



# **POLUGODIŠNJI KONSOLIDOVANI IZVEŠTAJI**

Pirot, 31.08.2021.godine

Na osnovu člana 53. Zakona o tržištu kapitala (Sl. Glasnik RS br.31/2011 i 112/2015) i člana 4 Pravilnika o sadržini, formi i načinu objavljivanja godišnjih, polugodišnjih i kvartalnih izveštaja javnih društava (Sl. Glasnik RS br.13/2012 i 5/2016) Tigar a.d. iz Pirota, MB 07187769, objavljuje

## **KONSOLIDOVANI IZVEŠTAJ ZA PERIOD I-VI 2021.GODINE**

### **SADRŽAJ:**

1. KONSOLIDOVANI POLUGODIŠNJI FINANSIJSKI IZVEŠTAJI TIGAR AD KOJI OBUHVATAJU: Bilans stanja, Bilans uspeha, Izveštaj o ostalom rezultatu, Izveštaj o tokovima gotovine, Izveštaj o promenama na kapitalu, Napomene uz konsolidovane finansijske izveštaje
2. IZVEŠTAJ O POSLOVANJU DRUŠTVA ZA PERIOD I-VI 2021.
3. IZJAVA O PRIMENI KODEKSA KORPORATIVNOG UPRAVLJANJA
4. IZJAVA LICA ODGOVORNIH ZA SASTAVLJANJE POLUGODIŠNJIH KONSOLIDOVANIH IZVEŠTAJA

**Попуњава правно лице - предузетник**

Матични број 0 7 1 8 7 7 6 9 Шифра делатности 6 4 2 0 ПИБ 1 0 0 3 5 8 2 9 8

Назив **ТИГАР А.Д., Консолидовани извештај**

Седиште **Пирот, Николе Пашића 213**

**БИЛАНС СТАЊА - консолидовани**

на дан 30.06.2021. године

- у хиљадама динара -

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ		
				Текућа година	Претходна година	
					Крајње стање 31.12.2020.	Почетно стање 01.01.2020.
1	2	3	4	5	6	7
	<b>АКТИВА</b>					
00	<b>А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ</b>	0001				
	<b>Б. СТАЛНА ИМОВИНА (0003 + 0010 + 0019 + 0024 + 0034)</b>	0002		2.664.398	2.882.129	2.966.510
01	<b>I. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008 + 0009)</b>	0003		35.843	38.545	62.825
010 и део 019	1. Улагања у развој	0004		14.872	25.121	54.138
011, 012 и део 019	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала права	0005		11.799	2.433	2.853
013 и део 019	3. Гудвил	0006				
014 и део 019	4. Остала нематеријална имовина	0007				
015 и део 019	5. Нематеријална имовина у припреми	0008		9.172	10.991	5.834
016 и део 019	6. Аванси за нематеријалну имовину	0009				
02	<b>II. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016 + 0017 + 0018)</b>	0010		2.625.117	2.840.146	2.896.300
020, 021 и део 029	1. Земљиште	0011		596.195	606.846	607.226
022 и део 029	2. Грађевински објекти	0012		1.479.337	1.656.890	1.696.720
023 и део 029	3. Постројења и опрема	0013		477.266	499.414	527.686
024 и део 029	4. Инвестиционе некретнине	0014		35.100	37.452	37.114
025 и део 029	5. Остале некретнине, постројења и опрема	0015				
026 и део 029	6. Некретнине, постројења и опрема у припреми	0016		36.937	39.233	27.161
027 и део 029	7. Улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	0017		282	311	393
028 и део 029	8. Аванси за некретнине, постројења и опрему	0018				

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ		
				Текућа година	Претходна година	
					Крајње стање 31.12.2020.	Почетно стање 01.01.2020.
1	2	3	4	5	6	7
03	III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА (0020 + 0021 + 0022 + 0023)	0019				
030, 031 и део 039	1. Шуме и вишегодишњи засади	0020				
032 и део 039	2. Основно стадо	0021				
037 и део 039	3. Биолошка средства у припреми	0022				
038 и део 039	4. Аванси за биолошка средства	0023				
04. осим 047	IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0025 + 0026 + 0027 + 0028 + 0029 + 0030 + 0031 + 0032 + 0033)	0024		3.438	3.438	7.386
040 и део 049	1. Учешћа у капиталу зависних правних лица	0025				
041 и део 049	2. Учешћа у капиталу придружених правних лица и заједничким подухватима	0026				2.885
94042 и део 049	3. Учешћа у капиталу осталих правних лица и друге хартије од вредности расположиве за продају	0027		436	436	466
део 043, део 044 и део 049	4. Дугорочни пласмани матичним и зависним правним лицима	0028				
део 043, део 044 и део 049	5. Дугорочни пласмани осталим повезаним правним лицима	0029				
део 045 и део 049	6. Дугорочни пласмани у земљи	0030				
део 045 и део 049	7. Дугорочни пласмани у иностранству	0031				
046 и део 049	8. Хартије од вредности које се држе до доспећа	0032				
048 и део 049	9. Остали дугорочни финансијски пласмани	0033		3.002	3.002	4.035
05	V. ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0035 + 0036 + 0037 + 0038 + 0039 + 0040 + 0041)	0034				
050 и део 059	1. Потраживања од матичног и зависних правних лица	0035				
051 и део 059	2. Потраживања од осталих повезаних лица	0036				
052 и део 059	3. Потраживања по основу продаје на робни кредит	0037				
053 и део 059	4. Потраживање за продају по уговорима о финансијском лизингу	0038				
054 и део 059	5. Потраживања по основу јемства	0039				
055 и део 059	6. Спорна и сумњива потраживања	0040				
056 и део 059	7. Остала дугорочна потраживања	0041				
288	<b>В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА</b>	0042		2.974	2.967	2.942

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ		
				Текућа година	Претходна година	
					Крајње стање 31.12.2020.	Почетно стање 01.01.2020.
1	2	3	4	5	6	7
	<b>Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0044 + 0051 + 0059 + 0060 + 0061 + 0062 + 0068 + 0069 + 0070)</b>	0043		2.293.219	1.942.362	1.754.903
Класа 1	<b>I. ЗАЛИХЕ (0045 + 0046 + 0047 + 0048 + 0049 + 0050)</b>	0044		1.493.162	1.300.673	1.275.888
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0045		216.725	184.042	190.211
11	2. Недовршена производња и недовршене услуге	0046		194.667	173.578	197.092
12	3. Готови производи	0047		582.784	446.072	379.747
13	4. Роба	0048		154.016	147.418	165.569
14	5. Стална средства намењена продаји	0049		334.322	316.780	316.780
15	6. Плаћени аванси за залихе и услуге	0050		10.648	32.783	26.489
20	<b>II. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056 + 0057 + 0058)</b>	0051		478.177	284.007	259.232
200 и део 209	1. Купци у земљи - матична и зависна правна лица	0052				
201 и део 209	2. Купци у иностранству - матична и зависна правна лица	0053				
202 и део 209	3. Купци у земљи - остала повезана правна лица	0054		4.256	3.607	2.445
203 и део 209	4. Купци у иностранству - остала повезана правна лица	0055				
204 и део 209	5. Купци у земљи	0056		328.027	118.493	111.023
205 и део 209	6. Купци у иностранству	0057		145.894	161.907	145.764
206 и део 209	7. Остала потраживања по основу продаје	0058				
21	<b>III. ПОТРАЖИВАЊА ИЗ СПЕЦИФИЧНИХ ПОСЛОВА</b>	0059				382
22	<b>IV. ДРУГА ПОТРАЖИВАЊА</b>	0060		33.002	33.754	50.265
236	<b>V. ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА КОЈА СЕ ВРЕДНУЈУ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА</b>	0061				
23 осим 236 и 237	<b>VI. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0063 + 0064 + 0065 + 0066 + 0067)</b>	0062				
230 и део 239	1. Краткорочни кредити и пласмани - матична и зависна правна лица	0063				
231 и део 239	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна лица	0064				
232 и део 239	3. Краткорочни кредити и зајмови у земљи	0065				
233 и део 239	4. Краткорочни кредити и зајмови у иностранству	0066				

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ		
				Текућа година	Претходна година	
					Крајње стање 31.12.2020.	Почетно стање 01.01.2020.
1	2	3	4	5	6	7
234, 235, 238 и део 239	5. Остали краткорочни финансијски пласмани	0067				
24	VII. ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ И ГОТОВИНА	0068		197.070	244.390	84.904
27	VIII. ПОРЕЗ НА ДОДАТУ ВРЕДНОСТ	0069		62.143	42.939	45.704
28 осим 288	IX. АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0070		29.665	36.599	38.528
	<b>Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0042 + 0043)</b>	0071		4.960.591	4.827.458	4.724.356
88	<b>Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА</b>	0072		439.265	439.265	439.288
	<b>ПАСИВА</b>					
	<b>А. КАПИТАЛ (0402 + 0411 - 0412 + 0413 + 0414 + 0415 - 0416 + 0417 + 0420 - 0421) ≥ 0 = (0071 - 0424 - 0441 - 0442)</b>	0401				
30	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ (0403 + 0404 + 0405 + 0406 + 0407 + 0408 + 0409 + 0410)	0402		3.050.432	3.050.432	3.050.432
300	1. Акцијски капитал	0403		3.050.432	3.050.432	3.050.432
301	2. Удели друштвава с ограниченом одговорношћу	0404				
302	3. Улози	0405				
303	4. Државни капитал	0406				
304	5. Друштвени капитал	0407				
305	6. Задружни удели	0408				
306	7. Емисиона премија	0409				
309	8. Остали основни капитал	0410				
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0411				
047 и 237	III. ОТКУПЉЕНЕ СОПСТВЕНЕ АКЦИЈЕ	0412				
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0413		3.944	3.944	3.945
330	V. РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ ПО ОСНОВУ РЕВАЛОРИЗАЦИЈЕ НЕМАТЕРИЈАЛНЕ ИМОВИНЕ, НЕКРЕТНИНА, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМЕ	0414		244.826	244.826	243.298
33 осим 330	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ХАРТИЈА ОД ВРЕДНОСТИ И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА (потражна салда рачуна групе 33 осим 330)	0415		113.308	113.307	102.541

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ		
				Текућа година	Претходна година	
					Крајње стање 31.12.2020.	Почетно стање 01.01.2020.
1	2	3	4	5	6	7
33 осим 330	VII. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ХАРТИЈА ОД ВРЕДНОСТИ И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА (дуговна салда рачуна групе 33 осим 330)	0416		37.028	37.028	23.912
34	VIII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0418 + 0419)	0417				
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0418				
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0419				
	IX. УЧЕШЋЕ БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0420		97.105	91.292	101.405
35	X. ГУБИТАК (0422 + 0423)	0421		6.325.195	6.242.193	5.590.470
350	1. Губитак ранијих година	0422		6.242.193	5.590.470	5.120.785
351	2. Губитак текуће године	0423		83.002	651.723	469.685
	<b>Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ОБАВЕЗЕ (0425 + 0432)</b>	0424		671.231	802.336	1.371.826
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0426 + 0427 + 0428 + 0429 + 0430 + 0431)	0425		96.055	97.108	80.363
400	1. Резервисања за трошкове у гарантном року	0426				
401	2. Резервисања за трошкове обнављања природних богатстава	0427				
403	3. Резервисања за трошкове реструктурирања	0428				
404	4. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0429		96.055	97.108	78.653
405	5. Резервисања за трошкове судских спорова	0430				1.710
402 и 409	6. Остала дугорочна резервисања	0431				
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0433 + 0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0432		575.176	705.228	1.291.463
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0433				
411	2. Обавезе према матичним и зависним правним лицима	0434				
412	3. Обавезе према осталим повезаним правним лицима	0435				
413	4. Обавезе по емитованим хартијама од вредности у периоду дужем од годину дана	0436				
414	5. Дугорочни кредити и зајмови у земљи	0437		551.642	681.692	1.234.874
415	6. Дугорочни кредити и зајмови у иностранству	0438		6.019	6.020	

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ		
				Текућа година	Претходна година	
					Крајње стање 31.12.2020.	Почетно стање 01.01.2020.
1	2	3	4	5	6	7
416	7. Обавезе по основу финансијског лизинга	0439				
419	8. Остале дугорочне обавезе	0440		17.515	17.516	56.589
498	<b>В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ</b>	0441				
42 до 49 (осим 498)	<b>Г. КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0443 + 0450 + 0451 + 0459 + 0460 + 0461 + 0462)</b>	0442		7.141.968	6.800.542	5.465.291
42	I. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0444 + 0445 + 0446 + 0447 + 0448 + 0449)	0443		4.201.290	3.924.326	3.120.456
420	1. Краткорочни кредити од матичних и зависних правних лица	0444				
421	2. Краткорочни кредити од осталих повезаних правних лица	0445				
422	3. Краткорочни кредити и зајмови у земљи	0446				
423	4. Краткорочни кредити и зајмови у иностранству	0447				
427	5. Обавезе по основу сталних средстава и средстава обустављеног пословања намењених продаји	0448				
424, 425, 426 и 429	6. Остале краткорочне финансијске обавезе	0449		4.201.290	3.924.326	3.120.456
430	II. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0450		71.713	64.786	68.795
43 осим 430	III. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0452 + 0453 + 0454 + 0455 + 0456 + 0457 + 0458)	0451		568.587	866.251	916.058
431	1. Добављачи - матична и зависна правна лица у земљи	0452				
432	2. Добављачи - матична и зависна правна лица у иностранству	0453				
433	3. Добављачи - остала повезана правна лица у земљи	0454		4.497	4.257	3.306
434	4. Добављачи - остала повезана правна лица у иностранству	0455				
435	5. Добављачи у земљи	0456		379.155	411.701	406.165
436	6. Добављачи у иностранству	0457		184.849	450.249	506.495
439	7. Остале обавезе из пословања	0458		86	44	92
44, 45 и 46	IV. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ	0459		1.877.869	1.780.175	1.223.709
47	V. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ ПОРЕЗА НА ДОДАТУ ВРЕДНОСТ	0460		21.210	14.971	4.277
48	VI. ОБАВЕЗЕ ЗА ОСТАЛЕ ПОРЕЗЕ, ДОПРИНОСЕ И ДРУГЕ ДАЖБИНЕ	0461		26.222	23.572	6.766
49 осим 498	VII. ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0462		375.077	126.461	125.230



Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ		
				Текућа година	Претходна година	
					Крајње стање 31.12.2020.	Почетно стање 01.01.2020.
1	2	3	4	5	6	7
	Д. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0412 + 0416 + 0421 - 0420 - 0417 - 0415 - 0414 - 0413 - 0411 - 0402) ≥ 0 = (0441 + 0424 + 0442 - 0071) ≥ 0	0463		2.852.608	2.775.420	2.112.761
	Ђ. УКУПНА ПАСИВА (0424 + 0442 + 0441 + 0401 - 0463) ≥ 0	0464		4.960.591	4.827.458	4.724.356
89	Е. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	0465		439.265	439.265	439.288

У Пироту

Дана 26.08.2021. године



Законски заступник

Образац прописан Правилником о садржини и форми образаца финансијских извештаја за привредна друштва, задруге и предузетнике ("Службени гласник РС", бр. 95/2014 и 144/2014)

**Попуњава правно лице - предузетник**

Матични број 0 7 1 8 7 7 6 9 Шифра делатности 6 4 2 0 ПИБ 1 0 0 3 5 8 2 9 8

Назив **ТИГАР А.Д., Консолидовани извештај**

Седиште **Николе Пашића 213, Пирот**

**БИЛАНС УСПЕХА - консолидовани  
за период од 01.01.2021. до 30.06. 2021. године**

- у хиљадама динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	И з н о с	
				Текућа година	Претходна година
1	2	3	4	5	6
	<b>ПРИХОДИ ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА</b>				
60 до 65, осим 62 и 63	<b>А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1009 + 1016 + 1017)</b>	1001		1.238.891	918.537
60	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004 + 1005 + 1006 + 1007+ 1008)	1002		18.801	5.284
600	1. Приходи од продаје робе матичним и зависним правним лицима на домаћем тржишту	1003			
601	2. Приходи од продаје робе матичним и зависним правним лицима на иностраном тржишту	1004			
602	3. Приходи од продаје робе осталим повезаним правним лицима на домаћем тржишту	1005			
603	4. Приходи од продаје робе осталим повезаним правним лицима на иностраном тржишту	1006			
604	5. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1007		14.307	2.126
605	6. Приходи од продаје робе на иностраном тржишту	1008		4.494	3.158
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1010 + 1011 + 1012 + 1013 + 1014 + 1015)	1009		1.212.664	899.473
610	1. Приходи од продаје производа и услуга матичним и зависним правним лицима на домаћем тржишту	1010			
611	2. Приходи од продаје производа и услуга матичним и зависним правним лицима на иностраном тржишту	1011			
612	3. Приходи од продаје производа и услуга осталим повезаним правним лицима на домаћем тржишту	1012		227	207
613	4. Приходи од продаје производа и услуга осталим повезаним правним лицима на иностраном тржишту	1013			
614	5. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1014		602.698	522.120
615	6. Приходи од продаје готових производа и услуга на иностраном тржишту	1015		609.739	377.146
64	III. ПРИХОДИ ОД ПРЕМИЈА, СУБВЕНЦИЈА, ДОТАЦИЈА, ДОНАЦИЈА И СЛ.	1016		1.916	4.130
65	IV. ДРУГИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1017		5.510	9.650
	<b>РАСХОДИ ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА</b>				
50 до 55, 62 и 63	<b>Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1019 - 1020 - 1021 + 1022 + 1023 + 1024 + 1025 + 1026 + 1027 + 1028 + 1029) ≥ 0</b>	1018		1.382.086	1.043.429

1.Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	И з н о с	
				Текућа година	Претходна година
1	2	3	4	5	6
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1019		12.026	9.150
62	II. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1020			
630	III. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА И НЕДОВРШЕНИХ УСЛУГА	1021		160.670	220.506
631	IV. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА И НЕДОВРШЕНИХ УСЛУГА	1022			
51 осим 513	V. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА	1023		451.730	329.299
513	VI. ТРОШКОВИ ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1024		103.894	88.033
52	VII. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ	1025		571.256	564.344
53	VIII. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1026		185.384	166.755
540	IX. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1027		62.287	65.419
541 до 549	X. ТРОШКОВИ ДУГОРОЧНИХ РЕЗЕРВИСАЊА	1028			
55	XI. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1029		156.179	40.935
	<b>B. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1018) ≥ 0</b>	1030			
	<b>Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1018 - 1001) ≥ 0</b>	1031		143.195	124.892
66	<b>Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1033 + 1038 + 1039)</b>	1032		2.046	2.905
66, осим 662, 663 и 664	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ОД ПОВЕЗАНИХ ЛИЦА И ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1034 + 1035 + 1036 + 1037)	1033			54
660	1. Финансијски приходи од матичних и зависних правних лица	1034			
661	2. Финансијски приходи од осталих повезаних правних лица	1035			
665	3. Приходи од учешћа у добитку придружених правних лица и заједничких подухвата	1036			
669	4. Остали финансијски приходи	1037			54
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА (ОД ТРЕЋИХ ЛИЦА)	1038		319	346
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)	1039		1.727	2.505
56	<b>Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1041 + 1046 + 1047)</b>	1040		31.395	19.989
56, осим 562, 563 и 564	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА ПОВЕЗАНИМ ПРАВНИМ ЛИЦИМА И ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1042 + 1043 + 1044 + 1045)	1041		913	570
560	1. Финансијски расходи из односа са матичним и зависним правним лицима	1042			
561	2. Финансијски расходи из односа са осталим повезаним правним лицима	1043			
565	3. Расходи од учешћа у губитку придружених правних лица и заједничких подухвата	1044			

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	И з н о с	
				Текућа година	Претходна година
1	2	3	4	5	6
566 и 569	4. Остали финансијски расходи	1045		913	570
562	II. РАСХОДИ КАМАТА (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)	1046		27.823	18.844
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)	1047		2.659	575
	<b>Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1040)</b>	1048			
	<b>Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1040 - 1032)</b>	1049		29.349	17.084
683 и 685	<b>3. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ОСТАЛЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА</b>	1050			1.157
583 и 585	<b>И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ОСТАЛЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА</b>	1051			
67 и 68, осим 683 и 685	<b>Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ</b>	1052		100.006	1.686
57 и 58, осим 583 и 585	<b>К. ОСТАЛИ РАСХОДИ</b>	1053		5.834	1.343
	<b>Л. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1030 - 1031 + 1048 - 1049 + 1050 - 1051 + 1052 - 1053)</b>	1054			
	<b>Љ. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1031 - 1030 + 1049 - 1048 + 1051 - 1050 + 1053 - 1052)</b>	1055		78.372	140.476
69-59	<b>М. НЕТО ДОБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ЕФЕКТИ ПРОМЕНЕ РАЧУНОВОДСТВЕНЕ ПОЛИТИКЕ И ИСПРАВКА ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА</b>	1056		3.430	
59-69	<b>Н. НЕТО ГУБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, РАСХОДИ ПРОМЕНЕ РАЧУНОВОДСТВЕНЕ ПОЛИТИКЕ И ИСПРАВКА ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА</b>	1057			1.173
	<b>Њ. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1054 - 1055 + 1056 - 1057)</b>	1058			
	<b>О. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1055 - 1054 + 1057 - 1056)</b>	1059		74.942	141.649
	<b>П. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК</b>				
721	I. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1060		2.247	3.320
део 722	II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1061			
део 722	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1062			
723	<b>Р. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА</b>	1063			
	<b>С. НЕТО ДОБИТАК (1058 - 1059 - 1060 - 1061 + 1062 - 1063)</b>	1064			
	<b>Т. НЕТО ГУБИТАК (1059 - 1058 + 1060 + 1061 - 1062 + 1063)</b>	1065		77.189	144.969
	I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАЊИНСКИМ УЛАГАЧИМА	1066		5.813	2.413
	II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА ВЕЋИНСКОМ ВЛАСНИКУ	1067			
	III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАЊИНСКИМ УЛАГАЧИМА	1068			
	IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА ВЕЋИНСКОМ ВЛАСНИКУ	1069		83.002	147.382

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ	
				Текућа година	Претходна година
1	2	3	4	5	6
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ				
	1. Основна зарада по акцији	1070			
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1071			

У Пироту

Дана 26.08.2021. године



Законски заступник

Образац прописан Правилником о садржини и форми образаца финансијских извештаја за привредна друштва, задруге и предузетнике ("Службени гласник РС", бр. 95/2014 и 144/2014)

**Попуњава правно лице - предузетник**

Матични број	0	7	1	8	7	7	6	9	Шифра делатности	6	4	2	0	ПИБ	1	0	0	3	5	8	2	9	8
--------------	---	---	---	---	---	---	---	---	------------------	---	---	---	---	-----	---	---	---	---	---	---	---	---	---

Назив **ТИГАР АД, Консолидовани извештај**

Седиште **Пирот**

**ИЗВЕШТАЈ О ОСТАЛОМ РЕЗУЛТАТУ**

за период од **01.01. до 30.06.2020. године**

- у хиљадама динара -

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена	Износ	
			број	Текућа година	Претходна година
1	2	3	4	5	6
	<b>А. НЕТО РЕЗУЛТАТ ИЗ ПОСЛОВАЊА</b>				
	I. НЕТО ДОБИТАК (АОП 1064)	2001			
	II. НЕТО ГУБИТАК (АОП 1065)	2002		77.189	144.969
	<b>Б. ОСТАЛИ СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК ИЛИ ГУБИТАК</b>				
	<b>а) Ставке које неће бити рекласификоване у Билансу успеха у будућим периодима</b>				
	1. Промене ревалоризације нематеријалне имовине, некретнина, постројења и опреме				
330	а) повећање ревалоризационих резерви	2003			1.528
	б) смањење ревалоризационих резерви	2004			
	2. Актуарски добици или губици по основу планова дефинисаних примања				
331	а) добици	2005			
	б) губици	2006			13.116
	3. Добици или губици по основу улагања у власничке инструменте капитала				
332	а) добици	2007			
	б) губици	2008			
	4. Добици или губици по основу удела у осталом свеобухватном добитку или губитку придружених друштава				
333	а) добици	2009		5.814	653
	б) губици	2010			
	<b>б) Ставке које накнадно могу бити рекласификоване у Билансу успеха у будућим периодима</b>				
	1. Добици или губици по основу прерачуна финансијских извештаја иностраног пословања				
334	а) добици	2011			
	б) губици	2012			

Група рачуна рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ	
				Текућа година	Претходна година
1	2	3	4	5	6
335	2. Добици или губици од инструмената заштите нето улагања у инострано пословање				
	а) добиици	2013			
	б) губици	2014			
336	3. Добици или губици по основу инструмената заштите ризика (хеџинга) новчаног тока				
	а) добиици	2015			
	б) губици	2016			
337	4. Добици или губици по основу хартија од вредности расположивих за продају				
	а) добиици	2017			
	б) губици	2018			
	I. ОСТАЛИ БРУТО СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК (2003 + 2005 + 2007 + 2009 + 2011 + 2013 + 2015 + 2017) - (2004 + 2006 + 2008 + 2010 + 2012 + 2014 + 2016 + 2018) ≥ 0	2019		5.814	
	II. ОСТАЛИ БРУТО СВЕОБУХВАТНИ ГУБИТАК (2004 + 2006 + 2008 + 2010 + 2012 + 2014 + 2016 + 2018) - (2003 + 2005 + 2007 + 2009 + 2011 + 2013 + 2015 + 2017) ≥ 0	2020			10.935
	III. ПОРЕЗ НА ОСТАЛИ СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК ИЛИ ГУБИТАК ПЕРИОДА	2021			
	IV. НЕТО ОСТАЛИ СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК (2019 - 2020 - 2021) ≥ 0	2022		5.814	
	V. НЕТО ОСТАЛИ СВЕОБУХВАТНИ ГУБИТАК (2020 - 2019 + 2021) ≥ 0	2023			10.935
	<b>В. УКУПАН НЕТО СВЕОБУХВАТНИ РЕЗУЛТАТ ПЕРИОДА</b>				
	I. УКУПАН НЕТО СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК (2001 - 2002 + 2022 - 2023) ≥ 0	2024			
	II. УКУПАН НЕТО СВЕОБУХВАТНИ ГУБИТАК (2002 - 2001 + 2023 - 2022) ≥ 0	2025		71.375	155.904
	<b>Г. УКУПАН НЕТО СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК ИЛИ ГУБИТАК (2027 + 2028) = АОП 2024 ≥ 0 или АОП 2025 &gt; 0</b>	2026		71.375	155.904
	1. Приписан већинским власницима капитала	2027			
	2. Приписан власницима који немају контролу	2028			

У Пироту

Дана 26.08.2021. године



Законски заступник

*[Handwritten signature]*

Образац прописан Правилником о садржини и форми образаца финансијских извештаја за привредна друштва, задруге и предузетнике ("Службени гласник РС", бр. 95/2014 и 144/2014)

*[Handwritten signature]*

**Попуњава правно лице - предузетник**

Матични број 0 7 1 8 7 7 6 9 Шифра делатности 6 4 2 0 ПИБ 1 0 0 3 5 8 2 9 8

Назив **ТИГАР А.Д., Консолидовани извештај**

Седиште **Пирот, Николе Пашића 213**

**ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ-консолидовани**  
за период од 01.01.2021. до 30.06.2021. године

- у хиљадама динара -

Позиција	АОП	Износ	
		Текућа година	Претходна година
1	2	3	4
<b>А. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ</b>			
I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 3)	3001	1.409.001	942.094
1. Продаја и примљени аванси	3002	1.362.475	934.322
2. Примљене камате из пословних активности	3003	319	350
3. Остали приливи из редовног пословања	3004	46.207	7.422
II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 5)	3005	1.576.628	1.025.592
1. Исплате добављачима и дати аванси	3006	925.501	639.876
2. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3007	616.083	363.507
3. Плаћене камате	3008	9.871	4.069
4. Порез на добитак	3009	2.731	1.725
5. Одливи по основу осталих јавних прихода	3010	22.442	16.415
III. Нето прилив готовине из пословних активности (I-II)	3011		
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II-I)	3012	167.627	83.498
<b>Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА</b>			
I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)	3013	249.305	
1. Продаја акција и удела (нето приливи)	3014		
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3015	249.305	
3. Остали финансијски пласмани (нето приливи)	3016		
4. Примљене камате из активности инвестирања	3017		
5. Примљене дивиденде	3018		
II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)	3019	10.090	19.329
1. Куповина акција и удела (нето одливи)	3020		
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3021	10.090	19.329
3. Остали финансијски пласмани (нето одливи)	3022		
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I-II)	3023	239.215	
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II-I)	3024		19.329
<b>В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА</b>			
I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 5)	3025		147.847
1. Увећање основног капитала	3026		
2. Дугорочни кредити (нето приливи)	3027		147.847



Позиција	АОП	Претходна година	
		3	4
1	2		
3. Краткорочни кредити (нето приливи)	3028		
4. Остале дугорочне обавезе	3029		
5. Остале краткорочне обавезе	3030		
II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 6)	3031	118.319	2.665
1. Откуп сопствених акција и удела	3032		
2. Дугорочни кредити (одливи)	3033	117.571	2.665
3. Краткорочни кредити (одливи)	3034		
4. Остале обавезе (одливи)	3035	748	
5. Финансијски лизинг	3036		
6. Исплаћене дивиденде	3037		
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I-II)	3038		145.182
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II-I)	3039	118.319	
Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3013 + 3025)	3040	1.658.306	1.089.941
Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3005 + 3019 + 3031)	3041	1.705.037	1.047.586
Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3040 - 3041)	3042		42.355
Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3041 - 3040)	3043	46.731	
Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	3044	244.434	84.904
З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3045		
И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3046	633	263
Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3042 - 3043 + 3044 + 3045 - 3046)	3047	197.070	126.996

У Пироту

Дана 26.08.2021. године



Законски заступник

Образац прописан Правилником о садржини и форми образаца финансијских извештаја за привредна друштва, задруге и предузетнике ("Службени гласник РС", бр. 95/2014 и 144/2014)

Матични број 0 7 1 8 7 7 6 9 **Попуњава правно лице - предузетник** 6 4 2 0 ПИБ 1 0 0 3 5 8 2 9 8

Назив **Тигар А.Д. Консолидовани извештај**

Седиште **Николе Пашића 213, Пирот**

## ИЗВЕШТАЈ О ПРОМЕНАМА НА КАПИТАЛУ

за период од 01.01.2021. до 30.06. 2021. године

- у хиљадама динара -

Редни број	ОПИС	Компоненте капитала					
		АОП	30	АОП	31	АОП	32
			Основни капитал		Уписани а неуплаћени капитал		Резерве
1	2		3		4		5
1.	<b>Почетно стање претходне године на дан 01.01. _____</b>						
	а) дуговни салдо рачуна	4001		4019		4037	
	б) потражни салдо рачуна	4002	3.050.432	4020		4038	3.945
2.	<b>Исправка материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика</b>						
	а) исправке на дуговној страни рачуна	4003		4021		4039	
	б) Исправке на потражној страни рачуна	4004		4022		4040	
3.	<b>Кориговано почетно стање претходне године на дан 01.01. _____</b>						
	а) кориговани дуговни салдо рачуна $(1а + 2а - 2б) \geq 0$	4005		4023		4041	
	б) кориговани потражни салдо рачуна $(1б - 2а + 2б) \geq 0$	4006	3.050.432	4024		4042	3.945
4.	<b>Промене у претходној _____ години</b>						
	а) промет на дуговној страни рачуна	4007		4025		4043	1
	б) промет на потражној страни рачуна	4008		4026		4044	
5.	<b>Стање на крају претходне године 31.12. _____</b>						
	а) дуговни салдо рачуна $(3а + 4а - 4б) \geq 0$	4009		4027		4045	
	б) потражни салдо рачуна $(3б - 4а + 4б) \geq 0$	4010	3.050.432	4028		4046	3.944
6.	<b>Исправка материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика</b>						
	а) исправке на дуговној страни рачуна	4011		4029		4047	
	б) исправке на потражној страни рачуна	4012		4030		4048	
7.	<b>Кориговано почетно стање текуће година на дан 01.01. _____</b>						
	а) кориговани дуговни салдо рачуна $(5а + 6а - 6б) \geq 0$	4013		4031		4049	
	б) кориговани потражни салдо рачуна $(5б - 6а + 6б) \geq 0$	4014	3.050.432	4032		4050	3.944
8.	<b>Промене у текућој _____ години</b>						
	а) промет на дуговној страни рачуна	4015		4033		4051	
	б) промет на потражној страни рачуна	4016		4034		4052	
9.	<b>Стање на крају текуће године 31.12. _____</b>						
	а) дуговни салдо рачуна $(7а + 8а - 8б) \geq 0$	4017		4035		4053	
	б) потражни салдо рачуна $(7б - 8а + 8б) \geq 0$	4018	3.050.432	4036		4054	3.944

Редни Број	ОПИС	Компоненте капитала					
		АОП	35	АОП	047 и 237	АОП	34
			Губитак		Откупљене сопствене акције		Нераспоређени добитак
	2		6		7		8
1.	<b>Почетно стање претходне године на дан 01.01._____</b>						
	а) дуговни салдо рачуна	4055	5.590.470	4073		4091	
	б) потражни салдо рачуна	4056		4074		4092	
2.	<b>Исправка материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика</b>						
	а) исправке на дуговној страни рачуна	4057		4075		4093	
	б) исправке на потражној страни рачуна	4058		4076		4094	
3.	<b>Кориговано почетно стање претходне године на дан 01.01._____</b>						
	а) кориговани дуговни салдо рачуна $(1a + 2a - 2б) \geq 0$	4059	5.590.470	4077		4095	
	б) кориговани потражни салдо рачуна $(1б - 2a + 2б) \geq 0$	4060		4078		4096	
4.	<b>Промене у претходној _____ години</b>						
	а) промет на дуговној страни рачуна	4061	651.723	4079		4097	
	б) промет на потражној страни рачуна	4062		4080		4098	
5.	<b>Стање на крају претходне године 31.12._____</b>						
	а) дуговни салдо рачуна $(3a + 4a - 4б) \geq 0$	4063	6.242.193	4081		4099	
	б) потражни салдо рачуна $(3б - 4a + 4б) \geq 0$	4064		4082		4100	
6.	<b>Исправка материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика</b>						
	а) исправке на дуговној страни рачуна	4065		4083		4101	
	б) исправке на потражној страни рачуна	4066		4084		4102	
7.	<b>Кориговано почетно стање текуће године на дан 01.01. _____</b>						
	а) кориговани дуговни салдо рачуна $(5a + 6a - 6б) \geq 0$	4067	6.242.193	4085		4103	
	б) кориговани потражни салдо рачуна $(5б - 6a + 6б) \geq 0$	4068		4086		4104	
8.	<b>Промене у текућој _____ години</b>						
	а) промет на дуговној страни рачуна	4069	83.002	4087		4105	
	б) промет на потражној страни рачуна	4070		4088		4106	
9.	<b>Стање на крају текуће године 31.12. _____</b>						
	а) дуговни салдо рачуна $(7a + 8a - 8б) \geq 0$	4071	6.325.195	4089		4107	
	б) потражни салдо рачуна $(7б - 8a + 8б) \geq 0$	4072		4090		4108	

Редни број	ОПИС	Компоненте осталог резултата					
		АОП	330	АОП	331	АОП	332
			Ревалоризационе резерве		Актуарски добици или губици		Добици или губици по основу улагања у власничке инструменте капитала
1	2		9		10		11
	<b>Почетно стање претходне године на дан 01.01. _____</b>						
1.	а) дуговни салдо рачуна	4109		4127	23.912	4145	
	б) потражни салдо рачуна	4110	243.298	4128		4146	
	<b>Исправка материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика</b>						
2.	а) исправке на дуговној страни рачуна	4111		4129		4147	
	б) исправке на потражној страни рачуна	4112		4130		4148	
	<b>Кориговано почетно стање претходне године на дан 01.01. _____</b>						
3.	а) кориговани дуговни салдо рачуна $(1a + 2a - 2б) \geq 0$	4113		4131	23.912	4149	
	б) кориговани потражни салдо рачуна $(1б - 2a + 2б) \geq 0$	4114	243.298	4132		4150	
	<b>Промене у претходној _____ години</b>						
4.	а) промет на дуговној страни рачуна	4115		4133	13.912	4151	
	б) промет на потражној страни рачуна	4116	1.528	4134		4152	
	<b>Стање на крају претходне године 31.12. _____</b>						
5.	а) дуговни салдо рачуна $(3a + 4a - 4б) \geq 0$	4117		4135	37.028	4153	
	б) потражни салдо рачуна $(3б - 4a + 4б) \geq 0$	4118	244.826	4136		4154	
	<b>Исправка материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика</b>						
6.	а) исправке на дуговној страни рачуна	4119		4137		4155	
	б) исправке на потражној страни рачуна	4120		4138		4156	
	<b>Кориговано почетно стање текуће године на дан 01.01. _____</b>						
7.	а) кориговани дуговни салдо рачуна $(5a + 6a - 6б) \geq 0$	4121		4139	37.028	4157	
	б) кориговани потражни салдо рачуна $(5б - 6a + 6б) \geq 0$	4122	244.826	4140		4158	
	<b>Промене у текућој _____ години</b>						
8.	а) промет на дуговној страни рачуна	4123		4141		4159	
	б) промет на потражној страни рачуна	4124		4142		4160	
	<b>Стање на крају текуће године 31.12. _____</b>						
9.	а) дуговни салдо рачуна $(7a + 8a - 8б) \geq 0$	4125		4143	37.028	4161	
	б) потражни салдо рачуна $(7б - 8a + 8б) \geq 0$	4126	244.826	4144		4162	

Редни број	ОПИС	Компоненте осталог резултата					
		АОП	333	АОП	334 и 335	АОП	336
			Добици или губици по основу удела у осталом добитку или губитку придружених друштва		Добици или губици по основу иностраног пословања и прерачуна финансијских извештаја		Добици или губици по основу хеџинга новчаног тока
1	2		12		13		14
1.	Почетно стање претходне године на дан 01.01. _____						
	а) дуговни салдо рачуна	4163		4181		4199	
	б) потражни салдо рачуна	4164	203.946	4182		4200	
2.	Исправка материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика						
	а) исправке на дуговној страни рачуна	4165		4183		4201	
	б) исправке на потражној страни рачуна	4166		4184		4202	
3.	Кориговано почетно стање претходне године на дан 01.01. _____						
	а) кориговани дуговни салдо рачуна ( $1а + 2а - 2б \geq 0$ )	4167		4185		4203	
	б) кориговани потражни салдо рачуна ( $1б - 2а + 2б \geq 0$ )	4168	203.946	4186		4204	
4.	Промене у претходној _____ години						
	а) промет на дуговној страни рачуна	4169		4187		4205	
	б) промет на потражној страни рачуна	4170	653	4188		4206	
5.	Стање на крају претходне године 31.12. _____						
	а) дуговни салдо рачуна ( $3а + 4а - 4б \geq 0$ )	4171		4189		4207	
	б) потражни салдо рачуна ( $3б - 4а + 4б \geq 0$ )	4172	204.599	4190		4208	
6.	Исправка материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика						
	а) исправке на дуговној страни рачуна	4173		4191		4209	
	б) исправке на потражној страни рачуна	4174		4192		4210	
7.	Кориговано почетно стање текуће године на дан 01.01. _____						
	а) кориговани дуговни салдо рачуна ( $5а + 6а - 6б \geq 0$ )	4175		4193		4211	
	б) кориговани потражни салдо рачуна ( $5б - 6а + 6б \geq 0$ )	4176	204.599	4194		4212	
8.	Промене у текућој _____ години						
	а) промет на дуговној страни рачуна	4177		4195		4213	
	б) промет на потражној страни рачуна	4178	5.814	4196		4214	
9.	Стање на крају текуће године 31.12. _____						
	а) дуговни салдо рачуна ( $7а + 8а - 8б \geq 0$ )	4179		4197		4215	
	б) потражни салдо рачуна ( $7б - 8а + 8б \geq 0$ )	4180	210.413	4198		4216	

Редни број	ОПИС	Компоненте осталог резултата		АОП	Укупан капитал [ $\sum$ (ред 16 кол 3 до кол 15) - $\sum$ (ред 1а кол 3 до кол 15)] $\geq$ 0	АОП	Губитак изнад капитала [ $\sum$ (ред 1а кол 3 до кол 15) - $\sum$ (ред 16 кол 3 до кол 15)] $\geq$ 0
		АОП	337 Добици или губици по основу ХОВ расположивих за продају				
1	2		15		16		17
1.	Почетно стање претходне године на дан 01.01. _____						
	а) дуговни салдо рачуна	4217		4235		4244	2.112.761
	б) потражни салдо рачуна	4218					
2.	Исправка материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика						
	а) исправке на дуговој страни рачуна	4219		4236		4245	
	б) исправке на потражној страни рачуна	4220					
3.	Кориговано почетно стање претходне године на дан 01.01. _____						
	а) кориговани дуговни салдо рачуна ( $1a + 2a - 2б) \geq 0$	4221		4237		4246	2.112.761
	б) кориговани потражни салдо рачуна ( $1б - 2a + 2б) \geq 0$	4222					
4.	Промене у претходној _____ години						
	а) промет на дуговој страни рачуна	4223		4238		4247	662.659
	б) промет на потражној страни рачуна	4224					
5.	Стање на крају претходне године 31.12. _____						
	а) дуговни салдо рачуна ( $3a + 4a - 4б) \geq 0$	4225		4239		4248	2.775.420
	б) потражни салдо рачуна ( $3б - 4a + 4б) \geq 0$	4226					
6.	Исправка материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика						
	а) исправке на дуговој страни рачуна	4227		4240		4249	
	б) исправке на потражној страни рачуна	4228					
7.	Кориговано почетно стање текуће године на дан 01.01. _____						
	а) кориговани дуговни салдо рачуна ( $5a + 6a - 6б) \geq 0$	4229		4241		4250	2.775.420
	б) кориговани потражни салдо рачуна ( $5б - 6a + 6б) \geq 0$	4230					
8.	Промене у текућој _____ години						
	а) промет на дуговој страни рачуна	4231		4242		4251	77.188
	б) промет на потражној страни рачуна	4232					
9.	Стање на крају текуће године 31.12. _____						
	а) дуговни салдо рачуна ( $7a + 8a - 8б) \geq 0$	4233		4243		4252	2.852.608
	б) потражни салдо рачуна ( $7б - 8a + 8б) \geq 0$	4234					

У Пироту

Дана 26.08.2021. године



Законски заступник

*[Handwritten signature]*

Образац прописан Правилником о садржини и форми образаца финансијских извештаја за привредна друштва, задруге и предузетнике ("Службени гласник РС", бр. 95/2014 и 144/2014)

*[Handwritten signature]*

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**

30. јун 2021. године

**1. ОСНИВАЊЕ И ДЕЛАТНОСТ**

**Матично друштво**

“Тигар” А.Д., Пирот (у даљем тексту: “Матично друштво“) је првобитно основано 1935. године оснивањем индустријске радионице за производњу гумених производа и свих врста гумење обуће. Након II светског рата, фабрика почиње са радом 20. децембра 1945. године. Током 1972. године, Тигар први у Југославији осваја, по сопственој технологији и конструкцији, производњу путничких радијалних ауто гума са текстилним појасом. Током 1991. године извршен је упис промене статуса предузећа у друштвеној својини у деоничко друштво у мешовитој својини, а од 16. јула 1996. године, промена назива Матичног друштва у “Тигар” Акционарско друштво за производњу гумених производа са п.о., Пирот (“Тигар” А.Д., Пирот).

