.2017.	31.12.2018.	31.12.2019.
A. KAPITAL		0	0
I. OSNOVNI KAPITAL	2.866.890	3.049.389	3.050.432
Akcijski kapital	2.866.890	3.049.389	3.050.432
IV. REZERVE	143	143	143
V. REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME	205.809	231.281	243.152
VI. NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA			
VII. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA	438	264	17.831
VIII. NERASPOREĐENI DOBITAK		0	0
Neraspoređeni dobitak ranijih godina			
Neraspoređeni dobitak tekuće godine		0	0
IX. UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE		0	0
X. GUBITAK	3.792.978	4.220.153	5.024.343
Gubitak ranijih godina	3.763.919	3.792.978	4.609.535
Gubitak tekuće godine	29.059	427.175	414.808
B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE	3.034.618	2.084.375	1.361.678
I. DUGOROČNA REZERVISANJA	70.446	69.769	65.653
Rezervisanja za troškove u garantnom roku		0	
Rezervisanja za troškove obnavljanja prirodnih bogatstava		0	0
Rezervisanja za troškove restrukturiranja		0	0
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	42.848	42.171	65.653
Rezervisanja za troškove sudskih sporova	27.598	27.598	
Ostala dugoročna rezervisanja		0	0
II. DUGOROČNE OBAVEZE	2.964.172	2.014.606	1.296.025
Obaveze koje se mogu konvertovati u kapital		1.043	
Obaveze prema matičnim i zavisnim pravnim licima			
Obaveze prema ostalim povezanim pravnim licima			
Obaveze po emitovanim hartijama od vrednosti u periodu dužem od godinu dana			



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/02

Dugoročni krediti i zajmovi u zemlji	2.073.432	1.455.254	1.234.874
Dugoročni krediti i zajmovi u inostranstvu	561.388	378.426	
Obaveze po osnovu finansijskog lizinga			
Ostale dugoročne obaveze	329.352	179.883	61.151
V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE			764
G. KRATKOROČNE OBAVEZE	2.975.733	4.172.528	5.436.495
I. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE	1.599.933	2.377.283	3.141.372
Kratkoročni krediti od matičnih i zavisnih pravnih lica	12.462	17.135	14.913
Ostale kratkoročne finansijske obaveze	1.587.471	2.360.148	3.126.459
II. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE	70.587	72.125	66.449
III. OBAVEZE IZ POSLOVANJA	670.353	809.454	954.649
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji	36.625	60.468	96.836
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u inostranstvu	17.164	17.909	18.145
Dobavljači - ostala povezana pravna lica u zemlji	2.039	2.068	2.985
Dobavljači - ostala povezana pravna lica u inostranstvu			
Dobavljači u zemlji	289.104	334.104	377.313
Dobavljači u inostranstvu	323.408	394.905	459.370
Ostale obaveze iz poslovanja	2.013		
IV. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	580.383	842.654	1.159.521
V. OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST			
VI. OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE	5.490	5.491	6.375
VII. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	48.987	65.521	108.129
D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA	720.574	939.604	1.748.447
Đ. UKUPNA PASIVA	5.289.777	5.317.299	5.050.490
G. VANBILANSNA PASIVA	510.565	391.583	390.480

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	januar- decembar 2017	januar- decembar 2018	januar- decembar 2019
PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA			
A. POSLOVNI PRIHODI	1.775.558	2.147.279	2.272.450
I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE	13.401	10.562	26.926
II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	1.473.717	1.802.142	1.855.607
III. PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL.			
IV. DRUGI POSLOVNI PRIHODI	288.440	334.575	389.917
RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA			
B. POSLOVNI RASHODI	2.026.058	2.351.850	2.496.938
I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE	10.936	8.582	22.045
II. PRIHODI OD AKTIVIRANJA UČINAKA I ROBE			
III. POVEĆANJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRŠENIH USLUGA		21.720	102.553
IV. SMANJENJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRŠENIH USLUGA	76.956		
V. TROŠKOVI MATERIJALA	623.169	866.056	875.505
VI. TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	215.557	252.934	299.935
VII. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	725.206	835.254	940.694
VIII. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	35.155	41.744	42.379
IX. TROŠKOVI AMORTIZACIJE	127.438	115.366	114.997



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/02

X. TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA		720	1.823
XI. NEMATERIJALNI TROŠKOVI	211.641	252.914	302.113
V. POSLOVNI DOBITAK	0	0	0
G. POSLOVNI GUBITAK	250.500	204.571	224.488
D. FINANSIJSKI PRIHODI	287.553	66.044	55.063
I. FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI	61.306	51.926	29.360
II. PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)	1.586	517	627
III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	224.661	13.601	25.076
Đ. FINANSIJSKI RASHODI	207.972	248.684	265.618
I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI	4.477	3.016	2.933
II. RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)	188.925	230.412	255.159
III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	14.570	15.256	7.526
E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA	79.581	0	0
Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA	0	182.640	210.555
Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	4.086		12.042
I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	2.060	20.729	747
J. OSTALI PRIHODI	258.727	111.507	82.656
K. OSTALI RASHODI	109.502	130.340	72.069
L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	0	0	0
LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	19.668	426.773	413.161
M. NETO DOBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, EFEKTI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA			
N. NETO GUBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, RASHODI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA	5.673	402	1.647
NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA	0	0	0
O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	25.341	427.175	414.808
P. POREZ NA DOBITAK			
I. PORESKI RASHOD PERIODA	3.718		
II. ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA			
III. ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA			
R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA			
S. NETO DOBITAK		0	0
T. NETO GUBITAK	29.059	427.175	414.808

IZVEŠTAJ O NOVČANIM TOKOVIMA (u hiljadama RSD)	januar- decembar 2018	januar- decembar 2019
TOKOVI GOTOVINE IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI		
Priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	1.831.332	2.026.112
Odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	1.779.656	2.107.068
Neto priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	51.676	
Neto odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti		80.956
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA		
Priliv gotovine iz aktivnosti investiranja	53.458	49.314
Odliv gotovine iz aktivnosti investiranja	63.980	14.990
Neto priliv gotovine iz aktivnosti investiranja		34.324



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/02

Neto odliv gotovine iz aktivnosti investiranja	10.522	
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA		
Prilivi gotovine iz aktivnosti finansiranja		80.000
Odlivi gotovine iz aktivnosti finansiranja	48.105	35.613
Neto priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja		44.387
Neto odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	48.105	
SVEGA PRILIVI GOTOVINE	1.884.790	2.155.426
SVEGA ODLIVI GOTOVINE	1.891.741	2.157.671
NETO PRILIV GOTOVINE		
NETO ODLIV GOTOVINE	6.951	2.245
GOTOVINA NA POČETKU OBRAČUNSKOG PERIODA	42.494	34.171
POZITIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE		
NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE	1.372	1.399
GOTOVINA NA KRAJU OBRAČUNSKOG PERIODA	34.171	30.527

Zbog statusne promene pripajanja Tigar Incona, Tigar ugostiteljstva i Ti-car trgovina, 27.05.2019.godine, Tigru a.d. , podaci za Tigar a.d. su neuporedivi sa podacima za 2018. godinu.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/02

3.5. KLJUČNI FINANSIJSKI REZULTATI ZAVISNIH PREDUZEĆA

TIGAR

TIGAR AD

Kapital: 0
Ukupan prihod: 2.422.211
EBITDA: -107.668
(000 RSD)

**KOMERCIJALNI
ENTITETI**

TIGRA MONTENEGRO

Kapital: /
Ukupan prihod: /
EBITDA: /
(000 EUR)

TIGAR PARTNER

Kapital: 11.270
Ukupan prihod: -265
EBITDA: 0
(000 DEN)

TIGRA TREJD Banja Luka

Kapital: 133
Ukupan prihod: 1.460
EBITDA: 44
(000 KM)

TIGRA TREJD DOOEL Skoplje

Kapital: 520
Ukupan prihod: 22.793
EBITDA: -255
(000 DEN)

TIGAR AMERICAS

Kapital: N/A
Ukupan prihod: N/A
EBITDA: N/A
(000 USD)

**USLUŽNI
ENTITETI**

SLOBODNA ZONA PIROT

Kapital: 265.819
Ukupan prihod: 478.284
EBITDA: 37.141
(000 RSD)

TIGAR POSLOVNI SERVIS

Kapital: 28.762
Ukupan prihod: 105.795
EBITDA: 8.418
(000 RSD)

TIGAR UGOSTITELJSTVO

Kapital: 0
Ukupan prihod: 10.860
EBITDA: -8,375
(000 RSD)

TIGAR INCON

Kapital: 0
Ukupan prihod: 3.513
EBITDA: -6.678
(000 RSD)

TIGAR INTER RISK

Kapital: 1.872
Ukupan prihod: 2.102
EBITDA: 6
(000 RSD)

TI-CAR TRGOVINE

Kapital: 0
Ukupan prihod: 5.650
EBITDA: -6.286
(000 RSD)

TIGAR OBEZBEĐENJE

Kapital: 0
Ukupan prihod: 94.815
EBITDA: -17.750
(000 RSD)

PI KANAL

Kapital: 1.181
Ukupan prihod: 14.552
EBITDA: 613
(000 RSD)

27.05.2019.godine – Statusna promena pripajanja Tigar Incona, Tigar ugostiteljstva i Ti-car trgovina, Tigru a.d. (podaci za ova zavisna društva su data na dan 27.05.2019.god.)

08.04.2019.godine Ministarstvo finansija CG pokrenulo je stečajni postupak nad Tigar Montenegro.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/02

3.6. TIGRA MONTENEGRO – CRNA GORA

BILANS STANJA Tigra Montenegro (u hiljadama EUR)	Stanje na dan 31.12.2016.	Stanje na dan 31.12.2017.	Stanje na dan 31.12.2018.
Stalna imovina	3	2	2
Obrtna imovina	36	27	26
Odložena poreska sredstva			
UKUPNA AKTIVA	38	29	28
Kapital	-21	-38	-52
Dugoročne obaveze i rezervisanja			
Kratkoročne obaveze	59	67	80
Odložene poreske obaveze			
UKUPNA PASIVA	38	29	28

Bilans uspeha Tigra Montenegro (u hiljadama EUR)	januar-decembar 2016	januar-decembar 2017	januar-decembar 2018
Ukupni prihodi	5		0
Ukupni rashodi	29	18	14
DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	-24	-18	-14
Poreski rashod perioda			
Odloženi poreski rashodi perioda			
Odloženi poreski prihodi perioda			
NETO DOBITAK/GUBITAK	-24	-18	-14

08.04.2019.godine Ministarstvo finansija Crne Gore pokrenulo je stečajni postupak nad Tigar Montenegrom.

3.7. TIGRA TREJD – REPUBLIKA SRPSKA

BILANS STANJA (u hiljadama KM)	Stanje na dan 31.12.2017.	Stanje na dan 31.12.2018.	Stanje na dan 31.12.2019.
Stalna imovina	239	227	216
Obrtna imovina	898	1.178	1.358
Odložena poreska sredstva			
UKUPNA AKTIVA	1.137	1.405	1.575
Kapital	91	105	133
Dugoročna rezervisanja i obaveze			
Kratkoročne obaveze	1.046	1.300	1.442
Odložene poreske obaveze			
UKUPNA PASIVA	1.137	1.405	1.575



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/02

Bilans uspeha (u hiljadama KM)	januar- decembar 2017	januar-decembar 2018	januar-decembar 2019
Ukupni prihodi	893	1.232	1.460
Ukupni rashodi	892	1.216	1.428
DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	0	16	31
Poreski rashod perioda		2	4
Odloženi poreski rashodi perioda			
Odloženi poreski prihodi perioda			
NETO DOBITAK/GUBITAK	0	14	28

3.8. TIGAR PARTNER – MAKEDONIJA

BILANS STANJA (u hiljadama Denara)	Stanje na dan 31.12.2017.	Stanje na dan 31.12.2018.	Stanje na dan 31.12.2019.
Stalna imovina	0	0	0
Obrtna imovina	19.661	20.248	23.383
Odložena poreska sredstva	0	0	0
UKUPNA AKTIVA	19.661	20.248	23.383
Kapital	15.946	15.956	11.270
Dugoročna rezervisanja i obaveze	0	0	0
Kratkoročne obaveze	3.716	4.292	12.113
Odložene poreske obaveze	0	0	0
UKUPNA PASIVA	19.661	20.248	23.383

Bilans uspeha (u hiljadama Denara)	januar-decembar 2017	januar-decembar 2018	januar-decembar 2019
Ukupni prihodi	26.531	16.835	265
Ukupni rashodi	26.138	16.821	265
DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	393	14	0
Poreski rashod perioda	69	4	0
Odloženi poreski rashodi perioda	0	0	0
Odloženi poreski prihodi perioda	0	0	0
NETO DOBITAK/GUBITAK	324	11	0



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/02

3.9. TIGRA TREJD DOOEL – MAKEDONIJA

BILANS STANJA (u hiljadama Denara)	Stanje na dan 31.12.2017.	Stanje na dan 31.12.2018.	Stanje na dan 31.12.2019.
Stalna imovina	0	0	391
Obrtna imovina	510	12.164	18.939
Odložena poreska sredstva	0	0	0
UKUPNA AKTIVA	510	12.164	19.330
Kapital	312	490	520
Dugoročna rezervisanja i obaveze	0	0	0
Kratkoročne obaveze	199	11.673	18.810
Odložene poreske obaveze	0	0	0
UKUPNA PASIVA	510	12.164	19.330

Bilans uspeha (u hiljadama Denara)	januar-decembar 2017	januar-decembar 2018	januar-decembar 2019
Ukupni prihodi	272	5.931	22.793
Ukupni rashodi	270	5.732	22.755
DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	2	199	38
Poreski rashod perioda	0	21	9
Odloženi poreski rashodi perioda	0	0	0
Odloženi poreski prihodi perioda	0	0	0
NETO DOBITAK/GUBITAK	2	179	29

3.10. TI-CAR TRGOVINE

BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA

AKTIVA	31.12.2017.	31.12.2018	27.05.2019.
A. UPIŠANI A NEUPLAĆENI KAPITAL	0		
B. STALNA IMOVINA	27.875	27.266	27.012
I. NEMATERIJALNA IMOVINA	0	0	
II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	27.875	27.266	27.012
Zemljište	1.634	1.634	1.634
Građevinski objekti	26.060	25.481	25.240
Postrojenja i oprema	80	50	37
Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi	101	101	101
III. BIOLOŠKA SREDSTVA	0	0	0
IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	0	0	0
V. DUGOROČNA POTRAŽIVANJA	0	0	0
Potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica			0
V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA		127	101
G. OBRTNA IMOVINA	103.022	101.529	105.676
I. ZALIHE	58.969	36.630	35.155
Roba	49.963	28.907	27.521
Stalna sredstva namenjena prodaji	0		0
Plaćeni avansi za zalihe i usluge	9.006	7.723	7.634
II. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE	23.431	37.069	36.169



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/02

Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica	14.715	32.644	32.793
Kupci u Inostranstvu - matična i zavisna pravna lica	1.065	1.062	1.060
Kupci u zemlji - ostala povezana pravna lica	0	1	1
Kupci u inostranstvu - ostala povezana pravna lica			
Kupci u zemlji	7.651	3.362	2.315
Kupci u inostranstvu	0		
Ostala potraživanja po osnovu prodaje			
III. POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA			0
IV. DRUGA POTRAŽIVANJA	9.380	6.390	7.702
V. FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA			
VI. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	8.207	19.601	25.615
Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica	8.207	19.601	25.615
VII. GOTOVINSKI EKVIVALENTI I GOTOVINA	133	109	62
VIII. POREZ NA DODATU VREDNOST		29	100
IX. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	2.902	1.701	873
D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA	130.897	128.922	132.789
D. VANBILANSNA AKTIVA		0	
PASIVA	31.12.2017.	31.12.2018	27.05.2019.
A. KAPITAL	0	0	
I. OSNOVNI KAPITAL	1.348	1.348	1.348
Akcijski kapital			
Udeli društava s ograničenom odgovornošću	1.348	1.348	1.348
II. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			0
III. OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE			0
IV. REZERVE			0
V. REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME			0
VI. NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA	0		0
VII. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA	500	493	493
VIII. NERASPOREĐENI DOBITAK	0	0	0
Neraspoređeni dobitak ranijih godina			
Neraspoređeni dobitak tekuće godine	0	0	0
IX. UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE			
X. GUBITAK	163.864	196.850	202.375
Gubitak ranijih godina	115.993	163.864	196.850
Gubitak tekuće godine	47.871	32.986	5.525
B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE	491	287	287
I. DUGOROČNA REZERVISANJA	491	287	287
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	491	287	287
Rezervisanja za troškove sudskih sporova			
Ostala dugoročna rezervisanja			
II. DUGOROČNE OBAVEZE	0	0	0
V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE	86		0
G. KRATKOROČNE OBAVEZE	293.336	324.630	334.022
I. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE	42.448	66.163	71.722
Kratkoročni krediti od matičnih i zavisnih pravnih lica	42.448	66.163	71.722
II. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE	4.182	4.272	4.995
III. OBAVEZE IZ POSLOVANJA	232.443	245.001	247.937
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji	205.948	233.906	238.338
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u inostranstvu			
Dobavljači - ostala povezana pravna lica u zemlji	122	161	160
Dobavljači - ostala povezana pravna lica u inostranstvu			
Dobavljači u zemlji	18.585	7.143	5.650
Dobavljači u inostranstvu	4.076	63	63



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/02

Ostale obaveze iz poslovanja	3.712	3.728	3.726
IV. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	9.027	5.279	5.927
V. OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST	691	3	
VI. OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE	155	155	155
VII. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	4.390	3.757	3.286
D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA	163.016	195.995	201.520
Đ. UKUPNA PASIVA	130.897	128.922	132.789
G. VANBILANSNA PASIVA	0		

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	januar-december 2017	januar-december 2018	januar-27.maj 2019
PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA			
A. POSLOVNI PRIHODI	94.670	41.225	4.349
I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE	90.412	39.748	4.100
II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	2.725	1.125	0
III. PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL.	0		0
IV. DRUGI POSLOVNI PRIHODI	1.533	352	249
RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA			0
B. POSLOVNI RASHODI	137.766	68.404	10.889
I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE	70.911	31.623	2.873
II. PRIHODI OD AKTIVIRANJA UČINAKA I ROBE	0		
V. TROŠKOVI MATERIJALA	576	137	3
VI. TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	3.252	1.551	74
VII. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	39.582	19.751	3.618
VIII. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	7.040	2.736	172
IX. TROŠKOVI AMORTIZACIJE	605	615	254
X. TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA	83	18	
XI. NEMATERIJALNI TROŠKOVI	15.717	11.973	3.895
V. POSLOVNI DOBITAK	0	0	0
G. POSLOVNI GUBITAK	43.096	27.179	6.540
D. FINANSIJSKI PRIHODI	532	111	17
I. FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI	0	0	0
II. PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)	0	45	0
III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	532	66	17
Đ. FINANSIJSKI RASHODI	840	527	18
I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI	0	0	
II. RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)	308	470	7
III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	532	57	11
E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA	0	0	0
Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA	308	416	1
Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA		4.856	
I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	1.896		
J. OSTALI PRIHODI	2.700	1.494	1.284
K. OSTALI RASHODI	5.078	11.953	242
L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	0	0	0
LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	47.678	33.198	5.499
M. NETO DOBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA,			



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/02

EFEKTI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA			
N. NETO GUBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, RASHODI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA			0
NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA	0	0	0
O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	47.678	33.198	5.499
P. POREZ NA DOBITAK			
I. PORESKI RASHOD PERIODA			26
II. ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA	193		
III. ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA		212	
R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA			0
S. NETO DOBITAK	0	0	0
T. NETO GUBITAK	47.871	32.986	5.525

IZVEŠTAJ O NOVČANIM TOKOVIMA (u hiljadama RSD)	januar-december 2018	januar-27.maj 2019
TOKOVI GOTOVINE IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI		
Priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	51.552	6.200
Odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	62.546	5.793
Neto priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	0	407
Neto odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	10.994	0
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI INVESTIRANJA		
Priliv gotovine iz aktivnosti investiranja		
Odliv gotovine iz aktivnosti investiranja		
Neto priliv gotovine iz aktivnosti investiranja	0	0
Neto odliv gotovine iz aktivnosti investiranja	0	0
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA		
Priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	22.261	5.559
Odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	11.284	6.014
Neto priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	10.977	
Neto odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	0	455
SVEGA PRILIVI GOTOVINE	73.813	11.759
SVEGA ODLIVI GOTOVINE	73.830	11.807
NETO PRILIV GOTOVINE	0	0
NETO ODLIV GOTOVINE	17	48
GOTOVINA NA POČETKU OBRAČUNSKOG PERIODA	133	110
POZITIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE		
NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE	7	
GOTOVINA NA KRAJU OBRAČUNSKOG PERIODA	109	62

27.05.2019.godine – Statusna promena pripajanja Tigar Incona, Tigar ugostiteljstva i Ti-car trgovina, Tigru a.d. (podaci za ova zavisna društva su data na dan 27.05.2019.god.)

3.11. TIGAR POSLOVNI SERVIS

BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA

AKTIVA	31.12.2017.	31.12.2018.	31.12.2019.
A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL	0		
B. STALNA IMOVINA	23.921	18.131	16.646
I. NEMATERIJALNA IMOVINA	0	0	0
II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	23.921	18.131	16.646
Zemljište	2.765	2.765	2.765
Građevinski objekti	12.941	12.724	12.508
Postrojenja i oprema	7.917	2.344	1.373
Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi	298	298	0



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2019.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/02

III. BIOLOŠKA SREDSTVA	0	0	0
IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	0	0	0
V. DUGOROČNA POTRAŽIVANJA	0	0	0
Potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica	0	0	0
V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA	3.469	3.602	3.297
G. OBRTNA IMOVINA	53.012	55.725	29.285
I. ZALIHE	1.811	2.200	3.357
Materijal, rezervni delovi, alat i sitan inventar	922	937	858
Roba	0	0	0
Plaćeni avansi za zalihe i usluge	889	1.263	2.499
II. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE	19.922	16.719	18.150
Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica	202	494	620
Kupci u Inostranstvu - matična i zavisna pravna lica	0	0	106
Kupci u zemlji - ostala povezana pravna lica	0	0	0
Kupci u zemlji	19.720	13.192	11.482
Kupci u inostranstvu	0	3.033	5.942
III. POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA	0	0	0
IV. DRUGA POTRAŽIVANJA	1.997	850	1.344
V. FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	0	0	0
VI. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	29.086	33.450	6.112
Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica	29.086	33.450	6.112
VII. GOTOVINSKI EKVIVALENTI I GOTOVINA	0	2.332	113
VIII. POREZ NA DODATU VREDNOST	0	0	0
IX. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	196	174	209
D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA	80.402	77.458	49.228
Đ. VANBILANSNA AKTIVA	0	0	0
PASIVA	31.12.2017.	31.12.2018.	31.12.2019.
A. KAPITAL	35.560	33.360	28.762
I. OSNOVNI KAPITAL	23.104	23.104	23.104
Akcijski kapital	0	0	0
Udeli društava s ograničenom odgovornošću	23.104	23.104	23.104
II. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL	0	0	0
III. OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE	0	0	0
IV. REZERVE	0	0	0
V. REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME	0	0	0
VI. NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA	0	0	0
VII. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA	871	872	1.431
VIII. NERASPOREĐENI DOBITAK	13.327	11.128	7.089
Neraspoređeni dobitak ranijih godina	0	0	0
Neraspoređeni dobitak tekuće godine	13.327	11.128	7.089
IX. UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE	0	0	0
X. GUBITAK	0	0	0
Gubitak ranijih godina	0	0	0
Gubitak tekuće godine	0	0	0
B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE	2.953	1.483	1.920
I. DUGOROČNA REZERVISANJA	1.554	1.483	1.920
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	1.554	1.483	1.920
II. DUGOROČNE OBAVEZE	1.399	0	0
Obaveze po osnovu finansijskog lizinga	1.399	0	0
Ostale dugoročne obaveze	0	0	0
V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE	0	0	0
G. KRATKOROČNE OBAVEZE	41.889	42.615	18.546
I. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE	5.046	4.019	0
Kratkoročni krediti od matičnih i zavisnih pravnih lica	0	2.623	0
Ostale kratkoročne finansijske obaveze	5.046	1.396	0
II. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE	3.321	682	305
III. OBAVEZE IZ POSLOVANJA	20.282	18.433	13.970
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji	4.214	8.206	6.816
Dobavljači u zemlji	15.904	10.101	7.029
Dobavljači u inostranstvu	164	126	125



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/02

Ostale obaveze iz poslovanja	0	0	0
IV. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	11.120	17.256	1.606
V. OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST	327	182	266
VI. OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE	0	0	0
VII. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	1.793	2.043	2.399
D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA		0	0
Đ. UKUPNA PASIVA	80.402	77.458	49.228
G. VANBILANSNA PASIVA	0	0	0

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	januar-december 2017	januar-december 2018	januar-december 2019
PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA			
A. POSLOVNI PRIHODI	126.382	113.568	103.139
I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE	207	0	0
II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	126.175	113.568	103.139
III. PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL.	0	0	0
IV. DRUGI POSLOVNI PRIHODI	0	0	0
RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA	0	0	0
B. POSLOVNI RASHODI	112.649	100.593	96.792
I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE	0	0	0
V. TROŠKOVI MATERIJALA	4.127	4.418	4.781
VI. TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	28.437	26.143	26.961
VII. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	32.584	30.623	32.399
VIII. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	22.387	16.599	11.706
IX. TROŠKOVI AMORTIZACIJE	7.454	5.785	2.071
X. TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA	1	34	0
XI. NEMATERIJALNI TROŠKOVI	17.209	16.991	18.874
V. POSLOVNI DOBITAK	13.733	13.065	6.347
G. POSLOVNI GUBITAK	0	0	0
D. FINANSIJSKI PRIHODI	411	18	37
I. FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI	0	0	0
II. PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)	0	0	19
III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	411	18	18
Đ. FINANSIJSKI RASHODI	1.437	684	283
I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI	0	0	0
II. RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)	1.378	610	138
III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	59	74	145
E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA	0	0	0
Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA	1.026	666	246
Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	0	0	178
I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	131	81	0
J. OSTALI PRIHODI	3.817	1.978	2.441
K. OSTALI RASHODI	425	840	25
L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	15.968	13.456	8.695
LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	0	0	0
M. NETO DOBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, EFEKTI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA	0	0	0
N. NETO GUBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, RASHODI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA	0	0	53



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/02

IZ RANIJIH PERIODA			
NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA	15.968	13.456	8.642
O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	0	0	0
P. POREZ NA DOBITAK	0	0	0
I. PORESKE RASHOD PERIODA	2.902	2.461	1.248
II. ODLOŽENI PORESKE RASHODI PERIODA	0	0	305
III. ODLOŽENI PORESKE PRIHODI PERIODA	261	133	0
R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA	0	0	0
S. NETO DOBITAK	13.327	11.128	7.089
T. NETO GUBITAK	0	0	0

3.12. TIGAR UGOSTITELJSTVO

BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA

AKTIVA	31.12.2017.	31.12.2018.	27.05.2019.
A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			0
B. STALNA IMOVINA	155.002	70.975	70.223
I. NEMATERIJALNA IMOVINA	214	193	184
Ulaganja u razvoj	128	128	128
Koncesije, patenti, licence, robne i uslužne marke, softver i ostala prava	86	65	56
II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	154.788	70.782	70.039
Zemljište	27.090	7.016	7.016
Građevinski objekti	123.785	61.328	60.908
Postrojenja i oprema	3.913	2.438	2.115
III. BIOLOŠKA SREDSTVA	0	0	0
IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	0	0	0
V. DUGOROČNA POTRAŽIVANJA	0	0	0
V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA	0	0	0
G. OBRTNA IMOVINA	31.232	58.487	65.944
I. ZALIHE	3.320	2.818	2.240
Materijal, rezervni delovi, alat i sitan inventar	1.946	2.397	1.849
Roba	629	30	12
Plaćeni avansi za zalihe i usluge	745	391	379
II. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE	3.868	8.926	10.384
Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica	807	2.161	2.775
Kupci u zemlji - ostala povezana pravna lica	13	13	13
Kupci u zemlji	3.048	6.752	7.596
III. POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA	0	0	0
IV. DRUGA POTRAŽIVANJA	22.915	43.107	49.640
V. FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	0	0	0
VI. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	0	3.296	3.296
Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica	0	3.296	3.296
VII. GOTOVINSKI EKIVALENTI I GOTOVINA	0	0	0
VIII. POREZ NA DODATU VREDNOST	0	0	0
IX. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	1.129	340	384
D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA	186.234	129.462	136.167
Đ. VANBILANSNA AKTIVA		0	0
PASIVA	31.12.2017.	31.12.2018.	27.05.2019.
A. KAPITAL	75.243	6.413	0
I. OSNOVNI KAPITAL	204.108	204.108	204.108



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/02

Udeli društava s ograničenom odgovornošću	204.108	204.108	204.108
II. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL	0	0	0
III. OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE	0	0	0
IV. REZERVE	0	0	0
V. REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME	0	0	0
VI. NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA	0	0	0
VII. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA	564	784	784
VIII. NERASPOREĐENI DOBITAK	0	0	0
IX. UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE	0	0	0
X. GUBITAK	128.301	196.911	206.183
Gubitak ranijih godina	105.583	128.301	196.911
Gubitak tekuće godine	22.718	68.610	9.272
B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE	2.328	741	741
I. DUGOROČNA REZERVISANJA	1.247	573	573
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	1.247	573	573
II. DUGOROČNE OBAVEZE	1.081	168	168
Ostale dugoročne obaveze	1.081	168	168
V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE	498	498	498
G. KRATKOROČNE OBAVEZE	108.165	121.810	137.787
I. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE	14.526	7.045	8.023
Kratkoročni krediti od matičnih i zavisnih pravnih lica	14.358	5.866	6.844
Ostale kratkoročne finansijske obaveze	168	1.179	1.179
II. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE	236	337	358
III. OBAVEZE IZ POSLOVANJA	70.138	85.373	100.496
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji	26.367	48.177	63.329
Dobavljači u zemlji	43.753	37.178	37.149
Ostale obaveze iz poslovanja	18	18	18
IV. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	15.433	19.452	19.660
V. OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST	3.165	4.183	3.192
VI. OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE	0	0	0
VII. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	4.668	5.420	6.058
D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA	0	0	2.859
D. UKUPNA PASIVA	186.234	129.462	136.167
G. VANBILANSNA PASIVA	0	0	0

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	januar-decembar 2017	januar-decembar 2018	januar-27.05.2019.
PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA			
A. POSLOVNI PRIHODI	99.395	39.390	10.691
I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE	4.989	1.321	321
II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	94.366	38.033	10.370
III. PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL.	0	0	0
IV. DRUGI POSLOVNI PRIHODI	40	36	0
RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA	0	0	0



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/02

B. POSLOVNI RASHODI	119.085	65.349	19.793
I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE	2.675	30	142
II. PRIHODI OD AKTIVIRANJA UČINAKA I ROBE	393	15	0
III. POVEĆANJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRŠENIH USLUGA	0	0	0
IV. SMANJENJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRŠENIH USLUGA	0	0	0
V. TROŠKOVI MATERIJALA	46.810	22.258	6.671
VI. TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	5.958	4.430	1.599
VII. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	44.526	21.883	6.116
VIII. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	2.570	866	514
IX. TROŠKOVI AMORTIZACIJE	4.191	3.231	727
X. TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA	0	0	0
XI. NEMATERIJALNI TROŠKOVI	12.748	12.666	4.024
V. POSLOVNI DOBITAK	0	0	0
G. POSLOVNI GUBITAK	19.690	25.959	9.102
D. FINANSIJSKI PRIHODI	6	0	0
I. FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI	0	0	0
II. PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)	6	0	0
III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	0	0	0
Đ. FINANSIJSKI RASHODI	4.366	4.781	312
I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI	504	0	0
II. RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)	3.862	4.781	312
III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	0	0	0
E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA	0	0	0
Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA	4.360	4.781	312
Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	0	335	47
I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	816	44	0
J. OSTALI PRIHODI	2.639	1.467	122
K. OSTALI RASHODI	325	39.628	27
L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	0	0	0
LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	22.552	68.610	9.272
M. NETO DOBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, EFEKTI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA	0	0	0
N. NETO GUBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, RASHODI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA	0	0	0
NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA	0	0	0
O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	22.552	68.610	9.272
P. POREZ NA DOBITAK	0	0	0
I. PORESKI RASHOD PERIODA	0	0	0
II. ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA	166	0	0
III. ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA	0	0	0
R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA	0	0	0
S. NETO DOBITAK	0	0	0
T. NETO GUBITAK	22.718	68.610	9.272



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/02

IZVEŠTAJ O NOVČANIM TOKOVIMA (u hiljadama RSD)	januar-december 2018.	januar-27.05.2019.
TOKOVI GOTOVINE IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI		
Priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	66.972	5.030
Odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	61.776	6.008
Neto priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	5.196	0
Neto odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	0	978
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA		
Prilivi gotovine iz aktivnosti investiranja	0	0
Odlivi gotovine iz aktivnosti investiranja	0	0
Neto priliv gotovine iz aktivnosti investiranja	0	0
Neto odliv gotovine iz aktivnosti investiranja	0	0
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA		
Prilivi gotovine iz aktivnosti finansiranja	0	978
Odlivi gotovine iz aktivnosti finansiranja	5.196	0
Neto priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	0	978
Neto odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	5.196	0
SVEGA PRILIVI GOTOVINE	66.972	6.008
SVEGA ODLIVI GOTOVINE	66.972	6.008
NETO PRILIV GOTOVINE	0	0
NETO ODLIV GOTOVINE	0	0
GOTOVINA NA POČETKU OBRAČUNSKOG PERIODA	0	0
POZITIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE	0	0
NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE	0	0
GOTOVINA NA KRAJU OBRAČUNSKOG PERIODA	0	0

27.05.2019.godine – Statusna promena pripajanja Tigar Incona, Tigar ugostiteljstva i Ti-car trgovina, Tigru a.d. (podaci za ova zavisna društva su data na dan 27.05.2019.god.)

3.13. TIGAR INCON

BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA

AKTIVA	31.12.2017.	31.12.2018.	27.05.2019.
A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL		0	0
B. STALNA IMOVINA	123.428	119.822	118.441
I NEMATERIJALNA IMOVINA	58	0	0
Koncesije, patenti, licence, robne i uslužne marke, softver i ostala prava	0	0	0
Nematerijalna imovina u pripremi	58	0	0
II NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	123.370	119.822	118.441
Zemljište	7.727	7.727	7.727
Građevinski objekti	111.838	109.967	109.188
Postrojenja i oprema	3.476	2.128	1.526
Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi	329	0	0
III BIOLOŠKA SREDSTVA	0	0	0



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2019.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/02

IV DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	0	0	0
V DUGOROČNA POTRAŽIVANJA	0	0	0
Potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica	0	0	0
V ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA	0	0	0
G. OBRTNA IMOVINA	11.451	6.745	7.694
I ZALIHE	5.299	3.862	3.888
Materijal, rezervni delovi, alat i sitan inventar	3.937	3.089	3.130
Plaćeni avansi za zalihe i usluge	1.362	773	758
II POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE	4.215	2.338	3.132
Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica	1.562	1.488	2.282
Kupci u zemlji - ostala povezana pravna lica	761	765	765
Kupci u zemlji	1.892	85	85
III POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA	0	0	0
IV DRUGA POTRAŽIVANJA	53	44	45
V FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	0	0	0
VI KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	0	0	0
Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica	0	0	0
Ostali kratkoročni finansijski plasmani	0	0	0
VII GOTOVINSKI EKVIVALENTI I GOTOVINA	7	6	6
VIII POREZ NA DODATU VREDNOST	1.749	494	623
IX AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	128	1	
D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA	134.879	126.567	126.135
PASIVA	31.12.2017.	31.12.2018.	27.05.2019.
A. KAPITAL	5.459	0	
I OSNOVNI KAPITAL	162.425	162.425	162.425
Udeli društava s ograničenom odgovornošću	162.425	162.425	162.425
II UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL	0	0	0
III OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE	0	0	0
IV REZERVE	0	0	0
V REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME	0	0	0
VI NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA	0	0	0
VII NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA	874	1.174	1.174
VIII NERASPOREĐENI DOBITAK	0	0	0
Neraspoređeni dobitak ranijih godina	0	0	0
IX UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE	0	0	0
X GUBITAK	156.092	174.696	182.148
Gubitak ranijih godina	121.974	156.092	174.696
Gubitak tekuće godine	34.118	18.604	7.452
B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE	3.508	1.734	1.733
I DUGOROČNA REZERVISANJA	1.374	1.022	1.022
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	1.374	1.022	1.022
II DUGOROČNE OBAVEZE	2.134	712	711
Ostale dugoročne obaveze	2.134	712	711
V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE	367	367	367
G. KRATKOROČNE OBAVEZE	125.545	137.911	144.932
I KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE	71.823	82.886	85.378
Kratkoročni krediti od matičnih i zavisnih pravnih lica	32.853	42.493	44.985
Ostale kratkoročne finansijske obaveze	38.970	40.393	40.393



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/02

II PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE	520	683	439
III OBAVEZE IZ POSLOVANJA	30.440	37.050	40.822
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji	20.825	29.282	32.897
Dobavljači - ostala povezana pravna lica u zemlji	17	17	17
Dobavljači u zemlji	9.588	7.725	7.882
Dobavljači u inostranstvu	0	0	
Ostale obaveze iz poslovanja	10	26	26
IV OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	17.783	11.615	12.318
V OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST	0	4	
VI OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE	0	0	0
VII PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	4.979	5.673	5.975
D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA	0	13.445	20.897
D. UKUPNA PASIVA	134.879	126.567	126.135