Матично друштво је на дан 1. јануара 2003. године извршило промене облика организовања и статусне промене при којима је дошло до издвајања из састава организационих делова - Фабрике аутогума и Фабрике унутрашњих гума, формирања и регистрација новог предузећа “Тигар МХ”- предузеће за производњу гума, д.о.о, Пирот (“Тигар МХ“), у чијем капиталу је Матично друштво имало учешће од 65%. Током 2005. године, накнадном докапитализацијом, учешће Матичног друштва у капиталу “Тигар МХ” је промењено на 50%, с тим што је у Агенцији за привредне регистре, на основу договора партнера, регистровано учешће од 49.4%. С обзиром на датум докапитализације, сразмерно учешће матичног предузећа у капиталу “Тигар МХ” за 2005. годину је, према датуму регистрације износило 51.7674%, а према датуму уплате додатног капитала 51.9033%. У току 2007. године Матично друштво је продало 19.4% удела компанији Michelin, Netherlands и, на дан 31. децембра 2007. године, учешће Матичног друштва у капиталу “Тигар Tyres ” (претходни назив “Тигар МХ“), а на основу извршене регистрације, износи 30%. У току 2008. године Матично друштво је продало још 10% удела компанији Michelin, Netherland тако да на дан 31.12.2008. године учешће Матичног друштва у компанији “Тигар Tyres ” износи 20%. У току 2009. године Матично друштво је продало преосталих 20% удела. У складу са тим, предузеће “Тигар Tyres ”, Пирот, није обухваћено у консолидованим финансијским извештајима Групе на дан 31. децембар 2007. године и 31. децембар 2008. године. У току 2009. године Матично друштво је продало преосталих 20% удела .

Поступак добровољне ликвидације предузећа Tigar Europe, са седиштем у Лондону, где је Тигар а.д. власник 50% акцијског капитала, отпочео је августа 2014. године. Током 2014 године, 2015 године и 2016 године Матичном друштву је уплаћен сав припадајући део из ликвидационе масе. У складу са законодавством УК спроведене су све радње и у четвртом кварталу 2016 године окончан је поступак добровољне ликвидације Tigar Europe. У складу са тим, предузеће Tigar Europe, није обухваћено у консолидованим финансијским извештајима Групе на дан 31. децембар 2015. године и 31. децембар 2016. године.

Поступак гашења Tigar Americas-a, комерцијалног предузећа са седиштем на територији SAD-a у коме је Тигар ад власник 100% акцијског капитала још увек није окончан. Друштво је ангажовало адвоката из Србије на процесу гашења. Како се ради о држави са другачијим пореским системом, стручне службе Друштва нису у могућности да попуне неопходну документацију за гашење. Како би се поступак гашења окончао потребно је ангажовати овлашћеног рачуновођу из САД-а који би попунио неопходну документацију. Оно што је важно нагласити је да нема никаквих додатних трошкова везано за пословање овог Друштва, јер оно не послује још од 2013. године (рачуни су угашени, нема пословног простора, нема запослених).

Имајући у виду да је Тигра Монтенегро у протеклом периоду исказивала негативан пословни резултат, матично друштво је у 2018.ој години предузело активности за решавање статуса овог ентитета кроз продају удела Тигра а.д. у трговачком друштву Тигра Монтенегро д.о.о. Подгорица или покретањем стечајног поступка пред надлежним органима. Због неизмиренних пореза и доприноса, Министарство финансија Републике Црне Горе је 08.04.2019.године покренуло стечајни поступак над Тигар Монтенегром. Тигар а.д. је своја потраживања пријавио у стечајну масу у законски предвиђеном року. Поступак је току.

Поред производње производа од гуме, као основним делатностима Група се бави и: производњом лепила и утензилија, транспортом, грађевинским услугама, угоститељством,

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**

**30. јун 2021. године**

пословима спољнотрговинског промета у оквиру делатности за које је Друштво основано, посебним облицима спољнотрговинског промета (уговори о дугорочној производној кооперацији, компензациони послови, куповина робе у иностранству ради продаје у иностранству, као и извоз купљене и увезене робе, малогранични промет), услугама у спољнотрговинском промету и друго.

Органи управљања Матичног друштва су: Скупштина, Надзорни одбор и Директор. Седиште Матичног друштва је у Пироту, у улици Николе Пашића 213. На дан 30. јун 2021. године Група је имала 1.181 запослених, од којих су 866 запослених у радном односу, а 315 запослених је ангажовано преко агенције. Порески идентификациони број (“ПИБ”) Матичног друштва је 100358298. Решењем Комисије за листинг и котацију Београдске берзе од 2. априла 2007. године, акције Матичног друштва су примљене на А листинг Београдске берзе са симболом ТИГАР.

Решењем комисије за листинг Београдске берзе од 27.08.2013. акцијама компаније Тигар се тргује на Open marketu, с обзиром на то да Тигар није био у могућности да у року који је комисија дала обезбеди мишљење ревизора на финансијски извештај за 2012. годину, позитивно или са резервом, што је један од услова за компаније на А и Б листингу берзе. У оквиру редовне ревизије индекса Београдске берзе, акције Тигра од средине септембра 2013.године нису део корпе индекса најквалитетнијих акција Belex 15.

**2. ОСНОВЕ ЗА САСТАВЉАЊЕ И ПРЕЗЕНТАЦИЈУ КОНСОЛИДОВАНИХ ФИНАНСИЈСКИХ ИЗВЕШТАЈА**

**2.1. Основе консолидације**

Приложени финансијски извештаји представљају консолидацију финансијског извештаја Матичног друштва Тигар А.Д., Пирот и финансијских извештаја следећих зависних друштва:

	<u>% учешћа у капиталу</u>
1 Тигар Пословни сервис д.о.о., Пирот	100.00%
2 Тигар Обезбеђење д.о.о., Пирот	100.00%
3 Тигар Интер Риск д.о.о., Пирот	100.00%
4 Слободна Зона Пирот, А.Д., Пирот	65.00%
5 Тигра Монтенегро д.о.о., Подгорица, Република Црна Гора*	80.00%
6 Тигар Партнер д.о.о., Скопље, Република Македонија	70.00%
7 Д.О.О. Тигра Трејд, Бања Лука, Република Српска	70.00%
8 Тигта Трејд Доел д.о.о., Скопље, Република Македонија	100,00%
9 Тигар Америцас Јацксонвилл, Флорида, УСА*	100.00%

\*Консолидовани полугодишњи финансијски извештај за 2021.годину не садржи податке зависног предузећа Tigar Americas Јсксонвилл,Florida ,USA. и зависног предузећа Тигра Монтенегро д.о.о., Подгорица, Република Црна Гора

Финансијски извештаји зависних предузећа у иностранству, исказани у њиховим функционалним валутама, прерачунати су у извештајну валуту матичног предузећа (динар), тако што су средства и обавезе прерачунати по званичном курсу на дан биланса стања, а приходи и расходи по просечном курсу НБС у току године.

Сви материјално значајни износи трансакција и салда који су настали из међусобних пословних односа између горе наведених повезаних предузећа елиминисани су приликом консолидације.



## НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

30. јун 2021. године

### 2.2. Основе за састављање и презентацију финансијских извештаја

#### *Рачуноводствени основ*

Ови финансијски извештаји су припремљени у складу са начелом историјског трошка. Финансијски извештаји су презентовани у динарима Републике Србије (“РСД”) и све исказане нумеричке вредности представљене су у хиљадама динара (РСД’000) осим уколико је другачије наведено.

Основне рачуноводствене политике које су примењене за припрему ових финансијских извештаја обелодањене су у наредним напоменама.

Група води евиденције и саставља финансијске извештаје у складу са Законом о рачуноводству Републике Србије и осталом примењивом законском регулативом у Републици Србији.

У складу са Законом о рачуноводству, велика правна лица, правна лица која имају обавезу састављања консолидованих финансијских извештаја (матична правна лица), јавна друштва, односно друштва која се припремају да постану јавна у складу са Законом о тржишту капитала Републике Србије, независно од величине, за признавање, вредновање, презентацију и обелодањивање позиција у финансијским извештајима примењују Међународне стандарде финансијског извештавања, чији је превод на српски језик објавило министарство надлежно за послове финансија.

МРС, МСФИ и тумачења објављени до јуна 2012. године од стране Одбора за међународне рачуноводствене стандарде и Комитета за тумачења рачуноводствених стандарда су званично преведени решењем Министарства Финансија Републике Србије о утврђивању превода Међународних стандарда финансијског извештавања.

Поред тога, приложени финансијски извештаји су састављени у складу са захтевима Правилника о контном оквиру и садржини рачуна у контном оквиру за привредна друштва, задруге и предузетнике (Службени гласник Републике Србије број 95/2014) и Правилника о садржини и форми образаца финансијских извештаја за привредна друштва, задруге и предузетнике (Службени гласник Републике Србије број 95/2014 и 144/2014). Наведени правилници који регулишу презентацију финансијских извештаја имају првенство примене у односу на захтеве које у том погледу дефинишу МСФИ који су објављени од стране Министарства финансија.

Финансијски извештаји приказују упоредне податке за претходни обрачунски период. Поред тога Група приказује додатни биланс стања на дан почетка најранијег приказаног периода у случају ретроспективне примене рачуноводствене политике, корекције грешке или рекласификације ставки биланса стања.

### 2.3. Начело сталности пословања

Група је за годину која се завршава на дан 30. јун 2021. године остварила нето губитак у износу од 77.189 хиљада динара. На наведени дан краткорочне обавезе Групе су веће од његове обртне имовине за износ од 1.908.071 хиљада динара. Група има проблеме у ликвидности (нето одлив готовине). При томе, рацио укупног дуговања према капиталу је негативан, односно има губитак изнад висине капитала. Предузете су мере за оздрављење Групе (Правноснажан унапред припремљени план реорганизације) у циљу наставка пословања у складу са начелом сталности пословања.

На рочишту одржаном у привредном суду у Нишу, 07.04.2015. године, већинском одлуком поверилаца усвојен је УППР Тигра АД. Дана 01.06.2015. године УППР Тигар ад-а је постао правноснажан, и отпочете су активности у делу спровођења и имплементације Унапред припремљеног плана реорганизације.

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**

**30. јун 2021. године**

Почетком 2016. године Група је учила могућност настанка проблема у измиривању обавеза у складу са УППР-ом и одмах о томе обавестила Одбор поверилаца, као и остале највеће повериоце. Разлози настанка проблема су детаљно објашњени у документу Нови план и програм отплате дуга који је достављен свим већим повериоцима. Став већине повериоца је био да је неопходно сачекати став Државе, тј. начин на који би решавању проблема приступили државни повериоци. Са државним повериоцима су такође одржани састанци и њихов став је био да је немогуће предузети било какве кораке док Влада Републике Србије не донесе закључак којим се даје препорука државним повериоцима како да поступе у решавању проблема отплате дуга Групе. Услед чекања на доношење закључка, дошло је до одређеног застоја у преговорима са повериоцима.

Сходно донетим Закључцима Владе Републике Србије од 13.09.2016. године и 21.06.2018. године којим је дата сагласност и препорука државним повериоцима да спроведу конверзију потраживања у капитал матичног друштва, у периоду од 2016 до краја 2018 године издато је 6 емисија акција (V, VI, VII, VIII, IX и X). По основу конверзије укупно је емитовано 6.437.776 акција, а укупна вредност емисија је 2.407.728.224 рсд. Након уписа X емисије укупан број акција Тигра износи 8.156.236 акција.

Дошло је до значајније промене у власничкој структури. Република Србија је након уписа X емисије акција највећи акционар Друштва са 39,91% учешћа у капиталу, док заједно са Акционарским фондом РС 5,27% и Фондовима ПИО РС 12,46%, Републичким заводом за здравствено осигурање 2,80% и Националном службом за запошљавање 0,65% има укупно 61,09% учешћа у власништву Тигар а.д. .

Влада Републике Србије је дана 13. априла 2017. године донела Закључак 05 Број: 023-3255/2017 о покретању иницијативе за приватизацију Акционарског друштва „Тигар“ Пирот и зависних друштава Тигар Инкон д.о.о., Тигар Угоститељство д.о.о., Тигар Пословни сервис д.о.о., Тигар Обезбеђење д.о.о., и Ти-кар трговине д.о.о.

Једна од мера предвиђених правоснажно усвојеним УППР-ом је растерећење компаније и повећање ефикасности пословања кроз оптимизацију радне снаге и смањења трошкова запослених у виду смањења броја запослених.

Програмима решавања вишка запослених, односно добровољним социјалним програмима уз помоћ Министарства за рад, запошљавање, борачких и социјалних питања, у 2017-ој, 2018-ој и 2019-ој години обухваћено је 340 запослених на нивоу корпорације, којима су из буџета Републике Србије обезбеђена средства за исплату отпремнина, а све у циљу решавања њиховог радно правног статуса у складу са опцијама за које су се определили.

У складу са програмом пословног реструктурирања спроведена је статусна промена припајања дела зависних предузећа матичној компанији. 27.05.2019.године (матичном друштву Тигру а.д. су припојена три услужна ентитета: Тигар Инкон д.о.о., Тигар Угоститељство д.о.о. и Ти-кар трговине д.о.о.). Статусна промена је извршена након решења вишка запослених кроз социјални програм који је спроведен у последњем кварталу 2018.године и пребацивања преосталих запослених на нове послове у оквиру матичног Друштва.

У делу измирења обавеза према повериоцима касни се са намирењем и обавезе се измирују у складу са могућностима. У почетку спровођења УППР-а измирење обавеза је ишло несметано, међутим од јануара 2017. године кад су на плаћање доспеле и главнице код фабрике Обуће могућност измирења обавеза је отежана. Средином јула 2017. године доспеле су и главнице по УППР-у Тигар а.д. што је додатно отежало и онако тешку финансијску ситуацију. Кренуло се са билатералним састанцима са већим повериоцима и предочени су им кораци које Друштво преузима у циљу превазилажења проблема, као и неопходност отписа дела потраживања, смањење каматне стопе и продужење периода отплате остатка дуга поверилаца. Због кашњења у измиривању обавеза, а у циљу избегавања блокаде рачуна, заједно са Министарством привреде и највећим повериоцима је договорено да треба ући у поступак израде новог УППР-а

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**

**30. јун 2021. године**

У складу са донетом Одлуком на ванредној седници Скупштине акционара одржаној 29.03.2018. године, Тигар а.д. Пирот је 30.03.2018. године Привредном суду у Нишу поднео Унапред припремљени план реорганизације. С обзиром да није дошло до усвајања Плана, због недостатка гласова у једној класи, у договору са ресорним министарством приступило се изради новог УППР-а са пресечним датумом 31.12.2018. године, који је у складу са Законом о стечају 01.04.2019. године предат Привредном суду у Нишу. Како се Министарству привреде јавило више заинтересованих инвеститора и потенцијалних стратешких партнера приступило се изради новог УППР-а са пресечним датумом 31.08.2020. године који је суду предат 30.11.2020.године. Након одлагања гласања за овај УППР које је било заказано за 27.05.2021.године, на рочишту одржаном 25.06.2021.године у Привредном суду у Нишу усвојен је УППР Тигра а.д..

У посматраном периоду менаџмент компаније је наставио континуирану комуникацију са највећим власницима и представницима Владе Републике Србије, као највећим појединачним акционаром, у циљу постизања сагласности око кључних одлука за компанију, а све у складу са предвиђеним мерама из УППР-а.

Сходно свему горе наведеном, Група је приложене полугодишње финансијске извештаје за 2021.годину саставило у складу са начелом сталности пословања.

**3. ПРЕГЛЕД ЗНАЧАЈНИХ РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА**

**3.1. Признавање и одмеравање прихода и расхода**

Приходи се одмеравају по правичној вредности примљене накнаде или накнаде која ће се примити и представљају износе који се добијају за продату робу и извршене услуге у току редовног пословања, умањене за рабате, порез на додату вредност и друге порезе при продаји.

Приходи од продаје производа и роба се признају када се роба испоручи и када су значајни ризици и користи од власништва над њом пренети на купца.

Признавање расхода врши се истовремено са признавањем прихода ради којих су ти расходи настали (принцип сучељавања прихода и расхода).

**3.2. Приходи и расходи по основу камата**

Приходи и расходи по основу камата, укључујући затезну камату и остале приходе и остале расходе везане за каматоносну активу, односно каматоносну пасиву, обрачунавају се и евидентирају у билансу успеха у периоду на који се односе.

**3.3. Прерачунавање износа у страним средствима плаћања**

Пословне промене у страним средствима плаћања током године прерачунавају се у динаре по званичном средњем курсу НБС важећем на дан сваке промене.

Све позиције средстава и обавеза у страним средствима плаћања се прерачунавају у њихову динарску противвредност по средњем курсу НБС, важећем на дан биланса стања; осим ако уговором о кредиту и финансијском лизингу није другачије прецизирано.

Позитивне и негативне курсне разлике настале по основу прерачунавања девизних износа књиже се у корист или на терет биланса успеха.

**3.4. Бенефиције за запослене**

***Порези и доприноси фондовима за социјалну сигурност запослених***

У складу са прописима који се примењују у Републици Србији, Група је у обавези да плаћа

## НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

30. јун 2021. године

доприносе државним фондовима којима се обезбеђује социјална сигурност запослених. Ове обавезе укључују доприносе за запослене на терет послодавца у износима обрачунатим по стопама прописаним релевантним законским прописима. Група је, такође, обавезна да од бруто плата запослених обустави доприносе и да их, у име запослених, уплати тим фондовима. Доприноси на терет послодавца и доприноси на терет запосленог се књиже на терет расхода периода на који се односе.

### *Обавезе по основу отпремнина и јубиларних награда*

Група је у обавези да исплати запосленима отпремнине, у зависности од година рада проведених у предузећу, у висини од три зараде које је запослени остварио у месецу који претходи месецу у којем се исплаћује отпремнина, односно у висини просечне месечне зараде исплаћене у Групи за месец који претходи месецу у којем се исплаћује отпремнина, ако је то за запосленог повољније.

Поред наведеног, Група је и у обавези да исплати јубиларне награде за 10, 20 и 30 година рада у Групи по одласку у пензију, а у складу са финансијским приликама и ситуацији друштва.

Група је извршила резервисања по основу обавеза по наведеним основама и одговарајућа обелодањивања су приказана у напоменама.

### **3.5. Порези и доприноси**

#### *Текући порез на добит*

Текући порез на добитак представља износ који се обрачунава применом прописане пореске стопе од 15% на основицу утврђену пореским билансом, која представља износ добитка пре опорезивања по одбитку ефеката усклађивања прихода и расхода, у складу са пореским прописима Републике Србије, уз умањење за прописане пореске кредите.

Закон о порезу на добитак Републике Србије не предвиђа да се порески губици из текућег периода могу користити као основа за повраћај пореза плаћеног у претходним периодима. Међутим, губици из текућег периода исказани у пореском билансу могу се користити за умањење пореске основице будућих обрачунских периода, али не дуже од десет година.

#### *Одложени порез на добитак*

Одложени порез на добитак се обрачунава коришћењем методе утврђивања обавеза према билансу стања, за привремене разлике произашле из разлике између пореске основе средстава и обавеза у билансу стања и њихове књиговодствене вредности. Важеће пореске стопе на дан биланса стања или пореске стопе које су након тог дана ступиле на снагу, користе се за утврђивање разграниченог износа пореза на добитак. Одложене пореске обавезе се признају за све опорезиве привремене разлике. Одложена пореска потраживања се признају за све одбитне привремене разлике и ефекте пореских губитака и пореских кредита, који се могу преносити у наредне фискалне периоде, до степена до којег ће вероватно постојати опорезиви добитак, а који се тиме може умањити.

#### *Порези и доприноси који не зависе од резултата*

Порези и доприноси који не зависе од резултата укључују порез на имовину, порезе и доприносе на зараде на терет послодавца, као и друге порезе и доприносе у складу са републичким, пореским и општим прописима. Ови порези и доприноси су приказани у оквиру осталих пословних расхода.

### **3.6. Нематеријална улагања**

Нематеријална улагања су у књигама Групе исказана по набавној вредности, умањеној за

## НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

30. јун 2021. године

акумулирану исправку вредности и евентуалне губитке од обезвређења.

Нематеријална улагања обухватају улагања у софтвер, лиценце и слична права стечена куповином и отписују се у року од 5 година.

Поред наведеног, нематеријална улагања обухватају и интерно генерисану нематеријану имовину која се претежно састоји од улагања у трошкове развоја на пројектима за које руководство Групе сматра да су неопходни, а у циљу унапређења пословања кроз раст обима продаје, развоја нових производа и реконструкције малопродајних објеката и улагања у развој сервисно дистрибутивне мреже за директну продају купцима без посредника ради остваривања највиших процената марже, а за које руководство очекује будуће економске користи у наведеним преиодима.

Набавна вредност (цена коштања) засебно стечене нематеријалне имовине се састоји од набавне цене укључујући увозне царине и пореза по основу промета који се не рефундира, након одбитка трговинских попушта и рабата и било каквих директно приписивих трошкова припреме имовине за намењену употребу.

Директно приписиви трошкови су:

- трошкови примања запослених (дефинисаних у ИАС-у 19) насталих директно у процесу довођења имовине у радно стање;
- професионалне накнаде настале директо у процесу довођења имовине у радно стање; и
- трошкови тестирања правилног функционисања имовине.

Признавање трошкова у књиговодственој вредности нематеријалне имовине престаје када се имовина налази у стању потребном да би могла да функционише на начин који је руководство предвидело. Стога, трошкови који настану током коришћења или поновног распоређивања нематеријалне имовине не укључују се у књиговодствену вредност те имовине.

Нематеријална имовина која проистиче из развоја (или из фазе развоја интерног пројекта) се признаје као имовина, а активности развоја се односе на:

- пројектовање, изградња и тестирање прототипова и модела пре производње и пре употребе;
- пројектовање алата, монтажних уређаја, калупа и матрица које подразумева нову технологију;
- пројектовање, изградња и тестирање одабране алтернативе за нове или побољшане материјале, уређаје, производе, процесе, системе или услуге.

Износ нематеријалне имовине са ограниченим корисним веком која се амортизује, се алоцира системски током њеног корисног века. Обрачун амортизације започиње када имовина постане расположива за употребу, односно када се налази на локацији и у стању спремном за пословање на начин који је руководство предвидело.

Амортизација престаје на ранији од следећа два датума: датум на који се имовина класификује као имовина која се држи за продају (или на који се укључује у групу за отуђење класификовану као група која се држи за продају) у складу са МСФИ 5 или на датум на који престаје признавање имовине.

Коришћени метод амортизације одражава динамику којом се очекује да ће Група трошити будуће економске користи од имовине. Ако се динамика не може поуздано утврдити, користи се праволинијски (линеарни) метод.

### 3.7. Некретнине, постројења и опрема

Почетно мерење некретнина, постројења и опреме, који испуњавају услове за признавање средстава, врши се по набавној вредности, умањеној за акумулирану исправку вредности и евентуалне губитке због обезвређења.

Набавну вредност чини вредност по фактури добављача, увећана за зависне трошкове набавке и трошкове довођења средстава у стање функционалне приправности, умањена за било које трговинске попусте и рабате.

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**

**30. јун 2021. године**

Након почетног признавања некретнине су исказане у билансу стања по њиховој ревалоризованој вредности, која представља фер/поштену вредност на датум ревалоризације и умањена за акумулирану исправку вредности и евентуалне губитке због обезвређења. Учесталост вршења ревалоризације зависи од промене правичне вредности у односу на неотписану вредност основних средстава. Група је на дан 31. децембра 2008. године променила ранију рачуноводствену политику исказивања некретнина по набавној вредности обзиром да модел ревалоризоване вредности у бољој мери одражава њихову вредност.

Група је, ради свођења вредности основних средстава исказаних у пословним књигама Групе на њихову фер тржишну вредност, ангажовала интерне проценитеље који су, са стањем на дан 31. децембра 2008. године, извршили процену коришћењем методе тржишног принципа - упоређивањем продајних цена, односно за оне некретнине код којих није могао да се примени тржишни принцип коришћен је метод амортизоване вредности замене. На основу извештаја о процени вредност некретнина Групе је повећана уз истовремено књижење овог ефекта процене у корист ревалоризационих резерви.

Када се књиговодствена вредност некретнина повећа као резултат ревалоризације, утврђени добитак се књижи у корист ревалоризационих резерви које представљају део укупног капитала, осим за износе за које та повећања представљају сторнирање износа смањења вредности, која су по ранијим ревалоризацијама била утврђена за иста та средства и која су, у ранијим периодима, била призната као трошак, у ком случају се ревалоризацијом утврђено повећање књижи у корист биланса успеха до износа до кога је раније смањење било књижено као трошак.

Када се књиговодствена вредност некретнина смањи као резултат ревалоризације, губитак утврђен ревалоризацијом се књижи на терет биланса успеха. Међутим, губитак утврђен ревалоризацијом се књижи директно на терет капитала у оквиру ревалоризационих резерви до износа до кога је раније смањење било књижено као трошак.

Како је рачуноводственим политикама дефинисано да се стална средства, односно некретнине на консолидованом нивоу вреднују по фер вредности, у 2017-ој години је искоришћена процена имовине која је рађена за потребе израде новог УППР-а и вредност некретнина је сведена на нову процењену вредност, кроз обезвређење и укидање раније формираних ревалоризационих резерви.

Накнадни издаци за постројења и опрему признају се као средство само када се тим издацима побољшава стање средства изнад његовог првобитно процењеног стандардног учинка. Сви остали накнадно настали издаци признају се као расход у периоду у којем су настали.

Амортизација је равномерно обрачуната на набавну вредност основних средстава применом следећих годишњих стопа, са циљем да се средства у потпуности отпишу у току њиховог корисног века трајања:

	<u>%</u>
Грађевински објекти	1.30 - 5.00%
Опрема:	
Енерго станице	10.00%
Производна опрема	12.50% - 14.30%
Калупи	50.00%
Транспортна средства	14.30%
Аутомобили	15.50%
Лабораторијска опрема и мерни инструменти	16.60%
Канцеларијски намештај	12.50%
Компјутери	20.00%

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**

30. јун 2021. године

**3.8. Инвестиционе некретнине**

Инвестиционе некретнине Групе су некретнине које Група као власник, држи ради остваривања прихода од издавања некретнине или ради увећања вредности капитала или ради и једног и другог, а не ради употребе за пружање услуга или за потребе административног пословања или продаје у оквиру редовног пословања. Почетно мерење инвестиционе некретнине приликом стицања врши се по набавној вредности или цени коштања. Након почетног признавања, накнадно мерење инвестиционе некретнине врши се по фер тржишној вредности. Добици или губици који произилазе из промене фер вредности инвестиционе некретнине, признају се у билансу успеха периода у ком су настали.

**3.9. Умањење материјалне имовине**

На сваки датум биланса стања Група преиспитује књиговодствене износе своје материјалне имовине да би утврдила постоје ли наговештаји да је дошло до губитака услед умањења вредности наведене имовине. Ако постоје такве назнаке, процењује се надокнадиви износ средства да би се могао утврдити евентуални губитак настао умањењем. Ако није могуће проценити надокнадиви износ појединог средства, Група процењује надокнадиви износ јединице која генерише новац, а којој то средство припада.

Надокнадива вредност је нето продајна цена или вредност у употреби, зависно од тога која је виша. За потребе процене вредности у употреби, процењени будући новчани токови дисконтују се до садашње вредности применом дисконтне стопе пре опорезивања која одражава садашњу тржишну процену временске вредности новца и ризике специфичне за то средство.

Ако је процењен надокнадиви износ средства (или јединице која генерише новац) мањи од књиговодственог износа, онда се књиговодствени износ тога средства (или јединице која генерише новац) умањује до надокнадивог износа. Губици од умањења вредности признају се одмах као расход, осим ако средство није земљиште или зграда које се не користи као инвестициона некретнина која је исказана по ревалоризираним износу, у којем случају се губитак од умањења исказује као смањење вредности настало ревалоризацијом средства.

Код накнадног поништења губитка од умањења вредности, књиговодствени износ средства (јединице која генерише новац) повећава се до ревидираног процењеног надокнадивог износа тога средства, при чему већа књиговодствена вредност не премашује књиговодствену вредност која би била утврђена да у претходним годинама није било признатих губитака на том средству (јединици која генерише новац) услед умањења вредности. Поништење губитка од умањења вредности одмах се признаје као приход, осим ако се предметно средство не исказује по процењеној вредности, у којем случају се поништење губитка од умањења вредности исказује као повећање услед ревалоризације.

**3.10. Финансијски лизинг**

Лизинг се класификује као финансијски лизинг у свим случајевима када се лизингом, на Групу, преносе у највећој мери сви ризици и користи који произилазе из власништва над средствима. Сваки други лизинг се класификује као оперативни лизинг. Средства која се држе по уговорима о финансијском лизингу се признају у билансу стања Групе по садашњој вредности минималних лизинг рата утврђених на почетку периода лизинга, ако су она мања од поштене вредности средства узетог на лизинг, у супротном се средства вреднују по поштеној вредности. Одговарајућа обавеза према даваоцу лизинга се укључује у биланс стања као обавеза по финансијском лизингу.

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**

30. јун 2021. године

**3.11. Залихе**

Залихе се исказују по цени коштања или по нето продајној вредности у зависности од тога која је нижа. Нето продајна вредност је цена по којој залихе могу бити продате у нормалним условима пословања након умањења цене за трошкове продаје.

Вредност производње у току и готових производа укључује све директне трошкове производње као и одговарајући део трошкова погонске режије.

Залихе робе у продавницама се воде по малопродајним ценама. На крају обрачунског периода њихова вредност се своди на набавну вредност путем алокације одређеног дела разлике у цени на мало, израчунате на просечној основи, између набавне вредности продате робе и робе на залихама.

Залихе робе у магацинима се воде по велепродајним ценама. На крају обрачунског периода њихова вредност се своди на набавну вредност путем алокације одређеног дела разлике у цени на велико, израчунате на просечној основи, између набавне вредности продате робе и робе на залихама.

Терећењем осталих расхода врши се исправка вредности залиха у случајевима када се оцени да је потребно свести вредност залиха на њихову нето продајну вредност. За оштећене залихе и залихе које по квалитету не одговарају стандардима врши се одговарајућа исправка вредности, или се у целости отписују.

**3.12. Финансијски инструменти**

Финансијски инструменти се иницијално вреднују по фер вредности, увећаној за трошкове трансакција (изузев финансијских средстава или финансијских обавеза које се вреднују по фер вредности кроз биланс успеха), који су директно приписивани набавци или емитовању финансијског средства или финансијске обавезе.

Финансијска средства и финансијске обавезе се евидентирају у билансу стања Групе, од момента када се Група уговорним одредбама везала за инструмент. Куповина или продаја финансијских средстава признаје се применом обрачуна на датум поравнања, односно датум када је средство испоручено другој страни.

Финансијска средства престају да се признају када Група изгуби контролу над уговореним правима над тим инструментима, што се дешава када су права коришћења инструмената реализована, истекла, напуштена или уступљена. Финансијска обавеза престаје да се признаје када је обавеза предвиђена уговором испуњена, отказана или истекла.

***Дугорочни финансијски пласмани***

Дугорочни финансијски пласмани се састоје од учешћа у капиталу намењеног продаји и расположива за продају која укључују пласмане у банке и друга правна лица.

Учешћа у капиталу расположива за продају, обухватају се као финансијска средства и вреднују по поштеној (фер) тржишној вредности. Учешћа у капиталу расположива за продају, за које не постоји активно тржиште и тржишне вредности, вреднована су по набавној вредности умањеној за исправку вредности.

***Остали дугорочни финансијски пласмани***

Остали дугорочни финансијски пласмани састоје се од потраживања по основу стамбених кредита датих радницима Групе са роком отплате до 20 година, исказаних по номиналној вредности која одражава садашњу вредност будућих новчаних токова дисконтовану уговореном каматном стопом. По процени руководства ефекти непримењивања МРС 39 “Финансијски инструменти: Признавање и одмеравање” по коме се дугорочна потраживања вреднују по амортизованој вредности применом ефективне каматне стопе нису од материјалног значаја за консолидоване финансијске извештаје посматране у целини.



**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**

**30. јун 2021. године**

***Потраживања од купаца***

Потраживања од купаца исказана су по њиховој номиналној вредности, умањеној за исправке вредности ненаплативих потраживања. Исправка вредности потраживања од купаца се врши на терет биланса успеха за сва потраживања од домаћих купаца и купаца у иностранству која нису наплаћена у року од 180 дана од датума доспећа, умањена за износ обавеза према тим купцима. Ненаплата потраживања се отписују на основу судске одлуке, према договору о поравнању између уговорних страна или на основу одлуке Надзорног одбора..

***Готовина и готовински еквиваленти***

У консолидованим извештајима о токовима готовине, под готовином се подразумевају новчана средства у благајни и новчана средства на рачунима код пословних банака. Готовински еквиваленти су краткорочна, високо ликвидна улагања која се брзо претварају у познате износе готовине и нису под значајним утицајем ризика промена вредности. Готовински еквиваленти чине орочени депозити код пословних банака на период до 90 дана.

***Обавезе према добављачима***

Обавезе према добављачима се процењују по њиховој номиналној вредности.

***Обавезе по кредитима***

Обавезе по кредитима исказују се у номиналном износу умањеном за отплате и увећаном за доспеле неотплаћене уговорене камате које кореспондирају ефективној каматној стопи, и евентуално за затезне камате.

***Умањења финансијске имовине***

Финансијска имовина, осим имовине исказане по фер вредности кроз биланс успеха, је процењена за индикаторе умањења на сваки датум биланса стања. Финансијска имовина је умањена тамо где је доказано да, као резултат једног или више догађаја који су се десили након почетног признавања финансијске имовине, процењени будући новчани токови инвестиције су измењени.

За акције које се не котирају на берзи а класификоване су као расположиве за продају, значајан или продужен пад у фер вредности вредносног папира испод његовог трошка сматра се објективним доказом умањења.

За сву осталу финансијску имовину, укључујући откупиве вредносне папире класификоване као расположиве за продају и потраживања по финансијском најму, објективан доказ умањења може укључити:

- значајне финансијске тешкоће издаваоца или корисника; или
- пропуст или делинквенција у отплати камате или главнице; или
- могућност да ће дужник пасти под стечај или финансијску реорганизацију.

За одређене категорије финансијске имовине, као што су потраживања од купаца, средства за која је процењено да нису умањена појединачно се накнадно процењују за умањење на колективној основи. Објективан доказ умањења портфолиа потраживања могао би укључити претходно искуство Групе у наплати, кашњење у наплати након периода доспећа, као и промене у националним или локалним економским условима који стоје у узајамној вези са неизвршењем потраживања.

За финансијску имовину исказану по амортизованом трошку, износ умањења је разлика између књиговодствене вредности имовине и садашње вредности процењених будућих новчаних токова, дисконтованих користећи оригиналну ефективну каматну стопу финансијског средства.

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**

**30. јун 2021. године**

**3.13. Стална средства намењена продаји**

Стална средства намењена продаји мере се по књиговодственој вредности или фер вредности умањеној за трошкове продаје, у зависности која је нижа. Када се очекује да се продаја догоди после једне године, трошкови продаје се одмеравају по садашњој вредности, а свако повећање садашње вредности трошкова продаје које се јавља због протеча времена, признаје се као трошак финансирања текућег периода.

**3.14. Учешћа у капиталу осталих правних лица**

Учешћа у капиталу осталих правних лица, за које не постоји активно тржиште и тржишне вредности, вреднована су по набавној вредности умањеној за исправку вредности

**4. ПРЕГЛЕД ЗНАЧАЈНИХ РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПРОЦЕНА**

Презентација консолидованих финансијских извештаја захтева од руководства Групе коришћење најбољих могућих процена и разумних претпоставки, које имају ефекта на презентиране вредности средстава и обавеза, обелодањивање потенцијалних потраживања и обавеза на дан састављања финансијских извештаја, као и прихода и расхода у току извештајног периода. Ове процене и претпоставке су засноване на историјским и осталим информацијама расположивим на дан састављања консолидованих финансијских извештаја. Стварни износи се могу разликовати од процењених.