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	januar-december 2017	januar-december 2018	januar-27.maj 2019
PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA			
A. POSLOVNI PRIHODI	52.865	33.215	2.821
I PRIHODI OD PRODAJE ROBE	0	0	0
II PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	50.634	32.981	2.724
III PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL.	0	0	0
IV DRUGI POSLOVNI PRIHODI	2.231	234	97
RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA	0	0	0
B. POSLOVNI RASHODI	79.190	51.819	10.880
II PRIHODI OD AKTIVIRANJA UČINAKA I ROBE	0	0	0
V TROŠKOVI MATERIJALA	15.055	11.109	229
VI TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	2.128	1.041	528
VII TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	43.789	26.156	5.898
VIII TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	5.171	1.554	86
IX TROŠKOVI AMORTIZACIJE	4.237	3.634	1.381
X TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA	0	0	
XI NEMATERIJALNI TROŠKOVI	8.810	8.325	2.758
V. POSLOVNI DOBITAK	0	0	0
G. POSLOVNI GUBITAK	26.325	18.604	8.059
D. FINANSIJSKI PRIHODI	0	99	0
I FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI	0	0	0
II PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)	0	99	
III POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	0	0	0
Đ. FINANSIJSKI RASHODI	4.144	1.332	85
I FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI	0	0	0
II RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)	4.144	1.332	85
III NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	0	0	0
E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA	0	0	0
Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA	4.144	1.233	85
Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	1.548	674	



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/02

I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	0	0	0
J. OSTALI PRIHODI	1.600	729	692
K. OSTALI RASHODI	6.907	170	
L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	0	0	0
LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	34.228	18.604	7.452
M. NETO DOBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, EFEKTI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA	0	0	0
N. NETO GUBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, RASHODI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA	11	0	0
NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA	0	0	0
O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	34.239	18.604	7.452
P. POREZ NA DOBITAK	0	0	0
I PORESKI RASHOD PERIODA	0	0	0
II ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA	0	0	0
III ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA	121	0	0
R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA	0	0	0
S. NETO DOBITAK	0	0	0
T. NETO GUBITAK	34.118	18.604	7.452

IZVEŠTAJ O NOVČANIM TOKOVIMA (u hiljadama RSD)	januar-decembar 2018.	januar-27.maj 2019
TOKOVI GOTOVINE IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI		
Priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	40.549	2.200
Odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	50.207	4.692
Neto priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	0	0
Neto odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	9.658	2.492
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA		
Prilivi gotovine iz aktivnosti investiranja	0	0
Odlivi gotovine iz aktivnosti investiranja	0	0
Neto priliv gotovine iz aktivnosti investiranja	0	0
Neto odliv gotovine iz aktivnosti investiranja	0	0
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA		
Prilivi gotovine iz aktivnosti finansiranja	9.657	2.492
Odlivi gotovine iz aktivnosti finansiranja	0	0
Neto priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	9.657	2.492
Neto odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	0	0
SVEGA PRILIVI GOTOVINE	50.206	4.692
SVEGA ODLIVI GOTOVINE	50.207	4.692
NETO PRILIV GOTOVINE	0	0
NETO ODLIV GOTOVINE	1	0
GOTOVINA NA POČETKU OBRAČUNSKOG PERIODA	7	6
POZITIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE	0	0
NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE	0	0
GOTOVINA NA KRAJU OBRAČUNSKOG PERIODA	6	6

27.05.2019.godine – Statusna promena pripajanja Tigar Incona, Tigar ugostiteljstva i Ti-car trgovina, Tigru a.d. (podaci za ova zavisna društva su data na dan 27.05.2019.god.)



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/02

3.14. SLOBODNA ZONA PIROT

BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA

AKTIVA	31.12.2017.	31.12.2018.	31.12.2019.
A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			0
B. STALNA IMOVINA	165.062	202.184	228.086
I NEMATERIJALNA IMOVINA	1.957	1.590	1.282
Koncesije, patenti, licence, robne i uslužne marke, softver i ostala prava	1.712	1.590	1.047
Nematerijalna imovina u pripremi	245	0	235
II NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	163.105	200.594	226.804
Zemljište	15.421	15.421	15.421
Građevinski objekti	124.842	169.099	169.945
Postrojenja i oprema	6.289	15.872	41.322
Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi	15.491	0	0
Ulaganja na tuđim nekretninama, postrojenjima i opremi	81	202	116
Avansi za nekretnine, postrojenja i opremu	981	0	0
III BIOLOŠKA SREDSTVA	0	0	0
IV DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	0	0	0
Ostali dugoročni finansijski plasmani	0	0	0
V DUGOROČNA POTRAŽIVANJA	0	0	0
Potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica	0	0	0
V ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA	0	252	85
G. OBRTNA IMOVINA	137.892	130.280	106.360
I ZALIHE	1.856	2.060	1.550
Roba	1.278	1.277	1.278
Plaćeni avansi za zalihe i usluge	578	783	272
II POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE	51.845	39.778	47.877
Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica	6.856	3.759	1.730
Kupci u zemlji	40.489	31.017	44.597
Kupci u inostranstvu	4.500	5.002	1.550
III POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA	0	0	382
IV DRUGA POTRAŽIVANJA	1.574	5.063	4.430
V FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	0	0	0
VI KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	0	0	0
Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica	0	0	0
VII GOTOVINSKI EKVIVALENTI I GOTOVINA	78.980	79.699	48.568
VIII POREZ NA DODATU VREDNOST	0	0	0
IX AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	3.637	3.680	3.553
D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA	302.954	332.716	334.531
Đ. VANBILANSNA AKTIVA	37.500	45.882	48.808
PASIVA	31.12.2017.	31.12.2018.	31.12.2019.
A. KAPITAL	253.446	270.724	265.819
I OSNOVNI KAPITAL	118.439	141.242	145.035
Akcijski kapital	118.439	118.439	118.439
Emisiona premija	0	22.803	26.596
II UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL	0	0	0
III OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE	34.854	10.900	6.916
IV REZERVE	5.016	5.016	5.016
V REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME	0	0	0



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/02

VI NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMPONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA	0	0	0
VII NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMPONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA	168	60	2.341
VIII NERASPOREĐENI DOBITAK	165.013	135.426	125.025
Neraspoređeni dobitak ranijih godina	107.661	107.661	107.662
Neraspoređeni dobitak tekuće godine	57.352	27.765	17.363
IX UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE	0	0	0
X GUBITAK	0	0	0
Gubitak ranijih godina	0	0	0
Gubitak tekuće godine	0	0	0
B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE	5.733	6.201	8.861
I DUGOROČNA REZERVISANJA	5.733	6.201	8.861
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	4.022	4.490	7.150
Rezervisanja za troškove sudskih sporova	1.711	1.711	1.711
II DUGOROČNE OBAVEZE	0	0	0
V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE	26	0	0
G. KRATKOROČNE OBAVEZE	43.749	55.791	59.851
I KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE	0	0	0
II PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE	3.456	2.223	2.023
III OBAVEZE IZ POSLOVANJA	30.586	28.960	32.898
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji	2.571	1.603	1.957
Dobavljači u zemlji	15.573	16.371	18.052
Dobavljači u inostranstvu	12.303	10.815	12.797
Ostale obaveze iz poslovanja	139	171	92
IV OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	8.504	14.359	13.451
V OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST	885	368	706
VI OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE	7	222	250
VII PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	311	9.659	10.523
D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA	0	0	0
Đ. UKUPNA PASIVA	302.954	332.716	334.531
G. VANBILANSNA PASIVA	37.500	45.882	48.808

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	januar-decembar 2017	januar-decembar 2018	januar-decembar 2019
PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA			
A. POSLOVNI PRIHODI	480.592	449.976	469.843
I PRIHODI OD PRODAJE ROBE	3.604	6.063	51
II PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	476.988	441.798	469.477
III PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL.	0	0	315
IV DRUGI POSLOVNI PRIHODI	0	2.115	0
RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA	0	0	0
B. POSLOVNI RASHODI	416.468	408.105	442.071
I NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE	3.604	6.062	42
V TROŠKOVI MATERIJALA	1.841	2.079	2.550
VI TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	5.301	7.464	10.404
VII TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	74.513	84.302	92.699
VIII TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	312.793	286.365	311.183



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/02

IX TROŠKOVI AMORTIZACIJE	3.613	5.560	8.328
X TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA	663	782	1.041
XI NEMATERIJALNI TROŠKOVI	14.140	15.491	15.824
V. POSLOVNI DOBITAK	64.124	41.871	27.772
G. POSLOVNI GUBITAK	0	0	0
D. FINANSIJSKI PRIHODI	1.989	1.814	1.417
I FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI	1.258	1.112	1.074
II PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)	1	3	92
III POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	730	699	251
Đ. FINANSIJSKI RASHODI	4.676	916	645
I FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI	3	4	0
II RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)	0	3	10
III NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	4.673	909	635
E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA	0	898	772
Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA	2.687	0	0
Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	18.163	862	2.328
I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	13.604	10.707	10.695
J. OSTALI PRIHODI	403	236	4.696
K. OSTALI RASHODI	124	302	3.000
L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	66.275	32.858	21.873
LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	0	0	0
NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA	66.275	32.858	21.873
O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	0	0	0
P. POREZ NA DOBITAK	0	0	0
I PORESKI RASHOD PERIODA	9.075	5.372	4.343
II ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA	0	0	167
III ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA	152	279	0
R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA	0	0	0
S. NETO DOBITAK	57.352	27.765	17.363
T. NETO GUBITAK	0	0	0

3.15. TIGAR OBEZBEDENJE

BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA

AKTIVA	31.12.2017.	31.12.2018.	31.12.2019.
A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			0
B. STALNA IMOVINA	26.440	25.492	1.450
I NEMATERIJALNA IMOVINA	0	0	0
Koncesije, patenti, licence, robne i uslužne marke, softver i ostala prava	0	0	0
Avansi za nematerijalnu imovinu	0	0	0
II NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	26.440	25.492	1.450
Zemljište	1.558	1.558	0
Građevinski objekti	22.468	22.066	0
Postrojenja i oprema	2.192	1.868	1.450
Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi	222	0	0
Ulaganja na tuđim nekretninama, postrojenjima i opremi	0	0	0
Avansi za nekretnine, postrojenja i opremu	0	0	0
III BIOLOŠKA SREDSTVA	0	0	0



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/02

IV DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	0	0	0
Ostali dugoročni finansijski plasmani	0	0	0
V DUGOROČNA POTRAŽIVANJA	0	0	0
Potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica	0	0	0
V ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA	375	309	325
G. OBRTNA IMOVINA	55.938	79.297	90.884
I ZALIHE	265	68	31
Roba	0	0	0
Plaćeni avansi za zalihe i usluge	265	68	31
II POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE	50.021	73.293	90.406
Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica	40.638	62.566	83.195
Kupci u zemlji - ostala povezana pravna lica	6	40	74
Kupci u zemlji	9.377	10.687	7.137
Kupci u inostranstvu	0	0	0
III POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA	0	0	0
IV DRUGA POTRAŽIVANJA	2.767	3.052	29
V FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	0	0	0
VI KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	2.530	2.554	0
Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica	2.530	2.554	0
VII GOTOVINSKI EKIVALENTI I GOTOVINA	34	0	0
VIII POREZ NA DODATU VREDNOST	0	0	0
IX AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	321	330	418
D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA	82.753	105.098	92.659
D. VANBILANSNA AKTIVA	0	0	0
PASIVA	31.12.2017.	31.12.2018.	31.12.2019.
A. KAPITAL	39.864	23.304	0
I OSNOVNI KAPITAL	39.413	39.413	39.413
Udeli društava s ograničenom odgovornošću	39.413	39.413	39.413
II UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL	0	0	0
III OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE	0	0	0
IV REZERVE	0	0	0
V REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME	0	0	0
VI NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMPONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA	0	0	0
VII NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMPONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA	953	956	2.219
VIII NERASPOREĐENI DOBITAK	1.404	0	0
Neraspoređeni dobitak ranijih godina	1.404	0	0
Neraspoređeni dobitak tekuće godine	0	0	0
IX UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE	0	0	0
X GUBITAK	0	15.153	44.877
Gubitak ranijih godina	0	0	15.153
Gubitak tekuće godine	0	15.153	29.724
B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE	2.368	2.572	3.805
I DUGOROČNA REZERVISANJA	2.368	2.572	3.805
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	2.368	2.572	3.805
Rezervisanja za troškove sudskih sporova	0	0	0
II DUGOROČNE OBAVEZE	0	0	0
V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE	0	0	0
G. KRATKOROČNE OBAVEZE	40.521	79.222	96.537



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/02

I KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE	0	1.498	7.317
Kratkoročni krediti od matičnih i zavisnih pravnih lica	0	1.498	7.317
II PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE	15	16	34
III OBAVEZE IZ POSLOVANJA	2.204	13.525	27.716
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji	58	10.376	23.763
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u inostranstvu	0	0	0
Dobavljači - ostala povezana pravna lica u zemlji	56	320	320
Dobavljači - ostala povezana pravna lica u inostranstvu	0	0	0
Dobavljači u zemlji	2.081	2.829	3.633
Dobavljači u inostranstvu	0	0	0
Ostale obaveze iz poslovanja	9	0	0
IV OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	30.947	57.687	54.032
V OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST	3.157	2.396	3.303
VI OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE	294	0	0
VII PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	3.904	4.100	4.135
D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA	0	0	7.683
Đ. UKUPNA PASIVA	82.753	105.098	92.659
G. VANBILANSNA PASIVA	0	0	0

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	januar-december 2017	januar-december 2018	januar-december 2019
PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA			
A. POSLOVNI PRIHODI	123.163	105.677	93.040
I PRIHODI OD PRODAJE ROBE	0	0	0
II PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	122.587	105.677	93.040
III PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL.	0	0	0
IV DRUGI POSLOVNI PRIHODI	576	0	0
RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA	0	0	0
B. POSLOVNI RASHODI	116.013	115.501	111.348
I NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE	0	0	0
V TROŠKOVI MATERIJALA	289	202	73
VI TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	1.601	1.869	1.364
VII TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	99.409	100.515	97.933
VIII TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	1.744	784	1.131
IX TROŠKOVI AMORTIZACIJE	1.034	1.091	519
X TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA	0	418	39
XI NEMATERIJALNI TROŠKOVI	11.936	10.622	10.289
V. POSLOVNI DOBITAK	7.150	0	0
G. POSLOVNI GUBITAK	0	9.824	18.308
D. FINANSIJSKI PRIHODI	0	0	0
I FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI	0	0	0
1. Finansijski prihodi od matičnih i zavisnih pravnih lica	0	0	0
2. Finansijski prihodi od ostalih povezanih pravnih lica	0	0	0
3. Prihodi od učešća u dobitku pridruženih pravnih lica i zajedničkih poduhvata	0	0	0
4. Ostali finansijski prihodi	0	0	0
II PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)	0	0	0
III POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	0	0	0



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/02

D. FINANSIJSKI RASHODI	3.681	4.961	4.261
I FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI	0	0	0
II RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)	3.681	4.961	4.261
III NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	0	0	0
E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA	0	0	0
Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA	3.681	4.961	4.261
Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	0	0	1.242
I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	2.063	380	0
J. OSTALI PRIHODI	945	90	533
K. OSTALI RASHODI	46	12	8.946
L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	2.305	0	0
LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	0	15.087	29.740
NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA	2.305	0	0
O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	0	15.087	29.740
P. POREZ NA DOBITAK	0	0	0
I PORESKI RASHOD PERIODA	846	0	0
II ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA	55	66	0
III ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA	0	0	16
R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA	0	0	0
S. NETO DOBITAK	1.404	0	0
T. NETO GUBITAK	0	15.153	29.724

3.16. PI KANAL

BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA

AKTIVA	31.12.2017.	31.12.2018.	31.12.2019.
A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			0
B. STALNA IMOVINA	5.471	5.545	5.450
I. NEMATERIJALNA IMOVINA	45	0	0
Nematerijalna imovina u pripremi	45	0	0
II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	5.426	5.545	5.450
Građevinski objekti	54	48	42
Postrojenja i oprema	182	530	562
Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi	103	0	0
Ulaganja na tuđim nekretninama, postrojenjima i opremi	5.087	4.967	4.846
III. BIOLOŠKA SREDSTVA	0	0	0
IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	0	0	0
V. DUGOROČNA POTRAŽIVANJA	0	0	0
V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA	20	20	
G. OBRтна IMOVINA	2.377	2.109	2.750
I. ZALIHE	129	124	110
Plaćeni avansi za zalihe i usluge	129	124	110
II. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE	1.545	1.421	2.068
Kupci u zemlji - ostala povezana pravna lica	555	887	1.627
Kupci u zemlji	990	534	441
III. POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA	0	0	0
IV. DRUGA POTRAŽIVANJA	153	150	60
V. FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	0	0	0
VI. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	0	0	0
VII. GOTOVINSKI EKVIVALENTI I GOTOVINA	311	59	135
VIII. POREZ NA DODATU VREDNOST	0	0	0
IX. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	239	355	377
D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA	7.868	7.674	8.200
Đ. VANBILANSNA AKTIVA	0	0	0



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/02

PASIVA	31.12.2017.	31.12.2018.	31.12.2019.
A. KAPITAL	3.366	916	1.181
I. OSNOVNI KAPITAL	3.166	3.166	3.166
Akcijski kapital	0	0	0
Udeli društava s ograničenom odgovornošću	3.166	3.166	3.166
II. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL	0	0	0
III. OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE	0	0	0
IV. REZERVE	115	115	115
V. REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME	0	0	0
VI. NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA	0	0	0
VII. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA	0	0	0
VIII. NERASPOREĐENI DOBITAK	1.071	1.071	1.336
Neraspoređeni dobitak ranijih godina	1.071	1.071	1.071
Neraspoređeni dobitak tekuće godine			265
IX. UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE	0	0	
X. GUBITAK	986	3.436	3.436
Gubitak ranijih godina	446	986	3.436
Gubitak tekuće godine	540	2.450	
B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE	0	0	0
I. DUGOROČNA REZERVISANJA	0	0	0
II. DUGOROČNE OBAVEZE	0	0	0
V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE	0	0	47
G. KRATKOROČNE OBAVEZE	4.502	6.758	6.972
I. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE	0	0	0
II. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE	630	599	20
III. OBAVEZE IZ POSLOVANJA	2.444	3.091	4.608
Dobavljači - ostala povezana pravna lica u zemlji	1.123	1.069	2.100
Dobavljači u zemlji	1.321	1.822	2.401
Ostale obaveze iz poslovanja	0	200	107
IV. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	1.052	2.704	2.152
V. OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST	317	234	75
VI. OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE	0	0	0
VII. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	59	130	117
D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA	0	0	0
Đ. UKUPNA PASIVA	7.868	7.674	8.200
G. VANBILANSNA PASIVA	0	0	0

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	januar-december 2017	januar-december 2018	januar-december 2019
PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA			
A. POSLOVNI PRIHODI	15.141	13.594	14.482
I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE			
II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	7.031	5.529	5.552
III. PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL.			
IV. DRUGI POSLOVNI PRIHODI	8.110	8.065	8.930
RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA			
B. POSLOVNI RASHODI	15.258	16.198	14.125
I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE			
II. PRIHODI OD AKTIVIRANJA UČINAKA I ROBE			
III. POVEĆANJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRSENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRSENIH USLUGA			
IV. SMANJENJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRSENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRSENIH USLUGA			
V. TROŠKOVI MATERIJALA	88	56	65
VI. TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	926	970	784
VII. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	11.870	12.606	10.476



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/02

VIII. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	1.160	1.034	1.034
IX. TROŠKOVI AMORTIZACIJE	236	222	256
X. TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA			
XI. NEMATERIJALNI TROŠKOVI	978	1.310	1.510
V. POSLOVNI DOBITAK	0	0	357
G. POSLOVNI GUBITAK	117	2.604	0
D. FINANSIJSKI PRIHODI	2		
I. FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI			
II. PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)	2		
III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE			
Đ. FINANSIJSKI RASHODI	48	14	19
I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI			
II. RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)	48	14	19
III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE			
E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA			
Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA	46	14	19
Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA		62	
I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	302		17
J. OSTALI PRIHODI	48	106	70
K. OSTALI RASHODI	100		59
L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA			332
LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	517	2.450	
M. NETO DOBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, EFEKTI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA			
N. NETO GUBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, RASHODI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA			
NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA			332
O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	517	2.450	
P. POREZ NA DOBITAK			
I. PORESKI RASHOD PERIODA			
II. ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA	23		67
III. ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA			
R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA			
S. NETO DOBITAK			265
T. NETO GUBITAK	540	2.450	

3.17. TIGAR INTER RISK

BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA

AKTIVA	31.12.2017.	31.12.2018.	31.12.2019.
A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
B. STALNA IMOVINA	8	5	2
I. NEMATERIJALNA IMOVINA	0	0	0
Ulaganja u razvoj	0	0	0
Koncesije, patenti, licence, robne i uslužne marke, softver i ostala prava	0	0	0
Nematerijalna imovina u pripremi	0	0	0
Avansi za nematerijalnu imovinu	0	0	0
II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	8	5	2
Zemljište	0	0	0



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/02

Građevinski objekti	0	0	0
Postrojenja i oprema	8	5	2
Investicione nekretnine	0	0	0
Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi	0	0	0
Ulaganja na tuđim nekretninama, postrojenjima i opremi	0	0	0
III. BIOLOŠKA SREDSTVA	0	0	0
IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	0	0	0
V. DUGOROČNA POTRAŽIVANJA	0	0	0
Potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica	0	0	0
V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA	0	0	0
G. OBRTNA IMOVINA	2.779	2.960	2.787
I. ZALIHE	0	0	0
Materijal, rezervni delovi, alat i sitan inventar	0	0	0
Nedovršena proizvodnja i nedovršene usluge	0	0	0
Roba	0	0	0
Stalna sredstva namenjena prodaji	0	0	0
Plaćeni avansi za zalihe i usluge	0	0	0
II. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE	670	630	494
Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica	300	227	71
Kupci u Inostranstvu - matična i zavisna pravna lica	0	0	0
Kupci u zemlji	370	403	423
Kupci u inostranstvu	0	0	0
Ostala potraživanja po osnovu prodaje	0	0	0
III. POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA	0	0	0
IV. DRUGA POTRAŽIVANJA	95	238	109
V. FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	0	0	0
VI. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	1.973	1.973	1.973
Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica	1.973	1.973	1.973
Kratkoročni krediti i plasmani - ostala povezana pravna lica	0	0	0
Ostali kratkoročni finansijski plasmani	0	0	0
VII. GOTOVINSKI EKVIVALENTI I GOTOVINA	4	3	10
VIII. POREZ NA DODATU VREDNOST	0	0	0
IX. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	37	116	201
D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA	2.787	2.965	2.789
Đ. VANBILANSNA AKTIVA	0	0	0
PASIVA	31.12.2017.	31.12.2018.	31.12.2019.
A. KAPITAL	2.041	1.920	1.872
I. OSNOVNI KAPITAL	1.973	1.973	1.973
Akcijski kapital	0	0	0
Udeli društava s ograničenom odgovornošću	1.973	1.973	1.973
II. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL	0	0	0
III. OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE	0	0	0
IV. REZERVE	0	0	0
V. REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME	0	0	0
VI. NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMPONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA	0	0	0
VII. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMPONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA	45	44	90
VIII. NERASPOREDENI DOBITAK	168	0	0
Neraspoređeni dobitak ranijih godina	47	0	0
Neraspoređeni dobitak tekuće godine	121	0	0



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/02

IX. UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE	0	0	0
X. GUBITAK	55	9	11
Gubitak ranijih godina	55	0	9
Gubitak tekuće godine	0	9	2
B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE	89	94	125
I. DUGOROČNA REZERVISANJA	89	94	125
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	89	94	125
Rezervisanja za troškove sudskih sporova	0	0	0
Ostala dugoročna rezervisanja	0	0	0
II. DUGOROČNE OBAVEZE	0	0	0
Dugoročni krediti i zajmovi u zemlji	0	0	0
Oblaveze po osnovu finansijskog lizinga	0	0	0
V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE	2	1	1
G. KRATKOROČNE OBAVEZE	655	950	791
I. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE	0	0	0
II. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE	0	0	0
III. OBAVEZE IZ POSLOVANJA	9	159	
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji	9	159	
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u inostranstvu	0	0	0
Dobavljači u zemlji	0	0	0
Dobavljači u inostranstvu	0	0	0
Ostale obaveze iz poslovanja	0	0	0
IV. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	601	747	746
V. OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST	0	0	0
VI. OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE	0	0	0
VII. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	45	44	45
D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA	0	0	0
Đ. UKUPNA PASIVA	2.787	2.965	2.789
G. VANBILANSNA PASIVA	0	0	0

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	januar- decembar 2017	januar- decembar 2018	januar- decembar 2019
PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA			
A. POSLOVNI PRIHODI	1,770	1,765	2,083
I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE	0	0	0
II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	1,770	1,765	2,083
III. PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL.	0	0	0
IV. DRUGI POSLOVNI PRIHODI	0	0	0
RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA	0	0	0
B. POSLOVNI RASHODI	1,580	1,745	2,084
I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE	0	0	0
V. TROŠKOVI MATERIJALA	9	16	6
VI. TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	16	23	24
VII. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	1,283	1,379	1,440
VIII. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	12	6	6
IX. TROŠKOVI AMORTIZACIJE	4	3	3
X. TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA	6	5	4
XI. NEMATERIJALNI TROŠKOVI	250	313	601
V. POSLOVNI DOBITAK	190	20	
G. POSLOVNI GUBITAK	0	0	1



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/02

D. FINANSIJSKI PRIHODI	0	0	0
I. FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI	0	0	0
II. PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)	0	0	0
III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	0	0	0
Đ. FINANSIJSKI RASHODI	21	7	5
I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI	0	0	0
II. RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)	21	7	5
III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	0	0	0
E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA	0	0	0
Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA	21	7	5
Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	0	0	0
I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	0	0	0
J. OSTALI PRIHODI	0	1	19
K. OSTALI RASHODI	0	0	0
L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	169	14	13
LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	0	0	0
M. NETO DOBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, EFEKTI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA	0	0	0
N. NETO GUBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, RASHODI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA	0	0	0
NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA	169	14	13
O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	0	0	0
P. POREZ NA DOBITAK	0	0	0
I. PORESKE RASHOD PERIODA	48	23	15
II. ODLOŽENI PORESKE RASHODI PERIODA	0	0	0
III. ODLOŽENI PORESKE PRIHODI PERIODA	0	0	0
R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA	0	0	0
S. NETO DOBITAK	121	0	0
T. NETO GUBITAK	0	9	2



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/02

4. RASPOLAGANJE NEKRETNINAMA I PRAVNA ZAŠTITA

4.1. NEKRETNINE

Svi proizvodni pogoni Tigra nalaze su u Pirotu na lokaciji Tigar 3. Tigar ima vlasništvo nad više objekata u Beogradu i širom Srbije (kancelarijski prostor, magacinski prostor, prodavnice i ostalo).

Na lokacijama Tigar 2, Tigar 3, Tigar 3B i Kartonaža, gde se nalaze proizvodni i skladišni kapaciteti, izvršena je konverzija vlasništva, kao i na lokaciji turističkog kompleksa "Planinarski dom", tako da je sada na ovim lokacijama vrsta prava "svojina", a oblik svojine "privatni", dok se manji deo nalazi u državini.

Zemljište

Ukupan broj katastarskih parcela koje su u vlasništvu Tigra i njegovih zavisnih preduzeća, bez Slobodne zone, na dan 31.12.2019. godine je 238, od toga površina neizgrađenog zemljišta iznosi 267,413 m², dok je površina objekata 96,295 m².

Ukupna knjigovodstvena vrednost zemljišta Tigra a.d. i njegovih zavisnih društava na dan 31.12.2019. godine je RSD 640,929,238.07. Knjigovodstvena vrednost zemljišta Slobodne zone, na dan 31.12.2019. godine je RSD 15,420,685.98.

Objekti

Ukupan broj objekata u svojini Tigra i njegovih zavisnih preduzeća je 155.

Ukupna površina objekata koji su u vlasništvu Tigra i njegovih zavisnih preduzeća je 96,295 m².

Na dan 31.12.2019. godine knjigovodstvena vrednost objekata u vlasništvu Tigra i njegovih zavisnih preduzeća iznosi **RSD 2,230,682,223.06**.

Vrednost investicionih nekretnina data je u sledećoj tabeli:

Entitet	Vrednost u RSD 31.12.2019.
Tigar AD	37,113,968.62
Ukupno:	37,113,968.62

Knjigovodstvena vrednost objekata

Knjigovodstvena vrednost objekata (u RSD)			
Entitet	31.12.2018.	30.06.2019.	31.12.2019.
Tigar AD	1,775,893,066.52	1,953,636,578.49	2,048,229,336.01
Ti-car Trgovine	25,481,370.67	0.00	0.00
Tigar Poslovni servis	12,724,354.46	12,615,998.46	12,507,642.46
Tigar Obezbeđenje	22,066,142.07	0.00	0.00
Slobodna Zona	169,098,688.99	170,142,266.34	169,945,244.59
Tigar Incon	109,967,193.71	0.00	0.00
Tigar Ugostiteljstvo	61,328,253.41	0.00	0.00
Ukupno:	2,176,559,069.83	2,136,394,843.29	2,230,682,223.06



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/02

29.03.2019.godine izvršena je prodaja nepokretnosti (objekata i zemljišta) u vlasništvu Tigar Obezbeđenja, Tigar Tyres-u.

Nakon pravnosnažnosti Ugovora o ststusnoj promeni (pripajanje) OPU 683-2019 od 13.05.2019. godine, nepokretnosti u vlasništvu Tigar Ugostiteljstvo d.o.o. Pirot, Ti-Car Trgovine d.o.o. Pirot i Tigar Incon d.o.o. Pirot, upisne su kod nadležne Službe za katastar nepokretnosti Filijale Pirot u svojini ili državini Tigar a.d. Pirot.

Vrednost sredstava namenjenih prodaji data je u sledećoj tabeli:

Entitet	Vrednost u RSD 31.12.2019.
Tigar AD	316,780,139.49
Ukupno:	316,780,139.49

Transakcije nepokretnostima

U periodu januar-decembar 2019.god izvršene su sledeće transakcije nepokretnostima Društva:

Nakon iskazane zainteresovanosti kupca Tigar Tyres d.o.o. Pirot, obezbeđenja potrebnih saglasnosti i procene vrednosti, neposrednom pogodbom dana 29.03.2019. godine prodate su sledeće nepokretnosti u vlasništvu Tigar Obezbeđenja d.o.o. Pirot sa delom poseda 1/1, označene u listu A nepokretnosti i to:

-Katastarska parcela 3390/41, površine 436m², zemljište pod zgradom - objektom,
-Katastarska parcela 3390/44, površine 88m², zemljište pod zgradom - objektom,
-Katastarska parcela 3390/65, površine 130m², zemljište pod zgradom - objektom, iz lista nepokretnosti broj 8872 KO Pirot-Grad.

Nepokretnost u vlasništvu Tigar a.d. Pirot sa delom poseda 1/1,označena u listu A nepokretnosti i to:

-Katastarska parcela 3390/45, površine 120m², zemljište pod zgradom – objektom iz lista nepokretnosti broj 7950 KO Pirot-Grad.

Nakon izmirenja obaveza po Ugovoru o kupoprodaji nepokretnosti u vlasništvu Tigar a.d. Pirot, upisane na katastarskoj parceli 3390/45, iz lista nepokretnosti 7950 KO Pirot/Grad, hipotekarni poverilac Societe Generale bank a.d. Beograd izdao je brisovnu dozvolu za brisanje založnog prava - izvršne vansudske hipoteke, na zemljištu i objektu, upisanoj na katastarskoj parceli 3390/45.

Nakon iskazane zainteresovanosti od strane Tigar Tyres d.o.o. Pirot, i obezbeđenja potrebnih saglasnosti i Elaborata geodetskih zavoda, dana 18.04.2019. godune zaključen je Ugovor o razmeni i ispravci granica susednih parcela OPU:69-2019.

U skladu sa odredbama iz Ugovora, izvršene su sledeće korekcije katastarskih parcela: Ukupna površina katastarske parcele 3390/66, upisana u Listu nepokretnosti 7950 KO Pirot-grad u vlasništvu Tigar a.d. od 7999m² smanjena je za 276m² i sada njena ukupna površina iznosi 7732m². Ukupna površina katastrske parcele 3390/42, upisana u Listu nepokretnosti 7950 KO Pirot-grad, u vlasništvu Tigar a.d. Pirot. od 546m² uvećana je za 284m², tako da njena ukupna površina iznosi 830m².

Nakon pravnosnažnosti Ugovora o statusnoj promeni (pripajanje) OPU 683-2019 od 13.05.2019. godine, nepokretnosti u vlasništvu Tigar Ugostiteljstvo d.o.o. Pirot, Ti-Car Trgovine d.o.o. Pirot i Tigar Incon d.o.o. Pirot, upisne su kod nadležne Službe za katastar nepokretnosti Filijale Pirot u svojini ili državini Tigar a.d. Pirot.

Nepokretnosti koje su bile u vlasništvu Tigar Ugostiteljstvo d.o.o. Pirot, sa delom poseda 1/1, označene u listu A nepokretnosti i to : Kat. parcela 7576, površine 2407m², livada 6.klase, Kat.parcela 7569, površine 196m²,pašnjak 3.klase, Kat.parcela 7570, površine 243m², pašnjak 3.klase, Kat.parcela 7576, površine 2005m², livada 6.klase, Kat.parcela 7577, površine 6099m², livada 6.klase.Kat.parcela 7583, površine 1367m², pašnjak 3.klase. Sve upisano u List nepokretnosti 705 KO Pirot van varoš, Dobri Do, Grlja.

Nepokretnost sa delom poseda 1/1 označene u listu A nepokretnosti i to: Kat.parcela 3390/12, površine 900m² plus sprat, zemljište pod zgradom - objektom i zgrada ostalih industrijskih delatnosti-centralna kuhinja, upisano u Listu nepokretnosti 8340 KO Pirot grad.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/02

Nepokretnosti koje su bile u vlasništvu Ti-Car Trgovine d.o.o. Pirot, sa delom poseda 1/1 , označene u listu A nepokretnosti i to: Kat.parcela 3501/3 površine 157m² plus sprat, zemljište pod zgradom - objektom, zgrada za koju nije poznata namena, objekat za selekciju sekundarnih sirovina, Kat.parcela 3501/4, površine 599m², zemljište pod zgradom - objektom, nadstrešnica, Kat.parcela 3501, površina 4776m², njiva 1.klase, su upisane u List nepokretnosti 7950 KO Pirot Grad, Beg Bašča.

Nepokretnosti u mešovitoj svojini i to: Kat.parcela 3692/2-1, površine 90m², zemljište pod zgradom – objektom, poslovna zgrada za koju nije utvrđena namena, Kat.parcela 3692/2-2, površine 45m², zemljište pod zgradom-objektom, poslovna zgrada za koju nije utvrđena namena, Kat.parcela 3692/2-3, površine 307m², zemljište pod zgradom-objektom, pomoćna zgrada, Kat.parcela 3692/2-4, površine 56m², zemljište pod zgradom-objektom, poslovna zgrada za koju nije utvrđena namena, su upisane u Listu nepokretnosti 2493 KO Pirot Grad, Devet Jugovića.

Nepokretnosti koje su bile u vlasništvu Tigar Incon d.o.o.Pirot: Kat.parcela 3620/1-4,površine 1350m², zemljište pod zgradom-objektom, zgrada ostalih industrijskih delatnosti, nadstrešnica; Kat.parcela 3620/1-6,površine 888m², zemljište pod zgradom-objektom, zgrada ostalih ind.delatnosti, bravarska i stolarska radionica;Kat.parcela 3620/1-7, površine 638m², zemljište pod zgradom-objektom, zgrada ostalih ind.delatnosti, magacin alata; Kat.parcela 3620/1-8, površine 381m²+sprat, zemljište pod zgradom-objektom, zgrada ostalih ind.delatnosti, kancelarija i garderoba; Kat.parcela 3620/1-9, površine 496m², zemljište pod zgradom-objektom, zgrada ostalih ind.delatnosti, magacin; Kat.parcela 3620/1-10, površine 414m²+sprat, zemljište pod zgradom-objektom, trafostanica i akumulatorska stanica; Kat.parcela 3620/1-15, površine169m², zemljište pod zgradom-objektom, zgrada ostalih ind.delatnosti, magacin opreme; Kat.parcela 3620/1-18, površine 60m², zemljište pod zgradom-objektom, zgrada ostalih ind.delatnosti, sušara za građu; Kat.parcela 3620/1-20, površine 52m², zemljište pod zgradom-objektom, zgrada ostalih ind.delatnosti, magacin alata; Kat.parcela 3620/1-42 površine 1473m², zemljište pod zgradom-objektom, zgrada ostalih ind.delatnosti, pilana; Kat.parcela 3620/1-43, površine 97m², zemljište pod zgradom-objektom, zgrada ostalih ind.delatnosti, oštračnica; Kat.parcela 3620/1-49, površine 21m², zemljište pod zgradom-objektom, zgrada ostalih ind.delatnosti, silos za piljevinu. Sve katastarske parcele upisane su u Listu nepokretnosti 7950 Ko Pirot Grad, sa udelom 1/1 i državinom na kat.parceli 3692/1-20.

Nepokretnosti u mešovitoj svojini: Kat.parcela 4042/1, površine 2135m², zemljište uz zgradu-objekat, građevinski pogon; Kat.parcela 4042/33, površine 452m², zemljište pod zgradom-objektom, zgrada ostalih industrijskih delatnosti, građevinski pogon; Kat.parcela 4042/34, površine 223m², zemljište pod zgradom-objektom, zgrada ostalih industrijskih delatnosti, građevinski pogon. Sve katastarske parcele upisane u Listu nepokretnosti 8806 Ko Pirot Grad.