У наставку су приказане кључне претпоставке везане за будућност и остали извори процењивања, неизвесности на датум биланса стања које представљају значајан ризик, за материјалне корекције износа позиција биланса стања у следећој финансијској години.

**4.1. Обезвређење нефинансијских средстава**

Обезвређење постоји уколико је садашња вредност средства или јединице која генерише новац виша од њихове надокнадиве вредности. Надокнадива вредност једанак је вишој од нето продајне или употребне вредности. Обрачун употребне вредности заснива се на моделу дисконтованих новчаних токова. Новчани токови изводе се на основу пројекција за наредних пет година и не укључују значајне будуће инвестиције које ће побољшати перформансе средстава. Надокнадива вредност осетљива је на промене дисконтне стопе примењене у моделу дисконтованих новчаних токова као и на очекиване будуће новчане токове и стопу раста примењену за сврхе екстраполације.

**4.2. Амортизација и стопа амортизације**

Обрачун амортизације и стопе амортизације су засноване на пројектованом економском веку трајања некретнина, опреме и нематеријалних улагања. Једном годишње Група процењује економски век на основу тренутних предвиђања.

**4.3. Одложена пореска средства**

Одложена пореска средства призната су на све неискоришћене пореске кредите по основу улагања у некретнине и опрему до мере до које је извесно да је ниво очекиваних будућих опорезивих добитака довољан да се неискоришћени порески кредити могу искористити. Значајна процена од стране руководства Групе је неопходна да би се утврдио износ одложених пореских средстава која се могу признати, на основу периода настанка и висине будућих опорезивих добитака и стратегије планирања пореске политике.

**4.4. Исправка вредности потраживања**

Исправка вредности потраживања обрачунава се за сва потраживања која нису наплаћена у року од 180 дана од дана доспећа за наплату, уз додатну анализу наплативости од стране руководства Групе.

## НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

30. јун 2021. године

Ненаплатива потраживања се отписују на основу одлуке суда, према договору о поравнању између уговорних страна или на основу одлуке Надзорног одбора Матичног друштва и зависних ентитета. .

### 4.5. Исправка вредности залиха

Исправку вредности залиха обрачунавамо на основу процењених губитака услед немогућности продаје или реализације у процесу производње. Наша процена је заснована на анализи кретања залиха, историјским отписима, проценама кретања на тржишту продаје, плановима продаје, променама у условима продаје, процене рокова употребе, као и процене стања и употребне вредности залиха, приликом утврђивања адекватности исправке вредности залиха. Ово укључује и претпоставке о будућем понашању купаца и резултирајућим будућим продајама. Руководство верује да није потребна додатна исправка вредности залиха, изузев резервисања већ приказаних у консолидованим финансијским извештајима.

### 4.6. Фер вредност

Фер вредност финансијских инструмената за које не постоји активно тржиште је одређена применом одговарајућих метода процене. Група примењује професионални суд приликом избора одговарајућих метода и претпоставки.

Пословна политика Групе је да обелодани информације о правичној вредности активе и пасиве за коју постоје званичне тржишне информације и када се правична вредност значајно разликује од књиговодствене вредности. У Републици Србији не постоји довољно тржишног искуства, као ни стабилности и ликвидности код куповине и продаје потраживања и остале финансијске активе и пасиве, пошто званичне тржишне информације нису у сваком тренутку расположиве. Стога, правичну вредност није могуће поуздано утврдити у одсуству активног тржишта. Управа Групе врши процену ризика и, у случајевима када се оцени да вредност по којој се имовина води у пословним књигама неће бити реализована, врши исправку вредности. По мишљењу руководства Групе, износи у овим финансијским извештајима одражавају вредност која је, у датим околностима, најверодостојнија и најкориснија за потребе извештавања.

## 5. КОРЕКЦИЈЕ ИЗ ПРЕТХОДНОГ ПЕРИОДА, МАТЕРИЈАЛНОСТ ПОЗИЦИЈЕ И КОРЕКЦИЈА ФИНАНСИЈСКОГ ИЗВЕШТАЈА

Књиговодствено обухватање исправки позиција из претходних периода је условљено материјалношћу позиције, која се у Групи одређује сходно висини корекције у односу на укупан приход. Материјално значајном позицијом се сматра она која је у кумулативном износу са осталим позицијама већа од 5% оствареног укупног прихода Групе у претходној години.

### 5.1. Позиције које нису материјално значајне

Накнадно *установљене грешке које нису материјално значајне* исправљају се на терет расхода, односно прихода периода у којем су грешке идентификоване

### 5.2. Корекција грешака из ранијих периода

Исправка накнадно установљених материјално значајних грешака врши се преко рачуна нераспоређене добити из ранијих година, односно неаспоређеног губитка ранијих година.

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**30. јун 2021. године**

**6. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА, РОБА И УСЛУГА**

	У хиљадама динара	
	За годину која се завршава 30. јуна	
	2021.	2020.
<b>Приходи од продаје у земљи</b>		
Приходи од продаје производа и услуга у земљи	602.925	522.327
Приходи од продаје робе у земљи	14.307	2.126
<b>Приходи од продаје у иностранству</b>		
Приходи од продаје производа и услуга у иностранству	609.739	377.146
Приходи од продаје робе у иностранству	4.494	3.158
	<b>1.231.465</b>	<b>904.757</b>

У поступку консолидовања прихода извршена је елиминација прихода од продаје производа, роба и услуга у укупном износу од 70.178 хиљада динара (матично друштво је елиминисало приходе од продаје у износу од 43.878 хиљаде динара, док су зависна друштва елиминисала приходе од продаје у износу од 26.300 хиљада динара). За исти износ су елиминисани и одговарајући трошкови матичног друштва и зависних друштава.

**7. ПОСЛОВНИ И ГЕОГРАФСКИ СЕГМЕНТИ**

*Производи и услуге у оквиру пословних сегмената*

За потребе руковођења, Група је организована у шест пословних сегмената. Ови сегменти су основа на којој Група извештава своје примарне информације о сегментима. Основни производи и услуге сваког од ових сегмената су као што следи:

- *Трговине* – малопродаја и велепродаја робе ино предузећа која се консолидују.  
 - *Услуге делатности* – пружање услуга туроператера, услуга заштите и обезбеђења и осталих услуга.

- *Матично предузеће* – холдинг послови, управљање и финансирање зависним предузећима. Обухвата Тигар а.д. и припојене зависне ентитете ( Т.Обућа, Т.Техничку гуму, Т.Хемијске производе, Ти Кар трговине д.о.о., Тигар Угоститељство д.о.о. и Тигар Инкон д.о.о ). Након статусних промена, од 12.09.2015. године и 27.05.2019.године је целокупно пословање ових ентитета приказано у оквиру података који се односе на матичну компанију Тигар а.д. Дакле, овај сегмент након статусних промена у свом саставу обухвата и сегменте:

- *Гумени производи* – производња и продаја осталих производа од гуме као што су производи за протектирање, цеви и гумени производи за ауто индустрију, производи од гуме за руднике, лопте и спортски реквизити.

- *Хемијски производи* – производња и продаја хемијских производа: боја, лакова и сличних производа, туткала, желатина и лепкова.

- *Обућа* – производња и продаја гумене обуће.

- кетеринг послови и слично.

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**30. јун 2021. године**

*Приходи од продаје по пословним сегментима*

	Екстерна продаја		Интерна продаја		У хиљадама динара Укупно	
	2021.	2020.	2021.	2020.	2021.	2020.
	Трговина*	42.336	35.206	-	-	42.336
Услугне делатности*	313.255	281.133	26.300	20.693	339.555	301.826
Матично предузеће*	875.874	588.418	43.878	34.601	919.752	623.019
Укупно за све сегменте					1.301.643	960.051
Елиминације					(70.178)	(55.294)
Консолидовани приходи од продаје					<b>1.231.465</b>	<b>904.757</b>

*Резултат по пословним сегментима*

	У хиљадама динара За годину која се завршава 30. јуна	
	2021.	2020.
	Трговина*	(1.059)
Услугне делатности*	8.654	(3.078)
Матично предузеће*	(82.537)	(136.576)
Укупно за све сегменте	(74.942)	(141.649)
Елиминације	-	-
Добит (губитак) пре опорезивања	(74.942)	(141.649)
Порез на добит		
Одложени порески расходи	(2.247)	(3.320)
Одложени порески приходи	-	-
Нето добитак (губитак)	<b>(77.189)</b>	<b>(144.969)</b>

*Средства и обавезе по пословним сегментима*

	Средства		Обавезе	
	30.јун	31.децембар	30.јун	31.децембар
	2021.	2020.	2021.	2020.
Трговина*	186.426	183.214	186.426	183.214
Услугне делатности*	545.707	504.900	645.497	587.496
Матично предузеће *	5.166.633	5.052.847	7.711.669	7.515.345
Укупно за све сегменте	5.898.766	5.740.961	8.543.592	8.286.055
Елиминације	(938.175)	(913.503)	(354.989)	(330.314)
Консолидовано	<b>4.960.591</b>	<b>4.827.458</b>	<b>8.188.603</b>	<b>7.955.741</b>

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**30. јун 2021. године**

**8. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ**

	У хиљадама динара За годину која се завршава 30. јуна	
	2021.	2020.
Приходи од премија, субвенција, регреса и компензација	1.916	4.130
Приход од закупнина	2.751	8.169
Остали пословни приходи	2.759	1.481
	<b>7.426</b>	<b>13.780</b>

У поступку консолидовања прихода извршена је елиминација осталих пословних прихода у укупном износу од 210.602 хиљада динара (матично друштво је елиминисало остале пословне приходе у износу од 210.602 хиљада динара). За исти износ су елиминисани и одговарајући трошкови матичног друштва.

**9. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА**

	У хиљадама динара За годину која се завршава 30. јуна	
	2021.	2020.
Трошкови материјала за израду	432.295	317.748
Трошкови режијског материјала	7.255	2.785
Трошкови резервних делова	11.943	8.435
Трошкови отписа алата и инвен.	237	331
Трошкови електричне енергије	35.414	29.354
Остали трошкови горива и енергије	68.480	58.679
	<b>555.624</b>	<b>417.332</b>

У поступку консолидовања трошкова извршена је елиминација трошкова материјала у укупном износу од 118.267 хиљаду динара (матично друштво је елиминисало трошкове материјала у износу од 118.219 хиљаде динара, док су зависна друштва елиминисала трошкове материјала у износу од 48 хиљада динара). За исти износ су елиминисани и одговарајући приходи матичног друштва и зависних друштава.

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**30. јун 2021. године**

**10. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ**

	У хиљадама динара За годину која се завршава 30. јуна	
	2021.	2020.
Трошкови нето зарада и накнада зарада	450.060	380.948
Порези и доприноси на зараде и накнаде	77.844	65.498
Накнаде по основу уговора	9.606	92.822
Накнаде члановима надзорног одбора	16.551	11.968
Путни трошкови и дневнице	5.301	3.401
Трошкови превоза на посао и са посла	10.273	8.923
Остали лични расходи и накнаде	1.621	784
	<b>571.256</b>	<b>564.344</b>

У поступку консолидовања трошкова извршена је елиминација трошкова зарада, накнада зарада и осталих личних расхода у укупном износу од 938 хиљада динара (матично друштво је елиминисало трошкове зарада, накнада зарада и осталих личних расхода у износу од 938 хиљада динара ). За исти износ су елиминисани и одговарајући приходи матичног друштва.

У складу са препоруком Државне ревизорске институције на крају 2020-е године извршено је рекласификовање трошкова радника који раде преко агенције са групе трошкова 52 на групу трошкова 55. Како је ово прекњижење уследило у другој половини 2020-е године, подаци су неупоредиви са текућим периодом.

**11. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ И РЕЗЕРВИСАЊА**

	У хиљадама динара За годину која се завршава 30. јуна	
	2021.	2020.
Трошкови амортизације	62.287	65.419
Трошкови резервисања	-	-
	<b>62.287</b>	<b>65.419</b>

**12. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ РАСХОДИ**

	У хиљадама динара За годину која се завршава 30. јуна	
	2021.	2020.
Трошкови услуга на изради учинака	-	/
Трошкови ПТТ услуга	2.960	2.640
Трошкови транспортних услуга	164.085	148.542
Трошкови услуга одржавања	5.559	4.283
Трошкови закупнина	4.869	4.977
Трошкови сајмова	-	/
Трошкови рекламе и пропаганде	3.444	2.137
Трошкови истраживања	-	/

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**30. јун 2021. године**

Трошкови осталих производних услуга	4.469	4.176
Остали трошкови непроизводних услуга (трошкови ревизије, адвокатских и консулт.услуга, друге непроизв.услуге)	14.100	10.016
Трошкови репрезентације	754	1.293
Трошкови премија осигурања	4.921	4.746
Трошкови платног промета	1.999	1.624
Трошкови чланарина	1.590	1.617
Трошкови пореза и доприноса	18.068	17.254
Остали нематеријални трошкови	10.536	4.285
Трошкови ангажованих радника преко агенције	104.209	-
	<b>341.563</b>	<b>207.690</b>

У поступку консолидовања трошкова извршена је елиминација осталих пословних расхода у укупном износу од 125.298 хиљада динара (матично друштво је елиминисало остале пословне расходе у износу од 113.770 хиљада динара, док су зависна друштва елиминисала остале пословне расходе у износу од 11.528 хиљада динара). За исти износ су елиминисани и одговарајући приходи матичног друштва и зависних друштава.

У складу са препоруком Државне ревизорске институције на крају 2020-е године извршено је рекласификовање трошкова радника који раде преко агенције са групе трошкова 52 на групу трошкова 55. Како је ово прекњижење уследило у другој половини 2020-е године, подаци су неупоредиви са текућим периодом.

**12 а)** У оквиру категорије пословних расхода обухваћене су и:

\* набавна вредност продате робе која на дан 30.06.2021. год. износи 12.026 хиљаде динара (30.06.2020. 9.150 хиљада динара) која је обрачунска кетогорија код трговачких ентитета.

\* повећање вредности залиха готових производа које на дан 30.06.2021. год. износи 160.670 хиљада динара (30.06.2020. повећање залиха у вредности од 220.506 хиљаде динара) односи се на вредновање залиха готових производа и недовршене производње по цени коштања или по нето продајној цени у зависности од тога која је нижа.

**13. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ**

	У хиљадама динара За годину која се завршава 30. јуна	
	2021.	2020.
Приходи од камата по основу пласмана и процене фин.инстр.	319	298
Приходи по основу затезних камата	-	48
Позитивне курсне разлике	1.727	2.505
Остали финансијски приходи	-	54
	<b>2.046</b>	<b>2.905</b>



**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**30. јун 2021. године**

**14. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ**

	У хиљадама динара За годину која се завршава 30. јуна	
	2021.	2020.
Расходи камата	27.823	18.844
Негативне курсне разлике	2.659	575
Остали финансијски расходи	913	570
	<b>31.395</b>	<b>19.989</b>

Сходно усвојеном УППР-у, расходи камата се углавном односе на камате по кредитима од банака и осигуравајућих друштава у складу са отплатним плановима.

С обзиром да су све обавезе по УППР-у са валутном клаузулом, извршено је курсирање на дан 30. јун 2021. године.

**15. ОСТАЛИ ПРИХОДИ**

	У хиљадама динара За годину која се завршава 30. јуна	
	2021.	2020.
Добици од продаје основних средстава и нематер улагања	94.670	-
Добици од продаје материјала	467	-
Вишкови	-	-
Приходи од смањења обавеза	-	-
Приходи од укидања дугорочних резервисања	-	20
Приходи од усклађивања вредности краткорочних пласмана	-	-
Приходи од усклађивања вредности инвест.некретнина	-	-
Други остали приходи	4.869	1.665
Приходи од усклађивања вредности потраживања	-	-
Наплаћена отписна потражибања	-	-
Приходи од усклађивања вредности некретнина	-	-
	<b>100.006</b>	<b>1.686</b>

У првој половини 2021.године склопљен је Уговор бр. ОПУ:210-2021 са Тигар Tyres-ом о продаји одређених објеката и земљишта. По том основу су, за објекате и земљиште који су испунили услове из Уговора, у периоду 01.01.-30.06.2021.године остварени приходи од продаје основних средстава у износу од 94 милиона динара.

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**30. јун 2021. године**

**16. ОСТАЛИ РАСХОДИ**

	У хиљадама динара	
	За годину која се завршава 30. јуна	
	2021.	2020.
Губици од продаје основних средстава и нематер улагања	24	-
Мањкови	-	-
Отпис потраживања (повећање исправке вредности)	-	-
Расходи од усклађивања вредности залиха	52	54
Расходи од усклађивања вредности потраживања	-	-
Други остали расходи	5.758	1.289
Расходи од усклађивања вредности осн. сред. и немат. улаг.	-	-
Обезвређење залиха материјала и робе	-	-
Губици од продаје учешћа у капиталу	-	-
Расходи од усклађивања вред.кратк.финан.пласмана	-	-
Расходи од усклађивања вред.потраж.од државних органа	-	-
Расходи од усклађивања вред.дугор.пласмана и ХОВ	-	-
	<b>5.834</b>	<b>1.343</b>

**17. РЕЗУЛТАТ ПОСЛОВАЊА И ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ**

**Резултат пословања**

	У хиљадама динара	
	30.јун 2021	30.јун 2020
Укупни приходи	1.344.373	924.285
Укупни расходи	1.419.315	1.065.934
Резултат пре опорезивања	(74.942)	(141.649)
Одложени порески приход/расход периода	(2.247)	(3.320)
<b>Нето резултат</b>	<b>(77.189)</b>	<b>(144.969)</b>
Резултат који припада мањинским улагачима	(5.813)	(2.413)
Губитак ранијих година	(6.242.193)	(5.590.470)
<b>Укупан губитак</b>	<b>(6.325.195)</b>	<b>(5.737.852)</b>

**Зарада по акцији**

	У хиљадама динара	
	30. јун	
	2021.	2020.
Нето добитак (губитак)	(77.189)	(144.969)
Просечан пондерисани број акција у току године	8.156.236	8.156.236
<b>Основна зарада по акцији (у динарима)</b>	<b>(9,46)</b>	<b>(17,77)</b>

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**30. јун 2021. године**

**18. НЕМАТЕРИЈАЛНА УЛАГАЊА**

	Лиценце	Остала нематер. улагања	Нематер. улагања у припреми	Укупно нематер. улагања
<b>Набавана вредност</b>				
Стање 1. јануара 2020. године	47.551	243.669	5.834	297.054
Повећања			5.157	5.157
Преноси (активирање)				
Расход		(204)		(204)
Смањења				
Преноси са/(на) некретнина, постројења и опреме				
Прекњижења				
Обезвређење		(38.383)		(38.383)
Стање 31. децембра 2020. године	<b>47.551</b>	<b>205.082</b>	<b>10.991</b>	<b>263.624</b>
Стање 1. јануара 2021. године	<b>47.551</b>	<b>205.082</b>	<b>10.991</b>	<b>263.624</b>
Повећања			8.031	8.031
Преноси (активирање)		9.850	(9.850)	-
Расход	(372)			(372)
Смањења				
Преноси са/(на) некретнина, постројења и опреме				
Прекњижења				
Обезвређење				
Стање 30. јуна 2021. године	<b>47.179</b>	<b>214.932</b>	<b>9.172</b>	<b>271.283</b>
<b>Исправка вредности</b>				
Стање 1. јануара 2020. године	44.698	189.531		234.229
Обезвређење				
Преноси		(33.226)		(33.226)
Расход		(204)		(204)
Мањак				
Амортизација	420	23.860	-	24.280
Стање 31. децембра 2020. године	<b>45.118</b>	<b>179.961</b>	-	<b>225.079</b>
Стање 1. јануара 2021. године	<b>45.118</b>	<b>179.961</b>	-	<b>225.079</b>
Обезвређење				
Преноси				
Расход	(372)			(372)
Мањак				
Амортизација	263	10.470		10.733
Стање 30. јуна 2021. године	<b>45.009</b>	<b>190.431</b>	-	<b>235.440</b>
<b>Садашња вредност на дан:</b>				
- 30. јуна 2021. године	<b>2.170</b>	<b>24.501</b>	<b>9.172</b>	<b>35.843</b>
- 31. децембра 2020. године	<b>2.433</b>	<b>25.121</b>	<b>10.991</b>	<b>38.545</b>

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ  
30. јун 2021. године

19. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА

	Земљи ште	Грађевинск и објекти	Постројења и опрема	Остала средства	Аванси и инвес. у току	Укупно	Инвест. некретнине
<b>Набавна вредност</b>							
Стање на дан 1.јануара 2020. године	607.226	2.682.250	1.791.450	6.836	27.161	5.114.923	37.114
Повећања током године					46.658	46.658	
Повећања - процена Активирања		3.542	31.421		(34.963)		
Преноси са/(на) немат. улагања							
Пренос на инв.некретн.							
Пренос са инв некретн.							
Продаја							
Вишак							
Мањак							
Пренос							
Обезвређење по процени							(1.570)
Остало	(380)		(70)		788	338	1.980
Обезвређење по попису							
Отуђења и расхоровања		(574)	(6.943)		(411)	(7.928)	
Прекњижења							
Стање на дан 31. децембар 2020. године	<b>606.846</b>	<b>2.685.218</b>	<b>1.815.858</b>	<b>6.836</b>	<b>39.233</b>	<b>5.153.991</b>	<b>37.452</b>
Стање на дан 1.јануара 2021. године	606.846	2.685.218	1.815.858	6.836	39.233	5.153.991	37.452
Повећања током године					9.211	9.211	
Повећања - процена Активирања		3.242	8.265		(11.507)	-	
Преноси са/(на) немат. улагања							
Пренос на инв.некретн.							
Пренос са инв некретн.							
Продаја	(10.651)	(197.770)				(208.421)	2.352
Вишак							
Мањак							
Пренос							
Обезвређење по процени							
Остало							
Обезвређење по попису							
Отуђења и расхоровања			(2.752)			(2.752)	
Прекњижења							
Стање на дан 30. јун 2021. године	<b>596.195</b>	<b>2.490.690</b>	<b>1.821.371</b>	<b>6.836</b>	<b>36.937</b>	<b>4.952.029</b>	<b>35.100</b>

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**30. јун 2021. године**

**Исправка вредности**

Стање на дан 1.јануара 2020. године	-	985.530	1.263.764	6.443	-	2.255.737	-
Амортизација за текућу годину		43.008	59.082	87		102.177	
Прекњижење							
Отуђења и расходања							
Пренос							
Продаја							
Мањак							
Пренос на инвест.некретн.							
Обезвређење по процени							
Остало		364	(1.499)			(1.135)	
Стање на дан 31. децембар 2020 године	-	<b>1.028.328</b>	<b>1.316.444</b>	<b>6.525</b>	-	<b>2.351.297</b>	-
Стање на дан 1.јануара 2021. године	-	1.028.328	1.316.444	6.525	-	2.351.297	-
Амортизација за текућу годину		21.265	30.244	29		51.538	
Прекњижење							
Отуђења и расходања			(2.583)			(2.583)	
Пренос							
Продаја		(38.240)				(38.240)	
Мањак							
Пренос на инвест.некретн.							
Обезвређење по процени							
Остало							
Стање на дан 30. јун 2021 године	-	<b>1.011.353</b>	<b>1.344.105</b>	<b>6.554</b>	-	<b>2.362.012</b>	-
<b>Садашња вредност:</b>							
- 30. јун 2021. год.		<b>596.195</b>	<b>1.479.337</b>	<b>477.266</b>	<b>282</b>	<b>36.937</b>	<b>2.590.017</b>
- 31. децембар 2020. год.		<b>606.846</b>	<b>1.656.890</b>	<b>499.414</b>	<b>311</b>	<b>39.233</b>	<b>2.802.694</b>

Како је рачуноводственим политикама дефинисано да се стална средства, односно некретнине на консолидованом нивоу вреднују по фер вредности у 2017-ој години је искоришћена процена имовине која је рађена за потребе израде новог УППР-а и вредност некретнина је сведена на нову процењену вредност, кроз обезвређење и укидање раније формираних ревалоризационих резерви.

Над већим бројем грађевинских објеката и опреме Групе лоцираних на већем броју локација широм Републике, успостављена је хипотека, односно залога у корист пословних банака, као средство обезбеђења дугорочних и краткорочних кредита. Детаљан преглед датих хипотека налази се на страни 47 Извештаја о пословању за период јануар-јун 2021. године.

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**30. јун 2021. године**

**20. УЧЕШЋА У КАПИТАЛУ**

	У хиљадама динара	
	30. јун 2021.	31. децембар 2020.
<i>Учешћа у капиталу расположивих за продају:</i>		
Учешћа у капиталу банака	43	43
Учешћа у капиталу других правних лица	393	393
	<u>436</u>	<u>436</u>
Исправка вредности учешћа у капиталу	-	-
	<u><b>436</b></u>	<u><b>436</b></u>

У поступку консолидовања учешћа у капиталу и капитала зависних друштава, извршена је елиминација књиговодствене вредности трошка стицања. Учешћа матичног друштва у капиталима зависних друштава елиминисана су у износу од 153.232 хиљаде динара.

**21. ОСТАЛИ ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ**

	У хиљадама динара	
	30. јун 2021.	31. децембар 2020.
Дугорочни кредити дати запосленима (стамбени)	3.002	3.002
Други дугорочни финансијски пласмани	-	-
	<u><b>3.002</b></u>	<u><b>3.002</b></u>

Дугорочни кредити дати запосленима са стањем на дан 30. јун 2021. године у износу од 3.002 хиљаде динара (31. децембра 2020. године: 3.002 хиљада динара) односе се на потраживања од радника по основу датих дугорочних стамбених кредита са роком отплате до 20 година, од датума потписивања уговора и каматном стопом у распону од 1.5% до 2% на годишњем нивоу. На основу евиденције пласмана и датума потписивања појединачних уговора, последње потраживање од радника по овом основу доспева 2030 године.

**22. ЗАЛИХЕ**

	У хиљадама динара	
	30. јун 2021.	31. децембар 2020.
Сировине и материјал (нето)	184.311	152.865
Резервни делови	32.414	31.177
Недовршена производња	194.667	173.578
Готови производи (нето)	582.784	446.072
Роба (нето)	154.016	147.418
Дати аванси (нето)	10.648	32.783
	<u><b>1.158.840</b></u>	<u><b>983.893</b></u>

У поступку консолидовања потраживања и обавеза извршена је елиминација датих аванса зависног друштва у износу од 17 хиљада динара са истим износом примљених аванса матичног друштва.

Над већим делом залиха Групе је у претходним периодима пословања успостављена залога у корист пословних банака, као средство обезбеђења дугорочних и краткорочних кредита. Вредности које су дате у залог приказане су у наредној табели. Вредности које су дате у табели су са пдв-ом.

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**

**30. јун 2021. године**

Вредности залога које су у валути курсиране су на дан 31. децембар 2020. године. Нових залога у 2021-ој години није било.

Залогопримац	Уговорена валута залоге	Вредност залоге у РСД
„Агенција за осигурање и финансирање извоза ад Београд“	55.002.021,00 рсд	55.002.021,00
„Привредна банка Београд ад Београд“	120.010.255,60 рсд	120.010.255,60
“Emporio team “ д.о.о. Београд		82.624.788,22
„Societe General bank Srbija a.d. Beograd“		93.376.903,73
„АИК банка ад Ниш“		39.442.983,57
		<b>390.456.952,12</b>

**23. СТАЛНА СРЕДСТВА НАМЕЊЕНА ПРОДАЈИ**

	У хиљадама динара	
	30. јун 2021.	31. децембар 2020.
Прекласификована стална средства	334.322	316.780
Средства пословања која се обустављају	-	-
	<b>334.322</b>	<b>316.780</b>

У складу са усвојеним УППР-ом извршена је рекласификација одређеног броја сталних средстава на стална средства намењена продаји.

**24. ПОТРАЖИВАЊА**

	У хиљадама динара	
	30. јун 2021.	31. децембар 2020.
Купци – остала повезана правна лица	4.256	3.607
Потраживања од купаца у земљи (нето)	328.027	118.493
Потраживања од купаца у иностранству (нето)	145.894	161.907
Потраживања од запослених (нето)	11.638	8.993
Остала потраживања	21.364	24.761
	<b>511.179</b>	<b>317.761</b>

Потраживања од запослених односе се на потраживања по основу мањкова, аконтација за службена путовања, доспели део потраживања од радника по основу стамбених кредита и слично.

У поступку консолидовања потраживања и обавеза извршена је елиминација потраживања од купаца матичног друштва и зависних друштава у износу од 194.520 хиљада динара са истим износом обавеза из пословања матичног друштва и зависних друштава.

Извршена је и елиминација потраживања по основу камата зависног друштва у износу од 385 хиљада динара са истим износом обавеза из пословања матичног друштва, као и елиминација потраживања по основу дивиденде матичног друштва у износу од 1.672 хиљаде динара са истим износом обавеза из пословања зависних друштава.

Такође је извршена и елиминација потраживања по основу краткорочних финансијских пласмана (позајмица) матичног друштва и зависних друштава у износу од 9.290 хиљада динара са истим износом обавеза из пословања матичног друштва и зависних друштава.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

30. јун 2021. године

25. ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ И ГОТОВИНА

	У хиљадама динара	
	30. јун 2021.	31. децембар 2020.
Готовина у благајни у локалној валути	373	317
Готовина у благајни у страниј валути	189	25
Пословни рачуни у локалној валути	59.930	33.522
Пословни рачуни у страниј валути	73.613	90.574
Остала новчана средства	62.965	119.952
	<b>197.070</b>	<b>244.390</b>

26. ПОРЕЗ НА ДОДАТУ ВРЕДНОСТ И АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА

	У хиљадама динара	
	30. јун 2021.	31. децембар 2020.
Потраживања за ПДВ	62.143	42.939
Разграничени трошкови по основу обавеза	3.842	3.842
Унапред плаћени трошкови	4.027	5.327
Остала АВР	21.796	27.430
	<b>91.808</b>	<b>79.538</b>

На позицији остала АВР се налази разграничени пдв приликом увоза, који се не узима као претходни пдв јер још увек није плаћена царина, обрачунати пдв на привремени увоз калуца који се користе у производњи и разграничене премије осигурања.

27. КАПИТАЛ

На дан 30. јун 2021 године (31. децембар 2020 године) структура капитала је следећа;

	У хиљадама динара	
	30. јун 2021.	31. децембар 2020.
Акцијски капитал	3.050.432	3.050.432
Резерве	3.944	3.944
Ревалоризационе резерве <sup>1</sup>	244.826	244.826
Нереализовани добици/губици по основу ХоВ и других компоненти осталог свеобухватног резултата <sup>2</sup>	76.280	76.279
Учешће без права контроле	97.105	91.292
Укупан губитак (Напомена 17)	(6.325.195)	(6.242.193)
Капитал (Губитак изнад висине капитала)	<b>(2.852.608)</b>	<b>(2.775.420)</b>

<sup>1</sup> Ревалоризационе резерве су ефекат разлике између књиговодствене вредности и процењене вредности основних средстава .

<sup>2</sup> Нереализовани добици/губици се односе на актуарске добитке/губитке (примена стандарда МРС 19)

У поступку консолидовања извршена је елиминација удела друштва са ограниченом одговорношћу у износу од 155.493 хиљада динара.. Разлике у односу на књиговодствену вредност трошка стицања учешћа у капиталу зависних друштава при овој елиминацији су евидентиране преко Губитка ранијих година.



**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**30. јун 2021. године**

**27 а) АКЦИЈСКИ КАПИТАЛ**

Структура акцијског капитала на дан 30. јун 2021. године према изводу Централног регистра, депоа и клиринга хартија од вредности „Тигра“ А.Д., Пирот је следећа:

	<b>Број акција</b>	<b>%</b>	<b>У хиљадама динара</b>
Република Србија	3.254.160	39,90%	1.217.122
Поштанска штедионица банка а.д.	1.448.601	17,76%	541.757
Републички фонд за пензијско и инвал.осигурање	866.246	10,62%	323.956
Акцијски фонд Републике Србије	429.429	5,26%	160.453
Nikomms доо - Београд	396.283	4,86%	148.251
Општина Пирот	307.293	3,77%	115.001
Републички завод за здравствено осигурање	228.456	2,80%	85.412
Компанија Дунав осигурање	215.487	2,64%	80.531
Републички фонд ПИО	149.981	1,84%	56.128
Алта банка а.д. Београд	61.387	0,75%	22.878
Остали	798.913	8,71%	298.942
	<b>8.156.236</b>	<b>100%</b>	<b>3.050.432</b>

Акцијски капитал на дан 30. јун 2021. године састоји се од 8.156.236 обичних акција номиналне вредности од 374 динара по једној акцији.

**28. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА**

Дугорочна резервисања исказана у билансу стања на дан 30. јун 2021. године у износу од 96.055 хиљада динара (31. децембра 2020.године – 97.108 хиљада динара) у целости се односе на резервисања по основу обавеза за бенефиције запослених, тј. отпремнине за одлазак у пензију и јубиларне награде. .

Претпоставке коришћене у процени актуара су следеће:

	<b>2020.</b>
Номинална дисконтна стопа	1.25%
Очекивана стопа номиналног раста зарада	6%

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**30. јун 2021. године**

**29. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ**

	У хиљадама динара	
	30. јун 2021	31. децембар 2020
Обавезе које се могу конвертовати у капитал	-	-
Дугорочни кредити	4.631.851	4.484.198
Обавезе по основу финансијског лизинга	-	-
Остале дугорочне обавезе	144.615	145.356
	<b>4.776.466</b>	<b>4.629.554</b>
Минус: Текућа доспећа дугорочних обавеза	(4.201.290)	(3.924.326)
	<b>575.176</b>	<b>705.228</b>

У поступку консолидовања извршена је елиминација осталих дугорочних обавеза матичног друштва у износу од 4.562 хиљаде динара са истим износом потраживања из пословања зависног друштва

**А) Дугорочни кредити**

**Дугорочни кредити у иностранству**

Кредитор	Годишња каматна стопа	Валута		У хиљадама динара	
		Ознака	Износ	30. јун	31. децембар
				2021	2020
Остало		ЕУР		7.408	8.798
				<b>7.408</b>	<b>8.798</b>
Текуће доспеће дугор. кредита				(1.389)	(2.778)
				<b>6.019</b>	<b>6.020</b>

**Дугорочни кредити у земљи**

Кредитор	Годишња каматна стопа	Валута		У хиљадама динара	
		Ознака	Износ	30.	31.
				јун	децембар
				2021	2020
“Фонд за развој Републике Србије “	3.5 % годишња + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	2.937.948	345.945	345.987
„Privredna banka Beograd a.d. Beograd“	3.5 % годишња + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	1.969.551	231.552	231.580
„Аgencija за осигурање и финансирање izvoza ad Beograd“	3.5 % годишња + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	578.316	67.990	67.998
“Фонд за развој Републике Србије “	1 % годишња	ЕУР	674.549	81.741	81.751
“Фонд за развој Републике Србије “	1 % годишња	ЕУР	142.297	17.101	17.103
“Фонд за развој Републике Србије “	1 % годишња	ЕУР	682.974	81.045	81.055
“Фонд за развој Републике Србије “	1 % годишња	ЕУР	2.010.165	236.327	236.356
„Еuromanagement“ д.о.о. Н.Београд		ЕУР	10.140.744	1.184.205	918.559
“Vip security“ д.о.о. Београд		ЕУР	14.092.263	1.656.771	2.282.133
„Неvea global“ д.о.о. Београд		ЕУР	4.328.738	508.912	-
				<b>4.411.589</b>	<b>4.262.522</b>
Текуће доспеће дугорочних кредита				(3.883.541)	(3.604.425)
				<b>528.048</b>	<b>658.097</b>

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**30. јун 2021. године**

**Дугорочни кредити (који су пре УППРа били хартије од вредности – обвезнице)**

<b>Кредитор</b>	<b>Годишња каматна стопа</b>	<b>Валута</b>		<b>У хиљадама динара</b>	
		<b>Ознака</b>	<b>Износ</b>	<b>30. јун 2021</b>	<b>31. децембар 2020</b>
“WIENER” осигурање	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	513.842	60.410	60.418
“WIENER “ реосигурање	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	129.694	15.248	15.249
Комерцијална банка	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	649.436	76.352	76.361
Таково осигурање	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	174.462	20.511	20.513
“DDOR Novi Sad”	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	318.242	40.333	40.337
				<b>212.854</b>	<b>212.878</b>
Тек.доспеће дугор.хартија од вредности				(189.260)	(189.283)
				<b>23.594</b>	<b>23.595</b>

Доспеће обавеза по дугорочним кредитима је следеће:

	<b>У хиљадама динара</b>	
	<b>30.јун 2021</b>	<b>31.децембар 2020</b>
До 1 године	4.074.190	3.796.486
Од 2 до 7 година	557.661	687.712
	<b>4.631.851</b>	<b>4.484.198</b>

У складу са усвојеним УППР-ом Тигар ад који је постао правноснажан 01.06.2015. године извршено је усаглашавање свих обавеза које су њиме дефинисане. На тај начин су краткорочни кредити као и обавезе по дугорочним и краткорочним обвезницама са припадајућом каматом замењени дугорочним кредитом. Нова главница дуга је збир постојеће главнице и камата закључно са 16.06.2015. године. Каматна стопа је на нивоу тромесечног еурибор-а + 3.5% на годишњем нивоу уз примену пропорционалног метода на главницу дуга, на бази 360 дана у години; са периодом отплате од 7 година (грејс период 2 године када се отплаћује само камата + 5 година отплате камате и главнице), при чему је нова главница кредита изражена у еурима, односно у девизној клаузули у еурима.

У складу са предвиђеним отплатним плановима грејс период је истекао јула 2017.-те године од када почиње отплата утврђених главница дуга. У финансијским извештајима је сагласно томе извршен пренос обавеза (са дугорочних на краткорочне) које доспевају на наплату у 2018.-ој, 2019-ој, 2020-ој и 2021-ој години.

У другој половини 2019-е године компанија „Euromenagement” д.о.о. Н.Београд је извршила откуп потраживања које су банке („Deutsche Investitions end Entwicklungsgesellschaft“ Немачка, “Српска банка - ЕИВ”, “Banca Intesa a.d. Beograd “, „Eurobank EFG ad Beograd“, “Нуро Alpe Adria banc ad. Beograd”) имале према компанији Тигар а.д. Компанија „Euromenagement” д.о.о. Н.Београд је затим у децембру месецу 2019-е године продала део откупљених потраживања компанији “Emporio team“ д.о.о. Београд. У 2020-ој години компанија “Vip security“ д.о.о. Београд је извршила откуп свих потраживања од компаније “Emporio team“ д.о.о. Београд, а такође и откуп потраживања које су банке „АИК банка ад Ниш“ и „ОТП банка“(„Societe General bank Srbija a.d. Beograd“) имале према компанији Тигар а.д. У 2021-ој години је компанија „Euromenagement” д.о.о. Н.Београд је извршила откуп потраживања које је добављач „Baldini“ имао према компанији Тигар а.д. Такође је у 2021-ој години компанија „Невеа global“ д.о.о. Београд откупила део потраживања од компаније “Vip security“ д.о.о. Београд (“Banca Intesa a.d. Beograd”). Сходно томе Друштво је извршило неопходна књижења.