Po osnovu Ugovora o ustupanju potraživanja OPU:541-2019 od 16.05.2019. godine izvršena je promena upisa založnog poverioca, umesto ustupaoca Banka Intesa a.d. Beograd, kao založni poverilac upisan je Euro Menagemente d.o.o. Beograd i to na nepokretnosti označenoj u B listu 1. deo i to zgrada ostalih delatnosti broj 1, površine u gabaritu 1477m² izgrađenoj na katastarskoj parceli br.5627, upisanoj u Listu nepokretnosti broj 8027 KO Temerin.

Po osnovu Ugovora o ustupanju potraživanja OPU:541-2019 od 16.05.2019. godine izvršena je promena upisa založnog poverioca, umesto ustupaoca Banka Intesa a.d. Beograd, kao založni poverilac upisan je Euro Menagemente d.o.o. Beograd i to na nepokretnosti označenoj u A listu i to:katastarska parcela 429/9, površine 6232m², pašnjak 3.klase, katastarska parcela 429/9, površine 1705m², zemljište pod zgradom-objektom i katastarska parcela 429/9, površine 500m², zemljište uz zgradu-objekat, upisanim u Listu nepokretnosti broj 1286 KO Šimanovci.

Po osnovu Ugovora o ustupanju potraživanja OPU:541-2019 od 16.05.2019. godine izvršena je izmenu hipotekarnog poverioca na nepokretnostima , umesto ustupaoca Banca Intesa a.d. Beograd, kao založni poverilac upisan je Euro Menagemente d.o.o. Beograd i to na nepokretnosti na katastarskim parcelama broj 3480/1; broj 3480/3; 3480/4; broj 3501; broj 3502; broj 3504; broj 3505/1, upisanim u Listu nepokretnosti broj 7950 KO Pirot-Grad.

Po osnovu Ugovora o ustupanju potraživanja OPU:746-2019 od 19.07.2019. godine RGZ SKN Pirot dana 23.07.2019. godine doneo je Rešenje o promeni upisa založnog poverioca na nepokretnosti , umesto ustupaoca Srpske banke a.d. Beograd , kao založni poverilac upisan je Euro Menagemente d.o.o. Beograd i to katastarskim parcelama broj : 360/2, broj 360/3, broj 360/4 broj,360/5, broj 360/6, broj 360/7, broj 360/8 ,broj 360/9, broj 360/10 ,broj 360/11, bro 360/14, broj 360/15, broj 360/17, broj 360/18,



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/02

broj,360/19, broj 360/20, broj 360/21, broj 360/22, broj 360/23 , broj 360/24, upisanim u Listu nepokretnosti broj 2493 KO Pirot-Grad

Po osnovu Ugovora o ustupanju potraživanja OPU:746-2019 od 19.07.2019. godine RGZ SKN Pirot dana 23.07.2019. godine doneo je Rešenje o promeni upisa založnog poverioca na nepokretnosti , umesto ustupaoca Srpske banke a.d. Beograd , kao založni poverilac upisan je Euro Menagemente d.o.o. Beograd i to na katastarskim parcelama broj 4223, broj 4224, broj 4224/1, broj 4224/2, broj 4224/3 I broj 3224/4, upisanim u Listu nepokretnosti broj 7950 KO Pirot-Grad.

Po osnovu Ugovora o ustupanju potraživanja OPU:1027-2019 od 21.10.2019. i Izjave OPU: 1031-2019 od 23.10.2019.godine RGZ SKN Pirot dana 30.10.2019. godine doneo je Rešenje o izmeni hipotekarnog poverioca na nepokretnostima , umesto ustupaoca Adiko Banka a.d. Beograd , kao založni poverilac upisan je Euro Menagemente d.o.o. Beograd i to na katastarskim parcelama : broj 3390/4, broj 3620/1, zgrada br.2, broj 3620/1, zgrada br.3, upisanim u Listu nepokretnosti broj 7950 KO Pirot-Grad.

Po osnovu Ugovora o ustupanju potraživanja OPU:746-2019 od 19.07.2019. i Izjave OPU: 762-2019 od 24.07.2019.godine, RGZ SKN Vračar dana 04.11.2019. godine doneo je Rešenje o izmeni hipotekarnog poverioca na nepokretnostima , umesto ustupaoca Srpske banke a.d. Beograd , kao založni poverilac upisan je Euro Menagemente d.o.o. Beograd i to na katastarskim parcelama : broj 2234 upisanoj u Listu nepokretnosti broj 584 KO Vračar.

Po osnovu Ugovora o ustupanju potraživanja OPU:1164 -2019 od 10.12.2019. i Izjave OPU: 1173-2019 od 11.12.2019.godine, RGZ SKN Temerin dana 12.12.2019. godine doneo je Rešenje o izmeni hipotekarnog poverioca na nepokretnostima , umesto ustupaoca Euro Menagemente d.o.o. Beograd , kao založni poverilac upisan je Emporio Team d.o.o. Beograd i to na katastarskoj parceli broj 5627 upisanoj u Listu nepokretnosti broj 8027 KO Temerin.

Po osnovu Ugovora o ustupanju potraživanja OPU:1166-2019 od 10.12.2019. i Izjave OPU:1175 -2019 od 11.12.2019.godine RGZ SKN Pirot dana 13.12.2019. godine doneo je Rešenje o izmeni hipotekarnog poverioca na nepokretnostima , umesto ustupaoca Euro Menagemente d.o.o. Beograd , kao založni poverilac upisan je Emporio Team d.o.o. Beograd i to na katastarskim parcelama : broj 3390/4, broj 3620/1, zgrada br.2, broj 3620/1, zgrada br.3, upisanim u Listu nepokretnosti broj 7950 KO Pirot-Grad.

Po osnovu Ugovora o ustupanju potraživanja OPU:1164-2019 od 10.12.2019. i Izjave OPU:1173-2019 od 11.12.2019.godine izvršena je izmenu hipotekarnog poverioca na nepokretnostima , umesto ustupaoca Euro Menagemente d.o.o. Beograd , kao založni poverilac upisan je Emporio Team d.o.o. Beograd i to na nepokretnosti na katastarskim parcelama broj 3480/1; broj 3480/3; 3480/4; broj 3501; broj 3502; broj 3504; broj 3505/1, upisanim u Listu nepokretnosti broj 7950 KO Pirot-Grad.

Po osnovu Ugovora o ustupanju potraživanja OPU:1165-2019 od 10.12.2019. i Izjave OPU:1174-2019 od 11.12.2019. godine, RGZ SKN Pirot dana 13.12.2019. godine doneo je Rešenje o promeni upisa založnog poverioca na nepokretnosti , umesto ustupaoca Euro Menagemente d.o.o. Beograd, kao založni poverilac upisan je Emporio Team d.o.o. Beograd i to na katastarskim parcelama broj : 360/2, broj 360/3, broj 360/4 broj,360/5, broj 360/6, broj 360/7, broj 360/8 ,broj 360/9, broj 360/10 ,broj 360/11, bro 360/14, broj 360/15, broj 360/17, broj 360/18, broj,360/19, broj 360/20, broj 360/21, broj 360/22, broj 360/23, broj 360/24, upisanim u Listu nepokretnosti broj 2493 KO Pirot-Grad, na katastarskom parcelama : broj 4223, broj 4224/2,broj 4224/3, broj 4224/4, broj 4224/1, upisanim u Listu nepokretnosti broj 7950 KO Pirot-Grad.

Po osnovu Ugovora o ustupanju potraživanja OPU:1114-2019 od 18.11.2019. i Izjave OPU:1191-2019 od 18.12.2019.godine RGZ SKN Pirot dana 24.12.2019. godine doneo je Rešenje o promeni upisa založnog poverioca na nepokretnosti , umesto ustupaoca DEG-und Entviklungesellschaft mbh, Nemačka, kao založni poverilac upisan je Euro Menagemente d.o.o. Beograd i to na katastarskoj parceli broj 3620/1 zgrada beoj 1, upisanoj u Listu nepokretnosti broj 7950 KO Pirot-Grad.

Po osnovu Ugovora o ustupanju potraživanja OPU:1164-2019 od 10.12.2019. godine i Izjave OPU: 1173-2019 od 11.12.2019. godine izvršena je promena upisa založnog poverioca, umesto ustupaoca Euro Menagemente d.o.o. Beograd, kao založni poverilac upisan je Emporio Team d.o.o. Beograd i to na nepokretnosti označenoj u A listu i to:katastarska parcela 429/9 upisana u Listu nepokretnosti broj 1286 KO Šimanovci.

Na osnovu Rešenja Ministarstva građevine, saobraćaja i infrastrukture br.351-04-01393/2019.-14. RGZ SKN Pirot, donela je Rešenje br.952-02-18-069-4039/2019 od 16.10.2019. godine kojim je izvršen upis nepokretnosti, objekta i to:Zgrada ostalih industrijskih delatnosti – Pogon za proizvodnju gumenih smesa



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/02

sa energetsom podstanicom broj 50, površine 1786m², izgrađenoj na katastarskoj parceli br. 3620/1 sa odobrenjem za upotrebu.

U tekućoj godini nije bilo javnog oglašavanja prodaje imovine Društva.

Podaci su usklađeni sa podacima i nazivima iz Listova nepokretnosti.

Založna prava

U skladu sa potpisanim ugovorima o konverziji potraživanja u kapital pristupilo se brisanju založnih prava na nepokretnostima na osnovu saglasnosti hipotekarnih poverilaca čija su potraživanja konvertovana u osnovni kapital Tigra a.d. Pirot.

Na kraju 2019.godine nepokretna imovina Društva bila je opterećena sledećim založnim pravima:

Založni poverilac	Broj zaloge u APR-u	Opis založene stvari	Potraživanje koje se obezbeđuje	Osnovni iznos obezbeđenog potraživanja	Maksimalan iznos obezbeđenog potraživanja
Srpska Banka AD Beograd	Zl.br. 15537/2015	Zaloga nad opremom u servisima	EIB Kredit; obaveze po navedenom kreditu iznose EUR 2.957.157.11	657.157,11 EUR	660.000,00 EUR
OTP banka Srbija	Zl.br. 16097/2015	Zaloga nad transportnim sredstvima Tigar AD	Svi krediti kod OTP banke, obaveze iznose ukupno EUR 4.627.633,18	4.727.120,15 EUR	6.200.000,00 EUR
OTP banka Srbija	Zl.br. 16144/2015	Zaloga nad robom u magacinu 311	Svi krediti kod OTP banke, usaglaseno stanje obaveza za glavnice po UPPR-u EUR 4.627.633,18	4.727.120,15 EUR	6.200.000,00 EUR
Addiko Bank AD Beograd (pravni sledbenik Hypo Alpe Adria bank)	Zl.br. 7560/2010	Zaloga nad opremom Bilgutex	Kreditni odobreni Tigar Obući i Tigar Tehničkoj gumi (čije obaveze su usled statusne promene prešle na Tigar AD), ukupan iznos obaveza EUR 5.107.487,00	915.000,00 EUR	1.143.750,00 EUR



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/02

Založni poverilac	Broj zaloge u APR-u	Opis založene stvari	Potraživanje koje se obezbeđuje	Osnovni iznos obezbeđenog potraživanja	Maksimalan iznos obezbeđenog potraživanja
Addiko Bank AD Beograd (pravni sledbenik Hypo Alpe Adria bank)	Zl. 9050/2010	Zaloga nad opremom Bilgutex	Kreditni odobreni Tigar Obući i Tigar Tehničkoj gumi (čije obaveze su usled statusne promene prešle na Tigar AD), ukupan iznos obaveza EUR 5.107.487,00	2.500.000,00 EUR	3.125.000,00 EUR
Addiko Bank AD Beograd (pravni sledbenik Hypo Alpe Adria bank)	Zl. 10231/2011	Zaloga nad opremom Bilgutex	Kreditni odobreni Tigar Obući i Tigar Tehničkoj gumi (čije obaveze su usled statusne promene prešle na Tigar AD), ukupan iznos obaveza EUR 5.107.487,00	2.333.333,34 EUR	2.916.666,67 EUR
Addiko Bank AD Beograd (pravni sledbenik Hypo Alpe Adria bank)	Zl. 10250/2011	Zaloga nad opremom Bilgutex	Kreditni odobreni Tigar Obući i Tigar Tehničkoj gumi (čije obaveze su usled statusne promene prešle na Tigar AD), ukupan iznos obaveza EUR 5.107.487,00	854.000,00 EUR	1.067.500,00 EUR



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/02

Založni poverilac	Broj zaloge u APR-u	Opis založene stvari	Potraživanje koje se obezbeđuje	Osnovni iznos obezbeđenog potraživanja	Maksimalan iznos obezbeđenog potraživanja
Addiko Bank AD Beograd (pravni sledbenik Hypo Alpe Adria bank)	Zl.br. 13740/2012	Zaloga nad opremom	Krediti odobreni Tigar Obući i Tigar Tehničkoj gumi (čije obaveze su usled statusne promene prešle na Tigar AD), ukupan iznos obaveza EUR 5.107.487,00	2.300.000,00 EUR	2.990.000,00 EUR
Privredna banka Beograd AD Beograd - u stečaju	Zl.br. 12825/2012	Zaloga nad robom u magacinu 83112 i magacinu 83110	Svi krediti kod Privredne banke u stečaju, ukupne obaveze iznose EUR 1.965.551,00	80.000.000,00 RSD	100.008.539,00RSD
Banca Intesa AD Beograd	Zl.br. 10191/2016	Zaloga nad robom u Temerinu u magacinu 87421, u magacinu u Šimanovcima 83120 i u Pirotu u magacinima 411 i 81112	Svi krediti kod Banca Intesa AD Beograd , ukupan iznos potraživanja EUR 3.746.364,47	3.746.364,47 EUR	3.746.364,47 EUR
AIK banka AD Beograd	Zl.br. 16970/2015	Zaloga nad robom u magacinu 313	Svi krediti , kod AIK banke, ukupan iznos potraživanja EUR 1.778.359	1.874.458,64 EUR	1.874.458,64 EUR
DEG - Deutsche Investitions - und Entwicklungsgesellschaft mbH	Zl.br. 14085/08	Zaloga nad opremom obuće	Potraživanja po osnovu ugovora o kreditu u ukupnom iznosu od EUR 7.812.193.42	7.000.000,00 EUR.	10.500.000,00 EUR



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/02

Založni poverilac	Broj zaloge u APR-u	Opis založene stvari	Potraživanje koje se obezbeđuje	Osnovni iznos obezbeđenog potraživanja	Maksimalan iznos obezbeđenog potraživanja
DEG - Deutsche Investitions - und Entwicklungsgesellschaft mbH	Zl.br. 14082/08	Zaloga na potraživanjima iz ugovora o prodaji robe	Potraživanja po osnovu ugovora o kreditu u ukupnom iznosu od EUR 7.812.193.42	7.000.000,00 EUR	10.500.000,00 EUR
AOFI AD UŽICE	Zl.br. 3466/2012	Zaloga nad robom u magacinu 83111	Potraživanja po osnovu ugovora o kreditu u ukupnom iznosu od EUR 578.315,80	500.000,00EUR	520.000,00EUR
OTP banka Srbija	Zl.br. 16102/2015	Zaloga nad opremom (Inkon)	Ugovor o zalozi na pokretnim stvarima br. UPPR-1 od 03.09.2015.	4.727.120,15 EUR	6.200.000,00 EUR
Republika Srbija, Ministarstvo finansija i privrede, Poreska uprava-Filijala Pirot	Zl.br.13231/2012	Zaloga - zbir pokretnih stvari(incon)	Zapisnik br.05-433/7585-1 od 31.08.2012., Republika Srbija, Ministarstvo finansija i privrede, Poreska uprava, Filijala Pirot; Zapisnik o usaglašenom stanju poreskog duga br.03-431/1946/2012-38 na dan 09.08,2012.godine, Republika Srbija, Ministarstvo finansija i privrede, Poreskauprava, Filijala Pirot.	13.095.810,59 RSD	13.140.445,38 RSD



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/02

Založni poverilac	Broj zaloge u APR-u	Opis založene stvari	Potraživanje koje se obezbeđuje	Osnovni iznos obezbeđenog potraživanja	Maksimalan iznos obezbeđenog potraživanja
Republika Srbija, Ministarstvo finansija i privrede, Poreska uprava-Filijala Pirot	ZI.br.13229/2012	Zaloga - zbir pokretnih stvari(ugostiteljstvo)	Zapisnik br.05-433/7584/2012-1 od 31.08.2012., Republika Srbija, Ministarstvo finansija i privrede, Poreska uprava, Filijala Pirot; Zapisnik o usaglašenom stanju poreskog duga br.03-431/1946/2012-37 na dan 09.08,2012.godine, Republika Srbija, Ministarstvo finansija i privrede, Poreskauprava, Filijala Pirot.	14.766.728,17 RSD	16.544.814,18 RSD

Napominjemo da su na APR-u i dalje upisane zaloge pod brojevima ZI 7246/2012, ZI 7256/2012 i ZI 2257/2012 u korist AIK banke AD Niš kao i zaloga u korist Eurobank EFG a.d. Beograd pod brojem ZI 673/2012.