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**30. јун 2021. године**

**Б) Остале дугорочне обавезе**

	У хиљадама динара	
	30.јун 2021	31.децембар 2020
Остале дугорочне обавезе - добављачи у земљи и иностранству	6.626	6.626
Остале дугорочне обавезе - Локална самоуправа	85.662	85.804
Остале дугорочне обавезе - дивиденда	43.275	43.872
Остале дугорочне обавезе	9.052	9.054
	<b>144.615</b>	<b>145.356</b>
Тек.доспеће осталих дугор.обавеза	(127.100)	(127.840)
	<b>17.515</b>	<b>17.516</b>

Доспеће обавеза по осталим дугорочним обавезама је следеће:

	У хиљадама динара	
	30.јун 2021	31.децембар 2020
До 1 године	127.100	127.840
Од 2 до7 година	17.515	17.516
	<b>144.615</b>	<b>145.356</b>

У складу са усвојеним УППР-ом који је постао правноснажан 01.06.2015. године извршено је усаглашавање свих обавеза које су њиме дефинисане. На тај начин су краткорочне обавезе и њима припадајуће камате замењене дугорочним обавезама са периодом отплате од 7 година (грејс период 2 године када се отплаћује само камата).

У складу са предвиђеним отплатним плановима грејс период је истекао јула 2017.-те године од када почиње отплата утврђених главница дуга. У финансијским извештајима је сагласно томе извршен пренос обавеза (са дугорочних на краткорочне) које доспевају на наплату у 2018.-ој, 2019-ој, 2020-ој и 2021-ој години.

**30. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ**

	У хиљадама динара	
	30.јун 2021.	31.децембар 2020.
Краткорочни кредити у земљи	-	-
Текућа доспећа дугорочних кредита, хартија од вредности (обвезница) и лизинга	4.201.290	3.924.326
	<b>4.201.290</b>	<b>3.924.326</b>

У поступку консолидовања потраживања и обавеза извршена је елиминација обавеза по основу краткорочних финансијских пласмана (позајмица) матичног друштва и зависних друштава у износу од 23.182 хиљаде динара са истим износом потраживања из пословања матичног друштва и зависних друштава.

Извршена је и елиминација текућих доспећа дугорочних обавеза матичног друштва у износу од 15.069 хиљада динара са истим износом потраживања по том основу зависних друштава.

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**30. јун 2021. године**

**Текућа доспећа дугорочних обавеза**

На дан 30. јун 2021. године текућа доспећа дугорочних обавеза у износу од 4.201.290 хиљаде динара (31. децембар 2020. године - 3.924.326 хиљада динара) односе се на део дугорочних обавеза које доспевају на плаћање до 1 године.

**31. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА**

	У хиљадама динара	
	30. јун 2021.	31. децембар 2020.
Добављачи – придружена предузећа	4.497	4.257
Примљени аванси, депозити и кауције	71.713	64.786
Добављачи у земљи	379.155	411.701
Добављачи у иностранству	184.849	450.249
Остале обавезе из пословања	86	44
	<b>640.300</b>	<b>931.037</b>

У поступку консолидовања потраживања и обавеза извршена је елиминација обавеза према добављачима матичног друштва и зависних друштава у износу од 295.047 хиљада динара са истим износом потраживања по том основу матичног друштва и зависних друштава.

Извршена је и елиминација примљених аванса матичног друштва у износу од 17 хиљада динара са истим износом датих аванса зависних друштава.

**32. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ**

	У хиљадама динара	
	30. јун 2021.	31. децембар 2020.
Обавезе за бруто зараде	825.027	750.520
Обавезе за камате	1.003.003	985.516
Обавезе за дивиденде и учешћа у добити	5.919	5.919
Остале обавезе из пословних односа	43.920	38.220
	<b>1.877.869</b>	<b>1.780.175</b>

У поступку консолидовања потраживања и обавеза извршена је елиминација обавеза по основу камата матичног друштва у износу од 14.940 хиљада динара са истим износом потраживања по том основу зависних друштава, као и елиминација обавеза по основу дивиденде зависних друштава у износу од 1.404 хиљада динара са истим износом потраживања по том основу матичног друштва.

Извршена је и елиминација потраживања по основу камата зависног друштва у износу од 385 хиљада динара са истим износом обавеза из пословања матичног друштва, као и елиминација потраживања по основу дивиденде матичног друштва у износу од 1.672 хиљаде динара са истим износом обавеза из пословања зависних друштава.

Такође је извршена и елиминација потраживања по основу краткорочних финансијских пласмана (позајмица) матичног друштва и зависних друштава у износу од 9.290 хиљада динара са истим износом обавеза из пословања матичног друштва и зависних друштава

На дан 30. јун 2021-е године нису измирене обавезе за порезе и доприносе на зараде за 2018-у, 2019-у и 2020-у годину (за тај део пореза и доприноса предвиђена је конверзија дуга у капитал). Такође се на салду налази и нето зарада за јун 2021. године, део зараде за април 2014. године

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**

**30. јун 2021. године**

(са припадајућим порезима и доприносима), као и део регреса из 2013-е године (са припадајућим порезима и доприносима).

Обавезе за камате се односе на камате по кредитима банака, осигуравајућих друштава и осталих повериоца у складу са отплатним плановима усвојеног УППР-а курсираних на дан 30. јун 2021. године.

Остале краткорочне обавезе односе се на обавезе према члановима Надзорног одбора у износу од 17.447 хиљада динара, обавезе према запосленима (превоз, отпремнине, солидарна помоћ, накнаде по уговорима и сл.) у износу од 10.253 хиљаде динара и остале обавезе у износу од 16.220 хиљаде динара.

**33. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ ПДВ-А И ОСТАЛИХ ЈАВНИХ ПРИХОДА И ПВР**

	У хиљадама динара	
	30. јун 2021.	31. децембар 2020.
Обавеза за ПДВ	21.210	14.971
Обавезе по основу осталих пореза и доприноса	26.222	23.572
Обрачунати (укалкулисани) трошкови	147.375	116.745
Остала ПВР	283	1.127
Одложени приходи и примљене донације	8.705	8.589
Унапред обр.приходи	218.714	-
	<b>422.509</b>	<b>165.004</b>

Пасивна временска разграничења односе се на обавезе за порез на имовину, на обавезе према радницима по основу уппр-а, на унапред обрачунате трошкове и обрачунате приходе будућег периода, разграничени обрачунати пдв и остала разграничења.

**34. ЗАЛОГЕ**

Над већим бројем грађевинских објеката и опреме Групе лоцираних на већем броју локација широм Републике, успостављена је хипотека, односно залога у корист пословних банака, као средство обезбеђења дугорочних и краткорочних кредита(Детаљан преглед залога и хипотека је дат у Извештају о пословању стр.45-49)

Над већим делом залиха Друштва је у претходним периодима пословања успостављена залога у корист пословних банака, као средство обезбеђења дугорочних и краткорочних кредита. Вредности које су дате у залог приказане су у наредној табели. Вредности које су дате у табели су са пдв-ом. Вредности залога које су у валути курсиране су на дан 31. децембар 2020. године. Нових залога у 2021-ој години није било.

Залогопримац	Уговорена валута залоге	Вредност залоге у РСД
„Агенција за осигурање и финансирање извоза ад Београд“	55.002.021,00 рсд	55.002.021,00
„Привредна банка Београд ад Београд“	120.010.255,60 рсд	120.010.255,60
“Emporio team “ д.о.о. Београд		82.624.788,22
„Societe General bank Srbija a.d. Beograd“		93.376.903,73
„АИК банка ад Ниш“		39.442.983,57
		<b>390.456.952,12</b>

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**

**30. јун 2021. године**

**35. СУДСКИ СПОРОВИ**

Против Групе се за сада воде судски спорови у вредности од 10.550 хиљада динара, и по том основу Група није извршила резервисање трошкова.

Тигар Група учествује у одређеном броју судских спорова, који су уобичајени у текућем пословању. Ови поступци су у оквиру очекиваних, тако да неће имати значајнији утицај на финансијско стање Групе.

Такође Група води више спорова у којима се појављује као тужилац. Процењена вредност ових спорова износи око 28.287 иљада динара. За већину ових спорова постоје извршне судске исправе али њихова наплата није извршена.

**36. ДОГАЂАЈИ НАКОН ДАТУМА БИЛАНСА СТАЊА**

**Нови УППР:**

У складу са донетом Одлуком на ванредној седници Скупштине акционара одржаној 29.03.2018. године, Тигар а.д. Пирот је 30.03.2018. године Привредном суду у Нишу поднео Унапред припремљени план реорганизације. С обзиром да није дошло до усвајања Плана, због недостатка гласова у једној класи, у договору са ресорним министарством приступило се изради новог УППР-а са пресечним датумом 31.12.2018. године, који је у складу са Законом о стечају 01.04.2019. године предат Привредном суду у Нишу. Како се Министарству привреде јавило више заинтересованих инвеститора и потенцијалних стратешких партнера приступило се изради новог УППР-а са пресечним датумом 31.08.2020. године који је суду предат 30.11.2020.године. Након одлагања гласања за овај УППР које је било заказано за 27.05.2021.године, на рочишту одржаном 25.06.2021.године у Привредном суду у Нишу усвојен је УППР Тигра а.д.. Очекује се правоснажност УППР-а

**37. УТИЦАЈ ПАНДЕМИЈЕ КОВИД-19 НА ПОСЛОВАЊЕ ТИГАР А.Д.**

Одмах након проглашења ванредног стања у Републици Србији, 15.03.2020.године, и упутстава које смо добили, сви радници из стручних служби су упућени на рад од куће, где је то било могуће, а остали су упућени на плаћено одсуство које се исплаћује у висини од 60% од просечне зараде запосленог у последњих 12 месеци. Процес производње у Тигру а.д. се уз све предвиђене мере заштите по препоруци Владе Републике Србије несметано одвијао до краја марта, јер су већ биле обезбеђене потребне сировине за реализацију уговорених ордера са купцима. Ванредне ситуације у Свету, прво у Кини, затим у ЕУ, а потом у Србији, довеле су до извесног застоја у снабдевању сировинама, а затим до промена планова набавке великих купаца већ уговорених за 2020-у годину.

Основним планом за 2020. годину планирано је повећање извоза за 5% уз синхронизацију набавке, производње и продаје са планираним кеш –фоом, стабилан рад компаније, редовне плате запосленима и инвестициона улагања у нове пројекте.

Отказивање ордера из кризних подручја подразумева репланирање бизнис плана за 2020 годину.

И ситуација на домаћем тржишту је слична за производе гумене обуће и производе техничке гуме.

Током априла, планирана производња у целој Групи се није одвијала, а оперативни планови за април по програмима: обуће, техничке гуме и хемијских производа, са незнатним изменама, су усвојени као оперативни планови за мај. Тек средином маја производња је након прекида успостављена на планираном нивоу, што је имало значајан утицај на пословни резултат Групе у првој половини 2020.године.

04.05.2020.године су сви производни погони поново почели да раде.

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
30. јун 2021. године

У другој половини године производња се одвијала континуирано. Већи број радника је одсуствовао због болести, али је то добром организацијом и већим ангажовањем запослених успешно превазилажено, што је утицало на боље пословне резултате у другој половини године.

Тигар а.д. остварује 2/3 својих прихода на ино тржиштима која су захтевна по питању квалитета и рокова испоруке. Услед ванредне ситуације која је зауставила испоруке уговорених ордера, како на ино, тако и на домаћем тржишту, Тигар а.д. није био у могућности да исплати зараде радника и финансира даљи процес производње без помоћи Државе. Сходно томе се руководство компаније Тигар а.д. обратило за помоћ Министарству Привреде – Сектор за приватизацију, стечај и индустријски развој, а у виду одобрења кредита из Програма о распореду и коришћењу средстава за кредитну подршку предузећима од стратешког значаја за Републику Србију и осталим предузећима у поступку приватизације преко Фонда за развој Републике Србије за превенцију и ублажавање последица насталих услед болести COVID-19 изазване вирусом SARS-CoV-2 за 2020.годину. Средства која су затражена од Државе у виду кредита и новчаних давања су реализована у 2020-ој години.

И у првом кварталу 2021.године суочавамо се са одсуством запослених изазваним пандемијом, али настојимо да се ни у ком тренутку не наруши процес производње.

**38. ДЕВИЗНИ КУРСЕВИ**

Средњи курсеви за девизе, утврђени на међубанкарском тржишту девиза, примењени за прерачун девизних позиција биланса стања у динаре, за поједине главне валуте су били следећи:

	30.јун 2021.	31.децембар 2020.
USD	98,7369	95,6637
EUR	117,5660	117,5802
GBP	136,7842	130,3984
CHF	107,1607	108,4348

У Пироту 26.08.2021. године

ЗАКОНСКИ ЗАСТУПНИК











**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR - JUN 2021.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 21/01**

**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD  
JANUAR – JUN 2021.**

Distribuciona lista:

e: [www.tigar.com](http://www.tigar.com)p: članovi Nadzornog odbora  
arhiva

Ključne reči: TIGAR, IZVEŠTAJ, POSLOVANJE, JUN 2021.		Oznaka dokumenta
		<b>IZ.P.21/01</b>
Datum: 2021- 08- 20	Autor: Saša Marković	Odobrio: Zoran Mančić



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2021.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 21/01**

## SADRŽAJ

1. UVOD.....	6
1.1. OPŠTI PODACI .....	6
1.2. ORGANIZACIONA STRUKTURA .....	7
1.3. ULAGANJA .....	8
2. NASTUP NA TRŽIŠTU ROBA I USLUGA I OSTVARENA PROIZVODNJA .....	9
2.1. STRUKTURA PROIZVODNOG I PRODAJNOG PROGRAMA .....	9
2.2 STRATEGIJA NASTUPA NA TRŽIŠTU ROBA I USLUGA.....	10
2.3. OCENA TRŽIŠNE POZICIJE TIGAR AD U PERIODU JANUAR - JUN 2021. GODINE .....	11
2.4. OCENA TRŽIŠNE POZICIJE PROGRAMA OBUĆE U PERIODU JANUAR – JUN 2021.GOD. ....	12
2.5. OCENA TRŽIŠNE POZICIJE PROGRAMA TEHNIČKE GUME U PERIODU JANUAR - JUN 2021. GODINE	13
2.6. OCENA TRŽIŠNE POZICIJE PROGRAMA HEMIJSKIH PROIZVODA U PERIODU JANUAR - JUN 2021. GODINE .....	14
2.7. DISTRIBUCIJA GUMA, OSTALIH KOMPLEMENTARNIH PROIZVODA I USLUGA SERVISNE MREŽE U PERIODU JANUAR - JUN 2021.....	14
2.8. KRETANJE CENA KLJUČNIH REPROMATERIJALA I KOMPLEMENTARNIH PROIZVODA.....	15
2.9. OSTVARENA PROIZVODNJA.....	16
3. OSTVARENI FINANSIJSKI POKAZATELJI ZA PERIOD JANUAR-JUN 2021. GODINE.....	16
3.1. KLJUČNI POKAZATELJI ZA MATIČNO PREDUZEĆE TIGAR AD .....	16
3.2. KLJUČNI POKAZATELJI NA KONSOLIDOVANOM NIVOU .....	17
3.3. KONSOLIDOVANI FINANSIJSKI REZULTAT .....	18
3.4. TIGAR AD MATIČNO PREDUZEĆE .....	21
3.5. KLJUČNI FINANSIJSKI REZULTATI ZAVISNIH PREDUZEĆA .....	27
3.6. TIGRA MONTENEGRO – CRNA GORA.....	28
3.7. TIGRA TREJD – REPUBLIKA SRPSKA.....	28
3.8. TIGAR PARTNER – MAKEDONIJA .....	29
3.9. TIGRA TREJD DOOEL – MAKEDONIJA .....	30
3.10. TIGAR POSLOVNI SERVIS.....	30



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2021.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 21/01**

3.11. SLOBODNA ZONA PIROT .....	33
3.12. TIGAR OBEZBEĐENJE.....	36
3.13. PI KANAL .....	38
3.14. TIGAR INTER RISK.....	41
4. RASPOLAGANJE NEKRETNINAMA I PRAVNA ZAŠTITA.....	43
4.1. NEKRETNINE .....	43
4.2. SUDSKI SPOROVI.....	49
6. ODRŽIVI RAZVOJ.....	52
6.1. ZAPOSLENI .....	52
6.2. INTEGRISANI MENADŽMENT SISTEMI .....	54
6.3. ZAŠTITA ŽIVOTNE SREDINE, BEZBEDNOST I ZDRAVLJE ZAPOSLENIH.....	54
6.4. INTELEKTUALNA SVOJINA.....	55
6.5. INFORMACIONE TEHNOLOGIJE .....	56
6.6. DRUŠTVENA ODGOVORNOST.....	56
6.7. KORPORATIVNO UPRAVLJANJE .....	58
7. NAJZNAČAJNIJI POSLOVI SA POVEZANIM LICIMA U PERIODU JANUAR-JUN 2021.GODINE .....	58
8. ISTRAŽIVANJE I RAZVOJ.....	59
9. PREDNOSTI I RIZICI.....	59
9.1. PREDNOSTI.....	59
9.2. RIZICI.....	61
10. NAJVAŽNIJI POSLOVNI DOGAĐAJI KOJI SU NASTUPILI TOKOM I NAKON ISTEKA II KVARTALA 2021. GODINE .....	63



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2021.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 21/01**

**OCENA POSLOVANJA U PERIODU JANUAR-JUN 2021.GODINE**

U prvoj polovini 2021.godine nastavljeno je sa preduzimanjem mera i aktivnosti u cilju stabilizacije i poboljšanja poslovanja proizvodnih celina.

Doslednost u poštovanju smernica poslovne politike omogućila je da Tigar a.d. ostvari nivo realizacije svog proizvodnog programa (obuća, tehnička roba, hemijski proizvodi) u prvoj polovini 2021.godine od 7,5 miliona eura, od čega je 66% ostvareno u izvozu (4,95 miliona eura).

Period I-VI 2021.godine obeležilo je povećanje obima ukupne prodaje robe i gotovih proizvoda za 50% posmatrano u eurima ili za 2,53 mil eura, u odnosu na isti period 2020.godine. U izvozu je ostvareno povećanje od 66%, dok je na domaćem tržištu zabeležen rast prodaje od 27%.

Od proizvodnih celina, povećanje realizacije je ostvareno u programu obuće, sa porastom od 53% i kod Tehničke gume, sa porastom od 55% u odnosu na isti period prethodne godine. Kod obe proizvodne celine je ostvareno znatno povećanje u izvozu, više od 70%.

Strateški kupci programa obuće – Madiroom i Berner, su u ovom periodu ostvarili realizaciju od oko 2,5 miliona eura, ili oko 145 hiljada pari obuće, što predstavlja povećanje od 53% u odnosu na prvu polovinu 2020.god. Navedeni kupci čine 55% ukupne realizacije programa obuće na ino tržištu.

Tehnička guma u periodu I-VI 2021.god. beleži povećanje realizacije od 55%, i to na ino tržištima povećanje od 77%, a na domaćem tržištu povećanje realizacije za 44%. Realizacija u izvozu iznosi 423 hiljade eura, a na domaćem tržištu je realizovano 675 hiljada eura. Posebno treba naglasiti povećanje u programu cevi i značaj razvoja saradnje sa sportskim centrima u zemlji i inostranstvu, koji će se u domenu programa sportskih terena i dečijih igrališta od reciklata ubrzano razvijati i značajno povećati realizaciju.

Hemijski proizvodi beleže pad prodaje od 46%, pri čemu je pad uzrokovan manjom realizacijom u izvozu u odnosu na isti period prethodne godine, od 76%, dok je na domaćem tržištu ostvareno povećanje od 32%. Razlozi smanjenja su vanredna situacija kod nas i u čitavom svetu, izazvana širenjem virusa Covid-19.

Shodno donetim Zaključcima Vlade Republike Srbije od 13.09.2016.godine i 21.06.2018. kojim je data saglasnost i preporuka državnim poveriocima da sprovedu konverziju potraživanja u kapital Društva, u periodu od 2016. do kraja 2018.godine izdato je 6 emisija akcija (V,VI,VII,VIII,IX i X). Po osnovu konverzije ukupno je emitovano 6,437,776 akcija, a ukupna vrednost emisija je 2,407,728,224rsd. Nakon upisa poslednje, X emisije akcija, ukupan broj akcija Tigra iznosi 8.156.236.

Republika Srbija nakon upisa X emisije akcija ima 39,90%, a zajedno sa PIO fondom 12,46%, Akcionarskim fondom 5,27%, Republičkim zavodom za zdravstveno osiguranje 2,80% i NSZ 0,65% ima 61,08% udeo u vlasništvu Tigra a.d.

U delu izmirenja obaveza prema poveriocima izmirenje obaveza je išlo nesmetano sve do januara 2017.godine kad su na plaćanje dospеле i glavnice po UPPR-u fabrike Obuća a mogućnost izmirenja obaveza je postala otežana. Sredinom jula 2017.godine dospеле su i glavnice po UPPR-u Tigra a.d. što je dodatno otežalo i onako tešku finansijsku situaciju. Krenulo se sa bilateralnim sastancima sa većim poveriocima i predloženi su im koraci koje Društvo preduzima u cilju prevazilaženja problema, kao i neophodnost otpisa dela potraživanja, smanjenja kamatne stope i produženje perioda otplate ostatka duga poverilaca. Zbog kašnjenja u izmirivanju obaveza, a u cilju izbegavanja blokade računa, zajedno sa Ministarstvom privrede i najvećim poveriocima je dogovoreno da treba ući u postupak izrade novog UPPR-a.

S obzirom da nije došlo do usvajanja UPPR-a koji je Privrednom sudu u Nišu dostavljen 30.03.2018.godine, zbog nedostatka glasova u jednoj klasi, u dogovoru s resornim ministarstvom pristupilo se izradi novog UPPR-a sa presečnim datumom 31.12.2018.godine, koji je u skladu sa Zakonom o stečaju 01.04.2019.god. predat Privrednom sudu u Nišu. Kako se Ministarstvu privrede javilo



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2021.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 21/01**

više zainteresovanih investitora i potencijalnih strateških partnera pristupilo se izradi novog UPPR-a sa presečnim datumom 31.08.2020. godine koji je sudu predat 30.11.2020. godine. Nakon odlaganja glasanja za ovaj UPPR koje je bilo zakazano za 27.05.2021. godine, na ročištu održanom 25.06.2021. godine u Privrednom sudu u Nišu usvojen je UPPR Tigra a.d.

U posmatranom periodu menadžment kompanije je nastavio kontinuiranu komunikaciju sa najvećim vlasnicima i predstavnicima Vlade Republike Srbije, kao najvećim pojedinačnim akcionarom, u cilju postizanja saglasnosti oko ključnih odluka za kompaniju, a sve u skladu sa predviđenim merama iz UPPR-a.

PREDSEDNIK NADZORNOG ODBORA TIGAR AD

**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2021.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 21/01**

## 1. UVOD

## 1.1. OPŠTI PODACI

**Poslovno ime:** Akcionarsko društvo „Tigar“ Pirot  
U daljem tekstu Tigar / Društvo / Holding

**MB:** 07187769

**Web site:** [www.tigar.com](http://www.tigar.com)

**Delatnost:** 6420 – Delatnost holding kompanija

**Broj akcionara:** 30/06/2021 4.353

**Vrednost imovine:** 30/06/2021 (000 din) 5.166.633

**Sedište:** Nikole Pašića 213, 18300 Pirot

**PIB:** 100358298

**Broj rešenja:** RegistarSKI uložak br 1-1087

**Broj zaposlenih Tigar grupe:** 30/06 /2021. 1.181

**Ukupan kapital:** 30/06 /2021 (000 din) 0

**Kapitalizacija:** 30/06/2021 (000 din) 138.656



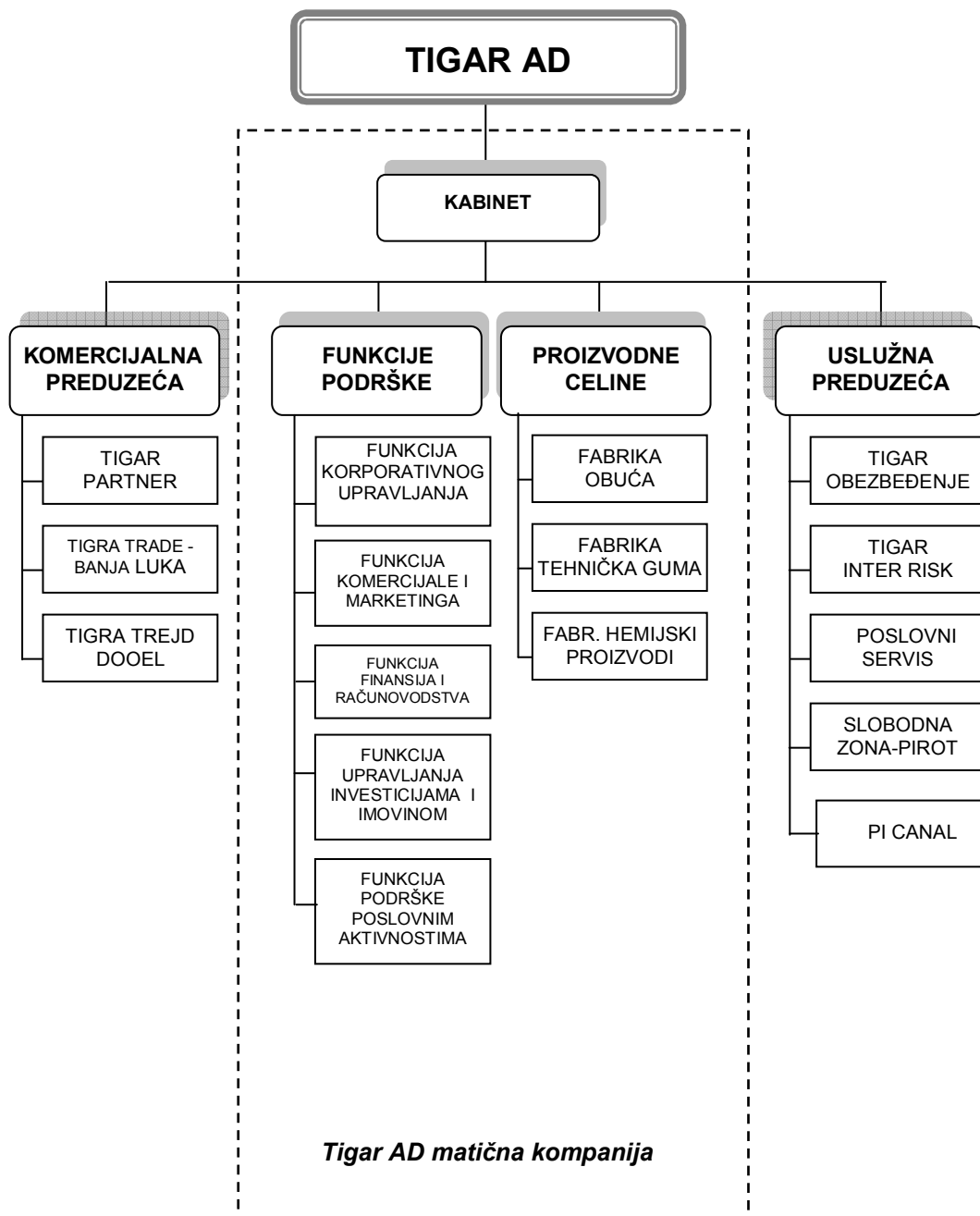
**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2021.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 21/01**

## 1.2. ORGANIZACIONA STRUKTURA

Na dan izrade izveštaja organizaciona struktura korporacije izgleda kao na grafiku u nastavku:





**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2021.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 21/01**

## 1.3. ULAGANJA

Tokom prve polovine 2021. godine izvršena su sledeća ulaganja:

u hiljadama RSD	Nabavka osnovnih sredstava i nematerijalnih ulaganja	
	Januar-jun 2021.	
<b>Tigar a.d.</b>		11.595
<b>Uslužne delatnosti</b>		2.381
<b>Ukupno</b>		<b>13.976</b>

u hiljadama RSD	Nabavka osnovnih sredstava i nematerijalnih ulaganja	
	Januar-jun 2021	
<b>Tigar a.d.</b>		<b>11.595</b>
Tigar Tehnička guma		1.532
Tigar Hemijski proizvodi		0
Tigar Obuča		237
Energetika-CNG		4.012
Tigar III Polet (infrastruktura)		0
Projekat preseljenja		669
Tigar a.d.-funkcije		5.145
<b>Uslužne delatnosti</b>		<b>2.381</b>
Poslovni servis		0
Obezbedjenje		432
Inter Risk		0
Pi canal		75
Slobodna zona		1.874
<b>Ukupno</b>		<b>13.976</b>

Proces finansijske konsolidacije kao i naponi da se odgovori zahtevima kupaca i tržišta u uslovima bez ikakvih zaduživanja neminovno su uticali na mogući nivo investiranja.

Investiciona ulaganja bila su primerena realnim potrebama i mogućnostima poslovnog sistema Tigar, u datom periodu, tako da se prevashodno odnose na neophodno investiciono održavanje proizvodne opreme i servisiranje postojeće računarske opreme. Najveći deo investicija u Tigru a.d. se odnosi na nabavku novog softvera za kadrovsku evidenciju, nabavku rezervnih delova za gorionik i njihovu ugradnju, nabavku konduktomera za kontrolu kvaliteta kotlovske vode kao i servis i održavanje gasne instalacije u RJ Energetika. Izvršena je demontaža postojećih i montaža novih fluo reflektora, izvršena je zamena povratnog voda kondenzata na objektu Reciklaže i nabavljena računarska oprema u Fabrici Tehničke gume. Nabavljena je računarska oprema i ručni paletizar u Fabrici Obuće koji su bili neophodni za uspešno obavljanje procesa proizvodnje.

Najveći deo ulaganja u osnovna sredstva kod uslužnih delatnosti u prvoj polovini 2021.godine čini nabavka kamera i skenera za potrebe Tigar Obezbedjenja, računarske i druge opreme za potrebe Pi canala kao i ulaganja u Slobodnoj Zoni Pirot. U posmatranom periodu u Slobodnoj Zoni su izvršena sledeća ulaganja: ulaganja u građevinske objekte, nabavljena su dva kalorifera, računarska oprema i kancelarijski materijal, a sve u cilju što efikasnijeg funkcionisanja i poslovanja.

Investicije u dalji razvoj su neophodne ali će one biti strogo selektovane i imaće za cilj pre svega racionalizaciju poslovnih aktivnosti kao i širenje tržišnog potencijala.





**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2021.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 21/01**

## 2. NASTUP NA TRŽIŠTU ROBA I USLUGA I OSTVARENA PROIZVODNJA

### 2.1. STRUKTURA PROIZVODNOG I PRODAJNOG PROGRAMA

Struktura proizvodnog i prodajnog programa u periodu januar-jun 2021. godine bila je sledeća:

#### Program obuće

Aktuelni proizvodni program gumene obuće čine sledeće grupe proizvoda:

- Zaštitna obuća
- Radnička obuća
- Sportska obuća
- Modna obuća
- Dečija obuća
- Niska obuća
- Obuća specijalne namene

Gumena obuća obuhvata širok spektar proizvoda najrazličitije namene, koji se izrađuju u velikom broju standardizovanih modela, u skladu sa definisanim ekološkim standardima, što obezbeđuje minimalno zagađenje radne i životne sredine na kraju eksploatacionog veka.

Kvalitet i karakteristike ulaznih materijala i sirovina i kvalitet gotove obuće, definisani su odgovarajućim tehničko-tehnološkim specifikacijama, u skladu sa međunarodnim standardima i specifičnim zahtevima pojedinih tržišta i kupaca.

Pored proizvodnje u izvozu, artikli koji se proizvode pod brendom kupca, zaštitna obuća izrađuje se i pod brendovima Tigar i Century, u modnom programu kao Maniera, u dečijem kao Brolly, a u ostalom programu kao Tigar brend.

#### Program Tehničke gume

- Proizvodi od presovane gume,
- Gumeni profili, pri čemu su najzastupljeniji EPDM profili za građevinarstvo,
- Cevi, uključujući i flexi cevi,
- Kombinovani proizvodi i polufabrikati od gume, poput proizvoda od metala i gume, odbojnika,
- Proizvodi specijalne namene, kao što su rezervoari borbenih aviona, navlake za top tenka i neranjivi točkovi,
- Proizvodi od gumenog granulata, koji se koriste za oblaganje i zaštitu spoljnih i unutrašnjih površina, uključujući i gumenu matu koja se koristi u građevinarstvu za zvučnu izolaciju, gumene ploče za dečija igrališta, kao i razne držače saobraćajne signalizacije.
- Podloge za sportske terene imaju u osnovi gumenu matu različite debljine – zatvoreni tereni ili gumeni granulati za otvorene terene, u zavisnosti od namene terena.
- Sportski program ( lopte, ekspanderi, pojasevi opterećenja, elastične trake, vijače).

#### Program hemijskih proizvoda

Proizvodni program fabrike Hemijski proizvodi čini paleta proizvoda:

- Samorazlivajući podovi,
- Lepila za tržište široke potrošnje i građevinarstvo, industrijska i lepila specijalne namene. Poseban proizvod u ovoj grupi je lepilo za sisteme transportnih traka u rudarstvu.



## IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- JUN 2021.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 21/01

### Komplementarni programi:

Komplementarni programi su bili najvažniji segment prodajnog miksa trgovačke mreže TI-CARa, koji je statusnom promenom 27.05.2019.godine pripojen Tigru a.d. i posluje kao posebna organizaciona jedinica -maloprodaja, u okviru službe prodaje. Oni su u prodajnom miksu imali učešće od preko 60-70% u prethodnom periodu sa stalnom tendencijom rasta, s obzirom i na samu orijentaciju trgovačke mreže (servisi za montažu guma) koja je funkcionisala pre njenog zakupa od strane TI-CAR trgovina. U strukturi komplementarnog programa najznačajniji je program guma svih vrsta i proizvođača (multi brend strategija), zatim garden program i program alata, motorna ulja, modna i sportska obuća, sredstva LZO ...

Treba napomenuti da za ponovno pokretanje prodaje komplementarnih programa postoje materijalni i tehnički resursi ( objekti u vlasništvu, oprema za servise i prodavnice) .

Poslovna politika kompanije je da se akcenat u poslovanju stavi na core business (proizvodnja gumene obuće, gumeno-tehničke robe i hemijskih proizvoda), a trgovačka mreža se sužava na simboličan broj objekata koji su u vlasništvu Društva i koji će biti promotori sopstvenog proizvodnog asortimana. Komplementarni programi gube na značaju u prodajnom miksu kompanije te ih u ovakvom sistemu poslovanja ne treba više ni razmatrati kao segment od kog se očekuje rast i profit, već kao segment koji pospešuje prodaju proizvoda iz asortimana proizvodnje Društva. Uspostavljeni partnerski odnosi sa kupcima gumene obuće koji su istovremeno veliki dileri auto programa daju nam čvrstu poziciju u smislu cena, uslova nabavke i snabdevenosti naših maloprodajnih objekata što uz kvalitetan servis prodavca predstavlja odličnu postavku za pospešenje maloprodaje preko tezge.

### Ostale usluge

Zavisna preduzeća u oblasti usluga doprinose osnovnim delatnostima i pružaju kvalitetne usluge korporaciji, ali i lokalnom okruženju:

- *Slobodna zona Piroć, koja na 139ha 95a i 15m<sup>2</sup> infrastrukturno opremljenog zemljišta pruža usluge i omogućava poslovanje koje se obavlja bez plaćanja carine, PDV-a i određenih opštinskih naknada.*
- *Transport, uključujući i domaću i međunarodnu špediciju*
- *Obezbeđenje koje obuhvata poslove u oblasti zaštite od požara i fizičkog obezbeđenja.*
- *Delatnost u oblasti emitovanja TV programa.*
- *Izgradnja i inženjering (nakon statusne promene pripajanja Tigru a.d., 27.05.2019.god., posluje kao organizaciona jedinica - Grupa za održavanje objekata i infrastrukture u okviru Tigra a.d.)*
- *Proizvodnja hrane za interne potrebe Tigra a.d. ali i za eksterno tržište (nakon statusne promene pripajanja Tigru a.d., 27.05.2019.god., posluje kao organizaciona jedinica –Kuhinja, u okviru Tigra a.d.)*
- *Ti-Car trgovine, koje pored, toga što su poslovale kao maloprodajna mreža, plasirajući proizvodni asortiman Tigra a.d., kao i obuću drugih proizvođača, auto-gume i komplementarni program, obavljale su i delatnost sakupljanja i skladištenja kao i prodaje sekundarnih sirovina za šta su imale sve validne dozvole do 2022.godine. Nakon statusne promene pripajanja Tigru a.d., 27.05.2019.god., posluje kao organizaciona jedinica – Maloprodaja, u okviru službe prodaje Tigra a.d.*

## 2.2 STRATEGIJA NASTUPA NA TRŽIŠTU ROBA I USLUGA

Strategija poslovanja i razvoja za period 2019-2023. godine podrazumeva sledeće smernice u upravljanju korporativnim sistemom :

- Uvodjenje nove politike prodaje zacrtane strateškim ciljevima, strateškim kupcima i strateškim proizvodima.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2021.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 21/01**

- Rast obima kroz povećanu prodaju postojećih programa, kupaca i tržišta, i kroz uvođenje novih proizvoda,
- Vodjenje stabilne politike cena uz kontrolu profitabilnosti proizvoda.
- Potpisivanje i poštovanje niza komercijalnih ugovora i njihovih uslova
  - Pravilno planiranje i raspisivanje proizvodnje
  - Konstantne promene strukture miksa proizvoda, kroz orijentaciju na proizvode visoke složenosti
  - Izvoz kao dominantan oblik prodaje asortimana Tigrovih proizvoda,
  - Rast prodaje sopstvenih brendova, posebno u izvozu,
  - Uvođenje novih metoda prodaje uz kontrolu elemenata kao što su: Blocking Rate, D.O.T, Capacity / model / shift itd
- Povećanje obima prodaje proizvoda sopstvenog brenda preko preduzeća u inostranstvu u vlasništvu Tigra a.d.
- Uvodjenje novog sistema softvera kao podrška kompletnoj funkciji
- Racionalizacija troškova nabavke – just on time –
- Snižavanje troškova logistike
- Rast prihoda od pružanja eksternih usluga u okviru Slobodne zone Pirot
- Zadržavanje internih usluga na nivou potreba sistema Tigra a.d. i Tigar Tyres-a.

U aktuelnom poslovnom i tržišnom okruženju, Tigar je nastojao i nastoji da se što bolje integriše u vertikalnom lancu snabdevanja, optimizuje svoj proizvodno-tržišni portfolio, prateći zahteve kupaca za novim proizvodima.

### 2.3. OCENA TRŽIŠNE POZICIJE TIGAR AD U PERIODU JANUAR - JUN 2021. GODINE

S obzirom da je Tigar a.d. izvozno orijentisana kompanija koja najveći deo proizvodnje plasira na ino tržištu, a da je u periodu I-VI 2020/2021.god. zahvaljujući znatnom popravljaju makroekonomskih fundamenata, stabilizovan odnos dinar-eur (prosečan srednji kurs NBS za eur u periodu januar- jun 2020. je bio 117,5741 din, dok je u istom periodu januar-jun 2021. - 117,5762 din) analiza realizacije radjena je u eur-ima zbog uporedivosti relevantnih pokazatelja.

- Eksterna prodaja gotovih proizvoda i robe za period I-VI 2021. godine veća je za 50% u odnosu na isti period 2020. godine.

<i>Neto prihodi od prodaje</i>	januar-jun 2020	januar-jun 2021	%
<i>roba i proizvoda u Srbiji i iz Srbije 000 eur</i>			
Obuća Tigar	4,129	6,309	53%
Tehnička guma	707	1,098	55%
Hemijski proizvodi	166	90	-46%
Gume i ostali komplementarni programi	36	67	86%
<b>TOTAL</b>	<b>5,038</b>	<b>7,563</b>	<b>50%</b>

Smanjenje ino realizacije kod Hemijskih proizvoda direktna je posledica situacije izazvane pojavom i širenjem virusa Covid-19. koji se i u Srbiji pojavio marta 2020.god. i doveo do proglašenja vanrednog stanja. Očekujemo da se smanjenje može nadoknaditi u drugoj polovini godine.

Eksterna prodaja u posmatranom periodu iznosi oko 7,56 miliona eura, od čega je izvezeno 65,4% (4,95 miliona eura). Program gumene obuće i dalje ima najveće učešće u izvozu i iznosi 91% (4,5 miliona eura).

- Realizacija Tigra AD na domaćem tržištu za period I-VI 2021. god. u poredjenju sa I-VI 2020.god. je data u tabeli u prilogu.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2021.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 21/01**

<i>Neto prihodi od prodaje</i>	januar-jun 2020	januar-jun 2021	%
<i>roba i proizvoda u Srbiji i iz Srbije 000 eur</i>			
<b>Domaće tržište</b>	<b>2,062</b>	<b>2,615</b>	<b>27%</b>
- Tigar Obuća	1,512	1,813	20%
- Tehnička guma	468	675	44%
- Hemijski proizvodi	46	61	32%
- Gume I ostali komplementarni programi	36	67	86%

Na domaćem tržištu je u periodu I-VI 2021.godine zabeležen rast prodaje od 27% u odnosu na isti period 2020.godine. Najveći kupci plaćaju unapred, avansno i nakon toga preuzimaju robu za tržište.

U periodu I-VI 2021.godine zabeležen je rast prodaje na domaćem tržištu programa obuće od 20%, programa tehničke gume od 44%, hemijskih proizvoda od 32%. Pozitivna realizacija, povećanje od 86%, ostvareno je u delu guma i ostalih komplementarnih programa, koji se odnose na maloprodaju (zavisno preduzeće TI-CAR Trgovine koje je statusnom promenom, 27.05.2019.godine pripojeno Tigru a.d.).

- Realizacija Tigra a.d. na ino tržištu za period I-VI 2021.god. u poredjenju sa I-VI 2020.god. je data u tabeli u prilogu.

<i>Neto prihodi od prodaje</i>	januar-jun 2020	januar-jun 2021	%
<i>roba i proizvoda u Srbiji i iz Srbije 000 eur</i>			
<b>Izvoz</b>	<b>2,976</b>	<b>4,948</b>	<b>66%</b>
- Tigar Obuća	2,617	4,496	72%
- Tehnička guma	240	423	77%
- Hemijski proizvodi	119	28	-76%

U periodu I-VI 2021. godine beleži se povećanje realizacije u izvozu od 66% u odnosu na isti period 2020.god. Pad realizacije u izvozu ostvarila je Fabrika Hemijski proizvodi od 76%, dok ostale dve fabrike beleže rast od preko 70%.

#### 2.4. OCENA TRŽIŠNE POZICIJE PROGRAMA OBUĆE U PERIODU JANUAR – JUN 2021.GOD.

Realizacija programa gumene obuće u periodu I-VI 2021. godine je za 53% veća nego u istom periodu 2020. godine, pri čemu je izvoz veći za 72%, dok je na domaćem tržištu realizacija veća za 20%.

<i>Neto prihodi od prodaje</i>	januar-jun 2020	januar-jun 2021	%
<i>roba i proizvoda u Srbiji i iz Srbije 000 eur</i>			
<b>Obuća Tigar</b>	<b>4,129</b>	<b>6,309</b>	<b>53%</b>
- Domaće tržište	1,512	1,813	20%
- Izvoz	2,617	4,496	72%

Strateški kupac Berner u prvoj polovini 2021. god. ostvario je realizaciju od oko 1,4 mil eur-a, što je više za 26% u odnosu na realizaciju u istom periodu prethodne godine, posmatrano vrednosno. Realizacija za kupca Decathlon je u prvoj polovini 2021.god iznosila oko 1,05 mil. eur-a, što je duplo više u odnosu na isti period prethodne god., a veća je za oko 17% u odnosu na 2019.god. Kupac Ilse Jacobsen je takodje ostvario realizaciju koja je tri puta veća u odnosu na isti period 2020.god.

Na domaćem tržištu postoji velika aktuelna tražnja, pre svega standardnih proizvoda kao što su opanak, radni program (visoka i niska radnička čizma), kao i deo sportskog programa (lov i ribolov), te je tržište u ovom periodu bilo dobro snabdeveno.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2021.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 21/01**

Osnovnim planom predviđeno je i dalje povećanje izvoza uz sinhronizaciju nabavke, proizvodnje i prodaje sa planiranim keš-floom, stabilan rad kompanije, redovne plate zaposlenima i investiciona ulaganja u nove projekte.

U skladu sa zaključenim Ugovorima o prodaji i dostavljenim ponudama o komercijalnoj saradnji za 2021. god. očekivana vrednost prodaje gumene obuće na ino tržištu u 2021 god. biće viša od 11 mil eura, što predstavlja rast izvoza od oko 25% u odnosu na 2020.god., tj. povećanje izvoza od 13% u odnosu na 2019.god.

Strateški kupci su plasirali svoje oficijalne ordere do kraja tekuće i početka naredne godine, a sa planovima i prognozama koje smo dobili i od ostalih ino kupaca proizvodni kapaciteti fabrike obuće će biti maksimalno upošljeni.

Vrlo važno je naglasiti i nastavak sinhonorizovane akcije sa kupcima na domaćem tržištu i u regionu gde je akcenat na avansnim uplatama koje su izuzetno važan finansijski instrument u uslovima proizvodnje/prodaje robe koja ima izražen sezonski karakter.

## 2.5. OCENA TRŽIŠNE POZICIJE PROGRAMA TEHNIČKE GUME U PERIODU JANUAR - JUN 2021. GODINE

Prodaja proizvodnog programa tehničke robe u periodu I-VI 2021. godine je za 55% veća u poređenju sa prodajom ostvarenom u prvoj polovini 2020.godine.

<i>Neto prihodi od prodaje</i>	januar-jun 2020	januar-jun 2021	%
<i>roba i proizvoda u Srbiji i iz Srbije 000 eur</i>			
<b>Tehnička guma</b>	<b>707</b>	<b>1,098</b>	<b>55%</b>
- Domaće tržište	468	675	44%
- Izvoz	240	423	77%

Vrednost izvoza je 423 hiljade eura, što je u odnosu na prvu polovinu 2020.god. povećanje od 77%, uz istovremeni rast prodaje na domaćem tržištu od 44%.

Tehnička guma je održala kontinuitet u izvozu preko svojih standardnih partnera Edera, TIC Automotive, Blinkfyra i Metso Brazil, a saradnja je uspostavljena sa novim kupcima iz Grčke i Turske a radi se o portfoliju gumenih membrana i fleksibilnih cevi.

Značajna povećanja realizacije u 2021.godini beleže gumeni profili i fleksibilne cevi koje su strateški pozicionirane kao izuzetno profitabilni i perspektivni proizvodi, kao i industrijsko gumiranje i program smesa i sportskog programa.

Na domaćem tržištu u ovom periodu ostvareno je i značajno povećanje realizacije proizvoda ručnog gumiranja, poboljšana je saradnja sa rudnicima – kupcima proizvoda za tzv. *prvu ugradnju* Srbija Zijin Bor Copper, Elixir Prahovo, Top Spider Indija, Linija Tip Niš, Tehnomarket Pančevo i dr..

Smanjenje realizacije je ostvareno u domenu presovanih proizvoda.

Glavni zadatak u predstojećem periodu je povećanje tržišne konkurentnosti novim investicionim zahvatima kod programa gumenih EPDM profila, proizvoda specijalne namene za potrebe odbrane i sektora za vanredne situacije i postepeno vraćanje nekadašnjih dugogodišnjih kupaca tehničke gume.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2021.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 21/01**

## 2.6. OCENA TRŽIŠNE POZICIJE PROGRAMA HEMIJSKIH PROIZVODA U PERIODU JANUAR - JUN 2021. GODINE

U otežanim uslovima proizvodnje (smanjeni kapaciteti, problem lokacije...) program hemijskih proizvoda je uspeo da zadovolji potrebe programa obuće i ostalih entiteta, kao i fabrike Tigar Tyres, za lepilima.

Obim prodaje u periodu I-VI 2021.godine je manji za 46% u odnosu na isti period prethodne godine, pri čemu je povećanje zabeleženo na domaćem trzistu od 32%, ili u iznosu od 15 hiljada eura.

Realizacija izvoza lepila za rudarsku industriju za Juznu Afriku je kontinuirana (poslovi su tenderskog karaktera), te je nastavljena saradnja sa kupcem za koga je u ovom periodu izvezeno 3,5 t lepila, od čega se vrši reexport na nova tržišta Novog Zelanda, Australije i Engleske.

Prodaja na domaćem tržištu zabeležila je povećanje od 32% u odnosu na isti perod 2020.godine

<i>Neto prihodi od prodaje roba i proizvoda u Srbiji i iz Srbije 000 eur</i>	januar-jun 2020	januar-jun 2021	%
<b>Hemijski proizvodi</b>	<b>166</b>	<b>90</b>	<b>-46%</b>
- Domaće tržište	46	61	32%
- Izvoz	119	28	-76%

Važno je napomenuti da su u ovom periodu Hemijski proizvodi proizveli cement za interne potrebe programa obuće i tehničke gume i fabrike Tigar Tyres u vrednosti od oko 204 hiljade eura.

## 2.7. DISTRIBUCIJA GUMA, OSTALIH KOMPLEMENTARNIH PROIZVODA I USLUGA SERVISNE MREŽE U PERIODU JANUAR - JUN 2021.

Dosledna implementacija strategije prodaje kompanije Tigar a.d. u smislu da se veleprodajom i distribucijom proizvodnog portfolia naše kompanije bave kupci koji imaju status poslovnih partnera i distributera, kao i opredeljenje za prodajom proširenog asortimana ponude komplementara: guma, ulja, akumulatora, antifrizna, villager programa, preko maloprodaje, krajnjim kupcima – potrošačima za keš sa brzim koeficijentom obrta sredstava, kao i prodaja putem administrativne zabrane tzv. „sindikalna prodaja“ u postojeća tri maloprodajna objekta daje očigledne efekte kako u prodaji tako i u troškovima funkcionisanja objekata.

Uporedni prikaz neto prihoda (prihodi bez pdv-a) od prodaje 3 maloprodajna objekta:

<i>Neto prihodi od prodaje 3 MPO roba i proizvoda u Srbiji 000 eur</i>	januar-jun 2020.	januar-jun 2021.	%
- Tigar i ostali programi	80	120	51%
<b>TOTAL</b>	<b>80</b>	<b>120</b>	<b>51%</b>

Uporedni prikaz direktnih troškova poslovanja 3 maloprodajna objekta

<i>Direktni troškovi poslovanja 3 MPO u 000 eur</i>	januar-jun 2020.	januar-jun 2021.	%
- Tigar i ostali programi	18	23	28%
<b>TOTAL</b>	<b>18</b>	<b>23</b>	<b>28%</b>



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2021.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 21/01**

## 2.8. KRETANJE CENA KLJUČNIH REPROMATERIJALA I KOMPLEMENTARNIH PROIZVODA

Pandemija Covida 19 svetskih razmera je obeležila proteklu 2020.godinu ostavivši snažan pečat u svim društvenim i ekonomskim sferama života, a takodje je i tokom prvih šest meseci tekuće godine značajno uticala na sve tržišne prilike.

Formiranje cena pojedinih ključnih sirovina i materijala kretalo se u skladu sa upravo pomenutim dešavanjima na svetskom tržištu, kretanjem cena nafte, odnosa ponude i tražnje i uticaja ostalih eksternih i internih faktora.

Treba napomenuti da je blokada Sueckog kanala koja je pored velike materijalne štete koja se merila desetinama milijardi dolara, uticala i na odlaganje rokova isporuka, nestašicu opreme i kontejnera a samim tim i porast transportnih troškova i nestašicu pojedinih sirovina na tržištu.

S tim u vezi prvu polovinu 2021. godine je obeležio konstantni rast cena prirodnih kaučuka tako da je procenat povećanja u odnosu na isti period prethodne godine oko 25%.

Prosečna cena sintetičkih kaučuka SBR-a 1502 i 1904 sa najvećim količinskim učešćem u ovoj grupaciji beleži rast oko 55% u periodu I-VI 2021.godine u odnosu na isti period prethodne godine, dok je prosečna cena silikatnih punila zabeležila pad od 8% zbog korišćenja alternativnih sirovina i ugovorenih količinskih rabata.

Kod grupe elastomera specijalne namene (hloroprenski, NBR) može se uočiti pad prosečnih dinarskih cena za oko 4%, usled ujednačavanja ponude i tražnje na svetskom tržištu i homologovanja novih cenovno povoljnijih sirovina.

Cena osnovnog hloroprenskog kaučuka za proizvodnju lepila u prvih šest meseci 2021.godine niža je za oko 6% u odnosu na isti period prethodne godine.

Prosečne dinarske cene EPDM smesa u periodu januar-jun 2021. godine više su za oko 5% u odnosu na period januar-jun 2020.godine zbog nedostatka EPDM-a na svetskom tržištu, a prosečne cene poliuretana su u proseku porasle za 30%.

U posmatranom periodu, kod prosečnih cena tehničkih tkanina sa najvećim količinskim učešćem nije bilo značajnijih promena, izuzev kod pamučnih pletenina kod kojih je u prvih šest meseci tekuće godine zabeležen porast od blizu 8% u odnosu na isti period prošle godine.

Prosečne cene ambalaže su takodje zabeležile značajnije povećanje cene u prvoj polovini 2021.godine u odnosu na isti period prethodne godine (lepenka blizu 12%, PE kese 16%).

Prosečne dinarske cene rastvarača u periodu januar-jun 2021.godine su u proseku više za 68% u odnosu na isti period prošle godine, s obzirom da su usko povezane sa kretanjem cena sirove nafte.

Sve gore navedene promene cena sirovina i repromaterijala, kao i otežani uslovi snabdevanja imali su uticaj na promenu cene koštanja proizvoda kao i ostvareni rezultat poslovanja kompanije u prvoj polovini 2021.godine.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2021.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 21/01**

## 2.9. OSTVARENA PROIZVODNJA

Mesečni planovi proizvodnje radjeni su u skladu sa zahtevima prodaje.

Po programima, ostvarena je sledeća proizvodnja:

proizvodnja predata u magacin			
Proizvodnja (pari )	januar-jun 2020.	januar-jun 2021.	%
Tigar Obuća	515,726	646,711	25%

Proizvodnja (tone )	januar-jun 2020.	januar-jun 2021.	%
Tigar Tehnička Guma	188	276	47%
Hemijski Proizvodi	73	86	17%
<b>TOTAL</b>	<b>261</b>	<b>362</b>	<b>39%</b>

U periodu januar-jun 2021.godine ukupno ostvarena proizvodnja programa Obuće iznosi 646.711 pari obuće, što je za 25% više u odnosu na isti period prethodne godine.

Ukupno ostvarena proizvodnja u tonama programa Tehnička guma i Hemijski proizvodi iznosi 362t, što je za 39% više u odnosu na isti period 2020.godine. Proizvodnja programa tehnička guma pokazuje količinski rast od 47%, dok je u posmatranom periodu proizvodnja programa hemijskih proizvoda viša za 17% .

Nakon proglašenja vanrednog stanja u Republici Srbiji, 15.03.2020.godine, proizvodnja u Tigru a.d. je tokom aprila u potpunosti bila obustavljena, a operativni planovi za april po programima: obuće, tehničke gume i hemijskih proizvoda, sa neznatnim izmenama, su usvojeni kao operativni planovi za maj, što je imalo značajan uticaj na poslovni rezultat Društva u prvoj polovini 2020.godine. Zbog svega navedenog rezultati poslovanja u prvoj polovini 2021.godine su neuporedivi sa rezultatima za isti periodom 2020.godine.

## 3. OSTVARENI FINANSIJSKI POKAZATELJI ZA PERIOD JANUAR-JUN 2021. GODINE

### 3.1. KLJUČNI POKAZATELJI ZA MATIČNO PREDUZEĆE TIGAR AD

Nekonsolidovani finansijski podaci Tigar a.d. u hiljadama dinara	januar-jun 2020	januar-jun 2021	% promene
Ukupna aktiva	5.332.452	5.166.633	-3%
Kapital			
Poslovni prihodi	796.837	1.135.300	42%
EBIT	-119.081	-151.226	-27%
EBITDA	-61.039	-95.716	-57%
Finansijski prihodi	2.781	2.032	-27%
Ostali prihodi	1.049	98.570	9297%
Ukupni prihodi	800.667	1.235.902	54%
Neto rezultat	-136.576	-82.537	40%
<u>Racia</u>			
Racio tekuće likvidnosti	0,34	0,29	-15%
Stepen zaduženosti I	1,34	1,48	10%
Neto rezultat/ukupan prihod	-17%	-7%	61%





**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2021.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 21/01**

### 3.2. KLJUČNI POKAZATELJI NA KONSOLIDOVANOM NIVOU

Glavnina gotovinskih tokova iz poslovanja, generisanih prodajom proizvoda i usluga u sistem ulazi i izlazi preko matične kompanije. Interni gotovinski tokovi odnose se na tokove iz poslovanja po osnovu plaćanja za izvršene usluge i kupljenu/prodatu robu i proizvode, tokove iz finansiranja - dugoročne pozajmice koje matična kompanija usmerava u zavisna društva i kratkoročne finansijske pozajmice između društava i tokove po osnovu povučene dobiti iz zavisnih društava.

Proizvodna preduzeća su usled statusne promene pripojena matičnom društvu i nastavljaju dalje poslovanje u okviru Tigra a.d. Komercijalna preduzeća su preduzeća u inostranstvu i bave se prevashodno trgovinskom delatnošću. Uslužna preduzeća su dominantno orijentisana na eksterno tržište u pogledu nabavke potrebnih inputa, kao i u pogledu prodaje, odnosno vršenja usluga. Na pojedinačnom nivou postoje zavisna uslužna preduzeća čiji je stepen zavisnosti od internog tržišta izraženiji: Tigar Inter Risk i Tigar Obezbeđenje.

Konsolidovani finansijski podaci Tigar a.d. u hiljadama dinara	januar -jun 2020	januar -jun 2021	% promene
Ukupna aktiva	4.994.715	4.960.591	-1%
Poslovni prihodi	918.537	1.238.891	35%
EBIT	-124.892	-143.195	-15%
EBITDA	-59.473	-80.908	-36%
Finansijski prihodi	2.905	2.046	-30%
Ostali prihodi	2.843	100.006	3418%
Neto rezultat	-144.969	-77.189	47%

Ukupno ostvareni prihodi od prodaje robe, proizvoda i usluga na konsolidovanom nivou, za period januar-jun 2021.godine, iznose 1.231.465 hiljade dinara što je 36 % više u odnosu na prethodnu godinu, kada su iznosili 904.757 hiljada dinara. U istom periodu su poslovni prihodi ostvareni u iznosu od 1.238.891 hiljada dinara, što je za 35% više u odnosu na prošlu godinu, kada su iznosili 918.537 hiljada dinara.

Finansijski prihodi za period I-VI 2021.godine iznose 2.046 hiljada dinara dok su za prethodnu godinu oni iznosili 2.905 hiljada dinara.

U prvoj polovini 2021.godine sklopljen je Ugovor br.OPU:210-2021 sa Tigar Tyresom o prodaji odredjenih objekata i zemljišta. Po tom osnovu su, za objekte i zemljište koji su ispunili uslove iz Ugovora, u periodu I-VI 2021.godine ostvareni prihodi od prodaje u iznosu od 94 miliona dinara.

Konsolidovani poslovni rashodi u iznosu od 1.382.086 hiljada dinara viši su za 32% u odnosu na isti period 2020. godine kada su iznosili 1.043.429 hiljada dinara.

Struktura poslovnih rashoda u ukupnim troškovima po grupacijama je sledeća: rashodi zarada, naknada zarada i ostalih ličnih rashoda učestvuju sa oko 41%; rashodi na ime troškova materijala i energije korigovani za promene zaliha i prihoda od aktiviranja učinaka učestvuju sa 29%; rashodi amortizacije i troškovi rezervisanja učestvuju sa 5% dok ostali rashodi učestvuju sa 26%.

Troškovi finansiranja na konsolidovanom nivou, u periodu januar-jun 2021. godine, iznose 31.395 hiljade dinara, dok su troškovi finansiranja na konsolidovanom nivou za prethodnu godine iznosili 19.989 hiljada dinara. Najveći deo finansijskih rashoda čine troškovi kamata, koji na konsolidovanom nivou iznose 27.823 hiljada dinara dok su negativne kursne razlike i ostali finansijski rashodi 3.572 hiljade dinara.

Iskazani poslovni gubitak (EBIT) iznosi -143.195 hiljada dinara, dok je poslovni gubitak za prethodnu godinu iznosio -124.892 hiljade dinara, što predstavlja smanjenje rezultata za 18.303 hiljada dinara.

Iskazani poslovni gubitak pre amortizacije i rezervisanja (EBITDA) iznosi -80.908 hiljade dinara, dok je za prethodnu godinu iskazan poslovni gubitak pre amortizacije i rezervisanja od -59.473 hiljade dinara, što predstavlja pogoršanje za 21.435 hiljada dinara.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2021.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 21/01**

Iskazani neto gubitak na konsolidovanom nivou za period januar-jun 2021.godine iznosi -77.189 hiljada dinara, dok je neto gubitak za prethodnu godinu iznosio -144.969 hiljade dinara.

Na konsolidovanom nivou vrednost ukupne imovine iznosi blizu 5 milijardi dinara, od čega je fiksna imovina 2,7 milijardi dinara, a obrtna imovina 2,3 milijarde dinara.

Deo koji se odnosi na potraživanja u iznosu od 478 miliona dinara obuhvata potraživanja domaćih i ino kupaca. Potraživanja domaćih kupaca iznose 332 miliona dinara, dok potraživanja ino kupaca iznose 146 miliona dinara.

Na konsolidovanom nivou gubitak iznad visine kapitala je 2,9 milijarde dinara. U pasivi, vrednost kapitala je 0, dugoročne obaveze i rezervisanja su 671 milion dinara, kratkoročne finansijske obaveze su 4,2 milijarde i ostale obaveze iz poslovanja iznose oko 2,9 milijarde dinara.

Zamenom kratkoročnih obaveza dugoročnim kreditima, kroz proces dugoročne finansijske stabilizacije, obezbeđen je bolji uticaj na tekuću likvidnost preduzeća.

### 3.3. KONSOLIDOVANI FINANSIJSKI REZULTAT

#### KONSOLIDOVANI BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA

<b>AKTIVA</b>	<b>31.12.2019.</b>	<b>31.12.2020.</b>	<b>30.06.2021.</b>
<b>A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL</b>			
<b>B. STALNA IMOVINA</b>	<b>2.966.511</b>	<b>2.882.129</b>	<b>2.664.398</b>
I. NEMATERIJALNA IMOVINA	62.825	38.545	35.843
Ulaganja u razvoj	54.138	25.121	14.872
Koncesije, patenti, licence, robne i uslužne marke, softver i ostala prava	2.853	2.433	11.799
Nematerijalna imovina u pripremi	5.834	10.991	9.172
II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	2.896.300	2.840.146	2.625.117
Zemljište	607.226	606.846	596.195
Građevinski objekti	1.696.720	1.656.890	1.479.337
Postrojenja i oprema	527.686	499.414	477.266
Investicione nekretnine	37.114	37.452	35.100
Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi	27.161	39.233	36.937
Ulaganja na tuđim nekretninama, postrojenjima i opremi	393	311	282
Avansi za nekretnine, postrojenja i opremu			
III. BIOLOŠKA SREDSTVA	0	0	0
IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	7.386	3.438	3.438
Učešća u kapitalu zavisnih pravnih lica	0		
Učešća u kapitalu pridruženih pravnih lica i zajedničkim poduhvatima	2.885		
Učešća u kapitalu ostalih pravnih lica i druge hartije od vrednosti raspoložive za prodaju	466	436	436
Ostali dugoročni finansijski plasmani	4.035	3.002	3.002
V. DUGOROČNA POTRAŽIVANJA	0	0	
<b>V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA</b>	<b>2.942</b>	<b>2.967</b>	<b>2.974</b>
<b>G. OBRтна IMOVINA</b>	<b>1.754.903</b>	<b>1.942.362</b>	<b>2.293.219</b>
I. ZALIHE	1.275.888	1.300.673	1.493.162
Materijal, rezervni delovi, alat i sitan inventar	190.211	184.042	216.725
Nedovršena proizvodnja i nedovršene usluge	197.092	173.578	194.667



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2021.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 21/01**

Gotovi proizvodi	379.747	446.072	582.784
Roba	165.569	147.418	154.016
Stalna sredstva namenjena prodaji	316.780	316.780	334.322
Plaćeni avansi za zalihe i usluge	26.489	32.783	10.648
<b>II. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE</b>	<b>259.232</b>	<b>284.007</b>	<b>478.177</b>
Kupci u zemlji - ostala povezana pravna lica	2.445	3.607	4.256
Kupci u zemlji	111.023	118.493	328.027
Kupci u inostranstvu	145.764	161.907	145.894
<b>III. POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA</b>	<b>382</b>		
<b>IV. DRUGA POTRAŽIVANJA</b>	<b>50.265</b>	<b>33.754</b>	<b>33.002</b>
<b>V. FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>VI. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>VII. GOTOVINSKI EKVIVALENTI I GOTOVINA</b>	<b>84.904</b>	<b>244.390</b>	<b>197.070</b>
<b>VIII. POREZ NA DODATU VREDNOST</b>	<b>45.704</b>	<b>42.939</b>	<b>62.143</b>
<b>IX. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA</b>	<b>38.528</b>	<b>36.599</b>	<b>29.665</b>
<b>D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA</b>	<b>4.724.356</b>	<b>4.827.458</b>	<b>4.960.591</b>
<b>Đ. VANBILANSNA AKTIVA</b>	<b>439.288</b>	<b>439.265</b>	<b>439.265</b>
<b>PASIVA</b>	<b>31.12.2019.</b>	<b>31.12.2020.</b>	<b>30.06.2021.</b>
<b>A. KAPITAL</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>I. OSNOVNI KAPITAL</b>	<b>3.050.432</b>	<b>3.050.432</b>	<b>3.050.432</b>
Akcijski kapital	3.050.432	3.050.432	3.050.432
<b>II. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>III. OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>IV. REZERVE</b>	<b>3.945</b>	<b>3.944</b>	<b>3.944</b>
<b>V. REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME</b>	<b>243.298</b>	<b>244.826</b>	<b>244.826</b>
<b>VI. NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMPONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA</b>	<b>102.541</b>	<b>113.307</b>	<b>113.308</b>
<b>VII. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMPONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA</b>	<b>23.912</b>	<b>37.028</b>	<b>37.028</b>
<b>VIII. NERASPOREĐENI DOBITAK</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Neraspoređeni dobitak ranijih godina	0	0	0
Neraspoređeni dobitak tekuće godine	0	0	0
<b>IX. UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE</b>	<b>101.405</b>	<b>91.292</b>	<b>97.105</b>
<b>X. GUBITAK</b>	<b>5.590.470</b>	<b>6.242.193</b>	<b>6.325.195</b>
Gubitak ranijih godina	5.120.785	5.590.470	6.242.193
Gubitak tekuće godine	469.685	651.723	83.002
<b>B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE</b>	<b>1.371.826</b>	<b>802.336</b>	<b>671.231</b>
<b>I. DUGOROČNA REZERVISANJA</b>	<b>80.363</b>	<b>97.108</b>	<b>96.055</b>
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	78.653	97.108	96.055
Rezervisanja za troškove sudskih sporova	1.710		
<b>II. DUGOROČNE OBAVEZE</b>	<b>1.291.463</b>	<b>705.228</b>	<b>575.176</b>



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2021.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 21/01**

Obaveze koje se mogu konvertovati u kapital	0	0	
Dugoročni krediti i zajmovi u zemlji	1.234.874	681.692	551.642
Dugoročni krediti i zajmovi u inostranstvu		6.020	6.019
Obaveze po osnovu finansijskog lizinga	0	0	
Ostale dugoročne obaveze	56.589	17.516	17.515
<b>V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>G. KRATKOROČNE OBAVEZE</b>	<b>5.465.291</b>	<b>6.800.542</b>	<b>7.141.968</b>
<b>I. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE</b>	<b>3.120.456</b>	<b>3.924.326</b>	<b>4.201.290</b>
Ostale kratkoročne finansijske obaveze	3.120.456	3.924.326	4.201.290
<b>II. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE</b>	<b>68.795</b>	<b>64.786</b>	<b>71.713</b>
<b>III. OBAVEZE IZ POSLOVANJA</b>	<b>916.058</b>	<b>866.251</b>	<b>568.587</b>
Dobavljači - ostala povezana pravna lica u zemlji	3.306	4.257	4.497
Dobavljači u zemlji	406.165	411.701	379.155
Dobavljači u inostranstvu	506.495	450.249	184.849
Ostale obaveze iz poslovanja	92	44	86
<b>IV. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE</b>	<b>1.223.709</b>	<b>1.780.175</b>	<b>1.877.869</b>
<b>V. OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST</b>	<b>4.277</b>	<b>14.971</b>	<b>21.210</b>
<b>VI. OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE</b>	<b>6.766</b>	<b>23.572</b>	<b>26.222</b>
<b>VII. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA</b>	<b>125.230</b>	<b>126.461</b>	<b>375.077</b>
<b>D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA</b>	<b>2.112.761</b>	<b>2.775.420</b>	<b>2.852.608</b>
<b>Đ. UKUPNA PASIVA</b>	<b>4.724.356</b>	<b>4.827.458</b>	<b>4.960.591</b>
<b>G. VANBILANSNA PASIVA</b>	<b>439.288</b>	<b>439.265</b>	<b>439.265</b>

KONSOLIDOVANI BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	januar- jun 2020	januar- jun 2021	%
<b>PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA</b>			
<b>A. POSLOVNI PRIHODI</b>	<b>918.537</b>	<b>1.238.891</b>	<b>35%</b>
I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE	5.284	18.801	256%
II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	899.473	1.212.664	35%
III. PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL.	4.130	1.916	-54%
IV. DRUGI POSLOVNI PRIHODI	9.650	5.510	-43%
<b>RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA</b>			
<b>B. POSLOVNI RASHODI</b>	<b>1.043.429</b>	<b>1.382.086</b>	<b>32%</b>
I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE	9.150	12.026	31%
II. PRIHODI OD AKTIVIRANJA UČINAKA I ROBE			
III. POVEĆANJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRŠENIH USLUGA	220.506	160.670	-27%
IV. SMANJENJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRŠENIH USLUGA			
V. TROŠKOVI MATERIJALA	329.299	451.730	37%
VI. TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	88.033	103.894	18%
VII. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	564.344	571.256	1%
VIII. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	166.755	185.384	11%
IX. TROŠKOVI AMORTIZACIJE	65.419	62.287	-5%



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2021.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 21/01**

X. TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA			
XI. NEMATERIJALNI TROŠKOVI	40.935	156.179	282%
<b>V. POSLOVNI DOBITAK</b>			
<b>G. POSLOVNI GUBITAK</b>	<b>124.892</b>	<b>143.195</b>	<b>15%</b>
<b>D. FINANSIJSKI PRIHODI</b>	<b>2.905</b>	<b>2.046</b>	<b>-30%</b>
I. FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI	54		-100%
II. PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)	346	319	-8%
III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	2.505	1.727	-31%
<b>Đ. FINANSIJSKI RASHODI</b>	<b>19.989</b>	<b>31.395</b>	<b>57%</b>
I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI	570	913	60%
II. RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)	18.844	27.823	48%
III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	575	2.659	362%
<b>E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA</b>			
<b>Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA</b>	<b>17.084</b>	<b>29.349</b>	<b>72%</b>
<b>Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA</b>	<b>1.157</b>		<b>-100%</b>
<b>I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA</b>			
<b>J. OSTALI PRIHODI</b>	<b>1.686</b>	<b>100.006</b>	<b>5832%</b>
<b>K. OSTALI RASHODI</b>	<b>1.343</b>	<b>5.834</b>	<b>334%</b>
<b>L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA</b>			
<b>LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>140.476</b>	<b>78.372</b>	<b>-44%</b>
<b>M. NETO DOBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, EFEKTI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA</b>		<b>3.430</b>	
<b>N. NETO GUBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, RASHODI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA</b>	<b>1.173</b>		<b>-100%</b>
<b>NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>			
<b>O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>141.649</b>	<b>74.942</b>	<b>-47%</b>
<b>P. POREZ NA DOBITAK</b>			
I. PORESKI RASHOD PERIODA	3.320	2.247	-32%
II. ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA			
III. ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA			
<b>R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA</b>			
<b>S. NETO DOBITAK</b>			
<b>T. NETO GUBITAK</b>	<b>144.969</b>	<b>77.189</b>	<b>-47%</b>

### 3.4. TIGAR AD MATIČNO PREDUZEĆE

#### BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA

AKTIVA	31.12.2019.	31.12.2020.	30.06.2021.
<b>A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL</b>			
<b>B. STALNA IMOVINA</b>	<b>3.447.453</b>	<b>3.340.597</b>	<b>3.127.321</b>
I. NEMATERIJALNA IMOVINA	61.543	35.678	33.197
Ulaganja u razvoj	54.138	25.121	14.872



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2021.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 21/01**

Koncesije, patenti, licence, robne i uslužne marke, softver i ostala prava	1.806	1.608	11.195
Gudvil			
Ostala nematerijalna imovina			
Nematerijalna imovina u pripremi	5.599	8.949	7.130
Avansi za nematerijalnu imovinu			
<b>II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA</b>	<b>3.215.950</b>	<b>3.148.248</b>	<b>2.937.453</b>
Zemljište	622.744	622.364	611.713
Građevinski objekti	2.048.229	2.011.184	1.835.587
Postrojenja i oprema	480.702	443.922	426.328
Investicione nekretnine	37.114	37.452	35.100
Ostale nekretnine, postrojenja i oprema			
Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi	27.161	33.326	28.725
Ulaganja na tuđim nekretninama, postrojenjima i opremi			
Avansi za nekretnine, postrojenja i opremu			
<b>III. BIOLOŠKA SREDSTVA</b>			
<b>IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI</b>	<b>169.960</b>	<b>156.671</b>	<b>156.671</b>
Učešća u kapitalu zavisnih pravnih lica	162.574	153.233	153.233
Učešća u kapitalu pridruženih pravnih lica i zajedničkim poduhvatima	2.885		
Učešća u kapitalu ostalih pravnih lica i druge hartije od vrednosti raspoložive za prodaju	466	436	436
Ostali dugoročni finansijski plasmani	4.035	3.002	3.002
<b>V. DUGOROČNA POTRAŽIVANJA</b>			
<b>G. OBRTNA IMOVINA</b>	<b>1.603.037</b>	<b>1.712.250</b>	<b>2.039.312</b>
<b>I. ZALIHE</b>	<b>1.202.142</b>	<b>1.231.660</b>	<b>1.416.961</b>
Materijal, rezervni delovi, alat i sitan inventar	189.353	183.196	215.849
Nedovršena proizvodnja i nedovršene usluge	197.092	173.578	194.668
Gotovi proizvodi	379.747	446.072	582.785
Roba	95.466	80.492	81.354
Stalna sredstva namenjena prodaji	316.780	316.780	334.322
Plaćeni avansi za zalihe i usluge	23.704	31.542	7.983
<b>II. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE</b>	<b>249.314</b>	<b>220.688</b>	<b>406.448</b>
Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica	30.154	43.460	53.105
Kupci u Inostranstvu - matična i zavisna pravna lica	129.496	81.890	88.113
Kupci u zemlji - ostala povezana pravna lica	2.372	3.500	4.132
Kupci u inostranstvu - ostala povezana pravna lica			
Kupci u zemlji	41.271	40.917	233.421
Kupci u inostranstvu	46.021	50.921	27.677
Ostala potraživanja po osnovu prodaje			
<b>III. POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA</b>			
<b>IV. DRUGA POTRAŽIVANJA</b>	<b>44.306</b>	<b>27.160</b>	<b>28.612</b>
<b>V. FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA</b>			
<b>VI. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI</b>	<b>1.205</b>	<b>1.205</b>	<b>1.205</b>
Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica	1.205	1.205	1.205
Kratkoročni krediti i plasmani - ostala povezana pravna lica			
Kratkoročni krediti i zajmovi u zemlji			



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2021.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 21/01**

Kratkoročni krediti i zajmovi u inostranstvu			
Ostali kratkoročni finansijski plasmani			
VII. GOTOVINSKI EKVIVALENTI I GOTOVINA	30.527	164.298	103.646
VIII. POREZ NA DODATU VREDNOST	43.683	39.968	61.182
IX. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	31.860	27.271	21.258
<b>D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA</b>	<b>5.050.490</b>	<b>5.052.847</b>	<b>5.166.633</b>
<b>Đ. VANBILANSNA AKTIVA</b>	<b>390.480</b>	<b>390.457</b>	<b>390.457</b>
<b>PASIVA</b>	<b>31.12.2019.</b>	<b>31.12.2020.</b>	<b>30.06.2021.</b>
<b>A. KAPITAL</b>			
I. OSNOVNI KAPITAL	3.050.432	3.050.432	3.050.432
Akcijski kapital	3.050.432	3.050.432	3.050.432
IV. REZERVE	143	143	143
V. REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME	243.152	244.680	244.680
VI. NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA			
VII. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA	17.831	29.184	29.184
VIII. NERASPOREĐENI DOBITAK			
Neraspoređeni dobitak ranijih godina			
Neraspoređeni dobitak tekuće godine			
IX. UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE			
X. GUBITAK	5.024.343	5.728.569	5.811.107
Gubitak ranijih godina	4.609.535	5.024.343	5.728.570
Gubitak tekuće godine	414.808	704.226	82.537
<b>B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE</b>	<b>1.361.678</b>	<b>783.090</b>	<b>652.604</b>
I. DUGOROČNA REZERVISANJA	65.653	79.320	78.885
Rezervisanja za troškove u garantnom roku			
Rezervisanja za troškove obnavljanja prirodnih bogatstava			
Rezervisanja za troškove restrukturiranja			
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	65.653	79.320	78.885
Rezervisanja za troškove sudskih sporova			
Ostala dugoročna rezervisanja			
II. DUGOROČNE OBAVEZE	1.296.025	703.770	573.719
Obaveze koje se mogu konvertovati u kapital			
Obaveze prema matičnim i zavisnim pravnim licima			
Obaveze prema ostalim povezanim pravnim licima			
Obaveze po emitovanim hartijama od vrednosti u periodu dužem od godinu dana			
Dugoročni krediti i zajmovi u zemlji	1.234.874	681.692	551.641
Dugoročni krediti i zajmovi u inostranstvu			
Obaveze po osnovu finansijskog lizinga			
Ostale dugoročne obaveze	61.151	22.078	22.078
<b>V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE</b>	<b>764</b>	<b>764</b>	<b>764</b>



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2021.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 21/01**