Hipoteke na imovini Tigra AD za obezbeđenje obaveza Tigra AD:

HIPOTEKE NA IMOVINI TIGRA AD ZA OBEZBEĐENJE OBAVEZA TIGRA AD					
Hipotekarni poverilac	Katastarska opština	Katastarska parcela	Broj lista nepokretnosti	Opis nepokretnosti	Osnov upisa /potraživanje koje se obezbeđuje
Euro Mengamente doo Beograd	Vračar Beograd	2234	584	Prodajni objekat u Beogradu u ulici Cara Nikolaja	Kredit Evropske Investicione banke (EIB) dobijen preko banke
Emporio Team doo Beograd	KO Pirot grad	360/2; 360/3; 360/4; 360/5; 360/6; 360/7; 360/8; 360/9; 360/10; 360/11; 360/14; 360/15; 360/16; 360/17; 360/18; 360/19; 360/20; 360/21; 360/22; 360/23; 360/24;	2493	Tigar Obuća - stara lokacija	Kredit Evropske Investicione banke (EIB) dobijen preko banke



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/02

HIPOTEKE NA IMOVINI TIGRA AD ZA OBEZBEĐENJE OBAVEZA TIGRA AD

Hipotekarni poverilac	Katastarska opština	Katastarska parcela	Broj lista nepokretnosti	Opis nepokretnosti	Osnov upisa /potraživanje koje se obezbeđuje
Emporio Team doo Beograd	KO Pirot Grad	4223; 4224/1; 4224/2; 4224/3; 4224/4;	7950	Kartonaža	Kredit Evropske Investicione banke (EIB) dobijen preko banke
OTP banka Srbija	KO Pirot Grad	1847	8231	Prodajni objekat u Pirotu ulica Dragoševa	Svi krediti kod OTP banke Srbija
OTP banka Srbija	KO Pirot Grad	3620/1	7950	Zemljište na lokaciji Tigar III	Svi krediti kod OTP banke Srbija
OTP banka Srbija	KO Niš - Bubanj	1215	115	Predstavništvo Niš, prvi sprat zgrade poslovnih usluga i servis, ulica Vardarskabr.16,Niš	Svi krediti kod OTP banke Srbija
Emporio Team doo Beograd	KO Pirot Grad	3390/4	7950	Medicina rada	Krediti odobreni Tigar Obuci i Tigar Tehničkoj gumi čije obaveze su prešle na Tigar AD usled statusne promene
Emporio Team doo Beograd	KO Pirot Grad	3620/1 br.2	7950	Fabrika Tehničke gume T3	Krediti odobreni Tigar Obuci i Tigar Tehničkoj gumi čije obaveze su prešle na Tigar AD usled statusne promene
Emporio Team doo Beograd	KO Pirot Grad	3620/1 br.3	7950	Fabrika Tehničke gume reciklati	Krediti odobreni Tigar Obuci i Tigar Tehničkoj gumi čije obaveze su prešle na Tigar AD usled statusne promene
Privredna banka Beograd AD Beograd - u stečaju	KO Užice	9082/1	5679	Prodajni objekat u Užicu	Svi krediti uzeti od Privredne banke u stečaju
Privredna banka Beograd AD Beograd - u stečaju	KO Bačka Palanka	1997/2	2686	Prodajni objekat u Bačkoj Palanci	Svi krediti uzeti od Privredne banke u stečaju
Privredna banka Beograd AD Beograd - u stečaju	KO Kruševac	2049	7469	Prodajni objekat u Kruševcu	Svi krediti uzeti od Privredne banke u stečaju
Privredna banka Beograd AD Beograd - u stečaju	KO Novi Grad (Subotica)	4077/35	12236	Prodajni objekat u Subotici	Svi krediti uzeti od Privredne banke u stečaju
Privredna banka Beograd AD Beograd - u stečaju	KO Svilajnac	791	8962	Prodajni objekat u Svilajncu	Svi krediti uzeti od Privredne banke u stečaju
Privredna banka Beograd AD Beograd - u stečaju	KO Knjaževac	440	14966	Prodajni objekat u Knjaževcu	Svi krediti uzeti od Privredne banke u stečaju
Privredna banka Beograd AD Beograd - u stečaju	KO Zrenjanin I	5731	21603	Prodajni objekat u Zrenjaninu	Svi krediti uzeti od Privredne banke u stečaju



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/02

HIPOTEKE NA IMOVINI TIGRA AD ZA OBEZBEĐENJE OBAVEZA TIGRA AD

Hipotekarni poverilac	Katastarska opština	Katastarska parcela	Broj lista nepokretnosti	Opis nepokretnosti	Osnov upisa /potraživanje koje se obezbeđuje
Emporio Team doo Beograd	KO Pirot Grad	3480/1; 3480/3; 3480/4; 3501; 3502; 3504; 3505/1.	7950	Tigar 3 B Dragos	Svi krediti uzeti od Banca Intesa AD Beograd
Emporio Team doo Beograd	KO Šimanovci	429/9	1286	Stovarište Šimanovci	Svi krediti uzeti od Banca Intesa AD Beograd
Emporio Team doo Beograd	KO Temerin	5627	8027	Stovarište Temerin	Svi krediti uzeti od Banca Intesa AD Beograd
AIK Banka AD Beograd	KO Pirot Grad	3390/42	7950	Servis Stop & drive Pirot	Svi krediti uzeti od AIK banke
AIK Banka AD Beograd	KO Pirot Grad	4070/82	8292	Lokal u ulici Narodnih Heroja 114	Svi krediti uzeti od AIK banke
AIK Banka AD Beograd	KO Čačak	4458/54	9281	Lokal u Čačku	Svi krediti uzeti od AIK banke
AIK Banka AD Beograd	KO Pirot Grad	799	8680	Lokal u Pirotu Trg republike 78	Svi krediti uzeti od AIK banke
AIK Banka AD Beograd	KO Pirot Grad	3620/1 br.38, br.39	7950	Zgrada energetike	Svi krediti uzeti od AIK banke
Emporio Team doo Beograd	KO Pirot Grad	3620/1	7950	Zgrada fabrike Obuće	Ugovor o kreditu
Fond za razvoj RS	KO Pirot Grad	3620/1	7950	Zgrada fabrike Obuće	Ugovor o kreditu
OTP banka Srbija	KO Pirot Grad	3390/12	7950	Centralna kuhinja	Svi krediti kod OTP banke Srbija,
OTP banka Srbija	KO Dobri Do (Pirot)	7567; 7569; 7570; 7576; 7577; 7583;	705	Zemljište,	Svi krediti kod OTP banke Srbija
OTP banka Srbija	KO Pirot Grad	1892/2; 1897/8;	8311	Poslovni prostor u Ul. Branka Radičevića – PRODATO NA LICITACIJI 31.08.2017.	Svi krediti kod OTP banke Srbija. Ovaj objekat je prodat na licitaciji, tako da će hipoteka biti izbrisana čim novac od prodaje bude u celosti uplaćen Societe Generale banci Srbija

4.2. SUDSKI SPOROVI

Tigar vodi sudske sporove koji su proizašli iz tekućeg poslovanja. Ovi postupci neće imati značajniji uticaj na finansijsko stanje Tigra.

5. POLOŽAJ NA TRŽIŠTU KAPITALA

Trgovanje na Beogradskoj berzi od početka 2019. godine su karakterisali nizak nivo investicione aktivnosti i niska likvidnost. Za razliku od 2018.godine koju karakterišu oscilacije vrednosti indeksnih pokazatelja Beogradske berze, na kraju 2018.god. Belex15 beleži blagi rast od svega 0,25%, dok Belexline beleži pad vrednosti od 4,4% na kraju 2019.god. oba indeksa beleže rast, Belex15 od 12,18%, a Belexline od 12,26%.



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2019.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/02

Tokom 2019.godine investitori i pored dobrih makroekonomskih pokazatelja na domaćem tržištu (inflacija od 2%, planirani rast BDP od 3,5%, referentna kamatna stopa zadržana na najnižem nivou od 3,0%, fiskalni suficit, poboljšanje kreditnog rejtinga Srbije, strukturne reforme, novi investicioni ciklus), pažljivo prate globalna dešavanja i obazrivi su po pitanju investiranja.

Negativan trend u kretanju cena akcija Kompanije koji se primećuje od sredine 2012. godine, nastavljen je i tokom 2019.godine.

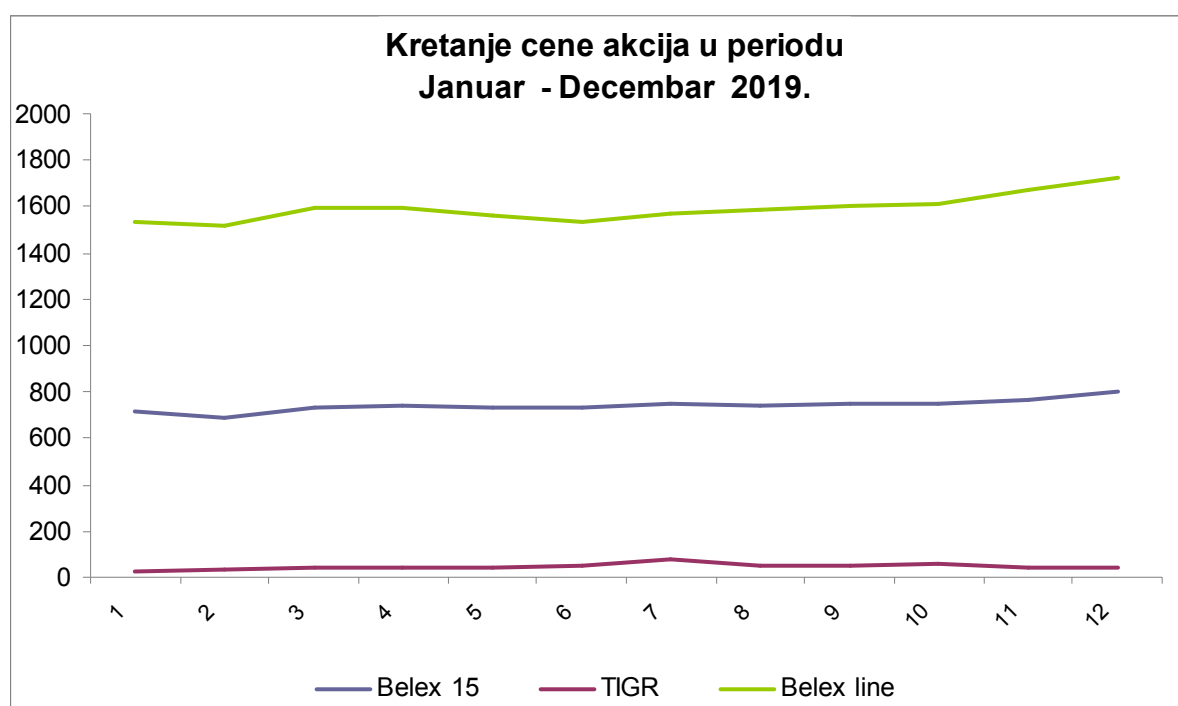
2018.god je obeležio izuzetno nizak obim trgovanja akcijama Tigra a.d. od svega 20.995 akcija, što predstavlja 0,26% od ukupnog broja emitovanih akcija kompanije kojima se trguje na Open marketu Beogradske berze. Izuzetno nizak obim trgovanja pratile su i oscilacije cene izmedju 66rsd i 41rsd.

U prva dva kvartala 2019.god. nakon pada cene akcija u januaru na 30rsd dolazi do povećanja cene u junu mesecu na 50rsd, što predstavlja rast cene u odnosu na početak godine od 66,7%. Na kraju 2019. godine cena akcija je 40rsd, što je na istom nivou kao i početkom 2019.godine.

U tabeli je dat prikaz ključnih podataka iz trgovanja akcijama kompanije tokom 2019. godine:

	31. DECEMBAR 2018.	31. DECEMBAR 2019.	% PROMENE
Ukupan broj akcionara	4,369	4,356	0.003
Ukupan broj izdatih akcija	8,153,446	8,156,236	
-Knjigovodstvena vrednost akcija	-115.07	-214.37	
Tržišna vrednost akcija na dan	41.00	40.00	-2.44
Najniža u periodu RSD	30.00 – 10.01.2019.		
Najviša u periodu RSD	74.00 – 22.07.2019.		
Prosek za I-XII 2019.godine	47.15		
Tržišna kapitalizacija u dinarima	334,291,286	326,249,440	

Na grafikonu koji sledi dat je uporedni prikaz kretanja vrednosti cene akcija i vrednosti berzanskih indeksa u periodu januar –decembar 2019. godine.





**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/02

Nastojanje kompanije da otvoreno i transparentno komunicira sa investicionom javnošću obeležilo je i posmatrani period. U skladu sa dobrom praksom Tigra da javnost periodično i dosledno izveštava o svom poslovanju, redovno su pripremane i publikovane informacije putem kojih su postojeći i potencijalni investitori obaveštavani o bitnim događajima, kao i o najvažnijim poslovnim aktivnostima u Tigru.

U poslednjem kvartalu 2016.god. u skladu sa pravosnažnim UPPR-om i Zaključkom vlade RS o konverziji potraživanja u trajni ulog u kapitalu Društva, emitovane su i upisane u CRHoV akcije V, VI i VII emisije, ukupno 2.711.463 akcija. Na kraju 2016.god. Tigar ima ukupno 4.429.923 akcije.

Tokom I kvartala 2017.godine, 10.02.2017.god., u CRHoV upisana je VIII emisija akcija kojom je Republika Srbija dobila 3.234.664 akcija. Nakon toga ukupan broj akcija Tigra iznosi 7.665.481, a učešće države u kapitalu Društva je 42,2%.

Akcije emitovane po osnovu konverzije duga u kapital nisu bile uključene u trgovanje, zbog čega je Tigar a.d. imao neusaglašenost između broja upisanih akcija u Centralnom registru hartija od vrednosti i broja akcija koje se kotiraju na Beogradskoj berzi. Nakon izmene Zakona o stečaju u decembru 2017.godine, Društvo je preduzelo aktivnosti za uključivanje novoemitovanih akcija na Open market Beogradske berze. Akcije su uključene u trgovanje 11.04.2018.god.

22.10.2018. godine u CRHoV su upisane akcije IX emisije – 487.965 običnih akcija, nominalne vrednosti 374,00 dinara po akciji, koje su uključene u trgovanje 30.10.2018.godine i nakon čega je ukupan broj akcija koje se kotiraju na Open marketu Beogradske berze 8.153.446 akcija.

15.01.2019. godine u CRHoV su upisane akcije X emisije - 2.790 običnih akcija, nominalne vrednosti 374,00 dinara po akciji, koje su uključene u trgovanje 18.02.2019.godine i nakon čega je ukupan broj akcija koje se kotiraju na Open marketu Beogradske berze 8.156.236 akcija.

Republika Srbija nakon upisa X emisije akcija ima 39,90%, a zajedno sa PIO fondom 12,46%, Akcionarskim fondom 5,27%, Republičkim zavodom za zdravstveno osiguranje 2,80% i NSZ 0,65% ima 61,08% udeo u vlasništvu Tigra a.d.

Vlasnička struktura na kraju 2019.godine

Akcionari	31.12.2019.
Pravna lica	91.79
Fizička lica	7.19
Kastodi računi	1.02

Na kraju 2019.godine nije došlo do značajnije promene vlasničke strukture Tigra a.d u odnosu na kraj 2018.godinu jer je prodato svega 16.225 akcija i emitovano 2.790 novih akcija, koje je po osnovu konverzije duga u kapital dobio Grad Beograd.

Vlasničku strukturu karakteriše stabilno učešće tri grupe akcionara, države Srbije, preko njena četiri fonda, institucionalnih investitora, domaćih i stranih i grupe fizičkih lica.

Redosled deset najvećih akcionara na kraju 2019.godine i struktura njihovog vlasništva prikazana je sledećom tabelom:

R.Br	Ime / poslovno ime imaoća akcija	Broj akcija	% učešća
1	REPUBLIKA SRBIJA	3,254,160	39.90
2	BANKA POŠTANSKA ŠTEDIONICA AD	1,448,601	17.76
3	REPUBLIČKI FOND ZA PENZIJSKO I INVAL. OSIG.	866,246	10.62
4	AKCIONARSKI FOND AD BEOGRAD	429,429	5.26
5	NIKOMMS DOO BEOGRAD	396,283	4.86
6	OPŠTINA PIROT	307,293	3.77
7	REPUBLIČKI ZAVOD ZA ZDRAVSTVENO OSIGUR.	228,456	2.80



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/02

8	KOMPANIJA DUNAV OSIGURANJE A.D.O.	215,487	2.64
9	PIO FOND RS	149,981	1.84
10	JUBMES BANKA A.D. BEOGRAD	61,407	0.75

Podaci Centralnog registra, depoa i kliringa hartija od vrednosti, na dan 31.12.2019.god. objavljeni su na sajtu www.crhov.rs

6. ODRŽIVI RAZVOJ

6.1. ZAPOSLENI

Broj i struktura zaposlenih

Na dan 31.12.2019. godine broj zaposlenih i drugih radno angažovanih lica u Tigar Grupi je sledeći:

Društvo	Broj zaposlenih i drugih radno angažovanih lica
Tigar a.d. zbirno	1000
<i>Tigar a.d. funkcije</i>	204
<i>Fabrika obuće</i>	691
<i>Fabrika tehnička guma</i>	86
<i>Fabrika hemijskih proizvoda</i>	19
Ostali	179
Ukupno	1179

Od ukupnog broja radno angažovanih lica u Tigar grupi, 938 je u radnom odnosu u Tigru, dok je 241 lica angažovano preko agencije.

Svi zaposleni potpisuju ugovore o radu sa direktorima društava u okviru Tigar Grupe, kojima se regulišu uslovi radnog odnosa u skladu sa Zakonom o radu i internim aktima.

Troškovi zaposlenih

Ukupni troškovi zaposlenih u periodu I-XII 2019. godine za Tigar a.d. i zavisna preduzeća u zemlji sa 100% vlasništvom, pored neto zarade, uključuju i troškove poreza i doprinosa, ishrane i prevoza.

1.1.1.1 Ukupni troškovi zaposlenih u periodu I - XII 2019.

	Trošak neto zarada u 000 din.	Trošak bruto zarada u 000 din.
Tigar a.d. zbirno	428.348	716.091
<i>Tigar a.d.</i>	118.211	195.347
<i>Fabrika obuće</i>	260.289	437.204
<i>Fabrika tehnička guma</i>	39.612	65.876
<i>Fabrika hemijskih proizvoda</i>	10.235	17.665
Ostali	81.847	135.995
Ukupno	510.195	852.086



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/02

*U troškove zarada (neto i bruto) nisu ušli troškovi zaposlenih koji su angažovani preko agencije.

Kadrovska optimizacija

U periodu I-XII 2019. godine Tigar a.d. i zavisna preduzeća napustilo je 70 zaposlenih u radnom odnosu na neodređeno vreme po raznim osnovima.

Organizaciona celina	Broj zaposlenih/RSD	Penzija	Tehnološki višak/socijalni program	Ostali osnovi *	UKUPNO
Tigar a.d. zbirno	broj zaposlenih	4	34	12	50
	iznos u RSD	592.388,00	23.539.261,44		24.131.649,44
– Tigar a.d.	broj zaposlenih	1	9	4	14
	iznos u RSD	153.022,00	5.940.233,47		6.093.255,47
– Fabrika obuće	broj zaposlenih	2	19	7	28
	iznos u RSD	291.046,00	13.261.611,74		13.552.657,74
– Fabrika tehničke gume	broj zaposlenih		6		6
	iznos u RSD		4.337.416,23		4.337.416,23
– Fabrika hemijskih proizvoda	broj zaposlenih	1		1	2
	iznos u RSD	148.320,00			148.320,00
Ostali	broj zaposlenih	1	11	8	20
	iznos u RSD	144.334,00	5.888.810,85		6.033.144,85
Ukupno	broj zaposlenih	5	45	20	70
	iznos u RSD	736.722,00	29.428.072,29		30.164.794,29

Od 20 zaposlenih na neodređeno vreme kojima je prestao radni odnos po ostalim osnovima, 16 zaposlenih je dalo otkaz po svojoj volji, 3 prestanka radnog odnosa su po osnovu smrti i 1 mirovanje radnog odnosa.

Optimizacija i smanjenje broja stalno zaposlenih sastavni je deo procesa poslovne i finansijske konsolidacije. Ovaj proces započeo je tokom 2013, a nastavljen je i u 2019. godini.

Obuka zaposlenih

Sistemom internih i eksternih obuka u periodu I-XII 2019.godine bio je obuhvaćen sledeći broj zaposlenih:

Obuka zaposlenih - interna i eksterna			
	INTERNE OBUKE	EKSTERNE OBUKE	UKUPNO
Tigar a.d. zbirno	1334	33	1367
– Tigar a.d.	206	11	217
– Fabrika obuće	936	11	947



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/02

– Fabrika tehničke gume	167	11	178
– Fabrika hemijskih proizvoda	25	0	25
Ostali	128	4	132
Ukupno	1462	37	1499

Na obuku zaposlenih u periodu I-XII 2019. godine potrošeno je 388.323,66 dinara.