<b>G. KRATKOROČNE OBAVEZE</b>	<b>5.436.495</b>	<b>6.731.491</b>	<b>7.058.301</b>
I. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE	3.141.372	3.943.427	4.221.781
Kratkoročni krediti od matičnih i zavisnih pravnih lica	14.913	15.864	15.864
Ostale kratkoročne finansijske obaveze	3.126.459	3.927.563	4.205.917
II. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE	66.449	63.519	71.371
III. OBAVEZE IZ POSLOVANJA	954.649	910.360	614.119
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji	96.836	108.029	116.371
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u inostranstvu	18.145	16.672	17.161
Dobavljači - ostala povezana pravna lica u zemlji	2.985	3.936	4.176
Dobavljači - ostala povezana pravna lica u inostranstvu			
Dobavljači u zemlji	377.313	382.739	339.192
Dobavljači u inostranstvu	459.370	398.984	137.219
Ostale obaveze iz poslovanja			
IV. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	1.159.521	1.677.535	1.764.102
V. OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST			
VI. OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE	6.375	23.117	24.722
VII. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	108.129	113.533	362.206
<b>D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA</b>	<b>1.748.447</b>	<b>2.462.498</b>	<b>2.545.036</b>
<b>Đ. UKUPNA PASIVA</b>	<b>5.050.490</b>	<b>5.052.847</b>	<b>5.166.633</b>
<b>G. VANBILANSNA PASIVA</b>	<b>390.480</b>	<b>390.457</b>	<b>390.457</b>

<b>BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA</b>	<b>januar- decembar 2019</b>	<b>januar- decembar 2020</b>	<b>januar-jun 2020</b>	<b>januar-jun 2021</b>
<b>PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA</b>				
<b>A. POSLOVNI PRIHODI</b>	<b>2.272.450</b>	<b>2.155.373</b>	<b>796.837</b>	<b>1.135.300</b>
I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE	26.926	35.956	11.246	18.734
II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	1.855.607	1.746.610	611.774	901.018
III. PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL.				
IV. DRUGI POSLOVNI PRIHODI	389.917	372.807	173.817	215.548
<b>RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA</b>				
<b>B. POSLOVNI RASHODI</b>	<b>2.496.938</b>	<b>2.446.518</b>	<b>915.918</b>	<b>1.286.526</b>
I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE	22.045	29.858	9.257	12.796
II. PRIHODI OD AKTIVIRANJA UČINAKA I ROBE				
III. POVEĆANJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRŠENIH USLUGA	102.553	49.009	223.233	165.308
IV. SMANJENJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRŠENIH USLUGA		582	188	4.727
V. TROŠKOVI MATERIJALA	875.505	774.214	346.116	483.101
VI. TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	299.935	286.714	136.637	169.260
VII. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	940.694	772.483	450.341	453.118
VIII. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	42.379	39.401	15.449	21.315
IX. TROŠKOVI AMORTIZACIJE	114.997	114.975	58.042	55.510
X. TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA	1.823	3.310		





**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2021.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 21/01**

XI. NEMATERIJALNI TROŠKOVI	302.113	473.990	123.121	252.007
<b>V. POSLOVNI DOBITAK</b>				
<b>G. POSLOVNI GUBITAK</b>	<b>224.488</b>	<b>291.145</b>	<b>119.081</b>	<b>151.226</b>
<b>D. FINANSIJSKI PRIHODI</b>	<b>55.063</b>	<b>33.064</b>	<b>2.781</b>	<b>2.032</b>
I. FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI	29.360	4.288		
II. PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)	627	920	297	319
III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	25.076	27.856	2.484	1.713
<b>Đ. FINANSIJSKI RASHODI</b>	<b>265.618</b>	<b>365.625</b>	<b>18.991</b>	<b>29.860</b>
I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI	2.933	2.359	567	913
II. RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)	255.159	359.574	18.162	26.328
III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	7.526	3.692	262	2.619
<b>E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA</b>				
<b>Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA</b>	<b>210.555</b>	<b>332.561</b>	<b>16.210</b>	<b>27.828</b>
<b>Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA</b>	<b>12.042</b>	<b>105</b>		
<b>I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA</b>	<b>747</b>	<b>11.274</b>		
<b>J. OSTALI PRIHODI</b>	<b>82.656</b>	<b>18.691</b>	<b>1.049</b>	<b>98.570</b>
<b>K. OSTALI RASHODI</b>	<b>72.069</b>	<b>33.683</b>	<b>1.161</b>	<b>5.483</b>
<b>L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA</b>				
<b>LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>413.161</b>	<b>649.867</b>	<b>135.403</b>	<b>85.967</b>
<b>M. NETO DOBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, EFEKTI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA</b>				<b>3.430</b>
<b>N. NETO GUBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, RASHODI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA</b>	<b>1.647</b>	<b>54.359</b>	<b>1.173</b>	
<b>NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>				
<b>O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>414.808</b>	<b>704.226</b>	<b>136.576</b>	<b>82.537</b>
<b>P. POREZ NA DOBITAK</b>				
I. PORESKI RASHOD PERIODA				
II. ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA				
III. ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA				
<b>R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA</b>				
<b>S. NETO DOBITAK</b>				
<b>T. NETO GUBITAK</b>	<b>414.808</b>	<b>704.226</b>	<b>136.576</b>	<b>82.537</b>

IZVEŠTAJ O NOVČANIM TOKOVIMA (u hiljadama RSD)	januar- jun 2020	januar- jun 2021
<b>TOKOVI GOTOVINE IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI</b>		
Priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	659.529	1.059.116
Odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	755.790	1.241.467
Neto priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti		
Neto odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	96.261	182.351
<b>TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA</b>		



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2021.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 21/01**

Prilivi gotovine iz aktivnosti investiranja		249.305
Odlivi gotovine iz aktivnosti investiranja	1.610	9.737
Neto priliv gotovine iz aktivnosti investiranja		239.568
Neto odliv gotovine iz aktivnosti investiranja	1.610	
<b>TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA</b>		
Prilivi gotovine iz aktivnosti finansiranja	135.000	
Odlivi gotovine iz aktivnosti finansiranja		116.930
Neto priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	135.000	
Neto odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja		116.930
<b>SVEGA PRILIVI GOTOVINE</b>	<b>794.529</b>	<b>1.308.421</b>
<b>SVEGA ODLIVI GOTOVINE</b>	<b>757.400</b>	<b>1.368.134</b>
<b>NETO PRILIV GOTOVINE</b>	<b>37.129</b>	
<b>NETO ODLIV GOTOVINE</b>		<b>59.713</b>
<b>GOTOVINA NA POČETKU OBRAČUNSKOG PERIODA</b>	<b>30.527</b>	<b>164.298</b>
<b>POZITIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE</b>		
<b>NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE</b>	<b>1</b>	<b>939</b>
<b>GOTOVINA NA KRAJU OBRAČUNSKOG PERIODA</b>	<b>67.655</b>	<b>103.646</b>

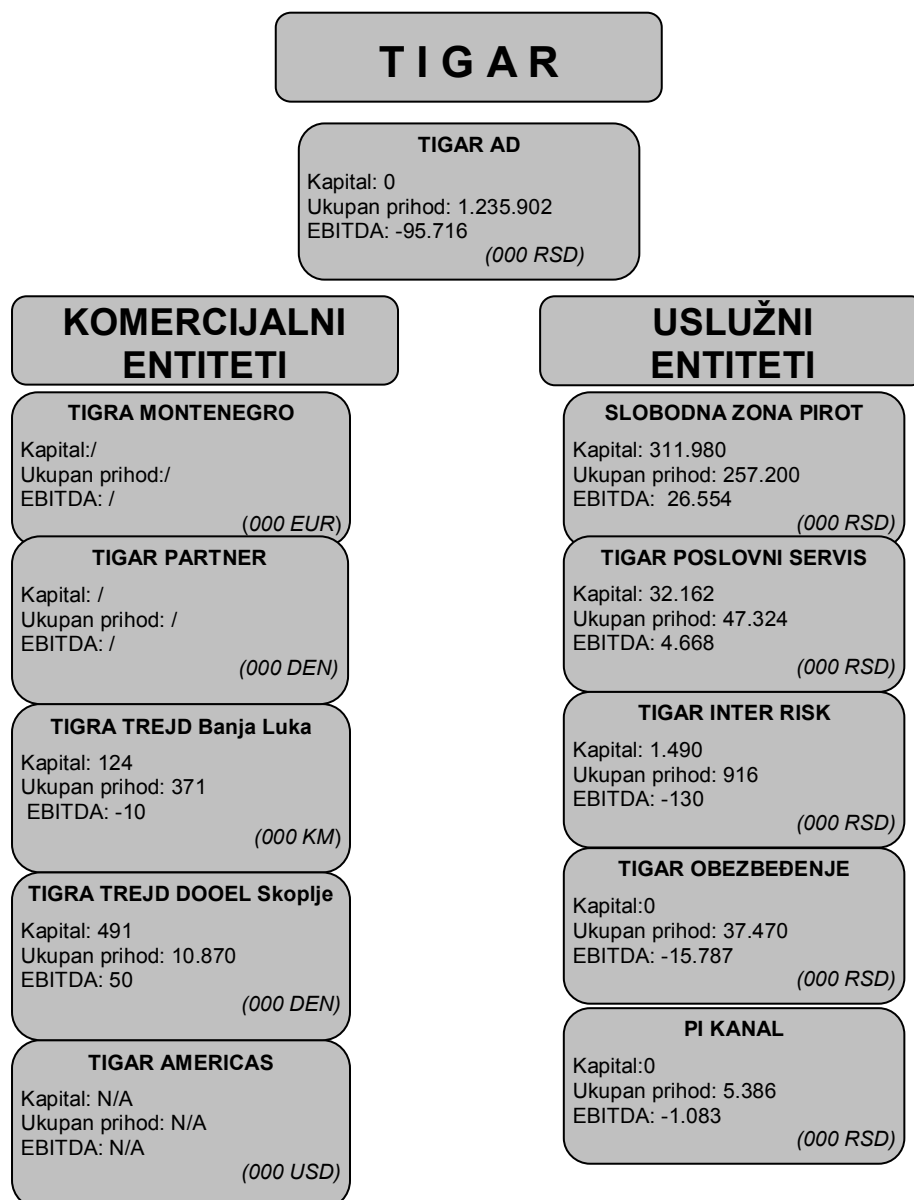


**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2021.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 21/01**

### 3.5. KLJUČNI FINANSIJSKI REZULTATI ZAVISNIH PREDUZEĆA



08.04.2019.godine Ministarstvo finansija CG pokrenulo je stečajni postupak nad Tigar Montenegrom.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2021.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 21/01**

## 3.6. TIGRA MONTENEGRO – CRNA GORA

<b>BILANS STANJA Tigra Montenegro ( u hiljadama EUR)</b>	<b>Stanje na dan 31.12.2016.</b>	<b>Stanje na dan 31.12.2017.</b>	<b>Stanje na dan 31.12.2018.</b>
Stalna imovina	3	2	2
Obrtna imovina	36	27	26
Odložena poreska sredstva			
<b>UKUPNA AKTIVA</b>	<b>38</b>	<b>29</b>	<b>28</b>
Kapital	-21	-38	-52
Dugoročne obaveze i rezervisanja			
Kratkoročne obaveze	59	67	80
Odložene poreske obaveze			
<b>UKUPNA PASIVA</b>	<b>38</b>	<b>29</b>	<b>28</b>

<b>Bilans uspeha Tigra Montenegro (u hiljadama EUR)</b>	<b>januar-decembar 2016</b>	<b>januar-decembar 2017</b>	<b>januar-decembar 2018</b>
<b>Ukupni prihodi</b>	<b>5</b>		<b>0</b>
<b>Ukupni rashodi</b>	<b>29</b>	<b>18</b>	<b>14</b>
<b>DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>-24</b>	<b>-18</b>	<b>-14</b>
Poreski rashod perioda			
Odloženi poreski rashodi perioda			
Odloženi poreski prihodi perioda			
<b>NETO DOBITAK/GUBITAK</b>	<b>-24</b>	<b>-18</b>	<b>-14</b>

08.04.2019.godine Ministarstvo finansija Crne Gore pokrenulo je stečajni postupak nad Tigar Montenegrom.

## 3.7. TIGRA TREJD – REPUBLIKA SRPSKA

<b>BILANS STANJA (u hiljadama KM)</b>	<b>Stanje na dan 31.12.2019.</b>	<b>Stanje na dan 31.12.2020.</b>	<b>Stanje na dan 30.06.2021.</b>
Stalna imovina	216	206	200
Obrtna imovina	1.358	1.374	1.437
Odložena poreska sredstva			
<b>UKUPNA AKTIVA</b>	<b>1.575</b>	<b>1.580</b>	<b>1.637</b>
Kapital	133	140	124
Dugoročna rezervisanja i obaveze			
Kratkoročne obaveze	1.442	1.440	1.513
Odložene poreske obaveze			
<b>UKUPNA PASIVA</b>	<b>1.575</b>	<b>1.580</b>	<b>1.637</b>



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2021.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 21/01**

Bilans uspeha (u hiljadama KM)	januar-decembar 2019	januar-decembar 2020	januar-jun 2020	januar-jun 2021
Ukupni prihodi	1.460	1.203	351	371
Ukupni rashodi	1.428	1.195	369	387
<b>DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>31</b>	<b>8</b>	<b>-18</b>	<b>-16</b>
Poreski rashod perioda	4			
Odloženi poreski rashodi perioda				
Odloženi poreski prihodi perioda				
<b>NETO DOBITAK/GUBITAK</b>	<b>28</b>	<b>8</b>	<b>-18</b>	<b>-16</b>

### 3.8. TIGAR PARTNER – MAKEDONIJA

BILANS STANJA (u hiljadama Denara)	Stanje na dan 31.12.2018.	Stanje na dan 31.12.2019.	Stanje na dan 31.12.2020.
Stalna imovina	0	0	0
Obrtna imovina	20.248	23.383	23.404
Odložena poreska sredstva	0	0	0
<b>UKUPNA AKTIVA</b>	<b>20.248</b>	<b>23.383</b>	<b>23.404</b>
Kapital	15.956	11.270	11.270
Dugoročna rezervisanja i obaveze	0	0	0
Kratkoročne obaveze	4.292	12.113	12.134
Odložene poreske obaveze	0	0	0
<b>UKUPNA PASIVA</b>	<b>20.248</b>	<b>23.383</b>	<b>23.404</b>

Bilans uspeha (u hiljadama Denara)	januar-decembar 2018	januar-decembar 2019	januar-decembar 2020
Ukupni prihodi	16.835	265	0
Ukupni rashodi	16.821	265	0
<b>DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>14</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Poreski rashod perioda	4	0	0
Odloženi poreski rashodi perioda	0	0	0
Odloženi poreski prihodi perioda	0	0	0
<b>NETO DOBITAK/GUBITAK</b>	<b>11</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

\*\*\* Tigar Partner tokom 2020. kao i u prvoj polovini 2021.godine nije imao komercijalnih aktivnosti pa ni iskazanih rezultata poslovanja. Bilansi uspeha Tigar Partner su na nuli a bilansi stanja sadrže vrednosti kapitala i predaju se Registru privrednih subjekata R S Makedonije, dok ih Skupština Tigar Partnera ne razmatra.

Pred sudskim organima R Severne Makedonije se vodi sudski spor.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2021.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 21/01**

## 3.9. TIGRA TREJD DOEL – MAKEDONIJA

BILANS STANJA (u hiljadama Denara)	Stanje na dan 31.12.2019.	Stanje na dan 31.12.2020.	Stanje na dan 30.06.2021.
Stalna imovina	391	510	520
Obrtna imovina	18.939	22.609	22.496
Odložena poreska sredstva	0	0	0
<b>UKUPNA AKTIVA</b>	<b>19.330</b>	<b>23.119</b>	<b>23.016</b>
Kapital	520	543	491
Dugoročna rezervisanja i obaveze	0	0	0
Kratkoročne obaveze	18.810	22.577	22.526
Odložene poreske obaveze	0	0	0
<b>UKUPNA PASIVA</b>	<b>19.330</b>	<b>23.119</b>	<b>23.016</b>

Bilans uspeha (u hiljadama Denara)	januar-december 2019	januar-december 2020	januar-jun 2020	januar-jun 2021
<b>Ukupni prihodi</b>	<b>22.793</b>	<b>22.506</b>	<b>7.472</b>	<b>10.870</b>
<b>Ukupni rashodi</b>	<b>22.755</b>	<b>22.478</b>	<b>7.939</b>	<b>10.920</b>
<b>DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>38</b>	<b>28</b>	<b>-467</b>	<b>-50</b>
Poreski rashod perioda	9	5	1	1
Odloženi poreski rashodi perioda	0	0	0	0
Odloženi poreski prihodi perioda	0	0	0	0
<b>NETO DOBITAK/GUBITAK</b>	<b>29</b>	<b>23</b>	<b>-468</b>	<b>-52</b>

## 3.10. TIGAR POSLOVNI SERVIS

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	januar- december 2019	januar- december 2020	januar-jun 2020	januar-jun 2021
<b>PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA</b>				
<b>A. POSLOVNI PRIHODI</b>	<b>103.139</b>	<b>84.244</b>	<b>34.024</b>	<b>46.047</b>
I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE		13		
II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	103.139	84.231	34.024	46.047
III. PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL.				
IV. DRUGI POSLOVNI PRIHODI				
<b>RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA</b>				
<b>B. POSLOVNI RASHODI</b>	<b>96.792</b>	<b>80.950</b>	<b>36.513</b>	<b>43.028</b>
I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE				
V. TROŠKOVI MATERIJALA	4.781	4.332	1.530	1.782
VI. TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	26.961	18.520	7.934	10.957
VII. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	32.399	27.775	14.781	15.404
VIII. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	11.706	5.473	2.771	1.915
IX. TROŠKOVI AMORTIZACIJE	2.071	2.565	1.252	1.649



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2021.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 21/01**

X. TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA		78		
XI. NEMATERIJALNI TROŠKOVI	18.874	22.207	8.245	11.321
<b>V. POSLOVNI DOBITAK</b>	<b>6.347</b>	<b>3.294</b>		<b>3.019</b>
<b>G. POSLOVNI GUBITAK</b>			<b>2.489</b>	
<b>D. FINANSIJSKI PRIHODI</b>	<b>37</b>	<b>22</b>	<b>1</b>	<b>1</b>
I. FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI				
II. PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)	19	21		
III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	18	1	1	1
<b>Đ. FINANSIJSKI RASHODI</b>	<b>283</b>	<b>617</b>	<b>282</b>	<b>209</b>
I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI				
II. RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)	138	485	196	189
III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	145	132	86	20
<b>E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA</b>				
<b>Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA</b>	<b>246</b>	<b>595</b>	<b>281</b>	<b>208</b>
Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	178			
I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA		82		
<b>J. OSTALI PRIHODI</b>	<b>2.441</b>	<b>2.815</b>	<b>572</b>	<b>1.276</b>
<b>K. OSTALI RASHODI</b>	<b>25</b>	<b>517</b>	<b>30</b>	<b>59</b>
<b>L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>8.695</b>	<b>4.915</b>		<b>4.028</b>
<b>L.J. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA</b>			<b>2.228</b>	
<b>M. NETO DOBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, EFEKTI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA</b>				
<b>N. NETO GUBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, RASHODI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA</b>	<b>53</b>			
<b>NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>8.642</b>	<b>4.915</b>		<b>4.028</b>
<b>O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>			<b>2.228</b>	
<b>P. POREZ NA DOBITAK</b>				
I. PORESKI RASHOD PERIODA	1.248	581	624	291
II. ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA	305	417		
III. ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA				
<b>R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA</b>				
<b>S. NETO DOBITAK</b>	<b>7.089</b>	<b>3.917</b>		<b>3.737</b>
<b>T. NETO GUBITAK</b>			<b>2.852</b>	

**BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA**

<b>AKTIVA</b>	<b>31.12.2019</b>	<b>31.12.2020</b>	<b>30.06.2021.</b>
<b>A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL</b>			
<b>B. STALNA IMOVINA</b>	<b>16.646</b>	<b>30.053</b>	<b>28.403</b>
I. NEMATERIJALNA IMOVINA			
II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	16.646	30.053	28.403
Zemljište	2.765	2.765	2.765
Građevinski objekti	12.508	12.291	12.183
Postrojenja i oprema	1.373	14.997	13.455
Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi			



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2021.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 21/01**

III. BIOLOŠKA SREDSTVA			
IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI			
V. DUGOROČNA POTRAŽIVANJA			
Potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica			
<b>V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA</b>	<b>3.297</b>	<b>2.880</b>	<b>2.880</b>
<b>G. OBRTNA IMOVINA</b>	<b>29.285</b>	<b>24.709</b>	<b>36.234</b>
I. ZALIHE	3.357	1.929	1.744
Materijal, rezervni delovi, alat i sitan inventar	858	847	876
Roba			
Plaćeni avansi za zalihe i usluge	2.499	1.082	868
II. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE	18.150	14.437	25.563
Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica	620	379	5.341
Kupci u Inostranstvu - matična i zavisna pravna lica	106		
Kupci u zemlji - ostala povezana pravna lica			
Kupci u zemlji	11.482	11.714	18.441
Kupci u inostranstvu	5.942	2.344	1.781
III. POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA			
IV. DRUGA POTRAŽIVANJA	1.344	1.505	2.342
V. FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA			
VI. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	6.112	6.112	6.112
Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica	6.112	6.112	6.112
VII. GOTOVINSKI EKIVALENTI I GOTOVINA	113	181	415
VIII. POREZ NA DODATU VREDNOST			
IX. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	209	545	58
<b>D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA</b>	<b>49.228</b>	<b>57.642</b>	<b>67.517</b>
<b>Đ. VANBILANSNA AKTIVA</b>			
<b>PASIVA</b>	<b>31.12.2019</b>	<b>31.12.2020</b>	<b>30.06.2021.</b>
<b>A. KAPITAL</b>	<b>28.762</b>	<b>28.425</b>	<b>32.162</b>
I. OSNOVNI KAPITAL	23.104	23.104	23.104
Akcijski kapital			
Udeli društava s ograničenom odgovornošću	23.104	23.104	23.104
II. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
III. OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE			
IV. REZERVE			
V. REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME			
VI. NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMPONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA			
VII. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMPONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA	1.431	1.596	1.596
VIII. NERASPOREĐENI DOBITAK	7.089	6.917	10.654
Neraspoređeni dobitak ranijih godina		3.000	6.917
Neraspoređeni dobitak tekuće godine	7.089	3.917	3.737
IX. UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE			
X. GUBITAK			
Gubitak ranijih godina			
Gubitak tekuće godine			
<b>B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE</b>	<b>1.920</b>	<b>8.934</b>	<b>8.920</b>
I. DUGOROČNA REZERVISANJA	1.920	2.914	2.901
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	1.920	2.914	2.901





**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2021.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 21/01**

II. DUGOROČNE OBAVEZE		6.020	6.019
Dugoročni krediti i zajmovi u inostranstvu		6.020	6.019
<b>V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE</b>			
<b>G. KRATKOROČNE OBAVEZE</b>	<b>18.546</b>	<b>20.283</b>	<b>26.435</b>
I. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE		2.778	1.389
Kratkoročni krediti od matičnih i zavisnih pravnih lica			
Ostale kratkoročne finansijske obaveze		2.778	1.389
II. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE	305	475	225
III. OBAVEZE IZ POSLOVANJA	13.970	13.422	19.121
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji	6.816	8.375	11.780
Dobavljači u zemlji	7.029	4.922	7.216
Dobavljači u inostranstvu	125	125	125
Ostale obaveze iz poslovanja			
IV. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	1.606	2.726	4.339
V. OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST	266	322	825
VI. OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE			
VII. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	2.399	560	536
<b>D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA</b>			
<b>Đ. UKUPNA PASIVA</b>	<b>49.228</b>	<b>57.642</b>	<b>67.517</b>

## 3.11. SLOBODNA ZONA PIROT

## BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA

AKTIVA	31.12.2019.	31.12.2020.	30.06.2021.
<b>A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL</b>			
<b>B. STALNA IMOVINA</b>	<b>228.086</b>	<b>228.486</b>	<b>225.705</b>
I NEMATERIJALNA IMOVINA	1.282	2.867	2.646
Koncesije, patenti, licence, robne i uslužne marke, softver i ostala prava	1.047	825	604
Nematerijalna imovina u pripremi	235	2.042	2.042
II NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	226.804	225.619	223.059
Zemljište	15.421	15.421	15.421
Građevinski objekti	169.945	167.740	166.074
Postrojenja i oprema	41.322	36.522	33.784
Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi		5.907	7.780
Ulaganja na tuđim nekretninama, postrojenjima i opremi	116	29	
III BIOLOŠKA SREDSTVA			
IV DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI			
V DUGOROČNA POTRAŽIVANJA			
<b>V ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA</b>	<b>85</b>	<b>557</b>	<b>557</b>
<b>G. OBRтна IMOVINA</b>	<b>106.360</b>	<b>143.762</b>	<b>173.984</b>
I ZALIHE	1.550	1.451	3.090
Roba	1.278	1.276	1.276
Plaćeni avansi za zalihe i usluge	272	175	1.814
II POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE	47.877	59.414	72.725
Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica	1.730	1.947	2.661
Kupci u zemlji	44.597	52.952	63.423
Kupci u inostranstvu	1.550	4.515	6.641
III POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA	382		
IV DRUGA POTRAŽIVANJA	4.430	1.402	1.814



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2021.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 21/01**

V FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA			
VI KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI			
VII GOTOVINSKI EKIVALENTI I GOTOVINA	48.568	75.835	91.188
VIII POREZ NA DODATU VREDNOST			
IX AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	3.553	5.660	5.167
<b>D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA</b>	<b>334.531</b>	<b>372.805</b>	<b>400.246</b>
<b>Đ. VANBILANSNA AKTIVA</b>	<b>48.808</b>	<b>48.808</b>	<b>48.808</b>
<b>PASIVA</b>	<b>31.12.2019.</b>	<b>31.12.2020.</b>	<b>30.06.2021.</b>
<b>A. KAPITAL</b>	<b>265.818</b>	<b>291.983</b>	<b>311.980</b>
I OSNOVNI KAPITAL	<b>145.035</b>	<b>145.035</b>	<b>145.035</b>
Akcijski kapital	118.439	118.439	118.439
Emisiona premija	26.596	26.596	26.596
II UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
III OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE	6.916	6.916	6.916
IV REZERVE	5.016	5.016	5.016
V REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME			
VI NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA			
VII NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA	2.341	2.533	2.533
VIII NERASPOREĐENI DOBITAK	125.024	151.381	171.378
Neraspoređeni dobitak ranijih godina	107.661	125.024	151.381
Neraspoređeni dobitak tekuće godine	17.363	26.357	19.997
IX UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE			
X GUBITAK			
Gubitak ranijih godina			
Gubitak tekuće godine			
<b>B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE</b>	<b>8.861</b>	<b>6.943</b>	<b>6.338</b>
I DUGOROČNA REZERVISANJA	8.861	6.943	6.338
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	7.150	6.943	6.338
Rezervisanja za troškove sudskih sporova	1.711		
II DUGOROČNE OBAVEZE			
<b>V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE</b>			
<b>G. KRATKOROČNE OBAVEZE</b>	<b>59.852</b>	<b>73.879</b>	<b>81.928</b>
I KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE			
II PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE	2.023	810	135
III OBAVEZE IZ POSLOVANJA	32.898	39.479	45.161
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji	1.957	2.753	3.085
Dobavljači u zemlji	18.052	20.532	29.241
Dobavljači u inostranstvu	12.797	16.150	12.749
Ostale obaveze iz poslovanja	92	44	86
IV OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	13.451	21.162	22.466
V OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST	706	1.184	1.578
VI OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE	251	452	1.418
VII PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	10.523	10.792	11.170
<b>D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA</b>			
<b>Đ. UKUPNA PASIVA</b>	<b>334.531</b>	<b>372.805</b>	<b>400.246</b>
<b>G. VANBILANSNA PASIVA</b>	<b>48.808</b>	<b>48.808</b>	<b>48.808</b>



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2021.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 21/01**

<b>BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA</b>	<b>januar- decembar 2019</b>	<b>januar- decembar 2020</b>	<b>januar-jun 2020</b>	<b>januar-jun 2021</b>
<b>PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA</b>				
<b>A. POSLOVNI PRIHODI</b>	<b>469.843</b>	<b>471.988</b>	<b>229.480</b>	<b>257.039</b>
I PRIHODI OD PRODAJE ROBE	51			
II PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	469.477	465.153	225.350	255.170
III PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL.	315	6.835	4.130	1.869
IV DRUGI POSLOVNI PRIHODI				
<b>RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA</b>				
<b>B. POSLOVNI RASHODI</b>	<b>442.071</b>	<b>439.485</b>	<b>219.552</b>	<b>235.140</b>
I NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE	42			
V TROŠKOVI MATERIJALA	2.550	2.539	1.093	881
VI TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	10.404	13.428	6.323	6.595
VII TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	92.699	97.088	49.403	52.417
VIII TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	311.183	302.349	150.347	163.695
IX TROŠKOVI AMORTIZACIJE	8.328	9.319	5.557	4.655
X TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA	1.041	326		
XI NEMATERIJALNI TROŠKOVI	15.824	14.436	6.829	6.897
<b>V. POSLOVNI DOBITAK</b>	<b>27.772</b>	<b>32.503</b>	<b>9.928</b>	<b>21.899</b>
<b>G. POSLOVNI GUBITAK</b>				
<b>D. FINANSIJSKI PRIHODI</b>	<b>1.417</b>	<b>1.069</b>	<b>67</b>	<b>2</b>
I FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI	1.074	951		
II PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)	92	94	48	
III POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	251	24	19	2
<b>Đ. FINANSIJSKI RASHODI</b>	<b>645</b>	<b>848</b>	<b>205</b>	<b>2</b>
I FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI			2	
II RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)	10	3		
III NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	635	845	203	2
<b>E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA</b>	<b>772</b>	<b>221</b>		
<b>Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA</b>			<b>138</b>	
<b>Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA</b>	<b>2.328</b>	<b>3.914</b>	<b>1.157</b>	
<b>I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA</b>	<b>10.695</b>	<b>9.504</b>		
<b>J. OSTALI PRIHODI</b>	<b>4.696</b>	<b>2.796</b>	<b>65</b>	<b>159</b>
<b>K. OSTALI RASHODI</b>	<b>3.000</b>	<b>139</b>	<b>25</b>	<b>108</b>
<b>L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>21.873</b>	<b>29.791</b>	<b>10.987</b>	<b>21.950</b>
<b>LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA</b>				
<b>NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>21.873</b>	<b>29.791</b>	<b>10.987</b>	<b>21.950</b>
<b>O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>				
<b>P. POREZ NA DOBITAK</b>				
I PORESKI RASHOD PERIODA	4.343	3.906	2.686	1.953
II ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA	167			
III ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA		472		
<b>R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA</b>				
<b>S. NETO DOBITAK</b>	<b>17.363</b>	<b>26.357</b>	<b>8.301</b>	<b>19.997</b>
<b>T. NETO GUBITAK</b>				



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2021.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 21/01**

## 3.12. TIGAR OBEZBEĐENJE

**BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA**

<b>AKTIVA</b>	<b>31.12.2019.</b>	<b>31.12.2020.</b>	<b>30.06.2021.</b>
<b>A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL</b>			
<b>B. STALNA IMOVINA</b>	<b>1.450</b>	<b>1.146</b>	<b>1.474</b>
I NEMATERIJALNA IMOVINA			
II NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	1.450	1.146	1.474
Postrojenja i oprema	1.450	1.146	1.042
Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi			432
III BIOLOŠKA SREDSTVA			
IV DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI			
V DUGOROČNA POTRAŽIVANJA			
<b>V ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA</b>	<b>325</b>	<b>304</b>	<b>304</b>
<b>G. OBRTNA IMOVINA</b>	<b>90.884</b>	<b>70.143</b>	<b>73.228</b>
I ZALIHE	31		
Plaćeni avansi za zalihe i usluge	31		
II POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE	90.406	69.749	73.049
Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica	83.195	57.226	62.029
Kupci u zemlji - ostala povezana pravna lica	74	108	125
Kupci u zemlji	7.137	12.415	10.895
III POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA			
IV DRUGA POTRAŽIVANJA	29		
V FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA			
VI KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI			
VII GOTOVINSKI EKIVALENTI I GOTOVINA			
VIII POREZ NA DODATU VREDNOST			
IX AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	418	394	179
<b>D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA</b>	<b>92.659</b>	<b>71.593</b>	<b>75.006</b>
<b>Đ. VANBILANSNA AKTIVA</b>			
<b>PASIVA</b>	<b>31.12.2019.</b>	<b>31.12.2020.</b>	<b>30.06.2021.</b>
<b>A. KAPITAL</b>			
I OSNOVNI KAPITAL	<b>39.413</b>	<b>39.413</b>	<b>39.413</b>
Udeli društava s ograničenom odgovornošću	39.413	39.413	39.413
II UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
III OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE			
IV REZERVE			
V REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME			
VI NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA			
VII NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA	2.219	3.588	3.588
VIII NERASPOREĐENI DOBITAK			
Neraspoređeni dobitak ranijih godina			
Neraspoređeni dobitak tekuće godine			
IX UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE			
X GUBITAK	44.877	118.420	135.615
Gubitak ranijih godina	15.153	44.877	118.420
Gubitak tekuće godine	29.724	73.543	17.195
<b>B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE</b>	<b>3.805</b>	<b>7.766</b>	<b>7.766</b>



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2021.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 21/01**

I DUGOROČNA REZERVISANJA	3.805	7.766	7.766
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	3.805	7.766	7.766
Rezervisanja za troškove sudskih sporova			
II DUGOROČNE OBAVEZE			
<b>V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE</b>			
<b>G. KRATKOROČNE OBAVEZE</b>	<b>96.537</b>	<b>146.422</b>	<b>167.030</b>
I KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE	7.317	7.317	7.317
II PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE	34		
III OBAVEZE IZ POSLOVANJA	27.716	40.425	48.198
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji	23.763	36.597	44.376
Dobavljači - ostala povezana pravna lica u zemlji	320	320	320
Dobavljači u zemlji	3.633	3.508	3.502
IV OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	54.032	83.684	91.662
V OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST	3.303	13.464	18.732
VI OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE			
VII PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	4.135	1.532	1.121
<b>D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA</b>	<b>7.683</b>	<b>82.595</b>	<b>99.790</b>
<b>Đ. UKUPNA PASIVA</b>	<b>92.659</b>	<b>71.593</b>	<b>75.006</b>
<b>G. VANBILANSNA PASIVA</b>			

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	januar- decembar 2019	januar- decembar 2020	januar-jun 2020	januar-jun 2021
<b>PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA</b>				
<b>A. POSLOVNI PRIHODI</b>	<b>93.040</b>	<b>84.542</b>	<b>41.794</b>	<b>37.470</b>
I PRIHODI OD PRODAJE ROBE				
II PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	93.040	84.542	41.794	37.470
III PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL.				
IV DRUGI POSLOVNI PRIHODI				
<b>RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA</b>				
<b>B. POSLOVNI RASHODI</b>	<b>111.348</b>	<b>108.454</b>	<b>52.761</b>	<b>53.360</b>
V TROŠKOVI MATERIJALA	73	97	47	40
VI TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	1.364	1.432	696	812
VII TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	97.933	94.856	46.979	46.962
VIII TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	1.131	990	337	390
IX TROŠKOVI AMORTIZACIJE	519	347	197	103
X TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA	39	467		
XI NEMATERIJALNI TROŠKOVI	10.289	10.265	4.505	5.053
<b>V. POSLOVNI DOBITAK</b>				
<b>G. POSLOVNI GUBITAK</b>	<b>18.308</b>	<b>23.912</b>	<b>10.967</b>	<b>15.890</b>
<b>D. FINANSIJSKI PRIHODI</b>				
I FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI				
II PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)				
III POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE				
<b>Đ. FINANSIJSKI RASHODI</b>	<b>4.261</b>	<b>13.102</b>	<b>486</b>	<b>1.305</b>
I FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI				
II RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)	4.261	13.102	486	1.305
III NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE				



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2021.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 21/01**

<b>E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA</b>				
<b>Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA</b>	<b>4.261</b>	<b>13.102</b>	<b>486</b>	<b>1.305</b>
<b>Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA</b>	1.242			
<b>I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA</b>		37.833		
<b>J. OSTALI PRIHODI</b>	533	1.846		
<b>K. OSTALI RASHODI</b>	8.946	521	<b>70</b>	
<b>L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA</b>				
<b>LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>29.740</b>	<b>73.522</b>	<b>11.523</b>	<b>17.195</b>
<b>NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>				
<b>O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>29.740</b>	<b>73.522</b>	<b>11.523</b>	<b>17.195</b>
<b>P. POREZ NA DOBITAK</b>				
I PORESKI RASHOD PERIODA				
II ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA		21		
III ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA	16			
<b>R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA</b>				
<b>S. NETO DOBITAK</b>				
<b>T. NETO GUBITAK</b>	<b>29.724</b>	<b>73.543</b>	<b>11.523</b>	<b>17.195</b>

## 3.13. PI KANAL

**BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA**

<b>AKTIVA</b>	<b>31.12.2019.</b>	<b>31.12.2020.</b>	<b>30.06.2021.</b>
<b>A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL</b>			
<b>B. STALNA IMOVINA</b>	<b>5.450</b>	<b>5.218</b>	<b>5.150</b>
I. NEMATERIJALNA IMOVINA			
II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	5.450	5.218	5.150
Građevinski objekti	42	36	33
Postrojenja i oprema	562	457	453
Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi			
Ulaganja na tuđim nekretninama, postrojenjima i opremi	4.846	4.725	4.664
III. BIOLOŠKA SREDSTVA			
IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI			
V. DUGOROČNA POTRAŽIVANJA			
<b>V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA</b>			
<b>G. OBRTNA IMOVINA</b>	<b>2.750</b>	<b>3.372</b>	<b>3.606</b>
I. ZALIHE	110	112	
Plaćeni avansi za zalihe i usluge	110	112	
II. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE	2.068	2.664	2.961
Kupci u zemlji - ostala povezana pravna lica	1.627	2.578	2.818
Kupci u zemlji	441	86	143
III. POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA			
IV. DRUGA POTRAŽIVANJA	60	24	24
V. FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA			
VI. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI			
VII. GOTOVINSKI EKIVALENTI I GOTOVINA	135	308	569
VIII. POREZ NA DODATU VREDNOST			
IX. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	377	264	52
<b>D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA</b>	<b>8.200</b>	<b>8.590</b>	<b>8.756</b>



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2021.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 21/01**

<b>Đ. VANBILANSNA AKTIVA</b>			
<b>PASIVA</b>	<b>31.12.2019.</b>	<b>31.12.2020.</b>	<b>30.06.2021.</b>
<b>A. KAPITAL</b>	<b>1.181</b>		
I. OSNOVNI KAPITAL	3.166	3.166	3.166
Udeli društava s ograničenom odgovornošću	3.166	3.166	3.166
II. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
III. OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE			
IV. REZERVE	115	115	115
V. REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME			
VI. NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMPONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA			
VII. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMPONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA			
VIII. NERASPOREĐENI DOBITAK	1.336	1.071	1.071
Neraspoređeni dobitak ranijih godina	1.071	1.071	1.071
Neraspoređeni dobitak tekuće godine	265		
IX. UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE			
X. GUBITAK	3.436	4.545	5.647
Gubitak ranijih godina	3.436	3.436	4.545
Gubitak tekuće godine		1.109	1.102
<b>B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE</b>			
I. DUGOROČNA REZERVISANJA			
II. DUGOROČNE OBAVEZE			
<b>V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE</b>	<b>47</b>	<b>104</b>	<b>104</b>
<b>G. KRATKOROČNE OBAVEZE</b>	<b>6.972</b>	<b>8.679</b>	<b>9.947</b>
I. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE			
II. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE	20	15	
III. OBAVEZE IZ POSLOVANJA	4.608	5.986	6.266
Dobavljači - ostala povezana pravna lica u zemlji	2.100	3.263	3.913
Dobavljači u zemlji	2.401	2.723	2.353
Ostale obaveze iz poslovanja	107		
IV. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	2.152	2.515	2.596
V. OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST	75	65	105
VI. OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE			
VII. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	117	98	980
<b>D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA</b>		<b>193</b>	<b>1.295</b>
<b>Đ. UKUPNA PASIVA</b>	<b>8.200</b>	<b>8.590</b>	<b>8.756</b>
<b>G. VANBILANSNA PASIVA</b>			