Stručnu praksu u periodu januar-decembar 2019. godine obavilo je 60 učenika pirotskih srednjih škola.

6.2. INTEGRISANI MENADŽMENT SISTEMI

Sistem upravljanja kvalitetom (ISO 9001) u Tigru, prvi put je sertifikovan 1995. godine, od strane tadašnjeg Saveznog zavoda za standardizaciju. U godinama koje slede, uvođenjem i sertifikacijom, najpre sistema upravljanja zaštitom životne sredine 2003. godine (ISO 14001), a zatim i sistema upravljanja zaštitom zdravlja i bezbednošću na radu (OHSAS 18001) 2010, postojeći sistem je dograđivan. I u otežanim uslovima poslovanja ulažu se naponi za očuvanje i unapređenje integrisanih menadžment sistema.

2019. godinu obeležila je dogradnja dokumentacione osnove fabrike Obuća i fabrike Tehnička guma, kao i pratećih procesa u okviru Tigra a.d. Vršene su pripremne aktivnosti za ponovnu sertifikaciju integrisanih sistema menadžmenta u fabrici Obuća i Tehnička guma. U junu mesecu (04.06.2019.god.-05.06.2019.god.) izvršena je sertifikacija integrisanih sistema menadžmenta fabrike Tehnička guma, prema zahtevima standarda ISO 9001:2015, ISO 14001:2015, OHSAS 18001:2007, SORS 9000:2014, SORS 9423:2018 od strane sertifikacione kuće Vojne kontrole kvaliteta iz Beograda. U postojećem sistemu nije utvrđena ni jedna neusaglašenost sa zahtevima relevantnih standarda.

U fabrici Obuća je u periodu 24.06.2019.god.-25.06.2019.god. sprovedena sertifikaciona provera od strane akreditovanog sertifikacionog tela DQS GmbH Frankfurt, Nemačka odnosno DQS d.o.o. Beograd, prema zahtevima standarda ISO 9001:2015, ISO14001:2015 i BS OHSAS 18001:2007. Tokom sertifikacione provere nisu utvrđene neusaglašenosti sistema koje bi odložile odluku o sertifikaciji.

6.3. ZAŠTITA ŽIVOTNE SREDINE, BEZBEDNOST I ZDRAVLJE ZAPOSLENIH

Proizvodna postrojenja Tigra, proizvodnja gumene obuće, gumeno-tehničke robe i proizvoda od reciklirane gume nalaze se u industrijskoj zoni grada, na kraju pirotke kotline. Stanje prirodnog okruženja i nepromenjen ekosistem potvrđuju dobru ekološku praksu kompanije. Opređenje ka održivom razvoju i briga o zaposlenima dugogodišnja je politika i praksa. Proizvodnja hemijskih proizvoda izmeštena je i trenutno se odvija u zakupljenom industrijskom prostoru bivšeg preduzeća Suko.a.d, van naseljenog mesta.

Procenom nadležnog Ministarstva sa aspekta uticaja na okolinu, proizvodne aktivnosti kompanije kvalifikovane su kao aktivnosti sa niskim nivoom rizika po životnu sredinu. Proizvodne organizacione celine nisu svrstane ni u grupu IPPC, ni u grupu SEVESO postrojenja. Rukovanje i skladištenje hemikalija odvija se u skladu sa zakonskom regulativom i interno definisanim procedurama. O nastalom otpadu brine preduzeće Ti-car Trgovine d.o.o. Radna jedinica - Sekundarne sirovine, ovlašćeni operater za upravljanje otpadom. O protivpožarnoj zaštiti, bezbednosti i reagovanju u slučaju vanrednih situacija stara se preduzeće Tigar Obezbeđenje. Briga o ambalaži i ambalažnom otpadu, praćenje kvaliteta vazduha i otpadnih voda, utvrđivanje ispravnosti instalacija i opreme sa aspekta bezbednosti kao i utvrđivanje stanja radne sredine, poverava se eksternim ovlašćenim institucijama.

Ranije sklopljeni dugoročni ugovori sa operaterima za upravljanje ambalažnim otpadom, Ekostar pak i Sekopak su i dalje važeći, s tim što je nakon pripajanja proizvodnih entiteta matičnom društvu (statusnih promena) ugovor sa operaterom Sekopak zaključen sa Tigrom a.d.



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2019.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/02

U periodu januar–decembar 2019. godine izvršeno je uzorkovanje i ispitivanje kvaliteta otpadnih voda. Rezultati ispitivanja uzorka otpadne vode pokazuju da su vrednosti svih ispitivanih parametara manje od maksimalno dozvoljenih propisanih vrednosti.

Tokom 2019.god. vršeno je merenje emisije (ukupnog organskog ugljenika) na tehnološkom emiteru dvovaljka u RJ Valjara fabrike Obuća i merenje emisije (CO, Nox i SO₂) na energetskom emiteru RJ Energetika. Rezultati merenja na tehnološkom emiteru pokazuju da su vrednosti merenja parametara manje od maksimalno dozvoljenih vrednosti propisanih „Uredbom o listi industrijskih postrojenja i aktivnosti u kojima se kontroliše emisija isparljivih organskih jedinjenja pri određenoj potrošnji rastvarača i ukupnim dozvoljenim emisijama, kao i šemi za smanjenje emisija“.

Rezultati merenja na energetskom emiteru pokazuju da su vrednosti svih ispitivanih parametara manje od maksimalno dozvoljenih vrednosti propisanih „Uredbom o graničnim vrednostima emisije zagađujućih materija u vazduhu iz postrojenja za sagorevanje“.

6.4. INTELEKTUALNA SVOJINA

Puno poslovno ime Tigra je „Joint Stock Company Tigar – Piroć“ na engleskom, odnosno „Akcionarsko društvo Tigar – Piroć“, na srpskom. Skraćeno poslovno ime je Tigar AD – Piroć, na srpskom i JSC Tigar na engleskom jeziku. Poslovno ime Društva i njegovo korišćenje regulisani su odredbama članova 10 i 14, Statuta akcionarskog društva Tigar. Navedeno ime ispunjava sve zakonske uslove. Tigar je pod tim imenom registrovan kod Agencije za privredne registre Republike Srbije.

Registrovani zaštitni znaci, zaključno sa 31.decembrom 2019.godine su:

Br. Zahteva	Datum Zah.	Br. Reg.	Zaštitni znak	Važi do	Vlasnik
Ž-247/80	30.04.08.	31499	Tigar	21.12.27.	Tigar AD
Ž-2606/06	14.11.06.	54763	Tigar	14.11.26.	Tigar AD
Ž-842/07	18.04.07.	55612	Markol	18.04.27.	Tigar AD
Ž-1129/07	17.05.07.	55735	Tigar Incon	17.05.27.	Tigar AD
Ž-890/80	11.07.03.	49590	Tigar Sportski program	11.07.23.	Tigar AD
Ž-152/07	29.01.07.	56018	Tigar	29.01.27.	Tigar AD
Ž-1703/07	26.07.07.	56315	Tigar Footwear	26.07.27.	Tigar AD
Ž-1704/07	26.07.07.	56315	Tigar Obuća	26.07.27.	Tigar AD
Z-2440/07	17.10.07.	56371	Tigar Hemijski proizvodi	17.10.27.	Tigar AD
Ž-212/08	05.02.08.	57737	Tigrostik	05.02.28.	Tigar AD
Ž-211/08	05.02.08.	57738	Tigrolux	05.02.28.	Tigar AD
Ž-214/08	05.02.08.	57650	Tigropren	05.02.28.	Tigar AD
Ž-213/08	05.02.08.	57649	Tigrokol	05.02.28.	Tigar AD
Z-2441/07	17.10.07.	56370	Tigar Tehnička guma	17.10.27.	Tigar AD
Ž-2661/08	31.10.08.	59341	Firefighter Super Safety	31.10.28.	Tigar AD
Ž-2662/08	31.10.08.	59452	Century Super Safety	31.10.28.	Tigar AD
Ž-2659/08	31.10.08.	59334	Century 4000 Safety	31.10.28.	Tigar AD
Ž-2660/08	31.10.08.	59345	Forester 3000	31.10.28.	Tigar AD
Ž-551/09	27.03.09.	60789	Bottega	27.03.29.	Tigar AD
Ž-1011/09	30.06.09.	59367	Brolly	30.06.29.	Tigar AD
Ž-1012/09	30.06.09.	59366	Maniera	30.06.29.	Tigar AD
Međ.Zaštitni Zn.	03.07.97.	675 773	Tigar	20.05.27.	Tigar AD
Kanada	25.05.09.	368832	Forester	25.05.20.	Tigar Obuća

Pred Zavodom za intelektualnu svojinu Republike Srbije Tigar je pokrenuo postupak zaštite dva patenta iz domena proizvodnje fabrike Tehnička guma: „Balistički proizvodi od reciklirane gume (balistički blokovi i paneli)“ i „Blokovi za zaštitu od poplava od reciklirane gume“. Postupak registracije ovih proizvoda je u toku.

Osnovni zaštitni znak je stilizacija tigrove glave sa ćirilicom ili latinicom ispisanim logotipom „Tigar“ (ćlan 1. Osnivaćkog akta). Izgled i sadržaj osnovnog zaštitnog znaka u nadležnosti su Nadzornog odbora. Povezana preduzeća, u kontrolnom vlasništvu Tigra AD, mogu da koriste osnovni zaštitni znak.



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2019.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/02

Tigar AD poseduje tri internet domena: www.tigar.com, www.tigar.co.rs i www.tigar.rs.

Tigar ne poseduje autorska prava, niti prava emitovanja. Tigar koristi standardni softver sa odgovarajućim licencama, koje je pribavio od proizvođača ili distributera. Prema članu 55, stav 2, Posebnog kolektivnog ugovora, zaposleni imaju pravo na naknadu po osnovu inovacije (vanredni doprinos povećanju produktivnosti, poboljšanju kvaliteta, nova tehnička rešenja i unapređenje tehnoloških procesa proizvodnje).

Nikakve primedbe ni zahtevi nisu podneti Tigru, ili od strane Tigra, u vezi sa kršenjem prava intelektualne svojine.

6.5. INFORMACIONE TEHNOLOGIJE

IT služba je deo Tigra a.d, koji se bavi obradom poslovnih podataka na centralnom host računaru za sve delove kompanije Tigar. Osnovni procesi u IT službi su:

- Razvoj aplikativnog softvera
- Instalacija programa
- Obuka korisnika za korišćenje programa i hardvera
- Logistička podrška korisnicima za obradu podataka
- Održavanje baza podataka
- Zaštita podataka
- Instalacija i održavanje hardvera i sistemskog softvera
- Administracija korisnika sistema i prava pristupa
- Zaštita lokalne mreže i antivirusna zaštita
- Obezbeđivanje i održavanje Internet i Intranet konekcija
- Unifikacija hardverske i softverske platforme u korporaciji.

6.6. DRUŠTVENA ODGOVORNOST

Postavljajući svoj društveno odgovoran koncept u poslovanju, korporacija Tigar se opredelila za visok nivo odgovornosti prema zajednici u kojoj stvara profit, tretirajući sve društvene aktere, i u kompaniji i van nje, na socijalno odgovoran, etičan način. Društveno odgovorno poslovanje (u daljem tekstu DOP) zagarantovano je strateškim dokumentima kompanije, kao i Kodeksom korporativnog upravljanja i predstavlja integralni deo poslovne politike Tigra. U svojoj viziji i misiji Tigar ima jasno definisan odnos prema zaposlenima, životnoj sredini, kupcima, lokalnom okruženju i društvu u celini, što se danas prepoznaje kao dobro utemeljena strategija DOP-a.

Principi kojima se rukovodi Tigar grupa u oblasti društveno odgovornog poslovanja definisani su dokumentom Smernice u oblasti filantropije i ostalih davanja. Na ovaj način su određene i prioritetne oblasti u kojima Tigar učestvuje, kao i kriterijumi na osnovu kojih se odlučuje o podršci različitim CSR inicijativama, odnosno evaluacija ostvarenih efekata.

Osnovni princip filantropske politike Tigra je da projekti i akcije koje podržava moraju doprinositi opštem napretku i boljitku većeg broja ljudi. Ključne oblasti CSR aktivnosti Tigra su podrška izgradnji inkluzivnog društva, kao i filantropske aktivnosti, doprinos opštem boljitku zajednice, fizičkom razvoju dece i mladih, jačanju ekološke svesti. Kompanija je jasno izrazila opredeljenje za razvoj volonterizma zaposlenih, uz davanje podrške razvoju znanja i talenata, unapređenje pozitivne preduzetničke klime i podsticaj razvoja liderskih znanja i veština.

Filantropski projekti u posmatranom periodu tiču se ključnih oblasti – doprinos opštem boljitku zajednice, podrška i pomoć ugroženim grupama kao i podrška obrazovanju i sportu na lokalnom nivou kroz doprinos fizičkom razvoju dece i omladine



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/02

Kompanija Tigar a.d. je u dosadašnjem radu pokazala inicijativu u oblasti CSR društvene odgovornosti i filantropije i bila podrška i učesnik u mnogim akcijama humanitarnog tipa.

Početkom godine, u skladu sa dobrom poslovnom praksom, podržali smo Odbojkaški klub Piroso određenim brojem sportskih rekvizita i opreme. Reč je o novootvorenom sportskom klubu koji ima za cilj promociju ženske odbojke i usmeravanje dece aktivnom i zdravom načinu života.

Sportskom centru Mladenovac, organizatoru međunarodnog sportskog takmičenja u košarci "STREET BALL", donirali smo košarkaške lopte.

Podržana je i manifestacija međunarodnog karaktera koja je održana u Bugarskoj, Radničke sportske igre, određenom količinom lopti.

Gumenim modnim čizmama Kompanija je podržala pirotsku modnu dizajnerku, Silvanu Tošić i njenu reviju modne linije „Etno Glamour by Silvana“ na modnoj reviji u Parizu. Poslednjeg dana Paris Fashion Week-a, na Pariskoj nedelji mode - najpoznatijem modnom događaju u svetu, pored modne linije protkane nitima pirotskog ćilima, prezentovane su i Tigrove gumene modne čizme, Maniera.

Preuzeta je simbolična podrška Hramu Uspenja Presvete Bogorodice u Pirotu za završetak radova na parohijskom domu u Pirotu.

Podržana je i manifestacija u Lajkovcu, finale Kupa Srbije u odbojci, u cilju promocije i podrške sportskih aktivnosti i manifestacija od državnog značaja.

Pružena je podrška SPC, Pravoslavnoj Eparhiji Šumadijskoj, Crkvena opština Petčanska pri Hramu Svete Petke u Petki. Donirana su sredstva za završetak ključnih radova na crkvi.

Pridružili smo se Fondaciji Novak Djoković u humanitarnom radu, da zajedno omogućimo deci iz socijalno ugroženih sredina da rastu i razvijaju se u bezbednom, kreativnom i stimulativnom okruženju obezbeđujući deci određenu količinu gumene obuće.

Donirana je određena količina recikliranih ploča firmi Mašta iz Podgorice, u saradnji sa našim kupcem NIKOM d.o.o. Podgorica, *kako bi se obezbedili odgovarajući uslovi na igralištu koje koristi vrtić i produženi boravak dece.*

Skromnom donacijom podržana je proslava jubileja 140 godina postojanja Gimnazije Pirot.

Povodom obeležavanja dana Tigra kompanija je pružila podršku na nivou grada Predškolskoj ustanovi Čika Jova Zmaj. U cilju stvaranja zdravih i sigurnih uslova za igru i boravak dece u vrtiću kao i njihov pravilan rast i razvoj, kompanija je donirala određenu količinu ploča za popločavanje igrališta kao i određenu količinu lopti i sportskih rekvizita.

Podržan je OK „Železničar,, Lajkovac tokom takmičarske sezone i odigravanja Super lige u odbojci u toku 2019/20 godine, kao i tokom svih međunarodnih susreta na kojima učestvuje, na osnovu čega smo dobili reklamni prostor tokom trljanja svih utakmica.

6.7. KORPORATIVNO UPRAVLJANJE

Nadzorni odbor Tigar a.d. Pirot

Nadzorni odbor, kao organ dvodomnog sistema upravljanja radi i odlučuje u sledećem sastavu:

- Jelena Bečanović, predsednik
- Dejan Jovešić
- Milutin Radenković
- Dragan Penezić
- Ljiljana Komlenski



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/02

- Slobodan Randjelović
- Miloš Radosavljević

*** Na dan 31.12.2019. godine član Nadzornog odbora Milutin Radenković, tj. Nikomms d.o.o. Beograd, čiji je on vlasnik i zakonski zastupnik poseduje 396.283 akcije Društva, što predstavlja 4,86%, a zajedno sa Nikolom Radenkovićem sa kojim zajednički deluje ima 409.000 akcija ili 5,02%.

Izvršni odbor Tigar a.d. Pirot

Izvršni odbor funkcionise u sledećem sastavu:

- Vladimir Ilić, ID za komercijalu i marketing
- Gorica Stanković, ID za finansije i računovodstvo
- Marija Milentijević, ID za podršku poslovnim aktivnostima
- Zoran Mančić, ID za proizvodne procese, razvoj i investicije
- Saša Marković, ID za korporativno upravljanje

Sednicama Izvršnog odbora predsedava Generalni direktor, Vladimir Ilić.

7. NAJZNAČAJNIJI POSLOVI SA POVEZANIM LICIMA U PERIODU JANUAR-DECEMBAR 2019.GODINE

Poslovni sistem Tigar funkcionise kao mešoviti holding koji čini matična kompanija, Tigar a.d. i 8 zavisnih društava, od kojih je 5 u 100% vlasništvu matične kompanije, dok su preostala u njenom većinskom vlasništvu.

Matična kompanija Tigar a.d bavi se: a) proizvodnjom i b) holding poslovima - upravljanjem, finansiranjem i razvojem zavisnih društava u kojima ima 100% ili većinsko vlasništvo; c) trgovinskom delatnošću; d) proizvodnjom energenata i fluida (za proizvodna preduzeća). Zavisna preduzeća su grupisana u divizije, prema osnovnom tipu delatnosti kojom se bave: 1) komercijalna, 2) uslužna preduzeća i 3) uslužno-komercijalna preduzeća. Nijedno od zavisnih proizvodnih i uslužnih preduzeća u stoprocentnom vlasništvu matične kompanije nije u funkcionalnom smislu zaokruženo i celovito preduzeće. U određenom stepenu ili u potpunosti osnovne funkcije i funkcije podrške prenete su na matičnu kompaniju.

Glavnina gotovinskih tokova iz poslovanja, generisanih prodajom proizvoda i usluga u sistem ulazi i izlazi preko matične kompanije i raspodeljuje se između matične kompanije i core proizvodnih preduzeća. Interni gotovinski tokovi odnose se na tokove iz poslovanja po osnovu plaćanja za izvršene usluge i kupljenu/prodatu robu i proizvode, tokove iz finansiranja - dugoročne pozajmice koje matična kompanija usmerava u zavisna društva i kratkoročne finansijske pozajmice između društava i tokove po osnovu povučene dobiti iz zavisnih društava.

Ocena opravdanosti postojećeg nivoa diversifikacije poslovanja i predlog daljeg pravca razvoja u domenu delatnosti kojima se korporacija bavi obavlja se u kontinuitetu, uzimajući u obzir sledeće kriterijume: I) kompatibilnost sporednih delatnosti sa osnovnim („core“) delatnostima, II) značaj sporednih delatnosti za poslovanje u domenu osnovnih („core“) delatnosti, III) profitabilnost zavisnih uslužnih preduzeća. Kroz analize sagledan je i značaj koji sporedne delatnosti imaju za poslovanje u domenu „core“ delatnosti ocenjen je uz sagledavanje sledećih parametara: a) značaj internog tržišta za obim poslovanja i prihoda matične kompanije i zavisnih preduzeća; b) novčani tok koji matična kompanija ostvaruje po osnovu vlasništva u zavisnim preduzećima i c) uticaja zavisnih preduzeća na angažovanje obrtnih sredstava kroz kratkoročno finansiranje.

U skladu sa programom poslovnog restrukturiranja sprovedena je statusna promena pripajanja dela zavisnih preduzeća matičnoj kompaniji. 27.05.2019.godine je u skladu sa predviđenim merama izvršena statusna promena – pripajanja matičnom Društvu, Tigru a.d., tri uslužna preduzeća: Tigar ugostiteljstvo d.o.o., Tigar Incon d.o.o. i Ti-car trgovine d.o.o. Statusna promena je izvršena nakon rešenja viška zaposlenih kroz socijalni program koji je sproveden u poslednjem kvartalu 2018.godine i prebacivanja



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2019.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/02

preostalih zaposlenih na nove poslove u okviru matičnog Društva, a sve u skladu sa njihovom stručnom spremom i profesionalnim znanjima i sposobnostima.

Komercijalna preduzeća u inostranstvu, Tigar Americas i Tigra Montenegro ne obavljaju više komercijalu delatnost, za koju su bila osnovana. Tigar Americas od 2012.godine ne funkcioniše, nema zaposlenih, ni poslovni prostor, ali zbog daljine i dodatnih troškova koje iziskuje, postupak gašenja još uvek nije završen. Zbog neizmirenih poreza i doprinosa, Ministarstvo finansija Republike Crne Gore je 08.04.2019.godine pokrenulo stečajni postupak nad Tigar Montenegrom. Tigar a.d. je svoja potraživanja prijavio u stečajnu masu u zakonski predviđenom roku. Postupak je u toku.

8. ISTRAŽIVANJE I RAZVOJ

Jedan od osnovnih razvojnih ciljeva je održanje postojeće fleksibilnosti i spremnosti da se odgovori na specifične zahteve kupaca. Troškovi istraživanja i razvoja proizvoda su redovna prateća komponenta off take proizvodnje, ali i karakteristika razvoja proizvoda sopstvenog brenda.

9. PREDNOSTI I RIZICI

9.1. PREDNOSTI

Vodeći proizvođač proizvoda od gume u regionu

Proizvodni program Tigra čine proizvodnja gumene obuće, proizvodnja gumeno-tehničke robe, kao i proizvodnja hemijskih proizvoda. Proizvodni pogoni za preradu gume su locirani na jednoj industrijskoj lokaciji, što omogućava jaku sinergiju između njih. Određene grupe proizvoda iz jednog proizvodnog programa su poluproizvodi za drugi proizvodni program. Pored industrijskih kapaciteta, Tigar ima prodajnu mrežu za prodaju proizvoda iz svog proizvodnog programa širom Srbije, kao i komplementarne proizvode drugih proizvođača, uključujući gume i delove za automobile.

Komparativne prednosti lokacije

Proizvodni gumarski pogoni Tigra smešteni su u Pirotu, na jugoistoku Srbije. Geografska lokacija pruža strateške prednosti i veliki broj alternativa za distribuciju proizvoda. Dodatna prednost je blizina granica zemalja iz okruženja. Tigar je udaljen 600 km od luke Bar u Crnoj Gori, 380 km od Luke Solun u Grčkoj i 480 km od luke Varna u Bugarskoj, što pruža mogućnosti za kombinovani transport, uključujući prekomorski transport preko Jadranskog, Sredozemnog i Crnog mora. Strateška lokacija dobijaće dalje na značaju u procesu ekonomskog povezivanja zemalja iz regiona, koje uključuje ukidanje carinskih barijera i stvaranje zajedničkog tržišta od 55 miliona ljudi.

Brendovi

Korporativni brend Tigar ima prepoznatljivu poziciju na tržištu Srbije i u regionu. U okviru ovog brenda posebno se prepoznaje redizajnirani brend **Tigar lovački program**, koji je osvojen 2011 a tek u 2015 stiće svoju punu tržišnu afirmaciju. Ženski modni program **Maniera** i dečiji program **Brolly** spadaju u red brendova nastalih sopstvenim R&D od konstrukcije, tehnologije, izbora materijala pa sve do modela i brendiranja proizvoda. Ponudom od dečije, ženske modne, jahtinga, leisure pa do kategorije lux, ovim brendovima tek predstoji borba za prepoznatljivost i tržišni udeo. Činjenica je da je proizvodnje obuće pod brendovima kupaca – contract manufacturing - značajna, a da se obuća Tigar brenda nije na pravi način tržišno pozicionirala, bez obzira na visok kvalitet proizvoda. Kroz međunarodne akvizicije Tigar je stekao vlasništvo nad brendovima za proizvodnju zaštitne obuće Century i gotove proizvode od gumenog reciklata Bilgutex. U prethodnom periodu akcenat je dat na sertifikaciji i resertifikaciji kompletnog zaštitnog programa Century koji je finaliziran krajem 2015.god. Sertifikacija radnog programa prema zahtevima



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2019.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/02

standarda je završena, a istom segmentu dodati su i neki novi proizvodi koji omogućavaju brendu Tigar izlazak na nove tržišne pozicije na kojima do sada nismo bili prisutni. U postupku osvajanja su novi privatni brendovi za program zaštitne i lovačke obuće, kao i razvoj i redizajn modnog programa brendova postojećih kupaca. U programu HP postoji više privatnih brendova, koji su u vlasništvu Tigra i nose predznak Tigar, kao što su tigrostik, tigrokol, markol, tigrolux...

Strategija u narednim godinama bazirana je na jačanju brendova u vlasništvu Tigra i na domaćem i na međunarodnom tržištu, sa krajnjim ciljem izjednačavanja prihoda od prodaje proizvoda pod sopstvenim brendovima sa brendovima koji su vlasništvo drugih kupaca.

Prodajno-servisna mreža

Prodajno-servisna, trgovačka mreža (Ti-car trgovine) je poslovala kao posebno pravno lice do statusne promene – pripajanje matičnom društvu Tigar a.d., 27.05.2019.godine. Nakon toga nastavlja da posluje u sklopu veleprodaje Tigra a.d. Obuhvata 3 prodajna objekta (2 u Pirotu i 1 u Kruševcu) koji su kolonijalnog tipa i bave se prodajom celokunog prodajnog asortimana, kako proizvoda matične kompanije (biće promoteri celokupnog, sopstvenog proizvodnog asortimana), tako i komplementarnog programa .

Zbog problema sa nedostatkom obrtnih sredstava i poslovne orijentacije na stabilizaciji i jačanju proizvodnih celina, primarni cilj Društva je jačanje i razvoj proizvodnje kao osnovne delatnosti tako da nije bilo realnih mogućnosti za revitalizaciju servisno prodajne mreže. U uslovima u kojima je poslovala, zbog nemogućnosti nabavke adekvatnog dopunskog asortimana, ona je konstantno ostvarivala gubitak koji je uticao na konsolidovani bilans kompanije u celini. Od maloprodaje isključivo Tigrovog proizvodnog programa ne može se očekivati pozitivan rezultat, a obrtna sredstva za nabavku dopunskog asortimana su nedovoljna.

Dugogodišnje iskustvo u saradnji sa međunarodnim strateškim partnerima

U programu obuće potencijalno strateško partnerstvo moguće je ne samo sa nekim od proizvođača, već i sa nekim od dobavljača strateških sirovina ali i da akvizicijom stekne vlasništvo nad nekim od preostalih evropskih proizvođača. U delu tehničke gume postoje mogućnosti a i potreba za uspostavljanjem strateških partnerstava.

9.2. RIZICI

Risk management sa kojima se kompanija susreće možemo svrstati u strateške i operativne rizike.

U delu upravljanja strateškim rizicima kompanija ne može uticati na moguće faktore rizika, kao što su:

- Rizici vezani za promenu zakonske regulative, posebno zbog velikih promena propisa u postupku prilagođavanja propisima EU;
- Ekonomska ili politička nestabilnost;
- Makroekonomsko okruženje i generalne uslove poslovanja ;
- Izlazak na tržište Evropske Unije kao i izlazak na Rusko tržište (registracioni i komercijalni aspekt)
- Svi proizvodni i uslužni programi posluju na tržištu sa vrlo jakom konkurencijom i zbog različitih faktora rizika njihova tržišna pozicija može biti ugrožena.
- Kao akcionarsko društvo, Tigar zavisi od kretanja na tržištu kapitala i zavisno od strukture vlasništva, uvek postoji mogućnost promene strategije i politike kompanije.

U delu operativnih rizika Društvo se susreće sa rizicima vezanim za samu industriju u kojoj posluje kao i grupom finansijskih rizika.

U kompaniji ne postoji jedinstvena organizaciona celina koja se bavi upravljanjem rizicima, već se oni prate u okviru pojedinačnih entiteta i funkcija na nivou korporacije.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/02

Rizici uslovljeni makroekonomskim okruženjem i generalnim uslovima poslovanja

Poslovanje kompanije je u značajnoj meri uslovljeno makroekonomskim okruženjem, ali i uslovima poslovanja na tržištima gde ostvaruje gotovo polovinu ukupnog prihoda, odnosno na tržištima nabavke ključnih sirovina-prirodnog i veštačkog kaučuka. Na domaćem tržištu se analiziraju faktori koji utiču na tražnju, poslovanje kompanije, zakonsku regulativu.

Tržišni i rizik vezan za industriju

- Marketing strategija Tigra definisana je u okvirima mogućnosti i pretnji tržišnog i poslovnog okruženja i u skladu je sa osnovnim konkurentskim prednostima Tigra u proizvodnji gumene obuće.

Njeni osnovni elementi su: 1) diferenciranje proizvodnje zasnovano na visokom nivou kvaliteta proizvodnje i proizvoda, kontinuiranom razvoju proizvoda i programa, kao i kvalitetnoj usluzi razvoja proizvoda za potrebe off-take proizvodnje; 2) off-take proizvodnja kao osnovni vid ekspanzije tržišta; 3) razvoj i profilisanje sopstvenog brenda.

Tržište karakteriše:

- Rastući trend uvozne tražnje na postojećim i inostranim tržištima za gumeno plastičnom obućom - jak pritisak konkurenata i supstituta Pu, PVC...
- Značajna osetljivost na oscilacije cena inputa (osnovni inputi su berzanski proizvodi)
- Kod tržišta radne obuće beleži se rast učešća jeftine konkurencije iz Kine na inostranim, ali i na domaćem tržištu; konkurencija iz Jugoistočne Azije manje je osetljiva na oscilacije cena inputa.
- Niska platežna sposobnost domaćeg tržišta na segmentu široke potrošnje definiše tržište modne i dečije obuće, kao i cenovna osetljivost potrošača.
- Segment tehničke gume bazira na sledećim elementima: 1) strategija brenda (kupljeni Bilgutex brend i Tigar brend), 2) kontinuirani razvoj novih materijala i proizvoda i 3) diferenciranje po osnovu kvaliteta proizvoda i mogućnosti prilagođavanja specifičnim potrebama kupaca.

Tržište karakteriše:

- značajna osetljivost na oscilacije cena inputa (osnovni inputi su berzanski proizvodi)
- jak pritisak domaćih i međunarodnih konkurenata na svim segmentima
- jak pritisak malih cenovno konkurentnih proizvođača na domaćem tržištu
- niska platežna sposobnost domaćeg tržišta
- Proizvodno-tržišni pristup Tigar Hemijskih proizvoda zasnovan je na diferencijaciji u odnosu na konkurenciju, razvojem sopstvenih zaštićenih proizvoda i obezbeđenju stabilnog kvaliteta proizvoda potvrđenog odgovarajućim atestima.
- U delu pružanja usluga-prodaja guma prate se aktivnosti u delu dalje zakonske regulative ove oblasti i prisustva konkurencije na nacionalnom odnosno regionalnim tržištima.

Tržište karakteriše:

- niska platežno sposobna tražnja na domaćem tržištu
- cenovna osetljivost tražnje je izražena
- visok pritisak konkurenata na svim segmentima tržišta.

Kreditni rizik i troškovi pozajmljenog kapitala

Finansijski rizici uključuju tržišni rizik (devizni i kamatni), kreditni rizik i rizik likvidnosti. Izloženost deviznom riziku ogleda se u obavezama prema dobavljačima iz inostranstva, obavezama po kreditima, kao i u gotovinskim ekvivalentima i gotovini.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/02

Izloženost riziku promene cena najveća je u poslovima nabavke sirovina iz uvoza i povezana je sa izloženošću deviznom riziku. Društvo je stabilizacijom poslovanja primenilo i mere za umanjeње uticaja ovog rizika na poslovanje, a koje se uglavnom vezuje za proces ugovaranja dugoročne poslovne saradnje sa dobavljačima iz inostranstva i blagovremenom nabavkom sirovina međutim berzanski proizvodi uvek predstavljaju rizik.

Društvo ne koristi nikakve finansijske instrumente kako bi izbeglo uticaj finansijskih rizika na poslovanje iz razloga što takvi instrumenti nisu u širokoj upotrebi, niti postoji organizovano tržište takvih instrumenata u Republici Srbiji.

Zanemarivanjem ove grupe rizika korporacija je u prethodnom periodu došla u poziciju predstečajnog stanja. Kontinuiranim praćenjem analitičkih pokazatelja daju se smernice za preduzimanje trenutnih korektivnih mera u poslovanju. Menadžment novčanih tokova ima za cilj snižavanje troškova pozajmljenog kapitala.

Rizik vezan za vlasničku i korporativnu strukturu

U periodu januar-december 2019.godine, prodato je 16.225 akcija, što znači da je svega 0,02% akcija od broja ukupno emitovanih promenilo vlasnika i nije dovelo do značajnih promena u vlasničkoj strukturi Kompanije.

Najveći akcionar Društva na kraju 2019.godine je Republika Srbija, koja je konverzijom duga u kapital Društva u februaru 2017.god. dobila 3.234.664 akcija, što iznosi 39,90% učešća u kapitalu Društva, dok zajedno sa Akcionarskim fondom RS 5,27% i Fondovima PIO RS 12,46%, Zdravstvom 2,80% i NSZ 0,65% ima ukupno 61,08%.

Ne postoji formalni okvir za upravljanje rizikom kapitala Društva.

Rukovodstvo Društva razmatra kapitalni rizik, sa ciljem ublažavanja rizika i preduzima potrebne aktivnosti sa ciljem održanja stalnosti poslovanja.

Reputacioni rizik

Niz aktivnosti u vezi sa kompanijom inicirao je da se upravljanjem reputacionim rizikom bavi strateški menadžment kao jednim od prioriteta.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/02

10. NAJVAŽNIJI POSLOVNI DOGAĐAJI KOJI SU NASTUPILI TOKOM I NAKON ISTEKA IV KVARTALA 2019. GODINE

Provera kvaliteta od strane Decathlon-a:

Nakon završene socijalne provere, u poslednjem kvartalu 2018 godine, fabrika Tigar Obuća tokom 2019.godine intenzivno je radila na poboljšanju sistema kvaliteta, čiju proveru sprovodi jedan od najvećih kupaca gumene obuće, kompanija Decathlon. Cilj ove provere je provera sistema kvaliteta proizvodnog procesa u Fabrici obuće i dostizanje visoko postavljenih standarda kvaliteta Decathlon grupe u cilju smanjenja neusaglašenih proizvoda. Podignuta je svest radnika o važnosti prepoznavanja, obeležavanja i odlaganja neusaglašenih proizvoda i izvršena je kalibracija mernih instrumenata i alata.

Promena strukture vlasništva Pi canala:

U decembru mesecu 2019. godine Tigar ad je postao 100% vlasnik Pi canala d.o.o. Pirot, Dana 20.12.2019. godine Agencija za privredne registre je donela Rešenje br. BD 164806/2019 kojim je usvojena registraciona prijava i u registar privrednih subjekata registrovana promena podataka i to tako što je umesto člana privrednog društva Pi canal, Jelene Mitić, sa udelom u vlasništvu od 25%, upisan Tigar ad kao 100% vlasnik privrednog društva Pi-canal d.o.o. Do promene u strukturi vlasništva kapitala je došlo na osnovu Ugovora o prenosu udela koji je zaključen izmedju Jelene Mitić i Tigra a.d. Pirot.

Uticao pandemije COVID-19 na poslovanje Tigra a.d.:

Nakon proglašenja vanrednog stanja u Republici Srbiji, 15.03.2020.godine, proizvodnja u Tigru a.d. se uz sve predviđene mere zaštite po preporuci Vlade Republike Srbije nesmetano odvijala do kraja marta, jer su već bile obezbedjene potrebne sirovine za realizaciju ugovorenih ordera sa kupcima. Tokom aprila, planirana proizvodnja u celom Društvu se nije odvijala, a operativni planovi za april po programima: obuće, tehničke gume i hemijskih proizvoda, sa neznatnim izmenama, su usvojeni kao operativni planovi za maj, što će imati značajan uticaj na poslovni rezultat Društva u prvoj polovini 2020.godine.

**PRESEDNIK
IZVRŠNOG ODBORA TIGAR AD**

Vladimir Ilić



**PRESEDNIK
NADZORNOG ODBORA TIGAR AD**

Jelena Bečanović

BC



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/02**IZJAVA**

U skladu sa članom 50 tačka 3 Zakona o tržištu kapitala kao lica odgovorna za sastavljanje godišnjeg izveštaja, izjavljujemo da su po našim najboljim saznanjima izveštaji sastavljeni uz primenu odgovarajućih međunarodnih standarda finansijskog izveštavanja i da sadrže istinite i objektivne podatke o imovini, obavezama, finansijskom položaju i poslovanju, dobitima i gubicima, tokovima gotovine i promenama na kapitalu javnog društva, uključujući i zavisna društva čiji su rezultati uključeni u konsolidovane izveštaje.

Nadzorni odbor Društva razmatrao je i usvojio godišnji izveštaj za 2019.godinu za koje je proces revizije izvršen i koji sadrži sve korekcije u knjiženjima dostavljenim od strane nezavisne revizorske kuće tokom procesa revizije, na svojoj sednici održanoj 18.06.2020.godine.

**PRESEDNIK
IZVRŠNOG ODBORA TIGAR AD**

BC
Vladimir Ilić



**PRESEDNIK
NADZORNOG ODBORA TIGAR AD**

Jelena Bečanović