<b>BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA</b>	<b>januar-december 2019</b>	<b>januar-december 2020</b>	<b>januar-jun 2020</b>	<b>januar-jun 2021</b>
<b>PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA</b>				
<b>A. POSLOVNI PRIHODI</b>	<b>14.482</b>	<b>11.491</b>	<b>4.914</b>	<b>5.247</b>
I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE				
II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	5.552	3.191	1.698	1.787
III. PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL.				
IV. DRUGI POSLOVNI PRIHODI	8.930	8.300	3.216	3.460
<b>RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA</b>				
<b>B. POSLOVNI RASHODI</b>	<b>14.125</b>	<b>12.440</b>	<b>6.065</b>	<b>6.472</b>



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2021.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 21/01**

I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE				
II. PRIHODI OD AKTIVIRANJA UČINAKA I ROBE				
III. POVEĆANJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRŠENIH USLUGA				
IV. SMANJENJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRŠENIH USLUGA				
V. TROŠKOVI MATERIJALA	65	63	31	48
VI. TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	784	900	457	506
VII. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	10.476	9.161	4.419	4.764
VIII. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	1.034	907	472	473
IX. TROŠKOVI AMORTIZACIJE	256	273	136	142
X. TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA				
XI. NEMATERIJALNI TROŠKOVI	1.510	1.136	550	539
<b>V. POSLOVNI DOBITAK</b>	<b>357</b>			
<b>G. POSLOVNI GUBITAK</b>		<b>949</b>	<b>1.151</b>	<b>1.225</b>
<b>D. FINANSIJSKI PRIHODI</b>				<b>25</b>
I. FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI				
II. PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)				25
III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE				
<b>Đ. FINANSIJSKI RASHODI</b>	<b>19</b>	<b>61</b>	<b>8</b>	<b>6</b>
I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI				
II. RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)	19	61	8	6
III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE				
<b>E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA</b>				<b>19</b>
<b>Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA</b>	<b>19</b>	<b>61</b>	<b>8</b>	
<b>Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA</b>				
<b>I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA</b>	<b>17</b>	<b>166</b>		
<b>J. OSTALI PRIHODI</b>	<b>70</b>	<b>142</b>	<b>47</b>	<b>114</b>
<b>K. OSTALI RASHODI</b>	<b>59</b>	<b>18</b>	<b>11</b>	<b>10</b>
<b>L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>332</b>			
<b>LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA</b>		<b>1.052</b>	<b>1.123</b>	<b>1.102</b>
<b>M. NETO DOBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, EFEKTI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA</b>				
<b>N. NETO GUBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, RASHODI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA</b>				
<b>NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>332</b>			
<b>O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>		<b>1.052</b>	<b>1.123</b>	<b>1.102</b>
<b>P. POREZ NA DOBITAK</b>				
I. PORESKI RASHOD PERIODA				
II. ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA	67	57		
III. ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA				
<b>R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA</b>				
<b>S. NETO DOBITAK</b>	<b>265</b>			
<b>T. NETO GUBITAK</b>		<b>1.109</b>	<b>1.123</b>	<b>1.102</b>





**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2021.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 21/01**

## 3.14. TIGAR INTER RISK

**BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA**

<b>AKTIVA</b>	<b>31.12.2019.</b>	<b>31.12.2020.</b>	<b>30.06.2021.</b>
<b>A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL</b>			
<b>B. STALNA IMOVINA</b>	<b>2</b>		
I. NEMATERIJALNA IMOVINA			
II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	2		
Postrojenja i oprema	2		
III. BIOLOŠKA SREDSTVA			
IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI			
V. DUGOROČNA POTRAŽIVANJA			
<b>V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA</b>			
<b>G. OBRтна IMOVINA</b>	<b>2.787</b>	<b>2.860</b>	<b>2.937</b>
I. ZALIHE			
Plaćeni avansi za zalihe i usluge			
II. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE	494	658	825
Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica	71	163	201
Kupci u zemlji	423	495	624
III. POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA			
IV. DRUGA POTRAŽIVANJA	109	116	118
V. FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA			
VI. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	1.973	1.973	1.973
Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica	1.973	1.973	1.973
VII. GOTOVINSKI EKIVALENTI I GOTOVINA	10	5	7
VIII. POREZ NA DODATU VREDNOST			
IX. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	201	108	14
<b>D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA</b>	<b>2.789</b>	<b>2.860</b>	<b>2.937</b>
<b>Đ. VANBILANSNA AKTIVA</b>			
<b>PASIVA</b>	<b>31.12.2019.</b>	<b>31.12.2020.</b>	<b>30.06.2021.</b>
<b>A. KAPITAL</b>	<b>1.872</b>	<b>1.620</b>	<b>1.490</b>
I. OSNOVNI KAPITAL	1.973	1.973	1.973
Udeli društava s ograničenom odgovornošću	1.973	1.973	1.973
II. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
III. OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE			
IV. REZERVE			
V. REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME			
VI. NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA			
VII. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA	90	128	128
VIII. NERASPOREĐENI DOBITAK			
IX. UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE			
X. GUBITAK	11	225	355
Gubitak ranijih godina	9	11	225
Gubitak tekuće godine	2	214	130
<b>B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE</b>	<b>125</b>	<b>166</b>	<b>166</b>
I. DUGOROČNA REZERVISANJA	125	166	166
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	125	166	166
II. DUGOROČNE OBAVEZE			



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2021.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 21/01**

<b>V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE</b>	<b>1</b>		
<b>G. KRATKOROČNE OBAVEZE</b>	<b>791</b>	<b>1.074</b>	<b>1.281</b>
I. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE			
II. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE			
III. OBAVEZE IZ POSLOVANJA		237	373
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji		237	369
IV. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	746	791	863
V. OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST			
VI. OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE			
VII. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	45	46	45
<b>D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA</b>			
<b>Đ. UKUPNA PASIVA</b>	<b>2.789</b>	<b>2.860</b>	<b>2.937</b>
<b>G. VANBILANSNA PASIVA</b>			

<b>BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA</b>	januar-decembar 2019	januar-decembar 2020	januar-jun 2020	januar-jun 2021
<b>PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA</b>				
<b>A. POSLOVNI PRIHODI</b>	<b>2.083</b>	<b>1.802</b>	<b>658</b>	<b>916</b>
I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE				
II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	2.083	1.802	658	870
III. PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL.				46
IV. DRUGI POSLOVNI PRIHODI				
<b>RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA</b>				
<b>B. POSLOVNI RASHODI</b>	<b>2.084</b>	<b>2.014</b>	<b>972</b>	<b>1.046</b>
I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE				
II. PRIHODI OD AKTIVIRANJA UČINAKA I ROBE				
III. POVEĆANJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRŠENIH USLUGA				
IV. SMANJENJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRŠENIH USLUGA				
V. TROŠKOVI MATERIJALA	6			2
VI. TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	24	10	9	
VII. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	1.440	1.686	825	869
VIII. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	6	15	6	8
IX. TROŠKOVI AMORTIZACIJE	3	2	1	
X. TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA	4	2		
XI. NEMATERIJALNI TROŠKOVI	601	299	131	167
<b>V. POSLOVNI DOBITAK</b>				
<b>G. POSLOVNI GUBITAK</b>	<b>1</b>	<b>212</b>	<b>314</b>	<b>130</b>
<b>D. FINANSIJSKI PRIHODI</b>				
I. FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI				
II. PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)				
III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE				
<b>Đ. FINANSIJSKI RASHODI</b>	<b>5</b>			
I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI				
II. RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)	5			
III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE				



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2021.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 21/01**

E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA				
Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA	5			
Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA				
I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA				
J. OSTALI PRIHODI	19			
K. OSTALI RASHODI				
L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	13			
LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA		212	314	130
M. NETO DOBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, EFEKTI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA				
N. NETO GUBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, RASHODI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA		2		
NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA	13			
O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA		214	314	130
P. POREZ NA DOBITAK				
I. PORESKE RASHOD PERIODA	15		8	
II. ODLOŽENI PORESKE RASHODI PERIODA				
III. ODLOŽENI PORESKE PRIHODI PERIODA				
R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA				
S. NETO DOBITAK				
T. NETO GUBITAK	2	214	322	130

#### 4. RASPOLAGANJE NEKRETNINAMA I PRAVNA ZAŠTITA

##### 4.1. NEKRETNINE

Tigar a.d. i njegova zavisna društva, od nekretnina u svojini ili sa uspostavljenim pravom korišćenja (državina) poseduje zemljište, zgrade i druge građevinske objekte kao posebne delove zgrade.

Nekretnine koje Tigar a.d. i njegova zavisna društva poseduju nalaze se na više lokacija u Pirotu (lokacija Tigar III, Tigar I – stara Fabrika Obuće, Kartonaža) gde se nalaze proizvodni i skladišni kapaciteti, kao i objekti u Beogradu, Šimanovcima, Temerinu i drugim gradovima u Republici Srbiji (kancelarijski prostor, magacinski prostor, prodavnice).

##### Zemljište

Ukupna površina zemljišta koje Tigar a.d. sa zavisnim društvima poseduje na dan 30.06.2021. godine iznosi 287.022 m<sup>2</sup>, od toga ukupna površina izgrađenog zemljišta (zemljište pod zgradom, objektom) iznosi 72.401 m<sup>2</sup> a ukupna površina neizgrađenog zemljišta (zemljište uz zgradu, objekat) iznosi 214.621 m<sup>2</sup>.

Ukupan broj katastarskih parcela na kojima su upisane nekretnine (zemljište, zgrade i drugi građevinski objekti) je 188.

Ukupna knjigovodstvena vrednost zemljišta Tigra a.d. i njegovih zavisnih društava na dan 30.06.2021. godine je RSD 614.477.423,40. Knjigovodstvena vrednost zemljišta Slobodne zone na dan 30.06.2021. godine je RSD 15.420.685,98.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2021.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 21/01**

## Objekti

Ukupan broj objekata u svojini Tigra i njegovih zavisnih preduzeća je 123.

Ukupna površina objekata koji su u vlasništvu Tigra i njegovih zavisnih preduzeća je 72.401 m<sup>2</sup>, a ukupna površina objekata sa spratnim delovima iznosi 93.109m<sup>2</sup>.

Na dan 30.06.2021. godine knjigovodstvena vrednost objekata u vlasništvu Tigra i njegovih zavisnih preduzeća iznosi **2.013.844.530,37**.

Vrednost investicionih nekretnina data je u sledećoj tabeli:

Entitet	Vrednost u RSD 30.06.2021.
Tigar AD	35.099.873,19
<b>Ukupno:</b>	<b>35.099.873,19</b>

## Knjigovodstvena vrednost objekata

Knjigovodstvena vrednost objekata (u RSD)			
Entitet	30.06.2020.	31.12.2020.	30.06.2021.
Tigar AD	2.028.490.707,09	2.011.184.017,09	1.835.587.527,01
Tigar Poslovni servis	12.399.286,46	12.290.930,46	12.182.574,46
Slobodna Zona	182.969.060,25	167.740.035,56	166.074.428,90
<b>Ukupno:</b>	<b>2.223.859.053,80</b>	<b>2.191.214.983,11</b>	<b>2.013.844.530,37</b>

29.03.2019.godine izvršena je prodaja nepokretnosti (objekata i zemljišta) u vlasništvu Tigar Obezbedjenja, Tigar Tyres-u.

Nakon pravnosnažnosti Ugovora o statusnoj promeni (pripajanje) OPU 683-2019 od 13.05.2019. godine, nepokretnosti u vlasništvu Tigar Ugostiteljstvo d.o.o. Pirot, Ti-Car Trgovina d.o.o. Pirot i Tigar Incon d.o.o. Pirot, upisane su kod nadležne Službe za katastar nepokretnosti Filijale Pirot u svojini ili državini Tigar a.d. Pirot.

Vrednost sredstava namenjenih prodaji data je u sledećoj tabeli:

Entitet	Vrednost u RSD 30.06.2021.
<b>Tigar AD</b>	334.322.105,65
<b>Ukupno:</b>	<b>334.322.105,65</b>

## Transakcije nepokretnostima

U periodu januar-jun 2021.god. izvršene su sledeće transakcije nepokretnostima Društva:

Po osnovu Ugovora o ustupanju potraživanja OPU:465-2021 od 18.03.2021.V.I.P. Securiti doo Beograd je ustupio potraživanja Hevea Global Beograd i kao novi hipotekarni poverilac upisan je Hevea Global i to na katastarskoj parceli:br.3480/1 iz lista nepokretnosti 7950 KO Pirot-Grad (objekti i zemljište).

Po osnovu ugovora o kupoprodaji zaključenim sa kupcem Tigar Tyres doo Pirot, dana 13.04.2021. godine broj : OPU:210/2021 overen od strane Javnog beležnika Živorada Dimitrijevića iz Pirot, prodate su



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2021.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 21/01**

sledeće nepokretnosti :Upravna zgrada na kat.parceli 3390/3, zemljište uz zgradu na kat.parceli 3390/66, centralna kuhinja na kat.parceli 3390/12, medicina rada na kat.parceli 3390/4, poslovno prodajni servis na kat.parceli 3390/42, zgrada trgovine na kat.parceli 4486/3, lokacija Tigar III Dragoš na kat. parcelama 3480/1, 3480/3, 3501,3502,3504,3480/4 i 3505/1. Sve katastarske parcele su upisane u Listu nepokretnosti 7950 KO Pirot-grad. Navedenim Ugovorom predviđeno je da se isti realizuje u dve faze, prva faza do 31.10.2021. godine, a lokacija Tigar III Dragoš do 31.12.2021.

Podaci su usklađeni sa podacima i nazivima iz Listova nepokretnosti.

### Založna prava

Na kraju drugog kvartala 2021.godine pokretna imovina Društva bila je opterećena sledećim založnim pravima:

Založni poverilac	Broj zaloge u APR-u	Opis založene stvari	Pravno osnov
Srpska banka ad Beograd / V.I.P. Sekuriti doo Beograd	Zl.br. 15537/2015	Zaloga nad opremom u servisima	Ugovor o zalozi na pokretnim stvarima od 18.09.2015.god i Založna izjava br.10800-62/2015 od 29.10.2015
OTP banka Srbija (Societe Generale bank Srbija) / V.I.P. Sekuriti doo Beograd	Zl.br. 16097/2015	Zaloga nad transportnim sredstvima Tigar AD	Ugovor o zalozi na pokretnim stvarima br.UPPR-3 od 03.09.2015.
OTP banka Srbija (Societe Generale bank Srbija) / V.I.P. Sekuriti doo Beograd	Zl.br. 16144/2015	Zaloga nad robom u magacinu 311	Ugovor o zalozi na pokretnim stvarima br.UPPR-2 od 01.10.2015.
Addiko Banka ad Beograd(pravni sledbenik Hypo Alpe Adria bank) / V.I.P. Sekuriti doo Beograd	Zl.br. 7560/2010	Zaloga nad opremom Bilgutex	Zapisnik o Sporazumu o obezbeđenju novčanog potraživanja od 04.05.2010. god.overen pred Privrednim sudom u Nišun OV.br.I291/2010 dana 04.05.2010.
Addiko Banka ad Beograd (pravni sledbenik Hypo Alpe Adria bank) / V.I.P. Sekuriti doo Beograd	Zl. 9050/2010	Zaloga nad opremom Bilgutex	Sporazum br.Pos.br.353/2010 od 20.05.2010, Privredni sud u Nišunsa zapisnikom br.2 I 353/2010.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2021.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 21/01**

Založni poverilac	Broj zaloge u APR-u	Opis založene stvari	Pravno osnov
Addiko Banka ad Beograd (pravni sledbenik Hypo Alpe Adria bank) / V.I.P. Sekuriti doo Beograd	Zl. 10231/2011	Zaloga nad opremom Bilgutex	Ugovor o zalozi br. RSO 1430/09 od 22.06.2011
Addiko Banka ad Beograd (pravni sledbenik Hypo Alpe Adria bank) / V.I.P. Sekuriti doo Beograd	Zl. 10250/2011	Zaloga nad opremom Bilgutex	Ugovor o zalozi br. RSO 2335/09 od 22.06.2011.
Addiko Banka ad Beograd (pravni sledbenik Hypo Alpe Adria bank) / V.I.P. Sekuriti doo Beograd	Zl.br. 13740/2012	Zaloga nad opremom	Ugovor o zalozi br. RSO 2667/12 od 19.09.2012.
Privredna banka Beograd AD Beograd - u stečaju	Zl.br. 12825/2012	Zaloga nad robom u magacinu 83112 i magacinu 83110	Ugovor o obezbeđenju potraživanja zalogom na pokretnim stvarima br.28/12 od 14.08.2012.
Banka Intesa a.d. Beograd / V.I.P. Sekuriti doo Beograd	Zl.br. 10191/2016	Zaloga nad robom u Temerinu u magacinu 87421, u magacinu u Šimanovcima 83120 i u Pirotu u magacinima 411 i 81112	Ugovor o zalozi na pokretnim stvarima od 06.07.2016.
AIK banka a.d. Beograd / V.I.P. Sekuriti doo Beograd	Zl.br. 16970/2015	Zaloga nad robom u magacinu 313	Ugovor o zalozi na pokretnim stvarima od 23 .10.2015.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2021.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 21/01**

Založni poverilac	Broj zaloge u APR-u	Opis založene stvari	Pravno osnov
DEG-Deutsche investitions – Entwicklungeseiischaft mbH / Euro Mengamente doo Beograd	Zl.br. 14085/08	Zaloga nad opremom obuće	Ugovor o zalozi na pokretnim stvarima od 17.10.2008.
DEG-Deutsche investitions – Entwicklungeseiischaft mbH / Euro Mengamente doo Beograd	Zl.br. 14082/08	Zaloga na budućim potraživanjima iz Ugovora o prodaji	Ugovor o zalozi potraživanja od 17.10.2008.godine i Aneks broj 1 Ugovora o zalozi potraživanja od 24.10.2008. godine.
AOFI AD UŽICE	Zl.br. 3466/2012	Zaloga nad robom u magacinu 83111	Ugovor o zalozi br.KP-1240/12-P3 od 06.03.2012.
OTP banka Srbija (Societe Generale bank Srbija) / V.I.P. Sekuriti doo Beograd	Zl.br. 16102/2015	Zaloga nad opremom (Inkon)	Ugovor o zalozi na pokretnim stvarima br. UPPR-1 od 03.09.2015.

Napominjemo da su na APR-u i dalje upisane zaloge pod brojevima ZI 7246/2012, ZI 7256/2012 i ZI 2257/2012 u korist AIK banke AD Niš, a da su privredna društva V.I.P. Security doo Beograd i Euro Management doo Beograd založni poverioci na osnovu ugovora o ustupanju potraživanja.

Na kraju drugog kvartala, 30.06.2021.godine imovina Tigra AD za obezbeđenje obaveza opterećena je sledećim hipotekama :

HIPOTEKE NA IMOVINI TIGRA AD ZA OBEZBEĐENJE OBAVEZA TIGRA AD					
Hipotekarni poverilac	Katastarska opština	Katastarska parcela	Broj lista nepokretnosti	Opis nepokretnosti	Osnov upisa /potraživanje koje se obezbeđuje
Srpska banka a.d. Beograd / V.I.P. SECURITY DOO BEOGRAD	Vračar Beograd	2234	584	Prodajni objekat u Beogradu u ulici Cara Nikolaja	Kredit Evropske Investicione banke (EIB) dobijen preko banke



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2021.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 21/01**

**HIPOTEKE NA IMOVINI TIGRA AD ZA OBEZBEĐENJE OBAVEZA TIGRA AD**

Hipotekarni poverilac	Katastarska opština	Katastarska parcela	Broj lista nepokretnosti	Opis nepokretnosti	Osnov upisa /potraživanje koje se obezbeđuje
Srpska banka a.d. Beograd / V.I.P. SECURITY DOO BEOGRAD	KO Pirot grad	360/2; 360/3; 360/4; 360/5; 360/6; 360/7; 360/8; 360/9; 360/10; 360/11; 360/14; 360/15; 360/16; 360/17; 360/18; 360/19; 360/20; 360/21; 360/22; 360/23; 360/24;	2493	Tigar Obuća - stara lokacija	Kredit Evropske Investicione banke (EIB) dobijen preko banke
Srpska banka a.d. Beograd / V.I.P. SECURITY DOO BEOGRAD	KO Pirot Grad	4223; 4224/1; 4224/2; 4224/3; 4224/4;	7950	Kartonaža	Kredit Evropske Investicione banke (EIB) dobijen preko banke
OTP Banka( Sosite Generale Bank Srbija) /VIP SECURITY	KO Pirot Grad	1847	8231	Prodajni objekat u Pirotu ulica Dragoševa	Svi krediti kod OTP banke Srbija
OTP Banka( Sosite Generale Bank Srbija) /VIP SECURITY	KO Pirot Grad	3620/1	7950	Zemljište na lokaciji Tigar III	Svi krediti kod OTP banke Srbija
OTP Banka( Sosite Generale Bank Srbija) /V.I.P. SECURITY	KO Niš - Bubanj	1215	115	Predstavništvo Niš, prvi sprat zgrade poslovnih usluga i servis, ulica Vardarskabr.16,Niš	Svi krediti kod OTP banke Srbija
Addiko Banka a.d. Beograd( pravni sledbenik Hypo Alpe Adria bank Beograd)/V.I.P. SECURITY	KO Pirot Grad	3620/1 br.2	7950	Fabrika Tehničke gume T3	Krediti odobreni Tigar Obuća i Tigar Tehničkoj gumi čije obaveze su prešle na Tigar AD usled statusne promene
Addiko Banka a.d. Beograd( pravni sledbenik Hypo Alpe Adria bank Beograd)/V.I.P. SECURITY	KO Pirot Grad	3620/1 br.3	7950	Fabrika Tehničke gume- reciklati	Krediti odobreni Tigar Obuća i Tigar Tehničkoj gumi čije obaveze su prešle na Tigar AD usled statusne promene
Privredna banka Beograd AD Beograd - u stečaju	KO Užice	9082/1	5679	Prodajni objekat u Užicu	Svi krediti uzeti od Privredne banke u stečaju
Privredna banka Beograd AD Beograd - u stečaju	KO Bačka Palanka	1997/2	2686	Prodajni objekat u Bačkoj Palanci	Svi krediti uzeti od Privredne banke u stečaju
Privredna banka Beograd AD Beograd - u stečaju	KO Kruševac	2049	7469	Prodajni objekat u Kruševcu	Svi krediti uzeti od Privredne banke u stečaju
Privredna banka Beograd AD Beograd - u stečaju	KO Novi Grad (Subotica)	4077/35	12236	Prodajni objekat u Subotici	Svi krediti uzeti od Privredne banke u stečaju
Privredna banka Beograd AD Beograd - u stečaju	KO Svilajnac	791	8962	Prodajni objekat u Svilajncu	Svi krediti uzeti od Privredne banke u stečaju
Privredna banka Beograd AD Beograd - u stečaju	KO Knjaževac	440	14966	Prodajni objekat u Knjaževcu	Svi krediti uzeti od Privredne banke u stečaju





**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2021.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 21/01**

**HIPOTEKE NA IMOVINI TIGRA AD ZA OBEZBEĐENJE OBAVEZA TIGRA AD**

Hipotekarni poverilac	Katastarska opština	Katastarska parcela	Broj lista nepokretnosti	Opis nepokretnosti	Osnov upisa /potraživanje koje se obezbeđuje
Privredna banka Beograd AD Beograd - u stečaju	KO Zrenjanin I	5731	21603	Prodajni objekat u Zrenjaninu	Svi krediti uzeti od Privredne banke u stečaju
Banka Intesa a.d. Beograd / Heveja Global doo Beograd	KO Pirot Grad	3480/1; 3480/3; 3480/4; 3501; 3502; 3504; 3505/1.	7950	Tigar 3 B Dragoš,- Do primopredaje T,Tyresu doo Pirot	Svi krediti uzeti od Banca Intesa AD Beograd
Banka Intesa a.d. Beograd / V.I.P. Sekuriti doo Beograd	KO Šimanovci	429/9	1286	Stovarište Šimanovci	Svi krediti uzeti od Banca Intesa AD Beograd
Banka Intesa a.d. Beograd / V.I.P. Sekuriti doo Beograd	KO Temerin	5627	8027	Stovarište Temerin	Svi krediti uzeti od Banca Intesa AD Beograd
AIK Banka a.d. Beograd/ V.I.P. Sekuriti doo Beograd	KO Pirot Grad	4070/82	8292	Lokal u ulici Narodnih Heroja 114	Svi krediti uzeti od AIK banke
AIK Banka a.d. Beograd/ V.I.P. Sekuriti doo Beograd	KO Čačak	4458/54	9281	Lokal u Čačku	Svi krediti uzeti od AIK banke
AIK Banka a.d. Beograd/ V.I.P. Sekuriti doo Beograd	KO Pirot Grad	799	8680	Lokal u Pirotu Trg republike 78	Svi krediti uzeti od AIK banke
AIK Banka a.d. Beograd/ V.I.P. Sekuriti doo Beograd	KO Pirot Grad	3620/1 br.38,39,40 i 41	7950	Zgrada energetike	Svi krediti uzeti od AIK banke
DEG Nemačka/Euro Menagemente doo Beograd	KO Pirot Grad	3620/1	7950	Zgrada fabrike Obuće	Ugovor o kreditu
OTP Banka( Societe Generale Bank Srbija) /VIP SECURITY	KO Dobri Do (Pirot)	7567;7569;7570; 7576;7577; 7583;	705	Zemljište,	Svi krediti kod OTP banke Srbija
OTP Banka( Societe Generale Bank Srbija) /VIP SECURITY	KO Pirot Grad	1892/2; 1897/8;	8311	Poslovni prostor u Ul. Branka Radičevića – PRODATO NA LICITACIJI 31.08.2017.	Svi krediti kod OTP banke Srbija. Ovaj objekat je prodat na licitaciji, tako da će hipoteka biti izbrisana čim novac od prodaje bude u celosti uplaćen Societe Generale banci Srbija

#### 4.2. SUDSKI SPOROVI

Tigar vodi sudske sporove koji su proizašli iz tekućeg poslovanja. Ovi postupci neće imati značajniji uticaj na finansijsko stanje Tigra.

#### 5. POLOŽAJ NA TRŽIŠTU KAPITALA

Trgovanje na Beogradskoj berzi od početka 2021. godine su karakterisali nizak nivo investicione aktivnosti i niska likvidnost. Za razliku od 2020.god. kada oba indeksa beleže pad, Belex15 od 6,62% a Belexline 9,31%, u prvoj polovini 2021. se beleži blagi rast oba indeksna pokazatelja.

Negativan trend u kretanju cena akcija Kompanije koji se primećuje od sredine 2012. godine, nastavljen je i u prvoj polovini 2021.godine.

2020.godinu čiji veći deo je obeležila borba sa pandemijom covid 19 karakteriše izuzetno nizak obim trgovanja akcijama Tigra a.d. od svega 18.085 akcija, što predstavlja 0,22% od ukupnog broja emitovanih



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2021.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 21/01**

akcija kompanije kojima se trguje na Open marketu Beogradske berze. Izuzetno nizak obim trgovanja pratile su i oscilacije cene izmedju 40rsd i 23rsd.

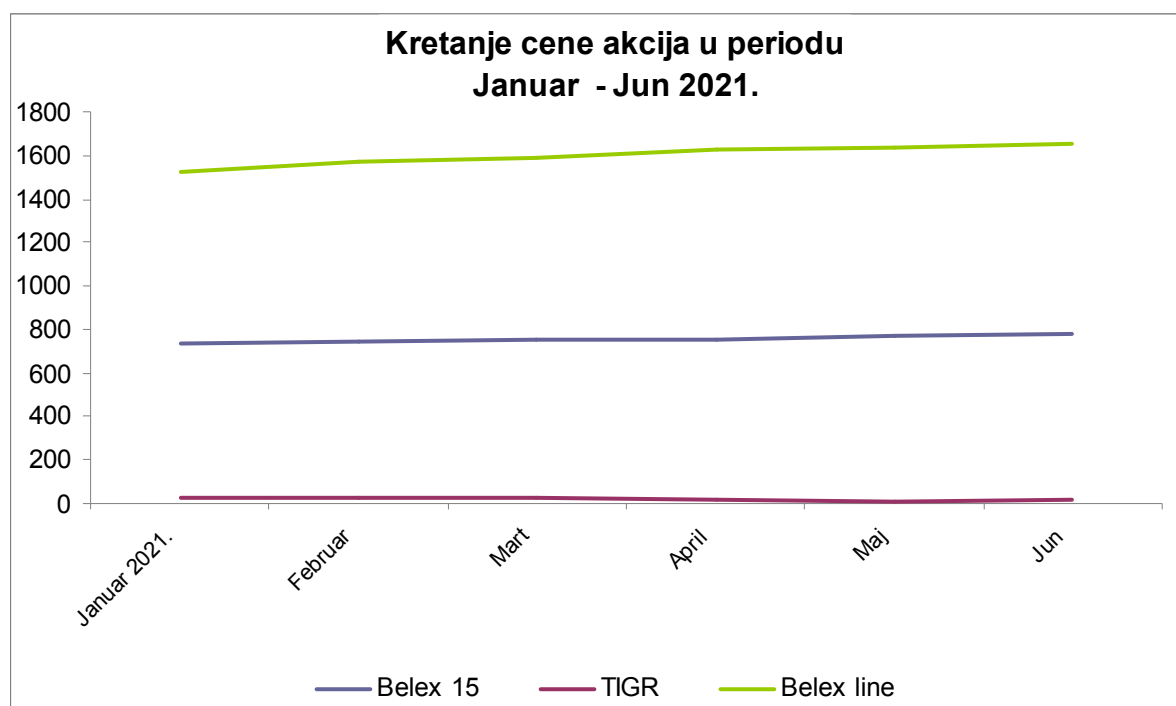
U prvoj polovini 2021.godine je prodato ukupno 44.564 akcije, što predstavlja 0,55% od ukupnog broja akcija.

Tokom prvog kvartala 2021.godine došlo je do rasta cene akcija na 25rsd, nakon čega je usledio pad na 17 rsd na kraju drugog kvartala.

U tabeli je dat prikaz ključnih podataka iz trgovanja akcijama kompanije na kraju drugog kvartala 2021. godine:

	31. DECEMBAR 2020.	30. JUN 2021.	% PROMENE
<b>Ukupan broj akcionara</b>	4,355	4,353	
<b>Ukupan broj izdatih akcija</b>	8,156,236	8,156,236	
<b>Obračunska vrednost akcija</b>	-301.92	-312.04	
<b>Tržišna vrednost akcija na dan</b>	23.00	17.00	-26.09
<b>Najniža u periodu RSD</b>	13.00 – 19.05.2021.		
<b>Najviša u periodu RSD</b>	25.00 – 02.02.2021.		
<b>Prosek za I-VI 2020.godine</b>	21.81		
<b>Tržišna kapitalizacija u dinarima</b>	187,593,428	138,656,012	

Na grafikonu koji sledi dat je uporedni prikaz kretanja vrednosti cene akcija i vrednosti berzanskih indeksa u periodu januar – jun 2021. godine.



Nastojanje kompanije da otvoreno i transparentno komunicira sa investicionom javnošću obeležilo je i posmatrani period. U skladu sa dobrom praksom Tigra da javnost periodično i dosledno izveštava o svom poslovanju, redovno su pripremane i publikovane informacije putem kojih su postojeći i potencijalni investitori obaveštavani o bitnim događajima, kao i o najvažnijim poslovnim aktivnostima u Tigru.

U poslednjem kvartalu 2016.god. u skladu sa pravosnažnim UPPR-om i Zaključkom vlade RS o konverziji potraživanja u trajni ulog u kapitalu Društva, emitovane su i upisane u CRHoV akcije V, VI i VII emisije, ukupno 2.711.463 akcija. Na kraju 2016.god. Tigar ima ukupno 4.429.923 akcije.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2021.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 21/01**

Tokom I kvartala 2017.godine, 10.02.2017.god., u CRHoV upisana je VIII emisija akcija kojom je Republika Srbija dobila 3.234.664 akcija. Nakon toga ukupan broj akcija Tigra iznosi 7.665.481, a učešće države u kapitalu Društva je 42,2%.

Akcije emitovane po osnovu konverzije duga u kapital nisu bile uključene u trgovanje, zbog čega je Tigar a.d. imao neusaglašenost između broja upisanih akcija u Centralnom registru hartija od vrednosti i broja akcija koje se kotiraju na Beogradskoj berzi. Nakon izmene Zakona o stečaju u decembru 2017.godine, Društvo je preduzelo aktivnosti za uključivanje novoemitovanih akcija na Open market Beogradske berze. Akcije su uključene u trgovanje 11.04.2018.god.

22.10.2018. godine u CRHoV su upisane akcije IX emisije – 487.965 običnih akcija, nominalne vrednosti 374,00 dinara po akciji, koje su uključene u trgovanje 30.10.2018.godine i nakon čega je ukupan broj akcija koje se kotiraju na Open marketu Beogradske berze 8.153.446 akcija.

15.01.2019. godine u CRHoV su upisane akcije X emisije - 2.790 običnih akcija, nominalne vrednosti 374,00 dinara po akciji, koje su uključene u trgovanje 18.02.2019.godine i nakon čega je ukupan broj akcija koje se kotiraju na Open marketu Beogradske berze 8.156.236 akcija.

Republika Srbija nakon upisa X emisije akcija ima 39,90%, a zajedno sa PIO fondom 12,46%, Akcionarskim fondom 5,27%, Republičkim zavodom za zdravstveno osiguranje 2,80% i NSZ 0,65% ima 61,08% udeo u vlasništvu Tigra a.d.

Vlasnička struktura na kraju drugog kvartala 2021.godine

<b>Akcionari</b>	<b>30.06.2021.</b>
Pravna lica	91.99
Fizička lica	7.49
Kastodi računi	0.52

Na kraju drugog kvartala 2021.godine nije došlo do značajnije promene vlasničke strukture Tigra a.d u odnosu na kraj 2020.godine. Prodato je 44.564 akcija, što predstavlja 0,55% od ukupnog broja emitovanih akcija, a nije bilo novih emisija akcija.

Vlasničku strukturu karakteriše stabilno učešće tri grupe akcionara, države Srbije, preko njena četiri fonda, institucionalnih investitora, domaćih i stranih i grupe fizičkih lica.

Redosled deset najvećih akcionara na kraju drugog kvartala 2021.godine i struktura njihovog vlasništva prikazana je sledećom tabelom:

R.Br	Ime / poslovno ime imaoća akcija	Broj akcija	% učešća
1	REPUBLIKA SRBIJA	3,254,160	39.90
2	BANKA POŠTANSKA ŠTEDIONICA AD	1,448,601	17.76
3	REPUBLIČKI FOND ZA PENZIJSKO I INVAL. OSIG.	866,246	10.62
4	AKCIONARSKI FOND AD BEOGRAD	429,429	5.26
5	NIKOMMS DOO BEOGRAD	396,283	4.86
6	OPŠTINA PIROT	307,293	3.77
7	REPUBLIČKI ZAVOD ZA ZDRAVSTVENO OSIGUR.	228,456	2.80
8	KOMPANIJA DUNAV OSIGURANJE A.D.O.	215,487	2.64
9	PIO FOND RS	149,981	1.84
10	ALTA BANKA A.D. BEOGRAD	61,407	0.75

Podaci Centralnog registra, depoa i kliringa hartija od vrednosti, na dan 30.06.2021.god. objavljeni su na sajtu [www.crhov.rs](http://www.crhov.rs)



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2021.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 21/01**

## 6. ODRŽIVI RAZVOJ

## 6.1. ZAPOSLENI

Broj i struktura zaposlenih

Na dan 30.06.2021. godine broj zaposlenih i drugih radno angažovanih lica u Tigar Grupi je sledeći:

Društvo	Broj zaposlenih i drugih radno angažovanih lica
<b>Tigar a.d. zbirno</b>	<b>1006</b>
<i>Tigar a.d. funkcije</i>	195
<i>Fabrika obuće</i>	702
<i>Fabrika tehničke gume</i>	90
<i>Fabrika hemijskih proizvoda</i>	19
<b>Ostali</b>	<b>175</b>
<b>Ukupno</b>	<b>1181</b>

Od ukupnog broja radno angažovanih lica u Tigar Grupi, 866 je u radnom odnosu, 171 lice je angažovano preko agencije, dok su 144 lica angažovana po ugovorima van radnog odnosa.

Sva angažovana lica sa poslodavcem potpisuju ugovore o radu ili druge vrste ugovora o radnom angažovanju, kojima se regulišu uslovi radnog angažovanja, u skladu sa važećim propisima.

## 6.1.1. Troškovi zaposlenih

Ukupni troškovi zaposlenih u periodu I-VI 2021. godine za Tigar a.d. i zavisna preduzeća u zemlji sa 100% vlasništvom, pored neto zarade, uključuju i troškove poreza i doprinosa, ishrane i prevoza.

Ukupni troškovi zaposlenih u periodu I - VI 2021.

	Trošak neto zarada u 000 din.	Trošak bruto zarada u 000 din.
<b>Tigar a.d. zbirno</b>	262.485	434.013
<i>Tigar a.d.</i>	71.803	116.405
<i>Fabrika obuće</i>	161.345	268.898
<i>Fabrika tehnička guma</i>	23.198	38.318
<i>Fabrika hemijskih proizvoda</i>	6.140	10.392
<b>Ostali</b>	37.038	61.039
<b>Ukupno</b>	299.523	495.052

\*U troškove zarada (neto i bruto) nisu ušli troškovi zaposlenih koji su angažovani preko agencije

## 6.1.2. Kadrovska optimizacija

U periodu I-VI 2021. godine Tigar a.d. i zavisna preduzeća napustilo je 9 zaposlenih u radnom odnosu na neodređeno vreme po raznim osnovima.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2021.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 21/01**

Organizaciona celina	Broj zaposlenih/RSD	Penzija	Tehnološki višak/socijalni program	Ostali osnovi *	UKUPNO
<b>Tigar a.d. zbirno</b>	<b>broj zaposlenih</b>	<b>2</b>		<b>5</b>	<b>7</b>
	<b>iznos u RSD</b>	<b>346.000</b>			
– <i>Tigar a.d.</i>	<i>broj zaposlenih</i>	<i>1</i>		<i>4</i>	<i>5</i>
	<i>iznos u RSD</i>	<i>179.788</i>			
– <i>Fabrika obuće</i>	<i>broj zaposlenih</i>			<i>1</i>	<i>1</i>
	<i>iznos u RSD</i>				
– <i>Fabrika tehničke gume</i>	<i>broj zaposlenih</i>				
	<i>iznos u RSD</i>				
– <i>Fabrika hemijskih proizvoda</i>	<i>broj zaposlenih</i>	<i>1</i>			<i>1</i>
	<i>iznos u RSD</i>	<i>166.212</i>			
<b>Ostali</b>	<b>broj zaposlenih</b>			<b>2</b>	<b>2</b>
	<b>iznos u RSD</b>				
<b>Ukupno</b>	<b>broj zaposlenih</b>	<b>2</b>		<b>7</b>	<b>9</b>
	<b>iznos u RSD</b>	<b>346.000</b>			

Od 7 zaposlenih na neodređeno vreme kojima je prestao radni odnos po ostalim osnovima, sa dvoje zaposlenih je zaključen sporazum o prestanku radnog odnosa, četiri zaposlena je dalo otkaz po svojoj volji, i jedan prestanak radnog odnosa bio je po osnovu smrti zaposlenog.

Optimizacija i smanjenje broja zaposlenih sastavni je deo procesa poslovne i finansijske konsolidacije. Ovaj proces započeo je tokom 2013, a nastavljen je i u 2021. godini.

### 6.1.3. Obuka zaposlenih

Sistemom internih i eksternih obuka u periodu I-VI 2021.godine bio je obuhvaćen sledeći broj zaposlenih:

Obuka zaposlenih - interna i eksterna			
	INTERNE OBUKE	EKSTERNE OBUKE	UKUPNO
<b>Tigar a.d. zbirno</b>			
– <i>Tigar a.d.</i>	25	7	32
– <i>Fabrika obuće</i>	755		755
– <i>Fabrika tehničke gume</i>	117		117
– <i>Fabrika hemijskih proizvoda</i>	2		2
<b>Ostali</b>	<b>60</b>		<b>60</b>
<b>Ukupno</b>	<b>959</b>	<b>7</b>	<b>966</b>

Na obuku zaposlenih u periodu januar-jun 2021. godine potrošeno je 114.030,29 dinara.



## IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- JUN 2021.

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 21/01**

### 6.2. INTEGRISANI MENADŽMENT SISTEMI

Sistem upravljanja kvalitetom (ISO 9001) u Tigru, prvi put je sertifikovan 1995. godine, od strane tadašnjeg Saveznog zavoda za standardizaciju. U godinama koje slede, uvođenjem i sertifikacijom, najpre sistema upravljanja zaštitom životne sredine 2003. godine (ISO 14001), a zatim i sistema upravljanja zaštitom zdravlja i bezbednošću na radu (OHSAS 18001) 2010, postojeći sistem je dograđivan. I u otežanim uslovima poslovanja ulažu se napori za očuvanje i unapređenje integrisanih menadžment sistema.

2020. godinu obeležila je dogradnja dokumentacione osnove fabrike Obuća i fabrike Tehnička guma, kao i pratećih procesa u okviru Tigra a.d i usaglašavanje sa zahtevima nove verzije standarda SRPS ISO 45001:2018.

Il nadzorna provera integrisanih sistema menadžmenta u fabrici Obuća prema zahtevima standarda ISO 9001:2015, ISO 14001:2015 i ISO 45001:2018 od strane akreditovanog sertifikacionog tela DQS GmbH Frankfurt, Nemačka odnosno DQS d.o.o. Beograd, planirana da se održi u periodu od 08-07-2021 / 09-07-2021.

Il nadzorna provera integrisanih sistema menadžmenta u fabrici Tehnička guma prema zahtevima standarda ISO 9001:2015, ISO 14001:2015, ISO 45001:2018, SORS 9000 i SORS 9423 od strane akreditovanog sertifikacionog tela Vojna kontrola kvaliteta, Ministarstvo odbrane Republike Srbije, planirana je da se održi u periodu od 15-07-2021/16-07-2021.

Il nadzorna provera tela za ocenjivanje usaglašenosti (Kontrolno telo Tigar Obezbeđenje) od strane akreditovanog tela ATS, planirana je da se održi 30-07-2021.g

### 6.3. ZAŠTITA ŽIVOTNE SREDINE, BEZBEDNOST I ZDRAVLJE ZAPOSLENIH

Proizvodna postrojenja Tigra, proizvodnja gumene obuće, gumeno-tehničke robe i proizvoda od reciklirane gume nalaze se u industrijskoj zoni grada, na kraju pirotske kotline. Stanje prirodnog okruženja i nepromenjen ekosistem potvrđuju dobru ekološku praksu kompanije. Opredeljenje ka održivom razvoju i briga o zaposlenima dugogodišnja je politika i praksa. Proizvodnja hemijskih proizvoda izmeštena je i trenutno se odvija u zakupljenom industrijskom prostoru bivšeg preduzeća Suko.a.d, van naseljenog mesta.

Procenom nadležnog Ministarstva sa aspekta uticaja na okolinu, proizvodne aktivnosti kompanije kvalifikovane su kao aktivnosti sa niskim nivoom rizika po životnu sredinu. Proizvodne organizacione celine nisu svrstane ni u grupu IPPC, ni u grupu SEVESO postrojenja. Rukovanje i skladištenje hemikalija odvija se u skladu sa zakonskom regulativom i interno definisanim procedurama. O nastalom otpadu brine poslovna jedinica - Sekundarne sirovine. O protivpožarnoj zaštiti, bezbednosti i reagovanju u slučaju vanrednih situacija stara se preduzeće Tigar Obezbeđenje. Briga o ambalaži i ambalažnom otpadu, praćenje kvaliteta vazduha i otpadnih voda, utvrđivanje ispravnosti instalacija i opreme sa aspekta bezbednosti kao i utvrđivanje stanja radne sredine, poverava se eksternim ovlašćenim institucijama.

Ranije sklopljeni dugoročni ugovori sa operaterima za upravljanje ambalažnim otpadom, Ekostar pak i Sekopak su i dalje važeći, s tim što je nakon pripajanja proizvodnih entiteta matičnom društvu (statusnih promena) ugovor sa operaterom Sekopak zaključen sa Tigrom a.d.

Tokom prve polovine 2021.god. vršeno je merenje emisije (ukupnog organskog ugljenika CO, Nox i SO2) na energetskom emiteru RJ Energetika.

Rezultati merenja na energetskom emiteru pokazuju da su vrednosti svih ispitivanih parametara manje od maksimalno dozvoljenih vrednosti propisanih „Uredbom o graničnim vrednostima emisije zagadjujućih materija u vazduhu iz postrojenja za sagorevanje“.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2021.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 21/01**

#### 6.4. INTELEKTUALNA SVOJINA

Puno poslovno ime Tigra je "Joint Stock Company Tigar – Pirot" na engleskom, odnosno „Akcionarsko društvo Tigar – Pirot“, na srpskom. Skraćeno poslovno ime je Tigar AD – Pirot, na srpskom i JSC Tigar na engleskom jeziku. Poslovno ime Društva i njegovo korišćenje regulisani su odredbama članova 10 i 14, Statuta akcionarskog društva Tigar. Navedeno ime ispunjava sve zakonske uslove. Tigar je pod tim imenom registrovan kod Agencije za privredne registre Republike Srbije.

Registrovani zaštitni znaci, zaključno sa 30. junom 2021.godine su:

Br. Zahteva	Datum Zah.	Br. Reg.	Zaštitni znak	Važi do	Vlasnik
Ž-247/80	30.04.08.	31499	Tigar	21.12.27.	Tigar AD
Ž-2606/06	14.11.06.	54763	Tigar	14.11.26.	Tigar AD
Ž-842/07	18.04.07.	55612	Markol	18.04.27.	Tigar AD
Ž-1129/07	17.05.07.	55735	Tigar Incon	17.05.27.	Tigar AD
Ž-890/80	11.07.03.	49590	Tigar Sportski program	11.07.23.	Tigar AD
Ž-152/07	29.01.07.	56018	Tigar	29.01.27.	Tigar AD
Ž-1703/07	26.07.07.	56315	Tigar Footwear	26.07.27.	Tigar AD
Ž-1704/07	26.07.07.	56315	Tigar Obuća	26.07.27.	Tigar AD
Z-2440/07	17.10.07.	56371	Tigar Hemijski proizvodi	17.10.27.	Tigar AD
Ž-212/08	05.02.08.	57737	Tigrostik	05.02.28.	Tigar AD
Ž-211/08	05.02.08.	57738	Tigrolux	05.02.28.	Tigar AD
Ž-214/08	05.02.08.	57650	Tigropren	05.02.28.	Tigar AD
Ž-213/08	05.02.08.	57649	Tigrokol	05.02.28.	Tigar AD
Z-2441/07	17.10.07.	56370	Tigar Tehnička guma	17.10.27.	Tigar AD
Ž-2661/08	31.10.08.	59341	Firefighter Super Safety	31.10.28.	Tigar AD
Ž-2662/08	31.10.08.	59452	Century Super Safety	31.10.28.	Tigar AD
Ž-2659/08	31.10.08.	59334	Century 4000 Safety	31.10.28.	Tigar AD
Ž-2660/08	31.10.08.	59345	Forester 3000	31.10.28.	Tigar AD
Ž-551/09	27.03.09.	60789	Bottega	27.03.29.	Tigar AD
Ž-1011/09	30.06.09.	59367	Brolly	30.06.29.	Tigar AD
Ž-1012/09	30.06.09.	59366	Maniera	30.06.29.	Tigar AD
Međ.Zaštitni Zn.	03.07.97.	675 773	Tigar	20.05.27.	Tigar AD

Pred Zavodom za intelektualnu svojinu Republike Srbije Tigar je pokrenuo postupak zaštite dva patenta iz domena proizvodnje fabrike Tehnička guma: "Balistički proizvodi od reciklirane gume (balistički blokovi i paneli)" i "Blokovi za zaštitu od poplava od reciklirane gume". Postupak registracije ovih proizvoda je u toku.

Osnovni zaštitni znak je stilizacija tigrove glave sa ćirilicom ili latinicom ispisanim logotipom "Tigar" (član 1. Osnivačkog akta). Izgled i sadržaj osnovnog zaštitnog znaka u nadležnosti su Nadzornog odbora. Povezana preduzeća, u kontrolnom vlasništvu Tigra AD, mogu da koriste osnovni zaštitni znak.

Tigar AD poseduje tri internet domena: [www.tigar.com](http://www.tigar.com), [www.tigar.co.rs](http://www.tigar.co.rs) i [www.tigar.rs](http://www.tigar.rs).

Tigar ne poseduje autorska prava, niti prava emitovanja. Tigar koristi standardni softver sa odgovarajućim licencama, koje je pribavio od proizvođača ili distributera. Prema članu 55, stav 2, Posebnog kolektivnog ugovora, zaposleni imaju pravo na naknadu po osnovu inovacije (vanredni doprinos povećanju produktivnosti, poboljšanju kvaliteta, nova tehnička rešenja i unapređenje tehnoloških procesa proizvodnje).

Nikakve primedbe ni zahtevi nisu podneti Tigru, ili od strane Tigra, u vezi sa kršenjem prava intelektualne svojine.



## IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- JUN 2021.

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 21/01**

### 6.5. INFORMACIONE TEHNOLOGIJE

IT služba je deo Tigra a.d, koji se bavi obradom poslovnih podataka na centralnom host računaru za sve delove kompanije Tigar. Osnovni procesi u IT službi su:

- Razvoj aplikativnog softvera
- Instalacija programa
- Obuka korisnika za korišćenje programa i hardvera
- Logistička podrška korisnicima za obradu podataka
- Održavanje baza podataka
- Zaštita podataka
- Instalacija i održavanje hardvera i sistemskog softvera
- Administracija korisnika sistema i prava pristupa
- Zaštita lokalne mreže i antivirusna zaštita
- Obezbeđivanje i održavanje Internet i Intranet konekcija
- Unifikacija hardverske i softverske platforme u korporaciji.

### 6.6. DRUŠTVENA ODGOVORNOST

Postavljajući svoj društveno odgovoran koncept u poslovanju, korporacija Tigar se opredelila za visok nivo odgovornosti prema zajednici u kojoj stvara profit, tretirajući sve društvene aktere, i u kompaniji i van nje, na socijalno odgovoran, etičan način. Društveno odgovorno poslovanje (u daljem tekstu DOP) zagarantovano je strateškim dokumentima kompanije, kao i Kodeksom korporativnog upravljanja i predstavlja integralni deo poslovne politike Tigra. U svojoj viziji i misiji Tigar ima jasno definisan odnos prema zaposlenima, životnoj sredini, kupcima, lokalnom okruženju i društvu u celini, što se danas prepoznaje kao dobro utemeljena strategija DOP-a.

Principi kojima se rukovodi Tigar grupa u oblasti društveno odgovornog poslovanja definisani su dokumentom Smernice u oblasti filantropije i ostalih davanja. Na ovaj način su određene i prioritetne oblasti u kojima Tigar učestvuje, kao i kriterijumi na osnovu kojih se odlučuje o podršci različitim CSR inicijativama, odnosno evaluacija ostvarenih efekata.

Osnovni princip filantropske politike Tigra je da projekti i akcije koje podržava moraju doprinositi opštem napretku i boljitku većeg broja ljudi. Ključne oblasti CSR aktivnosti Tigra su podrška izgradnji inkluzivnog društva, kao i filantropske aktivnosti, doprinos opštem boljitku zajednice, fizičkom razvoju dece i mladih, jačanju ekološke svesti. Kompanija je jasno izrazila opredeljenje za razvoj volonterizma zaposlenih, uz davanje podrške razvoju znanja i talenata, unapređenje pozitivne preduzetničke klime i podsticaj razvoja liderskih znanja i veština.

Filantropski projekti u posmatranom periodu tiču se ključnih oblasti – doprinos opštem boljitku zajednice, podrška i pomoć ugroženim grupama kao i podrška obrazovanju i sportu na lokalnom nivou kroz doprinos fizičkom razvoju dece i omladine

Kompanija Tigar a.d. je u dosadašnjem radu pokazala inicijativu u oblasti CSR društvene odgovornosti i filantropije i bila podrška i učesnik u mnogim akcijama humanitarnog tipa.

Početkom godine, podržali smo Opštinu Babušnica koju je zadesila elementarna nepogoda, poplava. Ugroženo je bilo 50 domaćinstva i oštećen je vodovod. Opština se obratila za pomoć i podršku u obuci ugroženom stanovništvu koji su angažovani na sanaciji štete.

Opština Pirot je takodje podržana donacijom obuće za potrebe kriznog štaba izazvane poplavama i obilnim padavinama koje su zadesile grad Pirot. Obuća je korišćena prilikom obilaska poplavljenih terena i područja.





**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2021.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 21/01**

U cilju unapredjenja organizacije i odvijanja nastave fizičkog vaspitanja, donirana je određena količina lopti iz našeg proizvodnog programa školi Olga Milošević iz Smederevske Palanke.

Opštinu Bela Palanka je zadesila elementarna nepogoda, poplava. Došlo je do izlivanja reke Nišave i poplavljena su mnoga naselja kao i sela Dolac i Crvena Reka. Izvršena je evakuacija 300 stanovnika. Odobrena je donacija obuće kao pomoć i podrška poplavljenom stanovništvu.

Organizatorima 24. Sreetball Challenge turnira u Mladenovcu, koj je odigran juna 2021. godine na terenima 25. maj u Mladenovcu, donirana je određena količina lopti kao podrška turniru. Poklon lopte su uručene pobjednicima u 9 uzrastnih kategorija na finalnoj reviji takmičenja.

Podržan je odred Izvidjača Stare planine određenom količinom lopti i sportskih rekvizita koji su podeljeni povodom obeležavanja Medjunarodnog dana dece.

Kao podrška izgradnje inkluzivnog društva podržana je Ustanova za decu i mlade „Sremčica,,. Ustanovi socijalne zaštite koja zbrinjava decu i mlade, oko 300 korisnika sa smetnjama u razvoju i odrasla lica sa intelektualnim i mentalnim teškoćama u komunikaciji, donirano je 150 pari obuće.

Podržan je zahtev za simboličnom novčanom pomoći Kupa „Milan Ciga Vasojević“, koji je održan u Vršcu u hali „Milenijum“, 13. i 14. marta 2021. godine.

Donacijom obuće podržan je projekat Škole „14. Oktobar Beograd ŠkoloGram – (za)prati mudro. Projekat podrazumeva niz aktivnosti ( Literarni konkurs, Konkurs za najbolju fotografiju, Konkurs za logo projekta i Pametne izazove). Cilj projekta je podsticanje razvijanja kritičkog mišljenja prema sadržajima na društvenim mrežama.

Donirane su lopte Košarkaškoj akademiji Rebrača sa željom da iskustvo NBA lige podeli sa decom u okviru rada svog kampa na Zlatiboru u periodu od 03.03. – 17.03.2021. god. Akademija se osim sportskih treninga bavi i edukacijom dece iz drugih oblasti koje su adekvatne za decu datog uzrasta.

Novčanim sponzorstvom je podržan Kup Radivoja Koraća, koji je održan u Novom Sadu u hali JP SPC „Vojvodina“, od 11.-14. februara 2021.godine. Za vreme održavanja Kupa Tigar je dobio niz reklamnih i propagandnih aktivnosti, kako u vreme trajanja datih utakmica tako i prilikom najave i promocije kupa.

Gradskoj opštini Novi Beograd donirana je određena količina lopti, kako bi pomogli rad i opremanje osnovnih škola. Preko 15.000 osnovaca pohađa 20 škola na Novom Beogradu. Ova donacija je od velikog značaja za odvijanje nastave fizičkog vaspitanja u ovim školama.

U cilju poboljšanja uslova rada Ženskog košarkaškog kluba „Gimnazijalac,, Pirot, pružena je pomoć i podrška klubu u vidu donacije lopti. Ove sezone, 5 selekcija kluba u kome trenira 50 devojčica uzrasta od 8 do 11 godina je uključeno u takmičenje, a seniorska ekipa se takmiči u Drugoj ligi Srbije.

Gimnazija Pirot se obratila za podršku sa aspekta sportskih rekvizita i lopti. S obzirom da je oprema koju koriste bila dotrajala i neupotrebljiva, a u uslovima epidemioloških mera sportske aktivnosti su se odvijale napolju, donirana je manja količina lopti i sportskih rekvizita.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2021.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 21/01**

## 6.7. KORPORATIVNO UPRAVLJANJE

Nadzorni odbor Tigar a.d. Pirot

Nadzorni odbor, kao organ dvodomnog sistema upravljanja radi i odlučuje u sledećem sastavu:

- Vladimir Ilić, predsednik
- Jelena Bečanović
- Dejan Jovešić
- Milutin Radenković
- Dragana Tončić
- Ljiljana Komlenski
- Živorad Bojičić

\*\*\* Na dan 30.06.2021. godine član Nadzornog odbora Milutin Radenković, tj. Nikomms d.o.o. Beograd, čiji je on vlasnik i zakonski zastupnik poseduje 396.283 akcije Društva, što predstavlja 4,86%, a zajedno sa Nikolom Radenkovićem sa kojim zajednički deluje ima 399.193 akcije ili 4,90%.

Izvršni odbor Tigar a.d. Pirot

Izvršni odbor funkcionise u sledećem sastavu:

- Gorica Stanković, ID za finansije i računovodstvo
- Marija Lilić, ID za podršku poslovnim aktivnostima
- Zoran Mančić, ID za proizvodne procese, razvoj i investicije
- Saša Marković, ID za korporativno upravljanje
- Miloš Radosavljević, ID za komercijalu i marketing

Sednicama Izvršnog odbora predsedava Generalni direktor, Zoran Mančić.

## 7. NAJZNAČAJNIJI POSLOVI SA POVEZANIM LICIMA U PERIODU JANUAR-JUN 2021.GODINE

Poslovni sistem Tigar funkcionise kao mešoviti holding koji čini matična kompanija, Tigar a.d. i 8 zavisnih društava, od kojih je 6 u 100% vlasništvu matične kompanije, dok su preostala u njenom većinskom vlasništvu.

Matična kompanija Tigar a.d bavi se: a) proizvodnjom i b) holding poslovima - upravljanjem, finansiranjem i razvojem zavisnih društava u kojima ima 100% ili većinsko vlasništvo; c) trgovinskom delatnošću; d) proizvodnjom energenata i fluida (za proizvodna preduzeća). Zavisna preduzeća su grupisana u divizije, prema osnovnom tipu delatnosti kojom se bave: 1) komercijalna, 2) uslužna preduzeća i 3) uslužno-komercijalna preduzeća. Nijedno od zavisnih proizvodnih i uslužnih preduzeća u stoprocentnom vlasništvu matične kompanije nije u funkcionalnom smislu zaokruženo i celovito preduzeće. U određenom stepenu ili u potpunosti osnovne funkcije i funkcije podrške prenete su na matičnu kompaniju.

Glavnina gotovinskih tokova iz poslovanja, generisanih prodajom proizvoda i usluga u sistem ulazi i izlazi preko matične kompanije i raspodeljuje se između matične kompanije i core proizvodnih preduzeća. Interni gotovinski tokovi odnose se na tokove iz poslovanja po osnovu plaćanja za izvršene usluge i kupljenu/prodatu robu i proizvode, tokove iz finansiranja - dugoročne pozajmice koje matična kompanija usmerava u zavisna društva i kratkoročne finansijske pozajmice između društava i tokove po osnovu povučene dobiti iz zavisnih društava.

Oцена opravdanosti postojećeg nivoa diversifikacije poslovanja i predlog daljeg pravca razvoja u domenu delatnosti kojima se korporacija bavi obavlja se u kontinuitetu, uzimajući u obzir sledeće kriterijume: I) kompatibilnost sporednih delatnosti sa osnovnim („core“) delatnostima, II) značaj sporednih delatnosti za



## IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- JUN 2021.

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 21/01**

poslovanje u domenu osnovnih („core“) delatnosti, III) profitabilnost zavisnih uslužnih preduzeća. Kroz analize sagledan je i značaj koji sporedne delatnosti imaju za poslovanje u domenu „core“ delatnosti ocenjen je uz sagledavanje sledećih parametara: a) značaj internog tržišta za obim poslovanja i prihoda matične kompanije i zavisnih preduzeća; b) novčani tok koji matična kompanija ostvaruje po osnovu vlasništva u zavisnim preduzećima i c) uticaja zavisnih preduzeća na angažovanje obrtnih sredstava kroz kratkoročno finansiranje.

U skladu sa programom poslovnog restrukturiranja sprovedena je statusna promena pripajanja dela zavisnih preduzeća matičnoj kompaniji. 27.05.2019.godine je u skladu sa predviđenim merama izvršena statusna promena – pripajanja matičnom Društvu, Tigru a.d., tri uslužna preduzeća: Tigar ugostiteljstvo d.o.o., Tigar Incon d.o.o. i Ti-car trgovine d.o.o. Statusna promena je izvršena nakon rešenja viška zaposlenih kroz socijalni program koji je sproveden u poslednjem kvartalu 2018.godine i prebacivanja preostalih zaposlenih na nove poslove u okviru matičnog Društva, a sve u skladu sa njihovom stručnom spremom i profesionalnim znanjima i sposobnostima.

Komercijalna preduzeća u inostranstvu, Tigar Americas i Tigra Montenegro ne obavljaju više komercijalu delatnost, za koju su bila osnovana. Tigar Americas od 2012.godine ne funkcioniše, nema zaposlenih, ni poslovni prostor, ali zbog daljine i dodatnih troškova koje iziskuje, postupak gašenja još uvek nije završen. Zbog neizmirenih poreza i doprinosa, Ministarstvo finansija Republike Crne Gore je 08.04.2019.godine pokrenulo stečajni postupak nad Tigar Montenegrom. Tigar a.d. je svoja potraživanja prijavio u stečajnu masu u zakonski predviđenom roku. Postupak je u toku.

### 8. ISTRAŽIVANJE I RAZVOJ

Jedan od osnovnih razvojnih ciljeva je održanje postojeće fleksibilnosti i spremnosti da se odgovori na specifične zahteve kupaca. Troškovi istraživanja i razvoja proizvoda su redovna prateća komponenta off take proizvodnje, ali i karakteristika razvoja proizvoda sopstvenog brenda.

### 9. PREDNOSTI I RIZICI

#### 9.1. PREDNOSTI

##### Vodeći proizvođač proizvoda od gume u regionu

Proizvodni program Tigra čine proizvodnja gumene obuće, proizvodnja gumeno-tehničke robe, kao i proizvodnja hemijskih proizvoda. Proizvodni pogoni za preradu gume su locirani na jednoj industrijskoj lokaciji, što omogućava jaku sinergiju između njih. Određene grupe proizvoda iz jednog proizvodnog programa su poluproizvodi za drugi proizvodni program. Pored industrijskih kapaciteta, Tigar ima prodajnu mrežu (3 maloprodajna objekta) za prodaju proizvoda iz svog proizvodnog programa kao i komplementarnih proizvoda drugih proizvođača, uključujući gume i delove za automobile.

##### Komparativne prednosti lokacije

Proizvodni gumarski pogoni Tigra smešteni su u Pirotu, na jugoistoku Srbije. Geografska lokacija pruža strateške prednosti i veliki broj alternativa za distribuciju proizvoda. Dodatna prednost je blizina granica zemalja iz okruženja. Tigar je udaljen 600 km od luke Bar u Crnoj Gori, 380 km od Luke Solun u Grčkoj i 480 km od luke Varna u Bugarskoj, što pruža mogućnosti za kombinovani transport, uključujući prekomorski transport preko Jadranskog, Sredozemnog i Crnog mora. Strateška lokacija dobijaće dalje na značaju u procesu ekonomskog povezivanja zemalja iz regiona, koje uključuje ukidanje carinskih barijera i stvaranje zajedničkog tržišta od 55 miliona ljudi.



## IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- JUN 2021.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 21/01

### Brendovi

Korporativni brend Tigar ima prepoznatljivu poziciju na tržištu Srbije i u regionu. U okviru ovog brenda posebno se prepoznaje redizajnirani brend **Tigar lovački program**, koji je osvojen 2011 a tek u 2015 stiže svoju punu tržišnu afirmaciju. Ženski modni program **Maniera** i dečiji program **Brolly** spadaju u red brendova nastalih sopstvenim R&D od konstrukcije, tehnologije, izbora materijala pa sve do modela i brendiranja proizvoda. Ponudom od dečije, ženske modne, jahtinga, leisure pa do kategorije lux, ovim brendovima tek predstoji borba za prepoznatljivost i tržišni udeo. Činjenica je da je proizvodnje obuće pod brendovima kupaca – contract manufacturing - značajna, a da se obuća Tigar brenda nije na pravi način tržišno pozicionirala, bez obzira na visok kvalitet proizvoda. Kroz međunarodne akvizicije Tigar je stekao vlasništvo nad brendovima za proizvodnju zaštitne obuće Century i gotove proizvode od gumenog reciklata Bilgutex. U prethodnom periodu akcenat je dat na sertifikaciji i resertifikaciji kompletnog zaštitnog programa Century koji je finaliziran krajem 2015.god. Sertifikacija radnog programa prema zahtevima standarda je završena, a istom segmentu dodati su i neki novi proizvodi koji omogućavaju brendu Tigar izlazak na nove tržišne pozicije na kojima do sada nismo bili prisutni. U postupku osvajanja su novi privatni brendovi za program zaštitne i lovačke obuće, kao i razvoj i redizajn modnog programa brendova postojećih kupaca. U programu HP postoji više privatnih brendova, koji su u vlasništvu Tigra i nose predznak Tigar, kao što su tigrostik, tigrokol, markol, tigrolux...

Strategija u narednim godinama bazirana je na jačanju brendova u vlasništvu Tigra i na domaćem i na međunarodnom tržištu, sa krajnjim ciljem izjednačavanja prihoda od prodaje proizvoda pod sopstvenim brendovima sa brendovima koji su vlasništvo drugih kupaca.

### Prodajno-servisna mreža

Prodajno-servisna, trgovačka mreža (Ti-car trgovine) je poslovala kao posebno pravno lice do statusne promene – pripajanje matičnom društvu Tigar a.d., 27.05.2019.godine. Nakon toga nastavlja da posluje u sklopu veleprodaje Tigra a.d. Obuhvata 3 maloprodajna objekta (2 u Pirotu i 1 u Kruševcu) koji su kolonijalnog tipa i bave se prodajom celokunog prodajnog asortimana, kako proizvoda matične kompanije (biće promoteri celokupnog, sopstvenog proizvodnog asortimana), tako i komplementarnog programa .

Zbog problema sa nedostatkom obrtnih sredstava i poslovne orijentacije na stabilizaciji i jačanju proizvodnih celina, primarni cilj Društva je jačanje i razvoj proizvodnje kao osnovne delatnosti tako da nije bilo realnih mogućnosti za revitalizaciju servisno prodajne mreže. U uslovima u kojima je poslovala, zbog nemogućnosti nabavke adekvatnog dopunskog asortimana, ona je konstantno ostvarivala gubitak koji je uticao na konsolidovani bilans kompanije u celini. Od maloprodaje isključivo Tigrovog proizvodnog programa ne može se očekivati pozitivan rezultat, a obrtna sredstva za nabavku dopunskog asortimana su nedovoljna.

### Dugogodišnje iskustvo u saradnji sa međunarodnim strateškim partnerima

U programu obuće potencijalno strateško partnerstvo moguće je ne samo sa nekim od proizvođača, već i sa nekim od dobavljača strateških sirovina ali i da akvizicijom stekne vlasništvo nad nekim od preostalih evropskih proizvođača. U delu tehničke gume postoje mogućnosti a i potreba za uspostavljanjem strateških partnerstava.



## IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- JUN 2021.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 21/01

### 9.2. RIZICI

Risk management sa kojima se kompanija susreće možemo svrstati u strateške i operativne rizike.

U delu upravljanja strateškim rizicima kompanija ne može uticati na moguće faktore rizika, kao što su:

- Rizici vezani za promenu zakonske regulative, posebno zbog velikih promena propisa u postupku prilagođavanja propisima EU;
- Ekonomska ili politička nestabilnost;
- Makroekonomsko okruženje i generalne uslove poslovanja ;
- Izlazak na tržište Evropske Unije kao i izlazak na Rusko tržište (registracioni i komercijalni aspekt)
- Svi proizvodni i uslužni programi posluju na tržištu sa vrlo jakom konkurencijom i zbog različitih faktora rizika njihova tržišna pozicija može biti ugrožena.
- Kao akcionarsko društvo, Tigar zavisi od kretanja na tržištu kapitala i zavisno od strukture vlasništva, uvek postoji mogućnost promene strategije i politike kompanije.

U delu operativnih rizika Društvo se susreće sa rizicima vezanim za samu industriju u kojoj posluje kao i grupom finansijskih rizika.

U kompaniji ne postoji jedinstvena organizaciona celina koja se bavi upravljanjem rizicima, već se oni prate u okviru pojedinačnih entiteta i funkcija na nivou korporacije.

Rizici uslovljeni makroekonomskim okruženjem i generalnim uslovima poslovanja

Poslovanje kompanije je u značajnoj meri uslovljeno makroekonomskim okruženjem, ali i uslovima poslovanja na tržištima gde ostvaruje gotovo polovinu ukupnog prihoda, odnosno na tržištima nabavke ključnih sirovina-prirodnog i veštačkog kaučuka. Na domaćem tržištu se analiziraju faktori koji utiču na tražnju, poslovanje kompanije, zakonsku regulativu.

Tržišni i rizik vezan za industriju

• Marketing strategija Tigra definisana je u okvirima mogućnosti i pretnji tržišnog i poslovnog okruženja i u skladu je sa osnovnim konkurentskim prednostima Tigra u proizvodnji gumene obuće.

Njeni osnovni elementi su: 1) diferenciranje proizvodnje zasnovano na visokom nivou kvaliteta proizvodnje i proizvoda, kontinuiranom razvoju proizvoda i programa, kao i kvalitetnoj usluzi razvoja proizvoda za potrebe off-take proizvodnje; 2) off-take proizvodnja kao osnovni vid ekspanzije tržišta; 3) razvoj i profilisanje sopstvenog brenda.

Tržište karakteriše:

- Rastući trend uvozne tražnje na postojećim i inostranim tržištima za gumeno plastičnom obućom - jak pritisak konkurenata i supstituta Pu, PVC...
- Značajna osetljivost na oscilacije cena inputa (osnovni inputi su berzanski proizvodi)
- Kod tržišta radne obuće beleži se rast učešća jeftine konkurencije iz Kine na inostranim, ali i na domaćem tržištu; konkurencija iz Jugoistočne Azije manje je osetljiva na oscilacije cena inputa.
- Niska platežna sposobnost domaćeg tržišta na segmentu široke potrošnje definiše tržište modne i dečije obuće, kao i cenovna osetljivost potrošača.
- Segment tehničke gume bazira na sledećim elementima: 1) strategija brenda (kupljeni Bilgutex brend i Tigar brend), 2) kontinuirani razvoj novih materijala i proizvoda i 3) diferenciranje po osnovu kvaliteta proizvoda i mogućnosti prilagođavanja specifičnim potrebama kupaca.

Tržište karakteriše:

- značajna osetljivost na oscilacije cena inputa (osnovni inputi su berzanski proizvodi)
- jak pritisak domaćih i međunarodnih konkurenata na svim segmentima



## IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- JUN 2021.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 21/01

- jak pritisak malih cenovno konkurentnih proizvođača na domaćem tržištu
- niska platežna sposobnost domaćeg tržišta
- Proizvodno-tržišni pristup Tigar Hemijskih proizvoda zasnovan je na diferencijaciji u odnosu na konkurenciju, razvojem sopstvenih zaštićenih proizvoda i obezbeđenju stabilnog kvaliteta proizvoda potvrđenog odgovarajućim atestima.
- U delu pružanja usluga-prodaja guma prate se aktivnosti u delu dalje zakonske regulative ove oblasti i prisustva konkurencije na nacionalnom odnosno regionalnim tržištima.

### Tržište karakteriše:

- niska platežno sposobna tražnja na domaćem tržištu
- cenovna osetljivost tražnje je izražena
- visok pritisak konkurenata na svim segmentima tržišta.

### Kreditni rizik i troškovi pozajmljenog kapitala

Finansijski rizici uključuju tržišni rizik (devizni i kamatni), kreditni rizik i rizik likvidnosti. Izloženost deviznom riziku ogleda se u obavezama prema dobavljačima iz inostranstva, obavezama po kreditima, kao i u gotovinskim ekvivalentima i gotovini.

Izloženost riziku promene cena najveća je u poslovima nabavke sirovina iz uvoza i povezana je sa izloženošću deviznom riziku. Društvo je stabilizacijom poslovanja primenilo i mere za umanjeње uticaja ovog rizika na poslovanje, a koje se uglavnom vezuje za proces ugovaranja dugoročne poslovne saradnje sa dobavljačima iz inostranstva i blagovremenom nabavkom sirovina međutim berzanski proizvodi uvek predstavljaju rizik.

Društvo ne koristi nikakve finansijske instrumente kako bi izbeglo uticaj finansijskih rizika na poslovanje iz razloga što takvi instrumenti nisu u širokoj upotrebi, niti postoji organizovano tržište takvih instrumenata u Republici Srbiji.

Zanemarivanjem ove grupe rizika korporacija je u prethodnom periodu došla u poziciju predstečajnog stanja. Kontinuiranim praćenjem analitičkih pokazatelja daju se smernice za preduzimanje trenutnih korektivnih mera u poslovanju. Menadžment novčanih tokova ima za cilj snižavanje troškova pozajmljenog kapitala.

### Rizik vezan za vlasničku i korporativnu strukturu

U periodu januar-jun 2021.godine, prodato je 44.564 akcija, što nije dovelo do značajnijih promena u vlasničkoj strukturi Kompanije.

Najveći akcionar Društva na kraju drugog kvartala 2021.godine je Republika Srbija, koja je konverzijom duga u kapital Društva u februaru 2017.god. dobila 3.234.664 akcija, što iznosi 39,90% učešća u kapitalu Društva, dok zajedno sa Akcionarskim fondom RS 5,27% i Fondovima PIO RS 12,46%, Zdravstvom 2,80% i NSZ 0,65% ima ukupno 61,08%. Ne postoji formalni okvir za upravljanje rizikom kapitala Društva.

Rukovodstvo Društva razmatra kapitalni rizik, sa ciljem ublažavanja rizika i preduzima potrebne aktivnosti sa ciljem održanja stalnosti poslovanja.

### Reputacioni rizik

Niz aktivnosti u vezi sa kompanijom inicirao je da se upravljanjem reputacionim rizikom bavi strateški menadžment kao jednim od prioriteta.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2021.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 21/01**

**10. NAJVAŽNIJI POSLOVNI DOGAĐAJI KOJI SU NASTUPILI TOKOM I NAKON ISTEKA II KVARTALA  
2021. GODINE**

**Redovna Skupština akcionara**

Redovna Skupština akcionara je održana 24.06.2021.godine. Na sednici Skupštine su usvojeni godišnji finansijski izveštaji za 2020.godinu (pojedinačni i konsolidovani), izabran je revizor za 2021.godinu i imenovan je novi saziv Nadzornog odbora.

**Usvajanje UPPR-a**

Na ročištu održanom 25.06.2021. godine u Privrednom sudu u Nišu usvojen je UPPR Tigra a.d. koji je uradjen sa presečnim datumom 31.08.2020.godine, a sudu je predat 30.11.2020.godine.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2021.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 21/01**

**11. IZJAVA O PRIMENI KODEKSA KORPORATIVNOG UPRAVLJANJA:**

1. Obaveštenje o kodeksu korporativnog upravljanja koji Društvo primenjuje kao i mesto na kojem je njegov tekst javno dostupan.

Društvo je usvojilo Kodeks korporativnog upravljanja 08.09.2005.god., kada je otpočela i njegova primena. Početkom 2017.god. Kodeks korporativnog upravljanja je revidiran i usvojen na sednici Nadzornog odbora, 27.02.2017.godine. Isti je javno dostupan na internet stranici Društva [www.tigar.com](http://www.tigar.com), kao i na internet stranicama Beogradske berze i Komisije za hartije od vrednosti.

2. Sva bitna obaveštenja o praksi korporativnog upravljanja koje Društvo sprovodi, a posebno one koje nisu izričito propisane zakonom

Društvo je u potpunosti sprovodilo sve principe predviđene kodeksom u cilju poboljšanja uslova poslovanja a u skladu sa Kodeksom korporativnog upravljanja doneti su i:

- Pravilnik o poslovnoj tajni
- Pravilnik o postupanju sa insajderskim informacijama

3. Odstupanja od pravila kodeksa korporativnog upravljanja ako takva odstupanja postoje i obrazloženje za ta odstupanja

Nisu primećena odstupanja od Kodeksa korporativnog upravljanja.

**PREDSEDNIK  
IZVRŠNOG ODBORA TIGAR AD**

*Zoran Mančić*  
Zoran Mančić



**PREDSEDNIK  
NADZORNOG ODBORA TIGAR AD**

*Vladimir Ilić*  
Vladimir Ilić



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2021.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 21/01****12. IZJAVA**

U skladu sa članom 52. tačka 7. Zakona o tržištu kapitala kao lica odgovorna za sastavljanje polugodišnjeg izveštaja, izjavljujemo da su po našim najboljim saznanjima izveštaji sastavljeni uz primenu odgovarajućih međunarodnih standarda finansijskog izveštavanja i da sadrže istinite i objektivne podatke o imovini, obavezama, finansijskom položaju i poslovanju, dobitima i gubicima, tokovima gotovine i promenama na kapitalu javnog društva, uključujući i zavisna društva čiji su rezultati uključeni u konsolidovane izveštaje.

Nadzorni odbor Društva razmatrao je i usvojio polugodišnji izveštaj za 2021.godinu, na svojoj sednici održanoj 26.08.2021.godine.

**PRESEDNIK  
IZVRŠNOG ODBORA TIGAR AD**

Zoran Mancić



**PRESEDNIK  
NADZORNOG ODBORA TIGAR AD**

Vladimir Ilić



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2021.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 21/01**

## **IZJAVA**

U skladu sa Zakonom o tržištu kapitala (Službeni glasnik RS br.31/2011) izjavljujemo do revizija Polugodišnjih finansijskih izveštaja, kako pojedinačnih, tako i konsolidovanih nije radjena. Izveštaji su neauditovani.

Skupština Društva nije usvojila Polugodišnji izveštaj.